

TOSHIKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURDAGI ILMIIY DARAJALAR BERUVCHI
DSG.03/30.12.2020.1.16.02 RAQAMLI ILMIIY KENGASH

ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIIY KENGASH
TOSHIKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

NO'JAYEV FAZLIDDIN ELMURADOVICH

TRANSPORT XIZMATLARI KO'RSATISH SOHASIDAGI
TADBIKKORLIKNI RIVOJLANTIRISH USLUBIYOTINI
TAKOMILLASHTIRISH

(Temir yo'l yuk tashish korxonalari misolida)

08.00.13 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.03 – Xizmat ko'rsatish tarmog' i iqtisodiyoti

Iqtisodiyot fanlari doktori (DSG) dissertatsiyasi
AVTORETTIRATI

UDK: 338.46:656.025.4(575.1)

Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi

Оглавление автореферата диссертации доктора экономических наук (DSc)

Content of dissertation abstract of doctor of ekonomikal sciences (DSc)

Xo'jayev Fazliddin Elmuradovich

Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlikni rivojlantirish
uslubiyotini takomillashtirish (Temir yo'lda yuk tashish korxonalari
misolida) 3

Хужаев Фазлидин Элмуродович

Совершенствование методологии развития предпринимательства в
сфере транспортных услуг. (На примере, компании, занимающиеся
железнодорожными грузоперевозками) 31

Khujaev Fazliddin Elmurodovich.

Improving the methodology for developing entrepreneurship in the field of
transport services. (For example, companies engaged in rail freight
transportation)..... 63

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ
List of published works 68

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI DSc.03/30.12.2020.1.16.02

RAQAMLI ILMIY KENGASH

ASOSIDA BIR MARTALI ILMIY KENGASH

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

XO'JAYEV FAZLIDDIN ELMURADOVICH

TRANSPORT XIZMATLARI KO'RSATISH SOHASIDAGI
TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH USLUBIYOTINI
TAKOMILLASHTIRISH

(Temir yo'l yuk tashish korxonalari misolida)

08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmog'i iqtisodiyoti

Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent – 2025

Fan doktori (DSc) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.1.DSc/Iq900 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus va ingliz (rezymu)) Ilmiy Kengash web-sahifasida (www.issue.uz) va "Ziyoune" Axborot ta'lim portal (www.ziyoune.uz)da joylashtirilgan.

Ilmiy maslahatchi:

Teshabayev To'lg'in Zokirovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Eshayev Alisher Abduganiyevich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Pardayev Olimjon Mamayunovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Salaev San'atbek Komilovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot:

Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Tadbirkorlik va biznes oliy maktabi

Dissertatsiya hiroyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc 03/30.12.2020.1.16.02 raqamli ilmiy kengashning 2025-yil "14" soat 11:00dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100003, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 232-28-72; faks: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@issue.uz.

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (— raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100003, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 232-28-72; faks: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@issue.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "10" kuni tarqatildi.
(2025-yil "10" — 10 — 54 — raqamli reyestr bayonnomasi).



G.Q. Abduraxmanova
ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi,
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

O.D. Djurabayev
ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash kotibi,
i.f.d., DSc, professor

Sh.A. Allayarov
ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
qoshidagi ilmiy seminar raisi iqtisodiyot
fanlari doktori, professor

KIRISH (iqtisod fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasining avtoreferati)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va ahamiyati. "Zamonaviy transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish, dunyodagi global muammolar sharoitida amalga oshirilayotgan jadal rivojlanish strategiyasi, mintaqalarda zamonaviy logistika transport infratuzilmasini yaratishni nazarda tutadi, uni samarali boshqarish uchun esa yangi yechimlar, ilmiy va tashkiliy metodik asoslar talab qilinadi. Dunyo mamlakatlari o'rtasida transport aloqalarini tartibga solishning asosiy maqsadi mamlakatlar o'rtasida teng imkoniyatlar berishdan iboratdir. Ushbu sohani tartibga solishga faol ishtirok etuvchi dunyoning bir qator, jumladan, Xalqaro logistika assotsiatsiyasi, Xalqaro tranzit konvensiyasi (TIR), Xalqaro fuqaro aviatsiyasi (IKAO) va Xalqaro avia yuk tashuvlarini amalga oshirish (IATA) tashkiloti kabi yirik xalqaro tashkilotlar tomonidan olib borilayotgan xalqaro tadqiqotlar transport aloqalarini tartibga solishning ijobiy samarasini ko'rsatib transport kompaniyalarining ishchi xodimlarini ijtimoiy-iqtisodiy holatini yaxshilab borishini ta'minlaydi. Yuqoridagi keltirib o'tilgan tashkilotlar tadqiqotlari shuni ko'rsatadiki, mamlakatlar o'rtasida transport aloqalarini tartibga solish natijasida tranzit yuk tashuvlaridan olgan daromadlari umumiy transport xizmatlari ko'rsatish hajmining 5 foizdan 8 foizga oshishiga olib kelgan. Bu esa mamlakatlar o'rtasida transport aloqalari tizimini samaradorligini baholashning ahamiyatini zarurligini tasdiqlaydi.

Dunyoning yetakchi ilmiy markazlari va ilmiy tadqiqot institutlarida mamlakatlararo transport tizimlarining o'zaro aloqa tizimini samaradorligini baholash metodologiyasini takomillashtirishga qaratilgan ko'plab ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. Mahalliy transport korxonalarini barqarorligi va raqobatbardoshligini oshirishda uslubiy yondashuvlarni ishlab chiqish, xalqaro yuk tashuvlarini amalga oshirish jarayoni shaffofligi va ochiqligini ta'minlash, shuningdek, turli boshqaruv darajalarini muvofiqlashtirish, transport xizmati ko'rsatish jarayonini boshqarishda "teskari aloqa" tamoyilidan foydalanish davlatlar va subyektlar o'rtasida yuk tashuvlarini boshqarish samaradorligini oshirish uchun iqtisodiy va matematik modellashirish va prognozlash usullarining keng doirasini qo'llash, transport kompaniyalarining o'zaro integrallashgan axborot muhitini yaratish uchun raqamli texnologiyalarni joriy etish, transport xizmatlari sohasida davlat siyosatini yo'naltirishni belgilash bu borada amalga oshirilayotgan ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo'naltirishlari hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasida iqtisodiy islohotlar sharoitida transport xizmatlari sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini samaradorligini oshirishga alohida ahamiyat berilmoqda. Respublikamizda transport xizmatlarining boshqaruv tizimida dolzarb bir qator hal etilmagan muammolar mavjud. Ulardan biri iqtisodiy makonning turli xilligi bilan tavsiflanadi, bu esa respublikamizning barcha hududlarida logistika kompaniyalarini tashkil etilganlik darajasiga ta'sir etib, natijada aholining davlat tomonidan kafolatlangan transport xizmatlardan foydalanish imkoniyatlarini nomutanosibligini keltirib chiqaradi. Bundan tashqari, transport kompaniyalari xizmatidan samarali foydalanmaslik asosiy muammolardan biri bo'lib, bu transport xarajatlarini samaradorligini baholashning aniq mezonlari yo'qligi sababli

kompaniya daromadlarining kamayishiga olib kelmoqda. Yangi O'zbekistonni rivojlantirishni 2022–2026-yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasiga muvofiq "O'zbekiston Respublikasini rivojlantirishning eng muhim ustuvor yo'nalishlaridan biri aholi turmush darajasini yanada yuksaltirish hisoblanadi, ushbu ustuvor zifalarni amalga oshirish yo'nalishlaridan biri bo'lib aholiga sifatli jahon standartlari asosida transport xizmatlari ko'rsatish tizimini tubdan takomillashtirish hisoblanadi". Bularning barchasi transport aloqalari tizimini yanada isloh qilish va muammolarni hal qilishning maqbul yo'llarini izlash zarurligini tasdiqlaydi va dissertatsiya tadqiqotining dolzarbligi va ahamiyatini belgilaydi¹.

"O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 27-yanvardagi "O'zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida" PF–28-sonli qarori, 2021-yil 7-iyuldagi "Transport xizmatlari sohasida raqobatni oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ–4941-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 15-fevraldagi "Transport xizmatlarini raqamlashtirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi: PQ–5774-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 30-iyundagi "Transport xizmatlari sifatini baholash tizimini takomillashtirish to'g'risida"gi PQ–7400-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 1-fevraldagi "Ekologik transport tizimini rivojlantirish to'g'risida"gi PQ–7567-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 15-maydagi "Transport sohasida kadrlarni tayyorlash va malakasini oshirish to'g'risida"gi PQ–7755-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 15-avgustdagi "Mahalliy va xalqaro transport aloqalarini rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ–7945-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 5-oktabrdagi "Transport sohasida innovatsion yechimlarni amalga oshirish to'g'risida"gi PQ–8120-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 30-noyabrda "Transport infratuzilmasini modernizatsiyalash to'g'risida"gi PQ–8265-son qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 27-yanvar 2025 yildagi "O'zbekiston Respublikasining transport logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori va ushbu sohada taalluqli boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi"².

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Dissertatsiya ishi respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-axloqiy va madaniy-ma'rifiy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

Dissertatsiya bo'yicha xorijiy tadqiqotlarga sharh. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasi faoliyatini rivojlantirishning uslubiyotini takomillashtirish jahonning yetakchi ilmiy-tadqiqot va oliy o'quv yurtlari, xususan: Massachusetts Institute of Technology (MIT), Stanford University, University of California, Harvard University, Pennsylvania State University, Northwestern University,

University of Southern California (USC), University of California, Los Angeles (UCLA), University of Michigan, University of Illinois at Urbana-Champaign (AQSh) ETH Zurich (Shveysariya) University of Cambridge, University of Oxford (Buyuk Britaniya) National University of Singapore (Singapur), Tsinghua University (Xitoy), University of Tokyo (Yaponiya) RWTH Aachen University, Technische Universität München (Germaniya) Delft University of Technology (Niderlandiya) tomonidan amalga oshirilmogda.

Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini uslubiyotini takomillashtirish sohasida olib borilgan tadqiqotlarda quyidagi ilmiy va amaliy natijalar olingan: Raqamli texnologiyalar yordamida transport xizmatlarini optimallashtirishning yondashuvi ishlab chiqilgan (Massachusetts Institute of Technology), Mijozlar ehtiyojlarini o'rganish orqali transport xizmatlari uchun yangi biznes modellari yaratilgan (Stanford University), Ommaviy transport ko'rsatkichlarini yaxshilash uchun xizmat ko'rsatish strategiyalari ishlab chiqilgan (University of California, Berkeley), Transport sohasida xizmat ko'rsatish sifatini oshirish uchun xizmat sifatini qiymatga qarab o'lchash metodologiyasi ishlab chiqilgan (Harvard University), Barqaror transport tizimlari uchun ijtimoiy mas'uliyatni oshirish dasturlari ishlab chiqilgan (ETH Zurich).

Dunyoda "Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini uslubiyotini takomillashtirish" bo'yicha quyidagi yo'nalishlarda tadqiqotlar olib borilmoqda: raqamli platformalar va mobil ilovalarning qo'llanilishi orqali transport jarayonlarini optimallashtirish va operatsion samaradorlikni oshirish bo'yicha metodologiyalarni ishlab chiqish; mijozlar fikrlarini tizimli ravishda yig'ish, tahlil qilish va natijalarga asoslangan shaxsiylashtirilgan xizmat modellari joriy etish; sifat boshqaruvi tizimlarini takomillashtirish yo'li bilan mijozlar qoniqish darajasini maksimal darajada oshirishga qaratilgan usullarni tadqiq qilish; ekologik jihatdan barqaror va ijtimoiy moslashuvchan transport tizimlarini shakllantirishga yo'naltirilgan innovatsion yondashuvlarni ishlab chiqish; zamonaviy biznes modellari va innovatsion texnologiyalarni tadbirkorlik faoliyatiga tatbiq etish. Bu tadqiqot yo'nalishlari transport sohasida xizmatlarning sifatini oshirish va barqaror rivojlanishini ta'minlashga qaratilgan kompleks yondashuvni ifodalaydi.

Muammoning o'rganilganlik darajasi: O'zbekiston Respublikasida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi muammolarni o'rganish nisbatan yangi ilmiy yo'nalish hisoblanadi, ammo tovarlarni yetkazib berishga bo'lgan ehtiyoj inson paydo bo'lgan davrdan beri mavjud va bu sohani dunyoning yetakchi iqtisodchi olimlaridan L.L.Leydesdorf, J.Masuda, F.Machlup, F.Nayt, B.Santo, F.A.Hayek, R.E.Lukas, S.Metkalf, D.S.Shimoliy, L.L.Oullette, R.Ramlogan, P.M. Romer, J.A.Shumpeter, R.M.Solowlar o'zlarining klassik asarlarida nashr ettirganlar³.

³ Шумпетер, Й. Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Й. Шумпетер; пер. с нем. В.С. Авторонова, М.С. Любского, А.Ю. Чепуренко. – Москва: Прогресс, 1982. – 456 с. – Текст: непосредственный. Рамсерд, К. Хьюберт. Универсальная система показателей деятельности: Как достигать результатов, сохраняя целостность / Хьюберт К. Рамсерд; пер. с англ. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 352 с. – Текст: непосредственный. Портер, М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер; пер. с англ. – 5-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2015. – 453 с. – Текст: непосредственный. Organizational models of teal

¹ O'zbekiston Respublikasi Prezidentining sohaga oid nutqlari va asarlaridan olingan.

² O'zbekiston Respublikasining LEX.UZ portalidan olingan.

Ilmiy-iqtisodiy rivojlanishning mintaqalararo tabaqalashish darajasini baholash masalalariga ko'plab mahalliy hamda xorijiy olimlarning ishlari bog'ishlangan, ular orasida Kenneth J., Michael J., David Banister, Martin Christopher, David Hensher, John J. Coyle, Daniel J. Flygt, M.K. Abalkin, I.D. Axtyamova, V.V. Afanasenko, O.V. Borisova, K.A. Valieva, Ye.N. Vavrenka, S.Yu. Vasilyeva, V.B. Glazeyev, L.S. Kondratieva, A.A. Leontiev, A.I. Mixaylova, N.O. Tatarikina, Ye.G. Chistyakova, O.I. Yasin va boshqa shu kabi olimlarni qayd etish mumkin.

Shu jumladan, O'zbekistonlik ko'plab olimlarning ilmiy adabiyotlarida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlarini o'rganishga e'tibor qaratilgan. Bularidan tashqari ushbu sohani rivojlantirishga hissa qo'shgan olimlar orasida T. Teshabayev, G. Abduraxmanova, G. Samatov, A. Abduvohidov, Ya. Karriyeva, A. Eshtayev, U. Gafurov, A. Kucharov, D. Qosimova, J. Fayzullayev, V. Yarasheva va shu kabi olimlarni qayd etish mumkin⁴.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalar bilan bog'liqligi. Mazkur dissertatsiya ishi TDIU huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy tadqiqot markazining ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq "Iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishni ta'minlovchi ichki imkoniyatlarni aniqlash va zaxiralarni safarbar qilishning ilmiy-metodik asoslari" nomli fundamental ilmiy loyihasi va "Boshqaruvning markazlashtirmaslik sharoitida mintaqaviy rivojlanishni tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish" nomli amaliy loyihasi doirasida bajarilgan.

organizations / D.V. Antipov, G.V. Akhmetzhanova, O.I. Antipova, A.U. Gazizulina, R. Sharov. – Tekst: neposredstvennyy // The Institute of Electrical and Electronics Engineers, Inc. (IEEE) Conference Proceedings. – Piscataway, 2017.

Shapiro, Carl. Competition Policy in the Information Economy / Shapiro Carl, in: Einar Hope (ed.) // Foundations of Competition Policy Analysis. – Routledge, 2000. – Vol. 25. – URL: <https://faculty.baas.berkeley.edu/shapiro/compolicy.htm> (data obrasheniya 13.01.2019). – Tekst: elektronnyy. Kruglyak, K. Promyshlennyye seti: celi i sredstva / K. Kruglyak. – URL: <https://www.cia.ru/cnps/f340834.pdf> (data obrasheniya 23.01.2017). – Tekst: elektronnyy. Karasev, B.A. Globalizatsiya rynka transportnykh uslug i transportno-logisticheskikh sistem v mirovoy ekonomike: avtoreferat. diss. kand. ekon. nauk / B.A. Karasev. – Moskva, 2008. – 26 s. – Tekst: neposredstvennyy.

⁴Цифровые предпринимательские экосистемы: бизнес-платформы как средство повышения эффективности / И.В. Денисов, М.А. Положинникова, Н.В. Кутыбаева, Е.С. Петренко. – Текст: непосредственный // Вопросы инновационной экономики. – Москва: Первое экономическое издательство, 2020. – Т. 10, № 1. – С. 45-56. Трегубов, В.Н. Логистика и синхронизация в системе пассажирского транспорта / В.Н. Трегубов. – Текст: непосредственный // Российское предпринимательство. – 2010. – № 6, Вып. 2. – С. 142-146. Смирнов, В.В. Теоретические основы оценки и обеспечения региональной конкурентоспособности сферы услуг / В.В. Смирнов, Е.Н. Казышев, Е.Б. Васильев. – Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. – Москва: Экономика и предпринимательство, 2015. – № 2 (55). – С. 328-337. Савенкова, Т.И. Инновационное развитие в сфере транспортно-логистических услуг / Т.И. Савенкова // Инновационное развитие экономики. – 2014. – № 3(20). – С. 9-15. A. Sh Bekmurodov Transport bozori marketingi. O'quv qo'llanma Toshkent 2015 TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti. M. Boliabayev Transport sohasidagi tadbirkorlikda marketingni roli. O'quv qo'llanma Toshkent 2015. TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti. Ya. Karrieva Innovatsion logistika. Darslik. Toshkent 2021. TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti. G. Samatov Transport logistikasi. Darslik. Toshkent 2020. ITU "Technolog" nashriyoti. Ya. Karrieva Logistik tizimlarni modellash, Darslik. Toshkent 2021, TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti. U. Gafurov Biznes analitika. O'quv qo'llanma. Toshkent 2022, TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti. A. Kucharov Logistika. Darslik. Toshkent 2022, TDIU "Iqtisodiyot" nashriyoti.

Tadqiqotning maqsadi. O'zbekiston Respublikasida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish uslubiyotini takomillashtirishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

transport sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning nazariy modeli va uning tadbirkorlikni rivojlantirishdagi rolini aniqlash;

O'zbekiston Respublikasida transport sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini boshqarishning asosiy funksiyalari va tashkiliy xususiyatlarini aniqlash;

xalqaro transport yo'llarida yuzaga kelayotgan muammolarni aniqlash va ularning yechimlari bo'yicha takliflar ishlab chiqish;

Respublikamizni jadal iqtisodiy rivojlanishida logistika tizimlarining axborot-uslubiy platformasini takomillashtirish;

Respublikamizda logistika kompaniyalarini biznes jarayonlari va ularni rejiniririgini amalga oshirish;

logistika tizimini takomillashtirish, tadbirkorlik subyektlarining transport-logistika xizmatlaridan foydalanishdagi sarf-xarajatlarini kamaytirish bo'yicha takliflar ishlab chiqish;

transport-logistika va transport-ekspeditorlik xizmatlari bozorini rivojlantirish, transport-logistika markazlarining keng tarmog'ini tashkil etish bo'yicha takliflar ishlab chiqish;

Respublikada faoliyat olib borayotgan transport kompaniyalarining logistika faoliyatini boshqarish konsepsiyalari va uslubiy vositalarini ishlab chiqish;

transport xizmatlari ko'rsatuvchi tadbirkorlik subyektlarida vositachilarni tanlash va qaror qilish tizimini takomillashtirish;

logistika samaradorligi indeksida (LR1) respublikaning o'rmini yaxshilashga to'sqinlik qilayotgan mavjud muammolarni tizimli tahlil qilish;

O'zbekiston Respublikasida transport sohasidagi tadbirkorlikni bosqichma-bosqich rivojlantirish istiqbollari baholash.

Tadqiqotning obyekti sifatida "O'ztemiryo'lkoneyner" aksiyadorlik jamiyati faoliyatini rivojlantirishning me'yoriy-huquqiy jihatlarini tanlangan.

Tadqiqotning predmetini Temir yo'l transportida yuk tashuvlarining biznes jarayonlarini tashkil etish va boshqarish uslubiyotini takomillashtirish masalalari tashkil etadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiyada umumiy ilmiy usullar, retrospektiv tahlil usullari, tizimli yondashuv, statistik tahlil iqtisodiy va matematik modelashirish va prognozlash, grafik taqdimot, ekspert baholash usullari, samaradorlikni baholashning integral ko'rsatkichlarini hisoblash usullaridan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko'ra "transport sohasidagi tadbirkorlik" tushunchasining iqtisodiy mazmuni bozor mexanizmlari asosida transport xizmatlarini yaratish, tashkil etish va sotish bilan bog'liq bo'lgan iqtisodiy faoliyat turini moddiy-texnika resurslardan samarali foydalanish, xizmat sifatini oshirish, harakat tarmoqlarini

optimallashtirish hamda yuk va yo'lovchi tashish jarayonlarini ratsional boshqarish orqali foyda olishga yo'naltirilgan mustaqil tashabbuskorlik faoliyati nuqtayi nazaridan takomillashtirilgan;

konteynerlarda yuk tashish bilan shug'ullanuvchi transport kompaniyalarining logistika jarayonlarini optimallashtirish maqsadida kompaniyalarga yuk tashish, omborxona xo'jaligi, hujjatlar aylanishi, monitoring va mijozlarga xizmat ko'rsatish funksiyalarini 3PL va 4PL darajadagi logistika provayderlari xizmatlaridan foydalanish tavsiya etilgan;

multimodal tashishda foydalanuvchi transport turlari va raqamli logistika vositalari (GPS treking, TMS, WMS)dan foydalangan holda qo'shilgan qiymati yuqori bo'lgan xizmatlarni joriy etishda milliy transport operatorlari 3PL va 4PL darajasiga olib chiqishga xizmat qiluvchi iqtisodiy mexanizmlar, ya'ni tashish xarajatlarini 50 %ini byudjet hisobidan qoplash mexanizmi taklif qilindi;

transport infratuzilmasini kompleks modernizatsiya qilish va jadal rivojlantirishda innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda ichki va tashqi moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytirish, yuklarni shakllanishining hududiy xususiyatlarini hisobga oluvchi zamonaviy "transport-logistika markazlari" tarmog'ini yaratishni tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari taklif etilgan;

O'zbekistonda logistika kompaniyalari miqyosida funksional vazifalar va biznes-jarayonlarni modelleştirish hamda optimallashtirishning samarali usullari asosida 2030-yilga qadar kompaniyalar daromadlarini oshirishning prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

Transport xizmatlari sohasidagi tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish yo'nalishlari nazariy va uslubiy jihatdan asoslab berildi, mikro- va mezodarajadagi logistika tizimlarida boshqaruv qarorlarini amalga oshirishga oid uslubiy mexanizmlar takomillashtirildi;

tashkiliy o'zaro hamkorlik asoslari hamda texnologik va tashkiliy-boshqaruv uslubiyoti asosida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini tartibga solish va optimallashtirish bo'yicha axborot-uslubiy platforma taklif etilgan; transport sohasida zamonaviy tadbirkorlik modellari ishlab chiqish va ularni milliy, hududiy va korporativ darajada barqaror rivojlantirishga xizmat qiluvchi muhim iqtisodiy masalalarni hal etishning uslubiy asoslari ishlab chiqildi;

ilmiy tadqiqotda keltirilgan xulosa va tavsiyalar transport xizmatlari ko'rsatish sohasida tadbirkorlik faoliyatini amalga oshiruvchi subyektlarning salohiyatini oshirishga qaratilgan strategiyalarni shakllantirishda qo'llanishi mumkin.

Tadqiqot natijalarining ishonchiligi. Dissertatsiya qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ekonometrik va matematik usullarning asoslanganligi, statistik ma'lumotlarning O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi, O'zbekiston Respublikasi Transport vazirligi, "O'zbekmiryo'lkonteyner" aksiyadorlik jamiyati ma'lumotlariga hamda boshqa rasman e'lon qilingan amaliy ma'lumotlar tahliliga asoslanganligi, tegishli xulosa, taklif va tavsiyalarining mutasaddi tashkilotlar tomonidan amaliyotda sinovdan o'tkazilganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati, ishlab chiqilgan takliflarning transport sohasida tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish metodologiyasini takomillashtirish bo'yicha olib borilayotgan ilmiy tadqiqotlarda qo'llanilishi mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqotning amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar transport kompaniyalarida tadbirkorlik subyektlariga ko'rsatilayotgan xizmatlar sifatini oshirish, samarali boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish, shuningdek, "Biznes boshqaruvi", "Logistika" va "Bojxona ishi" kabi yo'nalishlar bo'yicha mutaxassislar tayyorlaydigan oliy ta'lim muassasalarida darsliklar hamda o'quv qo'llanmalarini yaratishda manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.

O'zbekiston Respublikasida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini samaradorligini baholash metodologiyasini takomillashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar asosida:

uslubiy yondashuvga ko'ra "transport sohasidagi tadbirkorlik" tushunchasining iqtisodiy mazmuni bozor mexanizmlari asosida transport xizmatlarini yaratish, tashkil etish va sotish bilan bog'liq bo'lgan iqtisodiy faoliyat turini moddiy-texnika resurslardan samarali foydalanish, xizmat sifatini oshirish, harakat tarmoqlarini optimallashtirish hamda yuk va yo'lovchi tashish jarayonlarini ratsional boshqarish orqali foyda olishga yo'naltirilgan mustaqil tashabbuskorlik faoliyati nuqtayi nazaridan takomillashtirilgan deb nomlangan ilmiy yangilik oliy-o'quv yurtlarining 61010400-Logistika ta'lim yo'nalishi talabarlari uchun tavsiya qilingan "Logistika" darsligini tayyorlashda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligining 2022-yil 19-iyuldagi 233-sonli buyrug'i). Ushbu taklifni joriy qilinishi talabalarda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini ijtimoiy-iqtisodiy mohiyatini belgilovchi hamda asosiy e'tiborni tashkiliy-huquqiy tavsifga asoslangan respublikamizning transport sohasidagi strategiyalarini rivojlantirishning asosiy tamoyillari mazmuni yuzasidan nazariy bilimlarni oshirish imkonini yaratgan;

konteynerlarda yuk tashish bilan shug'ullanuvchi transport kompaniyalarining logistika jarayonlarini optimallashtirish maqsadida kompaniyalarga yuk tashish, omborxona xo'jaligi, hujjatlar aylanishi, monitoring va mijozlarga xizmat ko'rsatish funksiyalarini 3PL va 4PL darajadagi logistika provayderlari xizmatlaridan foydalanish tavsiya etilgan deb nomlangan taklifi "O'zbekmiryo'lkonteyner" AJ tasarrufidagi korxonalar faoliyatiga joriy etilgan. Ushbu masalalarni hal etish orqali ishchi xodimlar mehnat unimdorligi 5 % oshishiga erishildi. ("O'zbekmiryo'lkonteyner" AJning 2025-yil 15-yanvardagi 1162-son ma'lumotnomasi);

multimodal tashishda foydalanuvchi transport turlari va raqamli logistika vositalari (GPS treking, TMS, WMS)dan foydalangan holda qo'shilgan qiymati yuqori bo'lgan xizmatlarni joriy etishda milliy transport operatorlari 3PL va 4PL darajasiga olib chiqishga xizmat qiluvchi iqtisodiy mexanizmlar, ya'ni tashish xarajatlarini 50 %ini byudjet hisobidan qoplash natijasida kompaniya tomonidan 2025-yilda ko'rsatiladigan xizmatlar hajmi o'rtaacha 8 foizga oshishi prognoz qilindi. "O'zbekmiryo'lkonteyner" AJ tomonidan ko'rsatiluvchi xizmatlar narxlarini bozor

talabdan kelib chiqqan holda belgilashda tadqiqot ishida keltirilgan hisob kitoblardan foydalanildi va amaliyotda "O'ztemiryo 'Ikonteyner'" AJning Qo'qon hududiy markazi faoliyatida joriy etildi ("O'ztemiryo 'Ikonteyner'" AJning 2025-yil 15-yanvardagi 1162-son ma'lumotnomasi);

transport infratuzilmasini kompleks modernizatsiya qilish va jadal rivojlantirishda innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda ichki va tashqi moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytirish, yuklarni shakllanishining hududiy xususiyatlarini hisobga oluvchi zamonaviy "Transport-logistika markazlari" tarmog'ini yaratish hisobiga kompaniyaning daromadi 1,2 foizga oshishiga erishilgan ("O'ztemiryo 'Ikonteyner'" AJning 2025-yil 1-yanvardagi 1162-son ma'lumotnomasi);

O'zbekistonda logistika kompaniyalari miqyosida funksional vazifalar va biznes-jarayonlarni modellashtirish hamda optimallashtirishning samarali usullari asosida 2030-yilga qadar kompaniyalar daromadlarini oshirishning prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan. Natijada, 2030-yilgacha transport xizmati ko'rsatish xarajatlari tejash hisobiga kompaniyaning daromadi 3,1 foizga oshishiga erishilgan ("O'ztemiryo 'Ikonteyner'" AJning 2025-yil 1-yanvardagi 1162-son ma'lumotnomasi).

Tadqiqot natijalarining aprobatitsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 5 ta respublika va 4 ta xalqaro ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarini nashr etish. Tadqiqot mavzusi bo'yicha jami 22 ta ilmiy ish, shu jumladan bitta monografiya, ikkita darslik, bitta o'quv qo'llanma, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasi tomonidan tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 10 ta ilmiy maqola, shu jumladan 4 ta xorijiy jurnal, shuningdek, 9 ta xalqaro va 2 ta ilmiy-amaliy konferensiyalarining milliy to'plamlarida chop etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, 5 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tarkib topgan. Dissertatsiyaning umumiy hajmi 243 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida mavzuning dolzarbligi va zarurati, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, olib borilgan tadqiqot obyekti va predmeti asoslab berilgan, uning respublika ilm va texnologiyalarini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga muvofiqligi bayon qilingan. Tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy ahamiyati ko'rib chiqilgan, tadqiqot natijalarining ilmiy va uslubiy ahamiyati, ularning amaliyotga tatbiq etilishi yoritib berilgan, shuningdek, nashr etilgan ishlar va dissertatsiyaning tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan. O'zbekiston Respublikasida transport-logistika tizimini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasi barqaror iqtisodiy o'sish uchun shart-sharoitlar yaratilishini ta'minlovchi transport-logistika tizimini rivojlantirishning o'rta va qisqa muddatli maqsadlari, vazifalari va asosiy yo'nalishlarini belgilaydi. Transport tarmog'ining asosiy maqsadi iqtisodiyot va biznesning yuqori sifati yuk tashish xizmatlariga bo'lgan ehtiyojini to'liq qondirish, mamlakat tranzit salohiyatini to'laqonli ro'yobga chiqarish, eksport-import operatsiyalari qiymatida transport xarajatlari

kamaytirish va istiqbolli transport yo'laklarini shakllantirishga qaratilgan islohotlarni davom ettirishdan iborat.

Dissertatsiyaning **"Transport sohasida tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning nazariy va tashkiliy-uslubiy asoslari"** deb nomlangan birinchi bobida transport xizmatlarining turlari, tadbirkorlik faoliyatini shakllari, xususan, transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyati, ushbu yo'nalishda barcha turlarini o'zaro hamkorligi, ya'ni bir yaxlit mexanizm bo'lib ishlashi ushbu sohada faoliyat olib borayotgan korxonalarga iqtisodiy samara keltirsa, xalqimizni uzog'ini yaqin va og'irini yengil qilishi muqarrarlari ko'rib o'tilgan. Tadqiqotda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini transport turlari bo'yicha o'zaro iqtisodiy munosabatlari va uning ahamiyati tahlil qilinib, ularning respublikamizni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishdagi o'rni ko'rsatib o'tilgan.

Uslubiyot – bu tadqiqotlar, jarayonlar yoki faoliyatlar qanday amalga oshirilishini tartibga soluvchi tamoyillar, usullar va qoidalar majmuasidir. Boshqacha aytganda, uslubiyot – ma'lum bir sohada ishlarni qanday bajarishni belgilaydigan yo'nalish va metodlar tizimidir. Uslubiyot quyidagi sabablar tufayli takomillashtiriladi:

1-jadval Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlikni tashkil etish bosqichlari⁵

1.	Bozorni tahlil qilish va talabni baholash	Hududda transport xizmatlariga bo'lgan talabni aniqlash
2.	Biznes-reja tuzish	Mijozlar ehtiyojlarini va mavjud raqobatchilarni o'rganish Xizmat turi va miqyosini belgilash Moliyaviy rejalar: dastlabki kapital, daromad va xarajatlarni hisoblash
3.	Tashkiliy-huquqiy shaklini tanlash	Marketing strategiyasini ishlab chiqish Yakka tartibdagi tadbirkorlik (YaTT), mas'uliyati cheklangan jamiyat (MCJ) yoki boshqa shakllar Litsenziya va ruxsatnomalarni rasmiylashtirish
4.	Transport vositalari va infratuzilmani ta'minlash	Transport vositalarini xarid qilish yoki ijaraga olish Infratuzilma: garaj, ofis, texnik xizmat ko'rsatish bazasi
5.	Mehnat resurslarini jalb qilish	Haydovchilar, texnik xodimlar va menejerlarni ishga qabul qilish Kadrlarni o'qitish va malakasini oshirish
6.	Xizmatlar narxini belgilash	Narxni bozor raqobatiga moslashtirish Foyda va xarajatlarning muvozanatini ta'minlash

Yuqoridagi 1-jadvalda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlikni tashkil etish bosqichlari keltirilgan. Dunyoning ayrim rivojlangan mamlakatlari yalpi ichki mahsulotida kichik va o'rta biznesning ulushi juda yuqori hisoblanadi, bu sohada Yaponiya 63 % bilan yetakchilik qilayotgan bo'lsa, AQSh 62 % bilan ikkinchi o'rinda, Malayziya 47 % bilan uchinchi, Chexiya 35 % bilan to'rtinchi,

⁵ Ma'lumotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Kanada 27 % bilan beshinchi va Rossiya 21 % bilan oltinchi o'rinda borayotganligini ko'rishimiz mumkin.

Samaradorlikni oshirish maqsadida: Eskirgan usullar sekin va samarasiz bo'lishi mumkin. Yangilangan uslubiyot orqali jarayonlarni tezlashtirish va natijadorlikni oshirishga erishiladi. Texnologik rivojlanish maqsadida: Yangi texnologiyalar va vositalar paydo bo'lishi bilan eski uslublar mos kelmasligi mumkin. Shu sababli, uslubiyot zamonaviy texnologiyalarga uyg'unlashtiriladi. Yuzaga kelgan muammolarni bartaraf etish maqsadida amaldagi uslubiyotda kamchiliklar bo'lishi tabiiy. Ularni aniqlash va tuzatish uchun takomillashtirish shart. Korxona faoliyatiga innovatsiyalar joriy etish maqsadida: Yangi usullar va yondashuvlar qo'llanib, jarayonlarni yangicha hal qilish imkoniyatlari yaratiladi. Korxonaning raqobatbardoshligini oshirish maqsadida: Xususan, transport xizmatlari kabi sohalarda raqobat muhim. Uslubiyot takomillashtirilsa, xizmat sifati oshib, bozorda ustunlikka erishish osonlashadi.

Respublikamizda tadbirkorlik faoliyatini shakllari, uning mamlakatimiz iqtisodiyotida tutgan o'rni, transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning nazariy asoslari keltirilgan, jumladan, klassik iqtisodiy nazariyalar, global geosiyosiy muammolar va inqirozlar kesimida tadbirkorlikni rivojlantirishning zamonaviy konsepsiyalarida mamlakat milliy manfaatlarini himoya qilish strategik yutuqdir, shu jumladan, turli geosiyosiy voqealar tufayli yuzaga kelgan cheklavlar tufayli iqtisodiy faoliyatning turli sohalari, birinchi navbatda, tashqi savdo va transport aloqalarini rivojlantirish masalasi bo'yicha tadqiqotlar olib borilgan (2-jadval).

2-jadval
O'zbekiston Respublikasi transport va logistika bozorining xizmat turlari
bo'yicha tarkibi, (%)⁶

№	Xizmat ko'rsatish turi	Ko'rsatkichi
1.	Umumiy yuk tashuvlari	88
2.	Ekspeditorlik xizmati	9
3.	Omborxona xizmati	3
	Jami	100

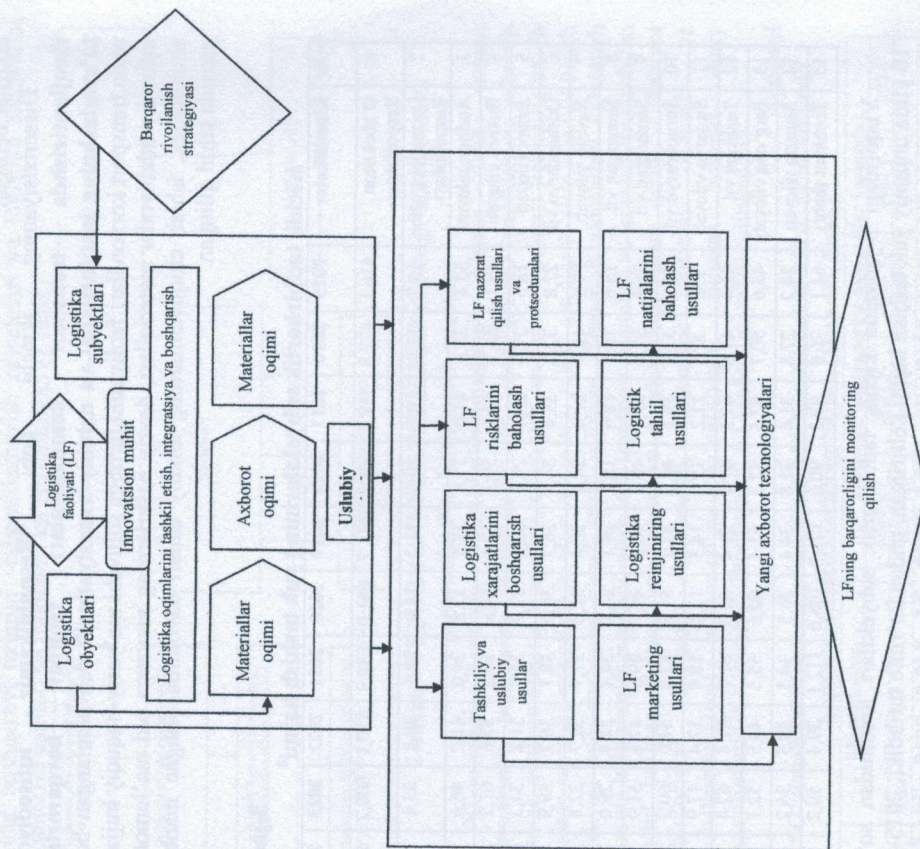
Yuqoridagi 2-jadval ma'lumotlaridan ko'rinib turibdiki, Respublikamiz logistika bozorining umumiy hajmida transportda yuk tashish xizmati 88 %ni, ekspeditorlik xizmatlari esa 9 %ni tashkil qiladi. Ombor va tarqatish eng past bozor ulushiga ega – 3 %. Ushbu dinamika asosan avtomobil transporti yo'nalishlarining mavjudligi bilan izohlash mumkin.

Biz ilgari O'zbekiston Respublikasi eksportini rivojlantirishda logistik boshqaruvni takomillashtirish mavzusida ilmiy tadqiqot olib borganimiz, unda asosan Respublikamizning eksport salohiyatini oshirishda transport kompaniyalarining faoliyatini barqaror rivojlantirishda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik subyektlari faoliyatini faollashtirishda, birinchi

⁶ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

navbatda, resurslarning mavjudligi va ulardan samarali foydalanishga bog'liqligi bilan belgilanishini ta'kidlagan edik.

Quyidagi 1-rasmda logistika faoliyatining rivojlanishini monitoring qilish sxemasi keltirilgan. Bu sxemadan ko'rishimiz mumkinki, jahon iqtisodini globallashuvi davrida rivojlanayotgan zamonaviy axborot texnologiyalariga har doim ham katta e'tibor qaratilgan, 50-yillarning o'rtalaridan boshlab esa biznesga faol tatbiq etila boshlagan.



1-rasm. Logistika faoliyatining monitoring qilish sxemasi⁷

⁷ Ma'lumotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Tadqiqotimizda Respublikamizda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini tashkil etish va rivojlantirishning huquqiy asoslari tahlil qilingan, jumladan, O'zbekiston Respublikasining "Tadbirkorlik to'g'risidagi", "Transport to'g'risidagi", "O'zbekiston Respublikasida yuk tashish tizimini tubdan takomillashtirish" to'g'risidagi, 27.01.2025-yildagi PQ-28-sonli "O'zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida" qarori va boshqa qonunlar tahlil qilinib ularni takomillashtirish bo'yicha takliflar berilgan.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi "Respublikamiz iqtisodiyotini rivojlantirishda transport kompaniyalari faoliyati barqarorligini ta'minlashning institutsional va uslubiy xususiyatlari" deb nomlangan bo'lib, unda transport korxonalari faoliyatini tartibga soluvchi me'yoriy-huquqiy hujjatlar, iqtisodiy adabiyotlar materiallari, davriy nashrlarning mavzuga oid ma'lumotlari, shuningdek, ishlab chiquvchilarning amaliy ishlari davomida olingan manbalar asosida tahlil qilingan.

3-jadval

Kichik tadbirkorlik subyektlarining yuk tashish hajmi⁸

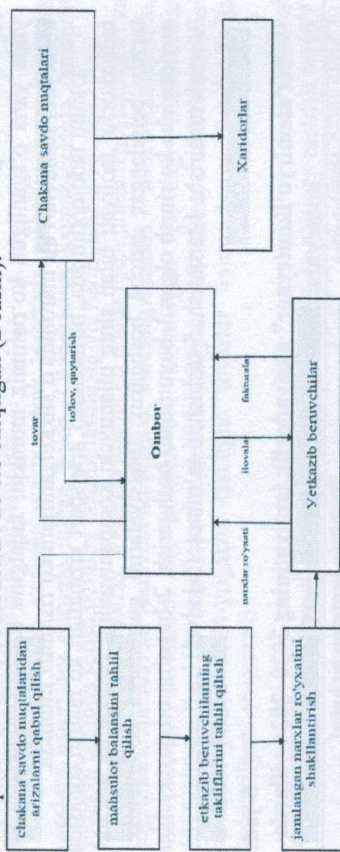
№	Klassifikator	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	O'zbekiston Respublikasi	416,1	472,8	538,6	548,8	611,7	641,0	638,9	550,1	608,2	664,7
2.	Qoraqalpog'iston Respublikasi	15,7	17,2	19,2	20,3	24,2	26,9	28,1	30,8	33,4	34,2
3.	Andijon viloyati	33,4	35,5	41,0	37,8	38,4	37,8	39,0	41,2	46,6	48,1
4.	Buxoro viloyati	49,1	55,1	57,5	59,3	67,1	64,6	58,2	57,6	61,2	63,1
5.	Jizzax viloyati	18,5	21,8	26,1	29,3	32,2	37,2	34,2	31,8	34,3	35,9
6.	Qashqadaryo vil.	27,8	32,0	35,4	34,5	36,2	36,0	38,7	36,7	39,9	42,2
7.	Navoiy viloyati	17,2	18,9	21,4	24,4	30,4	31,0	31,7	32,7	32,8	33,5
8.	Namangan vil.	15,0	15,5	18,6	19,1	26,1	24,1	24,4	27,4	29,0	29,7
9.	Samarqand vil.	35,8	37,8	39,4	40,5	46,1	49,7	49,6	47,8	51,9	53,4
10.	Surxondaryo vil.	25,5	33,4	39,1	44,0	47,7	51,5	52,8	54,0	60,2	75,7
11.	Sirdaryo viloyati	7,9	8,7	11,2	13,0	14,5	17,1	18,4	17,4	17,9	18,2
12.	Toshkent vil.	38,4	41,6	47,3	47,4	51,4	60,0	61,7	51,4	62,4	78,9
13.	Farg'ona viloyati	43,6	50,7	57,6	57,3	61,4	60,6	55,5	48,5	52,1	57,8
14.	Xorazm viloyati	24,2	27,8	31,6	31,8	34,4	36,5	34,5	33,5	36,2	37,1
15.	Toshkent shahri	64,1	76,9	93,2	90,0	101,7	108,0	112,1	39,4	50,2	57,0

Yuqoridagi 3-jadvalda kichik tadbirkorlik subyektlari tomonidan so'nggi 10 yilda umumiy yuk tashish hajmi keltirilgan, undan ko'rinib turibdiki, 2015-yilda 416,1, 2016-yilda 472,8, 2017-yilda 538,6, 2018-yilda 548,8, 2019-yilda 611,7, 2020-yilda 641,0, 2021-yilda 638,9, 2022-yilda 551,1, 2023-yilda 608,2 va 2024-yilda 664,7 ming tonnani tashkil etganligini ko'rishimiz mumkin. Ushbu tahlil qilingan davrdan ko'rinib turibdiki, 2014–2020-yillarda o'sish kuzatilgan bo'lsa

⁸ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

2020-yilda koronavirus pandemiyasi natijasida e'lon qilingan karantin natijasida yuk tashuvlarida pasayish kuzatilgan, 2022-yildan boshlab esa yuk tashuvlarida yana o'sish kuzatilganligini ko'rishimiz mumkin.

O'zbekiston Respublikasida transport sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini 2015–2024-yillardagi holati va sohani rivojlanishining asosiy iqtisodiy ko'rsatkichlari dinamikasi, Respublikamizni jadal iqtisodiy rivojlanishida mintaqaviy logistika tizimlarining axborot-uslubiy platformasi, transport sohasida davlat boshqaruvi tizimini takomillashtirish masalalari va logistika faoliyatini boshqarish usullari va modellari ko'rib chiqilgan (2-rasm).



2-rasm. "TEMIRYO'INFRATUZILMA" AJning "Ichki biznes

jarayonlari"ni boshqarish sxemasi⁹

Yuqoridagi 2-rasmida "Temiryo'infratuzilma" AJning "Ichki biznes jarayonlari"ni boshqarish sxemasi keltirilgan. Unda logistika tizimlarining axborot-metodik platformasining ahamiyati, salohiyati, an'anaviy ravishda tizimning xavfli muhitda ishlashi, yangilanishi va rivojlanishi, salbiy omillar ta'siriga qarshi turish qobiliyati kabi mezonlar orqali tahlil qilingan. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasida tadbirkorlikni tashkil etish turli transport vositalari va infratuzilmalar bilan bog'liq bo'lgan maxsus yondashuv va uslubiyotlarni talab qiladi. Uslubiyot tadbirkorlikni samarali boshqarish, xizmatlar sifatini oshirish va raqobatbardoshlikni ta'minlashga yo'naltirilgan. Bundan tashqari ilmiy tadqiqotimizda "O'ztemiryo'konteyner" AJ faoliyatini tahlil qilingan.

4-jadval

"O'ztemiryo'konteyner" aksiyadorlik jamiyatining 2020–2024-yillarda konteyner tashuvlarining hajmi, (ekspozit, dona)¹⁰

Mamlakatlar	Tashilgan konteynerlar soni (yillar kesimida)				
	2020 y.	2021 y.	2022 y.	2023 y.	2024 y.
1. Xitoy	22930	36624	26575	25152	31251
2. Qozog'iston	18801	27535	33875	29227	31968
3. Koreya	4196	5635	5910	5505	4874
4. Rossiya	7584	5522	14740	15760	22306
5. Turkiya	1253	995	1240	193	367
6. Malayziya	563	833	100	0	56

⁹ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

¹⁰ "O'ztemiryo'konteyner" aksiyadorlik jamiyatining ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

7.	Vyetnam	929	476	361	195	402
8.	Indoneziya	1377	340	116	46	478
9.	Qolgan mamlakatlar	2506	1552	2548	1920	5289
10.	Jami	60139	79512	85465	77998	96991

Yuqoridagi 4-jadvalda “O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining asosiy hamkorlari bilan 5-yillik konteynerlar tashish hajmi keltirilgan. Jadvaldan ko‘rinib turibdiki, Xitoy Xalq Respublikasida 2021-yilgacha konteynerlar tashish hajmi oshib kelgan. Qozog‘iston va Koreya mamlakatlarida esa 2022-yilgacha o‘shish kuzatilgan. 2023-yilga kelib biroz pasayganini ko‘rishimiz mumkin, 2024-yilda yana o‘sganligini ko‘rishimiz mumkin, faqatgina Rossiya Federatsiyasida konteyner tashuvlari bir maromda o‘shib kelganligini ko‘rishimiz mumkin.

Ushbu tadqiqotimizda, birinchidan, transport xizmatlari ko‘rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyati bilan shug‘ullanuvchi kompaniyaning faoliyatida ana naviy tarzda belgilangan barcha boshqaruv funksiyalarini guruhlariga bo‘lganmi: u quyidagicha ko‘rinib olgan 1-buyurtmani boshqarish; 2-buyurtmani qayta ishlash; 3-ortish/tushirish; 4-tarqatish; 5-tashish; 6-ta‘minot. (5-jadval)

5-jadval
“O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining 2020–2024-yillarda konteyner tashuvlarining hajmi, (import, dona)¹¹

	Mamlakatlar	Tashilgan konteynerlar hajmi				
		2020 y.	2021 y.	2022 y.	2023 y.	2024
1.	Xitoy	87920	72709	78741	102619	105009
2.	Koreya	21199	20617	21511	24978	25142
3.	Rossiya	4189	4736	10415	10648	116192
4.	Yaponiya	623	961	747	385	254
5.	Qozog‘iston	224	748	245	402	489
6.	Indiya	386	498	577	484	627
7.	Niderlandiya	725	476	53	83	106
8.	Turkiya	591	418	290	15	32
9.	Polsha	78	402	235	47	36
10.	Malayziya	658	363	313	504	548
11.	Germaniya	385	357	387	545	608
12.	Qolgan mamlakatlar	2265	2260	2531	4652	6941
13.	Jami	119243	104545	116045	145362	255984

Yuqoridagi 5-jadvalda “O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining asosiy hamkorlari bilan konteynerlar tashish hajmining 4-yillik ko‘rsatkichlari keltirilgan. Jadvaldan ko‘rinib turibdiki, Xitoy Xalq Respublikasida 2021-yilga konteynerlar tashish hajmi pasayib so‘ngi yillarda oshish kuzatilgan. Qozog‘iston va Koreya mamlakatlarida esa 2022-yilgacha o‘shish kuzatilib 2024-yilga kelib o‘shishni ko‘rishimiz mumkin, faqatgina Rossiya Federatsiyasida konteyner tashuvlari bir maromda o‘shib kelganligini ko‘rishimiz mumkin.

Ko‘rsatilgan jihatlar va omillar yuk tashuvlari xizmatining dolzarbligini tasdiqlaydi. Respublikamizning tashqi savdo tovar aylanmasini rivojlantirishda transport xizmatlari ko‘rsatuvchi kompaniyalar faoliyati samaradorligini oshirish

¹¹ “O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

davlatni xorijiy mamlakatlar bilan ushbu yo‘nalishda olib borayotgan hamkorlik ishlariga bog‘liq. Bu sohada O‘zbekiston Respublikasi hududiy va uzoq xorijiy mamlakatlar bilan bir qator ishlarni amalga oshirishlari lozim, jumladan:

O‘zbekiston Respublikasining EOIlga kirishi doirasida mahalliy transport kompaniyalari salohiyatini monitoringini amalga oshirish lozim; transport xizmatlari bozorida global raqobat sharoitida mahalliy transport kompaniyalarining raqobatbardoshligini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlar rejasini ishlab chiqish;

O‘zbekiston Respublikasida transport sohasini davlat tomonidan tartibga solish uslubiyotini kompleks o‘rganish uni takomillashtirish va faoliyati saffofligini oshirish bo‘yicha takliflar ishlab chiqish;

xalqaro savdoda, xususan, xalqaro yuk tashishda mahalliy korxonalarning ulushini oshirishni nazarda tutgan holda, O‘zbekiston Respublikasida transport sohasini tartibga solish tizimini takomillashtirish yo‘llarini ishlab chiqish.

Shuni ta’kidlash joizki, so‘nggi yigirma yil ichida respublikamizda transport va logistika xizmatlari ko‘rsatuvchi tashkilotlar sonining dinamik o‘shish kuzatilmoqda, ular orasida yuk tashish eng samarali deb tan olingan. Quyidagi ma‘lumotlar 2015–2024-yillarda O‘zbekiston Respublikasida yuk tashishning o‘shish dinamikasi va 2007-yildan 2024-yilgacha tashilgan tovarlar hajmi 2- va 3-jadvallarda ko‘rsatilgan. (6-jadval).

6-jadval
“O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining konteyner tashish tarifi¹²

	Jo‘natish maskani	Yo‘nalish	Tarif, AQSH dollar	
			20 f.	40 f.
1.	Oltinko‘l eks. (Kaz)	Toshkent	2 200	3 200
	Toshkent	Oltinko‘l eks. (Kaz)	1 157	1 800
2.	Toshkent	Naxodka janub. eks. (Ros)	1 875	2 895
3.	Vladivostok eks. (Ros)	Toshkent	5870	9120
	Toshkent	Vladivostok eks. (Ros)	2005	2670
4.	Sinxua (XXR)	Nazarbek	7 500	
5.	Bendar-Abbas (Eron)	Toshkent	2 671	3 123
	Toshkent	Bendar-Abbas (Eron)	2 263	2 623
6.	Poti Porti eks. (Gruziya)	Toshkent	2 484	3 384
	Toshkent	Poti Porti eks. (Gruziya)	2 874	3 614
7.	O‘sh (Kz)	G‘alaba (Kaz)	1 235	1 235
8.	Magnitogorsk (Ros)	Marakand	1 745	
9.	Siyansu (XXR)	Marg‘ilon	5 750	

Yuqoridagi 6-jadvalda “O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining konteyner tashish tarifi keltirilgan.

Shuni ta’kidlash joizki, so‘nggi yigirma yil ichida respublikamizda transport va logistika xizmatlari ko‘rsatuvchi tashkilotlar sonining dinamik o‘shish kuzatilmoqda, ular orasida yuk tashish eng samarali deb tan olingan. Quyidagi ma‘lumotlar 2015–2024-yillarda O‘zbekiston Respublikasida yuk tashishning o‘shish dinamikasi va 2007-yildan 2024-yilgacha tashilgan tovarlar hajmi 2- va 3-jadvallarda ko‘rsatilgan.

Quyidagi 7-jadvalda 2015–2024-yillarda turli transport turlari tomonidan amalga oshirilgan yuk tashish hajmining o‘shish dinamikasi keltirilgan. Bu ma‘lumot

¹² “O‘ztemiryo‘lkonteyner” aksiyadorlik jamiyatining ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

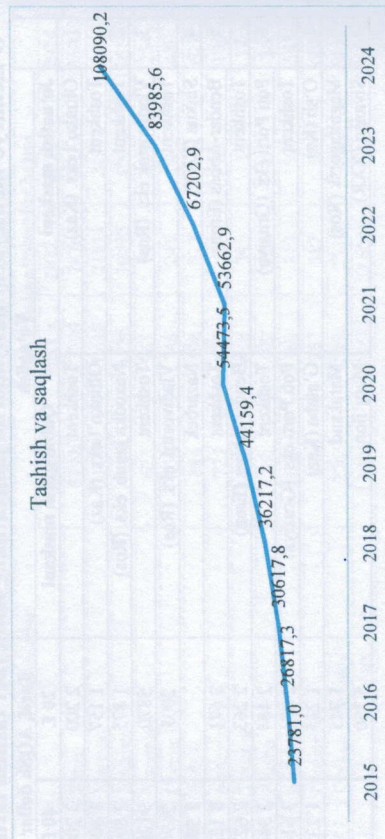
O'zbekiston Respublikasi davlat statistikasi qo'mitasi tahliliy markazining oylik hisobotlari asosida hisoblab chiqilgan.

Yo'lovchi va yuk tashuvchi havo transporti guruhida "O'zbekiston havo yo'llari" 2024-yilda 551 milliard so'm daromad bilan yetakchi hisoblanadi.

7-jadval
2015–2024-yillarda turli transport turlari tomonidan amalga oshirilgan yuk tashish hajmining o'sish dinamikasi, (oldingi yilgiga nisbatan, %da)¹³

Ko'rsatkichlar	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Barcha transport turlarida tashish, jami	-1,4	0,7	1,5	2,4	1,1	1,8	1,7	2,1	2,5	3,1
Shu jumladan:										
Temir yo'l transportida	-3,4	-0,3	4,5	1,9	-1,2	0,8	1,3	1,2	1,5	2,2
Avtomobil transportida	-1,1	0,7	0,1	2,6	2,5	1,4	2,0	1,6	1,6	1,9
Havo transportida	-17,5	9,2	14,1	-2,9	0	1,9	2,4	1,2	1,4	1,7
Quyular transportida	-0,7	1,6	4,6	2,7	-0,8	-1,4	0,5	0,8	0,9	0,9

Bundan tashqari sohaga oid Jahon banki ma'lumotlarini ham tahlil qilganmiz. Jahon bankining 2024-yil hisobotiga ko'ra, jahon transport bozori 4,2 trillion dollarni tashkil qilgan, bu to'g'risidagi ma'lumotlar quyidagi 3-rasmda keltirilgan (bu jahon yalpi ichki mahsulotining 6,8 %ini tashkil qiladi).



3-rasm. Ko'rsatilgan bozor xizmatlari hajmi (asosiy turlari bo'yicha)¹⁴
Yuqoridagi 3-rasmda Respublikamizda transport xizmatlarini hajmi keltirilgan. Tahlil 2015–2024-yillar kesimida qilingan. Bundan ko'rinib turibdiki, respublikamizda tashilgan yuklarning umumiy qiymati 2015-yilda 23781,1, 2016-yilda 26817,3, 2017-yilda 30617,8, 2018-yilda 36217,2, 2019-yilda 44159,4, 2020-yilda 54473,5, 2021-yilda 53662,9, 2022-yilda 67202,9, 2023-yilda 83985,6 va 2024-yilda 108090,2 mlrd so'mlik yuklar tashilganligini ko'rishimiz mumkin.

¹³ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

¹⁴ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Avtomobil transporti 20-asrning o'rtalaridan boshlab quruqlikdagi yetakchi transportga aylandi. Uning yo'l infratuzilmasi tarmog'ining uzunligi kundan-kunga o'sib bormoqda va hozirda 27,8 million km ga yetgan, taxminan 1/2 qismi AQSh, Hindiston, Rossiya, Yaponiya, Xitoy mamlakatlari ulushiga to'g'ri keladi. Dunyoda avtomobil ulushi bo'yicha AQSh va G'arbiy Yevropa mamlakatlari yetakchi o'rinlarni egallaydi.

Ikkinchidan, jahon temir yo'l tarmog'ining uzunligi hozirda sezilarli darajada notekis taqsimlangan holda 1,3 million kmni tashkil qiladi. Dunyoning 140 ta davlatida temir yo'llar mavjud bo'lsa-da, ularning umumiy uzunligining 1/2 qismidan ko'prog'i "eng kuchli o'nta davlat" ulushiga to'g'ri keladi: bular AQSh, Rossiya, Kanada, Hindiston, Xitoy, Avstraliya, Argentina, Fransiya, Germaniya va Braziliya.

Uchinchidan, suv transportiga ichki suv va dengiz transporti turlari kiradi. Ma'lumotlarga ko'ra, dunyo yuk aylanmasining 62 foizini va barcha xalqaro savdoning taxminan 4/5 qismini tashkil qiladi.

Quyidagi 8-jadvalda respublikamizda avtotransport vositasi yordamida ko'rsatilgan xizmatlar hajmi keltirilgan.

8-jadval

Umumfoydalanadigan temir yo'l transportida ayrim yuk turlarini tashish (mln/t)¹⁵

№	Yuk turlari	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Toshko'mir	4.5	5.7	5.7	6.3	6.8
2.	Neft mahsulotlari	6.0	5.4	6.0	6.8	7.1
3.	Metall rudalari	6.6	6.6	7.7	9.8	10.2
4.	Kartoshka, sabzavot va mevalar	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2
5.	Qora metallar, ularning lomi bilan birgalikda	1.7	2.1	2.0	2.1	2.1
6.	Kimyoviy va mineral o'g'itlar	4.2	4.6	4.5	3.7	4.1
7.	Qurilish yuklari	4.1	5.6	6.3	4.8	5.4
8.	Sement	5.0	4.6	2.9	2.0	3.5
9.	O'rmon xo'jaligi yuklari	0.02	0.02	0.02	0.04	0.06
10.	G'alla va yanchilgan mahsulotlar	1.9	2.0	1.5	1.4	1.9
11.	Paxta (xomashyo va tola)	0.1	0.1	0.02	0.01	0.01

Dengiz yo'llarining umumiy uzunligi millionlab kilometrni tashkil etadi. Suv transporti orqali asosan quyma yuklar, jumladan: neft va neft mahsulotlari, ko'mir, ruda, don va don mahsulotlari, konteyner tashuvlari odatda 8000 dan 10 000 km gacha bo'lgan masofalarga tashiladi.

Har bir mamlakatning iqtisodiyotini rivojlantirishda transport infratuzilmasi uni qon tomiri hisoblanadi. Jahon amaliyoti shuni ko'rsatadiki, savdo hajmining pastligi savdo operatsiyalarini amalga oshirishdagi yuqori xarajatlar natijasidir, ular orasida transport xarajatlari, hujjatlarni rasmiylashtirish tartibi, chegaralarni kesib o'tish, infratuzilmaning holati yuk tashuvlarini rivojlantirishga salbiy ta'sir ko'rsatadi.

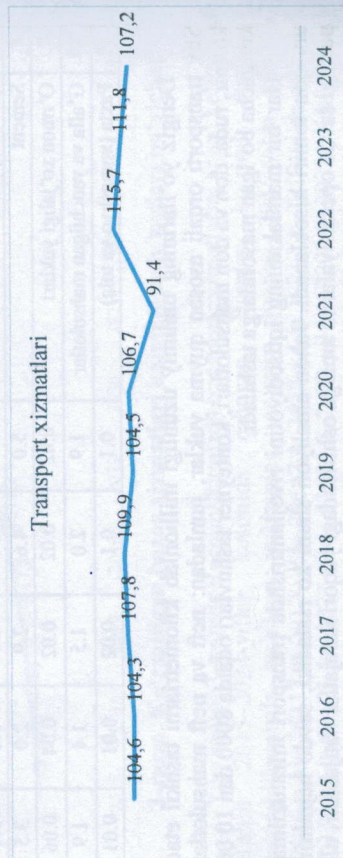
¹⁵ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Quyidagi 9-jadvalda respublika hududlari bo'yicha umumfoydalanadigan temir yo'li transporti orqali jo'natiladigan yuklar hajmi keltirilgan. Barcha aloqa vositalari, transport korxonalari va transport vositalari birgalikda jahon transport tizimini tashkil qiladi. Yuk tashish hajmi va tarkibi, qoida tariqasida, iqtisodiyotning darajasi va tuzilishini, transport tarmog'i va yuk oqimlari geografyasi ishlab chiqaruvchi kuchlarning joylashishini aks ettiradi. (9-jadval)

9-jadval
Respublika hududlari bo'yicha umumfoydalanadigan temir yo'li transporti orqali jo'natiladigan yuklar, (ming tonna)¹⁶

№	Hududlar	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Andijon	415.0	492.5	681.5	908.5	1002.5
2.	Buxoro	8578.1	8489.9	9051.3	8892.8	9103.4
3.	Jizzax	7308.7	7200.8	8127.8	7276.6	8206.9
4.	Qashqadaryo	5688.6	5782.0	5704.3	5824.6	5892.1
5.	Navoiy	15592.7	15610.8	15576.6	16351.0	16865.2
6.	Namangan	407.5	465.8	582.6	573.4	602.8
7.	Samarqand	1522.6	1695.8	1499.1	1434.5	1508.7
8.	Surxondaryo	2126.0	2251.8	1946.4	1584.9	1759.3
9.	Sirdaryo	787.3	961.9	909.3	1291.6	1428.6
10.	Toshkent	19773.1	19982.2	19083.6	20278.2	20489.1
11.	Farg'ona	6667.4	6599.6	5821.9	5711.9	5867.3
12.	Xorazm	210.8	268.2	239.9	214.4	271.5
13.	Qoraqalpog'ston	1578.7	2224.2	4129.2	3332.5	3892.4
14.	jami	70648.5	72025.5	73364.0	73674.8	76889.8

Tadqiqotning axborot bazasini, transport korxonalari faoliyatini tartibga soluvchi me'yoriy-huquqiy hujjatlar, sohaga oid adabiyotlar materiallari, davriy nashrlarning mavzuga oid materiallari, shuningdek, ishlab chiqaruvchilarning amaliy ishlari davomida olingan materiallar tashkil etadi. Tadqiqotda transport sohasini tahlil qilish maqsadida O'zbekiston Respublikasida tashqi savdo va transport faoliyati to'g'risidagi statistik ma'lumotlardan foydalanildi. (4-rasm)



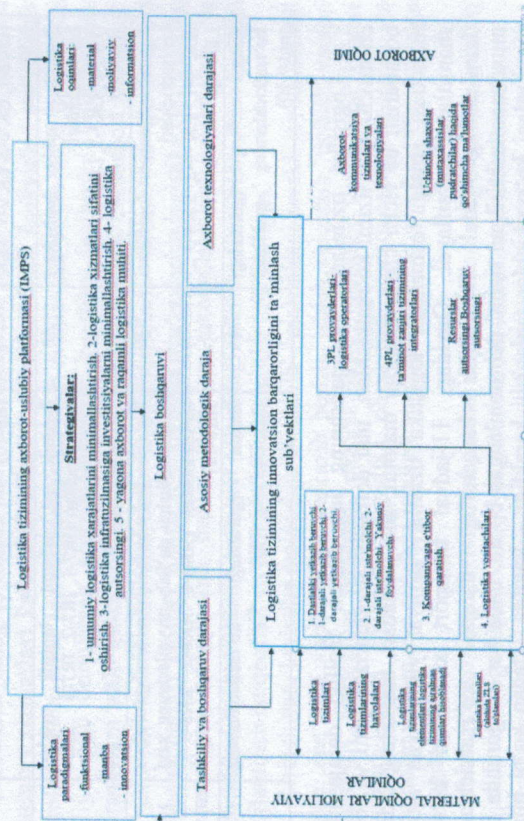
4-rasm. Ko'rsatilgan bozor xizmatlari o'sish sur'ati (transport xizmatlari)¹⁷

¹⁶ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

¹⁷ Manba: O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Dissertatsiyaning uchinchi bobi "Respublikamiz iqtisodiyotini rivojlantirishda transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning ahamiyati va uni tahlili" deb nomlangan bo'lib unda mintaqa darajasida jadal rivojlanayotgan transport kompaniyalarini biznes jarayonlari va ularni rejinirini, transport xizmati ko'rsatish sohasini rivojlantirish sharoitida logistika biznes-jarayonlarini hisobga olish va nazorat qilishni ta'minlash va transport xizmatlari ko'rsatuvchi kompaniyalar faoliyatini boshqarishni optimallashtirish yo'nalishlarida tadqiqotlar olib borilgan.

Quyidagi 5-rasmda logistika tizimining axborot uslubiy platformasi keltirilgan. Bunda "Uztemiryo'lkonteyner" aksiyadorlik jamiyatiga transport xizmatlari ko'rsatishning axborot-metodik platformasi (LTAMP) aksiyadorlik jamiyatiga transport xizmatlari ko'rsatish tizimining axbarot-metodik platformasi berildi. Transport xizmatlari ko'rsatish tizimining axbarot-metodik platformasi (LTAMP) respublikamizda transport xizmatlari sohasini strategik rivojlanishning barcha bosqichlarida ularning iqtisodiy barqarorligini ta'minlash uchun zarurdir. Biz tadqiqotimiz natijasidan kelib chiqib "O'ztemiryo'lkonteyner" aksiyadorlik jamiyatiga transport xizmatlari ko'rsatishning axborot-metodik platformasi (LTAMP) ishlab chiqish bo'yicha quyidagi takliflarni berdik:



5-rasm. Logistika tizimining axborot uslubiy platformasi

- 1) mintaqaviy darajada transport xizmatlari ko'rsatish faoliyatini rivojlantirishning strategik rejalari va dasturlari, logistika faoliyatining barcha mintaqaviy ishtirokchilari va logistika zanjirlari vositachilarining harakatlarini muvofiqlashtirishni ta'minlashda e-TIR tizimi dasturlaridan foydalanish;
- 2) transport xizmatlari ko'rsatuvchi kompaniyalar tomonidan transport operatsiyalarini amalga oshirishning tartibga solinadigan me'yori, barcha darajadagi logistika vositachilari faoliyatiga qo'yiladigan talablar ro'yxatini shakllantirish;
- 3) transport xizmatlari ko'rsatish tizimini boshqarishni axborot-metodik ta'minlash, shu jumladan, innovatsion vositalar to'plami va moddiy, moliyaviy va

axborot oqimlarini alohida logistika zanjirlari tizimida boshqarish uchun yangi axborot texnologiyalarida foydalanish.

Transport xizmatlari ko'rsatish sohasini jadal rivojlanishi uning tashkiliy, boshqaruv, uslubiy va axborot texnologiyalari salohiyati bilan belgilanadi, uning rivojlanish darajasi butun logistika tizimini boshqarish sifatiga bog'liq bo'ladi.

10-jadval

Logistika tizimlarining jadal rivojlanish barqarorligi darajasi ko'rsatkichlarining muvozanatlashirilgan tizimi¹⁸

Logistika ko'rsatkichlari guruhlari	"ha" = 1 "yo'q" = 0	Logistika boshqaruvining innovatsion rivojlanishi uchun xavf ko'rsatkichlari guruhlari (logistika ma'muriyati)	"ha" = 0 "yo'q" = 1
1-guruh – ta'minot logistika ko'rsatkichlari: (LK-1, LK-2, LK-3 ... LK-10)	10	5-guruh – ta'minot zanjirlarini strategik rejalashtirishning innovatsion xatarlari ko'rsatkichlari (IX5-1, IX5-2, IX5-3 ... IX5-10)	10
2-guruh – tarqatish logistikasi ko'rsatkichlari (LK 2-1, LK 2-2, LK 2-3 ... LK 2-10)	10	6-guruh-logistika autosourcingning innovatsion risklari ko'rsatkichlari (IR6-1, IR6-2, IR6-3 ... IR6-10)	10
3-guruh – ombor logistikasi ko'rsatkichlari (LK3-1, LK3-2, LK3-3 ... LK3-10)	10	7-guruh – axborot logistik risklari ko'rsatkichlari (IR7-1, IR7-2, IR7-3 ... IR7-10)	10
4-guruh – transport logistikasi ko'rsatkichlari (LK 4-1, LK 4-2, LK4-3 ... LK4-10)	10	8-guruh – logistika faoliyatini hisobga olish va nazorat qilishni qo'llab-quvvatlashning xavf ko'rsatkichlari (XK8-1, XK8-2, XK8-3 ... XK8-10)	10
Balans (guruhdagi maksimal soni = 10)	40	Balans (guruhdagi ko'rsatkichlarning maksimal soni = 10)	40

Logistika tizimlarini boshqarishning innovatsion faolligi darajasini aks ettiruvchi sifat tizimi ko'rsatkichlari, ular doirasida inventarizatsiyani va sotishni boshqarish bo'yicha chora-tadbirlar majmui, shu jumladan, marketing tadbirlari majmuasi amalga oshiriladi, logistika tizimlari faoliyat yuritadigan iqtisodiy sharoitlarni tavsiflaydi. Quyidagi 11-jadval transport xizmatlari ko'rsatish tizimlarining jadal rivojlanish barqarorligi darajasi ko'rsatkichlarining muvozanatlashirilgan tizimi deb nomlangan bo'lib, unda har bir guruhda bir xil miqdordagi ko'rsatkichlar tanlanishi kerakligi – kamida 3 tadan ko'pi bilan 10 tagacha bo'lishi maqsadga muvofiq. Minimal raqam bilan tizimda 24 ta, maksimal – 80 ta ko'rsatkich ko'rsatiladi.

Har bir alohida ko'rsatkich uchun ikkilik baholashdan foydalangan holda logistika tizimining innovatsion barqarorligi darajasini baholashni aniqlashtirish uchun siz 11-jadvalda keltirilgan balansni baholash shkalasidan foydalanishingiz mumkin.

Quyidagi 11-jadval transport xizmatlari ko'rsatish tizimining barqarorligi darajasini baholash mezonlari deb nomlangan bo'lib, unda Innovatsion barqarorlikning maqbul va yuqori darajasi biz ilg'or rivojlanishning transport xizmatlari ko'rsatish tizimi bilan shug'ullanayotganimizni ko'rsatadi.

¹⁸ Muallif ishlanmasi.

11-jadval

Transport xizmatlari ko'rsatish tizimining barqarorlik darajasini baholash mezonlari¹⁹

Skala asosida baholash	Ballar	Baholash shartlari
Barqarorlikni nol yoki past darajasi	0-20	Tizimni tashkil etish xavfining yuqori darajasi. Transport xizmatlari ko'rsatish tizimini tashkil etish va boshqarish usullarini qo'llashning past darajasi
Barqarorlikning o'rtacha darajasi	21-40	Tizimni tashkil etish xavfining o'rtacha darajasi. Transport xizmatlari ko'rsatish tizimini tashkil etish va boshqarish usullarini qo'llashning maqbul darajasi
Barqarorlikning maqbul darajasi	41-60	Tizimni tashkil etish xavfining maqbul darajasi. Transport xizmatlari ko'rsatish tizimini tashkil etish va boshqarish usullarini qo'llashning maqbul darajasi
Barqarorlikning yuqori darajasi	61-80	Tizimning tashkil etilishi xavfining past darajasi. Transport xizmatlari ko'rsatish tizimini tashkil etish va boshqarish usullarini yuqori darajada qo'llash

Dissertatsiyaning to'rtinchi bobi "Iqtisodiyotni jadal rivojlanish davrida transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini boshqaruv tizimini uslubiyotini takomillashtirish" deb nomlangan bo'lib unda hududlarda faoliyat olib borayotgan kompaniyalarning logistika faoliyatini boshqarishda barqarorlikni tahlil qilish konsepsiyalari va uslubiy vositalari, transport xizmatlari ko'rsatuvchi tadbirkorlik subyektlarida vositachilarni tanlash va qaror qabul qilishning nazariy asoslari, mintaqaviy logistika markazlarida logistika faoliyatining barqarorligini boshqarishni tashkil etish va takomillashtirish masalalari va O'zbekiston Respublikasida transport sohasidagi tadbirkorlikni bosqichma-bosqich rivojlantirish istiqbollari yo'naltirilgan tadqiqotlar olib borilgan.

Birinchidan, logistika maqsadiga asoslanib – mahsulotni kerakli joyda, kerakli vaqtda, eng kam xarajat bilan yetkazib berish, ishlab chiqarish, tashish vaqtini qisqartirish, texnologik jarayonni nazorat qilish, mahsulot va tovarlar sifatini yaxshilash orqali erishilishi, logistika obyektlari, logistikaning modellari va algoritmlari o'ziga xos tadqiqot usullari yordamida tadqiq qilingan. Bu usullarga quyidagilar kiradi:

ishlab chiqarishni joylashtirish sohasidagi usullar: tortish usuli, to'liq xarajatlarni hisobga olgan holda joylashtirish usuli, tannarxni hisoblash usuli;

transport xizmati ko'rsatuvchi obyektlarni joylashtirish usullari;

logistika oqimining eng qisqa yo'lini aniqlash usullari;

minimal uzunlikdagi ta'minot zanjirini qurish usullari;

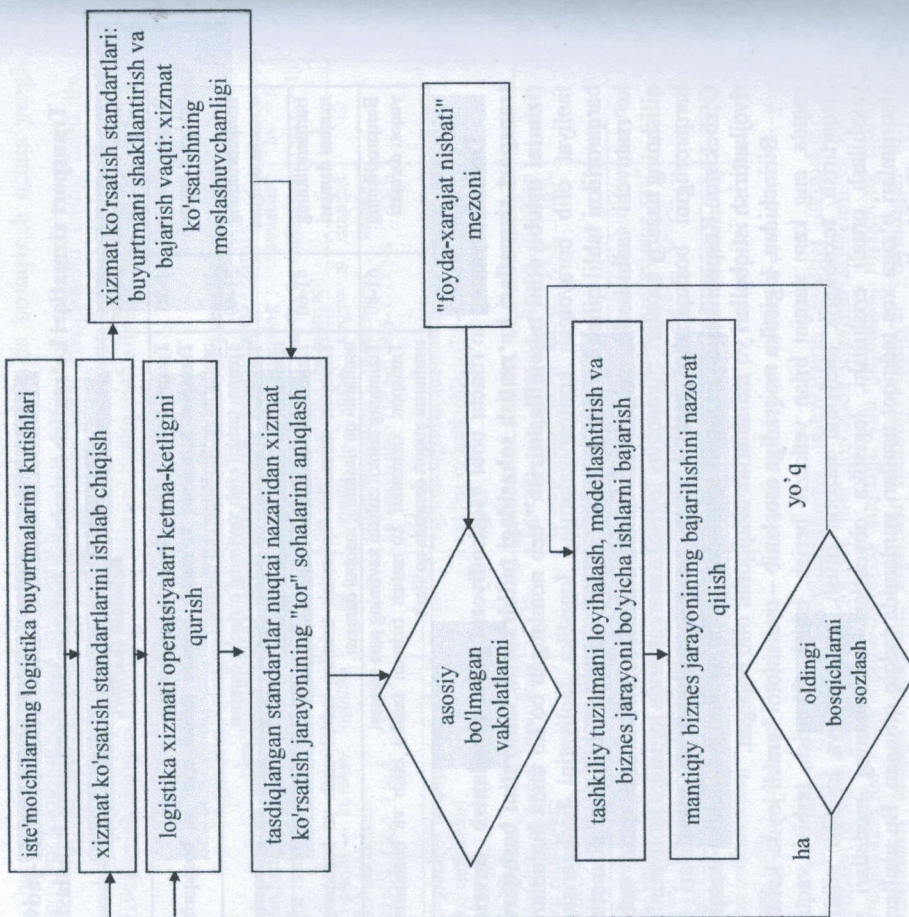
maksimal logistika oqimini aniqlash usullari va boshqalar.

Eng muhimi, logistika kompaniyalarining boshqa menejrlari kabi, biz ikkita vazifasini ajratamiz:

1 - buyurtmalar bo'yicha tovarlarni yetkazib berish hajmini, tovarlarga bo'lgan ehtiyojni va tartibini aniqlash;

2 - buyurtmalar xarakteriga va uni bajarish shartlariga qarab har bir logistika oqimini optimallashtirish:

¹⁹ Muallif ishlanmasi.



6-rasm. Logistika faoliyatining biznes-jarayonini reinjiner qilish tartibi

belgilangan buyurtma hajmi bilan; buyurtmalar orasidagi belgilangan vaqt oralig'i bilan; zaxirani doimiy darajaga to'ldirishning belgilangan chastotasi bilan; minimal va maksimal zaxira darajalariga asoslangan buyurtma darajasini aniqlash bilan.

Transport xizmatlari ko'rsatish tizimlarini boshqarishni tahlil qilish uchun qo'llaniladigan tahliliy usullar va texnologiyalar vositalari an'anaviy bo'lishi va ayni paytda logistika boshqaruvining asosiy yo'nalishlarida amalga oshirish uchun maxsus yo'naltirilgan usullarni o'z ichiga olishi mumkin (6-rasm).

Transport xizmatlari ko'rsatish tizimlari va logistika tashkilotlari uchun reinjinerlarni amalga oshirish usullari bir qator vazifalarni amalga oshirishga yo'naltirilishi kerak, jumladan:

- 1) Transport kompaniyasining (logistika tarmog'ining) umumiy rivojlanish strategiyasining bir qismi sifatida muayyan biznes-jarayonni reinjinerlarni amalga oshirish loyihasining ko'lami va umumiy maqsadlarini aniqlashtirish;
- 2) umumiy ishlab chiqarish siklining davomiyligini qisqartirishga va individual logistika operatsiyalarini optimallashtirishga erishish uchun biznes-jarayonni rejalashtirish, ularning bajarilishini nazorat qilish;
- 3) kadrlar siyosatini aniqlash va professional xodimlar tomonidan amalga oshiriladigan yechimlarni texnologik qo'llab-quvvatlashni tashkil etish;
- 4) kompaniyaning transport xizmatlari ko'rsatish faoliyatida foydalaniladigan infratuzilmani modernizatsiya qilish va rivojlantirish tizimlarini tashkil etish;
- 5) amaldagi qonunchilik talablari, sifat standartlari, kompaniya ichki tartib-qoidalarini va tizimni boshqarish markazi normalari talablariga rioya etilishiga erishish;

6) eng murakkab logistika vazifalarini amalga oshirish doirasida amalga oshiriladigan har bir alohida biznes-jarayon, uning quyi jarayonlari bilan bog'liq xarajalar byudjetlarini shakllantirish va xavflarni baholash.

Unda iqtisodiyotimiz uchun muhim ahamiyatga ega bo'lgan transport xizmatlari ko'rsatish tizimlarining strategik vazifasi ularning barqaror rivojlanishini ta'minlash bo'yicha tadqiqotlar olib borilgan. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi transport kompaniyalarining raqobatbardoshligini oshirish, respublikamizning ichki va tashqi bozorlardagi mavqeiini saqlab qolish va mustahkamlash imkonini beradi.²⁰

Yirik kompaniyalarni logistika faoliyati biznes-jarayonlarini boshqarishning murakkabligi quyidagilardan iborat:

birinchidan, keng ko'lamli standartlar talablariga rioya qilish zarurati bilan bog'liq faoliyatning barcha sohalari tartibga solishda, logistika munosabatlarining turli subyektlari: yetkazib beruvchilar, iste'molchilar, logistika vositachilari, bojxona organlari, sug'urta kompaniyalari o'zaro hamkorlik qilish;

ikkinchidan, axborotni operativ shakllantirishda, boshqa biznes-jarayonlar bilan hamkorlikda ma'lumotlarni qayta ishlash sohasida hamkorlik qilish.

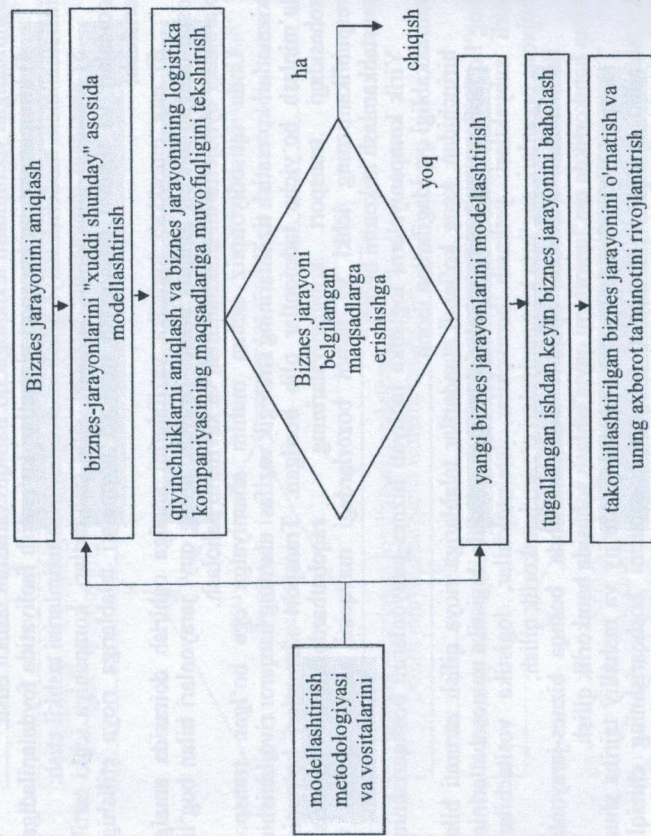
Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi xorijiy va mahalliy tajriba shuni ko'rsatadiki, transport xizmatlari ko'rsatish sohasini boshqarishning chiziqli-funksional va bo'linmaviy tashkiliy faoliyat tizimlarining ko'rib chiqilgan nazariy tuzilmalari innovatsion faoliyatni rivojlantirish uchun zarur bo'lgan logistika ta'minotining yetarli darajada integratsiyalashuviga yordam bermaydi.

Biznes jarayonlari o'rtasidagi munosabatlarining tabiati har xil bo'lishi mumkin, ammo biznes jarayonlarining tasniflash guruhlarini o'rtasidagi bunday munosabatlarining nazariy qurilishi asosiy hisoblanadi va ularning rivojlanishi uchun xizmat qilishi mumkin.

Dissertatsiyaning **“Respublikamizda transport xizmatlari ko'rsatish sohasini takomillashtirish va rivojlantirish yo'nalishlari”** deb nomlangan 5-bobida respublikamiz miqyosida transport xizmatlari ko'rsatish tizimlarini yaratish ko'p jihatdan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga, transport va logistika infratuzilmasining holatiga va boshqa mintaqalardagi yirik logistika kompaniyalari bilan raqobatlasha oladigan mintaqada darajasida faoliyat olib borayotgan ishonchli logistika kompaniyalari faoliyatiga bog'liq bo'ladi.

²⁰ Biznes jarayonlarining reinjinerlarni [A.O. Blinov va boshqalar]; ed. A.O. Blinova. - M.: UNITI-DANA, 2013. - 343 b. - S. 48.

Respublikamizning logistika bozorida muammolar asosan quyidagi holatlar bilan bog'liq:
 birinchidan, investitsion jozibadorlikning past darajasi bilan;
 ikkinchidan, transport-logistika infratuzilmasining rivojlanish darajasi va unga bog'liq bo'lgan transport korxonalarining raqobatbardoshlik darajasini pastligi bilan. (7-rasm)



7-rasm. Reinjining jarayonida biznes jarayonini modellashtirish algoritmi.

Yuqoridagi 7-rasmda tavsiflangan texnologiyalar va usullarni mintaqaviy darajadagi yaxlit logistika tizimi doirasida ham, logistika oqimlarini boshqarishda alohida logistika tashkilotida ham kompleks qo'llash imkoniyatini istisno qilmaydi.²¹

Unda transport xizmatlari ko'rsatish sohasini boshqarish bo'yicha bo'linma tashkiliy faoliyat tuzilmasi mintaqaviy darajadagi logistika tizimi bilan taqqoslanishi mumkin, bu yerda boshqaruv yagona logistika markazi va (yoki) yirik ishlab chiqarish markazlari (mintaqaviy savdo markazlari) orqali amalga oshiriladi.

Respublikamiz hukumati tomonidan transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish masalalariga jiddiy yondashib kelinmoqda, jumladan, har bir viloyatda transport xizmatlari ko'rsatuvchi kompaniyalarni tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish uchun barcha zamonaviy transport turlariga ega

bo'lgan, yuk va yo'lovchilarni tashiydigan transport tizimining rivojlanishi maqsadga muvofiq hisoblanadi.

Yuk tashishning umumiy qiymatidagi ulushi quyidagi tartibda taqsimlanadi: tabiiy gaz – (taxminan 27 %), qurilish materiallari – (16 %), qishloq xo'jaligi mahsulotlari – (15 %), neft mahsulotlari – (6 %), ko'mir – (5 %).

Shunday qilib, yuk tashish xizmatlariga bo'lgan ichki talab ko'p jihatdan sanoat ishlab chiqarishiga, ularning tarmoq tuzilmalari va ushbu xizmatlarga bo'lgan talab, sanoat mahsulotlari iste'molchilari bilan belgilanadi. Yuk tashish xizmatlari eksporti ularning umumiy hajmining qiymati jihatidan qariyb 14 %ni tashkil qiladi.

Yuk tashishning alohida turlari uchun ularning rivojlanishiga turli tarmoqlar katta ta'sir ko'rsatadi. Temir yo'l transportida yuk tashuvlarida eng katta tushumga neft mahsulotlari va ko'mir (har biri 14 %), qurilish materiallari (13 %), qora metallurgiya mahsulotlari (11 %), mashinasozlik (10 %), kimyo va oziq-ovqat sanoati (har biri 7 %) ulushga ega.

Avtomobil transportida qurilish materiallari ustunlik qiladi (38 %), oziq-ovqat sanoati mahsulotlari (8 %), yog'och va yog'och mahsulotlari (7 %), yengil sanoat mahsulotlari (6 %) bilan yetakchi o'rinni egallaydi. Bundan tashqari, avtomobil transporti aholining yuk tashishga bo'lgan umumiy talabining deyarli barchasini qoplaydi.

Havo transportida yuklarini tashishda yengil sanoat mahsulotlari (44 %), oziq-ovqat (25 %) va mashinasozlik mahsulotlari (6 %) bilan yetakchilik qiladi.

Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini iqtisodiyotda band bo'lganlarning umumiy sonida sanoatda band bo'lganlar ulushining nisbatan barqarorligi bilan tavsiflanadi – keyingi yillarda bu ko'rsatkich 6,4 – 6,5 foizni tashkil etdi.

Transportda band bo'lganlarning umumiy soni bugungi kunda qariyb 4,3 ming kishiga yetdi va keyingi yillarda yiliga 70-80 ming kishiga ko'paymoqda.

Faqat 2014-2024-yillarda ushbu sohada xodimlarning transportda band bo'lganlarning umumiy sonidagi ulushi 24,6 foizdan 32,3 foizga oshgan.

XULOSA

Dissertatsiya ishini vazifalari doirasida tadbirkorlik sohasidagi tadbirkorlik faoliyati bilan shug'ullanuvchi korxonalarining transport xizmatlari bozoridagi barqarorligi uslubiyotini ishlab chiqish muammolarini o'rganish quyidagi xulosalar chiqarish va ilmiy natijalarni taqdim etish imkonini beradi:

1. Yuk aylanmasini oshirish uchun xalqaro va mintaqaviy hamkorlikni yanada rivojlantirish hisobiga tashqi savdo yo'nalishlarini diversifikatsiyalanadi, mavjud bo'lgan to'siqlar bartaraf etiladi, tashqi bozorlarga yuklarni yetkazib berish muddatlari qisqartiriladi, transport-logistika xarajatlari optimallashtirilishiga erishiladi.

2. Multimodal tamoyilni maksimal darajada amalga oshirish imkonini beruvchi logistika xizmatlari bozorini rivojlantirish, 3PL va undan yuqori formatda xizmatlar ko'rsatishga ixtisoslashgan yirik milliy transport operatorlar rag'batlantiriladi.

3. Manlakatning tranzit salohiyati rivojlanadi, shu jumladan, mostlashuvchan tarif siyosatini qo'llash va bojxona tartib-taomillarini soddalashtirish natijasida qo'shimcha tranzit yuk oqimlari jalb etiladi.

4. Transport kompaniyalarini tashqi va ichki moliyalashtirish manbalarini jalb etish ko'lamini kengaytirish hamda zamonaviy texnologiyalarni qo'llash asosida transport infratuzilmalari jadal rivojlanadi, hududlarda yuklar shakllanishining

²¹ Biznes jarayonlarining reinjiningi [A.O. Blinov va boshqalar], ed. A.O. Blinova. - M.: UNITI-DANA, 2013. - 343 b. - S. 48.

ХУЖАЕВ ФАЗЛИДИН ЭЛМУРАДОВИЧ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ.
(На примере, компании, занимающиеся железнодорожными
грузоперевозками)

08.00.15 – Экономика предпринимательства и малого бизнеса
08.00.05 – Экономика отраслей сферы услуг

АВТОРЕФЕРАТ

Диссертации доктора экономических наук (DSc)

марказлашганligi darajasidan kelib chiqib transport-logistika markazlarining zamonaviy tarmog'ini rivojlantirishga erishiladi.

5. Xalqaro yuk tashuvlarini rivojlantirishga xizmat quluvchi zamonaviy axborot tizimlari bilan integratsiya qilinishi natijasida mamlakatning logistika tizimi platformasi takomillashtiriladi, xalqaro yuk tashuvlarini rivojlantirishda innovatsion texnologiyalar keng joriy etiladi, logistika sohasida kadrlar tayyorlash va qayta tayyorlash tizimi takomillashtiriladi.

6. Mintaqada strategik rivojlanishning barcha bosqichlarida ularning transport korxonalarini barqarorligini ta'minlash uchun zarur bo'lgan servis xizmatining axborot-uslubiy platformasi ishlab chiqilgan.

7. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasidagi tadbirkorlik faoliyati yagona logistika jarayoni sifatida, shu jumladan asosiy va yordamchi biznes jarayonlari, biznes-jarayonlari boshqaruvi va biznesni rivojlantirish jarayonlari majmui boshqaruvning barcha darajalarida va logistika kompaniyalarining barcha tarkibiy bo'linmalarida mavjud bo'lgan boshqaruv shakllari va vositalariga bog'liq bo'ladi.

8. Xalqaro yuk tashuvlari jarayonlarini rivojlantirishda axborot ta'minotining ahamiyati, uning mazmunini boshqarish funksiyasi sifatida aniqlashga, yondashuvlarni tahlil qilingan va uning boshqaruvni axborot bilan ta'minlash tizimidagi o'rnini aniqlangan.

9. Mintaqaviy darajada logistika xizmatlarini samarali tashkil etish shaffof axborot muhitini yaratishni nazarda tutadi. Shu maqsadda logistika xizmatining tashkiliy sxemasi taqdim etilgan bo'lib, uning markaziy elementi logistika tizimining ilgari tavsiflangan axborot-uslubiy platformasi hisoblanadi.

10. Transport kompaniyalari mijozlari uchun buyurtmalarni bajarish tartibini shakllantirish jarayonini optimallashtirish modeli ilg'or rivojlanishning hududiy logistika tizimlarida logistika ta'minoti zanjirlarini optimallashtirish doirasida boshqaruv ma'lumotlarining mumkin bo'lgan raqamli transformatsiyasini hisobga olgan holda ishlab chiqilgan.

11. Logistika boshqaruvi zamonaviy bozor iqtisodiyoti sharoitida moliyaviy-iqtisodiy, shuningdek, Qonunchilik ta'minoti holatiga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Bu holatda, birinchi navbatda, avtotransport xizmatlari bozoriga, omborxona xo'jaligi muassasalariga, vositachilik tashkilotlarida avtotransport xizmatlarini shakllantirishga taalluqli sxemalar ishlab chiqilgan.

12. Ko'rsatiladigan xizmatlar siyosatiga transport jarayonini kompleks amalga oshirishga qaratilgan qarorlar va harakatlar kiradi. Transport kompaniyalari o'z faoliyatini samaradorligini oshirish uchun iste'molchilar talabiga tayyor bo'lishi bu mijozlarni jalb qilish salohiyatini oshirish eng yangi transport texnologiyalarini joriy etishni tezlashtiradi, transport xizmatlarini bozoridagi o'rnini aniqlash ushbu mezonlar asosida ishlab chiqilgan.

13. Logistika yo'nalishi rivojlanishiga yordam beruvchi eng muhim omillardan biri biznesda hisoblash texnikasi va zamonaviy axborot texnologiyalarini qo'llash bo'lgan. Sanoati rivojlangan mamlakatlar iqtisodiyotidagi ilmiy-texnik taraqqiyot ko'p muqobilli va muqobillashirilgan masalalar, transport turini tanlash, ishlab chiqarish va omborlarni joylashtirishni muvofiqlashtirish, mahsulotlarning ko'p navli xaziralarni boshqarish, resurslarga talab va ehtiyojlarni bashoratlash kabilarni hal qilish zarurligiga olib kelgan.

Тема докторской диссертации (DSc) по экономическим наукам зарегистрирована под номером №B2025.1.DSc/Iqt900 в Высшей аттестационной комиссии.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета (www.isue.uz) и Информационно-образовательном портале «Ziyoue» (www.ziyoue.uz).

Научный консультант:

Тешабаев Тулкин Закирович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Эшгаев Алишер Абдулганиевич
доктор экономических наук, профессор

Пардаев Олимжон Маманжусович
доктор экономических наук, доцент

Салаев Сангатбек Комиллович
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация:

Высшая школа Предпринимательства и
бизнеса при Кабинете Министров
Республики Узбекистан

Защита диссертации состоится в _____ часов «__» _____ 2025 г. на заседании разового научного совета DSc 03/30.12.2020.1.16.02 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете по адресу: 100003, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрирована под номером № _____). Адрес: 100003, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz.

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2025 года.
(Реестр протокола рассылки № _____ от «__» _____ 2025 года.)



Г.К. Абдурахманова
Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

О.Дж. Джурабаев
Ученый секретарь Научного совета
по присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

Ш.А. Алляёров
Председатель Научного семинара
при Научном совете по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (Автореферат диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук (DSc))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Развитие предпринимательской деятельности в сфере современных транспортных услуг в условиях глобальных вызовов и быстро меняющейся мировой экономики предполагает реализацию стратегий ускоренного роста, в том числе создание современной логистической и транспортной инфраструктуры на региональном уровне. Эффективное управление этой инфраструктурой требует внедрения новых решений, разработки научных и организационно-методических основ, основанных на современных подходах к управлению, цифровизации и интеграции.

Основная цель регулирования транспортных связей между странами — обеспечение равных условий для всех участников рынка. Международные организации, такие как Международная логистическая ассоциация, Международная транзитная конвенция (TIR), Международная организация гражданской авиации (ИКАО) и Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA), активно участвуют в формировании международных норм и стандартов. Результаты их исследований свидетельствуют о значительном улучшении эффективности трансконтинентальных перевозок, что, в свою очередь, способствует улучшению социально-экономического положения работников транспортных компаний.

Так, благодаря международному регулированию транспортных потоков доходы от транзитных грузоперевозок увеличились с 5% до 8% в структуре общего объёма транспортных услуг, что подчёркивает необходимость системной оценки эффективности функционирования международных транспортных связей.

Во многих ведущих научных и исследовательских центрах мира ведутся активные разработки по совершенствованию методологии оценки эффективности межгосударственных транспортных систем. Устойчивое развитие отечественных транспортных предприятий и повышение их конкурентоспособности требует формирования новых методологических подходов: обеспечения прозрачности международных перевозок, координации действий между различными уровнями управления, применения принципов обратной связи в логистических процессах, использования экономико-математического моделирования, внедрения цифровых технологий для создания интегрированных информационных систем и разработки стратегических ориентиров государственной транспортной политики. Всё это определяет ключевые векторы современной научной повестки в транспортной отрасли.

В условиях продолжающихся экономических реформ в Республике Узбекистан особое внимание уделяется повышению эффективности предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг. Однако в данной сфере сохраняются ряд острых проблем. В частности, неоднородность экономического пространства республики оказывает влияние на уровень

развития логистических компаний в регионах, что приводит к неравномерному доступу населения к гарантированным транспортным услугам. Ещё одной существенной проблемой остаётся неэффективное использование транспортных ресурсов, вызванное отсутствием чётких критериев оценки транспортных расходов, что приводит к снижению доходности деятельности компаний.

В соответствии с положениями Стратегии развития «Нового Узбекистана» на 2022–2026 годы одним из важнейших направлений национальной политики является повышение уровня и качества жизни населения. Достижение данной цели, в числе прочего, требует кардинального совершенствования системы оказания транспортных услуг на основе международных стандартов качества. Всё это подтверждает необходимость проведения глубоких научных исследований в данной области и подчёркивает актуальность темы диссертации¹.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в Указе Президента Республики Узбекистан от 27 января 2025 года № RF-28 «О мерах по дальнейшему развитию транспортно-логистической системы Республики Узбекистан»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 7 июля 2021 года № PQ-4941 «О мерах по повышению конкурентоспособности в сфере транспортных услуг»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 15 февраля 2022 года № PQ-5774 «О мерах по цифровизации транспортных услуг»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2023 года № PQ-7400 «О совершенствовании системы оценки качества транспортных услуг»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 1 февраля 2023 года № PQ-7567 «О развитии экологически чистого транспорта»; – Постановление Президента Республики Узбекистан от 15 мая 2024 года № PQ-7755 «О подготовке и повышении квалификации кадров в транспортной сфере»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 15 августа 2024 года № PQ-7945 «О мерах по развитию внутренних и международных транспортных связей»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2024 года № PQ-8120 «О внедрении инновационных решений в транспортной отрасли»; Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 ноября 2024 года № PQ-8265 «О модернизации транспортной инфраструктуры».

Настоящее исследование направлено на научное обоснование и реализацию задач, поставленных в вышеуказанных документах².

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением «Формирование инновационной экономики, развитие духовно-нравственного, культурно-просветительского и

¹ Из выступлений и трудов Президента Республики Узбекистан по данной теме

² С портала Республики Узбекистан LEX.UZ.

демократического правового общества» в рамках государственной научно-технической программы Республики Узбекистан.

Обзор зарубежных исследований по теме диссертации. Проблематика совершенствования предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг является предметом исследований в ведущих университетах и научных центрах мира, в числе которых: Массачусетский технологический институт (MIT), Стэнфордский университет, Гарвардский университет, Калифорнийский университет, Университет штата Пенсильвания, Университет Южной Калифорнии (USC), Северо-Западный университет, ETH Zurich, Университет Кембриджа, Оксфордский университет, Национальный университет Сингапура, Университет Цинхуа (Китай), Токийский университет (Япония), RWTH Aachen, Технический университет Мюнхена, Делфтский технический университет и др.

В рамках указанных исследований получены следующие результаты: разработка подходов к оптимизации транспортных услуг с применением цифровых решений (MIT); моделирование новых бизнес-стратегий на основе анализа потребностей клиентов (Stanford University); разработка эффективных сервисных стратегий в сфере общественного транспорта (University of California, Berkeley); определение стоимости качества услуг на основе потребительского восприятия (Harvard University); формирование концепции социальной ответственности устойчивого транспорта (ETH Zurich).

К числу актуальных направлений международных исследований относятся: разработка методик цифровизации логистических процессов с использованием платформ и мобильных приложений; внедрение персонализированных моделей обслуживания на основе анализа обратной связи клиентов; совершенствование систем управления качеством с целью повышения удовлетворённости потребителей; разработка инновационных решений в области экологически устойчивых и гибких транспортных систем; адаптация современных бизнес-моделей и технологий в предпринимательскую деятельность транспортной сферы. Эти исследования формируют комплексную стратегию повышения качества и устойчивости транспортных услуг.

Степень изученности проблемы. Проблемы предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг в Республике Узбекистан являются сравнительно новым направлением научного поиска. Однако потребность в перемещении грузов и пассажиров имеет древнюю историю, и вопросы логистики и транспортной экономики рассматривались в работах таких известных экономистов, как Л. Лейдесдорф, Дж. Масуда, Ф. Махлуп, Ф. Найт, Б. Санто, Ф. А. Хайек, Р. Е. Лукас, С. Меткалф, Д. С. Шимоли, Л. Л. Улетт, Р. Рамлоган, П. М. Ромер, Й. А. Шумпетер, Р. М. Солоу и др.³.

³ Шумпетер, Й. Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Й. Шумпетер, пер. с нем. В. С. Авторов, М. С. Любского, А. Ю. Чепуренко. – Москва: Прогресс, 1982. – 456 с. – Текст непосредственный.
Рамперсад, К. Хьюберт Универсальная система показателей деятельности: Как достигать результатов, сохраняя целостность / Хьюберт К. Рамперсад, пер. с англ. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 352 с. – Текст: непосредственный.

Среди отечественных и зарубежных авторов, изучавших вопросы пространственного развития экономики, можно выделить: Kenneth J., Michael J., David Banister, Martin Christopher, David Hensher, John J. Coyle, Daniel J. Flygt, M.K. Abalkin, И.Д. Ахтямова, В.В. Афанасенко, О.В. Борисова, К.А. Валиева, Е.Н. Вавренка, С.Ю. Васильева, В.Б. Глазьев, Л.С. Кондратьева, А.А. Леонтьев, А.И. Михайлова, Н.О. Татаркина, Е.Г. Чистякова, О.И. Ясин и др.

К числу узбекских исследователей, внёсших значительный вклад в изучение предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг, относятся: Т. Тешабаев, Г. Абдурахманова, Г. Саматов, А. Абдувахидов, Я. Кариева, А. Эшгаев, У. Гафуров, А. Кучаров, Д. Косимова, Ж. Файзуллаев, В. Ярашева и др.⁴

Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ вуза, в котором выполнена диссертация. Диссертационная работа выполнена в рамках плана научных исследований Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при Ташкентском государственном экономическом университете. Исследование реализуется в рамках фундаментального проекта «Научно-методические основы выявления внутренних возможностей и мобилизации резервов для обеспечения устойчивого экономического развития» и прикладного проекта «Совершенствование экономических механизмов регулирования регионального развития в условиях децентрализации управления».

Портер, М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер; пер. с англ. – 5-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2015. – 453 с. – Текст: непосредственный.

Organizational models of teal organizations / D.V. Aniprov, G.V. Akhmetzhanova, O.I. Aniprova, A.U. Gazizulina, R. Sharov. – Текст: непосредственный // The Institute of Electrical and Electronics Engineers, Inc. (IEEE) Conference Proceedings – Piscataway, 2017.

Shapiro, Carl. Competition Policy in the Information Economy / Shapiro Carl; in Einar Hope (ed.) // Foundations of Competition Policy Analysis. – Routledge, 2000. – Vol. 25. – URL: <https://faculty.haas.berkeley.edu/shapiro/compolicy.htm> (дата обращения 13.01.2019). – Текст: электронный.

Кругляк, К. Промышленные сети: цели и средства / К. Кругляк. – URL: <https://www.cta.ru/cms/E340834.pdf> (дата обращения 23.01.2017). – Текст: электронный.

Карасев, В.А. Глобализация рынка транспортных услуг и транспортно-логистических систем в мировой экономике: автореф. дис. канд. экон. наук / В.А. Карасев. – Москва, 2008. – 26 с. – Текст: непосредственный.

⁴ Цифровые предпринимательские экосистемы: бизнес-платформы как средство повышения эффективности / И.В. Денисов, М.А. Положишников, Н.Б. Куттыбаева, Е.С. Петренко. – Текст: непосредственный // Вопросы инновационной экономики. – Москва: Первое экономическое издательство, 2020. – Т. 10, № 1. – С. 45-56.

Трегубов, В.Н. Логистика и синхронизация в системе пассажирского транспорта / В.Н. Трегубов. – Текст: непосредственный // Российское предпринимательство. – 2010. – № 6, Вып. 2. – С. 142-146.

Смирнов, В.В. Теоретические основы оценки и обеспечения региональной конкурентоспособности сферы услуг / В.В. Смирнов, Е.Н. Калашев, Е.Б. Васильев. – Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. – Москва: Экономика и предпринимательство, 2015. – № 2 (55). – С. 328-337.

Савенкова, Т.И. Инновационное развитие в сфере транспортно-логистических услуг / Т.И. Савенкова // Инновационное развитие экономики. – 2014. – № 3(20). – С. 9-15.

A.Sh.Bekmurodov Transport bozoroti marketingi. o'quv qo'llanma Toshkent 2015 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

M.Boltaboev Transport sohasidagi tadbirkorlikda marketingni roli. o'quv qo'llanma Toshkent 2015 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

Ya.Karrieva Innovatsion logistika. Darslik. Toshkent 2021 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

G.Samatov Transport logistikasi. Darslik. Toshkent 2020 yili TTU "Texnolog" nashriyoti.

Ya.Karrieva Logistik tizimlari modelashirish. Darslik. Toshkent 2021 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

U.Gafurov Biznes analitika. O'quv qo'llanma. Toshkent 2022 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

A.Kucharov Logistika. Darslik. Toshkent 2022 TDUI "Iqtisodiyot" nashriyoti.

Цель исследования. Целью исследования является совершенствование методологии развития предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг в Республике Узбекистан.

Задачи исследования:

определить теоретическую модель организации предпринимательской деятельности в транспортной сфере и раскрыть её роль в развитии предпринимательства;

выявить основные функции и организационные особенности управления предпринимательской деятельностью в сфере транспорта Республики Узбекистан;

проанализировать проблемы, возникающие на международных транспортных коридорах, и разработать предложения по их решению; усовершенствовать информационно-методологическую платформу логистических систем в условиях ускоренного экономического развития республики;

реализовать реинжиниринг бизнес-процессов логистических компаний, действующих на территории республики;

разработать предложения по совершенствованию логистической системы, направленные на снижение затрат субъектов предпринимательства при использовании транспортно-логистических услуг;

выработать предложения по развитию рынка транспортно-логистических и экспедиторских услуг, а также по созданию широкой сети транспортно-логистических центров;

разработать концепции управления логистической деятельностью транспортными компаниями, функционирующими в Республике Узбекистан, и соответствующие методологические инструменты;

усовершенствовать систему отбора посредников и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах, представляющих транспортные услуги;

провести системный анализ существующих проблем, препятствующих улучшению позиции республики в индексе эффективности логистики (LPI); оценить перспективы поэтапного развития предпринимательства в сфере транспорта в Республике Узбекистан.

Объектом исследования является нормативно-правовая база развития деятельности предприятий, осуществляющих грузовые перевозки по железным дорогам в Республике Узбекистан.

Предметом исследования являются вопросы совершенствования методологии организации и управления бизнес-процессами в сфере грузовых перевозок железнодорожным транспортом.

Методы исследования. В диссертации применены общенаучные методы, методы ретроспективного анализа, системный подход, статистический анализ, экономико-математическое моделирование и прогнозирование, графическая презентация, методы экспертной оценки, а также расчёты интегральных показателей эффективности.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

с методологической точки зрения уточнено экономическое содержание понятия «предпринимательство в сфере транспорта», которое представлено как вид экономической деятельности, связанный с созданием, организацией и реализацией транспортных услуг на основе рыночных механизмов, направленный на получение прибыли за счёт эффективного использования материально-технических ресурсов, повышения качества услуг, оптимизации транспортных сетей и рационального управления процессами перевозок грузов и пассажиров.

В целях оптимизации логистических процессов транспортных компаний, осуществляющих контейнерные перевозки грузов, компаниям предложено использование услуг логистических провайдеров 3PL и 4PL уровня для выполнения функций по транспортировке грузов, складированию, документообороту, мониторингу и обслуживанию клиентов;

предложены экономические механизмы вывода национальных транспортных операторов на уровень 3PL и 4PL путём внедрения высокодоходных услуг с использованием мультимодальных перевозок и цифровых логистических решений (GPS-трекинг, TMS, WMS), в том числе механизм частичного (до 50%) возмещения транспортных затрат за счёт бюджета;

обоснованы предложения по комплексной модернизации транспортной инфраструктуры и её ускоренному развитию путём внедрения инновационных технологий, расширения внутренних и внешних возможностей финансирования, а также создания современной сети «Транспортно-логистических центров», учитывающей территориальные особенности формирования грузопотоков;

на основе моделирования и оптимизации функциональных задач и бизнес-процессов логистических компаний в Узбекистане разработаны прогнозные показатели роста доходов компаний до 2030 года.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

теоретически и методологически обоснованы направления развития предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг, усовершенствованы методологические механизмы принятия управленческих решений в логистических системах на микро- и мезоуровнях;

предложена информационно-методологическая платформа по регулированию и оптимизации предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг на основе организационного взаимодействия и технологических, управленческих решений;

разработаны методологические основы решения ключевых экономических задач по формированию современных моделей предпринимательства в транспортной отрасли на национальном, региональном и корпоративном уровнях;

выводы и рекомендации, представленные в научном исследовании, могут быть использованы при формировании стратегий, направленных на повышение потенциала субъектов предпринимательства в сфере транспортных услуг.

Достоверность результатов исследования определяется применением адекватных целей и задачам исследования подходов и методов, обоснованностью используемых эконометрических и математических методов, использованием статистических данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан, Министерства транспорта Республики Узбекистан, АО «O'ztemirgo'lkonepler», а также других официальных источников, апробацией соответствующих выводов, предложений и рекомендаций в практике деятельности профильных организаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования.

Научная значимость исследования заключается в возможности применения разработанных предложений при совершенствовании методологии развития предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг, а также в расширении научного аппарата в области транспортной логистики.

Практическая значимость заключается в том, что выработанные предложения и рекомендации могут быть использованы субъектами предпринимательства в транспортной отрасли для повышения качества предоставляемых услуг и разработки эффективных управленческих решений. Кроме того, полученные результаты могут служить источником для подготовки учебников и учебно-методических пособий в рамках таких направлений, как «Управление бизнесом», «Логистика» и «Таможенное дело».

Внедрение результатов исследования.

На основе разработанных предложений по совершенствованию методологии оценки эффективности предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг в Республике Узбекистан:

В соответствии с методическим подходом, понятие «предпринимательство в сфере транспорта» в экономическом смысле усовершенствовано с точки зрения независимой инициативной деятельности, направленной на получение прибыли посредством эффективного использования материально-технических ресурсов, повышения качества услуг, оптимизации транспортных сетей, а также рационального управления процессами перевозки грузов и пассажиров на основе рыночных механизмов, создания, организации и реализации транспортных услуг. Данное научное новшество было использовано при подготовке учебника «Логистика» для студентов образовательного направления 61010400 – Логистика высших учебных заведений. (Приказ Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан от 19 июля 2022 года № 233). Внедрение данного предложения позволило студентам повысить теоретические знания о социально-экономической сущности предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг, а также о содержании основных принципов развития стратегий транспортной отрасли нашей республики, основанных на организационно-правовых характеристиках.

В целях оптимизации логистических процессов транспортных компаний, занимающихся перевозкой грузов в контейнерах, было предложено использовать услуги логистических провайдеров уровня 3PL и 4PL для

выполнения функций по перевозке грузов, складскому хозяйству, документообороту, мониторингу и обслуживанию клиентов. Данное предложение было внедрено в деятельность предприятий, входящих в состав АО «O'ztemirg'okonteyner». В результате решения данных задач производительность труда работников увеличилась на 5 %. (Справка АО «O'ztemirg'okonteyner» от 15 января 2025 года № 1162).

В части внедрения услуг с высокой добавленной стоимостью в мультимодальных перевозках за счет использования различных видов транспорта и цифровых логистических инструментов (GPS-трекинг, TMS, WMS) разработаны экономические механизмы, направленные на вывод национальных транспортных операторов на уровень 3PL и 4PL. В частности, за счет возмещения 50 % транспортных расходов из бюджета прогнозируется, что в 2025 году объем оказываемых компанией услуг вырастет в среднем на 8 %. При определении цен на услуги АО «O'ztemirg'okonteyner» исходя из рыночного спроса были использованы расчеты, приведенные в исследовательской работе, что было внедрено в деятельность Кокандского территориального центра АО «Ўзтемирйўлконтейнер». (Справка АО «O'ztemirg'okonteyner» от 15 января 2025 года № 1162).

В результате комплексной модернизации транспортной инфраструктуры и ее ускоренного развития, внедрения инновационных технологий, расширения внутренних и внешних источников финансирования, а также создания современной сети «Транспортно-логистических центров» с учетом территориальных особенностей формирования грузопотоков доход компании увеличился на 1,2 %. (Справка АО «O'ztemirg'okonteyner» от 1 января 2025 года № 1162).

На основе эффективных методов моделирования и оптимизации функциональных задач и бизнес-процессов в масштабе логистических компаний Узбекистана разработаны прогнозные показатели роста доходов компаний до 2030 года. В результате, за счет экономии затрат на предоставление транспортных услуг, доход компании увеличился на 3,1 %. (Справка АО «O'ztemirg'okonteyner» от 1 января 2025 года № 1162).

Апробация результатов исследования. Результаты настоящего исследования были обсуждены на пяти республиканских и четырех международных научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликованы в общей сложности 22 научные работы, в том числе одна монография, два учебника, одно учебное пособие, 10 научных статей в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, из них 4 статьи — в зарубежных научных изданиях, а также 9 публикаций в сборниках материалов международных и 2 — научно-практических конференций, изданных в Узбекистане.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Общий объем диссертационной работы составляет 243 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и необходимость темы исследования, сформулированы цель и задачи диссертации, определены объект и предмет исследования, а также показано соответствие выполненной работы приоритетным направлениям развития науки и технологий в Республике Узбекистан. Изложена научная новизна и практическая значимость исследования, раскрыта его теоретическая и методологическая ценность, а также освещены аспекты внедрения результатов в практику. Кроме того, приведена информация о научных публикациях по теме диссертации и структуре работы.

Концепция развития транспортно-логистической системы Республики Узбекистан до 2030 года определяет среднесрочные и краткосрочные цели, задачи и ключевые направления развития, направленные на формирование условий для устойчивого экономического роста. Основной задачей транспортной отрасли является полное удовлетворение потребностей экономики и бизнеса в качественных грузовых перевозках, полная реализация транзитного потенциала страны, снижение транспортных издержек в стоимости экспортно-импортных операций и продолжение реформ, направленных на формирование перспективных транспортных коридоров.

В первой главе диссертации: «Теоретические и организационно-методологические основы организации предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг» рассмотрены виды транспортных услуг и формы предпринимательской деятельности, в частности — специфика ведения предпринимательства в области предоставления транспортных услуг. Отдельное внимание уделено вопросам взаимосвязи и координации всех видов транспортных услуг, функционирующих как единый механизм, что, в свою очередь, обеспечивает не только экономическую эффективность для хозяйствующих субъектов, но и улучшает условия для населения, сокращая расстояния и облегчая грузоперевозки.

В исследовании проанализированы экономические отношения в сфере транспортных услуг по видам транспорта и раскрыта их значимость для социально-экономического развития республики.

Методология — это совокупность принципов, методов и правил, регулирующих проведение исследований, осуществление процессов или организацию деятельности. Иными словами, методология представляет собой систему направлений и методов, определяющих, как должна быть выполнена работа в конкретной сфере.

Совершенствование методологии осуществляется по следующим причинам:

для повышения эффективности: устаревшие методы могут быть медленными и неэффективными, а обновленная методология позволяет ускорить процессы и повысить результативность;

для адаптации к технологическому прогрессу: с появлением новых технологий старые методы теряют актуальность, и методология должна быть адаптирована к современным технологическим реалиям;

для устранения выявленных проблем: в действующей методике могут быть недостатки, устранение которых требует обновления методологических подходов;

для внедрения инноваций в деятельность предприятий: новые методы и подходы создают возможность для реализации процессов в обновлённой форме;

для повышения конкурентоспособности: в таких сферах, как транспортные услуги, конкуренция особенно велика, и повышение качества услуг за счёт совершенствования методологии способствует достижению рыночного превосходства.

В диссертации представлены формы предпринимательской деятельности в Республике Узбекистан, их роль в экономике страны, а также теоретические основы организации предпринимательства в сфере оказания транспортных услуг. В частности, рассмотрены классические экономические теории, современные концепции развития предпринимательства в условиях глобальных геополитических вызовов и кризисов, включая аспекты защиты национальных интересов посредством стратегического развития внешней торговли и транспортных связей, особенно в условиях ограничений, вызванных различными геополитическими событиями (Таблица 1).

Таблица 1
Этапы организации предпринимательской деятельности в сфере предоставления транспортных услуг⁵

№	Этап	Содержание
1.	Анализ рынка и оценка спроса	Определение спроса на транспортные услуги в регионе; изучение потребностей клиентов и анализ существующих конкурентов.
2.	Разработка бизнес-плана	Определение вида и масштаба услуг; финансовое планирование: расчёт начального капитала, доходов и расходов; разработка маркетинговой стратегии.
3.	Выбор организационно-правовой формы	Индивидуальное предпринимательство (ИП), общество с ограниченной ответственностью (ООО) или другие формы; оформление лицензий и разрешительных документов.
4.	Обеспечение транспортными средствами и инфраструктурой	Приобретение или аренда транспортных средств; инфраструктура: гараж, офис, база технического обслуживания.
5.	Привлечение трудовых ресурсов	Приём на работу водителей, технического персонала и менеджеров; обучение и повышение квалификации кадров.
6.	Установление цен на услуги	Адаптация цен к рыночной конкуренции; обеспечение баланса между прибылью и расходами.

⁵ Разработано автором на основе данных.

В приведённой таблице 1 представлены этапы организации предпринимательской деятельности в сфере предоставления транспортных услуг. В ряде развитых стран доля малого и среднего бизнеса в валовом внутреннем продукте считается очень высокой. Так, если в Японии она достигает 63%, то в США — 62%, что позволяет этим странам занимать соответственно второе и третье место. Малайзия с 47% находится на третьем месте, Чехия — на четвёртом с 35%, Канада с 27% — на пятом, а Россия с 21% занимает шестое место. (таблица 2)

Таблица 2
Структура транспортного и логистического рынка Республики Узбекистан по видам предоставляемых услуг⁶ (%)

№	Вид предоставляемой услуги	Удельный вес (%)
1.	Общие грузовые перевозки	88
2.	Экспедиторские услуги	9
3.	Складские услуги	3
	Итого	100

Как видно из данных таблицы 2, в общей структуре логистического рынка Республики доля услуг по перевозке грузов транспортом составляет 88%, тогда как экспедиторские услуги занимают 9%. Наименьшая рыночная доля приходится на складские и распределительные услуги — всего 3%. Подобная динамика в первую очередь объясняется доминирующим положением автомобильного транспорта в структуре транспортной системы.

Ранее нами было проведено научное исследование на тему совершенствования логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан, в котором особое внимание уделялось вопросам устойчивого развития деятельности транспортных компаний, повышению экспортного потенциала страны и активизации деятельности субъектов предпринимательства в сфере оказания транспортных услуг. При этом подчёркивалось, что ключевым фактором эффективности служит наличие необходимых ресурсов и их рациональное использование. В рамках исследования была проведена детальная правовая оценка вопросов организации и развития предпринимательской деятельности в сфере оказания транспортных услуг в Республике Узбекистан. В частности, были проанализированы законодательные акты, такие как Закон Республики Узбекистан «О предпринимательстве», Закон «О транспорте», постановление «О коренном совершенствовании системы грузоперевозок в Республике Узбекистан», а также постановление Президента Республики Узбекистан от 27 января 2025 года № PQ-28 «О мерах по дальнейшему развитию транспортно-логистической системы Республики Узбекистан» и другие нормативно-правовые документы. По результатам анализа были выработаны предложения по их совершенствованию.

⁶ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

На рисунке 1 представлена схема мониторинга развития логистической деятельности. Из данной схемы можно увидеть, что в условиях глобализации мировой экономики значительное внимание уделяется современным информационным технологиям, хотя активное внедрение таких технологий в бизнес-практику началось лишь с середины 1950-х годов (см. ри. 1).

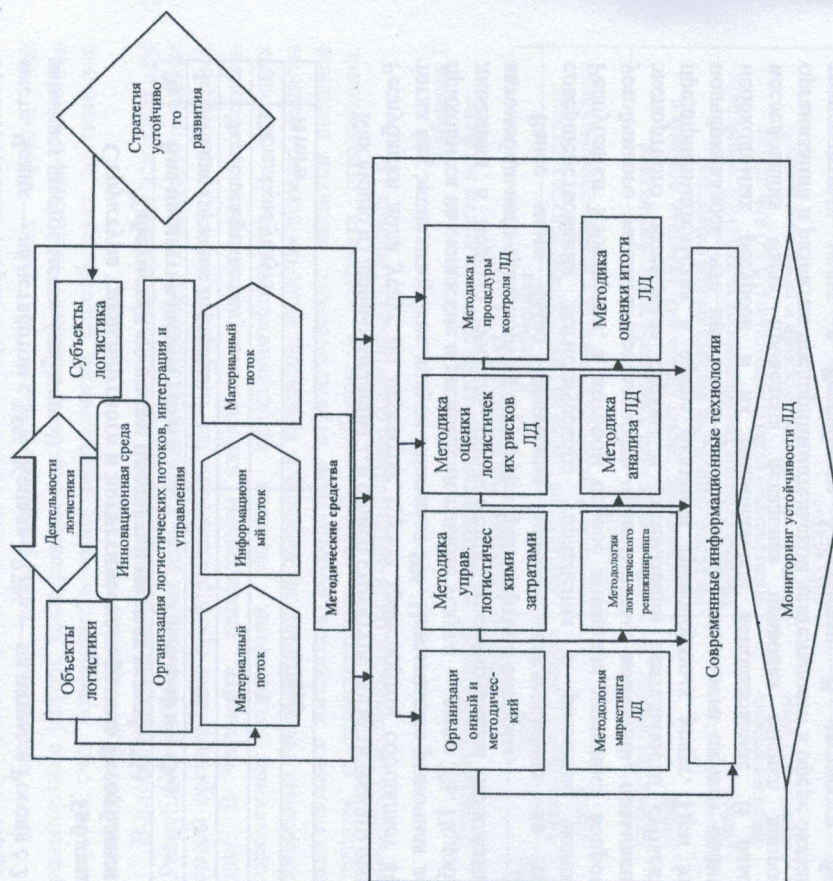


Рис. 1. Схема мониторинга логистической деятельности.⁷

Вторая глава диссертации: «Институциональные и методологические особенности обеспечения устойчивости деятельности транспортных компаний в развитии экономики Республики Узбекистан». В данной главе проведён комплексный анализ нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность транспортных предприятий, экономических и научных публикаций, материалов периодической печати по теме исследования, а также

⁷ Разработано автором на основе данных.

44

практических данных, полученных в ходе разработки и внедрения управленческих решений (таблица 4).

Таблица 4
Объёмы грузоперевозок субъектов предпринимательства (в млн тонн)⁸

№	Классификатор	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Республика Узбекистан	416,1	472,8	538,6	548,8	611,7	641,0	638,9	550,1	608,2	664,7
2	Республика Каракалпакстан	15,7	17,2	19,2	20,3	24,2	26,9	28,1	30,8	33,4	34,2
3	Андижанская область	34,4	35,5	41,0	37,8	38,4	37,8	39,0	41,2	46,6	48,1
4	Бухарская область	49,1	55,1	57,5	59,3	67,1	64,6	58,2	49,6	53,1	57,6
5	Джиззакская область	18,5	21,8	26,1	29,3	32,2	37,2	31,8	34,3	34,8	35,9
6	Кашкарларинская область	27,8	32,0	35,4	34,5	36,2	36,0	38,7	39,9	42,2	43,5
7	Навоийская область	17,2	18,9	20,1	20,4	23,8	23,0	31,7	32,9	33,8	33,5
8	Наманганская область	15,0	15,5	18,6	19,1	21,1	24,1	24,4	27,9	29,0	29,4
9	Самаркандская область	35,8	37,8	39,4	40,5	46,1	49,7	47,6	51,9	51,9	53,4
10	Сурхандарьинская область	25,5	33,4	39,1	44,1	47,7	51,5	52,8	54,7	55,9	56,9
11	Сырдарьинская область	7,9	8,7	11,2	13,4	11,4	16,3	18,4	17,0	17,9	19,5
12	Ташкентская область	38,4	41,6	47,3	47,4	51,4	60,0	61,7	51,4	62,4	78,5
13	Ферганская область	26,4	29,6	33,8	35,4	41,1	44,7	44,1	44,8	45,6	47,0
14	Хорезмская область	24,2	27,8	31,6	33,1	36,4	34,5	35,3	36,2	37,1	37,1
15	город Ташкент	64,1	76,9	93,2	90,0	101,7	108,0	112,1	39,4	50,2	57,0

В приведённой таблице 4 представлены объёмы общего грузооборота, осуществлённого субъектами малого предпринимательства за последние 10 лет. Из таблицы видно, что в 2015 году этот показатель составил 416,1 тыс. тонн, в 2016 году 472,8 тыс. тонн, в 2017 году 538,6 тыс. тонн, в 2018 году 548,8 тыс. тонн, в 2019 году 611,7 тыс. тонн, в 2020 году 641,0 тыс. тонн, в 2021 году 638,9 тыс. тонн, в 2022 году 551,1 тыс. тонн, в 2023 году 608,2 тыс. тонн, а в 2024 году достиг 664,7 тыс. тонн.

Анализ указанных периодов позволяет сделать вывод, что с 2015 по 2020 годы наблюдалась устойчивая положительная динамика. Однако в 2020 году в результате введения карантинных ограничений, вызванных пандемией коронавируса, произошло снижение объёмов перевозок. Вместе с тем, начиная с 2022 года, вновь наблюдается рост показателей грузоперевозок.

В диссертации рассмотрено состояние предпринимательской деятельности в транспортной сфере Республики Узбекистан в период с 2015 по 2024 годы, а также динамика основных экономических показателей

⁸ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

развития отрасли. Отдельное внимание уделено вопросам формирования информационно-методологической платформы регионального логистических систем в условиях ускоренного экономического развития страны, совершенствованию системы государственного управления в транспортной сфере, а также методам и моделям управления логистической деятельностью.

Организация предпринимательской деятельности в сфере оказания транспортных услуг требует применения специальных подходов и методологий, непосредственно связанных с различными видами транспортных средств и соответствующей инфраструктурой. Методология ориентирована на эффективное управление предпринимательством, повышение качества оказываемых услуг и обеспечение конкурентоспособности. (рис. 2).

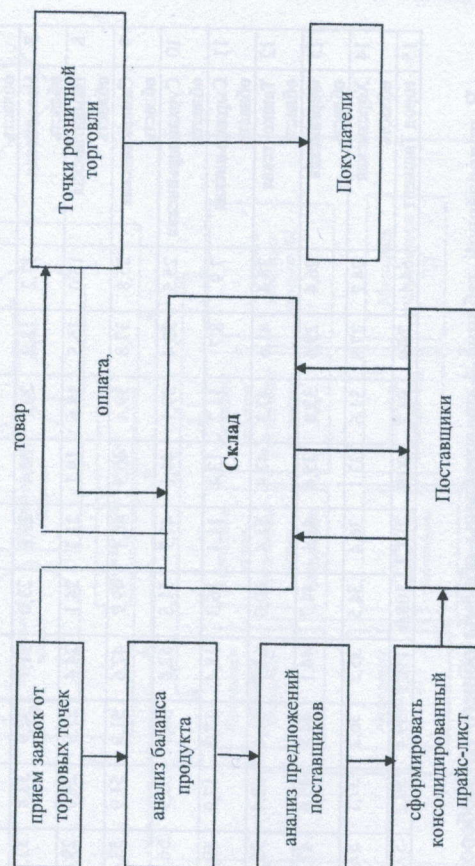


Рис. 2. Схема управления «Внутренними бизнес-процессами» АО «ТЕМИРҮЛІНФРАТУЗИЛМА»⁹

На рисунке 2 представлена схема управления «внутренний бизнес-процессами» общества с ограниченной ответственностью «Темирүлінфратузилма». В схеме проведён анализ значения, потенциала и устойчивости информационно-методологической платформы логистических систем, включая такие критерии, как функционирование системы в условиях повышенного риска, способность к обновлению и развитию, а также устойчивость к воздействию негативных факторов.

Кроме того, в настоящем научном исследовании была проведена аналитическая оценка деятельности акционерного общества «O'ztemirgu'lkonteyner».

⁹ Разработано автором

В рамках данного исследования, прежде всего, была проведена классификация всех управленческих функций компании, осуществляющей предпринимательскую деятельность в сфере оказания транспортных услуг, в соответствии с традиционным подходом (таблица 5).

Таблица 5
Объёмы контейнерных перевозок акционерного общества «O'ztemirgu'lkonteyner» по странам за 2020–2024 годы. (экспорт, шт.)¹⁰

	Страны	Объёмы перевезённых контейнеров (по годам)				
		2020 у.	2021 у.	2022 у.	2023 у.	2024
1.	Китай	22930	36624	26575	25152	31251
2.	Казахстан	18801	27535	33875	29227	31968
3.	Корея	4196	5635	5910	5505	4874
4.	Россия	7584	5522	14740	15760	22306
5.	Турция	1253	995	1240	193	367
6.	Малайзия	563	833	100	0	56
7.	Вьетнам	929	476	361	195	402
8.	Индонезия	1377	340	116	46	478
9.	Прочие страны	2506	1552	2548	1920	5289
10.	Всего	60139	79512	85465	77998	96991

В таблице 5 приведены объёмы контейнерных перевозок по экспортным направлениям, осуществлённые акционерным обществом «O'ztemirgu'lkonteyner» в рамках сотрудничества с основными партнёрами за пятилетний период. Как видно из таблицы, в Китайскую Народную Республику наблюдался устойчивый рост объёмов перевозок контейнеров до 2021 года. (таблица 6)

Таблица 6
Объёмы контейнерных перевозок акционерного общества «O'ztemirgu'lkonteyner» по странам за 2020–2024 годы. (импорт, шт.)¹¹

	Страны	Объёмы перевезённых контейнеров (по годам)				
		2020 у.	2021 у.	2022 у.	2023 у.	2024
1.	Китай	87920	72709	78741	102619	105009
2.	Корея	21199	20617	21511	24978	25142
3.	Россия	4189	4736	10415	10648	116192
4.	Япония	623	961	747	385	254
5.	Казахстан	224	748	245	402	489
6.	Индия	386	498	577	484	627
7.	Нидерланды	725	476	53	83	106
8.	Турция	591	418	290	15	32
9.	Польша	78	402	235	47	36
10.	Малайзия	658	363	313	504	548
11.	Германия	385	357	387	545	608
12.	Прочие страны	2265	2260	2531	4652	6941
13.	Всего	119243	104545	116045	145362	255984

¹⁰ Разработано автором на основе данных Акционерного общества «O'ztemirgu'lkonteyner»

¹¹ Разработано автором на основе данных Акционерного общества «O'ztemirgu'lkonteyner»

В таблице 6 представлены четырёхлетние показатели объёмов контейнерных перевозок, осуществлённых акционерным обществом «O'ztemiryo'lkonteyner» совместно с основными партнёрами. Из анализа данных видно, что в Китайской Народной Республике в 2021 году объёмы контейнерных перевозок снизились, однако в последующие годы наблюдается положительная динамика. В странах, таких как Казахстан и Республика Корея, рост перевозок наблюдался вплоть до 2022 года, а к 2024 году зафиксировано новое увеличение. В то же время в Российской Федерации объёмы контейнерных перевозок демонстрируют стабильный рост на протяжении всего периода.

В то же время значительное увеличение перевозок было зафиксировано по направлениям в Казахстан и Корею вплоть до 2023 года. В 2024 году в этих направлениях наблюдается незначительное снижение объёмов, однако в 2025 году вновь прогнозируется рост. Отдельно следует отметить, что контейнерные перевозки в Российскую Федерацию демонстрируют стабильный рост.

Вышеуказанные аспекты и факторы подтверждают актуальность и значимость сферы услуг грузовых перевозок. Повышение эффективности деятельности компаний, оказывающих транспортные услуги, в целях развития внешнеторгового товарооборота Республики Узбекистан, напрямую связано с проводимым государством сотрудничеством с зарубежными странами в данном направлении. В связи с этим необходимо осуществление следующих мероприятий:

в рамках присоединения Республики Узбекистан к ЕАЭС следует провести мониторинг потенциала местных транспортных компаний;

разработать план мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности отечественных транспортных компаний в условиях глобальной конкуренции на рынке транспортных услуг;

комплексно изучить методологию государственного регулирования транспортной отрасли в Узбекистане, а также подготовить предложения по её совершенствованию и обеспечению прозрачности деятельности;

разработать пути совершенствования системы регулирования транспортной отрасли в Республике Узбекистан с учётом необходимости увеличения доли участия отечественных предприятий в международной торговле, в частности, в международных грузоперевозках.

Следует особо отметить, что за последние двадцать лет в республике наблюдается динамичный рост количества организаций, предоставляющих транспортно-логистические услуги, при этом именно грузовые перевозки признаны наиболее эффективным направлением. Ниже в таблице 7 представлены данные о тарифы на контейнерные перевозки акционерного общества «O'ztemiryo'lkonteyner» (таблица 7).

Таблица 7
Тарифы на контейнерные перевозки акционерного общества «O'ztemiryo'lkonteyner»¹²

	направление		Тариф, долл. США	
	Пункт отправления	Пункт назначения	20 f.	40 f.
1.	Олтинголь ст. (Казахстан)	Ташкент	2 200	3 200
	Ташкент	Олтинголь ст. (Казахстан)	1 157	1 800
2.	Ташкент	Южный экспортный терминал, Нахичевань (Азербайжан.)	1 875	2 895
3.	Владивосток экспортный терминал (Россия)	Ташкент	5870	9120
	Ташкент	Владивосток (Россия)	2005	2670
4.	Синьхуа (КНР)	Назарбек		7 500
5.	Бендер-Аббас (Иран)	Ташкент	2 671	3 123
	Ташкент	Бендер-Аббас (Иран)	2 263	2 623
6.	Порт Потти (Грузия)	Ташкент	2 484	3 384
	Ташкент	Порт Потти (Грузия)	2 874	3 614
7.	Ош (Казахстан)	Г'алаба (Казахстан)	1 235	1 235
8.	Магнитогорск (Россия)	Маргилан	1 745	
9.	Сияну (КНР)	Маргилан	5 750	

В приведённой выше таблице 7 представлены тарифы на контейнерные перевозки, осуществляемые акционерным обществом «O'ztemiryo'lkonteyner».

Таблица 8
Динамика роста объёма грузоперевозок различными видами транспорта в 2015–2024 годах (%), по сравнению с предыдущим годом¹³

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Общий объём перевозок всеми видами транспорта	-1,4	0,7	1,5	2,4	1,1	1,8	1,7	2,1	2,5	3,1
В том числе:										
Железнодорожный транспорт	-3,4	-0,3	4,5	1,9	-1,2	0,8	1,3	1,8	1,5	2,2
Автомобильный транспорт	1,4	0,7	2,6	2,6	2,5	1,4	2,0	1,6	1,6	1,9
Воздушный транспорт	-17,5	9,2	10,2	-1,9	-1,4	2,9	2,4	1,8	1,6	1,7
Трубопроводный транспорт	-0,7	1,6	4,6	2,7	-0,8	-1,4	0,5	0,8	0,9	1,3

Следует отметить, что за последние двадцать лет в Республике Узбекистан наблюдается динамичный рост количества организаций, оказывающих транспортно-логистические услуги. Среди них именно

¹² Разработано автором на основе данных Акционерного общества «O'ztemiryo'lkonteyner»

¹³ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

грузовые перевозки признаны наиболее эффективными. В таблице 8 приведена динамика роста объёмов грузоперевозок, осуществляемых различными видами транспорта за 2015–2024 годы. Данные были рассчитаны на основе ежемесечных отчётов аналитического центра Комитета государственной статистики Республики Узбекистан (таблица 8).

В группе пассажирского и грузового воздушного транспорта ведущую позицию занимает компания «Узбекистон хаво йуллари», чей доход в 2024 году составил 551 миллиард сумов.

Кроме того, в рамках исследования был проведён анализ данных Всемирного банка, относящихся к данной отрасли. Согласно отчёту Всемирного банка за 2024 год, объём мирового транспортного рынка составил 4,2 триллиона долларов США, что эквивалентно 6,8% от валового внутреннего продукта мира. Соответствующие данные представлены на рисунке 4.

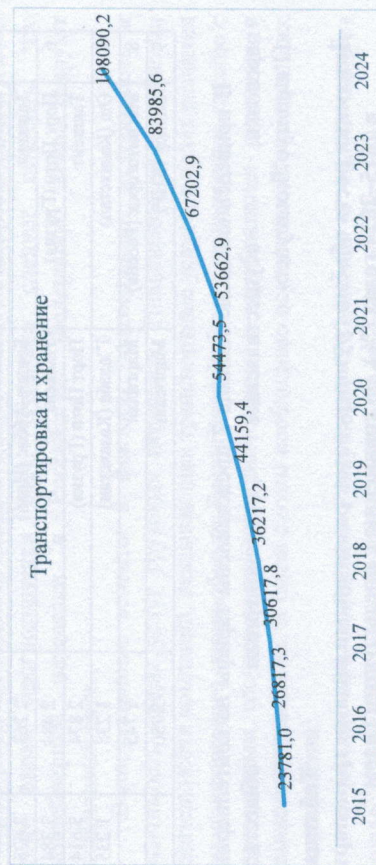


Рис. 4. Объём предоставленных рыночных транспортных услуг (по основным видам) ¹⁴

На рисунке 4 представлен объём транспортных услуг, оказанных в Республике Узбекистан. Анализ охватывает период с 2015 по 2024 год. Как видно из данных, общий объём перевезённых грузов в стоимостном выражении составил: в 2015 году – 23 781,1 млрд сумов, в 2016 году – 26 817,3 млрд сумов, в 2017 году – 30 617,8 млрд сумов, в 2018 году – 36 217,2 млрд сумов, в 2019 году – 44 159,4 млрд сумов, в 2020 году – 54 473,5 млрд сумов, в 2021 году – 53 662,9 млрд сумов, в 2022 году – 67 202,9 млрд сумов, в 2023 году – 83 985,6 млрд сумов и в 2024 году – 108 090,2 млрд сумов.

Автомобильный транспорт с середины XX века стал ведущим видом наземного транспорта. Длина его дорожной инфраструктурной сети постоянно увеличивается и в настоящее время составляет около 27,8 млн км, причём примерно половина приходится на долю США, Индии, России, Японии и

¹⁴ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

Китай. США и страны Западной Европы занимают лидирующие позиции в мире по объёмам автомобильных перевозок.

Во-вторых, общая протяжённость железнодорожных сетей в мире составляет около 1,3 млн км, однако она распределена крайне неравномерно. Несмотря на то, что железные дороги имеются в 140 странах мира, более половины всей протяжённости приходится на долю «десяти крупнейших» стран: США, России, Канады, Индии, Китая, Австралии, Аргентины, Франции, Германии и Бразилии.

В-третьих, к водному транспорту относятся внутренний водный и морской транспорт. Согласно статистическим данным, на водный транспорт приходится около 62% мирового грузооборота и примерно 80% всего международного товарооборота.

В таблице 9 приведены данные об объёме услуг, оказанных с использованием автотранспортных средств на территории Республики Узбекистан (таблица 9).

Таблица 9
Перевозка отдельных видов грузов железнодорожным транспортом общего пользования (млн т) ¹⁵

№	Виды грузов	2020	2021	2022	2023	2024
1	Каменный уголь	4,5	5,7	5,7	6,3	6,8
2	Нефтепродукты	6,0	5,4	6,0	6,8	7,1
3	Руды металлов	6,6	6,6	7,7	9,8	10,2
4	Картофель, овощи и фрукты	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3
5	Чёрные металлы, включая изделия из них	1,4	1,5	1,8	2,1	2,3
6	Химические и минеральные удобрения	4,2	4,6	4,5	3,7	4,1
7	Строительные грузы	4,1	5,6	6,3	4,8	4,5
8	Цемент	5,0	4,6	2,9	2,0	3,0
9	Лесные и сельскохозяйственные грузы	0,1	0,06	0,06	0,04	0,06
10	Зерно и продукты его переработки	1,9	2,0	1,5	1,4	1,9
11	Хлопок (сырец и волокно)	0,1	0,1	0,02	0,01	0,01

Общая протяжённость морских путей составляет миллионы километров. По водному транспорту в основном осуществляются перевозки навалочных грузов, в частности: нефти и нефтепродуктов, угля, руды, зерна и зернопродуктов. Контейнерные перевозки, как правило, осуществляются на расстоянии от 8000 до 10 000 км.

В таблице 10 приведён объём грузов, отправляемых по железнодорожному транспорту общего пользования по регионам республики. Все средства связи, транспортные предприятия и транспортные средства в совокупности формируют мировую транспортную систему. Объём и структура грузоперевозок, как правило, отражают уровень и структуру

¹⁵ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

экономики, географии транспортной сети и грузопотоков, а также размещение производительных сил.

Таблица 10
Перевозка грузов по железной дороге по регионам Республики¹⁶ (в тыс. тонн)

№	Регионы	2020	2021	2022	2023	2024
1	Андижанская область	415,0	492,5	681,5	908,5	1002,5
2	Бухарская область	8578,1	8489,0	9051,3	8932,8	9104,3
3	Джизакская область	7308,7	7200,8	8127,7	7276,6	8206,9
4	Кашкардарьинская область	5588,6	5782,0	5704,3	5824,6	5892,1
5	Навоийская область	15599,7	15610,8	15576,6	16351,0	16865,2
6	Наманганская область	407,5	465,8	582,6	573,4	602,8
7	Самаркандская область	1522,6	1965,3	1993,4	1291,6	1492,3
8	Сурхандарьинская область	2126,0	2251,8	1946,4	1584,6	1759,3
9	Сирдарьинская область	787,3	996,3	909,3	1294,1	1405,0
10	Ташкентская область	19773,1	19982,2	19083,6	20278,2	20489,1
11	Ферганская область	6667,4	6599,6	5821,9	5711,9	5982,0
12	Хорезмская область	210,8	268,2	239,9	214,4	271,5
13	Республика Каракалпакстан	1578,7	2224,2	2149,2	3332,2	3892,4
	Всего по Республике	70648,5	72025,5	73364,0	73674,8	76899,8

Транспортная инфраструктура в развитии экономики каждой страны выступает в качестве её кровеносной системы. Мировая практика показывает, что низкий объём торговли является следствием высоких затрат на её осуществление. К числу таких затрат относятся транспортные расходы, процедуры оформления документов, пересечение границ, состояние инфраструктуры всё это оказывает негативное влияние на развитие грузоперевозок.

Информационную базу исследования составляют нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность транспортных предприятий, профильные литературные источники, материалы тематических периодических изданий, а также данные, полученные в процессе практической деятельности производителей. В исследовании для анализа транспортной сферы использовались статистические данные по внешней торговле и транспортной деятельности в Республике Узбекистан.

Третья глава диссертации озаглавлена «Значение и анализ развития предпринимательской деятельности в сфере предоставления транспортных услуг в развитии экономики Республики». В ней представлены исследования, направленные на оптимизацию управления деятельностью транспортных компаний, быстро развивающихся на региональном уровне, включая бизнес-процессы этих компаний и их реинжиниринг, обеспечение учёта и контроля логистических бизнес-процессов в условиях развития сферы транспортных услуг.

¹⁶ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан

На рисунке 5 ниже приведён темп роста предоставляемых на рынке услуг в Республике Узбекистан (рис. 5).

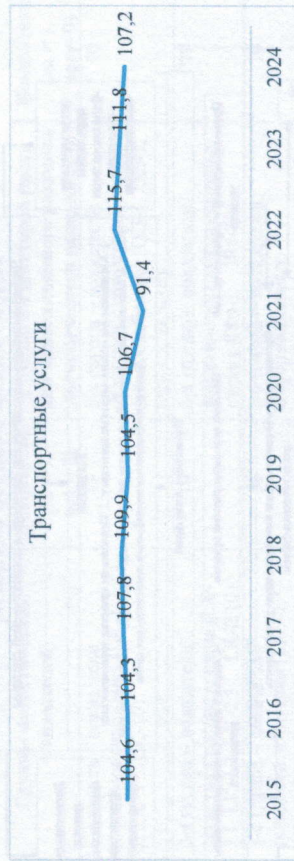


Рис. 5. Темпы роста предоставляемых рыночных услуг¹⁷ (транспортные услуги)

В рамках исследования было выдвинуто предложение по разработке информационно-методической платформы транспортных услуг (ИМПТУ) для акционерного общества «Uztemiyulkonteyner». Информационно-методическая платформа транспортных услуг (ИМПТУ) необходима для обеспечения экономической устойчивости транспортной отрасли на всех этапах её стратегического развития в Республике.

На основе полученных результатов исследований мы предложили следующие рекомендации по разработке ИМПТУ для акционерного общества «Uztemiyulkonteyner»:

- 1) Использование программных решений системы e-TIR для обеспечения координации действий всех региональных участников логистической деятельности и посредников логистических цепочек при разработке стратегических планов и программ развития деятельности по оказанию транспортных услуг на региональном уровне;
- 2) Формирование нормативных требований к осуществлению транспортных операций компаниями, предоставляющими транспортные услуги, а также перечня требований, предъявляемых к деятельности логистических посредников всех уровней;
- 3) Информационно-методическое обеспечение управления системой оказания транспортных услуг, включая использование инновационных инструментов и новых информационных технологий для управления материальными, финансовыми и информационными потоками в отдельных логистических цепочках.

Интенсивное развитие сферы предоставления транспортных услуг определяется её организационным, управленческим, методическим и информационно-технологическим потенциалом, а уровень её развития

¹⁷ Разработано автором на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан.

напрямую зависит от качества управления всей логистической системой. (Рис. 6).

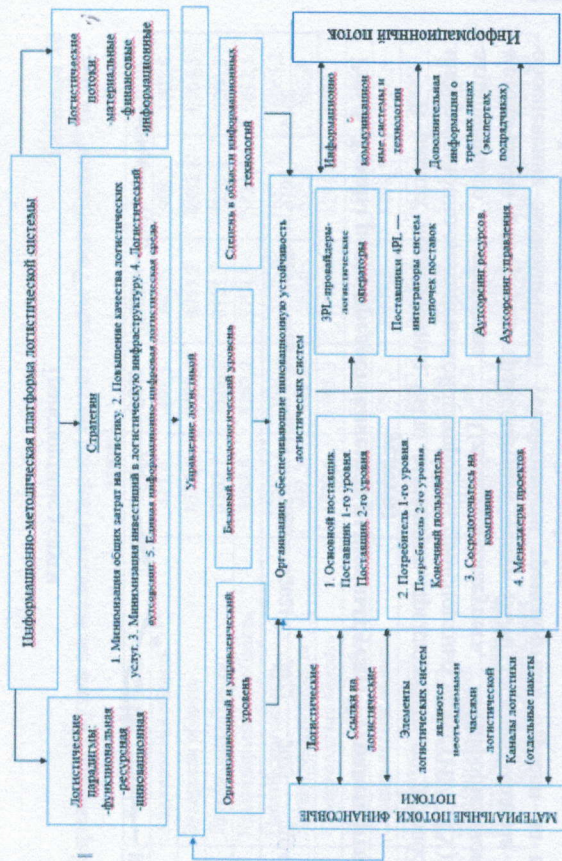


Рисунок 6. Информационно-методическая платформа логистической системы¹⁸

На приведённом выше рисунке 6 представлена схема информационно-методической платформы логистических систем (ИМПЛС). Под потенциалом платформы традиционно понимается способность системы функционировать в условиях неблагоприятной внешней среды, обновляться и развиваться, а также противостоять воздействию негативных факторов.

Показатели системы качества, отражающие уровень инновационной активности управления логистическими системами, включают в себя комплекс мероприятий по управлению запасами и продажами, в том числе комплекс маркетинговых мероприятий, и характеризуют экономические условия функционирования логистических систем.

В таблице 11 представлена сбалансированная система показателей уровня устойчивого интенсивного развития систем предоставления транспортных услуг. В каждой группе рекомендуется выбирать одинаковое количество показателей — не менее 3 и не более 10. Таким образом, общее количество показателей в системе должно составлять от 24 (минимально) до 80 (максимально).

Для уточнения оценки уровня устойчивости логистической системы по каждому отдельному показателю возможно использование шкалы бинарной оценки, приведённой в таблице 11.

¹⁸ Разработано автором

Таблица 11
Сбалансированная система показателей устойчивости интенсивного развития логистических систем¹⁹

Группы логистических показателей	Показатели (да = 1, нет = 0)	Группы индикаторов риска для инновационного развития логистического менеджмента	Показатели (да = 1, нет = 0)
1-я группа — показатели логистики снабжения (LK-1, LK-2, LK-3 ... LK-10)	10	5-я группа — показатели стратегического планирования цепей снабжения (IX5-1, IX5-2, IX5-3 ... IX5-10)	10
2-я группа — показатели логистики распределения (LK-2.1, LK-2.2, LK-2.3 ... LK-2.10)	10	6-я группа — показатели логистических аутсорсинговых рисков (IR6-1 ... IR6-10)	10
3-я группа — показатели складской логистики (LK3-1, LK3-2, LK3-3 ... LK3-10)	10	7-я группа — показатели информационных логистических рисков (IR7-1, IR7-2, IR7-3 ... IR7-10)	10
4-я группа — показатели транспортной логистики (LK4-1, LK4-2, LK4-3 ... LK4-10)	10	8-я группа — показатели анализа и оценки логистической деятельности и прогнозируемых рисков (XK8-1, XK8-2, XK8-3 ... XK8-10)	10
Баланс (максимальное число показателей в группе = 10)	Максимум по группе: 40	Баланс (максимальное число показателей в группе = 10)	Максимум по группе: 40

В таблице 12 представлены критерии оценки устойчивости системы показателей транспортных услуг, где определяются уровни устойчивости. Учитывая, что нами используется система показателей с высоким уровнем инновационной устойчивости, становится очевидным, что наша транспортная система ориентирована на развитие.

Таблица 12
Критерии оценки устойчивости системы показателей транспортных услуг²⁰

Основание шкалы	Баллы	Уровень оценки	Условия оценки
Устойчивость или отсутствие или низкий уровень	0–20	Низкий уровень устойчивости	Уровень организационной защищённости системы показателей транспортных услуг, низкий уровень согласования с управленческими методами
Средний уровень устойчивости	21–40	Устойчивость на среднем уровне	Умеренный уровень защищённости, средний уровень согласования с управленческими методами
Приемлемый уровень устойчивости	41–60	Устойчивость на приемлемом уровне	Приемлемый уровень защищённости, приемлемое согласование с методами управления
Высокий уровень устойчивости	61–80	Высокий уровень устойчивости	Высокий уровень организационной защищённости, высокая согласованность с методами управления

Четвёртая глава диссертации называется «Совершенствование методологии системы управления предпринимательской деятельностью»

¹⁹ Разработано автором

²⁰ Разработано автором

в сфере оказания транспортных услуг в период интенсивного развития экономики республики». В данной главе проведены исследования по направлениям: концепции и методические инструменты анализа устойчивости логистической деятельности компаний, работающих в регионах; теоретические основы выбора посредников и принятия решений субъектами предпринимательства, оказывающими транспортные услуги; организация и совершенствование управления устойчивостью логистической деятельности в региональных логистических центрах; перспективы поэтапного развития предпринимательства в транспортной сфере Республики Узбекистан.

Прежде всего, опираясь на цель логистики – доставку продукции в нужное место, в нужное время с минимальными затратами, сокращение времени производства и транспортировки, контроль технологических процессов, повышение качества продукции и товаров – были исследованы объекты логистики, её модели и алгоритмы с помощью специальных методов исследования. К таким методам относятся:

- методы размещения производственных объектов;
- метод размещения с учётом полных затрат, метод расчёта себестоимости;
- методы размещения объектов, оказывающих транспортные услуги;
- методы определения кратчайшего пути логистического потока;
- методы построения цепи поставок минимальной длины;
- методы определения максимального логистического потока и др.

Важно отметить, что, как и другие менеджеры логистических компаний, мы выделяем две основные задачи:

1. Определение объёма, потребности и очередности поставки товаров по заказам;
 2. Оптимизация каждого логистического потока в зависимости от характера заказов и условий их выполнения:
- при заданном объёме заказа;
 - при фиксированных интервалах между заказами;
 - при определённой частоте пополнения запасов до постоянного уровня;
 - на основе определения уровня заказа с учётом минимального и максимального уровня запаса.

Для анализа управления системами оказания транспортных услуг применяются аналитические методы и инструменты, которые могут быть как традиционными, так и специально направленными на реализацию ключевых направлений логистического менеджмента.

Методы реализации реинжиниринга для систем оказания транспортных услуг и логистических организаций должны быть ориентированы на выполнение следующих задач:

1. Уточнение масштаба и конечных целей проекта по реинжинирингу определённого бизнес-процесса как части общей стратегии развития транспортной компании (логистической сети);
2. Планирование бизнес-процессов и контроль за их реализацией с целью сокращения общей продолжительности производственного цикла и оптимизации отдельных логистических операций;

3. Формирование кадровой политики и организация технологической поддержки решений, реализуемых профессиональными специалистами;
4. Организация систем модернизации и развития инфраструктуры, используемой в деятельности компании по оказанию транспортных услуг;
5. Обеспечение соответствия требованиям действующего законодательства, стандартам качества, внутренним регламентам компании и нормам центра управления системами;
6. Формирование бюджетов затрат и оценка рисков для каждого отдельного бизнес-процесса, реализуемого в рамках решения наиболее сложных логистических задач, с учётом его подчинённых процессов (рис. 7).

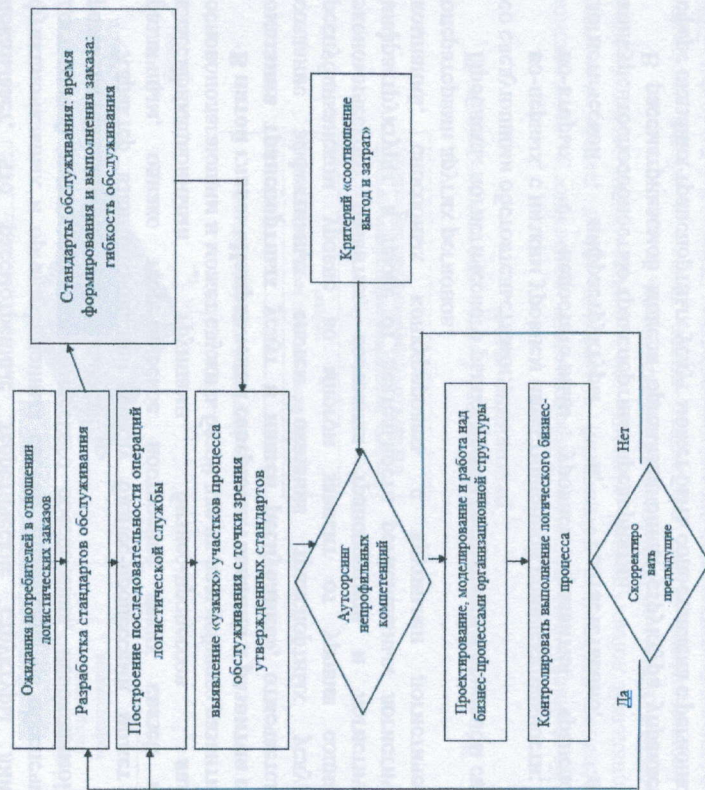


Рис. 7. Порядок реинжиниринга бизнес-процесса логистической деятельности²¹

В данной части проведены исследования, направленные на обеспечение устойчивого развития систем оказания транспортных услуг, что имеет важное значение для экономики нашей страны. Повышение конкурентоспособности транспортных компаний в сфере оказания транспортных услуг позволяет

²¹Разработано автором.

сохранить и укрепить позиции Республики Узбекистан на внутреннем и внешнем рынках²².

Сложность управления бизнес-процессами логистической деятельности крупных компаний обусловлена следующими факторами:

- во-первых, необходимостью регулирования всех сфер деятельности с соблюдением широкого спектра стандартов, а также взаимодействием различных субъектов логистических отношений: поставщиков, потребителей, логистических посредников, таможенных органов, страховых компаний;
- во-вторых, необходимостью оперативного формирования информации и взаимодействия в обработке данных с другими бизнес-процессами.

Зарубежный и отечественный опыт в сфере оказания транспортных услуг показывает, что рассмотренные теоретические структуры линейно-функциональных и организационных систем управления не обеспечивают достаточной интеграции логистического обеспечения, необходимой для развития инновационной деятельности.

Характер взаимоотношений между бизнес-процессами может быть различным, однако теоретическое построение таких связей между классификационными группами бизнес-процессов является основополагающим и может служить базой для их дальнейшего развития.

В пятой главе: «Направления совершенствования и развития сферы оказания транспортных услуг в нашей республике», отмечается, что создание эффективных систем оказания транспортных услуг на республиканском уровне во многом зависит от уровня социально-экономического развития, состояния транспортной и логистической инфраструктуры, а также от деятельности региональных логистических компаний, способных конкурировать с крупными логистическими операторами других регионов.

Проблемы логистического рынка нашей республики в основном связаны со следующими обстоятельствами:

- во-первых, с низким уровнем инвестиционной привлекательности;
- во-вторых, с недостаточным уровнем развития транспортно-логистической инфраструктуры и, соответственно, низкой конкурентоспособностью транспортных предприятий.

В рассматриваемой модели организационная структура управления в сфере оказания транспортных услуг может быть сопоставлена с региональной логистической системой, где управление осуществляется через единый логистический центр и/или крупные производственные узлы (региональные торговые центры). В этой схеме направления деятельности логистических менеджеров разделены на пять ключевых блоков: сбыт, финансы, закупки, транспорт и производство.

Правительство нашей республики уделяет серьёзное внимание вопросам развития предпринимательской деятельности в сфере оказания транспортных

услуг. В частности, в каждом регионе целесообразно создание транспортных систем, включающих все современные виды транспорта, ориентированных как на перевозку грузов, так и на пассажирские перевозки, что должно способствовать развитию предпринимательской активности транспортных компаний. (рис. 8).

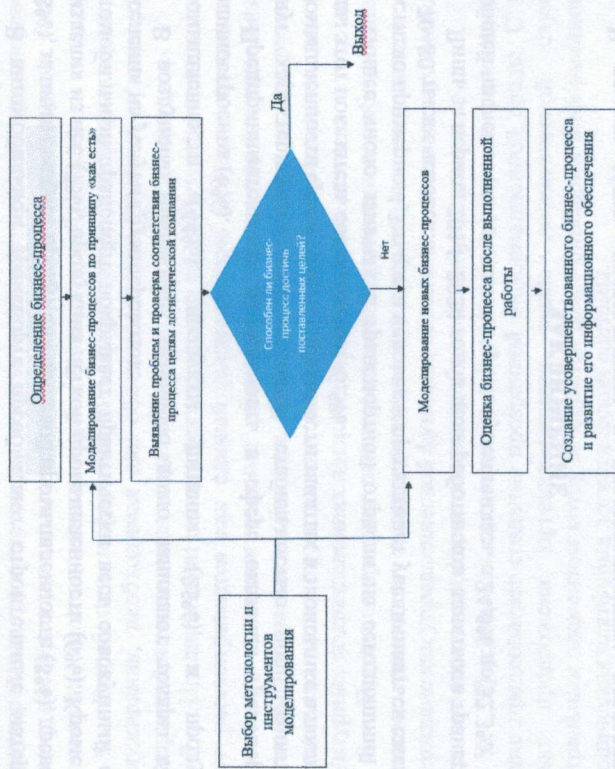


Рис. 8. Алгоритм моделирования бизнес-процесса в процессе реинжиниринга²³

На приведённом рисунке 8 представлена возможность комплексного применения описанных технологий и методов как в рамках целостной региональной логистической системы, так и в управлении логистическими потоками в отдельной логистической организации.

Распределение долей различных видов грузов в общей стоимости перевозок осуществляется в следующем порядке: природный газ (около 27%), строительные материалы (16%), сельскохозяйственная продукция (15%), нефтепродукты (6%), уголь (5%).

Таким образом, внутренняя потребность в услугах грузоперевозок во многом определяется объёмами промышленного производства, их отраслевой структурой, а также спросом на данные услуги со стороны потребителей промышленной продукции. Экспорт транспортных услуг составляет около 14% от их общего объёма в стоимостном выражении.

²² Biznes jarayonlarining reijiniirngi. [A.O. Blinov va boshqalar]; ed. A.O. Blinova. - M.: UNITI-DANA, 2013. - 343 b. - S. 48.

На развитие отдельных видов транспортных перевозок оказывают влияние различные отрасли. В железнодорожном транспорте наибольший доход от грузоперевозок обеспечивают нефтепродукты и уголь (по 14%), строительные материалы (13%), продукция чёрной металлургии (11%), машиностроение (10%), химическая и пищевая промышленности (по 7%).

В автомобильном транспорте преобладают строительные материалы (38%), за ними следуют продукция пищевой промышленности (8%), древесина и изделия из неё (7%), продукция лёгкой промышленности (6%). Кроме того, автомобильный транспорт покрывает практически весь совокупный спрос населения на услуги грузоперевозок.

В воздушных перевозках основную долю занимают товары лёгкой промышленности (44%), продукты питания (25%) и продукция машиностроения (6%).

Предпринимательская деятельность в сфере оказания транспортных услуг характеризуется относительной стабильностью доли занятых в промышленности среди общей численности занятых в экономике в последние годы этот показатель составлял 6,4–6,5%.

Общее число занятых в транспортной отрасли на сегодняшний день достигло примерно 4,3 тысячи человек и продолжает увеличиваться ежегодно на 70–80 тысяч человек.

Лишь за период 2014–2024 годов доля работников, занятых в транспорте, в общей численности занятых в отрасли увеличилась с 24,6% до 32,3%.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В рамках задач, поставленных в диссертационном исследовании, изучение проблем разработки методологии устойчивости предпринимательской деятельности предприятий, занимающихся оказанием транспортных услуг на рынке, позволяет сформулировать следующие выводы и представить научные результаты:

1. Для увеличения грузооборота осуществляется диверсификация направлений внешней торговли за счёт развития международного и регионального сотрудничества, устраняются существующие барьеры, сокращаются сроки доставки грузов на внешние рынки, достигается оптимизация транспортно-логистических издержек.
2. Развивается рынок логистических услуг, обеспечивающий максимально полную реализацию принципа мультимодальности; поощряются крупные национальные транспортные операторы, специализирующиеся на предоставлении услуг формата 3PL и выше.
3. Повышается транзитный потенциал страны, в том числе за счёт применения гибкой тарифной политики и упрощения таможенных процедур, что способствует привлечению дополнительных транзитных грузопотоков.
4. Активно развивается транспортная инфраструктура на основе привлечения внешних и внутренних источников финансирования, а также

внедрения современных технологий; учитывая степень централизации формирования грузов в регионах, обеспечивается развитие современной сети транспортно-логистических центров.

5. Улучшается логистическая платформа страны за счёт интеграции с современными информационными системами, обслуживающими международные грузоперевозки; в развитие международных грузоперевозок широко внедряются инновационные технологии, совершенствуется система подготовки и переподготовки кадров в логистической отрасли.

6. Разработана информационно-методическая платформа сервисного обслуживания, необходимая для обеспечения устойчивости транспортных предприятий на всех этапах стратегического развития региона.

7. Предпринимательская деятельность в сфере оказания транспортных услуг рассматривается как единый логистический процесс, включающий основные и вспомогательные бизнес-процессы, управление бизнес-процессами и развитие бизнеса. Она зависит от форм и инструментов управления, существующих на всех уровнях управления и во всех структурных подразделениях логистических компаний.

8. Проанализирована значимость информационного обеспечения в процессе развития международных грузоперевозок, определено его содержание как управленческой функции, обоснованы подходы и установлена его роль в системе информационного обеспечения управления.

9. Эффективная организация логистических услуг на региональном уровне предполагает создание прозрачной информационной среды. С этой целью предложена организационная схема логистической службы, центральным элементом которой является ранее описанная информационно-методическая платформа логистической системы.

10. Разработана модель оптимизации процесса формирования порядка исполнения заказов для клиентов транспортных компаний с учётом возможной цифровой трансформации управленческой информации в рамках оптимизации целей логистического снабжения в территориальных логистических системах передового развития.

11. Управление логистикой в условиях современной рыночной экономики оказывает существенное влияние как на финансово-экономические процессы, так и на состояние правового регулирования. Это касается, прежде всего, схем, связанных с рынком автотранспортных услуг, складским хозяйством, формированием автотранспортных услуг в посреднических организациях.

12. Политика предоставления транспортных услуг включает в себя решения и действия, направленные на комплексную реализацию транспортного процесса. Готовность транспортных компаний к расширению диверсификации своей деятельности способствует повышению потенциала привлечения клиентов, ускоряет внедрение новейших транспортных технологий и позволяет чётко определить их место на рынке транспортных услуг на основе указанных критериев.

13. Одним из важнейших факторов развития логистического направления в бизнесе является использование вычислительной техники и современных информационных технологий. Научно-технический прогресс в экономике промышленно развитых стран обусловил необходимость решения многовариантных и интегрированных задач, таких как выбор вида транспорта, координация размещения производств и складов, управление многоассортиментными товарными запасами, прогнозирование потребностей и спроса на ресурсы.

SINGLE SCIENTIFIC COUNCIL ESTABLISHED ON THE
BASIS OF THE SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/30.12.2020.1.16.02
FOR AWARDED SCIENTIFIC DEGREES SCIENTIFIC
COUNCIL AWARDED ACADEMIC DEGREES AT
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

XUJAEV FAZLIDDIN ELMURATOVICH

IMPROVEMENT OF THE METHODOLOGY FOR DEVELOPING
ENTREPRENEURSHIP IN THE FIELD OF TRANSPORT SERVICES
(On the example of companies engaged in railway freight transportation)

08.00.15 – Economy of entrepreneurship and small business
08.00.05 – Economy of service industries

DISSERTATION ABSTRACT
of Doctor of Economic Sciences (DSc)

Tashkent – 2025

The topic of the dissertation of Doctor of Economic Sciences (DSc) was registered by the Higher Attestation Commission for No. № B2025.1.DSc/Iqt 900.

The dissertation was completed at the Tashkent State University of Economics.
The abstract of the dissertation in three languages (Russian, Uzbek, English (summary) is posted on the web-page of the Tashkent State University of Economics (www.tsue.uz) and the Information-educational portal "ZiyoNET" (www.ziynet.uz).

Scientific consultant:

Teshabayev To'liqin Zokirovich
Doctor of Economics, Professor

Official opponents:

Eshrayev Alisher Abduganiyevich
Doctor of Economics, Professor

Pardayev Olimjon Mamayunusovich
Doctor of Economics, Professor

Salaev San'atbek Komilovich
Doctor of Economics, Professor

Leading organization:

**Graduate School of Business and Entrepreneurship
under the Cabinet of Ministers**

The dissertation defense will take place " " 2025 year at _____ hours at the meeting of the Scientific Council DSc 03/30.12.2020.1.16.02 on awarding academic degrees at the Tashkent State University of Economics at the address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov str., 49, Tel: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz.

The dissertation can be found in Information and Resource Centre of the Tashkent State University of Economics (registered under the number no. _____). Address 100003, Tashkent city, Islam Karimov str., 49, Tel: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz.

The abstract of the dissertation was distributed " " 2025
(Registry protocol № _____ dated " " 2025)



G.K. Abdurakhmanova
Chairman of the Scientific Council for
Awarding Academic Degrees, Doctor of
Economics, Professor

O.J. Djurabaev
Scientific Secretary of the Scientific
Council for Awarding Academic Degrees,
Doctor of Economics, Associate professor

Sh.A. Allayorov
Chairman of the Scientific Seminar at the
Scientific Council for Awarding
Academic Degrees, Doctor of Economics,
Professor

INTRODUCTION (Abstract of the dissertation submitted for the degree of
Doctor of Economic Sciences (DSc))

Purpose of the research. The purpose of the research is to improve the methodology for the development of entrepreneurial activity in the field of transport services in the Republic of Uzbekistan.

Research objectives:

To determine the theoretical model of organizing entrepreneurial activity in the transport sector and reveal its role in the development of entrepreneurship;

To identify the main functions and organizational features of managing entrepreneurial activity in the transport sector of the Republic of Uzbekistan;

To analyze problems arising in international transport corridors and develop proposals for their solution;

To improve the information and methodological platform of logistics systems in the context of accelerated economic development of the republic;

To implement business process reengineering of logistics companies operating in the territory of the republic;

To develop proposals for improving the logistics system aimed at reducing the costs of business entities when using transport and logistics services;

To develop proposals for the development of the market for transport, logistics, and forwarding services, as well as for the creation of a wide network of transport and logistics centers;

To develop concepts for managing the logistics activities of transport companies operating in the Republic of Uzbekistan and the relevant methodological tools;

To improve the system of selecting intermediaries and making managerial decisions in entrepreneurial structures providing transport services;

To conduct a systematic analysis of existing problems that hinder the improvement of the republic's position in the Logistics Performance Index (LPI);

To assess the prospects for the phased development of entrepreneurship in the transport sector in the Republic of Uzbekistan.

Object of research: the regulatory and legal framework for the development of enterprises engaged in freight transportation by rail in the Republic of Uzbekistan.

Scientific novelty of the research lies in the following:

From a methodological point of view, the economic content of the concept "entrepreneurship in the field of transport" has been clarified, which is presented as a type of economic activity related to the creation, organization, and sale of transport services based on market mechanisms, aimed at making a profit through the efficient use of material and technical resources, improving service quality, optimizing transport networks, and rational management of cargo and passenger transportation processes;

For the optimization of logistics processes of transport companies engaged in container transportation of goods, the use of services of 3PL and 4PL level logistics providers for functions such as cargo transportation, warehousing, document management, monitoring, and customer service has been proposed;

Economic mechanisms have been proposed to bring national transport operators to the 3PL and 4PL levels by introducing high-margin services using multimodal transportation and digital logistics solutions (GPS tracking, TMS, WMS), including a mechanism for partial (up to 50%) reimbursement of transport costs from the budget;

Proposals have been substantiated for the comprehensive modernization of transport infrastructure and its accelerated development through the introduction of innovative technologies, expansion of internal and external financing opportunities, and the creation of a modern network of "Transport and Logistics Centers" that take into account the territorial characteristics of cargo flows;

Based on modeling and optimizing the functional tasks and business processes of logistics companies in Uzbekistan, forecast indicators for increasing companies' revenues until 2030 have been developed.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research lies in the possibility of applying the developed proposals when improving the methodology for the development of entrepreneurial activity in the field of transport services, as well as in expanding the scientific framework in the field of transport logistics.

The practical significance lies in the fact that the developed proposals and recommendations can be used by business entities in the transport industry to improve the quality of services provided and to develop effective managerial decisions. In addition, the results obtained can serve as a source for the preparation of textbooks and teaching aids in areas such as "Business Management," "Logistics," and "Customs Affairs."

Implementation of research results. Based on the developed proposals for improving the methodology for assessing the effectiveness of entrepreneurial activity in the field of transport services in the Republic of Uzbekistan:

In accordance with the methodological approach, the concept "entrepreneurship in the field of transport" has been improved in the economic sense from the point of view of independent initiative activity aimed at generating profit through the efficient use of material and technical resources, improving service quality, optimizing transport networks, as well as rational management of cargo and passenger transportation processes based on market mechanisms, creation, organization, and sale of transport services. This scientific innovation was used in the preparation of the textbook "Logistics" for students of the educational direction 61010400 – Logistics in higher educational institutions (Order of the Ministry of Higher and Secondary Special Education of the Republic of Uzbekistan dated July 19, 2022 No. 233). The introduction of this proposal allowed students to improve their theoretical knowledge about the socio-economic essence of entrepreneurial activity in the field of transport services, as well as about the content of the basic principles for developing strategies for the transport industry of our republic based on organizational and legal characteristics.

In order to optimize the logistics processes of transport companies engaged in container cargo transportation, it was proposed to use the services of 3PL and 4PL level logistics providers to perform functions related to cargo transportation,

warehousing, document flow, monitoring, and customer service. This proposal was implemented in the activities of enterprises within JSC "O'ztemiryo'lkonteyner." As a result of implementing these tasks, the labor productivity of employees increased by 5% (certificate of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" dated January 15, 2025 No. 1162).

In terms of introducing high value-added services in multimodal transportation through the use of various types of transport and digital logistics tools (GPS tracking, TMS, WMS), economic mechanisms have been developed to bring national transport operators to the 3PL and 4PL levels. In particular, by reimbursing 50% of transport costs from the budget, it is forecasted that in 2025 the volume of services provided by the company will increase by an average of 8%. When determining prices for the services of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" based on market demand, the calculations presented in the research work were used, which were implemented in the activities of the Kokand territorial center of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" (certificate of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" dated January 15, 2025 No. 1162).

As a result of the comprehensive modernization of transport infrastructure and its accelerated development, the introduction of innovative technologies, expansion of internal and external financing sources, as well as the creation of a modern network of "Transport and Logistics Centers" taking into account the territorial features of cargo flow formation, the company's revenue increased by 1.2% (certificate of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" dated January 1, 2025 No. 1162).

Based on effective methods of modeling and optimizing functional tasks and business processes at the scale of logistics companies in Uzbekistan, forecast indicators for increasing companies' revenues until 2030 have been developed. As a result, due to cost savings in the provision of transport services, the company's revenue increased by 3.1% (certificate of JSC "O'ztemiryo'lkonteyner" dated January 1, 2025 No. 1162).

Testing of research results. The results of this research were discussed at five republican and four international scientific and practical conferences.

Publication of research results. A total of 22 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including one monograph, two textbooks, one teaching aid, 10 scientific articles in journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, of which 4 articles were published in foreign scientific journals, as well as 9 publications in the proceedings of international conferences and 2 scientific and practical conferences published in Uzbekistan.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, five chapters, a conclusion, a list of references, and appendices. The total volume of the dissertation is 243 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ LIST OF PUBLICATIONS

I bo'lim (I часть, I part)

1. Хўжаев Ф.Э. "Логистика" дарслик (ОЎМТВ томонидан дарслик сифатида тавсия этилган, 233-0693-сонли гувоҳнома). -Т.: "Инновацион ривожланиш наشريёт-матбаа уйи" нашриётида 2022 йилда chop этилган.
2. Хо'jaev F.E. O'zbekiston Respublikasida xalqaro yuk tashuvlarini tashkil etish va boshqarishning ilmiy-uslubiy asoslari. Marketing jurnali 2025 yil fevral 8-son.
3. Xalqaro yuk tashuvlarini amalga oshirishning joriy holati va rivojlantirish yo'llari. Iqtisodiyot va innovatsiyalar ilmiy – electron jurnali 2025 yil fevral 7-son.
4. Ho'jaev F.E. Assessment of the level of development of entrepreneurial activity in the transport sector of the Republic of Uzbekistan. British journal of global ecology and sustainable Development. Volume-29, June -2024, 42-47 b.
5. Хўжаев Ф.Э. "Ўзбекистон Республикасида транспорт хизмати кўрсатиш соҳасини рақамлаштириш ҳолати ва унинг истикболлари" "Рақамли иктисодиёт ва ахборот технологиялари" илмий электрон журналы. 2024 йил октябр-декабр №4 сон
6. Ho'jaev F.E. MDH mintaqasida transport sohasidagi hamkorlikni rivojlantirishda EOII transport integratsiyasining tashqi omillari va xavflari. "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnali №11 2024 yil. 1099-1102 b.
7. Ho'jaev F.E. Improving the system for providing transport services to business entities. In volume 28 of world bulletin of social sciences Skolar Express journals, Berlin, Germany, November, 2023 57-64 b.
8. Ho'jaev F.E. Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini rivojlantirishda marketing va logistika xizmatlarini o'zaro aloqalarini ahamiyati. Marketing jurnali 2024 yil avgust 6
9. Ho'jaev F.E. Respublikamizni transit salohiyatini rivojlantirishda MDH davlatlari savdo yo'llaridan foydalanish. "O'zbekiston sug'urta bozori" electron jurnali №12 2024
10. Khujayev F.E. Теоритическая модель организации логистики и ее роль в развитии предпринимательства в Республике Узбекистан, European Journal of Interdisciplinary Research and Development Volume-18 August 2023, 8-16 b.
11. Khujayev F.E. Transport sohasidagi tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning nazariy modeli va uning tadbirkorlikni rivojlantirishdagi roli. "Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida qulay ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish yo'nalishlari" Innovasion iqtisodiyot ilmiy electron jurnali 2022 yil №6.
12. Xo'jaev F.E. "O'zbekiston Respublikasida logistika faoliyatini boshqarishning funksiyalari va tashkiliy xususiyatlari" "Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida qulay ishbilarmonlik muhitini rivojlantirish yo'nalishlari"

mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjumani 2022 yil 5-oktabr, Toshkent 67-81 b.

13. Xo'jaev F.E. O'zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini rivojlantirishda raqamli platformalarning o'rnini, "Raqamli iktisodiyot va aхborot texnologiyalari" ilmiy электрон журналы. 2024 йил октябр-декабр №2 сон
14. Xo'jaev F.E. Transport xizmatlari samaradorligini oshirishda kpi tizimining ahamiyati. In an international Multidisciplinary Conference 34 international Conference on Advance Research in Humanities, Applied Sciences and Edukation, Published with Conferencea international Database, hosted online from New York, USA on January, 28 th 2025.

15. Xo'jaev F.E. «Теоритические модели развития предпринимательства в сфере транспорта в Республики Узбекистан» "Yangi O'zbekistonda innovatsion marketing konsepsiyalari asosida biznesni rivojlantirish" xalqaro ilmiy-amaliy anjuman maqola va tezislari to'plami, 6-7.10.2023 36-42b.

16. Хо'jaev F.E. «Развития инновационного предпринимательства в сфере транспорта в Республики Узбекистан» "Yangi O'zbekistonda innovatsion marketing konsepsiyalari asosida biznesni rivojlantirish" xalqaro ilmiy-amaliy anjuman maqola va tezislari to'plami, 6-7.10.2023, 145-154 b.

II bo'lim (II часть, II part)

1. Хўжаев Ф. Э. ва бошқалар "Логистикани режаштириш". Ўқув кўлланма (ОЎМТВ томонидан 60411700-Логистика бакалавриат таълим йўналишида тахсил олаётган талабалар учун ўқув кўлланма сифатида тавсия этилган, 302-1131-сонли гувоҳнома). -Т.: "Инновацион ривожланиш наشريёт-матбаа уйи" нашриётида 2022 йилда chop этилган.
2. Хўжаев Ф. Э. ва бошқалар "Халқаро логистика", дарслик (ОЎМТВ томонидан 60411700-Логистика бакалавриат таълим йўналишида тахсил олаётган талабалар учун ўқув кўлланма сифатида тавсия этилган, 228-53-сонли гувоҳнома). -Т.: "Инновацион ривожланиш наشريёт-матбаа уйи" нашриётида 2023 йилда chop этилган.
3. Хўжаев Ф.Э. ва бошқалар "Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик хизматнинг тугган ўрни ва уни янада ривожлантириш масалалари". **Монография** (ТДИУ Илмий Кенгашида муҳокама қилинган ва нашрга тавсия этилган, 2023 йил сентябр, 9-баённома). -Т.: "Инновацион ривожланиш наشريёт-матбаа уйи", да 2023 йилда chop этилган.
4. Хўжаев Ф.Э. ва бошқалар "Ташки савдонини тартибга солишда божхона тўловларини кўллашни оптималлаштириш истикболлари" мақола "Ўзбекистон Миллий ахборот агентлиги" ЎЗА илм-фан бўлими электрон журнал 2024 йил декабр сони №12 (62).
5. Khujayev F.E. and others. Analysis of the Financial and Risk System of the Insurance Procurement Scoring Model, Digital and Information Technologies in Economics and Management Proceedings of the International Scientific and

Practical Conference "Digital and Information Technologies in Economics and Management" (DITEM2022), 52-63 b., 2023.

6. Хўжаев Ф.Э. и другие "Развитие цифровых образовательных ресурсов в зарубежных стран (США, Великобритания, Германия)" Первая региональная конференция "Региональная аспекты устойчивого развития профессиональная образования" вызовы и перспективы. 27-28 октябрь 2022 года г. Ташкент getman corporation, Германское общество по международному сотрудничеству (GIZ).

Avtoreferat "Public Publish Printing" nashriyotida
tahrirdan o'tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 26.10.2025-yil
Bichimi 60x84 $\frac{1}{16}$, "Times New Roman"
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.
Shartli bosma tabog'i 3,2. Adadi: 100. Buyurtma: №88.

«Public Publish Printing» MChJ
bosmaxonasida chop etildi.
Toshkent, M. Ulug'bek tum., Moylisoy, 22.