

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA'LIM, FAN VA  
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

*Qo'lyozma huquqida*  
*UDK 336.5*

**ALISHEROVA SHAXNOZA YUSUFJON QIZI**

**TIJORAT BANKLARINING RAQOBATBARDOSHLIK QOBILYATINI  
BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH**

**70410901 – «Bank ishi va audit» mutaxassisligi**

**Magistr akademik darajasini olish uchun yozilgan**

**DISSERTATSIYA**

**Ilmiy rahbar: i.f.f.d., dots. v.b. Raxmatov T.S.**

**Toshkent – 2025**

<b>KIRISH</b> .....	<b>3</b>
<b>I BOB. TIJORAT BANKLARINING RAQOBATBARDOSHLIK QOBILIYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY ASOSLARI</b> .....	<b>17</b>
1.1. Banklararo raqobat va uning bank tizimi barqarorligini ta'minlashdagi roli.....	17
1.2. Tijorat banklarida raqobatbardoshlikni belgilovchi omillar.....	25
1.3. Banklararo raqobatning zamonaviy tendensiyalari va muammolari.....	34
Birinchi bob bo'yicha xulosa.....	41
<b>II BOB. O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINING RAQOBATBARDOSHLIK QOBILIYATINI BOSHQARISH TAHLILI</b> .....	<b>43</b>
2.1. Tanlangan tijorat banklarning asosiy moliyaviy ko'rsatkichlari asosida raqobatbardoshlikni baholash.....	43
2.2. Banklararo raqobat muhitining strategik tahlili (Porterning "Besh kuch" modeli asosida).....	52
2.3. O'zbekiston tijorat banklari o'rtasidagi raqobat tafovutlari: empirik kuzatuvlar va muammolar.....	63
Ikkinchi bob bo'yicha xulosa.....	67
<b>III BOB. TIJORAT BANKLARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI</b> .....	<b>69</b>
3.1. Tijorat banklari raqobatbardoshlik qobiliyatini boshqarish bo'yicha xorij tajribasi va uni O'zbekiston tijorat banklari boshqaruvida qo'llanilishi .....	69
3.2. Tijorat banklari boshqaruvida strategik boshqaruv va marketing vositalarining ahamiyati.....	78
3.3. O'zbekiston tijorat banklarida innovatsion yondashuvlar va raqamli transformatsiya orqali raqobatbardoshlikni oshirish yo'llari.....	86
Uchinchi bob bo'yicha xulosa.....	92
<b>XULOSA</b> .....	<b>94</b>
<b>FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI</b> .....	<b>99</b>