

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIV TA‘LIM, FAN VA  
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI  
TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**

**Qo‘lyozma huquqida  
UDK: 378.091:005:001.895**

**TO‘YCHIYEVA NODIRA G‘ULOM QIZI**

**OLIV TA‘LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION FAOLIVATNI  
BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.13 - “Menejment” ixtisosligi  
bo‘yicha falsafa doktori (PhD)  
ilmiy darajasini olish uchun tayyorlangan**

**DISSERTATSIYA**

**Ilmiy rahbar:**

**i.f.d., prof.Nazarova F.X.**

**Toshkent -2026**

<b>MUNDARIJA</b>		
	<b>KIRISH</b>	<b>3</b>
<b>I.BOB.</b>	<b>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISHNING ILMIIY-NAZARIY ASOSLARI</b>	<b>12</b>
1.1.	Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion faoliyatni boshqarishning ilmiy yondoshuvlari	<b>12</b>
1.2.	Oliy ta'lim tizimida innovatsion, fundamental, amaliy loyihalarni ta'lim va tadqiqot integratsiyasida qo'llash jihatlari	<b>21</b>
1.3.	OTMlarda innovatsion faoliyatni boshqarishda rivojlangan mamlakatlar tajribalari va ijobiy tomonlarini qo'llash xususiyatlari	<b>31</b>
	1-bob bo'yicha xulosa	<b>41</b>
<b>II.BOB.</b>	<b>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI</b>	<b>43</b>
2.1.	OTMlarda raqobatbardosh mutaxassislar tayyorlashda raqamli texnologiyalarni qo'llash va dasturiy ta'minotlar bazasini takomillashtirish holati tahlili	<b>43</b>
2.2.	Oliy ta'lim muassasalarida professor-o'qituvchilarning innovatsion faoliyatini samarali baholash va rag'batlantirish	<b>58</b>
2.3.	Oliy ta'lim muassasalarida fundamental, amaliy va innovatsion loyihalar natijalarini iqtisodiy samaradorligini baholash	<b>73</b>
	2- bob bo'yicha xulosa	<b>92</b>
<b>III.BOB.</b>	<b>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI BOSHQARISH STRATEGIYALARI</b>	<b>94</b>
3.1.	Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion-transformator-tadbirkor modelini ishlab chiqish	<b>94</b>
3.2.	Oliy ta'lim muassasalarining innovatsion faoliyatini rivojlantirishning istiqbolli ko'rsatkichlari	<b>108</b>
3.3.	Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion faoliyatni rivojlantirish strategiyasi	<b>117</b>
	3-bob bo'yicha xulosa	<b>123</b>
	<b>XULOSA</b>	<b>126</b>
	<b>FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI</b>	<b>131</b>