

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
IQTISODIYOT FANLARI BO‘YICHA FAN DOKTORI (DSc) ILMIY  
DARAJASINI BERUVCHI DSc.03/30.07.2022.I.16.05 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**XIDIROV TEMUR QAHRAMON O‘G‘LI**

**SUTNI QAYTA ISHLASH SANOATI KORXONALARINI  
KLASTER TIZIMI ASOSIDA RIVOJLANTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2023**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati  
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Xidirov Temur Qahramon o‘g‘li**

Sutni qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish..... 3

**Хидиров Темур Кахрамон угли**

Развитие промышленных предприятий по переработке молока на основе кластерной системы..... 25

**Khidirov Temur Kakhramon ugli**

Development of dairy processing industrial enterprises based on the cluster system ..... 49

**E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 54

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI  
IQTISODIYOT FANLARI BO‘YICHA FAN DOKTORI (DSc) ILMIY  
DARAJASINI BERUVCHI DSc.03/30.07.2022.I.16.05 RAQAMLI  
ILMIY KENGASH**

---

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**XIDIROV TEMUR QAHRAMON O‘G‘LI**

**SUTNI QAYTA ISHLASH SANOATI KORXONALARINI  
KLASTER TIZIMI ASOSIDA RIVOJLANTIRISH**

**08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi  
AVTOREFERATI**

**Toshkent – 2023**

**Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2022.2.PhD/Iqt2107 raqam bilan ro‘yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent davlat iqtisodiyot universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o‘zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) va «ZiyoNet» axborot-ta’lim portalida ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) joylashtirilgan.

**Ilmiy rahbar:**

**Xotamov Ibodullo Sadulloevich**  
iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Rasmiy opponentlar:**

**Karriyeva Yakutdjan Karimovna**  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abdullayev Axror Jaxbarovich**  
iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Yetakchi tashkilot:**

**Toshkent kimyo-texnologiya instituti**

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi iqtisodiyot fanlari bo‘yicha fan doktori (DSs) ilmiy darajasini beruvchi DSc.03/30.07.2022.I.16.05 raqamli Ilmiy kengashning 2023 yil «\_\_» \_\_\_\_ kuni soat \_\_\_\_ dagi majlisida bo‘lib o‘tadi. Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 239-01-49; faks: (0 371) 239-41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (\_\_ raqamli bilan ro‘yxatga olingan). (Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 239-01-49; faks: (0 371) 239- 41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)).

Dissertatsiya avtoreferati 2023 yil «\_\_» \_\_\_\_\_ kuni tarqatildi.

(2023 yil «\_\_» \_\_\_\_\_ dagi \_\_\_\_\_ raqamli reestr bayonnomasi).

**K.A. Sharipov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi,  
texnika fanlari doktori, professor

**M.K. Abdullayev**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash kotibi,  
iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori  
(PhD), dotsent

**A.U. Burxanov**

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash  
qoshidagi Ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot  
fanlari doktori, professor

## **KIRISH (falsafa doktori (PhD) Dissertatsiyasi annotatsiyasi)**

**Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati.** Jahonda aholi turmush darajasi sifatini oshirish, ratsional iste'mol tarkibini rivojlantirish va oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarishni samarali tashkil etishda ishlab chiqarishni klaster tizimiga ko'ra rivojlantirish muhim vosita (mexanizm) hisoblanadi. Jahon Oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi tashkiloti(FAO)ning ma'lumotiga ko'ra «FAO oziq-ovqat narxlari indeksi 2021-yilda oxirgi 10 yillikdagi eng yuqori darajaga yetgan»<sup>1</sup>. Bugungi kunda dunyo miqyosida aholining oziq-ovqat mahsulotlariga talabi tobora ortib borishi sharoitida oziq-ovqat mahsulotlarini klaster tizimi asosida qayta ishlash va mahsulot hajmini oshirishning yangi imkoniyatlarini yanada takomillashtirish zarurati ortib bormoqda.

Jahonda klaster tizimi sharoitida sutni qayta ishlash sanoatining metodologik-uslubiy asoslarini innovatsion va raqamli texnologiyalar hamda turli iqtisodiy sharoitlarda uyg'un va optimal rivojlantirishga ko'ra takomillashtirish yo'nalishidagi tadqiqotlar ustuvor darajada amalga oshirilmoqda. Bu borada qishloq xo'jaligi sohasida oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarish va qayta ishlash hajmini innovatsion texnologiyalar asosida yanada kengaytirish, iqtisodiy-ijtimoiy va ekologik muhitga ko'ra ishlab chiqarish barqarorligini ta'minlash, qayta ishlash sanoati korxonalarini raqobatbardoshligini oshirish yo'nalishlaridagi tadqiqotlarga alohida e'tibor qaratilmoqda.

O'zbekistonda qayta ishlash sanoati, jumladan sut va sut mahsulotlarini qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish borasida ishlab chiqarishni zamonaviy texnologiyalar bilan jihozlash, kadrlarning munosib malakasini ta'minlash, resurslardan samarali foydalanishning tashkiliy-ishlab chiqarish imkoniyatlaridan samarali foydalanish yo'nalishlarida islohotlar amalga oshirilmoqda. «Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlash va yalpi ichki mahsulotda sanoat ulushini oshirishga qaratilgan sanoat siyosatini davom ettirib, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarish hajmini 1,4 baravarga oshirish, sanoatning yetakchi tarmoqlari va iqtisodiyotni yanada liberallashtirish hamda transformatsiya jarayonlarini yakunlash, oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish dasturini amalga oshirish»<sup>2</sup> vazifalari belgilangan. Bu vazifalarni hal etishda qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning innovatsion asoslarini takomillashtirish, sutni qayta ishlash korxonalarida klaster tizimidan samarali foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish singari yo'nalishdagi tadqiqotlarni yanada keng miqyosda amalga oshirish maqsadga muvofiq.

Dissertatsiya tadqiqoti O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son «2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi, 2021-yil 3-fevraldagi PF-6159-son «Qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalar tizimi hamda zamonaviy xizmatlar ko'rsatishni yanada rivojlantirish to'g'risida»gi, 2019-yil 23-oktyabrdagi PF-5853-son «O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallangan

<sup>1</sup> <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/ru>

<sup>2</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidentining «2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi PF-60-son farmoni. 2022-yil 28-yanvar. -www.lex.uz

strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida»gi farmonlari, 2022-yil 8-fevraldagi PQ-121-son «Chorvachilikni yanada rivojlantirish va chorva ozuqa bazasini mustahkamlash chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi, 2021-yil 3-martdagi PQ-5017-son «Chorvachilik tarmoqlarini davlat tomonidan yanada qo‘llab-quvvatlashga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida»gi, 2020-yil 15-dekabrda PQ-4922-son «O‘zbekiston Respublikasining BMT oziq-ovqat va qishloq xo‘jaligi tashkiloti, BMT qishloq xo‘jaligini rivojlantirish xalqaro jamg‘armasi hamda BMT butunjahon oziq-ovqat dasturi bilan hamkorligini kengaytirish va chuqurlashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida»gi qarorlari hamda mazkur faoliyatga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda muayyan darajada xizmat qiladi.

**Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga bog‘liqligi.** Mazkur tadqiqot respublikada fan va texnologiyalarni rivojlantirishning I. «Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish» ustuvor yo‘nalishiga mos keladi.

**Muammoning o‘rganilganlik darajasi.** Qishloq xo‘jaligi va qayta ishlash sanoati sohalarida klaster tizimidan samarali foydalanish, uni amaliyotga tatbiq etish, sanoat korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari xorijlik olimlarning ishlarida tadqiq etilgan, jumladan A.Marshall, M.Porter, S.Rozenfeld, M.Joffrea, P.Marijn, L.Klerkx, W.Poczta, J.Sredzinska, M.Chenczke L.Ngoc va R.Andrienko<sup>3</sup> singari dunyoning yetakchi olimlari bu borada ilmiy tadqiqotlar olib borganlar.

MDH olimlaridan E.V.Ivanova, E.V.Karpichev, R.V.Kostrigin, P.A.Muxsinova, O.V.Dmitrenko, V.V.Kryuchkova, D.Koshcheev, E.Tretiakova, I.Ablaev, D.V.Zavyalov, O.V.Saginova, N.B.Zavyalova, A.V.Minakov, S.B.Lapina, A.Chkoniya, I.A.Meshkov, N.A.Nikonova, L.G.Egorova va boshqalar<sup>4</sup> tomonidan mazkur masalalarda ilmiy tadqiqot ishlari o‘tkazilgan.

<sup>3</sup> Маршалл А. Принципы экономической науки. В 3-х томах. – М.: Издательская группа «Прогресс», 1993 г. 594 стр.; Porter М. “The Competitive Advantage of Nations” New York: Free Press, 1990 г. 495 pp.; Rozenfeld S. “Bringing business clusters into the mainstream of economic development//European planning studies”-1997-No5-P-3-23.; Joffrea M., Marijn P., Klerkx L. “To cluster or not to cluster farmers? Influences on network interactions, risk perceptions, and adoption of aquaculture practices” *Agricultural Systems* 173 (2019) 151–160.;Poczta W., Sredzinska J., Chenczke M. “Economic Situation of Dairy Farms in Identified Clusters of European Union Countries”, *Agriculture* 2020, 10, 92; doi:10.3390/agriculture 10040092 [www.mdpi.com/journal/agriculture](http://www.mdpi.com/journal/agriculture), Received: 18 February 2020; Accepted: 23 March 2020; Published:27 March 2020., pp.-1,3,7,8,9.; Andrienko R. “The Role of Innovation Clusters in the Development of Innovative Environment”, *Advances in Social Science” Education and Humanities Research*, volume 527 Proceedings of the VIII International Scientific and Practical Conference 'Current problems of social and labour relations' (ISPC-CPSLR 2020). pp. 58-59.

<sup>4</sup> Иванова Е.В. Формирование и развитие агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения, дисс. на соиск. ученой степени д.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство). – Мичуринск, 2018. –45 с.; Карпичев Е.В. Механизмы управления инновационной кооперацией субъектов промышленных кластеров, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность. – Санкт-Петербург, 2019. -с.13,49.; Костригин Р.В. Методы оценки экономического развития и инструментарий выбора стратегии промышленных кластеров, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) – Нижний Новгород, 2020. – С.12-13.; Мухсинова П.А. Развитие легкой промышленности региона на основе кластерного подхода (на материалах Согдийской области Республики Таджикистан) дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. (региональная экономика) – Душанбе,

Respublikamiz iqtisodchi olimlari Ch.Murodov, Sh.Hasanov, I.G‘aniyev, A.U.Burxonov, B.T.Salimov, M.S.Yusupov, B.N.Navro‘z-Zoda, T.X.Farmonov, R.Obidov, T.T.Jo‘rayev, M.E.Hamidov, I.S.Ochilov, B.K.Abdumuminov, Z.Xakimov, I.Xotamov va boshqalar<sup>5</sup> tomonidan klaster tizimini takomillashtirish, qayta ishlash sanoati korxonlarida klaster tizimidan foydalanishning afzalliklari, agrosanoat tizimida klasterlarni rivojlantirish masalalari bo‘yicha tadqiqot ishlari olib borilgan. Biroq tadqiqot ishlari sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish masalalari to‘liq yoritilmagan, sutni qayta ishlashga ixtisoslashgan xorijiy davlatlar tajribasi tahlil qilinmagan hamda klaster tizimi asosida tashkil etilgan sutni qayta ishlash korxonalarining faoliyati doirasida ilmiy tadqiqot ishlari to‘liq bajarilmagan.

**Dissertatsiya mavzusining tadqiqot olib borilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi.** Dissertatsiya ishi Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining ilmiy tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq PZ-20170928153-sonli «Korxonalarni innovatsion rivojlantirish sharoitida vertikal integratsiyadan samarali foydalanish yo‘llari» mavzusidagi (2018-2020-yy.) amaliy loyiha doirasida bajarilgan.

---

2020. – с. 15.; Дмитренко О.В. Повышение эффективности развития молочно-продуктового подкомплекса на основе кластерного подхода (на примере Оренбургской области) Диссертация. – Саратов, 2020 й.; Крючкова В.В. Технология молока и молочных продуктов. Учебное пособие. – Персиановский, 018 йил.; Koshcheev D, Tretyakova E, Ngoc L. “Negative Effects of Industrial Clustering on Region Social and Economic Development: System and Agglomeration Approach” SHS Web of Conferences 93, 05003 (2021) NID 2020 <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219305003>; Ablav I. “Innovation Clusters and Regional Development”, Research Article: 2018 Vol: 17 Issue: 3, Kazan Federal (Volga Region) University; Завьялов Д.В., Сагинова О.В., Завьялова Н.Б. Управление развитием агропромышленных кластеров. Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. – Москва, Россия 2018 йил.; Минаков А.В., Лапина С.Б. Развитие промышленных кластеров как необходимое условие обеспечения экономической безопасности России: Экономические науки, 2021 йил.; Чкония А., Мешков И. Состояние кластерного развития в государствах – участниках ЕАБР, Центр интеграционных исследований. 08/2019. – С.6-17.; Никонова Н.А. Повышение экономической эффективности производства и переработки молока в сельскохозяйственных организациях (на примере Ленинградской области), дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами организации сельского хозяйства (АПК и сельское хозяйство). - Санкт-Петербург-Пушкин, 2019.-с. 40-54.; Егорова Л.Г. Развитие методического обеспечения учета движения запасов на молокоперерабатывающих предприятиях, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика. – Оренбург, 2021. – 53 с.

<sup>5</sup> Мurodov Ч., Хасанов Ш., Ганиев И. Ўзбекистон кишлок хўжалигида қайта ишлашни ривожлантиришда агрокластерларни яратишдаги дастлабки қадамлар. //Ўзбекистон агросаноат мажмуасининг рақобатбардошлигини ошириш ва экспорт салоҳиятини юксалтириш. Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами. – Т.: ТДИУ, 2014 й.; Бурханов А. Саноат корхоналари молиявий барқарорлигини баҳолаш усули. // Иқтисодий ва инновацион технологиялар. 6-сон, ноябрь-декабрь, 2018 йил. – С.3-4.; Салимов Б., Юсупов М. Кишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг рақобатбардошлиги ва экспорт салоҳиятини ошириш омиллари. // Иқтисодий ва инновацион технологиялар. 6-сон, ноябрь-декабрь, 2014 йил. – С. 4.; Наврўз-Зода Б.Н., Фармонов Т.Х. Кишлоқ хўжалигида кластер тизимини ривожлантириш: тажрибалар, натижалар ва истикболли йўналишлар. Республика илмий-амалий анжумани материаллар тўплами. – Бухоро: “Дурдона” нашриёти 2019 й.; Обидов Р. Кластер тизимда кишлок хўжалик маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш ҳамда сотиш харажатлари ҳисобининг хусусиятлари. //Халқаро молия ва ҳисоб. 3-сон, июнь, 2018. – С. 2-7.; Жўраев Т.Т., Хамидов М.Э. Development of agro-industrial clusters in Uzbekistan and their role in agricultural development, International Finance and Accounting: Vol. 2019: Iss. 2, Article 12. -с.4-8.; Очилов И.С., Абдумунинов Б.К. Кластер тизимида инновацион самарадорлик масалалари. //Иқтисодий ва инновацион технологиялар. 2-сон, март-апрель, 2019. – С. 1-6.; Хакимов З. Саноат кластерлари самарадорлигини таъминловчи омиллар тизими. //Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali, 1/2022 январь-февраль №00057 – С. 219-220; Хотамов И. Озиқ-овқат маҳсулотларини қайта ишлаш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш. // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali 2/2022 mart-aprel, № 00058, article DOI:10.55439/EIT/vol10\_iss2/a20, <http://iqtisodiyot.tsue.uz>. – С.182-183.

**Tadqiqotning maqsadi** sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Tadqiqotning vazifalari:**

qayta ishlash sanoati korxonalarida iqtisodiy samaradorlikni oshirishning nazariy asoslarini tadqiq etish;

sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarishda korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish;

sutni qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirish borasida xorij tajribalarini o'rganish va amaliyotga joriy etish;

sutni qayta ishlash korxonalarini samaradorligini SWOT-KPI tizimi asosida baholash;

qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning strategik yo'nalishlari va samaradorligini integral baholash yondoshuvi asosida takomillashtirish;

sutni qayta ishlash korxonalarida mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi va asosiy fondlar ko'rsatkichlari samaradorligini aniqlash;

sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanish orqali rivojlantirishning prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish.

**Tadqiqotning obyekti** sifatida O'zbekiston Respublikasida faoliyat yuritayotgan sutni qayta ishlash korxonalarini faoliyati tanlangan.

**Tadqiqotning predmetini** sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish jarayonida vujudga keluvchi ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar tashkil etadi.

**Tadqiqotning usullari.** Dissertatsiyada ilmiy tadqiqot ishidagi muammoni o'rganish uchun mantiqiy fikrlash, tizimli yondoshuv, iqtisodiy taqqoslash, statistik tahlil, kuzatuv va qiyosiy tahlil, SWOT-KPI, ARIMA modeli hamda ilmiy umumlashtirish usullaridan foydalanilgan.

**Tadqiqotning ilmiy yangiligi** quyidagilardan iborat:

sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarish jarayonida o'zaro aloqador korxonalar faoliyati samaradorligini oshirishda sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilishning maqsadga muvofiqligi va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samaradorlik kamida 5 % ga ortishi asoslab berilgan;

sutni qayta ishlash korxonalarini samaradorligini integratsiyalashgan SWOT-KPI tizimiga ko'ra baholashda faoliyat samaradorligini yaxshi (25-30 %), qoniqarli (15-25 %) va qoniqarsiz (1-15 %) chegaralarida baholash yondashuvi taklif etilgan;

samaradorlikni integral baholash yondashuvi klaster tizimi sharoitida sutni qayta ishlash korxonasining asosiy fondlar va unumdorlik ko'rsatkichlarining mutanosiblik darajasiga ko'ra takomillashtirilib, unga ko'ra samaradorlikning 5 foiz darajasida ortishi asoslangan;

sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanishga ko'ra 2022-2026-yillarda rivojlantirishning prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

**Tadqiqotning amaliy natijalari** quyidagilardan iborat:

sut mahsulotlari sifatini va yalpi ishlab chiqarishda korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish, sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilish

va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samaradorligini kengaytirish, KPI va SWOT-KPI baholash mezonlari asosida korxonalar faoliyatini takomillashtirish, korxonalarni iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar yoritib berilgan;

sutni qayta ishlash korxonalarida SWOT-KPI baholash tizimini hisoblash bo'yicha samardorlik natijalari, klaster tizimini rivojlantirishning strategik yo'nalishlari, klasterlarni tashkil etishning tashkiliy jihatlarini asoslab berilgan;

qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirishning zamonaviy strategik yo'nalishlari, klasterlarni takomillashtirishning zamonaviy yondashuvlari taklif etilgan;

sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi, asosiy fondlar ko'rsatkichlarini integral baholash, sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanishga ko'ra rivojlantirishning prognoz ko'rsatkichlari yuzasidan taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Tadqiqot natijalarining ishonchliligi.** Dissertatsiya tadqiqotda qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ma'lumotlar rasmiy manbalardan olinganligi, shu jumladan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi, Qishloq xo'jaligi vazirligi, O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi, O'zbekiston fermer, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari Ishtixon tuman kengashi hamda «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligining rasmiy ma'lumotlari, shuningdek xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilgani bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati.** Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati Dissertatsiyada ishlab chiqilgan nazariy va amaliy ahamiyatga ega taklif va tavsiyalardan sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish yo'nalishida ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishga doir dasturlar va strategik rejalarni ishlab chiqishda, qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimini takomillashtirishda yuzaga kelayotgan muammolarni bartaraf etishda, chorvachilik va sut tarmoqlarini rivojlantirish bo'yicha kompleks chora-tadbirlar va maqsadli davlat dasturlarini ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

**Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi.** Sutni qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish bo'yicha olingan ilmiy natija va ishlab chiqilgan takliflar asosida:

sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarish jarayonida o'zaro aloqador korxonalar faoliyat samaradorligini oshirishda sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilishning maqsadga muvofiqligi va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samardorlik kamida 5 % ga ortishi bo'yicha taklif O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi tomonidan amaliyotga joriy qilingan (O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasining 2022-yil 25-oktyabrdagi 25-93/10-22-son, O'zbekiston fermer, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari Ishtixon tuman kengashining 2022-yil 26-sentyabrdagi 5-son, «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligining 2022-yil 5-apreldagi 10-son ma'lumotnomalari). Mazkur taklifni amaliyotga joriy etilishi

natijasida uyushmaga a'zo bo'lgan korxonalarining iqtisodiy samaradorligi 5 % o'sishiga, Samarqand viloyati Ishtixon tumanidagi go'sht va sut mahsulotlarini qayta ishlashga ixtisoslashgan fermer xo'jaliklari va korxonalarining iqtisodiy samaradorligi 2022-yilda avvalgi yilga nisbatan 15 % o'sishiga hamda «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligida ishlab chiqarish o'sish sur'atlari ta'minlanishiga xizmat qilgan;

sutni qayta ishlash korxonalari samardorligini integratsiyalashgan SWOT-KPI tizimiga ko'ra faoliyat samaradorligini yaxshi (25-30 %), qoniqarli (15-25 %) va qoniqarsiz (1-15 %) chegaralarida baholash yondashuvi O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi va O'zbekiston fermer, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari Ishtixon tuman kengashi tomonidan amaliyotga joriy qilingan (O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasining 2022-yil 25-oktyabrdagi 25-93/10-22-son, O'zbekiston fermer, dehqon xo'jaliklari va tomorqa yer egalari Ishtixon tuman kengashining 2022-yil 26-sentyabrdagi 5-son ma'lumotnomalari). Ushbu taklifni amaliyotga qo'llash natijasida tuman sutni qayta ishlash korxonalari samaradorligini oshirish chora-tadbirlarining aniqlik darajasini oshirish hisobiga tadbirlar natijadorligiga erishish imkoniyati kengaytirilgan;

klaster tizimi sharoitida har bir sutni qayta ishlash korxonasining asosiy fondlar va unumdorlik ko'rsatkichlarining mutanosiblik darajasi taklif qilingan holda samaradorlikni integral baholash yondashuvi taklif qilinib, unga ko'ra samaradorlikning 5 foiz darajasida ortishi bo'yicha taklifdan O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi tomonidan oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasining 2022-yil 25-oktyabrdagi 25-93/10-22-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur taklif uyushmaga a'zo korxonalarining unumdorligiga ko'ra iqtisodiy samaradorligini oshirish hamda korxonalar daromadlarining o'sish imkonini yaratgan;

sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanishga ko'ra 2022-2026-yillarda rivojlantirishning prognoz ko'rsatkichlaridan O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi tomonidan oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasining 2022-yil 25-oktyabrdagi 25-93/10-22-sonli ma'lumotnomasi). Ilmiy natijalardan foydalanish korxonalar imkoniyatlarining prognoz ko'rsatkichlariga ko'ra qayta baholash hamda ishlab chiqarishni barqaror rivojlantirish va samaradorlikni oshirishning qo'shimcha imkoniyatlarini aniqlash imkonini bergan.

**Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi.** Dissertatsiyaning asosiy ilmiy va amaliy natijalari 9 ta, jumladan, 3 ta xalqaro va 6 ta respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy konferensiyalarda muhokama qilingan.

**Tadqiqot natijalarining e'lon qilinishi.** Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 19 ta ilmiy ish, jumladan, milliy jurnallarda 6 ta, nufuzli xorijiy jurnallarda 2 ta maqola nashr etilgan.

**Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi.** Dissertatsiya tarkibi kirish, 3 ta bob, xulosa va foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatidan iborat. Dissertatsiyaning hajmi 139 betni tashkil etadi.

## DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning **kirish** qismida tadqiqotning dolzarbligi va zarurati asoslangan, o'rganilganlik darajasi, maqsadi, vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflangan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatilgan, ilmiy yangiligi, amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy etilishi va tadqiqotda qo'llanilgan usullar, nashr qilingan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning birinchi bobi «**Qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari**» deb nomlangan, unda klaster tizimini rivojlantirish borasida olib borilgan tadqiqotlarning nazariy asoslari, klaster tizimidan samarali foydalanish bo'yicha ilmiy adabiyotlar tahlili, klasterlarni rivojlantirishga qaratilgan islohotlar samarasi, sutni qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimidan foydalanishning xorijiy davlatlar tajribasi ko'rib chiqilgan hamda sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarish jarayonida o'zaro aloqador korxonalar faoliyati samaradorligini oshirishda sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilishning maqsadga muvofiqligi va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samaradorligi ortishi va iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi omillari takomillashtirilgan.

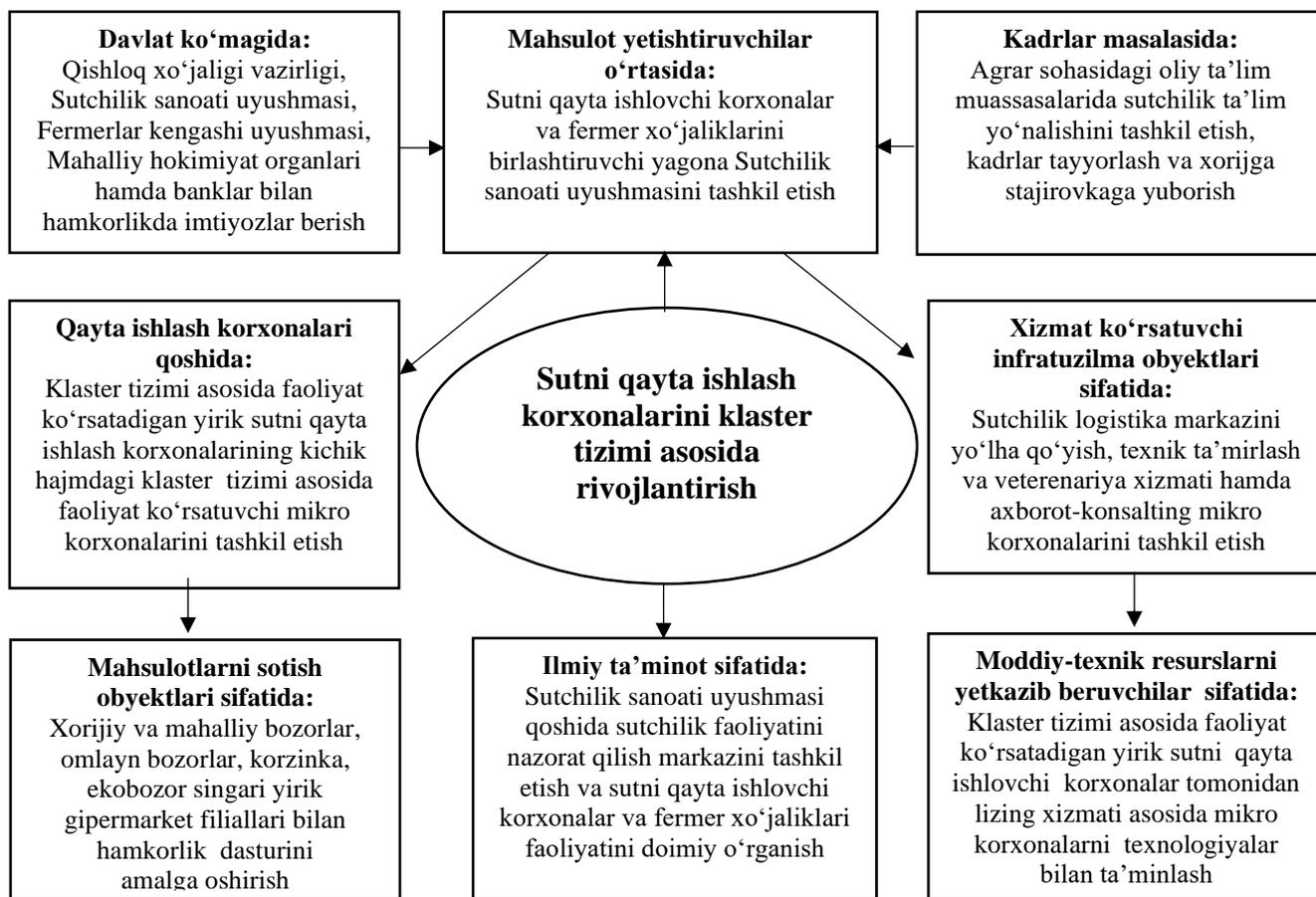
Klaster tizimini rivojlantirish va iqtisodiy samaradorligini oshirish borasida bugungi kunda ko'plab dunyoning yetakchi iqtisodchi olimlari tomonidan turlicha yondashuv va ta'riflar berilgan bo'lib, olimlar qishloq xo'jaligi, agrosanoat, yengil sanoat va qayta ishlash sohalarida klaster tizimini rivojlantirish masalalariga qaratilgan tadqiqot ishlarini amalga oshirishgan biroq, sutni qayta ishlash korxonalarida klaster tizimini rivojlantirish borasida yetarlicha tadqiqot ishlari olib borilmagan.

Sutni qayta ishlash korxonalarini rivojlantirish maqsadida sutni qayta ishlash korxonalarida sut mahsulotlari sifati va ishlab chiqarish samaradorligini oshirish mexanizimi ishlab chiqilgan va 1-rasmda ko'rsatib o'tilgan.

Iqtisodchi olimlar tomonidan qishloq xo'jaligi va agrosanoat tizimlarida klasterlarni samarali jihatlari keng tadqiq etilgan ammo, sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarish jarayonida o'zaro aloqador korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish, sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilishning maqsadga muvofiqligi va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samaradorligini oshirishga e'tibor qaratilmagan. Tatbiq etilayotgan ushbu mexanizmning imkoniyatlari keng bo'lib, sutni qayta ishlash korxonalarida samarali qo'llash orqali klaster tizimini rivojlantirish va korxonalarining iqtisodiy samaradorligini kamida 5 foizga o'sishini ta'minlaydi.

Hozirgi kundagi an'anaviy klaster tizimda bir qator muammolar mavjud bo'lib, ularni bartaraf etish maqsadga muvofiq. Jumladan, sutni qayta ishlash korxonalarini klasterlash uchun davlat ko'magida imtiyozli kreditlar ajratish, sutchilik yo'nalishi bo'yicha kadrlar tayyorlash, mahsulot yetishtiruvchilarni birlashtiradigan sutchilik sanoati uyushmasini tashkil etish, sutchilik sanoati uyushmasi qoshida sutchilik faoliyatini nazorat qilish markazini joriy etish, sutchilik logistika markazini yo'lga qo'yish, sut bozorlarini rivojlantirish, lizing asosida mikrokorxonalar tashkil etish,

yirik sutni qayta ishlovchi korxonalar negizida kichik korxonalarni tashkil etish kabi dolzarb masalalar muammoligicha qolmoqda, mazkur muammolarga samarali yechim sifatida ishlab chiqilgan yangi mexanizmni amaliyotga qo'llash yuqorida ko'rsatib o'tilgan muammolarni samarali bartaraf etishga hamda sut mahsulotlari sifati va yalpi ishlab chiqarish jarayonida o'zaro aloqador korxonalar faoliyati samaradorligi kamida 5 foiz ortishiga xizmat qiladi.



### 1-rasm Sutni qayta ishlash korxonalarida sut mahsulotlari sifati va ishlab chiqarish samaradorligini oshirish mexanizimi<sup>6</sup>

1-rasmda ko'rsatib o'tilgan mexanizmning an'anaviy klaster tizimdan farqi shundaki, klaster tizimini rivojlantirishning tashkiliy funksiyalari aniq ko'rsatib o'tilganli, klaster tizimi rivojlanishiga ta'sir etuvchi iqtisodiy yo'nalishlar to'g'ri birlashtirilganligi, innovatsion imkoniyatlarga ega yangi tizimlar ko'rsatilganligi, sut mahsulotlarini qayta ishlash korxonalarini faoliyatining o'zaro integratsiyalashuvi hamda ularning iqtisodiy samaradorligi ortishi yagona mexanizm sifatida integratsiyalashganligi asoslab berilgan. Mazkur mexanizmni qayta ishlash sanoati korxonalariga tatbiq etish natijasida quyidagi bir qator natijalarga erishildi. Jumladan, mexanizmni O'zbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi tarkibidagi korxonalar faoliyatiga tatbiq etish orqali korxonalarining iqtisodiy samaradorligining 5 % o'sishiga erishilgan bo'lib, bunda asosan uyushmaga a'zo sut mahsulotlarini qayta ishlovchi korxonalarni faoliyatiga tatbiq etildi. Natijada esa korxonalar faoliyatidagi

<sup>6</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

mexanizmda ko'rsatib o'tilgan yo'nalishlardagi kamchiliklarni bartaraf etish imkoniyati yuzaga keldi. Korxonalar o'rtasida yangi mexanizmda ko'rsatib o'tilgan imkoniyatlardan samarali foydalanish va amaliyotda qo'llash bo'yicha aniq hamkorlik dasturi ishlab chiqilishiga erishildi.

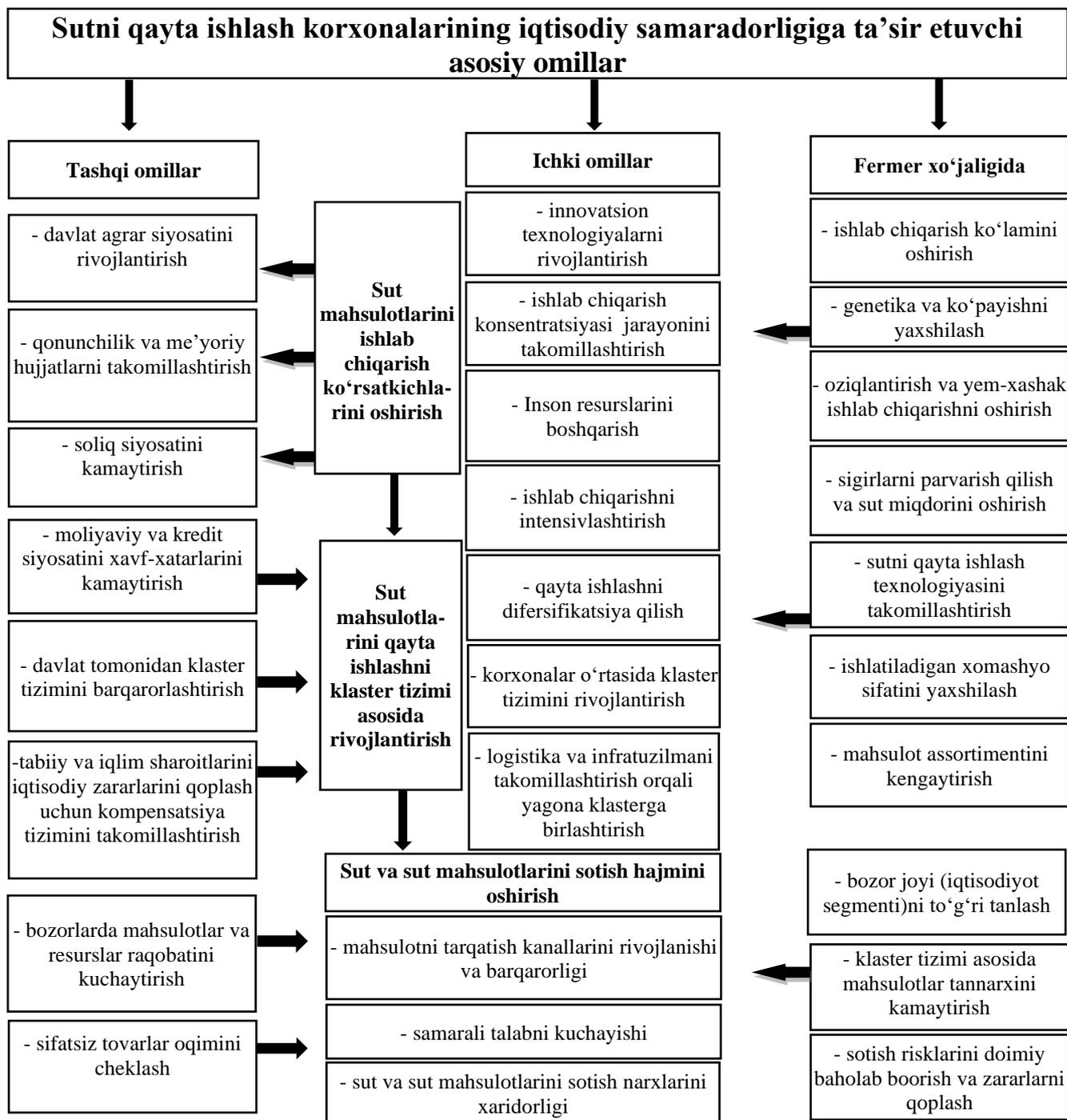
Qolaversa, ushbu mexanizmni kengroq joriy etish maqsadida Samarqand viloyatidagi klaster tizimi asosida faoliyat yuritayotgan fermer xo'jaliklari va korxonalarining faoliyatiga ham samarali tatbiq etilishi natijasida ularning iqtisodiy samaradorligi kamida 15 % o'sishiga erishildi. Natijada esa, mexanizmning innovatsion-iqtisodiy jihatlaridan samarali foydalanish imkoniyatga yuzaga keldi. Bundan tashqari, Andijon viloyatidagi klaster tizimi asosida faoliyat yurituvchi fermer xo'jaligini iqtisodiy samaradorligi oshirishga erishildi. Natijada esa, fermer xo'jaligida boshqa turdagi korxonalar bilan o'zaro klaster tizimi asosida hamkorlik qilish imkoniyatlari oshdi.

Bu ishlab chiqilgan mexanizm ilmiy asoslarga ega bo'lib, jumladan boshqa o'rganib chiqilgan tadqiqot ishlarida bunday mexanizmdan foydalanish imkoniyatlari ko'rsatib o'tilmaganligi, mexanizmni bir qator xalqaro va respublika miqyosidagi nufuzli nashrlarda muhokamadan o'tkazilganligi, yo'nalishlari aniq maqsadlarda bog'langanligi hamda amaliyotga keng tatbiq etilganligi uning ilmiy asoslarga ega ekanligini ko'rsatib beradi. 1-rasmdagi iqtisodiy jarayonlarning o'zaro integratsiyalashuvi klaster tizimi rivojlanishi, korxonalar o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlarni tartibga solish, mahsulotlar sifati va ishlab chiqarishini oshirish va xarajatlarni kamaytirishga qaratilgan samarali yechim hisoblanadi. Ularni yagona mexanizm sifatida birlashtirish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini kamida 5 % o'sishini ta'minlaydi.

Mexanizmda 8 ta iqtisodiy yo'nalish ko'rsatib o'tilgan bo'lib, ushbu yo'nalishlarni iqtisodiy samaradorligini aniqlashda bir qator korxonalariga tatbiq etilgan amaliy natijalar orqali erishildi. Jumladan, sutni qayta ishlash korxonalariga tatbiq etilganda ularning logistika xizmat ko'rsatish tizimida bir qator muammolar mavjudligi aniqlandi. Natijada esa ushbu mexanizmdan samarali foydalanish logistika xizmatlari sifatini oshirish va korxonalar o'rtasida yangi integratsiyani tashkil etish imkoniyatlarini yaratishi orqali korxonalar daromadi 5 % ga o'sishiga erishildi.

Mazkur mexanizmdan samarali foydalanish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish va ularni yagona tizim sifatida birlashtirishga xizmat qiladi. O'rganib chiqilgan xorijiy tajribalardan ko'rinadiki, sutni qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimidan samarali foydalanishda quyidagi davlatlarning tajribasi muhim sanaladi. Jumladan, Hindiston, Yevropa Ittifoqi, AQSH, Pokiston, Braziliya, Germaniya, Xitoy, Rossiya, Fransiya, Yangi Zelandiya, Turkiya, Avstraliya, Kanada, Belorussiya, Finlyandiya singari rivojlangan davlatlar sutni ishlab chiqarish va qayta ishlash borasida dunyodagi eng yetakchi davlatlar hisoblanadi. O'zbekistondagi sutni qayta ishlash korxonalarini iqtisodiy samaradorligini oshirish maqsadida olib borilgan tadqiqot ishi doirasida quyidagi 2-rasmda ko'rsatib o'tilgan sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillari ishlab chiqilgan bo'lib, an'anaviy tizimda sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar aniq ko'rsatib o'tilmagan, ularning

iqtisodiy tahlili to‘liq o‘rganilmagan hamda tashqi, ichki va fermer xo‘jaliklaridagi iqtisodiy samaradorlikka ta‘sir etuvchi omillari guruhlashtirilgan holda tizimlashtirilmagan.



**2-rasm. Sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligiga ta‘sir etuvchi asosiy omillar<sup>7</sup>**

2-rasmda ko‘rsatib o‘tilgan omillar korxonalarining asosiy samaradorlik ko‘rsatkichlari bo‘lib, sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillar 3 ta katta guruhga bo‘lingan, ular tashqi, ichki va fermer xo‘jaliklaridagi omillarga ajratilgan. Bunda, ko‘rsatib o‘tilgan omillar korxonalarining

<sup>7</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

iqtisodiy samaradorligiga qaysi jihatdan ta'sir etayotganligini aniq bilish imkoniyati mavjud bo'lib, aynan ushbu jihati bilan an'anaviy tizimdan afzalligi yuqori ekanligi ko'rsatib berilgan. Muallif tadqiqoti doirasida ishlab chiqilgan omillarning iqtisodiy samaradorligi shundaki, sutni qayta ishlash korxonalarida mavjud muammolarni o'z vaqtida aniqlash, omillar o'rtasidagi bog'liqlikni nazorat qilish, iqtisodiy ko'rsatkichlarni tahlil qilish hamda korxonalar faoliyatini iqtisodiy samaradorligini baholash imkoniyatlarini yuzaga keltiradi.

Yuqoridagi olib borilgan tadqiqotlarga asoslanib, qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning afzalliklari, sutni qayta ishlash xo'jaliklariga klaster tizimini joriy qilishning maqsadga muvofiqligi va integratsiyalashuviga ko'ra iqtisodiy samaradorligi ortishi va iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarning asoslanganligi hamda ularning amaliyotga keng joriy etilgani korxonalarining iqtisodiy jihatdan barqarorligini ta'minlaydi.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi «**Sutni qayta ishlash sanoati korxonalarining iqtisodiy-ishlab chiqarish faoliyatining kompleks tahlili**» deb nomlangan bo'lib, unda sut mahsulotlarini sotish narxlari, narx siyosatini pasaytirish va xarajatlarni kamaytirish, sutni qayta ishlash korxonalarining samaradorligini integratsiyalashgan SWOT-KPI tizimiga ko'ra baholash hamda sutni qayta ishlash korxonalarida mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi va asosiy fondlar ko'rsatkichlarining samaradorlik tahlili tadqiq qilingan.

Tadqiqot ishida sut bozorlaridagi narxlarni o'zgarish, sutni qayta ishlash korxonalaridagi iqtisodiy samaradorlikni baholash, mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi, asosiy fondlarning ko'rsatkichlari o'rganib chiqildi hamda sutni qayta ishlash korxonalaridagi bir qator muammolar aniqlandi. Jumladan, rivojlangan mamlakatlarda sut mahsulotlarini ishlab chiqarish va qayta ishlashga ixtisoslashgan korxonalarda iqtisodiy samaradorlikni aniqlash va uni baholashda keng qo'llab kelinayotgan SWOT tahlili va KPI (Key Performance Indicators) baholash tizimi mavjud bo'lib, sutni qayta ishlash korxonalarida mazkur baholash tizimi samarali tatbiq etilmagan.

O'zbekistondagi sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish maqsadida sutni qayta ishlash korxonalarini samaradorligini integratsiyalashgan SWOT-KPI tizimiga ko'ra baholashda faoliyat samaradorligini yaxshi (25-30 %), qoniqarli (15-25 %) va qoniqarsiz (1-15 %) chegaralarida baholash yondashuvi ishlab chiqilgan bo'lib, quyidagi 1-jadvalda qayta ishlash sanoati korxonalarini, sutni qayta ishlash korxonalarini va fermer xo'jaliklariga erishilgan natijalari ko'rsatib o'tilgan.

1-jadvalda, SWOT-KPI baholash tizimi ko'rsatib o'tilgan bo'lib, bunda 3 xil baholash mezonini asosida korxonalarining umumiy iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlarini yaxshi (25-30 foiz), qoniqarli (15-25 foiz) va qoniqarsiz (1-15 foiz) baholash chegaralari ko'rsatib o'tilgan.

Qolaversa, jadvalda 5 ta samaradorlik ko'rsatkichi bo'lib, ularni baholashda quyidagi 100 ballik baholash mezonidan foydalanilgan.

- korxonaning 1-samaradorlik ko'rsatkichlari (ASK) jami 30 ball baholash mezonida bo'lib, ko'rsatkichlar (24-30) ball chegarasida bo'lsa, yaxshi, (15-23) ball chegarasida bo'lsa, qoniqarli, (1-14) ball chegarasida bo'lsa, qoniqarsiz bo'ladi;

- korxonaning 2-samaradorlik ko'rsatkichi (KT) jami 20 ball baholash mezonida bo'lib, kuchli tomonlari (16-20) ball chegarasida bo'lsa, yuqori, (9-15) ball chegarasida bo'lsa, o'rta, (1-8) ball chegarasida bo'lsa, past darajada bo'ladi;

- korxonaning 3-samaradorlik ko'rsatkichi (KT) jami 15 ball baholash mezonida bo'lib, kuchsiz tomonlari (11-15) ball chegarasida bo'lsa, yuqori, (6-10) ball chegarasida bo'lsa, o'rta, (1-5) ball chegarasida bo'lsa, past darajalarni tashkil etadi;

- korxonaning 4-samaradorlik ko'rsatkichi (I) jami 25 ball baholash mezonida bo'lib, korxonaning imkoniyatlari (18-25) ball chegarasida bo'lsa yuqori, (10-17) ball chegarasida bo'lsa, o'rta, (1-9) ball chegarasida bo'lsa, past darajalarni tashkil etadi;

- korxonaning 5-samaradorlik ko'rsatkichi (XX) jami 10 ball baholash mezonida bo'lib, korxonaning xavf-xatarlari (8-10) ball chegarasida bo'lsa, yuqori, (5-7) ball chegarasida bo'lsa, o'rta, (1-4) ball chegarasida bo'lsa, past daraja sifatida baholanadi.

### 1-jadval

#### SWOT-KPI baholash tizimini amaliyotga qo'llanilgan natijalari tahlili<sup>8</sup>

№	Ko'rsatkichlar	Qayta ishlash sanoati korxonalari (Oziq-ovqat sanoati uyushmasi) misolida	Sutni qayta ishlash korxonlari («Melek Best Milk Agro» korxonasi) misolida	Fermer xo'jaliklari (Baxt fermer xo'jaligi) misolida	Baholash mezonini 3 xil chegara oralig'ida baholangan
1.	Korxonaning asosiy samaradorlik ko'rsatkichlarini baholash	24 ball yuqori daraja	26 ball yuqori daraja	28 ball yuqori daraja	(25-30 %) yaxshi
2.	Korxonaning kuchli tomonlarini baholash	18 ball yuqori daraja	15 ball o'rta daraja	17 ball yuqori daraja	(25-30 %) yaxshi, (15-25 %) qoniqarli
3.	Korxonaning kuchsiz tomonlarini baholash	10 ball o'rta daraja	8 ball o'rta daraja	5 ball past darajada	(15-25 %) qoniqarli, (25-30 %) yaxshi
4.	Korxonaning imkoniyatlarini baholash	17 ball o'rta daraja	20 ball yuqori daraja	24 ball yuqori daraja	(15-25 %) qoniqarli, (25-30 %) yaxshi
5.	Korxonaning xavf-xatarlarini baholash	7 ball o'rta daraja	8 ball yuqori daraja	6 ball o'rta daraja	(15-25 %) qoniqarli, (1-15 %) qoniqarsiz

Korxonaning 5 ta samaradorlik ko'rsatkichi jami 100 ballik mezonda baholangan bo'lib, uning umumiy hisobi quyidagi formula orqali ifodalangan.

$$ASK + KT + KT + I + XX = 100,$$

bunda: ASK – 30 ball, KT – 20 ball, KT – 15 ball, I – 25 ball va XX – 10 ballni tashkil etadi.

Bundan ko'rinadiki, SWOT-KPI baholash mezonida 3 ta chegaraviy baholash mezonlari yordamida korxonaning umumiy iqtisodiy samaradorligi aniqlansa, 5 ta

<sup>8</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

samaradorlik ko'rsatkichlari orqali korxonalarining joriy davrdagi ko'rsatkichlar holati aniqlanadi. Natijada esa umumiy SWOT-KPI baholash mezonini shakllanadi. Jadvalda baholash jarayoniga tegishli barcha omillar o'rganilgan va tahlil qilib chiqilgan. Dastlab, oziq-ovqat sanoati uyushmasiga a'zo qayta ishlash sanoati korxonalariga tatbiq etilganda ularning joriy davr uchun umumiy iqtisodiy samardorligi quyidagicha baholangan: chegaraviy baholari bo'yicha 1 va 2 samardorlik ko'rsatkichlari (25-30 foiz) yaxshi, 3, 4 va 5 samardorlik ko'rsatkichlari (15-25 foiz) qoniqarli natijani tashkil etgan hamda 5 ta samardorlik ko'rsatkichlari quyidagi ballda baholangan: ASK – 24 ball, KT – 18 ball, KT – 10 ball, I – 17 ball va XX – 7 ballni tashkil etgan.

Sutni qayta ishlash korxonalaridan «Melek Best Milk Agro» korxonasida esa natijalar quyidagicha: chegaraviy baholari bo'yicha 1-samardorlik ko'rsatkichlari (25-30 %) yaxshi, 2 va 3 samardorlik ko'rsatkichlari (15-25 %) qoniqarli, 4-samardorlik ko'rsatkichlari (25-30 %) yaxshi va 5-samardorlik ko'rsatkichlari (1-15 foiz) qoniqarsiz natijani tashkil etgan hamda ASK – 26 ball, KT – 15 ball, KT – 8 ball, I – 20 ball va XX – 8 ballni tashkil etgan.

Fermer xo'jaliklaridan «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligida quyidagi natijalar qayd etildi: chegaraviy baholari bo'yicha 1, 2, 3 va 4 samardorlik ko'rsatkichlari (25-30 %) yaxshi va 5 samardorlik ko'rsatkichlari (15-25 %) qoniqarli natijani tashkil etgan hamda 5 ta samardorlik ko'rsatkichlari quyidagi ballda baholangan: ASK – 28 ball, KT – 17 ball, KT – 5 ball, I – 24 ball va XX – 6 ballni tashkil etgan. Bunda asosan korxonalarining joriy davrdagi ko'rsatkichlari to'liq o'rganilgan va baholab chiqilgan. Natijada esa, korxonalariga SWOT-KPI baholash mezonini qo'llash amaliyoti yuzaga keldi va SWOT-KPI baholash mezonini orqali korxonalarini umumiy iqtisodiy natijalari va samardorligini baholash imkoniyati joriy etildi.

Sutni qayta ishlash korxonalaridagi mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi va asosiy fondlar ko'rsatkichlarini chuqur o'rganish va tahlil qilish maqsadida tadqiqot ishi doirasida quyidagi sutni qayta ishlash korxonalarini va fermer xo'jaliklari faoliyati o'rganildi. Jumladan, «Melek Best Milk Agro», Pure Milky Works, «The Best Bio Milks» sutni qayta ishlash korxonalarini va «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligining faoliyati tahlil qilindi va quyidagi 2-jadval ma'lumotlari shakllantirildi.

2-jadvaldagi mavjud holatni baholash maqsadida 4 ta klaster tizimi asosida faoliyat yurituvchi korxonalar va fermer xo'jaliklarining 2022-yildagi faoliyatining qiyosiy tahlili amalga oshirildi. Ishlab chiqarish ko'rsatkichlari sifatida quyidagi ko'rsatkichlar tanlab olindi.

Jumladan:

- qishloq xo'jaligiga oid ko'rsatkichlar;
- umumishlab chiqarish va qayta ishlash ko'rsatkichlari;
- ishchi kuchi ko'rsatkichlarini tashkil etadi.

Jadvaldan ko'rinadiki, «Melek Best Milk Agro», Pure Milky Works, «The Best Bio Milks» sutni qayta ishlash korxonalarini va «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligi faoliyati tanlab olingan bo'lib, ularni faoliyati 3 ta ko'rsatkich asosida tahlil qilindi.

**2022-yilda sutni qayta ishlash korxonlari va fermer xo‘jaliklari faoliyati ko‘rsatkichlari<sup>9</sup>**

Ko‘rsatkichlar	O‘b	«Melek Best Milk Agro» korxonasi	Pure Milky Works korxonasi	«The Best Bio Milks»korxonasi	«Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo‘jaligi
<b>Qishloq xo‘jaligi ko‘rsatkichlari:</b>					
Klasterni tashkil etish va boshqarish shakli	-	Yetishtirishdan boshlab yakuniy mahsulotgacha yaxlit boshqaruv shakli			
Umumiy maydoni	ga	300	2500	30	2000
Sut ishlab chiqarish miqdori	t.	9 000	98 000	80	72 000
Hosildorlik	s/ga	30	39,2	26,6	36
Qishloq xo‘jaligi mashinalari soni	dona	24	45	8	32
Chorva mollar soni (sog‘in sigirlar)	bosh	1000	3500	200	2400
<b>Ishlab chiqarish va qayta ishlash ko‘rsatkichlari:</b>					
Sutni qayta ishlovchi sexlar soni	dona	4	12	2	6
Qayta ishlangan sut hajmi	t.	360	8 860	45	5430
Ishlab chiqarilgan pishloq hajmi	t.	20	370	5	42
Ishlab chiqariladigan sut mahsulotlarining turlari	-	40	50	6	25
Yillik ishlab chiqarish quvvati	-	9 000 t. sut, 360 t. qayta ishlangan sut, 20 t. pishloq	98 000 t. sut, 8 860 t. qayta ishlangan sut, 370 t. pishloq	80 t. sut, 45 t. qayta ishlangan sut, 5 t. pishloq	72 000 t. sut, 5430 t. qayta ishlangan sut, 42 t. pishloq
Asosiy vositalar qiymati	so‘m	42 milliard	97 milliard	12 milliard	78 milliard
<b>Ishchi kuchi ko‘rsatkichlari:</b>					
Mehnat resurslarining umumiy soni	kishi	75	250	7	45
Rahbarlar	kishi	10	25	2	5
Mutaxassislar	kishi	30	150	3	15
Ishchilar	kishi	35	75	2	25

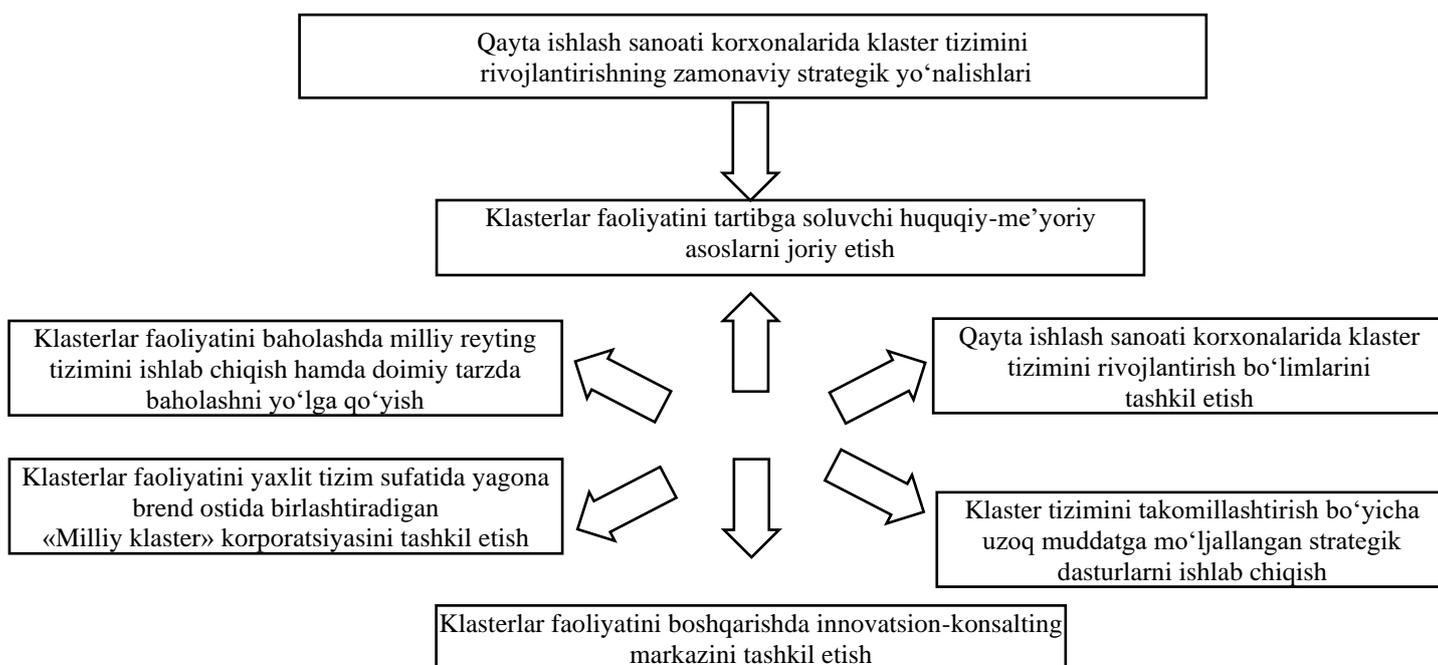
Bunda asosan samaradorlikni integral baholash yondashuvi asosida klaster tizimi sharoitida sutni qayta ishlash korxonalarining asosiy fondlari va unumdorlik ko‘rsatkichlarining mutanosiblik darajasiga ko‘ra iqtisodiy samaradorligi baholandi

<sup>9</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

va korxonalar o'rtasidagi qiyosiy tahlili ko'rsatib berildi. Qishloq xo'jaligi ko'rsatkichlari bo'yicha Pure Milky Works korxonasi va «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligining iqtisodiy samaradorligi yuqori bo'lib, qolgan korxonalarda esa ushbu ko'rsatkichlarning iqtisodiy samaradorligi yuqori darajada emasligi qayd etilgan. Umumishlab chiqarish va qayta ishlash ko'rsatkichlari bo'yicha ham 2 ta korxonaning imkoniyatlari yuqori bo'lib, qolgan «Melek Best Milk Agro» va «The Best Bio Milks» korxonalarining imkoniyatlari yuqori darajada emasligi ko'rsatib o'tilgan. Ishchi kuchi ko'rsatkichlari bo'yicha esa «Melek Best Milk Agro» va Pure Milky Works korxonalarida ko'rsatkichlar yuqori, qolgan «The Best Bio Milks» korxonasi va «Baxt imkon rivoj chorvasi» fermer xo'jaligida esa pastroq ko'rsatkichlarni tashkil etgan.

Muallifning fikricha, korxonalarining mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi va asosiy fondlar ko'rsatkichlarining iqtisodiy samaradorligi va ko'rsatkichlarining mutanosiblik darajasi samaradorlikni integral baholash yondashuvi hamda korxonalaridagi ishlab chiqarish va qayta ishlash imkoniyatlariga bog'liq bo'lib, ularni kengaytirib borish korxonalaridagi iqtisodiy natijalarning 5 foizdan yuqori sur'atlarda o'sishini ta'minlaydi. Muallif samaradorlikni integral baholash yondashuvi asosida klaster tizimi sharoitida sutni qayta ishlash korxonalarining asosiy fondlar va unumdorlik ko'rsatkichlarining mutanosiblik darajasiga ko'ra rivojlantirish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishdagi eng muhim omil sifatida baholaydi.

Qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirish maqsadida strategik yo'nalishlari ishlab chiqilgan bo'lib, quyidagi 3-rasmda ko'rsatib o'tilgan strategik yo'nalishlarni qayta ishlash sanoati korxonalarida joriy etilishi muhim hisoblanadi.



**3-rasm. Qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirishning zamonaviy strategik yo'nalishlari<sup>10</sup>**

<sup>10</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

Bu strategik yoʻnalishlar qayta ishlash sanoati korxonalaridagi klaster tizimini rivojlantirishda yangi innovatsion yoʻnalishlar boʻlib, ulardan samarali foydalanish qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini takomillashtirish hamda korxonalaridagi strategik imkoniyatlar yanada kengayishini taʼminlaydi. 3-rasmga koʻra, qayta ishlash sanoati korxonalarida klasterlar faoliyatini tartibga soluvchi huquqiy-meʼyoriy asoslarni joriy etish, qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirish uchun alohida boʻlim tashkil etish, klasterlar faoliyatini takomillashtirish boʻyicha uzoq muddatga moʻljallangan strategik dasturlarni ishlab chiqish, klasterlar faoliyatini boshqarishda innovatsion-konsalting markazi faoliyatini yoʻlga qoʻyish, klaster faoliyatini yaxlit tizim sifatida yagona brend ostida birlashtiradigan «Milliy klaster» korporatsiyasini tashkil etish, klasterlar faoliyatini baholashda milliy reyting tizimini ishlab chiqish hamda doimiy tarzda baholash imkoniyatlarini amaliyotga keng tatbiq etish orqali qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirishning zamonaviy strategiyalari tatbiq etiladi.

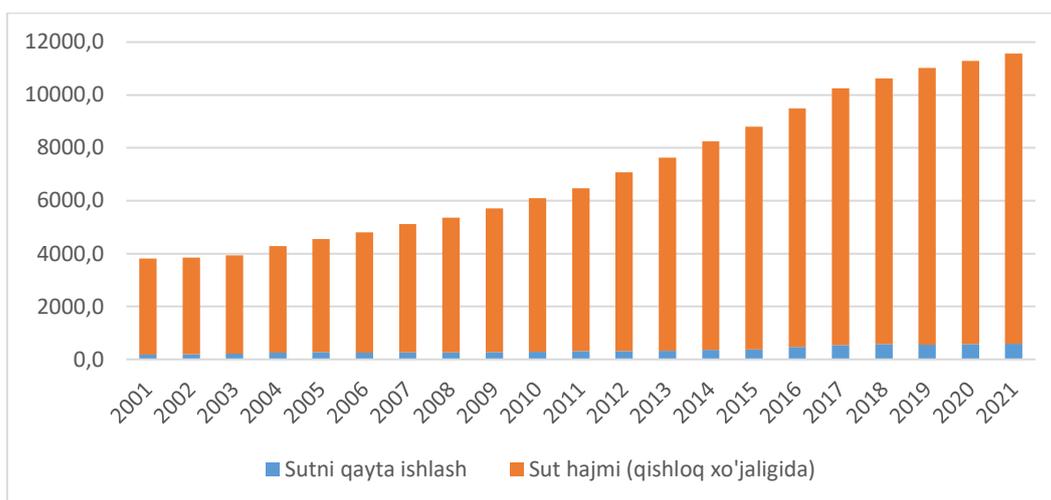
Ishlab chiqilgan ushbu strategiyalar Oʻzbekiston oziq-ovqat sanoati uyushmasi tarkibidagi qayta ishlash sanoati korxonalariga tatbiq etilgan boʻlib, sanoat korxonalarida klaster tizimini rivojlantirish, korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish, foyda olish imkoniyatlari kengayishi, korxonalar strategiyasini takomillashtirish hamda iqtisodiy barqarorligini oshirishda yangi imkoniyatlarni yaratdi. Natijada esa, qayta ishlash korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning zamonaviy strategik yoʻnalishlari ishlab chiqildi.

Yuqoridagi olib borilgan tadqiqotlarga asoslanib, sutni qayta ishlash korxonalarida narx siyosatini yuritishni SWOT-KPI tizimi mezonlari asosida baholash, sutni qayta ishlash korxonalarida mehnat unumdorligi, fondlar qaytimi, asosiy fondalar koʻrsatkichlarining tahlili va ularni iqtisodiy samardorligini integral baholash orqali takomillashtirish masalalari koʻrsatib oʻtilgan.

Dissertatsiyaning uchinchi bobi «**Qayta ishlash sanoati korxonalarini klaster tizimi asosida rivojlantirishning ustuvor yoʻnalishlari**» deb nomlangan boʻlib, unda sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish yoʻllari, klasterlarni rivojlantirish va strategik yoʻnalishlarini ishlab chiqish, «Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasining rivojlantirish istiqbollari hamda sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanishga koʻra 2022-2026-yillarda rivojlantirishning prognoz koʻrsatkichlari ishlab chiqilgan.

«Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasini rivojlantirish maqsadida uning istiqolli koʻrsatkichlarini tahlil qilish uchun tadqiqot ishi doirasida sut va sut mahsulotlarini ishlab chiqarishni klaster imkoniyatlaridan samarali foydalanishga koʻra 2022-2026-yillarga moʻljallangan rivojlantirishning prognoz koʻrsatkichlarini ishlab chiqildi. Jumladan, sutni sanoat usulida qayta ishlash hajmi qishloq xoʻjaligida ishlab chiqarilgan sut miqdori bilan bevosita bogʻliq boʻlganligi uchun respublika qishloq xoʻjalik tarmogʻida ishlab chiqarilgan sut hajmi 2021-yilda 2011-yilga nisbatan 1,8 barobar, 2001-yilga nisbatan esa 3,0 barobarga ortgan.

Bunga javoban 2021-yilda 2011-yilga nisbatan 1,9 barobar, 2001-yilga nisbatan 3,2 marta ortiq hajmda sut va sut mahsulotlari qayta ishlangan boʻlib, quyidagi 4-rasmda aks ettirilgan.



**4-rasm. O'zbekistonda sut ishlab chiqarish hajmining o'zgarish dinamikasi, ming tonna<sup>11</sup>**

Tadqiqot doirasida sut va sut mahsulotlari, jumladan, pishloq va brinza hamda bolalar ozuqasi uchun quruq sut qorishmasi ishlab chiqarish hajmlarining 2022-2026-yillar uchun prognozi ishlab chiqildi.

Prognoz qilinadigan mahsulotlar ma'lumotlarini statsionarlikka tekshirish maqsadida Diki-Fuller testidan foydalanildi. Mazkur testda ikki xil gipoteza (nol va muqobil) tekshiriladi.  $H_0$ : vaqtli qator statsionar emas, boshqacha aytganda, u vaqtga bog'liq tuzilishga ega.  $H_A$ : vaqtli qator harakatsiz (statsionar). Testdan olingan p-qiyamat ayrim ahamiyatlilik darajasi (masalan, 0,05)dan kam bo'lsa, nol gipotezani rad etib, vaqtli qator harakatsiz degan xulosaga kelish mumkin.

**3-jadval**

**Diki-Fuller testi natijalari<sup>12</sup>**

Test	Sut va sut mahsulotlari	Pishloq va brinza	Bolalar ozuqasi uchun quruq sut qorishmasi
Dickey-Fuller	-2.8431	-2.8203	-0.82334
Lag tartibi	0	0	0
p-qiyamat	0.2512	0.2599	0.9466
Muqobil gipoteza	statsionar		

Diki-Fuller testi natijalari barcha vaqtli qatorlarning nostatsionar ekanini ko'rsatdi. ARMA (avtoregressiv harakatlanuvchi o'rtacha) va ARIMA (avtoregressiv integrallashgan harakatlanuvchi o'rtacha) modellari vaqtli qatorlarning prognoz parametrlarini ishlab chiqishda keng qo'llaniladi. ARMA modeli ko'proq statsionar qatorlar uchun qulay bo'lsa, ARIMA modelining nostatsionar qatorlarni prognoz qilish imkoniyati yuqoriroq. Shuni inobatga olib, prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqishda ARIMA modelidan foydalanildi. Prognozning 3 xil (optimistik, o'rtacha, pessimistik) ssenariylari ishlab chiqildi.

ARIMA prognoz modelining umumiy tenglamasi quyidagi shaklda tasvirlanadi:

<sup>11</sup> O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

<sup>12</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

$$Y_t = c + \varphi_1 y_{dt-1} + \varphi_p y_{dt-p} + \dots + \theta_1 e_{t-1} + \theta_q e_{t-q} + e_t, (2)$$

bunda:  $Y_t$  – omilning  $t$  vaqtdagi prognoz qiymati;  $\varphi$  – model parametrlari;  $e$  – model xatoligi;  $c$  – o‘zgarmas son (konstanta).

ARIMA modellari odatda «ARIMA(p,d,q)» singari fodalanadi. Bunda:  $p$  ma’lumotlarning mahalliy o‘shish/pasayish davrlariga asoslangan eng yaxshi prognozlarni amalga oshirish uchun modeldagi  $Y$ ga qo‘shilishi/chiqarilishi kerak bo‘lgan oldingi («ortda qolgan»)  $y$  qiymatlari sonini bildiradi. Bu ARIMAning «avtoregressiv» tabiatini aks ettiradi.

$d$  stasionar signalni olish uchun ma’lumotlar «tabaqalashtirilgan» bo‘lishi kerak bo‘lgan vaqtlarni anglatadi (ya’ni vaqt o‘tishi bilan doimiy o‘rtacha qiymatga ega bo‘lgan signal). Bu ARIMAning «integratsiyalashgan» tabiatini aks ettiradi. Agar  $d = 0$  bo‘lsa, demak, ma’lumotlar uzoq muddatda o‘shish/pasayishga moyil emas.

$q$  xatolik komponenti uchun oldingi/orqada qolgan qiymatlar sonini anglatadi, ular  $y$  ga qo‘shiladi / ayiriladi.

#### 4-jadval

#### Sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishning prognoz ko‘rsatkichlari<sup>13</sup>

Mahsulot	O‘lchov birligi	Model va ssenariy	Prognoz ko‘rsatkichi				
			2022-y.	2023-y.	2024-y.	2025-y.	2026-y.
Sut va sut mahsulotlari	ming tonna	ARIMA(0,1,0) (Optimistik)	630,43	650,80	671,16	691,53	711,89
		ARIMA (2,1,1) (O‘rtacha)	618,02	632,88	647,86	662,87	677,90
		ARIMA(1,1,0) (Pessimistik)	600,03	602,11	603,28	603,93	604,30
shu jumladan:							
Pishloq va brinza	ming tonna	ARIMA (3,1,1) (Optimistik)	13,36	11,88	11,54	12,84	14,12
		ARIMA(1,1,0) (O‘rtacha)	11,58	11,69	11,73	11,75	11,75
		ARIMA (1,1,2) (Pessimistik)	11,73	11,66	11,63	11,61	11,60
Bolalar ozuqasi uchun quruq sut qorishmasi	tonna	ARIMA(1,1,3) (Optimistik)	61,44	64,29	65,77	66,54	66,94
		ARIMA(2,1,0) (O‘rtacha)	56,52	57,25	57,79	57,90	57,77
		ARIMA(1,1,0) (Pessimistik)	54,79	54,01	53,52	53,22	53,04

Prognoz ko‘rsatkichlariga ko‘ra, sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarish optimistik ssenariyga ko‘ra, jadal sur‘atlar bilan o‘shirib, 2026-yilda 2021-yilgi hajmidan 20,7 %ga ortadi. Sut mahsulotlari hajmi o‘rtacha ssenariy bo‘yicha 15,0 % va pessimistik ssenariy bo‘yicha 2,5 %ga ortadi. Bunda pishloq va brinza ishlab chiqarish optimistik ssenariy bo‘yicha 37,1 %ga, o‘rtacha ssenariy bo‘yicha 14,1 %ga va pessimistik ssenariy bo‘yicha 12,6 %ga ortadi. Bolalar ozuqasi uchun quruq sut

<sup>13</sup> Muallif tomonidan olib borilgan ilmiy-tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

qorishmasi ishlab chiqarish optimistik ssenariy bo'yicha 15,2 %ga ortib, o'rtacha va pessimistik ssenariylar bo'yicha mos ravishda 0,6 va 8,7 %ga kamayadi. Bundan ko'rinadiki, sut va sut mahsulotlarini 2026-yilga qadar prognoz ko'rsatkichlari yuqori o'sish sur'atlarini qayd etadi. Natijada esa ushbu ishlab chiqilgan prognoz ko'rsatkichlari qayta ishlash sanoati korxonalarini hamda «Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasiidagi mavjud klaster tizimlarini iqtisodiy jihatdan yuqori samaradorlikka erishishini ta'minlashga xizmat qiladi.

Bunday ishlab chiqilgan prognoz ko'rsatkichlaridan samarali foydalanish «Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasini rivojlantirishda yangi istiqbolli natijalarga erishishida daromadlari yuqori darajada oshishini ta'minlaydi.

Yuqoridagi olib borilgan tadqiqotlarga asoslanib, «Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasini rivojlantirish maqsadida uning istiqolli ko'rsatkichlarini tahlil qilish hamda sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarish hajmi va ishlab chiqarish hajmiga ta'sir etuvchi omillarini 2022-2026-yillarga mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqish sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samardorligini oshirishga xizmat qiladi.

## XULOSA

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqqan holda, quyidagi asosiy xulosalar shakllantirildi:

1.Sutni qayta ishlash korxonalarida klaster tizimini rivojlantirish maqsadida sut mahsulotlari sifati va ishlab chiqarish samaradorligini oshirish mexanizimi ishlab chiqildi, mexanizmni iqtisodiy samaradorligi asoslandi hamda amaliyotga tatbiq etilishi natijasida qayta ishlash sanoati korxonalarida iqtisodiy samaradorlik 5 % oshishiga, sutni qayta ishlash korxonalarini va fermer xo'jaliklarining iqtisodiy samaradorligi 15 % oshishiga erishildi.

2.Qayta ishlash sanoati korxonalarini rivojlantirishda klaster tizimidan foydalanishning samarali jihatlari ishlab chiqildi, sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar asoslandi hamda ularni amaliyotga keng joriy etish natijasida korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda yangi imkoniyatlar yuzaga kelishi ta'minlandi.

3.Sut mahsulotlarini klaster tizimi asosida sifatli ishlab chiqarish va qayta ishlashda Germaniya va Yevropa davlatlari tajribasi samarali ekanligi aniqlangan. Rivojlangan davlatlardagi klasterlar tizimining samaradorligini iqtisodiy jihatlari asoslangan hamda ularni amaliyotga joriy etish bo'yicha tizimi ishlab chiqilgan.

4.Klaster tizimini samarali tarzda qo'llash korxonalar o'rtasidagi xarajatlarni kamaytirishda eng muhim omil hisoblanadi. Sutni qayta ishlash korxonalaridagi sotish xarajatlari, narx siyosati hamda mahsulot ishlab chiqarish holatlarining samardorligi aniqlangan. Korxonalaridagi iqtisodiy samaradorlikni oshirishda iqtisodiy omillarni takomillastirish orqali ularning raqobatbardoshligini oshirishga erishiladi.

5.Sutni qayta ishlash korxonalarida SWOT-KPI baholash tizimining chegaraviy mezonlari va vazifalari asoslandi. Sutni qayta ishlash korxonalarining samardorligini integratsiyalashgan SWOT-KPI tizimiga ko'ra faoliyat samardorligini yaxshi (25-30

%), qoniqarli (15-25 %) va qoniqarsiz (1-15 %) chegaralarida baholash yondashuvi amaliyotga tatbiq etildi. Mazkur zamonaviy SWOT-KPI baholash tizimini joriy etish korxonalaridagi iqtisodiy samaradorlikni oshirishda yangi baholash yondashuvini yuzaga keltirdi.

6.Sutni qayta ishlash korxonalarida samaradorlikni integral baholash yondashuvi asosida klaster tizimi sharoitida sutni qayta ishlash korxonalarining asosiy fondlar va unumdorlik ko'rsatkichlari mutanosiblik darajasiga ko'ra takomillashtirib, ularning iqtisodiy samaradorligi 5 % darajasida ortishi asoslandi.

7.Sutni qayta ishlash korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda zamonaviy agrobiznes klasterlari, klaster tizimining o'lchamlari va iqtisodiy siyosati, klaster tizimining samarali ishlash omillari hamda pandemiya sharoitida iqtisodiy samaradorlikni oshirishning zamonaviy yo'llaridan foydalanish va ularni amaliyotga samarali tatbiq etishning yangi yondashuvlari joriy etildi.

8.Dissertatsiyada qayta ishlash sanoati korxonalarida klaster tizimini rivojlantirishning zamonaviy strategik yo'nalishlari tizimlashtirildi. Ishlab chiqilgan strategik yo'nalishlarga ko'ra, klaster tizimini rivojlantirishning yangi strategiyalari joriy etildi. Mazkur strategiyalarning amaliyotga qo'llanilishi qayta ishlash sanoati korxonalaridagi iqtisodiy barqarorlikning yuqori sur'atlarda o'sishini ta'minlaydi.

9.«Baxt imkon rivoj chorvasi» qayta ishlash korxonasini rivojlantirish istiqbollari asoslandi hamda ARIMA modeli bo'yicha sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarishni 2022-2026-yillarda rivojlantirishning prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi. Natijada esa, sut va sut mahsulotlari ishlab chiqarish optimistik ssenariyga ko'ra, jadal sur'atlar bilan oshib, 2026-yilda 2021-yilgi hajmiga nisbatan 20,7 %ga, o'rtacha ssenariy bo'yicha 15,0 %ga hamda pessimistik ssenariy bo'yicha 2,5 %ga oshishiga erishiladi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.07.2022.I.16.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК (DSc) ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ  
НАУКАМ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ХИДИРОВ ТЕМУР КАҲРАМОН УГЛИ**

**РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ  
МОЛОКА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОЙ СИСТЕМЫ**

**08.00.03 – Экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

**Ташкент – 2023**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована под номером B2022.2.PhD/Iqt2107 в Высшей аттестационной комиссии при Министерстве Высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Научный руководитель:**

**Хотамов Ибодулло Садуллоевич**  
кандидат экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:**

**Карриева Якутджан Каримовна**  
доктор экономических наук, профессор

**Абдуллаев Ахрор Жахбарович**  
доктор философии по экономическим наукам (PhD),  
доцент

**Ведущая организация:**

**Ташкентский химико-технологический институт**

Защита диссертации состоится «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 года в \_\_\_\_\_ на заседании Научного совета DSc.03/30.07.2022.I.16.05 по присуждению ученой степени доктора наук (DSc) по экономическим наукам при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (0 371) 239-41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано № \_\_\_\_\_). Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (0 371) 239-41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz).

Автореферат диссертации разослан « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 года.

(протокол реестра № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 года).

**К.А. Шарипов**

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, доктор технических наук, профессор

**М.К. Абдуллаев**

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии по экономическим наукам (PhD), доцент

**А.У. Бурханов**

Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире развитие производства на основе кластерной системы является важным инструментом (механизмом) повышения качества жизни населения, развития структуры рационального потребления и эффективной организации производства продовольственной продукции. По данным Всемирной продовольственной и сельскохозяйственной организации (FAO), «В 2021 году индекс цен на продовольствие ФАО достиг самого высокого уровня за последние 10 лет»<sup>1</sup>. На сегодня, в условиях растущего спроса населения на продовольственную продукцию в мировом масштабе, возрастает необходимость дальнейшего совершенствования новых возможностей по увеличению объемов производства и переработки продовольственной продукции на основе кластерной системы.

В мире в условиях кластерной системы на приоритетном уровне проводятся исследования в направлении совершенствования методологических и методических основ промышленности по переработке молока в соответствии с инновационными и цифровыми технологиями, а также гармоничным и оптимальным развитием в различных экономических условиях. В связи с этим особое внимание уделяется таким направлениям исследований, как дальнейшее повышение объема производства и переработки продовольственной продукции в сельскохозяйственной сфере на основе инновационных технологий, обеспечение стабильности производства в соответствии с социально-экономической и экологической обстановкой, повышение конкурентоспособности предприятий перерабатывающей промышленности.

В Узбекистане проводятся реформы в таких областях, как развитие перерабатывающей промышленности, в том числе предприятий по переработке молока и молочной продукции на основе кластерной системы, оснащение производства современными технологиями, обеспечение достойной квалификации персонала, эффективное использование ресурсов и организационно-производственных возможностей. Определены задачи, в том числе, «Продолжение реализации промышленной политики, направленной на обеспечение стабильности национальной экономики, увеличение доли промышленности в валовом внутреннем продукте и рост объема производства промышленной продукции в 1,4 раза»<sup>2</sup>. При решении этих задач целесообразно проводить исследования в более широком масштабе по таким направлениям, как совершенствование инновационных основ развития предприятий перерабатывающей промышленности на основе кластерной системы, расширение возможностей эффективного использования кластерной системы на предприятиях по переработке молока.

Диссертационное исследование в определенной степени послужит реализации задач, намеченных в указах и постановлениях Президента Республики Узбекистан №УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на

<sup>1</sup> <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/ru>

<sup>2</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы». -www.lex.uz

2022-2026 годы» от 28 января 2022 года, №УП-6159 «О дополнительных мерах по дальнейшему совершенствованию системы профессионального образования» от 3 февраля 2021 года, №УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы» от 23 октября 2019 года, №ПП-121 «О мерах по дальнейшему развитию животноводства и укреплению кормовой базы» от 8 февраля 2022 года, № ПП-5017 «О дополнительных мерах по дальнейшей государственной поддержке отраслей животноводства» от 3 марта 2021 года, №ПП-4922 «О мерах по расширению и углублению сотрудничества Республики Узбекистан с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН, Междунациональным фондом сельскохозяйственного развития ООН и Всемирной продовольственной программой ООН» от 15 декабря 2020 года, а также в других нормативно-правовых актах, связанных с этой деятельностью.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Теоретические и методологические основы эффективного использования кластерной системы в сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности, ее внедрения, развития промышленных предприятий на основе кластерной системы исследованы в работах зарубежных ученых, в том числе ведущих ученых мира, таких как A.Marshall, M.Porter, S.Rozenfeld, M.Joffrea, P.Marijn, L.Klerkx, W.Poczta, J.Sredzinska, M.Chenczke L.Ngoc va R.Andrienko<sup>3</sup>.

Среди ученых из стран СНГ научно-исследовательские работы по этим вопросам проведены такими учеными, как Е.В.Иванова, Е.В.Карпичев, Р.В.Костригин, П.А.Мухсинова, О.В.Дмитренко, В.В.Крючкова, D.Koshcheev, E.Tretiakova, I.Ablaev, Д.В.Завьялов, О.В.Сагинова, Н.Б.Завьялова, А.В.Минаков, С.Б.Лапина, А.Чкония, И.А.Мешков, Н.А.Никонова, Л.Г.Егорова и другие<sup>4</sup>.

---

<sup>3</sup> Маршалл А. Принципы экономической науки. В 3-х томах. – М.: Издательская группа «Прогресс», 1993 г. 594 стр.; Porter M. “The Competitive Advantage of Nations” New York: Free Press, 1990 г. 495 pp.; Rozenfeld S. “Bringing business clusters into the mainstream of economic development//European planning studies”-1997-No5-P-3-23.; Joffrea M., Marijn P., Klerkx L. “To cluster or not to cluster farmers? Influences on network interactions, risk perceptions, and adoption of aquaculture practices” *Agricultural Systems* 173 (2019) 151–160.; Poczta W., Sredzinska J., Chenczke M. “Economic Situation of Dairy Farms in Identified Clusters of European Union Countries”, *Agriculture* 2020, 10, 92; doi:10.3390/agriculture 10040092 [www.mdpi.com/journal/agriculture](http://www.mdpi.com/journal/agriculture), Received: 18 February 2020; Accepted: 23 March 2020; Published:27 March 2020., pp.-1,3,7,8,9.; Andrienko R.“The Role of Innovation Clusters in the Development of Innovative Environment”, *Advances in Social Science” Education and Humanities Research*, volume 527 *Proceedings of the VIII International Scientific and Practical Conference 'Current problems of social and labour relations' (ISPC-CPSLR 2020)*. pp. 58-59.

<sup>4</sup> Иванова Е.В. Формирование и развитие агропродовольственных кластеров в условиях политики импортозамещения, дисс. на соиск. ученой степени д.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство). – Мичуринск, 2018. –45 с.; Карпичев Е.В. Механизмы управления инновационной кооперацией субъектов промышленных кластеров, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность. – Санкт-Петербург, 2019. -с.13,49.; Костригин Р.В.

Учеными-экономистами нашей республики, как Ч.Муродов, Ш.Хасанов, И.Ганиев, А.У.Бурханов, Б.Т.Салимов, М.С.Юсупов, Б.Н.Наврўз-Зода, Т.Х.Фармонов, Р.Обидов, Т.Т.Жураев, М.Э.Хамидов, И.С.Очилов, Б.К.Абдумунинов, З.Хакимов, И.Хотамов и другие<sup>5</sup> проведена исследовательская работа по вопросам совершенствования кластерной системы, преимуществ использования кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности, развития кластера в агропромышленной системе. Однако в научно-исследовательских работах не в полной мере освещены вопросы развития предприятий по переработке молока на основе кластерной системы, не проанализирован опыт зарубежных стран, специализирующихся на переработке молока, и не в полной мере проведена

---

Методы оценки экономического развития и инструментарий выбора стратегии промышленных кластеров, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) – Нижний Новгород, 2020. – С.12-13.; Мухсинова П.А. Развитие легкой промышленности региона на основе кластерного подхода (на материалах Согдийской области Республики Таджикистан) дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. (региональная экономика) – Душанбе, 2020. – с. 15.; Дмитренко О.В. Повышение эффективности развития молочно-продуктового подкомплекса на основе кластерного подхода (на примере Оренбургской области) Диссертация. – Саратов, 2020 й.; Крючкова В.В. Технология молока и молочных продуктов. Учебное пособие. – Персиановский, 018 йил.; Koshcheev D, Tretiakova E, Ngoc L. “Negative Effects of Industrial Clustering on Region Social and Economic Development: System and Agglomeration Approach” SHS Web of Conferences 93, 05003 (2021) NID 2020 <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219305003>.; Ablav I. “Innovation Clusters and Regional Development”, Research Article: 2018 Vol: 17 Issue: 3, Kazan Federal (Volga Region) University; Завьялов Д.В., Сагинова О.В., Завьялова Н.Б. Управление развитием агропромышленных кластеров. Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. – Москва, Россия 2018 йил.; Минаков А.В., Лапина С.Б. Развитие промышленных кластеров как необходимое условие обеспечения экономической безопасности России: Экономические науки, 2021 йил.; Чкonia А., Мешков И. Состояние кластерного развития в государствах – участниках ЕАБР, Центр интеграционных исследований. 08/2019. – С.6-17.; Никонова Н.А. Повышение экономической эффективности производства и переработки молока в сельскохозяйственных организациях (на примере Ленинградской области), дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами организации сельского хозяйства (АПК и сельское хозяйство). - Санкт-Петербург-Пушкин, 2019.-с. 40-54.; Егорова Л.Г. Развитие методического обеспечения учета движения запасов на молокоперерабатывающих предприятиях, дисс. на соиск. ученой степени к.э.н. по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика. – Оренбург, 2021. – 53 с.

<sup>5</sup> Муродов Ч., Хасанов Ш., Ганиев И. Ўзбекистон кишлок хўжалигида қайта ишлашни ривожлантиришда агрокластерларни яратишдаги дастлабки қадамлар. // “Ўзбекистон агросаноат мажмуасининг рақобатбардошлигини ошириш ва экспорт салоҳиятини юксалтириш” мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами, ТДИУ, 2014 й.; Бурханов А. “Саноат корхоналари молиявий барқарорлигини баҳолаш усули”, “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 6, ноябрь-декабрь, 2018 йил. -с.3-4.; Салимов Б., Юсупов М. “Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг рақобатбардошлиги ва экспорт салоҳиятини ошириш омиллари”, “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 6, ноябрь-декабрь, 2014 йил. -с. 4.; Наврўз-Зода Б.Н., Фармонов Т.Х. “Қишлоқ хўжалигида кластер тизимини ривожлантириш: тажрибалар, натижалар ва истикболли йўналишлар”, Республика илмий-амалий анжумани материаллар тўплами. Бухоро “Дурдона” нашриёти 2019 йил.; Обидов Р. “Кластер тизимда кишлок хўжалик маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш ҳамда сотиш харажатлари ҳисобининг хусусиятлари”, “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали. № 3, июнь, 2018.-с. 2-7.; Жўраев Т.Т., Хамидов М.Э. “Development of agro-industrial clusters in Uzbekistan and their role in agricultural development” International Finance and Accounting: Vol. 2019: Iss. 2, Article 12. -с.4-8.; Очилов И.С., Абдумунинов Б.К. “Кластер тизимида инновацион самарадорлик масалалари”, “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнал. № 2, март-апрель, 2019. -с. 1-6.; Хакимов З. “Саноат кластерлари самарадорлигини таъминловчи омиллар тизими”, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali, 1/2022 январь-февраль №00057 219-220 стр.; Хотамов И. “Озик-овқат маҳсулотларини қайта ишлаш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш”, “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali 2/2022 mart-aprel, № 00058, article DOI:10.55439/EIT/vol10\_iss2/a20, <http://iqtisodiyot.tsue.uz>, 182-183 стр.

научно-исследовательская работа в рамках деятельности созданных предприятий по переработке молока на основе кластерной системы.

**Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного экономического университета в рамках практического проекта № ПЗ-20170928153 на тему «Пути эффективного использования вертикальной интеграции в условиях инновационного развития предприятий» (2018-2020 гг.)

**Цель исследования** заключается в разработке предложений и рекомендаций по развитию предприятий по переработке молока на основе кластерной системы.

**Задачи исследования:**

исследование теоретических основ повышения экономической эффективности на предприятиях перерабатывающей промышленности;

повышение качества молочной продукции и эффективности деятельности предприятий при валовом производстве;

изучение зарубежного опыта развития кластерной системы на промышленных предприятиях по переработке молока и внедрения его на практике;

оценка эффективности деятельности предприятий по переработке молока на основе системы SWOT-KPI;

совершенствование развития деятельности перерабатывающих предприятий на основе кластерной системы посредством интегрального подхода к оценке стратегических направлений и эффективности;

определение эффективности показателей производительности труда, фондоотдачи и основных фондов на предприятиях по переработке молока;

разработка прогнозных показателей развития производства молока и молочной продукции за счет эффективного использования возможностей кластера.

**Объектом исследования** выбрана деятельность предприятий по переработке молока, действующих в Республике Узбекистан.

**Предмет исследования** составляют социально-экономические отношения, возникающих в процессе развития предприятий по переработке молока на основе кластерной системы.

**Методы исследования.** В диссертации использованы такие методы, как логическое мышление, системный подход, экономическое сравнение, статистический анализ, наблюдение и сравнительный анализ, SWOT-KPI, модель ARIMA и научное обобщение для изучения проблемы в рамках научно-исследовательской работы.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

обоснована целесообразность внедрения кластерной системы в хозяйства по переработке молока, а при повышении качества молочной продукции и эффективности деятельности взаимосвязанных предприятий в процессе

валового производства и увеличение экономической эффективности не менее чем на 5 %;

предложен подход к оценке эффективности деятельности в пределах хорошо (25-30 %), удовлетворительно (15-25 %) и неудовлетворительно (1-15 %) при оценке эффективности деятельности предприятий по переработке молока по интегрированной системе SWOT-KPI;

усовершенствован интегральный подход к оценке эффективности по степени сбалансированности основных фондов и показателей производительности предприятия по переработке молока, в условиях кластерной системы, в основе которой лежит повышение эффективности на уровне 5 %;

разработаны прогнозные показатели развития производства молока и молочной продукции на 2022-2026 годы при эффективном использовании кластерных возможностей.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

раскрыты основные факторы, влияющие на экономическую эффективность предприятий, как повышение качества молочной продукции и эффективности деятельности предприятий по валовому производству, расширение их экономической эффективности в соответствии с внедрением и интеграцией кластерной системы в хозяйства по переработке молока, совершенствование деятельности предприятий на основе критериев оценки KPI и SWOT-KPI;

обоснованы результаты эффективности расчета системы оценки SWOT-KPI на предприятиях по переработке молока, стратегические направления развития кластерной системы, организационные аспекты организации кластера;

предложены современные стратегические направления развития кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности, современные подходы к совершенствованию кластеров;

разработаны предложения и рекомендации по прогнозным показателям развития предприятий по переработке молока посредством интегральной оценки показателей производительности труда, фондоотдачи, основных фондов при повышении экономической эффективности этих предприятий и эффективного использования возможностей кластера в производстве молока и молочной продукции.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования объясняется целесообразностью подходов и методов, использованных в диссертационном исследовании, а также тем, что данные получены из официальных источников, включая официальные данные Агентства по статистике при Президенте Республики Узбекистан, Министерства сельского хозяйства, Ассоциации пищевой промышленности Узбекистана, Иштиханского районного совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, а также фермерского хозяйства «Вахт imkon rivoj chorvasi».

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные в диссертации предложения и рекомендации теоретического и практического значения могут быть использованы при проведении научных

исследований в направлении развития предприятий по переработке молока на основе кластерной системы.

Практическая значимость результатов исследования обусловлена тем, что они могут быть использованы при разработке программ и стратегических планов развития предприятий по переработке молока на основе кластерной системы, при устранении проблем, возникающих при совершенствовании кластерной системы предприятий перерабатывающей промышленности, при разработке комплексных мер и целевых государственных программ развития животноводства и молочной промышленности.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов и разработанных предложений по развитию предприятий по переработке молока на основе кластерной системы:

предложение по обоснованию целесообразности внедрения кластерной системы в хозяйства по переработке молока при повышении качества молочной продукции и эффективности деятельности взаимосвязанных предприятий в процессе валового производства и увеличения экономической эффективности не менее чем на 5 % внедрено в практику Ассоциацией пищевой промышленности Узбекистана (справки № 25-93/10-22 Ассоциация пищевой промышленности Узбекистана от 25 октября 2022 года, №5 Иштиханского районного совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель от 26 сентября 2022 года, №10 фермерского хозяйства «Вахт имкон ривож chorvasi» от 5 апреля 2022 года). В результате внедрения этого предложения в практику экономическая эффективность предприятий, входящих в Ассоциацию, увеличилась на 5 %, фермерских хозяйств и предприятий, специализирующихся на переработке мясной и молочной продукции в Иштиханском районе Самаркандской области – на 15 % больше по сравнению с предыдущим 2022 годом, а также обеспечен темп роста производства в фермерском хозяйстве «Вахт имкон ривож chorvasi»;

подход к оценке эффективности деятельности в пределах хорошо (25-30 %), удовлетворительно (15-25 %) и неудовлетворительно (1-15 %) при оценке эффективности деятельности предприятий по переработке молока по интегрированной системе SWOT-KPI внедрен в практику Ассоциацией пищевой промышленности Узбекистана и Иштиханским районным советом фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана (справки № 25-93/10-22 Ассоциации пищевой промышленности Узбекистана от 25 октября 2022 года, № 5 Иштиханского районного фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана от 26 сентября 2022 года). В результате применения данного предложения на практике расширены возможности достижения результативности мероприятий за счет повышения уровня точности мер по повышению эффективности районных предприятий по переработке молока;

предложение по совершенствованию интегрального подхода к оценке эффективности по степени сбалансированности основных фондов и показателей производительности предприятия по переработке молока, в условиях кластерной системы, в основе которой лежит повышение эффективности на уровне 5 %,

использовано Ассоциацией пищевой промышленности Узбекистана при разработке программ развития пищевой промышленности (справка №25-93/10-22 Ассоциации пищевой промышленности Узбекистана от 25 октября 2022 года). Данное предложение позволило повысить экономическую эффективность предприятий, являющихся членами ассоциации, в соответствии с их производительностью и увеличить доходы предприятий;

прогнозные показатели развития производства молока и молочной продукции на 2022-2026 годы при эффективном использовании кластерных возможностей использованы Ассоциацией пищевой промышленности Узбекистана при разработке программ развития пищевой промышленности (справка № 25-93/10-22 Ассоциации пищевой промышленности Узбекистана от 25 октября 2022 года). Использование научных результатов позволило переоценить возможности предприятий по прогнозным показателям и выявить дополнительные возможности для устойчивого развития производства и повышения эффективности.

**Апробация результатов исследования.** Основные научно-практические результаты диссертации обсуждены на 9 научно-практических конференциях, в том числе на 3 международных и на 6 республиканских.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации всего опубликовано 19 научных работ, в том числе 6 статей в национальных журналах и 2 статья в престижных зарубежных журналах.

**Структура и объем диссертации.** Структура диссертации состоит из введения, 3 глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 139 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность темы исследования, описана степень изученности проблемы, сформулированы цели и задачи, объект и предмет исследования, показана связь с приоритетными направлениями развития науки и технологии республики, изложена научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, предоставлена информация о внедрении результатов исследований, методах, использованных в диссертации, опубликованных работах, а также о структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной **«Теоретико-методологические основы развития предприятий перерабатывающей промышленности на основе кластерной системы»** рассмотрены теоретические основы исследования по развитию кластерной системы, сделан анализ научной литературы по эффективному использованию кластерной системы, эффективности реформ, направленных на развитие кластеров, рассмотрен опыт зарубежных стран по использованию кластерной системы на промышленных предприятиях по переработке молока, а также факторы, влияющие на повышение экономической эффективности в соответствии с целесообразностью внедрения кластерной системы в хозяйствах по переработке

молока при повышении качества молочной продукции и эффективности деятельности взаимосвязанных предприятий в процессе валового производства.

Сегодня многими ведущими мировыми учеными-экономистами даны различные подходы и определения по развитию и экономической эффективности кластерной системы. Ученые провели исследовательскую работу, направленную на развитие кластерной системы в областях сельского хозяйства, агропромышленного комплекса, легкой и перерабатывающей промышленности. Однако, не достаточно проведены исследовательские работы по развитию кластера. В целях развития предприятий по переработке молока разработан механизм повышения качества и эффективности производства молочной продукции на предприятиях по переработке молока, который показан на рис. 1.



**Рисунок 1. Механизм повышения качества молочной продукции и эффективности производства на предприятиях по переработке молока<sup>6</sup>**

<sup>6</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором.

Эффективные аспекты кластеров в сельскохозяйственных и агропромышленных системах широко изучались учеными-экономистами, однако не уделялось внимания повышению качества молочной продукции и эффективности деятельности взаимосвязанных предприятий в процессе валового производства, целесообразности и интеграции внедрения кластерной системы в хозяйствах по переработке молока. Возможности этого внедряемого механизма широки, в результате чего обеспечивается развитие кластерной системы и повышение экономической эффективности предприятий не менее чем на 5% за счет эффективного применения их на предприятиях по переработке молока.

В современной традиционной кластерной системе существует ряд проблем, которые целесообразно устранить. В частности, актуальными остаются такие вопросы, как выделение при государственной поддержке льготных кредитов на кластеризацию предприятий по переработке молока, подготовку кадров по молочному направлению, создание ассоциации молочной промышленности, объединяющей производителей продукции, создание центра контроля молочной деятельности при Ассоциации молочной промышленности, создание центра молочной логистики, развитие молочных рынков, создание микропредприятий на лизинговой основе, создание крупных молочных предприятий, развитие молочной промышленности, создание малых предприятий на базе перерабатывающих предприятий. Внедрение в практику нового разработанного механизма, как эффективного решения указанных проблем, будет способствовать эффективному устранению вышеуказанных проблем и повышению качества молочной продукции и эффективности деятельности взаимосвязанных предприятий в процессе валового производства не менее чем на 5 %.

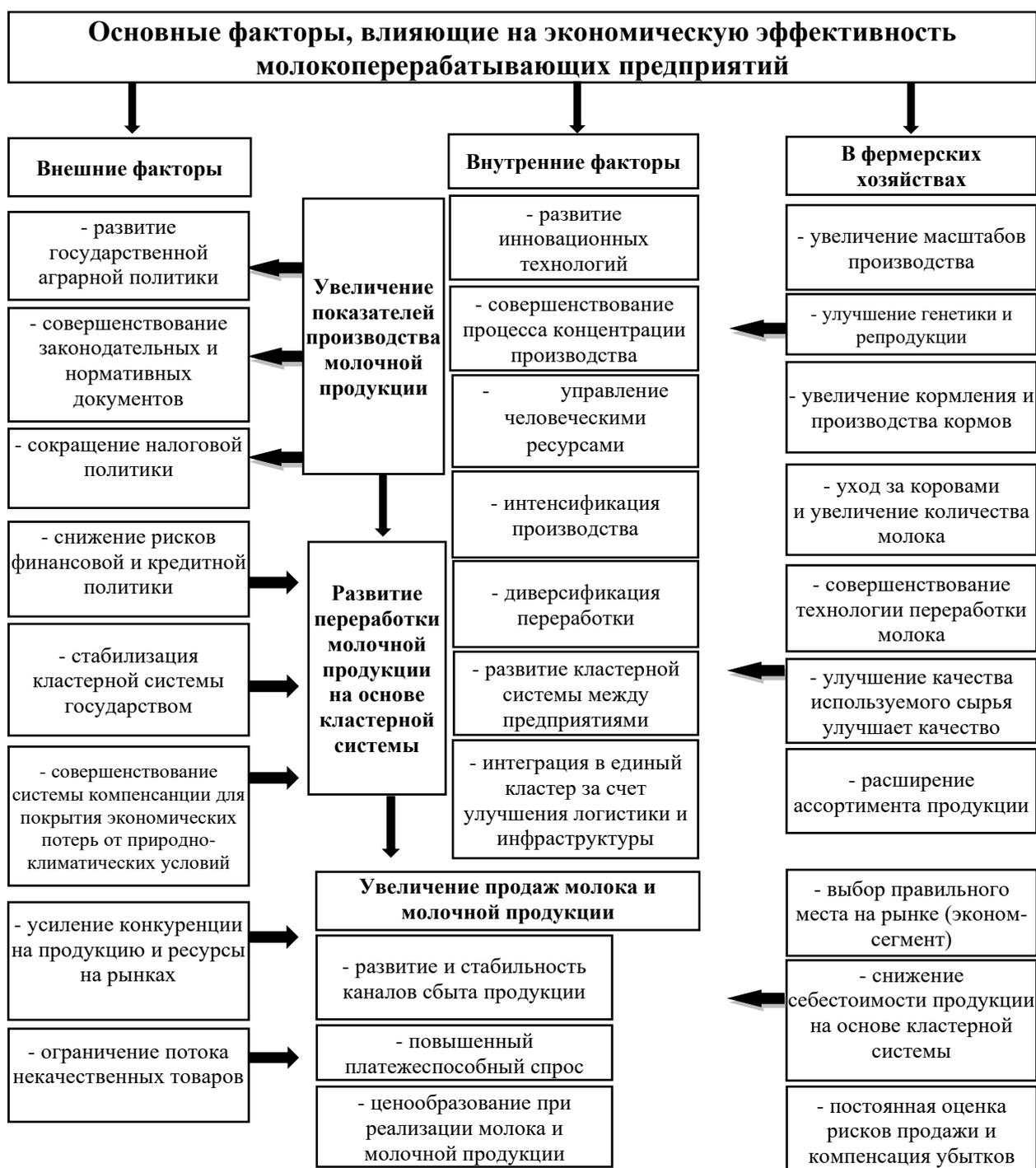
Обосновано отличие механизма, который показан на этом рисунке, от традиционной кластерной системы, которое заключается в том, что в нем четко очерчены организационные функции развития кластерной системы, правильно объединены экономические направления, влияющие на развитие кластерной системы, показаны новые системы с инновационными возможностями, взаимная интеграция деятельности предприятий по переработке молочной продукции и их экономической эффективности.

В результате применения этого механизма на предприятиях перерабатывающей промышленности достигнут ряд следующих результатов. В частности, за счет применения механизма в деятельности предприятий, входящих в Ассоциацию пищевой промышленности Узбекистана, достигнуто повышение экономической эффективности предприятий на 5 %, который в основном был применен в деятельности предприятий по переработке молока, являющихся членами Ассоциации. В результате появилась возможность устранить недостатки в направлениях, указанных в механизме деятельности предприятий. Разработана четкая программа сотрудничества между предприятиями по эффективному использованию и применению на практике возможностей, изложенных в новом механизме. Кроме того, в целях более широкого внедрения этого механизма достигнуто повышение их экономической

эффективности как минимум на 15 % в результате эффективной реализации его в деятельности фермерских хозяйств и предприятий, действующих на основе кластерной системы в Самаркандской области. В результате появилась возможность эффективно воспользоваться инновационными и экономическими аспектами механизма. Кроме того, достигнуто повышение экономической эффективности фермерского хозяйства, работающего на основе кластерной системы в Андижанской области. В результате произошло увеличение возможностей сотрудничества фермерских хозяйств на основе кластерной системы взаимодействия с другими видами предприятий. Данный разработанный механизм имеет научную основу, в том числе тот факт, что в других исследовательских работах не указаны возможности использования такого механизма, и что механизм обсуждался в ряде авторитетных международных и республиканских изданиях, направления которых связаны с конкретными целями, а также широкое применение в практике, свидетельствует о том, что он имеет научную основу.

Взаимная интеграция экономических процессов на рис.1 является эффективным решением, направленным на развитие кластерной системы взаимоинтеграции экономических процессов, регулирование экономических отношений между предприятиями, повышение качества и объемов производства продукции, минимизацию затрат. Объединение их в единый механизм обеспечивает повышение экономической эффективности предприятий как минимум на 5 %.

Механизм показывает 8 экономических направлений, которые достигнуты благодаря практическим результатам, примененным к ряду предприятий при определении экономической эффективности этих направлений. В частности, применительно к предприятиям по переработке молока выявлено, что у них есть ряд проблем в системе логистического обслуживания. В результате эффективного использования этого механизма достигнуто увеличение доходов предприятий на 5 % за счет того, что предоставлена возможность для повышения качества логистических услуг и организации новой интеграции между предприятиями. Эффективное использование этого механизма служит повышению экономической эффективности предприятий и их объединение в единую систему. Из изученного зарубежного опыта видно, что в эффективном использовании кластерной системы на промышленных предприятиях по переработке молока важным является опыт следующих государств. В частности, такие развитые страны, как Индия, Европейский союз, США, Пакистан, Бразилия, Германия, Китай, Россия, Франция, Новая Зеландия, Турция, Австралия, Канада, Беларусь, Финляндия, являются самыми ведущими странами в мире по производству и переработке молока. В рамках исследовательской работы, проведенной с целью повышения экономической эффективности деятельности предприятий по переработке молока в Узбекистане, разработаны основные факторы, влияющие на экономическую эффективность предприятий по переработке молока, показанные на рис.2.



**Рисунок 2. Основные факторы, влияющие на экономическую эффективность предприятий по переработке молока<sup>7</sup>**

В традиционной системе четко не указаны основные факторы, влияющие на экономическую эффективность предприятий по переработке молока, не до конца изучен их экономический анализ и не систематизированы в группировке внешние, внутренние и факторы в фермерских хозяйствах, влияющие на экономическую эффективность.

Факторы, показанные на рис.2, являются основными показателями эффективности предприятий. Факторы, влияющие на экономическую

<sup>7</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором.

эффективность предприятий по переработке молока, разделены на 3 большие группы, которые подразделяются на факторы внешние, внутренние и факторы в фермерских хозяйствах. В этом случае есть возможность точно узнать, в каком аспекте указанные факторы влияют на экономическую эффективность предприятий, и именно в этом аспекте показано, что преимущество этой системы перед традиционной системой выше.

Экономическая эффективность факторов, разработанных в рамках авторского исследования, такова, что предоставляется возможность для своевременного выявления существующих проблем на предприятиях по переработке молока, контроля взаимосвязи между факторами, анализа экономических показателей и оценки экономической эффективности предприятий.

Исходя из вышеуказанных исследований, преимущества развития предприятий перерабатывающей промышленности на основе кластерной системы, целесообразность и интеграция внедрения кластерной системы в хозяйства по переработке молока основаны на факторах, влияющих на их экономическую эффективность и их рост, а их широкое внедрение в практику обеспечивает экономическую стабильность предприятий.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Комплексный анализ экономической и производственной деятельности промышленных предприятий по переработке молока»** рассмотрены цены на реализацию молочной продукции, снижение ценовой политики и минимизация затрат, оценка эффективности деятельности предприятий по переработке молока по интегрированной системе SWOT-KPI, а также анализ эффективности показателей производительности труда, фондоотдачи и основных фондов на молоко-перерабатывающих предприятиях.

В исследовательской работе рассмотрены изменения цен на рынках молока, проведена оценка экономической эффективности на предприятиях по переработке молока, проанализированы показатели производительности труда, фондоотдачи, основных фондов, а также выявлен ряд проблем, встречающихся в деятельности предприятий по переработке молока. В частности, на предприятиях, специализирующихся на производстве и переработке молочной продукции в развитых странах, для определения и оценки экономической эффективности широко используются SWOT-анализ и система оценки KPI (Key Performance Indicators). На предприятиях по переработке молока, функционирующих в нашей стране, данная система оценки не применяется эффективно.

В целях повышения экономической эффективности предприятий по переработке молока в Узбекистане при оценке эффективности предприятий по переработке молока в соответствии с интегрированной системой SWOT-KPI, разработан подход к оценке эффективности деятельности в пределах хорошо (25-30 %), удовлетворительно (15-25 %) и неудовлетворительно (1-15 %). В таблице 1 ниже показаны результаты, достигнутые предприятиями перерабатывающей промышленности, предприятиями и фермерскими хозяйствами по переработке молока.

Таблица 1

Анализ результатов применения системы оценки SWOT-KPI на практике<sup>8</sup>

№	Показатели	Предприятия перерабатывающей промышленности (на примере Ассоциации пищевой промышленности)	Молоко-перерабатывающие предприятия (на примере предприятия «Melek Best Milk Agro»)	Фермерские хозяйства (на примере фермерского хозяйства «Baxt imkon rivoj chorvasi»)	Критерии оценки оценивается в 3 различных пределах
1.	Оценка основных показателей производительности предприятия	24 балла высокий уровень	26 баллов высокий уровень	28 баллов высокий уровень	(25-30 %) хорошо
2.	Оценка сильных сторон предприятия	18 баллов высокий уровень	15 баллов средний уровень	17 баллов высокий уровень	(25-30 %) хорошо, (15-25 %) удовлетворительно
3.	Оценка слабых сторон предприятия	10 баллов средний уровень	8 баллов средний уровень	5 баллов низкий уровень	(15-25 %) удовлетворительно, (25-30 %) хорошо
4.	Оценка возможностей предприятия	17 баллов средний уровень	20 баллов высокий уровень	24 баллов высокий уровень	(15-25 %) удовлетворительно, (25-30 %) хорошо
5.	Оценки риска предприятия	7 баллов средний уровень	8 баллов высокий уровень	6 баллов средний уровень	(15-25 %) удовлетворительно, (1-15 %) неудовлетворительно

В таблице 1 показана система оценки SWOT-KPI с указанием пороговых значений оценки общих показателей экономической эффективности предприятий на основе 3-х различных критериев оценки: хорошо (25-30 %), удовлетворительно (15-25 %) и неудовлетворительно (1-15 %). Кроме того, в таблице приведены 5 показателей эффективности, при оценке которых использовался следующий 100-балльный критерий оценки.

- 1-е показатели эффективности предприятия (ASK) находятся в общей сложности в 30-балльном критерии оценки: если показатели находятся в пределах 24-30 баллов – хорошо, если в пределах 15-23 баллов – удовлетворительно, если в пределах 1-14 баллов – неудовлетворительно;

- 2-й показатель эффективности предприятия (КТ) находится в общей сложности в 20-балльном критерии оценки баллов: если сильные стороны находятся в пределах 16-20 баллов – высокий уровень, если в пределах 9-15 баллов – средний уровень, если в пределах 1-8 баллов – низкий уровень;

- 3-й показатель эффективности (КТ) предприятия находится в общей сложности в 15-балльном критерии оценки: если слабые стороны находятся в пределах 11-15 баллов – высокий уровень, если в пределах 6-10 баллов – средний уровень, если в пределах 1-5 баллов – низкий уровень;

- 4-й показатель эффективности предприятия (I) находится в общей сложности в 25-балльном критерии оценки: если возможности предприятия находятся в пределах 18-25 баллов – высокий уровень, если в пределах 10-17 баллов – средний уровень, если в пределах 1-9 баллов – низкий уровень;

<sup>8</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором

-5-й показатель эффективности предприятия (XX) находится в общем сложности в 10-балльной критерии оценки: если риски предприятия находятся в пределах 8-10 баллов – высокий уровень, если в пределах 5-7 баллов – средний уровень, если в пределах 1-4 баллов – низкий уровень.

5 показателей эффективности предприятия оценены по суммарному критерию в 100 баллов, общий учет которых был выражен следующей формулой.

$$ASK + KT + KT + I + XX = 100,$$

где: ASK составляет 30 баллов, KT – 20 баллов, KT – 15 баллов, I – 25 баллов и XX – 10 баллов.

Из этого видно, что в критерии оценки SWOT-KPI 3 предельных критерия определяют общую экономическую эффективность предприятия, а 5 показателей эффективности определяют состояние показателей предприятий в текущем периоде. В результате формируется общий критерий оценки SWOT-KPI. В таблице изучены и проанализированы все факторы, относящиеся к процессу оценки. Первоначально при применении к предприятиям перерабатывающей промышленности, входящим в Ассоциацию пищевой промышленности, их общая экономическая эффективность за текущий период оценивалась следующим образом: 1-е и 2-й показатели эффективности (25-30 %) по предельным оценкам были хорошими, 3-й, 4-й и 5-й показатели эффективности (15-25 %) – удовлетворительными, а 5 показателей эффективности оценены следующими баллами: ASK – 24 баллов, KT – 18 баллов, KT – 10 баллов, I – 17 баллов и X – 7 баллов.

На предприятиях по переработке молока, на примере предприятия «Melek Best Milk Agro» зафиксированы следующие результаты: 1-е показатели эффективности составили 25-30 % (хорошо), 2-й и 3-й показатели эффективности-15-25 % (удовлетворительно), 4-й показатель эффективности – 25-30 % – (хорошо) и 5-й показатель эффективности – 1-15 % – (неудовлетворительно), а также ASK – 26 баллов, KT – 15 баллов, KT – 8 баллов, I – 20 баллов и XX – 8 баллов. В фермерских хозяйствах на примере фермерского хозяйства «Вахт imkon rivoj chogvasi» зафиксированы следующие результаты: 1-е, 2-й, 3-й и 4-й показатели эффективности составили 25-30 % (хорошо), а 5-й показатель эффективности – 15-25 % (удовлетворительно), и 5 показателей эффективности оценены следующими баллами: ASK – 28 баллов, KT – 17 баллов, KT – 5 баллов, I – 24 баллов и XX – 6 баллов. При этом в основном полностью изучены и оценены показатели предприятий за текущий период. В результате возникла практика применения критерия оценки SWOT-KPI к предприятиям, и с помощью критерия оценки SWOT-KPI появилась возможность оценки общих экономических результатов и эффективности предприятий. С целью глубокого изучения и анализа показателей производительности труда, фондоотдачи и основных фондов на предприятиях по переработке молока в рамках исследовательской работы изучена деятельность следующих предприятий и фермерских хозяйств по переработке молока. В частности, проанализирована деятельность предприятий по переработке молока «Melek Best Milk Agro», Pure

Milky Works, «the Best Bio Milks» и фермерского хозяйства «Baxt imkon rivoj chorvasi», которые сформированы в следующей таблице 2.

**Таблица 2**

**Показатели деятельности предприятий и фермерских хозяйств по переработке молока на 2022 год<sup>9</sup>**

Показатели	Ед.изм.	Предприятие «Melek Best Milk Agro»	Предприятие «Pure Milky Works»	Предприятие «The Best Bio Milks»	Фермерское хозяйство «Baxt imkon rivoj chorvasi»
<b>Показатели по сельскому хозяйству:</b>					
Форма организации и управления кластером	-	Целостная форма управления от выращивания до конечного производства	Целостная форма управления от выращивания до конечного производства	Целостная форма управления от выращивания до конечного производства	Целостная форма управления от выращивания до конечного производства
Общая площадь	га	300	2500	30	2000
Объем производства молока	т.	9 000	98 000	80	72 000
Урожайность	ц/га	30	39,2	26,6	36
Количество сельскохозяйственных машин	ед.	24	45	8	32
Поголовье крупного рогатого скота (удойные коровы)	гол.	1000	3500	200	2400
<b>Показатели производства и переработки:</b>					
Количество цехов по переработке молока	ед.	4	12	2	6
Объем переработанного молока	т.	360	8 860	45	5430
Объем произведенного сыра	т.	20	370	5	42
Виды произведенной молочной продукции	-	40	50	6	25
Годовая производственная мощность	-	9 000 т. молока, 360 т. обработанного молока, 20 т. сыра	98 000 т. молока, 8 860 т. обработанного молока, 370 т. сыра	80 т. молока, 45 т. обработанного молока, 5 т. сыра	72 000 т. молока, 5430 т. обработанного молока, 42 т. сыра
Стоимость основных средств	сум	42 миллиард	97 миллиард	12 миллиард	78 миллиард
<b>Показатели рабочей силы:</b>					
Общая численность трудовых ресурсов	чел.	75	250	7	45
Руководители	чел.	10	25	2	5
Специалисты	чел.	30	150	3	15
Рабочие	чел.	35	75	2	25

Для того чтобы оценить текущее состояние в таблице 2, проведен сравнительный анализ деятельности 3-х предприятий и фермерского хозяйства, действующих на основе системы кластеров за 2022 год. В качестве производственных показателей выбраны следующие показатели.

В том числе:

- показатели по сельскому хозяйству;

<sup>9</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором.

- показатели по общему производству и переработке;
- показатели рабочей силы.

Судя по таблице, отобраны молокоперерабатывающие предприятия «Melek Best Milk Agro», «Pure Milky Works», «The Best Bio Milks» и фермерское хозяйство «Вахт имкон ривож chorvasi», и их деятельность проанализирована на основе 3 показателей.

При этом, оценена экономическая эффективность предприятий по переработке молока в условиях кластерной системы по степени пропорциональности их основных фондов и показателей производительности основываясь главным образом на подходе интегральной оценки эффективности, а также показан сравнительный анализ между предприятиями. С точки зрения показателей по сельскому хозяйству экономическая эффективность предприятия «Pure Milky Works» и фермерского хозяйства «Вахт имкон ривож chorvasi» высока, а на остальных предприятиях отмечается, что экономическая эффективность этих показателей находится не на высоком уровне.

С точки зрения показателей по общему производству и переработке возможности обоих 2 предприятий высоки, и выявлено, что возможности остальных предприятий «Melek Best Milk Agro» и «Pure Milky Works» находятся не на высоком уровне. Что касается показателей рабочей силы, на предприятиях «Melek Best Milk Agro» и «Pure Milky Works» показатели были высокими, в то время как на предприятии «The Best Bio Milks» и фермерском хозяйстве «Вахт имкон ривож chorvasi» зафиксированы более низкие показатели.

По мнению автора, экономическая эффективность показателей производительности труда, фондоотдачи и основных фондов, а также степень сбалансированности показателей зависит от интегрального подхода, а также от производственных и перерабатывающих возможностей на предприятиях, расширение которых обеспечит рост экономических результатов на предприятиях темпами выше 5 %.

Автор на основе интегрального подхода к оценке эффективности оценивает развитие предприятий по переработке молока в условиях кластерной системы по степени сбалансированности основных фондов и показателей производительности как важнейший фактор повышения экономической эффективности предприятий.

В целях развития перерабатывающих предприятий на основе кластерной системы разработаны стратегические направления, и важно, чтобы стратегические направления, показанные на рис. 3, внедрялись на предприятиях перерабатывающей промышленности. Эти стратегические направления являются новыми инновационными направлениями в развитии кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности, эффективное использование которых обеспечивает совершенствование кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности, а также дальнейшее расширение стратегических возможностей на предприятиях.



**Рисунок 3. Современные стратегические направления развития кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности<sup>10</sup>**

Из рисунка 3 видно, что посредством внедрения нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность кластеров на предприятиях перерабатывающей промышленности, создания отдельного отдела по развитию кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности, разработки стратегических долгосрочных программ по совершенствованию деятельности кластеров, организации инновационно-консалтингового центра по управлению кластерной деятельностью, организации корпорации «Национальный кластер», которая объединит деятельность кластеров под единым брендом в целостную систему, разработки национальной рейтинговой системы при оценке деятельности кластеров, а также широком применении возможностей непрерывной оценки на практике будут реализовываться современные стратегии развития кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности.

Эти разработанные стратегии применены к предприятиям перерабатывающей промышленности системы Ассоциации пищевой промышленности Узбекистана, что создало новые возможности для развития кластерной системы на промышленных предприятиях, повышения экономической эффективности предприятий, расширения возможностей получения прибыли, совершенствования стратегии предприятий и повышения их экономической стабильности. В результате разработаны современные стратегические направления развития перерабатывающих предприятий на основе кластерной системы. На основе вышеуказанных исследований определены вопросы совершенствования деятельности предприятий по

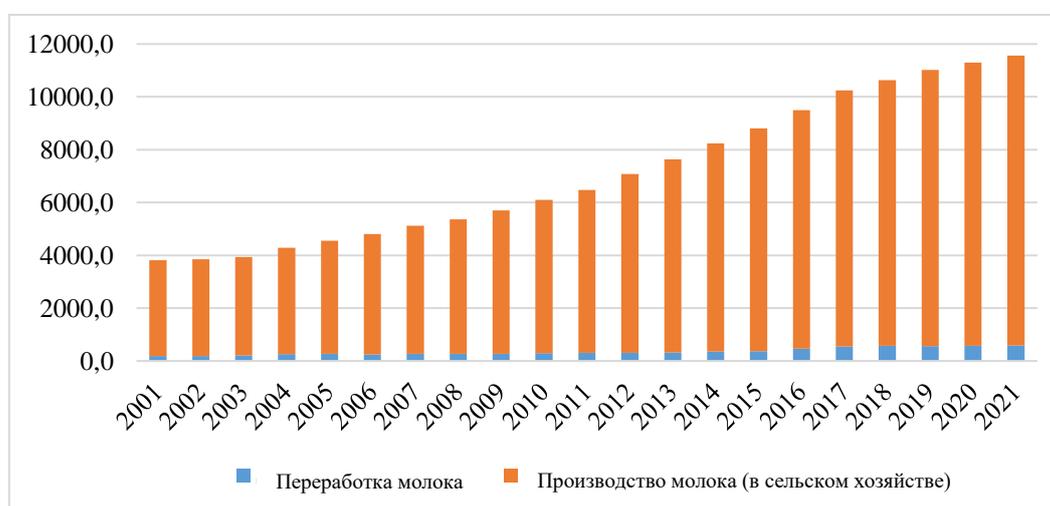
<sup>10</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором.

переработке молока на основе критериев системы SWOT-KPI ценовой политики, анализа показателей производительности труда, фондоотдачи, основных фондов на предприятиях по переработке молока, и интегральной оценки их экономической эффективности.

В третьей главе диссертации, озаглавленной «**Приоритетные направления развития предприятий перерабатывающей промышленности на основе кластерной системы**», разработаны пути повышения экономической эффективности предприятий по переработке молока, кластерного развития и стратегических направлений, перспективы развития перерабатывающего предприятия «Вахт имкон гивож chorvasi» и эффективного использования возможностей кластера для производства молока и молочной продукции, прогнозные показатели развития на 2022-2026 годы.

В рамках исследовательской работы с целью развития перерабатывающего предприятия «Вахт имкон гивож chorvasi», для анализа его перспективных показателей, разработаны прогнозные показатели развития производства молока и молочной продукции на 2022-2026 годы в соответствии с эффективным использованием возможностей кластера. В частности, поскольку объем промышленной переработки молока напрямую связан с количеством молока, произведенного в сельском хозяйстве, объем молока, произведенного в аграрном секторе республики, увеличился в 2021 году в 1,8 раза по сравнению с 2011 годом и в 3,0 раза по сравнению с 2001 годом.

В ответ на это в 2021 году переработано молока и молочной продукции в 1,9 раза больше, чем в 2011 году, и в 3,2 раза больше, чем в 2001 году, что отражено на рисунке 4 ниже.



**Рисунок 4. Динамика изменения объемов производства молока в Узбекистане, тыс. тонн<sup>11</sup>**

В рамках исследования разработан прогноз объемов производства молока и молочной продукции, в том числе сыра и брынзы, а также сухой молочной смеси для детского питания на 2022-2026 годы. С целью проверки данных на стационарность данных прогнозируемой продукции использован тест Дики-

<sup>11</sup> Разработано автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

Фуллер. В этом тесте рассматриваются две разные гипотезы (нулевая и альтернативная).  $H_0$ : временной ряд не является стационарным, другими словами, он имеет структуру, зависящую от времени.  $H_A$ : временной ряд является стационарным (нескользким). Когда значение  $p$ , полученное в результате теста, меньше некоторой степени значимости (например, 0,05), можно отклонить нулевую гипотезу и заключить, что временной ряд неподвижен.

Таблица 3

Результаты теста Дики-Фуллер<sup>12</sup>

Тест	Молоко и молочная продукция	Сыр и брынза	Сухая молочная смесь для детского питания
Dickey-Fuller	-2.8431	-2.8203	-0.82334
Порядок Lag	0	0	0
p-значение	0.2512	0.2599	0.9466
Альтернативная гипотеза	Стационарный		

Результаты теста Дики-Фуллер показали, что все временные ряды нестационарны. Модели ARMA (авторегрессионная скользящая средняя) и ARIMA (авторегрессионная интегрированная скользящая средняя) широко используются при разработке прогнозных параметров временных рядов. В то время как модель ARMA удобна для более стационарных рядов, модель ARIMA имеет более высокую вероятность прогнозирования нестационарных рядов. Учитывая это, при разработке прогнозных показателей использована модель ARIMA. Разработаны 3 различных (оптимистический, средний, пессимистический) сценария прогноза.

Общее уравнение прогнозной модели ARIMA описывается в виде:

$$Y_t = c + \varphi_1 Y_{t-1} + \varphi_p Y_{t-p} + \dots + \theta_1 e_{t-1} + \theta_q e_{t-q} + e_t, \quad (2)$$

где:  $Y_t$  – прогнозируемое значение фактора во времени  $t$ ;  $\varphi$  – параметры модели;  $e$  – ошибка модели;  $c$  – инвариантное число (константа).

Модели ARIMA обычно выражаются как «ARIMA( $p, d, q$ )».

Где:  $p$  указывает количество предыдущих («следующего») значений  $y$ , которые необходимо добавить/ вычесть из  $Y$  в модели, чтобы сделать наилучшие прогнозы на основе локальных периодов роста/спада данных. Это отражает «авторегрессивную» природу ARIMA.

$d$  означает время, когда данные должны быть «дифференцированы» для получения стационарного сигнала (то есть сигнала с постоянным средним значением во времени). Это отражает «интегративную» природу ARIMA. Если  $d = 0$ , это означает, что данные не склонны к росту/снижению в долгосрочной перспективе.

$q$  означает число предыдущего/следующего значения для компонента ошибки, которые добавляются / вычитаются из  $y$ .

<sup>12</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором.

Таблица 4

Прогнозные показатели производства молока и молочной продукции<sup>13</sup>

Продукция	Единица измерения	Модель и сценарий	Прогнозный показатель				
			2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.
Молоко и молочная продукция	тысяч тонн	ARIMA (0,1,0) (Оптимистический)	630,43	650,80	671,16	691,53	711,89
		ARIMA (2,1,1) (Средний)	618,02	632,88	647,86	662,87	677,90
		ARIMA (1,1,0) (Пессимистический)	600,03	602,11	603,28	603,93	604,30
в частности:							
Сыр и брынза	тысяч тонн	ARIMA (3,1,1) (Оптимистический)	13,36	11,88	11,54	12,84	14,12
		ARIMA (1,1,0) (Средний)	11,58	11,69	11,73	11,75	11,75
		ARIMA (1,1,2) (Пессимистический)	11,73	11,66	11,63	11,61	11,60
Сухая молочная смесь для детского питания	тонны	ARIMA (1,1,3) (Оптимистический)	61,44	64,29	65,77	66,54	66,94
		ARIMA (2,1,0) (Средний)	56,52	57,25	57,79	57,90	57,77
		ARIMA (1,1,0) (Пессимистический)	54,79	54,01	53,52	53,22	53,04

Из прогнозных показателей видно, что производство молока и молочной продукции, согласно оптимистичному сценарию, растет ускоренными темпами. В 2026 году он увеличится на 20,7 % по сравнению с объемом 2021 года. Объем производства молочной продукции увеличится на 15,0 % по среднему сценарию и на 2,5 процента по пессимистическому сценарию. В этом случае производство сыра и брынзы увеличится на 37,1 % по оптимистическому сценарию, на 14,1 % по среднему сценарию и на 12,6 % по пессимистическому сценарию. Производство сухих молочных смесей для детского питания увеличится на 15,2 % по оптимистичному сценарию, сократившись на 0,6 и 8,7 % соответственно по среднему и пессимистичному сценариям. Из этого видно, что прогнозные показатели производства молока и молочной продукции к 2026 году покажет высокие темпы роста. В результате эти разработанные прогнозные показатели послужат обеспечению высокой экономической эффективности кластерных систем, функционирующих на предприятиях перерабатывающей промышленности, а также перерабатывающем предприятии «Вахт imkon rivoj chorvasi».

Эффективное использование этих разработанных прогнозных показателей обеспечит высокий уровень роста их доходов при достижении новых перспективных результатов в развитии перерабатывающего предприятия «Вахт imkon rivoj chorvasi». На основе вышеуказанных исследований, анализ перспективных показателей с целью развития перерабатывающего предприятия

<sup>13</sup> Разработано на основе научных исследований, проведенных автором

«Вахт имкон гивој chorvasi» и разработка прогнозных показателей факторов, влияющих на объем и производство молока и молочной продукции на 2022-2026 годы, послужат повышению экономической эффективности предприятий по переработке молока.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведенного исследования сформулированы следующие основные выводы:

1. Разработан механизм повышения качества и эффективности производства молочной продукции, обоснована экономическая эффективность механизма в целях развития кластерной системы на предприятиях по переработке молока, в результате внедрения их в практику достигнут рост экономической эффективности на предприятиях перерабатывающей промышленности на 5 %, рост экономической эффективности предприятий и фермерских хозяйств по переработке молока на 15 %.

2. При развитии предприятий перерабатывающей промышленности разработаны эффективные аспекты использования кластерной системы, обоснованы основные факторы, влияющие на экономическую эффективность предприятий по переработке молока, и в результате их широкого внедрения в практику, обеспечено появление новых возможностей в повышении экономической эффективности предприятий.

3. Опыт Германии и европейских стран доказал свою эффективность в качественном производстве и переработке молочной продукции на основе кластерной системы. Разработана система, основанная на экономических аспектах эффективности системы кластеров в развитых странах и их внедрении в практику.

4. Эффективное применение кластерной системы является наиболее важным фактором снижения издержек между предприятиями. Определены издержки продаж на предприятиях по переработке молока, ценовая политика и эффективность состояния производства продукции. Повышение конкурентоспособности достигается за счет улучшения экономических факторов повышения экономической эффективности на предприятиях.

5. Обоснованы предельные критерии и задачи системы оценки SWOT-KPI на предприятиях по переработке молока. Внедрен в практику подход к оценке эффективности деятельности по интегрированной системе SWOT-KPI предприятий по переработке молока в пределах хорошо (25-30 %), удовлетворительно (15-25 %) и неудовлетворительно (1-15 %). Внедрение современной системы оценки SWOT-KPI привело к появлению нового подхода к оценке экономической эффективности на предприятиях.

6. Усовершенствована деятельность предприятий по переработке молока в условиях кластерной системы по степени пропорциональности основных фондов и показателей производительности на основе подхода интегральной оценки

эффективности на предприятиях по переработке молока. Обосновано повышение их экономической эффективности на 5 %.

7. В целях повышения экономической эффективности предприятий по переработке молока внедрены современные агробизнес-кластеры, размеры и экономическая политика кластерной системы, факторы эффективного функционирования кластерной системы, а также новые подходы к использованию современных путей повышения экономической эффективности в условиях пандемии и к эффективному их внедрению в практику.

8. Систематизированы современные стратегические направления развития кластерной системы на предприятиях перерабатывающей промышленности в диссертации. В соответствии с разработанными стратегическими направлениями внедрены новые стратегии развития кластерной системы. Применение этих стратегий на практике обеспечивает высокие темпы роста экономической стабильности на предприятиях перерабатывающей промышленности.

9. Обоснованы перспективы развития перерабатывающего предприятия «Вахт имкон гивож chorvasi» и разработаны прогнозные показатели развития молока и молочной продукции по модели ARIMA на 2022-2026 годы. В результате производство молока и молочной продукции, согласно оптимистичному сценарию, будет расти быстрыми темпами, с увеличением в 2026 году по сравнению с объемом 2021 года на 20,7 %, на 15,0 % по среднему сценарию и на 2,5 % по пессимистическому сценарию.

**SCIENTIFIC COUNCIL № DSc.03/30.07.2022.I.16.05 DOCTOR OF  
SCIENCE (DSc) AWARDING SCIENTIFIC DEGREE OF ECONOMICS AT  
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**KHIDIROV TEMUR KAKHRAMON UGLI**

**DEVELOPMENT OF DAIRY PROCESSING INDUSTRIAL ENTERPRISES  
BASED ON THE CLUSTER SYSTEM**

**08.00.03 – Economy of industry**

**ABSTRACT**  
**of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

**Tashkent – 2023**

**The theme of dissertation (PhD) in economic sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Ministry of higher education, science and innovations of the Republic of Uzbekistan under number B2022.2.PhD/Iqt2107.**

The dissertation has been prepared at the Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (uzbek, russian, english) on the website ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and website of «ZiyoNet» Information and educational portal ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

**Scientific supervisor:**

**Khotamov Ibodullo Sadulloevich**  
candidate of economic sciences, docent

**Official opponents:**

**Karrieva Yakutdjan Karimovna**  
doctor of economic sciences, professor

**Abdullaev Axror Jakhbarovich**  
doctor of philosophy (PhD) in economic sciences, docent

**Leading organization:**

**Tashkent Institute of Chemical Technologies**

The defense of the dissertation will take place «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 at \_\_\_\_ hours at the meeting of Scientific Council № DSc.03/30.07.2022.i.16.05 doctor of science (DSc) awarding scientific degree of economics at Tashkent state university of economics (Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov str. 49. Tel.: (99871) 239-01-49, faks: (0 371) 239-41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)).

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information-Resource Centre of Tashkent state university of Economics (registered №. \_\_\_\_ ) Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov str. 49. Tel.: (99871) 239-01-49, faks: (0 371) 239-41-23; e-mail: [www.tsue.uz](http://www.tsue.uz).

Abstract of dissertation sent out on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 y.

(Register of mailing protocol №. \_\_\_\_ on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 y.).

**K.A. Sharipov**

Chairman of the Scientific council for awarding scientific degrees, doctor of technical sciences, professor

**M.K. Abdullaev**

Secretary of the Scientific council for awarding scientific degrees, doctor of philosophy (PhD) in economic sciences, docent

**A.U. Burkhanov**

Chairman of the Scientific seminar under the Scientific council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

## **RESUME (abstract of the thesis of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The purpose** of the study is to develop proposals and recommendations for the development of milk processing enterprises on the basis of a cluster system.

As an object of the study, the activities of milk processing enterprises operating in the Republic of Uzbekistan were selected.

### **Tasks of the research:**

research of the theoretical foundations of increasing economic efficiency in processing industry enterprises;

improving the quality of dairy products and the efficiency of enterprises in gross production;

study and implementation of foreign experiences in the development of the cluster system in milk processing industry enterprises;

evaluation of milk processing enterprises efficiency based on SWOT-KPI system;

improvement of the strategic directions of development of processing enterprises based on the cluster system and the approach of integrated assessment of their efficiency;

determination of efficiency of labor productivity, return of funds and indicators of basic funds in milk processing enterprises;

determine forecast indicators for the development of milk and milk products production through effective use of cluster opportunities.

**The object of the research work** is milk processing enterprises operating in the Republic of Uzbekistan.

**The subject of the research** is the socio-economic relations that arise during the development of milk processing enterprises based on the cluster system.

**The scientific novelty** of the study is the following:

in the process of improving the quality of milk products and the efficiency of activities of interrelated enterprises in the process of gross production, it is justified that the economic efficiency will increase by at least 5% according to the feasibility and integration of the cluster system in milk processing farms;

According to the SWOT-KPI system, an assessment approach has been proposed in the assessment of activity efficiency within the limits of good (25-30 percent), satisfactory (15-25 percent) and unsatisfactory (1-15 percent);

the integrated efficiency assessment approach is based on the improvement of the milk processing enterprise in the conditions of the cluster system according to the degree of proportionality of the main funds and productivity indicators, according to which the increase in efficiency at the level of 5 percent;

forecast indicators of the development of milk and dairy products in 2022-2026 were developed according to the effective use of cluster capabilities.

**Scientific and practical significance of research results.** The scientific significance of the research results is explained by the fact that theoretical and practical proposals and recommendations developed in the dissertation can be used in the implementation of scientific research in the direction of milk processing enterprises development based on the cluster system.

The practical significance of the research results is explained by the fact that it can be used in the development of programs and strategic plans for the development of milk processing enterprises based on the cluster system, in the elimination of problems arising in the improvement of the cluster system of processing industry enterprises, in the development of complex measures and targeted state programs for the development of livestock and dairy industries.

**Implementation of research results.** Based on the received scientific results and developed proposals for the development of milk processing enterprises based on the cluster system:

Proposals on increasing the economic efficiency by at least 5% according to the expediency and integration of the cluster system to milk processing farms in order to improve the quality of milk products and the efficiency of the interrelated enterprises in the process of gross production Food industry of Uzbekistan put into practice by the association (No. 25-93/10-22 of the Food Industry Association of Uzbekistan dated October 25, 2022, No. 5 of the Ishtikhan District Council of Farmers, Farmers and Homestead Land Owners of Uzbekistan dated September 26, 2022 No. 10 of April 5, 2022 references of the farm "Bakht imkon rivoj chorvasi". As a result of the implementation of these proposals, the economic efficiency of the member enterprises of the association will increase by 5%, and the economic efficiency of farms and enterprises specializing in the processing of meat and dairy products in Ishtikhon district of Samarkand region will increase by 15% in 2022 compared to the previous year. served to increase and ensure production growth rates at the farm "Bakht imkon rivoj chorvasi";

The approach to evaluating the efficiency of milk processing enterprises in the limits of good (25-30 percent), satisfactory (15-25 percent) and unsatisfactory (1-15 percent) according to the integrated SWOT-KPI system of the Union of the Food Industry of Uzbekistan and It was put into practice by the Ishtikhan district council of farmers, farmers and farm owners of Uzbekistan (No. 25-93/10-22 of the Union of the Food Industry of Uzbekistan dated October 25, 2022 The information of the Ishtikhan District Council No. 5 of September 26, 2022).

In the context of the cluster system, an approach to the integrated evaluation of the effectiveness of each milk processing enterprise with the proposed ratio of the main funds and productivity indicators is proposed, and according to it, the proposal to increase the efficiency by 5 percent was accepted by the Union of the Food Industry of Uzbekistan used in the development of food industry development programs (reference No. 25-93/10-22 of the Food Industry Association of Uzbekistan dated October 25, 2022). This proposal made it possible to increase the economic efficiency of the enterprises that are members of the association and to increase the income of the enterprises according to their productivity;

The forecast indicators of the development of milk and milk products production in 2022-2026 according to the effective use of cluster opportunities were used by the Food Industry Association of Uzbekistan in the development of food industry development programs (2022 of the Food Industry Association of Uzbekistan (Reference No. 25-93/10-22 dated October 25). The use of scientific results made it

possible to reassess the capabilities of enterprises according to forecast indicators and to identify additional opportunities for sustainable development of production and increased efficiency.

**Evaluation of the research results.** The research results have been presented and approved at at 9 scientific-practical conferences, including 3 international and 6 national ones.

**Publication of the research results.** A total of 19 scientific works were published on the topic of the dissertation, including 6 articles in national magazines and 2 article in prestigious foreign magazines.

**The structure and volume of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references. The volume of dissertation is 139 pages.

**E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**  
**I bo'lim (I часть; part I)**

1. Khidirov T.K. Strategic directions of cluster development of enterprises of the milk processing industry in Uzbekistan. // Galaxy international interdisciplinary research journal SJIF Impact Factor 2023: 8.057, (GIIRJ) ISSN (E): 2347-6915 Vol.11, Issue 2, Feb. (2023), p:616-621. <https://internationaljournals.co.in/index.php/giirj/article/view/3614>

2. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхонларини кластер тизими асосида ривожлантириш ва иқтисодий самарадорлигини ошириш. // Iqtisodiyot va ta'lim, 23(Maxsus\_son), 304–309. <https://cedr.tsue.uz/index.php/journal/article/view/672> (08.00.00 №11).

3. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхоналарида кластер тизимидан фойдаланишнинг хорижий давлатлар тажрибаси ва рақамли технологияларнинг афзалликлари. // Raqamli iqtisodiyot va axborot texnologiyalari, maxsus son/2, 2022 й.,. 278- 284-б. (08.00.00 №10)

4. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхонларини кластер тизими асосида ривожлантириш орқали иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари. //Iqtisodiyot va ta'lim / 2022-yil 5-son, 267-274-б. [https://doi.org/10.55439/ECED/vol23\\_iss5/a45](https://doi.org/10.55439/ECED/vol23_iss5/a45) (08.00.00 №11).

5. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхоналарини кластер тизими асосида ривожлантириш / International IV book collection of talented students «BEST STUDENT-2022» The Commonwealth of Independent States X Tom, НУР-СУЛТАН-2022, 46-50-б.

6. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхоналарида меҳнат унумдорлиги, фондлар қайтими ва асосий фондлар кўрсаткичларини иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари. / International scientific and practical conference «Innovative development in the global science», Boston USA-2022, 121-128, <https://doi.org/10.5281/zenodo.7365880>.

7. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхоналари фаолиятини ривожлантиришда логистика хизматларини такомиллаштиришнинг замонавий йўллари. / Иқтисодиётни рақамлаштириш шароитида қулай ишбилармонлик муҳитини ривожлантириш йўналишлари. Республика илмий-амалий анжумани. – Тошкент, 2022 йил. 115-118-б.

8. Хидиров Т.Қ. Сутни қайта ишлаш корхоналарида кластер тизимини ривожлантиришнинг замонавий йўллари. / Zamonaviy dunyoda amaliy fanlar: Muammolar va yechimlar konferensiyasi. – Тошкент, 2022-у. 4-8-б. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7321946>

9. Хидиров Т.Қ. Агросаноат комплексида иқтисодий муносабатларни тартибга солишда хорижий инвестицияларнинг ўрни. / ТДИУ магистратура бўлимининг илмий мақолалар тўплами. – Тошкент, 2016 й. 44-45-б.

**II bo'lim; (II часть; part II)**

1.Хидиров Т.Қ. Қайта ишлаш саноати корхоналарида кластерларни ривожлантиришнинг стратегик йўналишлари // Экономика и социум ISSN 2225-

1545 №6(97)1-2022, [www.iupr.ru](http://www.iupr.ru), ООО «Институт управления и социально-экономического развития». Россия, г.Саратов июнь 2022, 1002-1008 С, (11.00.00 №11). [https://www.iupr.ru/\\_files/ugd/b06fdc\\_a3e1079428e54fc99c4670b3e556b26a.pdf?index=true](https://www.iupr.ru/_files/ugd/b06fdc_a3e1079428e54fc99c4670b3e556b26a.pdf?index=true)

2. Хидиров Т.Қ., Хотамов И. Озиқ-овқат маҳсулотларини қайта ишлаш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш. // *Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar* (Economics and Innovative Technologies). 2/2022 mart-aprel, № 00058, article DOI:10.55439/EIT/vol10\_iss2/a20, <http://iqtisodi.yot.tsue.uz>, 179-184-б. (08.00.00 №10)

3. Хидиров Т.Қ., Хотамов И. Пандемия шароитида сутни қайта ишлаш корхоналарини ривожлантиришда кластер тизимининг самарали жиҳатлари. / Пандемиядан кейинги иқтисодиёт: рисклар, муаммолар, ечимлар. Халқаро илмий-амалий конференция мақолалар тўплами. Тошкент шаҳридаги ЁЖДУ техника институти. – Тошкент шаҳри, Ўзбекистон 2022 йил 30 март, 389-393-б.

4. Хидиров Т.Қ., Қудратов З., Холбозоров Х. Қайта ишлаш саноати корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини оширишда кластер тизимининг назарий асослари. / Инновацион иқтисодиётда кластерларни шакллантириш ва ривожлантириш. Халқаро илмий-амалий конференция. Шароф Рашидов номидаги Самарқанд давлат университети, Инсон ресурсларини бошқариш илмий тадқиқот маркази. – Самарқанд, 2022 йил 13-14 май. 55-61-б.

5. Хидиров Т.Қ., Қудратов З. Рақамли иқтисодиёт шароитида қайта ишлаш саноати корхоналарини кластер тизими асосида ривожлантириш. / *Raqamli iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida statistika tizimini yanada takomillashtirish. Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. Toshkent moliya instituti.* – Toshkent, 2022 yil 18 mart. 122-124-b.

6. Хидиров Т.Қ., Хушвақтова Х., Бақоев С., Аслонов Ф. Агросаноат комплексида рақобатбардош маҳсулотларни етиштиришда инновацион технологияларнинг ўрни. / “Ўзбекистон Республикаси озиқ-овқат саноатини барқарор ривожлантириш ва экспорт салоҳиятини ошириш муаммолари. ТДИУ Республика илмий-амалий анжуманинг материаллари тўплами. – Тошкент, 2016. 389-392-б.

7. Хидиров Т.Қ., Носиров Б. Улгуржи озиқ-овқат бозорлари. // *AGRO ILM*. 2(30) SON, 2014. 89-90-б. (08.00.00 №15)

8. Хидиров Т.Қ., Махсуталиев А. Модернизация – барқарор ривожланиш омили. // *AGRO ILM*. 4(32)-son, 2014. 80-81-б. (08.00.00 №15)

9. Хидиров Т.Қ., Махсуталиев А., Исроилов Н. Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида экологик тоза маҳсулотлар ишлаб чиқаришда ресурс-тежамкор технологиялардан фойдаланиш. / Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштиришда ресурстежамкор технологиялардан самарали фойдаланиш ва экологик тоза маҳсулотлар ишлаб чиқаришни модернизациялаш. Республика илмий-амалий анжумани мақолалар тўплами. – Андижон, 2014. 261-265-б.

10. Хидиров Т.Қ., Эргашев Э. Қишлоқ хўжалигида маҳсулот рақобатбардошлигини оширишнинг долзарб муаммолари. / Қишлоқ хўжалигида хусусий тадбиркорликни ривожлантириш истиқболлари. Республика илмий-амалий анжумани мақолалар тўплами. – Андижон, 2011, 346-347-б.

Avtoreferat TDIU “Iqtisodiyot va ta’lim” jurnali tahririyatida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 17.03.2023-yil  
Bichimi: 60x84<sup>1/16</sup>, “Times New Roman”  
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.  
Shartli bosma tabog‘i 3.5. Adadi 100. Buyurtma: № 75  
Tel: (99) 3832 99 79; (99) 817 44 54  
Guvohnoma reestr № 10-3279  
“IMPRESS MEDIA” MCHJ bosmaxonasida chop etildi.  
Manzil: Toshkent sh., Yakkasaroy tumani, Qushbegi ko‘chasi, 6 uy.