

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/2025.27.12.I.23.04 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI

Qo'lyozma huquqida
UDK: 658.3 (575.1)

MUXAMEDOVA MOXIGUL XUSANOVNA

**OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA AKADEMIK FAOLIYATNI
BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.13 - "Menejment"

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun
yozilgan
DISSERTATSIYA**

**Ilmiy rahbar: i.f.d., professor
Hakimov Hakimjon Abdullo og'li**

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

KIRISH.....	3
I BOB. OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA AKADEMIK FAOLIYATNI BOSHQARISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	13
1.1. Oliy ta'lim tizimida akademik faoliyatni boshqarishning nazariy-konseptual asoslari.....	13
1.2. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatni boshqarishning ijtimoiy- iqtisodiy ahamiyati.....	29
1.3. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatni boshqarishda ilg'or xorijiy mamlakatlar tajribalari va ularning o'ziga xos xususiyatlari.....	48
Birinchi bob bo'yicha xulosalar.....	55
II BOB. OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA AKADEMIK FAOLIYATNI BOSHQARISHNING JORIY HOLATI VA BOSHQARUV SAMARADORLIGI TAHLILI.....	57
2.1. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatni boshqarishning joriy holatini tahlil qilish.....	57
2.2. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatning asosiy samaradorlik ko'rsatkichlarini tahlil qilish.....	76
2.3. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatni boshqarishda akademik erkinlik va moliyaviy mustaqillik holatini baholash	94
Ikkinchi bob bo'yicha xulosalar.....	109
III BOB. OLIY TA'LIM TIZIMIDA AKADEMIK FAOLIYATNI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	111
3.1. Oliy ta'lim tashkilotlarida akademik erkinlik darajasini oshirishga strategik yondashuvlar ishlab chiqish.....	111
3.2. Oliy ta'lim tashkilotlarida "Registrator ofisi" faoliyatini tashkil etish va boshqarish tizimini takomillashtirish bo'yicha taklif va tavsiyalar berish	119
3.3. "Oliy ta'limni rivojlantirish konsepsiyasi" doirasida oliy ta'lim tashkilotlarida akademik faoliyatni takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlarini belgilab berish.....	140
Uchinchi bob bo'yicha xulosalar.....	152
Xulosa.....	154
Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati.....	157