

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT MOLIYA INSTITUTI

SULAYMONOV BAHODIR ABDUALIMOVICH

**KORXONALARDA RESTRUKTURIZATSIYALASH JARAYONLARINI
BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.13 – Menejment

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2023

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD)
on economical sciences**

Sulaymonov Bahodir Abdualimovich

Korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirish ...3

Сулаймонов Баходир Абдуалимович

Совершенствование управления процессами реструктуризации
предприятий.....25

Sulaymanov Bakhodir Abdualimovich

Improving the management of enterprises restructuring processes.....47

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ
List of published works.....51

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT MOLIYA INSTITUTI

SULAYMONOV BAHODIR ABDUALIMOVICH

**KORXONALARDA RESTRUKTURIZATSIYALASH JARAYONLARINI
BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.13 – Menejment

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent – 2023

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2021.2.PhD/Iqt335 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Toshkent moliya institutida bajarilgan. Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz) Ilmiy kengash veb sahifasi (www.tfi.uz) va «Ziyonet» axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy maslahatchi:	Allayarov Shamsiddin Amanullayevich iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Rasmiy opponentlar:	Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich iqtisodiyot fanlari doktori, akademik Tursunov Bobur Ortiqmirzaevich iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yetakchi tashkilot:	V.G. Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti Toshkent filiali

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.127.2019.I.17.01 raqamli Ilmiy kengashning 2023 yil __ _____ kuni soat __ dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. Tel.: (+99871) 239-01-49; faks: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz).

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (__ raqami bilan ro'yxatga olingan). (Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi, 49. Tel.: (+99871) 239-01-49; faks: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz).

Dissertatsiya avtoreferati 2023 yil __ _____ kuni tarqatildi.
(2023 yil « __ » _____ dagi _____ raqamli reyestr bayonnomasi).

G.Q. Abduraxmonova
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor

O.D.Djurabayev
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash kotibi, i.f.f.d., dotsent

Sh.J.Ergashxodjayeva
Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash qoshidagi Ilmiy seminar raisi i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda iqtisodiy raqobatning kuchayishi va globallashuv jarayonlarining jadallashuvi davlatlar raqobatbardoshligini oshirishda faoliyatni boshqarish, ilmiy tadqiqotlar va ishlanmalar natijalarining joriy etilish darajasiga alohida ahamiyat berishni talab etmoqda. Jahon miqyosida va alohida mamlakatlar doirasida iqtisodiy faoliyatni restrukturizatsiyalash ko‘lamlari yil sayin oshib borayotganligini kuzatish mumkin. «2009-2021 yillarda YaIM tarkibidagi sanoat korxonalarining ulushi rivojlangan davlatlar, xususan Germaniyada 2,08 foizga, Janubiy Koreyada 0,6 foizga oshgan bo‘lsa, Fransiyada 1,16 foiz, Shvetsiyada 0,2 foiz, Xitoyda 8,7 foizga kamayganligini kuzatilgan»¹. Bu esa Yevropa Ittifoqining Lissabon strategiyasiga binoan Yevropa iqtisodiyotini raqobatbardosh va barqaror rivojlanayotgan, ilmfanga asoslangan iqtisodiyotga aylantirishda YaIM tarkibida sanoatning ulushini ko‘paytirish uchun sanoat korxonalarini bugungi kun talablariga muvofiq restrukturizatsiyalash lozimligini anglatadi.

Xalqaro amaliyotda Jahon banki, Xalqaro valyuta fondi, BMTning Taraqqiyot dasturlari kabi ko‘plab xalqaro tashkilotlar tomonidan iqtisodiyotda restrukturizatsiyalash bo‘yicha uslubiy tavsiyalarni takomillashtirishga qaratilgan keng qamrovli tadqiqotlar olib borilmoqda. Rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiyotni restrukturi-zatsiyalashning sanoat korxonalarini faoliyat samaradorligiga ta‘sirini o‘rganish, restrukturizatsiyalash jarayonlarini samarali boshqarish, restrukturizatsiyalash jarayonlarining iqtisodiy o‘shish hamda iqtisodiyot barqarorligini ta‘minlash darajasiga ta‘sirini baholash, raqamlashtirish sharoitida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning zamonaviy usullarini ishlab chiqish, xalqaro tajribalar asosida sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirish bu boradagi ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo‘nalishlaridan hisoblanadi.

O‘zbekistonda iqtisodiyotni boshqarishning yangi samarali vosita va usullaridan foydalanish asosida iqtisodiy barqarorlikni ta‘minlashda sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirishga e‘tibor qaratilmoqda. Bu borada milliy iqtisodiyotni jadal rivojlantirish va yuqori o‘shish sur‘atlarini ta‘minlashda “Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta‘minlash va yalpi ichki mahsulotda sanoat ulushini oshirishga qaratilgan sanoat siyosatini davom ettirib, sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish hajmini 1,4 baravarga oshirish maqsadida sanoatning yetakchi tarmoqlari va iqtisodiyotni yanada liberallashtirish hamda transformatsiya jarayonlarini yakunlash, shuningdek, ...sanoat tarmoqlarida mehnat unumdorligini oshirish dasturlarini keng joriy qilish, iqtisodiyotda tarkibiy o‘zgarishlarni amalga oshirishda davlat kompaniyalarini transformatsiya qilishni

¹Statista. (2021, March 31). Distribution of gross domestic product (GDP) across economic sectors in France 2019. <https://www.statista.com/statistics/270352/distribution-of-gross-domestic-product-gdp-across-economic-sectors-in-france/>

jadallashtirish”² vazifalari belgilab berildi. Shundan kelib chiqqan holda «...yana bir xayotiy haqiqatni ta’kidlash lozimki – bugungi zamon o’zgarishlari har qachongidan ham tezlashdi. Farovonlik oshgan sayin aholining talab va extiyojlari xam ortib bormoqda. Mamlakatimiz taraqqiyotini yangi pog’onaga olib chiqish uchun boshqaruv ham, qonunchilik ham, jamiyatimiz xam o’zgarishi kerak. Agar shunday qilmasak, muommalarni ko’rib, ko’rmaslikka olsak, zamondan orqada qolamiz»³ deya ta’kidlandi. Bular davlat tomonidan samarali iqtisodiy siyosat yuritish bo’yicha strategik rejalashtirishning va prognozlashtirish vazifalarini belgilab berdi. Mazkur vazifalarni samarali amalga oshirish iqtisodiyotni rivojlantirish hamda iqtisodiy dasturlarni takomillashtirish, sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish zaruriyatini ko’rsatib beradi.

O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi PF-60-son «2022-2026 yillarga mo’ljallangan Yangi O’zbekistonning Taraqqiyot Strategiyasi to’g’risida»gi, 2018 yil 21 sentyabrdagi PF-5544-son «2019-2021 yillarda O’zbekiston Respublikasi innovatsion rivojlanish Strategiyasini tasdiqlash to’g’risida»gi, 2018 yil 29 iyundagi PF-5468-son «Restrukturizatsiyalashni soha dasturini shakllantirish konsepsiyasi to’g’risida»gi, 2008 yil 18 noyabrdagi PF-4053-son «Iqtisodiyotning real sektori korxonalarini moliyaviy barqarorligini yanada oshirish chora-tadbirlari to’g’risida»gi farmonlari hamda Vazirlar Mahkamasining 2018 yil 11 sentyabrdagi 721-son «Innovatsion faoliyatni yanada qo’llab-quvvatlash chora-tadbirlari to’g’risida»gi, 2002 yil 8 oktyabrdagi 347-son «Iqtisodiy nochor korxonalarini tugatish va ularning tarkibini o’zgartirishga (restrukturizatsiyalashga) doir qo’shimcha chora-tadbirlar to’g’risida»gi qarorlari hamda sohaga tegishli boshqa me’yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublikada fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo’nalishlariga mosligi. Mazkur dissertatsiya ishi respublikada fan va texnologiyalari rivojlantirishning «Demokratik va huquqiy jamiyatni, ma’naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish» ustuvor yo’nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o’rganilganlik darajasi. Iqtisodiyotda, jumladan sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlari xorijlik yirik iqtisodchi olimlardan A.Bivana, S.Bryu, K.Kardon, D.Lindsel, K.Makonnell, D.Stark, P.Xero, Ye.Shefer, Ye.Xansen va boshqalar tadqiqotlar olib borishgan. Biroq ularning ishlarida turli mamlakatlardagi bozor transformatsiya sharoitlarining o’ziga xosliklari hisobga olinmagan.

² O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi «2022-2026 yillarga mo’ljallangan Yangi O’zbekistonning Taraqqiyot Strategiyasi to’g’risida»gi PF-60-son Farmoniga 1-ilova. - www.norma.uz; Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoevning 2020 yil 29 dekabrdagi Oliy Majlisga Murojaatnomasi. - www.norma.uz

³ Taraqqiyot – faqat mashaqqatli va jasoratli mehnat orqali erishiladi. Prezident Sh.Mirziyoevning 2022 yil 20 dekabr kuni Oliy Majlis va O’zbekiston xalqiga navbatdagi Murojatnomasi. Yangi O’zbekiston. ijtimoiy-siyosiy gazeta. №259(781), 2022 yil 21 dekabr.

MDH mamlakatlari iqtisodchi olimlari I.Mazur, V.Shapiro, L.Abalkina, G.A.Aleksandrov, A.Belix, S.Glazayev, A.Gretchenko, V.Dementiyev, S.Demin, V.Inozemseva, M.Sharafutdinova, A.Kofanov, T.Leonova, Ye.Patrusheva va boshqa bir qator tadqiqotchilar restrukturizatsiyalash va sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash nazariyasi va amaliyotining ayrim masalalari bo'yicha ilmiy ishlar olib borishgan⁴.

O'zbekistonda sanoat ishlab chiqarishini rivojlantirish, sanoat korxonalarini samarali faoliyat ko'rsatishini ta'minlash, bozor iqtisodiyoti talablarini hisobga olgan holda ularning boshqaruv tarkibini takomillashtirish va restrukturizatsiyalash muommalari mamlakatimiz iqtisodchi olimlari M.Abdullayeva, B.Berkinov, N.Yo'ldashev, Sh.Zayniddinov, M.Ikramov, A.Qodirov, I.Iskandarov, S.G'ulomov, M.Tursunxodjayev, O.Mansurov, G.Saidova, O.Xikmatov, I.To'xliyev, R.Yaushev, N.Xolmatov⁵ va boshqalarning ilmiy ishlarida boshqaruv amaliyotida sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarish masalalarini nazariy va ilmiy-uslubiy jihatlari qisman o'z aksini topgan.

⁴ И.И.Мазур, В.Д.Шапиро. Реструктуризация предприятия и компаний. Учебное пособие для вузов. М: Экономика, 2001 г. 456 стр., Абалкин, Л. Размышления о долгосрочной стратегии, науке и демократии/ Л.А. Абалкин // Вопросы экономики. - №12. - 2006. - С. 6-14., Г.А.Александров. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура. Учебное пособие для вузов. М: Бек. 2002 г. 544 стр. А.П.Белых. Реструктуризация предприятия. Учебное пособие для вузов. ЮНИТИ-ДАНА, 2011 г. 399 стр., О.С.Сухаров. Экономическая методология и политика реструктуризации промышленности: механизмы реализации инвестиционных программ. Монография. - М.: Издательство Академия наук. 2012 г., Гретченко, А.А Проблемы модернизации и перехода к инновационной экономике / А.А. Гретченко // Проблемы современной экономики. - 2011. №2(38). - С. 10-19. В.Е. Дементьев, Длинные волны экономического развития и финансовые пузыри / В.Е. Дементьев. - М.: ЦЭМИ РАН. - 2009. - 88 с., Демин, С.С. Методология управления инновационной модернизацией высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики России.: автореф. дис. д-р экон. наук / С.С. Демин. - СПб, 2012. - 44 с., Иноземцев, В. Л. Стресс глобализации: благородное возмущение и упрямая реальность / В. Л. Иноземцев // Мировая экономика и международные отношения. - 2002. - № 11. - С.113-124., Кофанов, А.А. Диверсификация региональной экономики как доминирующая стратегия структурного развития в условиях глобализации экономических отношений: дис. ...д-р экон. наук / А.А. Кофанов. - Краснодар, 2011. - 418 с., Леонова, Т.Н. Формирование институционального механизма инновационного развития российской экономики в сфере венчурного предпринимательства: автореф. дис. ...д-р экон. наук / Т.Н. Леонова. - предпринимательства: автореф. дис. ...д-р экон. наук / Т.Н. Леонова. - М., 2011.- 52 с. Патрушева, Е.Г. Управление привлечением инвестиций российскими промышленными предприятиями / Е.Г. Патрушева. - Ярославль, 2002. - 187 с., Шарифутдинова, М.М. Источники финансирования реструктуризации имущественного комплекса предприятия / М.М. Шарифутдинова // Успехи современной науки. - 2017. - №4 (том 8). - С. 53-57

⁵ Абдуллаева М.Н. Эффективность стратегического планирование на промышленных предприятиях Республики Узбекистан (на примере АПО «Узметкомбинат») Автореф.дисс.на соиск. уч.степ.кандидата экономического наук.Т.,2006, Беркинов Б.Б. Состояние и задачи дальнейшего развития процессов постприватизационной поддержки и реструктуризации предприятий. Материалы Республиканского научного-практического семинара (21 августа 2002 г. Ташкент) Стр. 27-32. Н.Қ.Йўлдошев., Ш.Н.Зайниддинов. С.С.Фуломов. Менежмент асослари. Ўқув қўлланма.-Т.:2002й. Ш.Н.Зайниддинов Инновацион салохиятни ошириш стратегияси. Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. Илмий электрон журнал. №1 2011 йил сентябрь. Икромов М.А., Икромов М.М. Оценка активности инновационного поведения предприятия. Иқтисодиётнинг реал сектори ва ундаги бозор ислохотлари. Республика илмий-амалий конференцияси. ТерДУ, 2002- Б 18-19. Мансуров О.Б. Бозор иқтисодиёти шароитида корпоратив бoshqaruv. -Т., «Молия», 2008., Saidova Г.К. Состояние и задачи дальнейшего развития процессов постприватизационной поддержки и реструктуризации предприятий. Материалы Республиканского научно-практического семинара(23 август 2002 г. Ташкент) - С 63. Ўзбекистон иқтисодиётининг рақобатбардошлигини ошириш муоммалари: назария ва амалиёт. Муаллифлар жамоаси. Р.О.Алимов., А.Ф.Расулов., А.М.Қодиров ва бoshqalar. С.С.Фуломов тахрири остида - Т.: KonsoldingInform, 2006; Яушев Р. Реструктуризация - важнейшее условия перехода предприятий на рыночные принципы функционирования. // Рыночное переобразование и развитие предпринимательство. Сборник научных трудов. // Ред.колл. И.Л.Бутиков., Б.Б.Беркинов., Р.И.Яушев. - Т.: Консаудитинформ, 2002, -С.10; Хикматов О.Х. Инвестиционная политика в условиях либерализации экономических реформ в Узбекистане.// Либерализации экономики и углубление реформ основа управление независимость Узбекистан Ташкент 2000.- С 33.; Тухлиев.И.С. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Экономический вестник Узбекистана. Т.: - 2002 №12.

Ammo mazkur olimlarning ishlarida sanoat korxonalarini restrukturizatsiya lash jarayonlarini boshqarish yo‘llarini tizimli tarzda tadqiq etish va uning diqqat markazida korxonalar rivojlanishi menejment tuzilmasining muhim asosi bo‘lmish restrukturizatsiyalash jarayoni va boshqaruvning samarali amal qilish mexanizmi mutanosibligini o‘zaro muvofiqlashtirish hamda uyg‘unlashtirish orqali uning takomillashgan boshqaruv mexanizmini yaratish masalasi qo‘yilmagan.

O‘zbekistonda sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarish muammosining dolzarb ekanligi va iqtisodiy adabiyotlarda yetarli darajada o‘rganilmaganligi ushbu muammoni tadqiqot mavzusi sifatida tanlanishiga asos bo‘ldi.

Dissertatsiya mavzusining dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari bilan bog‘liqligi. Dissertatsiya mavzusi Toshkent moliya instituti ilmiy tadqiqot rejasiga muvofiq «Innovatsion menejmentni tashkil etish va boshqaruvning ilmiy asoslari» mavzusidagi ilmiy tadqiqot loyihasi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirish bo‘yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

iqtisodiyotni restrukturizatsiyalash va uni amalga oshirishning nazariy-uslubiy evolyutsiyasini ochib berish;

zamonaviy sharoitlarda O‘zbekiston sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni zarurligi va ahamiyatini yoritish;

korxonalarida restrukturizatsiyalashni amalga oshirish turlari va maqsadlarini asoslash;

O‘zbekiston sharoitida restrukturizatsiyalashni boshqarishdagi tendensiyalarni tadqiq etish;

korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirishga qaratilgan taklif va tavsiyalar ishlab chiqish;

korxonalarda restrukturizatsiyani boshqarishni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish yo‘llarini ilmiy asoslash;

restrukturizatsiyalash sohasida hissali moliyalashtirish (davlat xususiy sheriklik)ning turli shakllaridan foydalanish yo‘llarini ko‘rsatish.

Tadqiqotning ob‘ekti sifatida O‘zbekistonda faoliyat yuritayotgan korxonalar olingan.

Tadqiqotning predmeti sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishda vujudga keladigan iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Dissertatsiyada umumlashtirish, guruhlash, ilmiy-tafakkur, iqtisodiy-statistik, boshqaruvning tashkiliy-ma‘muriy, iqtisodiy usullari, SWOT-tahlil usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

uslubiy yondashuvga ko‘ra “restrukturizatsiya” tushunchasining iqtisodiy mazmuni korxonaning tashkiliy va iqtisodiy tuzilmasini transformatsiyalash, inqirozga qarshi moliyaviy sog‘lomlashtirish, biznes faoliyatini tashkiliy-huquqiy

jihatdan qayta tashkil etish, korxonalar faoliyatini isloh qilish yoki uning kapital tuzilmasini restrukturizatsiyalash jarayonlarining majmui sifatida keng qamrovli va jarayon maqsadlariga bog‘liq ravishda takomillashtirilgan;

korxonalar uzoq muddatli aktivlarini restrukturizatsiyalashni intensivligi darajalari bo‘yicha tasniflash orqali vaqt budjetiga ta‘sir ko‘rsatishning maqbul chegaralari asoslangan;

davlat-xususiy sherikchilik negizida tarmoq korxonalarini restrukturizatsiya lashda davlat ulushini 40 foizdan yuqori bo‘lmagan darajada hissali moliyalashtirish asosida davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash taklifi asoslangan;

sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning iqtisodiy o‘lishga ta‘sirini baholash orqali 2030 yilgacha prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

sanoat korxonalarini tashkiliy tuzilmalarini restrukturizatsiyalashni boshqarish bo‘yicha ilmiy-amaliy takliflar berilgan;

tashkiliy tuzilmalarda restrukturizatsiyalashni boshqarishni tashkil etishda zamonaviy xorijiy tajribalarni joriy etish yo‘llari ilmiy asoslab berilgan;

tashkiliy tuzilmalar boshqaruvini tashkil etish yo‘nalishlari ishlab chiqilgan;

restrukturizatsiya jarayonlarini boshqarishni tashkil qilish mexanizmini joriy etish bo‘yicha ilmiy-amaliy takliflar berilgan;

sanoat korxonalarini faoliyatining barqarorligini ta‘minlashda restrukturizatsiya lashni boshqarish zarurligi ilmiy asoslab berilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqotda qo‘llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ma‘lumotlarning rasmiy manbalardan, jumladan O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, Kambag‘allikni qisqartirish va bandlik vazirligi, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti xuzuridagi statistika agentligi tomonidan olinganligi hamda tegishli xulosa va takliflarning amaliyotga joriy qilinganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati dissertatsiyada ilgari surilgan ilmiy xulosa hamda nazariy-uslubiy takliflardan sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalashni boshqarishni takomillashtirish, uni xalqaro standartlar talablari asosida tashkil qilishga oid uslubiy ko‘rsatmalarni ishlab chiqish hamda ilmiy-nazariy tadqiqot ishlarining uslubiy asoslarini takomillashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqotning amaliy ahamiyati sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalashni boshqarishni takomillashtirish bo‘yicha ilmiy-amaliy va uslubiy tavsiyalardan sanoat korxonalarida ishlab chiqarishni restrukturizatsiyalash va modernizatsiyalashga oid tarmoq amaliy dasturlarini ishlab chiqish, mazkur jarayonlarning me‘yoriy-huquqiy hujjatlarini hamda oliy ta‘lim muassasalarida «Menejment», «Ishlab chiqarish menejmenti», «Korxonalar iqtisodiyoti» va «Strategik menejment» fanlarining o‘quv dasturlarini takomillashtirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirishga bo'yicha olingan ilmiy tadqiqotlar asosida:

uslubiy yondashuvga ko'ra korxonaning tashkiliy va iqtisodiy tuzilmasini transformatsiyalash, inqirozga qarshi moliyaviy sog'lomlashtirish, biznes faoliyatini tashkiliy-huquqiy jihatdan qayta tashkil etish, korxonada faoliyatini isloh qilish yoki uning kapital tuzilmasini restrukturizatsiyalash jarayonlarining majmui sifatida keng qamrovli va jarayon maqsadlariga bog'liq ravishda takomillashtirilgan "restrukturizatsiya" tushunchasining iqtisodiy mazmunidan oliy o'quv yurti talabalari uchun mo'ljallangan "Menejment 3 qism (Marketing menejmenti. 3 modul)" nomli darslikni tayyorlashda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligining 2021 yil 18 avgustdagi 375-sonli buyrug'i). Mazkur takomillashtirilgan tushunchaning o'quv qo'llanmaga kiritilishi natijasida oliy o'quv yurti talabalari va bo'lg'usi mutaxassislarda korxonaning tashkiliy va iqtisodiy tuzilmasini transformatsiyalash, inqirozga qarshi moliyaviy sog'lomlashtirish, biznes faoliyatini tashkiliy-huquqiy jihatdan qayta tashkil etish, korxonada faoliyatini isloh qilish yoki uning kapital tuzilmasini restrukturizatsiyalash jarayonlari bo'yicha yangi bilim va ko'nikmalarning hosil bo'lishiga imkon yaratilgan;

korxonada uzoq muddatli aktivlarini restrukturizatsiyalashni intensivligi darajalari bo'yicha tasniflash orqali vaqt budjetiga ta'sir ko'rsatishning maqbul chegaralaridan foydalanish taklifi «UZAGROSERVIS» AJ ning amaliy faoliyatiga joriy etilgan («UZAGROSERVIS» AJning 2021 yilgi 25 dekabrda 158-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida «UZAGROSERVIS» AJ tizimni restrukturizatsiya qilishni iqtisodiy-moliyaviy jihatlarini loyihalashtirishga safarbar etilgan mutaxassislarning taxminan 300 mln. so'mga teng bo'lgan 480 soat vaqtini tejash imkoni yaratilgan;

davlat-xususiy sherikchilik negizida tarmoq korxonalarini restrukturizatsiyalashda davlat ulushini 40 foizdan yuqori bo'lmagan darajada hissali moliyalashtirish asosida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash taklifi «UZAGROSERVIS» AJ ning amaliy faoliyatiga joriy etilgan («UZAGROSERVIS» AJ ning 2022 yil 12 fevralda 54-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida tizim korxonalarini restrukturizatsiyalashni hissali moliyalashtirishda xususiy sherikchilikning yetakchiligini ta'minlash evaziga boshlang'ich bosqichda 4 mlrd. so'mlik nodavlat sektori investitsiyalarini jalb qilish imkoni yaratilgan;

korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning iqtisodiy o'sishga ta'sirini baholash orqali 2030 yilgacha istiqbolli prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan («UZAGROSERVIS» AJ ning 2022 yil 12 fevralda 54-sonli ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy yangilikning amaliyotga joriy etilishi natijasida korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning iqtisodiy o'sishga ta'sirini baholash, prognoz qilish va ularning uzoq va kiska muddatli bog'liklikda amal qilish koeffitsientini aniqlash uslubiyotini takomillashtirish imkoni yaratilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Ushbu tadqiqot natijalari 7 ta xalqaro va 10 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarda muhokamadan o'tkazilgan va ijobiy baholangan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 25 ta ilmiy ish, shu jumladan O'zbekiston Respublikasi Oliy Attestatsiya komissiyasining dissertatsiyalarni asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan nashrlarda 7 ta ilmiy maqola, jumladan 3 tasi xorijiy jurnallarda nashr etilgan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya kirish, uch ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tarkib topgan. Dissertatsiyaning hajmi 147 betni tashkil etadi.

DISSERTASIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning **kirish** qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, ob'ekti va predmeti belgilab olingan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari aks ettirilgan, olingan natijalarning nazariy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilish, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning birinchi bobi «**Iqtisodiyotda restrukturizatsiyalash jarayonlari va ularni boshqarish mexanizmining ilmiy-uslubiy asoslari**» deb nomlanib, unda iqtisodiyotni restrukturizatsiyalash va uni amalga oshirishning ilmiy nazariy asoslari, restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarish zaruriyati va ahamiyati, amalga oshirishning iqtisodiy mexanizmi ishlab chiqilgan, sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalashni amalga oshirishning turlari va maqsadlari tadqiq etilgan va bob yakunida tadqiqot yuzasidan ilmiy xulosalar shakllantirilgan.

Olib borilgan tadqiqotlarga ko'ra iqtisodiy adabiyotlarda va amaliyotda «restrukturizatsiya» termini mazmuni bo'yicha haligacha yagona fikrga kelinmagan. Lekin shu bilan birgalikda bu hodisaning tabiatini tushunish bo'yicha bir qancha yondashuvlar ishlab chiqilgan.

Restrukturizatsiya sohasida yetuk iqtisodchi olimlar restrukturizatsiyani ancha fundamental va uzoq muddatli xarakterga ega ekanligini ta'kidlashadi. Jumladan, I.I.Mazur va V.D.Shapiro restrukturizatsiyalashni korxonalar faoliyatini o'zgaruvchan bozor sharoitlariga moslashtirish va uni rivojlantirish strategiyasiga mos kelishni ta'minlaydigan kompleks chora-tadbirlar o'tkazish deb tariflashadi.⁶

G.A.Aleksandrov restrukturizatsiyaning fundamental, keng qamrovli tavsiflariga alohida e'tibor qaratadi. Uning e'tirofi etishicha restrukturizatsiyalash – fundamental kompleks o'zgarishlar bo'lib, uning asosida korxonalar faoliyatining barcha jihatlarini qamrab oluvchi biznes tuzilmasini transformatsiyalash va korxonalar faoliyat yuritishining asosiy maqsadlari yotadi; restrukturizatsiyalashning

⁶ И.И.Мазур,В.Д.Шапиро. Реструктуризация предприятия и компаний. Учебное пособие для вузов. М: Экономика, 2001 г. 456 стр.

pirovard maqsadi inqiroz holatini bartaraf etish, ish samaradorligi va raqobatbardoshlikni oshirish, daromadlarni ko‘paytirish hisoblanadi.⁷

Restruktizatsiyalashga keng ko‘lamda, uning maqsadlari bog‘liq ravishda: korxonaning tashkiliy va iqtisodiy tuzilmasini transformatsiyalash, inqirozga qarshi moliyaviy sog‘lomlashtirish, biznes faoliyatini tashkiliy-huquqiy jihatdan qayta tashkil etish, korxonada faoliyatini isloh qilish yoki uning kapital tuzilmasini restrukturizatsiyalash sifatida qarash mumkin (1-jadval)

1-jadval

Restruktizatsiyaga amaliy yondashuv klassifikatsiyasi⁸

Restruktizatsiya predmeti	Restruktizatsiyaga yondashuv
Korxonada tashkiliy tuzilma - sini transformatsiyalash	Investitsion yoki innovatsion loyihalarni amalga oshirish, yangi geografik segment yoki yangi bozorlarni o‘zlashtirish maqsadida korxonada tashkiliy tuzilmasini bir vaqtda o‘zgartirishni boshqarish
Iqtisodiy tizimni tashqi muhit sharoitlariga moslashtirish	Iqtisodiy tizimning turli elementlari (mamlakat, viloyat, korxonada)ni tashqi muhit sharoitlariga moslashtirish maqsadida transformatsiyalash
Biznes faoliyatini tashkiliy-huquqiy jihatdan qayta tashkil etish	Korxonalarni ularning mulkdorlari qarori yoki qonunda belgilangan tartib asosida qayta tashkillash tirish (qo‘shish, birlashtirish, ajratish, bo‘linish, qayta shakllantirish)
Kapital tuzilmasini qayta shakllantirish	Moliyaviy barqarorlik, to‘lov qobiliyati, likvidlik ko‘rsatkichlarining u yoki bu darajasiga qisqa muddat larda erishish maqsadida joriy va uzoq muddatli aktivlarni, o‘z mablag‘lari va jalb qilingan mablag‘ larni o‘zgartirish bo‘yicha kompleks chora tadbirlar ko‘rish
Inqirozga qarshi boshqaruv doirasida moliyaviy sog‘lomlashtirish	Korxonaning bankrotlikka yaqin holatida to‘lov qobiliyatini tiklash bo‘yicha inqirozga qarshi boshqaruv chora-tadbirlarini qo‘llash
Korxonada butun faoliyat doirasini fundamental isloh qilish	Korxonaning turli faoliyat doiralari (jumladan, ishlab chiqarish, sotish, marketing, xodimlarni boshqarish, moliya sohalari)da yuzaga kelgan muommalarni tezkor hal etish uchun mazkur sohalarni qayta shakllantirish

L.P.Belih va M.A.Fedotova korxonalarni restrukturizatsiyalashning pirovard maqsadlarini ko‘rsatib berishgan. Ularning nuqtai nazarlaricha, restrukturizatsiya – moliyaviy barqarorlik va raqobatbardoshlikni o‘shirish maqsadida ishlab chiqarishning barcha omillaridan samarali foydalanish uchun sharoit yaratishga yo‘naltirilgan jarayondir.⁹

Restruktizatsiya bo‘yicha keng ma‘noli tushunchani O.S.Suxarev taklif etadi. U restrukturizatsiya doirasida davlat siyosatining yetakchi o‘rni borligini ta‘kidlaydi. Uning fikricha restrukturizatsiya – bu korxonada, mintaqada, iqtisodiyotning barcha sohalari darajasida qo‘llaniladigan va davlat nazorati ostida

⁷ Г.А.Александров. Антикризное управление: теория, практика, инфраструктура. Учебное пособие для вузов. М: Бек. 2002 г. 544 стр.

⁸ Muallif tomonidan tayyorlandi

⁹ А.П.Белых. Реструктуризация предприятия. Учебное пособие для вузов. ЮНИТИ-ДАНА, 2001г. 399 стр.

raqobatbardoshlik, bandlik doirasining o'sishi, real daromadlar va sanoat komplekslarini investitsiyalarini shakllanishiga olib keluvchi va mamlakat ishlab chiqaruvchilari tomonidan ham, xorijiy raqobatchi ishlab chiqaruvchilar tomonidan ham yuqorida ko'rsatilgan raqobat siquvini (pressingini) ta'minlash uchun yetarlicha tadbirlar yig'indisidir.¹⁰

Respublikamizda milliy iqtisodiyot va uning yetakchi tarmoqlari ishlab chiqarishini restrukturizatsiyalash muhim o'rin tutishining asosiy sabablari sifatida quydagilarni ko'rsatish mumkin:

1. Milliy iqtisodiyotni jaxon iqtisodiyotiga integrallashuvi va kuchli raqobat kurashi sharoitida yuzaga keladigan muammolarni hal qilish bevosita korxonalarni restrukturizatsiyalash bilan chambarchas bog'liq.

2. Mamlakatda mulkni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirish davom etayotgan bo'lsada, hanuzgacha korxonalarda mulkiy munosabatlar yetarli darajada takomillashtirilmagan. Bu esa o'z navbatida korxonalarni boshqarish hamda strategik rejalar tizimida, investitsion faoliyatni jadallashtirishda muommalarni keltirib chiqarib, ishlab chiqarish omillaridan samarali foydalanishga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda.

3. Sanoat korxonalarining texnologik salohiyati past, asosiy vositalarning ma'naviy eskirishi yuqori darajada bo'lib, bu sifatli, foyda normasi yuqori mahsulotlar ishlab chiqarish imkoniyatini cheklaydi.

4. O'zbekistonning jahon ho'jaligiga integrallashib borishi, o'z navbatida, eksportbop, xalqaro bozorlarda raqobatbardosh tovarlar ishlab chiqarishni kengaytirishni, ular eksportining tovar va geografik tarkibini takomillashtirishni talab qiladi.

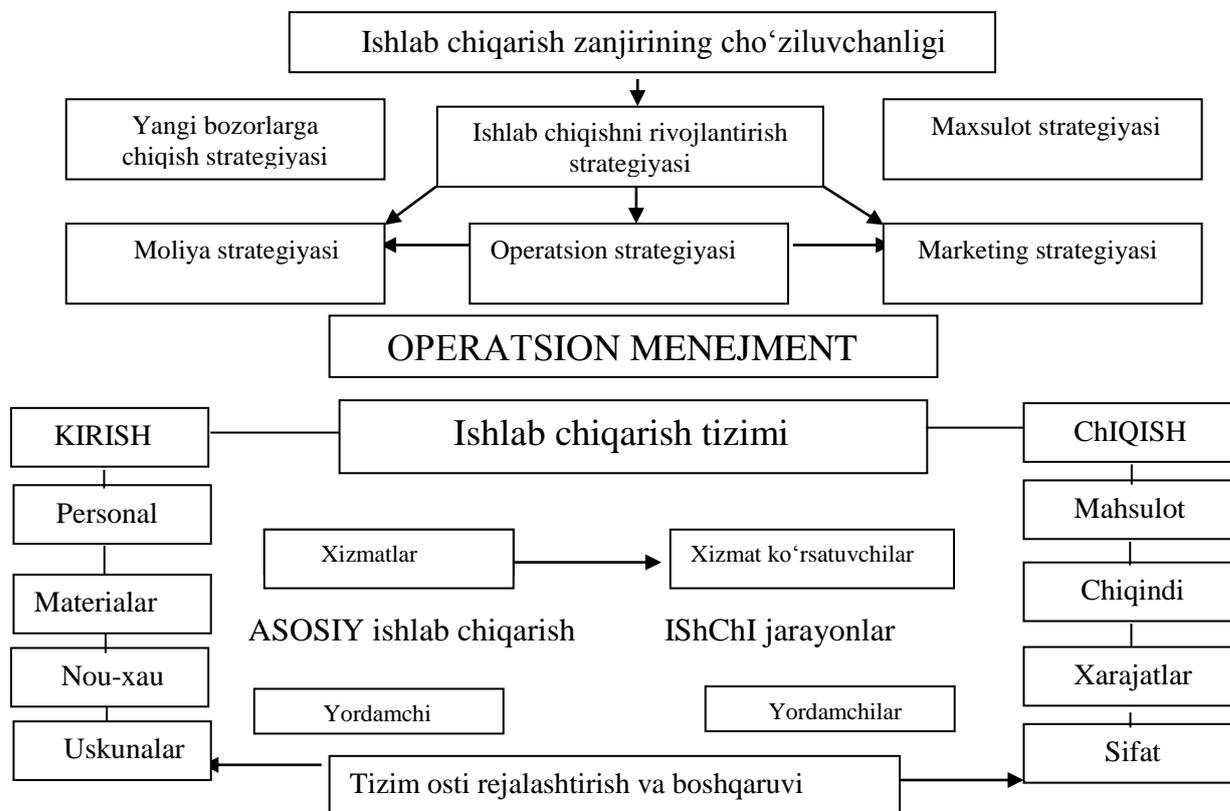
5. Yurtimizda sanoat ishlab chiqarishning xom-ashyo, qazib olish (neft-gaz, rangli metallar, ko'mir va hakoza) va birlamchi qayta ishlash (paxta tolasi, qishloq ho'jaligi mahsulotlari, metalloprokat) sohalari rivojlangan bo'lsada, tayyor iste'mol mahsulotlari va investitsion tovarlar ishlab chiqarish hali yetarli darajada yo'lga qo'yilmagan.

Ishlab chiqarish jarayonini turli nuqtai nazardan tashkil qilishning barcha ko'rib chiqilgan yondashuvlari bir xil tadqiqot ob'ekti - sanoat korxonasi va uning ishlab chiqarish tizimini aks ettiradi, uni boshqarish orqali aholi ehtiyojlarini qondirish uchun mavjud resurslarni mahsulotga aylantiriladi. Korxonalarining ishlab chiqarish faoliyatini boshqarish bo'yicha operativ strategiyaning muhim poydevori mavjud resurslarni qat'iy tejashga yo'naltirilgan faoliyatning barcha bosqichlarini standartlashtirish va tartibga solishdir. Ushbu strategiya sanoat korxonalarini boshqarish nazariyasining rivojlanishidagi navbatdagi mantiqiy bosqichga aylandi.

Natijada korxonalar rahbariyati bozorni zabt etish, boshqarish texnikasi va usullarini takomillashtirish, texnologik jarayonlarni optimallashtirish, xarajatlarni minimallashtirish va boshqalar bo'yicha chora-tadbirlarni ishlab chiqishi kerak. Operatsion strategiya texnikasidan foydalangan holda ishlab chiqarish jarayonini boshqarish texnologik jarayonning barcha bosqichlarini, shu jumladan qo'shimcha

¹⁰ О.С.Сухаров.Экономическая методология и политика реструктуризация промышленности: механизмы реализации инвестиционных программ.Монография.М:Издательство Академия наук. 2002 г.

operatsiyalarni takomillashtirishni o‘z ichiga oladi. Ishlab chiqarish yoki operatsion strategiya sanoat korxonasining boshqa funksional strategiyalari, xususan marketing, kadrlar va moliyaviy strategiyalari bilan bog‘liq (2-rasm).



2-rasm. Ishlab chiqarishni operatsion boshqarish modeli.¹¹

Korxonani restrukturizatsiyalashdan maqsad resurslar, texnik, texnologik, tashkiliy, tijorat, iqtisodiy, moliyaviy, soliq va boshqa imkoniyatlardan foydalanishning eng samarali modelini tanlash va talabni hisobga olgan holda uni bozor sharoitlariga moslashtirishdan iborat. Shu munosabat bilan korxonada o‘zi yuqori boshqaruv, bozorda raqobatbardoshlik va barqarorlikni ta‘minlaydigan boshqaruv tizimini shakllantirishi kerak.

Dissertatsiyaning ikkinchi bobi «**O‘zbekistonda restrukturizatsiya jarayonlarini boshqarishdagi tendensiyalar**» deb nomlangan bo‘lib, ushbu bobda innovatsion faoliyat ko‘rsatadigan korxonalarni restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning o‘ziga xos xususiyatlari tadqiq etilgan, sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishning hozirgi darajasi tahlil qilingan, texnologik rivojlanishning turli darajalaridagi korxonalarni restrukturizatsiyalashni moliyaviy ta‘minlashga investitsiyalarni jalb qilish xususiyatlari kabi masalalar ko‘rib chiqilgan va bob yakunida tadqiqot yuzasidan ilmiy xulosalar shakllantirilgan.

Shuni qayd etish lozimki, ishlab chiqarish korxonalarini restrukturizatsiyalash – bu milliy iqtisodiyotlarning global iqtisodiyotga integratsiyalashuvi va ishlab chiqarish va boshqarishning texnologik jarayonlari evolyutsiyasi sharoitida, hamda

¹¹Muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

halqaro bozorlarda iste'molchi uchun raqobat kurashining o'ta keskinlashuvi muhitida ularning omon qolishi va tez o'zgaruvchan vaziyatga moslashuvi strategiyasidir.

Ishlab chiqarishni restrukturizatsiyalashni moliyalashtirish manbalarini tasniflashda ikkita asosiy yondashuv mavjud: moliyalashtirish ichki milliy manbalar hisobidan ham, tashqi xorijiy sarmoyadorlar hisobidan ham amalga oshirilishi mumkin. Ikkala moliyalashtirish manbalari ham iqtisodiyotni tarkibiy o'zgartirishda va raqobatdosh sanoat korxonalarini rivojlantirishda muhim rol o'ynaydi. To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar mahalliy korxonalarining texnik darajasini oshirish imkoniyatini beradi. Bunda horijiy sarmoyadorlar nafaqat ishlab chiqarishni rivojlantirishga mablag' kiritibgina qolmay, balki korxonalarda zamonaviy ilg'or texnologiyalarni joriy etish, nou-xaularni olib kirishning bevosita manbai hisoblanadi. Bundan tashqari, jahon amaliyotida investitsiyalar asosan sanoat tarmoqlariga va tarmoqdagi yuqori texnologiyalarni joriy etish salohiyatiga ega bo'lgan korxonalariga yo'naltirilishini bugungi kun amaliyoti isbotlab bermoqda. Natijada aksariyat hollarda xorijiy investorlar bilan ishlaydigan korxonalar to'g'ridan-to'g'ri xalqaro bozorga chiqish imkoniyatiga ega bo'ladi.

Quyidagi 2-jadvalda ishlab chiqarishni rivojlantirish uchun mamlakatlar rezidentlari bo'lgan korxonalar tomonidan tashqi moliyaviy aktivlarning jamlangan hajmi ko'rsatilgan.

2-jadval

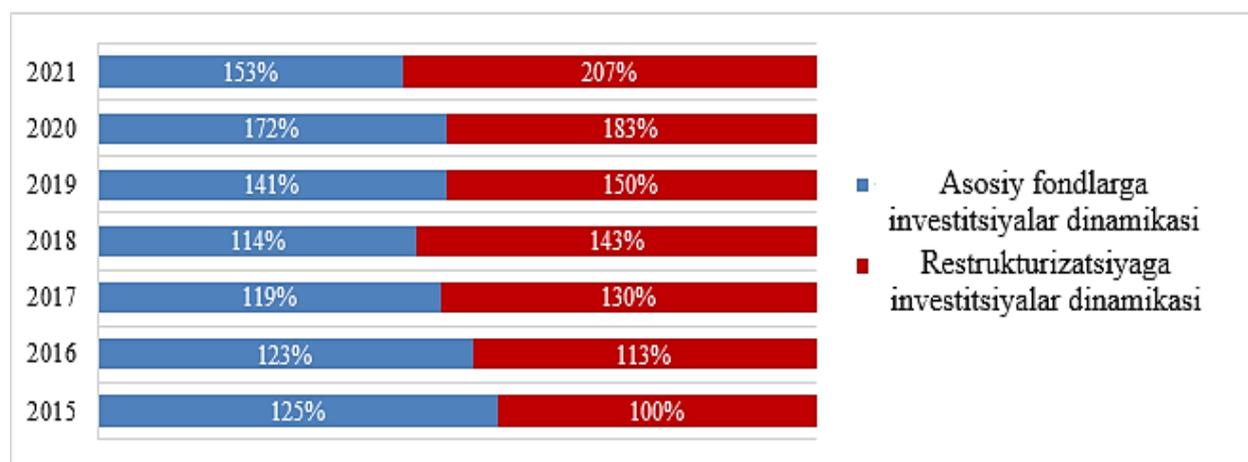
Dunyo rezidentlari tomonidan to'plangan ishlab chiqarishni rivojlantirish uchun tashqi moliyaviy aktivlar (mln. AQSh dollari hisobida, 2021 yilda)¹²

Davlatlar tomonidan ishlab chiqarishni rivojlantirishga xorijiy investitsiyalarni jalb etish (million AQSh dollari)					
1	Braziliya	1452552	16	AQSh	25861
2	Finlyandiya	910320	17	Buyuk britaniya	17336
3	Portugaliya	639843	18	Armaniston	11690
4	Gretsiya	507063	19	Moldova	7949
5	Turkiya	499737	20	Fransiya	7852
6	Polsha	490024	21	Germaniya	7700
7	Vengriya	426829	22	Qirg'iziston	5993
8	Chexiya	224889	23	Yaponiya	4250
9	O'zbekiston	187217	24	Ukraina	3681
10	Ruminiya	181585	25	Niderlandiya	3537
11	Qozog'iston	164166	26	Italiya	2971
12	Slovakiya	114547	27	Shveysariya	2777
13	Bolgariya	77818	28	Kanada	1792
14	Sloveniya	63387	29	Shvetsiya	1360
15	Belarus	46094	30	Rossiya	1103

¹² UNCTAD: <https://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx> <https://stat.uz/ru/164-ofytsyalnaia-statystyka-ru/6584-investitsii>

Ko‘rinib turibdiki, dunyoning 30 ta mamlakati, shu jumladan rivojlangan davlatlar va MDHning iqtisodiyoti rivojlanayotgan davlat lari orasida O‘zbekiston sanoat korxonalarini tomonidan jalb qilingan xorijiy investitsiyalar hajmi bo‘yicha yetakchi o‘rinni egallaydi. Dunyoning barcha mamlakatlari jahon bozoridagi iqtisodiy rivojlanish uchun imkoniyat sifatida xorijiy kapitalni jalb qilishdan manfaatdor. Ta’kidlash joizki, iqtisodiyotimizning investitsion jozibadorligini yaxshilash borasidagi amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohatlar samarasi o‘laroq, 2021 yilda tashqi investitsiyalar hajmi 2018 yilga nisbatan 3 barobar oshib, 13,3 mlrd. AQSh dollarini tashkil etdi va bu mablag‘larning aksar qismi yurtimiz yetakchi sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash vositasida texnologik jihatdan qayta jihozlashga yo‘naltirilganini ta’kidlab o‘tmoq joizdir.

Bundan tashqari, Respublikada so‘nggi 7 yil davomida mahalliy korxonalarining asosiy kapitalining yalpi shakllanish dinamikasi dunyoning yetakchi mamlakatlari ko‘rsatkichlaridan yuqori ekanligini ko‘rsatadi (2-rasm).

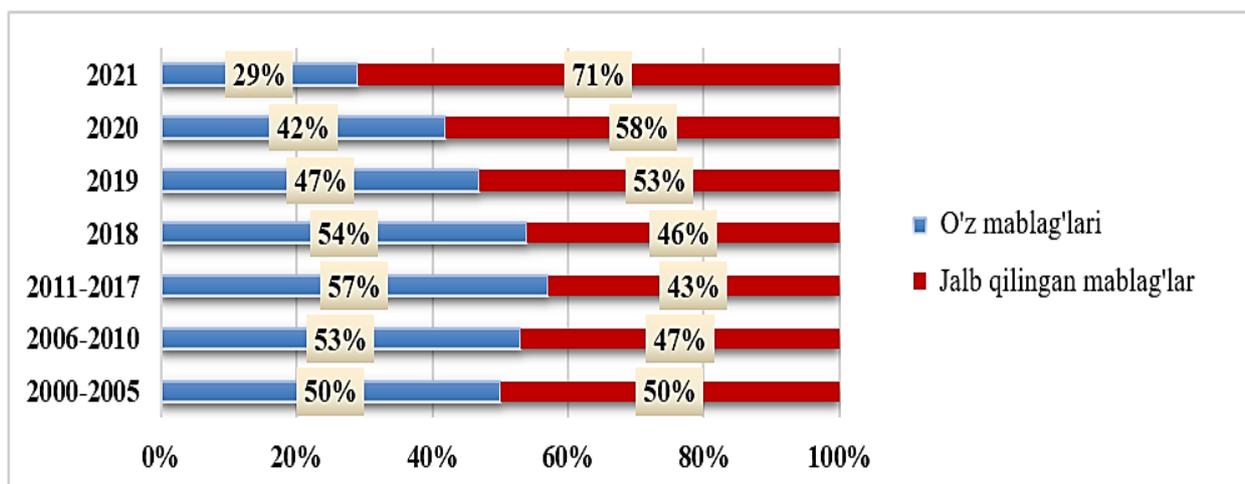


2-rasm. O‘zbekiston Respublikasida asosiy fondlarga investitsiyalar va amalga oshirilgan restrukturizatsiya dinamikasi, %da (2015-2021 yillarda)¹³.

2012 yildan 2021 yilgacha O‘zbekistonda korxonalarining asosiy kapitaliga investitsiyalarning o‘shishi taqqoslama narxlarda 147 % ni tashkil etgan. Taqqoslash uchun shunga o‘xshash ko‘rsatkich AQShda – 89%, Yaponiyada – 93%, Fransiyada – 102%, Germaniyada – 111%. Fikrimizcha, yuqoridagi ma’lumotlar ko‘p jihatdan davlatning iqtisodiy va texnologik rivojlanish darajasidan dalolat beradi.

Respublikada moliyalashtirish manbalari bo‘yicha korxonalarining asosiy kapitalga investitsiyalarning tarkibi 3-rasmda keltirilgan. O‘zbekistonda 2000-2015 yillarda kapitalning qarz mablag‘lariga (o‘z mablag‘lari/qarz mablag‘lari) nisbati 1,00 % , 2011-2015 yillarda - 1,32%, 2019 yilda 0,41% ekanligini ko‘rish mumkin.

¹³ Manba: muallif tomonidan O‘zbekiston Respublikasi prezidenti xuzuridagi statistika agentligi ma’lumotlari asosida tuzilgan.



3-rasm. Moliyalashtirish manbalari bo'yicha O'zbekiston korxonalarining asosiy kapitaliga investitsiyalarning tarkibi¹⁴.

O'zbekiston sanoat korxonalarining asosiy kapitaliga qo'yilgan investitsiyalar tarkibini o'rganish (3-jadval) jalb qilingan kapitalning 50% dan ortig'i davlat budjeti, 25% – bank kreditlari, 18% – uchinchi shaxslar tomonidan jalb qilingan mablag'lardan iborat ekanligini ko'rsatadi.

3-jadval O'zbekistonda korxonalarining asosiy kapitaliga jalb qilingan investitsiyalarning tarkibi¹⁵, %

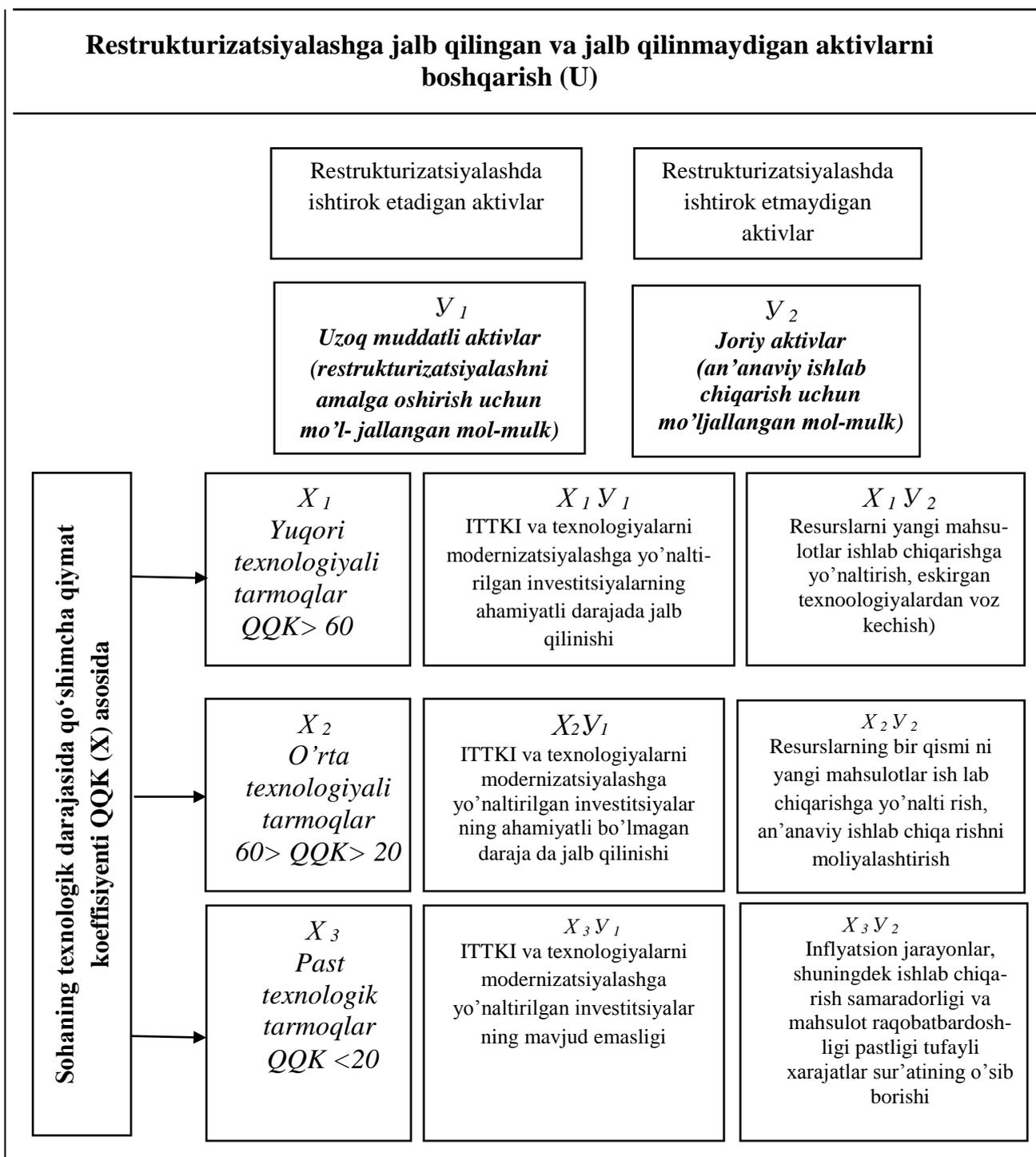
Ko'rsatkichlar	2000-2005 y	2006-2010 y	2011-2017 y	2018 y	2019 y	2020 y	2021 y
Jalb qilingan mablag'lar, jumladan:	100	100	100	100	100	100	100
Budjet mablag'lari -	38.84	17.35	11.0	9.51	9.11	7.76	10.75
Bank kreditlari va boshqa qarz mablag'lari -	9.76	12.07	24.16	23.64	23.91	30.69	18.53
Xorijiy investitsiyalar va kreditlar -	48.33	55.91	43.69	45.41	45.16	41.90	64.64
Boshqa manbalar (byud jetdan tashqari fondlar)	3.07	14.67	21.15	21.44	21.82	19.66	6.08

¹⁴ Manba: muallif tomonidan O'zbekiston Respublikasi prezidenti xuzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida tuzilgan.

¹⁵ Manba: muallif tomonidan O'zbekiston Respublikasi prezidenti xuzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari asosida tuzilgan.

Kuzatilayotgan davrda qarz mablagʻlari tarkibida roʻy bergan sezilarli oʻzgarishlar shundan iboratki, korxonalarining asosiy kapitaliga budget mablagʻlarini jalb qilish 2021 yilgacha keskin ravishda (5 marta) qiskargan boʻlsada, 2021 yilda budget mablagʻlarining ulushi 3 bazaviy punktga oshib 10,75% ni tashkil etgan. Olib borilgan tadqiqotlarga koʻra, soʻnggi 14 yil ichida korxonalarining eskirgan mashina va uskunalarni yangilashi 2000 yildagi 56% dan 2015 yilda 70% gacha sezilarli darajada oshgan.

Tarmoqlarning texnologik rivojlanganlik darajasidan kelib chiqib, korxonalarni restrukturizatsiyalashni boshqarishning mualliflik modeli taklif qilingan (4-rasm).



4-rasm. Tarmoqlarning texnologik rivojlanish darajasiga ko‘ra restrukturbizatsiyalashni boshqarishning matritsali modeli¹⁶

Iqtisodiyotning muhim tarmoqlari, ayniqsa mashinasozlikning jadal rivojlanishida ijtimoiy-madaniy sohaning ravnaq topishida, xalq xo‘jaligi rivojlanishining ustun yo‘nalishlarini zahiralalar bilan ta‘minlashda moliyaviy mablag‘larning ahamiyati bugungi kunda juda kattadir.

Agrar sektorni qishloq xo‘jaligi texnikalari bilan o‘z vaqtida ta‘minlashga oid qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida O‘zbekiston prezidentining qarori qabul qilingan (O‘zbekiston Respublikasi 04.04.2019 yildagi PQ-4268-son).

Hujjatda qayd etilishicha, “O‘ZAGROSERVIS” AJ hamda ularning tarkibiga kiruvchi korxonalar boshqaruv organlari, O‘zbekiston Respublikasi Davlat aktivlarini boshqarish agentligining tanlovi asosida tanlab olinadi.

O‘zbekiston Respublikasi Davlat aktivlarini boshqarish agentligi xo‘jalik jamiyatlarining ustav kapitalidagi ulushlarni baholash hamda ularni sotish bo‘yicha tanlovlarni e‘lon qilish va o‘tkazishda shaffoflikni ta‘minlashda “O‘ZAGROSERVIS” AJ ga har tomonlama ko‘maklashadi (4-jadval).

4-jadval

“O‘ZAGROSERVIS” AJ hamda ularning tarkibiga kiruvchi korxonalar ro‘yxati

№	Tashkilotning nomlanishi	Sotiladigan ulush xajmi,%da
1	“Agregat zavodi”AJ	99,2
2	“Texnolog”AJ	98,8
3	“Toshkent qishloq xo‘jaligi texnikasi zavodi” AJ	91,7
4	“Chirchiq qishloq xo‘jaligi texnikasi zavodi”AJ	26,0
5	“Urgenchkormash”AJ	100
6	“Agrosanoatmashinvest”MChJ	100
7	“Agrotexmash” MChJ	76,0
8	“Agromash sanoat invest”MChJ	50,0
9	“Castle in mountain” MChJ	100
10	“Raduga”BSO	100

Dissertatsiya tadqiqotining ob‘ekti sifatida tanlangan “Agregat zavodi” AJ korxonasi 1955 yilning martida tashkil topgan bo‘lib, korxonada qishloq xo‘jaligi mashinasozligiga ixtisoslashgan. 1996 yilning noyabridan boshlab O‘zR Davlat mulk qo‘mitasining buyrug‘iga binoan zavod “Agregat zavodi” AJga, 1999 yilning sentyabridan boshlab esa "Agregat zavodi" OAJ ga aylantirilgan. Korxonada faoliyatini restrukturalizatsiyalash dasturiga ko‘ra 2009 yilning mart oyidan boshlab O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 04.04.2008 yildagi PQ-830 son Qaroriga muvofiq zavod hozirda bankrot deb e‘lon qilingan oldingi “O‘zbekqishloqxo‘jalikmash” OAJda ishlab chiqarilgan SChX-4B chigit ekadigan seyalka ishlab chiqarishni o‘zlashtirishga kirishilgan.

¹⁶ Manba: muallif tomonidan tayyorlangan.

2010 yildan boshlab korxonaning qishloq xo‘jaligi texnikasini ishlab chiqarish rejasi Vazirlar Mahkamasining 2008 yil 14 noyabrdagi 247 son Qaroriga muvofiq maxsus tuzilgan komissiya tomonidan aniqlangan talablaridan kelib chiqib shakllantiriladi. O‘tkazilgan restrukturizatsiya natijasi, hamda marketing ishlari evaziga zavodga 2021 yilgi ishlab chiqarish rejasini 77701,0 mln.so‘m hajmida shakllantirish imkonini berdi, vaholanki restrukturizatsiyadan ilgari ushbu ko‘rsatkich (2016 yilda) bor yo‘g‘i 9400,0 mln.so‘mni tashkil qilgan bo‘lib, o‘shish hajmi, 8,2 barobarni tashkil etgan.

Dissertatsiyaning **«O‘zbekiston iqtisodiyotida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillashtirishga zamonaviy uslubiy yondashuvlarni qo‘llash istiqbollari»** deb nomlanuvchi uchinchi bobida iqtisodiyotni restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmining samarali yo‘llari, sanoat korxonalarining restrukturizatsiyalash jarayonlarining iqtisodiy o‘shishga ta‘sirini ekonometrik modellashtirish, iqtisodiyotni restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishda moliyaviy resurslarni birlashtirish va ulardan foydalanishda ishtirokchilarning hamkorligi, O‘zbekiston iqtisodiyotini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarish tizimini takomillashtirishga zamonaviy uslubiy yondashuvlarni qo‘llash istiqbollari bilan bog‘liq muammalar keltirilgan va ularning yechimlari bo‘yicha tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Korxonani restrukturizatsiyalashning prinsipial sxemasini iqtisodiy tizimlashtirish qoidalari asosida o‘rganish uni bir vaqtning o‘zida uch darajadagi munosabat majmui sifatida qarashni talab etadi: korxonani restrukturizatsiyalash - modernizatsiyalash jarayonining qonuniyatli ko‘rinishi sifatida; korxonani restrukturizatsiyalash – davlat diversifikatsiyalash siyosatining elementi sifatida; korxonani restrukturizatsiyalash yangi sharoitga moslashish va samarali boshqaruvga yo‘naltirilgan chora-tadbirlar majmuasi sifatida.

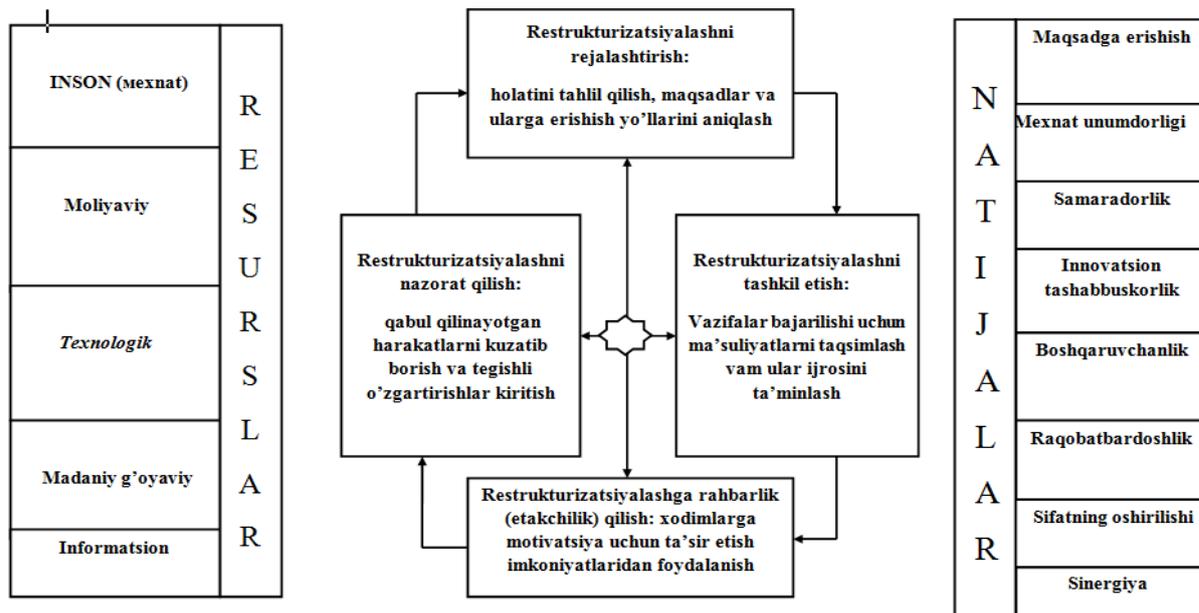
Dastlabki bosqichda korxonaning hozirgi holatini har tomonlama diagnostika qilish amalga oshiriladi, tashqi va ichki muhitning korxonaga ta‘siri tahlil qilinadi.

Restrukturizatsiya qilish korxonaning faoliyati, boshqaruvi, moliya tuzilmasini tubdan o‘zgartirishga yo‘naltirilgan jarayonni o‘zida aks ettiradi. Bunda ishlab chiqarishning barcha omillarini samarali ishlashini ta‘minlaydigan korxonani tuzilmaviy qayta tashkil qilish biznes – birlik kompleksini, ya‘ni kompleksning alohida boshqariladigan bo‘limini tashkil qilishga mo‘ljallangan.

Bugungi kunga kelib, xalqaro amaliyot va O‘zbekiston Respublikasidagi restrukturizatsiyalash tajribasi shuni ko‘rsatadiki, restrukturizatsiyalash boshqaruvning eng qiyin vazifalaridan biri hisoblanadi. Bu jarayon bir vaqtning o‘zida kapital tarkibidagi yoki ishlab chiqarishdagi amalga oshiriluvchi o‘zgarishgina emas. Shuning uchun uni faqat aniq belgilangan maqsad, restrukturizatsiyalash konsepsiyasining aniq vazifalari, uning har bir bosqichini tushunish va harakat qilish usullari mavjud bo‘lgandagina o‘tkazish lozim.

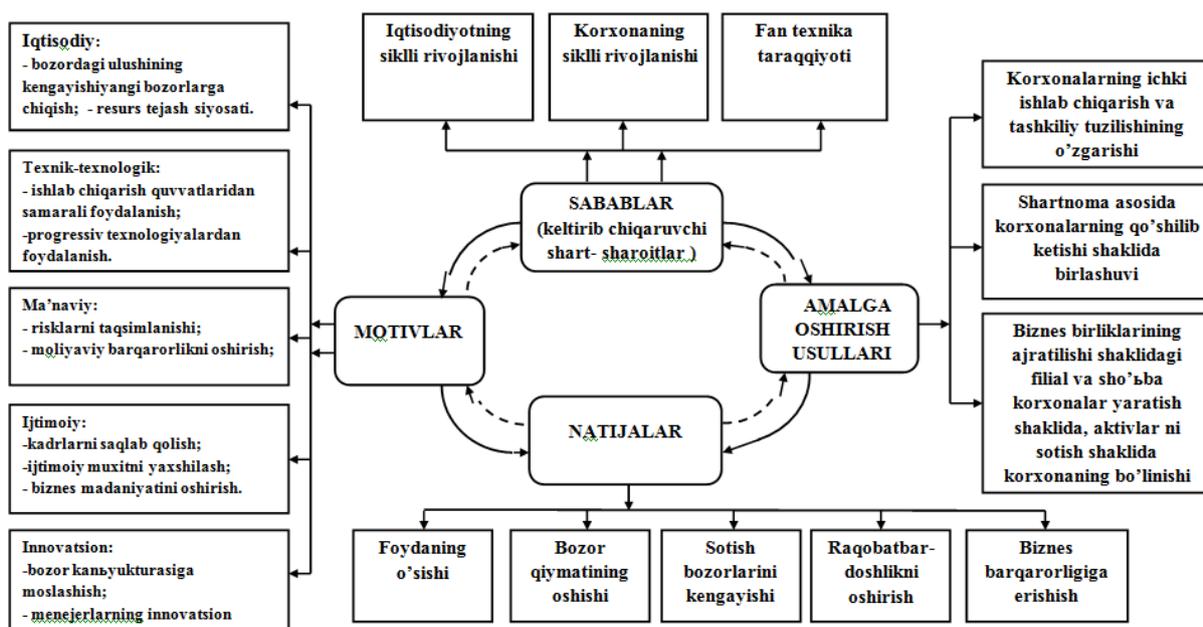
Mazkur dissertatsion tadqiqotimizda «mexanizm», «boshqaruv mexanizmi», «restrukturizatsiyalash mexanizmi» ta‘riflarini tadqiq etish asosida to‘rtta boshqaruv funksiyasi (rejalashtirish, tashkil etish, rahbarlik va nazorat)ni amalga

o'shish orqali korxonalarni restrukturizatsiyalashni tizimli boshqarish mexanizmi konsepsiyasi taklif etildi va uning elementlari o'zaro ta'siri sxemasi berildi (7-rasm).



7-rasm. Korxonalarni restrukturizatsiyalashni tizimli boshqarish mexanizmi konsepsiyasi¹⁷

Ushbu yondashuv korxonani restrukturizatsiyalash jarayonini boshqaruv mexanizmini tashqi va ichki muhit o'zgarishlarga moslashuvchan, korxonani istiqbolli rivojlantirish talablariga javob beradigan zamon talablarida harakatlanuvchi tizim sifatida taqdim etish hamda korxonani restrukturizatsiyalash jarayonining konseptual modelini taklif etish imkonini berdi (8-rasm).



¹⁷ Manba: muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqildi.

8-rasm. Korxonani restrukturizatsiyalash jarayonining konseptual modeli¹⁸.

Shunday qilib, dissertatsion tadqiqotimizning mazkur paragrafida xo‘jalik yuritishning zamonaviy talablari asosida sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini muvaffaqiyatli amalga oshirishning maqsadi, mezonlari va moliyaviy-iqtisodiy muammolari ochib berildi, korxonani restrukturizatsiyalashning prinsipial sxemasi va ushbu jarayonning konseptual modeli taklif etildi hamda bu jarayonlarni boshqarishni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash tamoyillari tasnifi to‘ldirildi va ilmiy asoslab berildi.

Shuni alohida ta’kidlash lozimki, sanoat korxonalarida restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmining samarali amal qilishi uning asosida yotgan tamoyillar tizimiga og‘ishmay rioya qilingan taqdirdagina ta’minlanishi mumkinligi asoslab berilgan.

Tadqiqot davomida YaIM va sanoat mahsulotlari orasidagi bog‘liqlik ekonometrik modellashtirildi. Bunda STATA dasturidan foydalanildi. Model natijalari bir necha testlar orqali tekshirildi. Xususan F test, t test hamda Brosh Pagan testlari orqali modelning adekvatligi tekshirilib, ishonchli ekanligi aniqlandi. Ya’ni sanoat mahsulotlari 1 birlikka ortganda, tegishli YaHM ko‘rsatkichi 0,83 birlikka oshadi.

Raqamli iqtisodiyot nuqtai nazaridan prognozlash vaqtli qatorlarni bir necha prognozlash turlari mavjud bo‘lib, ular orasida eng keng tarqalganlari sillaqlash va ARIMA modellari hisoblanadi

Shundan kelib chiqqan holda, ARIMA (uchun d ning qiymati 2 ga teng chunki ikkinchi tartibli qator statsionar, endi p va q ning qiymatlarini tekshiramiz. Tadqiqot asosida ARIMA (1,2,1) eng optimal model ekanligi aniqlandi va bu model asosida prognoz qiymatlari ishlab chiqildi(6 jadval).

6 jadval

ARIMA (1,2,1) model asosida ishlab chiqilgan prognoz qiymatlari¹⁹

№	Yillar	Pessimistik	O‘rtacha	Optimistik
1	2022	487019,6	539383,6	581739,6
2	2023	581933,8	634297,8	676653,8
3	2024	684657,2	737021,2	779377,2
4	2025	795369,5	847733,5	890089,5
5	2026	914121,1	966485,1	1008841,1
6	2027	1040926	1093290	1135646
7	2028	1175788	1228152	1270508
8	2029	1318708	1371072	1413428
9	2030	1469687	1522051	1564407

¹⁸ Manba: muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqildi.

¹⁹ Manba: tadqiqotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Jadval qiymatlaridan, sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish 2030 yilga borib, 1522051 mlrd. so‘m bo‘lishi hisoblab chiqildi. Olib borilgan tadqiqotlar asosida sanoat mahsulotlarining 2022-2030 yillardagi prognoz variantlarining uch ssenariysi pessimistik, o‘rtacha va optimistik qiymatlari ARIMA modeli orqali ishlab chiqildi. Jadval qiymatlaridan ko‘rinadiki, sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarish o‘shish tendensiyasiga ega bo‘ldi. Bu esa sanot maxsulotlarinig hajmini oshishi mamlakat YaIM o‘shishiga, YaIM o‘shishi esa YaXM o‘shishga bevosita bog‘liqligini ko‘rsatadi. YaHM xajmini oshirish uchun sanoat ishlab chiqarish korxonalarini Respublikaning butun hududlari bo‘yicha joylashtirilishiga alohida e‘tibor qaratilishi zarur. Bunga erishish esa mamlakatimizning provard maqsadi iqtisodiyotimizni rivojlantirish orqali mamlakatimiz axolisini ish bilan bandligini ta‘minlash, shu yo‘l bilan daromadlarni oshirish, xalq turmush darajasini ko‘tarish, farovonligini ta‘minlash orqali dunyodagi rivojlangan mamlakatlar qatorida bo‘lish uchun zamin yaratiladi.

XULOSA

Korxonalarda restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarishni takomillash tirish orqali korxonalarining iqtisodiy faoliyatiga ta‘sirini baholash asosida biz quyidagi qonuniyatlar, ziddiyatlar, bog‘liqliklar va xulosalarni aniqladik:

1. Iqtisodiy adabiyotlarda va amaliyotda «restrukturizatsiya» iborasi mazmuni bo‘yicha hanuz yagona fikrga kelinmagan. Shundan kelib chiqqan holda, bu jarayonning tabiatini tushunish bo‘yicha bir qancha ishlab chiqilgan yondashuvlar asosida uning mazmuni to‘liqroq ochib berildi. Yangi texnologiyalar bilan jihozlash sharoitida restrukturizatsiyalash jarayonlarining tabiati va yo‘nalishiga ta‘sir ko‘rsatadigan asosiy omillar aniqlanib, guruhlashtirildi.

2. Mamlakat iqtisodiyotini isloh qilish iqtisodiy sharoitlarning tubdan o‘zgarishiga olib keldi, bu esa aksariyat sanoat korxonalarining faoliyatini sezilarli darajada murakkablashtirdi. Boshqaruvning yangi ijtimoiy-iqtisodiy shart-sharoitlari butun boshqaruv tizimini ham korxonada ichida, ham mintaqa, sanoat yoki mamlakat darajasida qayta qurish zaruratini keltirib chiqardi. Korxonada, iqtisodiy munosabatlarning sub‘ektiga aylanib, iqtisodiy mustaqillikni oladi va o‘zining iqtisodiy faoliyati natijalari uchun to‘liq javobgar bo‘lishga majbur bo‘ladi. Shu munosabat bilan korxonada o‘zi yuqori boshqaruv, bozorda raqobatbardoshlik va barqarorlikni ta‘minlaydigan boshqaruv tizimini shakllantirishi kerak.

3. Tadqiqotlar asosida korxonalarini restrukturizatsiyalashni boshqarish jarayoniga ta‘sir etuvchi omillar tasnifi berilgan. Ushbu omillar ta‘sirining tabiati va ularning ta‘sirini miqdoriy baholash imkoniyati aniqlanadi. Miqdori jihatidan ifodalangan omil o‘zgaruvchilariga ta‘sir ko‘rsatish orqali, restrukturizatsiya jarayonlarini boshqaruvini takomillashti rish mumkin. Tashkilotni restrukturizatsiyalashni boshqarish birinchi navbatda maqsadli mo‘ljal tamoyiliga asoslanishi kerak. Restrukturizatsiya maqsadi avvalombor tashkilotning holati (inqirozli, «inqiroz oldi», muvaffaqiyatli) bilan aniqlashtiriladi. Inqirozga uchragan korxonada undan chiqishga, inqirozli vaziyat kutilayotgan tashkilot uni bartaraf etishga, muvaffaqiyatli korxonada esa o‘z korxonasini yanada yuqori darajaga ko‘tarishga, rivojlantirishni ta‘minlashga intilishi zarur.

4. Tashqi muhit o'zgarishi tabiiy ravishda boshqaruvning yangi usullari va tamoyillari paydo bo'lishiga sabab bo'ladi. Tashqi omillarning ta'siri qanchalik faol bo'lsa, atrof muhitda sodir bo'ladigan jarayonlarni o'rganishga ko'proq e'tibor qaratiladi. Tadbirkorlik tuzilmalarining o'sishi, korxonalar o'rtasidagi munosabatlarning butun tizimining murakkablashishi, egiluvchanlik, dinamizm va tashqi muhit talablariga moslashuvchanlik kabi biznes hayotiyliги mezonlarining ahamiyati oshganligi munosabati bilan boshqaruv tizimining yangi modelini shakllantirish va yaratish zarurati tug'ildi.

5. Har bir korxonani restrukturizatsiyalash jarayonini boshqarish o'ziga xos xususiyatlariga ega. Ular korxonaning iqtisodiy holati, strategik maqsadlari, qayta tuzishni amalga oshiruvchilarning iqtisodiy va boshqa imkoniyatlari bilan bog'liq. Murakkab tuzilishga ega korxonalarda kompleks restrukturizatsiyalash jarayoni boshlanishi, boshqalari esa uning yo'nalishlaridan biri bo'lishi mumkin. Taxlillarga ko'ra, korxonalarakobatbardoshligini oshirishning boshqa vositalaridan restrukturizatsiyalashning farqli jihati shundaki, u barcha sohalarda raqobat afzalliklarini shakllantirish, saqlab turish va oshirish maksadida korxonalar faoliyatini o'zgartirishga qaratilgan majmuaviy va doimiy jarayondir.

6. Korxonani yangi texnologik tuzilishga o'tish va ishlab chiqarishni texnik tayyorlash darajasi, kadrlar malakasi darajasi, ilmiy-tadqiqot bazasining imkoniyati yo'qligi va boshqa omillar tufayli ma'lum kirish to'siqlari mavjud. Dissertatsiya tadqiqotlari uchun mulk kompleksini restrukturizatsiyalash jarayonini innovatsion faoliyatni amalga oshirish va faollashtirish uchun korxonaning kirish to'sig'ining elementlaridan biri sifatida ko'rib chiqish taklif etildi.

7. Innovatsion ishlab chiqarishni restrukturizatsiyalashni moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari ko'rib chiqildi. Innovatsiyalarni o'z-o'zini moliyalashtirish, shuningdek korxonalarining restrukturizatsiyalash sohasida qo'shma moliyalashtirishning turli shakllaridan foydalanish muammosi mavjud bo'lishi ta'kidlandi. Bu qo'shilgan qiymat koeffitsiyenti asosida ishlab chiqarish darajasiga qarab tasniflash mezonini taklif qilish, ishlab chiqarishning u yoki bu yo'qotilishiga mos keladigan indikatorning chegara qiymatlarini aniqlash, shuningdek, sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalashni qayta moliyalashtirishning matritsali modelini ishlab chiqish imkoniyatini yaratdi.

8. Davlat va xususiy sheriklikning muhim xususiyati bu kelishuvning muddatligidir. Odatda shartnomada qayd etilgan huquq va majburiyatlar bir tomonlama o'zgartirilishi mumkin emas. Xususiy biznes tomonidan muayyan faoliyatni amalga oshirish, shartnomada belgilangan vaqt tugashi bilan to'xtatiladi va foydalanish ob'ekti (davlat yoki mahalliy mulk) foydalanish va tasarruf etish uchun tegishli egalikka qaytariladi yoki yangi shartnoma tuziladi. Shundan kelib chiqqan holda, DXSh davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikning alohida shakli bo'lib, mamlakat hayoti uchun muhim ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyatga ega loyihalarni birgalikda amalga oshirishni o'z ichiga qamrab oladi.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.I.16/02
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ
ТАШКЕНТСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ

СУЛАЙМОНОВ БАХОДИР АБДУАЛИМОВИЧ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ
РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

08.00.13 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2023

Тема докторской диссертации (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии под номером B2021.2.PhD/Iqt335.

Диссертация выполнена в Ташкентском финансовом институте.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на сайте Ученого совета (www.tfi.uz) и информационно-образовательном портале «Zionet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Аллаяров Шамсиддин Амануллаевич**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Гулямов Сайдахрор Саидахмедович**
доктор экономических наук, академик

Турсунов Бобур Ортикмирзаевич
доктор экономических наук, доцент

Ведущая организация: **Ташкентский филиал Российского экономического университета имени В.Г.Плеханова**

Защита диссертации состоится ___ 2023 года в ___ час на заседании Ученого совета DSc.03/30.127.2019.I.17.01 в Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (+99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23; электронная почта: tdiu@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Центре информационных ресурсов Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано под номером ___). Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (+99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан _____ 2023 года
(отчет цифрового реестра _____ за «__» _____ 2023 года).

Г.К. Абдурахманова
Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

О.Дж. Джурабаев
Секретарь Ученого совета по
присуждению ученых степеней,
д.ф.-э.н., доцент

Ш.Дж. Эргашходжаева
Председатель научного семинара
при Ученом совете по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

ВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Высший приоритет в условиях усиления глобальной экономической конкуренции и ускорения процессов глобализации приобретает успешное внедрение результатов научных исследований и разработок с целью повышения конкурентоспособности национальных экономик. За последнее десятилетие становится очевидным возрастающий масштаб реструктуризации экономической деятельности, как на глобальном уровне, так и в отдельных странах. В период 2011-2021 гг. доля промышленных предприятий в ВВП Германии выросла на 2,08 процента, а в Южной Корее – на 0,6 процента. Одновременно с этим, в таких странах, как Франция и Швеция наблюдается снижение данного показателя: соответственно, на 1,16 процента и 0,2 процента. Китай же продемонстрировал рекордные темпы роста доли промышленных предприятий в ВВП – 8,7 процента¹. Большой интерес к данной динамике реструктуризации связан с Лиссабонской стратегией, направленной на превращение экономики Евросоюза в наукоемкую и конкурентоспособную систему, а также на достижение ее устойчивого развития. В рамках этой стратегии важной задачей является увеличение доли промышленных предприятий в ВВП, что невозможно без проведения необходимых реструктуризационных мероприятий.

В глобальной практике международные организации такие, как Всемирный банк, Международный валютный фонд и Программа развития ООН проводят обширные исследования с целью улучшения методологических рекомендаций по реструктуризации экономик. Основные аспекты этих исследований включают изучение воздействия реструктуризации экономики на продуктивность промышленных предприятий в развивающихся странах, эффективное управление процессом реструктуризации, оценку влияния реструктуризации на экономический рост и стабильность, а также разработку современных методов управления реструктуризацией в условиях цифровизации. Изучение и использование международного опыта является одним из важнейших приоритетных направлений научных исследований с целью совершенствования управления реструктуризацией промышленных предприятий.

В Узбекистане осуществляется активная работа по совершенствованию управления процессами реструктуризации промышленных предприятий, с целью обеспечения экономической стабильности и развития народного хозяйства. В рамках этого продолжается промышленная политика, направленная на увеличение доли промышленности в валовом внутреннем продукте и увеличение объемов производства промышленной продукции. Ключевыми задачами являются завершение задач ведущих отраслей

¹ Statista. Distribution of gross domestic product (GDP) across economic sectors in France 2021. 2021. March 31. <https://www.statista.com/statistics/270352/distribution-of-gross-domestic-product-gdp-across-economic-sectors-in-france/>.

промышленности, либерализация и преобразование экономики, а также реализация программ повышения производительности труда в промышленных секторах. Особое внимание уделяется проведению структурных преобразований в государственных компаниях и в экономике в целом. Все эти меры направлены на обеспечение устойчивости и увеличение эффективности экономического роста в Узбекистане². В настоящее время изменения происходят намного быстрее, чем когда-либо прежде. Рост благосостояния населения вызывает новые потребности и ожидания. Чтобы обеспечить развитие страны и быть в ногу со временем, необходимо изменить наши подходы к управлению, законодательству и обществу в целом. Если мы не сможем адаптироваться к этим изменениям и оставим свои проблемы нерешенными, мы рискуем остаться позади³. Развитие быстрой экономической среды требует улучшения стратегического планирования и прогнозирования в рамках эффективной экономической политики государства. Реализация этих задач позволяет обеспечить необходимое экономическое развитие и улучшить программируемые методологические подходы в управлении процессами реструктуризации промышленных предприятий.

Диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, поставленных в указах Президента Республики Узбекистан №УП-5544 «О Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2019-2021 годы» от 21 сентября 2018 года, №УП-5468 «О разработке концепции программы по реструктуризации отраслей» от 29 июня 2018 года, №УП-4053 «О дополнительных мерах по улучшению финансовой устойчивости реального сектора экономики и предприятий» от 18 ноября 2008 года, а также постановления Правительства №721 «О дополнительных мерах по развитию инновационной деятельности» от 11 сентября 2018 года, распоряжениях и других юридических документах, указывающих определенные задачи для выполнения в области экономики.

Соответствие исследований приоритетным направлениям развития науки и техники в республике. Диссертационная работа выполнена в рамках приоритетного направления развития науки и техники в республике «Развитие демократического и правового общества, духовно-нравственное и культурное развитие, инновационная экономика».

Степень изученности проблемы. Крупные зарубежные экономисты А.Бивана, С.Брю, К.Кардон, Д.Линдсел, К.Макконнелл, Д.Старк, П.Хиро, Э.Шефер, Е.Хансен и другие провели исследования по теоретическим и практическим аспектам совершенствования управления процессами реструктуризации в экономике, в том числе и на промышленных

² Приложение 1 к Указу Президента Республики Узбекистан № ПФ-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года. www.norma.uz; Послание Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева Олий Мажлису 29 декабря 2020 года. www.norma.uz.

³ Прогресс достигается только упорным и мужественным трудом. Очередное обращение Президента Ш.Мирзиёева к Олий Мажлису и народу Узбекистана 20 декабря 2022 года// Новый Узбекистан. Общественно-политическая газета. 2022. № 259(781). 21 декабря.

предприятиях. Однако в их работах не учитывались особенности условий рыночной трансформации в разных странах.

Экономисты СНГ И.И.Мазур, В.Д.Шапиро, Л.Абалкина, Г.А.Александров, А.П.Белых, С.Ю.Глазаев, А.А.Гретченко, В.Е.Дементьев, С.С.Демин, В.Л.Иноземцева, М.М.Шарафутдинова, А.А.Кофанов, Т.Н.Леонова, Е.Г.Патрушева и ряд других исследователей⁴ проводили исследования по реструктуризации и некоторым вопросам теории и практики реструктуризации промышленности.

Проблемы развития промышленного производства в Узбекистане, обеспечения эффективной работы промышленных предприятий, совершенствования и реструктуризации их структуры управления с учетом требований рыночной экономики рассматривают экономисты страны М.Абдуллаева, Б.Беркинов, Н.Юлдашев, Ш.Зайниддинов, М.Икрамов, А.Кадиров, И.Искандаров, С.Гуломов, М.Турсунходжаев, О.Мансуров, Г.Саидова, О.Хикматова, И.Тохлиева, Р.Яушева, Н.Холматова и другие, а

⁴ Мазур И.И., Шапиро В.Д. Реструктуризация предприятия и компаний: Учебное пособие для вузов. М.: Экономика, 2001. 456 с.; Абалкин Л. Размышления о долгосрочной стратегии, науке и демократии // Вопросы экономики. 2006. №12. С. 6-14.; Александров Г.А. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура: Учебное пособие для вузов. М.: Бек, 2002. 544 с.; Белых А.П. Реструктуризация предприятия: Учебное пособие для вузов. М.: Юнити-Дана, 2011. 399 с.; Сухаров О.С. Экономическая методология и политика реструктуризации промышленности: механизмы реализации инвестиционных программ: Монография. М.: Академия наук, 2012.; Гретченко А.А. Проблемы модернизации и перехода к инновационной экономике // Проблемы современной экономики. 2011. №2(38). С. 10-19.; Дементьев В.Е. Длинные волны экономического развития и финансовые пузыри. М.: ЦЭМИ РАН, 2009. 88 с.; Демин С.С. Методология управления инновационной модернизацией высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики России: Автореф. дис. д-р экон. наук. СПб., 2012. 44 с.; Иноземцев В.Л. Стресс глобализации: благородное возмущение и упрямая реальность // Мировая экономика и международные отношения. 2002. № 11. С.113-124.; Кофанов А.А. Диверсификация региональной экономики как доминирующая стратегия структурного развития в условиях глобализации экономических отношений: Дис. ...д-р экон. наук Краснодар, 2011. 418 с.; Леонова Т.Н. Формирование институционального механизма инновационного развития российской экономики в сфере венчурного предпринимательства: Автореф. дис. ...д-р экон. наук. М., 2011. 52 с.; Патрушева Е.Г. Управление привлечением инвестиций российскими промышленными предприятиями. Ярославль, 2002. 187 с.; Шарафутдинова М.М. Источники финансирования реструктуризации имущественного комплекса предприятия // Успехи современной науки. 2017. №4 (том 8). С. 53-57.

Абдуллаева М.Н. Эффективность стратегического планирования на промышленных предприятиях Республики Узбекистан (на примере АПО «Узметкомбинат»): Автореф. дисс. на соиск. уч.степ. кандидата экономических наук. Т., 2006.; Беркинов Б.Б. Состояние и задачи дальнейшего развития процессов постприватизационной поддержки и реструктуризации предприятий/ Материалы республиканского научно-практического семинара. Т., 2002. 21 августа. С. 27-32.; Йўлдошев Н.Қ., Зайниддинов Ш.Н., Гуломов С.С. Менежмент асослари: Ўқув қўлланма.Т., 2002.; Зайниддинов Ш.Н. Инновацион салоҳиятни ошириш стратегияси// Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. Илмий электрон журнал. 2011. №1. Сентябрь.; Икрамов М.А., Икрамов М.М. Оценка активности инновационного поведения предприятия/ Иқтисодиётнинг реал сектори ва ундаги бозор ислохотлари: Республика илмий-амалий конференцияси. ТерДУ, 2002. Б 18-19.; Мансуров О.Б. Бозор иқтисодиёти шароитида корпоратив бошқарув. Т.: Молия, 2008.; Саидова Г.К. Состояние и задачи дальнейшего развития процессов постприватизационной поддержки и реструктуризации предприятий/ Материалы республиканского научно-практического семинара. Т., 2002. 23 августа. С 63.; Р.О.Алимов, А.Ф.Расулов, А.М.Қодиров ва бошқалар. Ўзбекистон иқтисодиётининг рақобатбардошлигини ошириш муоммалари: назария ва амалиёт/ С.С.Ғуломов тахрири остида. Т.: KonsoldingInform, 2006.; Яушев Р. Реструктуризация – важнейшее условие перехода предприятий на рыночные принципы функционирования / Рыночное переобразование и развитие предпринимательства: Сборник научных трудов / Ред.колл. И.Л.Бутиков, Б.Б.Беркинов, Р.И.Яушев. Т.: Консаудитинформ, 2002. С.10.; Хикматов О.Х. Инвестиционная политика в условиях либерализации экономических реформ в Узбекистане / Либерализация экономики и углубление реформ - основа управления независимости Узбекистана. Т., 2000. С 33.; Тухлиев И.С. Оценка эффективности инвестиционных проектов// Экономический вестник Узбекистана. Т., 2002. №12.

теоретические и научно-методические аспекты управления процессами реструктуризации промышленных предприятий частично отражены в управленческой практике. В работах этих ученых поднимается вопрос систематического исследования способов управления процессами реструктуризации промышленных предприятий и создания усовершенствованного механизма управления путем согласования и гармонизации соотношения процесса реструктуризации, однако эффективный механизм управления, являющийся важной основой структуры управления развитием предприятий, не был заложен и вопрос о создании механизма не поднимался.

Актуальность и недостаточность изучения в экономической литературе вопроса управления процессами реструктуризации на предприятиях Узбекистана стали основанием для выбора данного вопроса в качестве темы исследования процессами реструктуризации предприятий и частично нашли отражение в практике управления.

Связь темы диссертации с научно-исследовательской работой вуза, в котором выполнена диссертация. Тема диссертации выполнена в соответствии с планом научных исследований Ташкентского финансового института в рамках стратегического направления научных исследований по теме «Научные основы координации финансово-банковских и учетных систем в условиях цифровой экономики».

Цель исследования: разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию управления процессами реструктуризации на предприятиях.

Задачи исследования:

выявление теоретико-методологической эволюции реструктуризации экономики и ее реализация;

выделение необходимости и важности управления процессами реструктуризации предприятий Узбекистана в современных условиях;

обоснование видов и целей реструктуризации промышленных предприятий;

исследование тенденций управления реструктуризацией в условиях Узбекистана;

разработка предложений и рекомендаций, направленных на совершенствование управления процессами реструктуризации на предприятиях;

научное обоснование путей совершенствования механизма государственной поддержки управления реструктуризацией на предприятиях;

показать пути использования различных форм софинансирования (государственно-частное партнерство) в сфере реструктуризации.

Объектом исследования взяты предприятия, действующие в республике.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие при управлении процессами реструктуризации предприятий.

Методы исследования. В диссертации использовались методы обобщения, группировки, научно-мыслительные, экономико-статистические, организационно-управленческие, экономические методы управления, методы SWOT-анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

согласно методологическому подходу, экономическое содержание понятия «реструктуризация» носит всеобъемлющий характер как совокупность процессов преобразования организационно-экономической структуры предприятия, финансового оздоровления на фоне кризиса, организационно-правовой реорганизации хозяйственной деятельности, реформирования деятельности предприятия или реструктуризация его структуры капитала, в зависимости от целей усовершенствованного процесса;

путем классификации реструктуризации долгосрочных активов предприятия, по уровням интенсивности исходя из допустимых пределов воздействия на бюджет времени;

на основе государственно-частного партнерства и софинансирования доли государства на уровне не выше 40 процентов на основании предложения государственной поддержки в реструктуризации отраслевых предприятий;

прогнозные показатели до 2030 г. разработаны путем оценки влияния управления процессами реструктуризации промышленных предприятий на экономический рост.

Практические результаты исследования следующие:

даны научно-практические предложения по управлению реструктуризацией организационных структур предприятий;

научно обоснованы пути внедрения современного зарубежного опыта организации управления реструктуризацией в организационных структурах;

разработаны направления управления организационными структурами;

даны научно-практические предложения по внедрению механизма организации управления процессами реструктуризации;

научно обоснована необходимость управления реструктуризацией в обеспечении устойчивости промышленных предприятий.

Достоверность результатов исследования. Целесообразность подхода и методов, использованных в исследовании, определяется тем, что информация получена из официальных источников, в том числе Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан и Министерства по делам бедности и занятости населения, статистического

агентства при Президенте Республики Узбекистан и реализация соответствующих выводов и предложений.

Научная и практическая значимость результатов исследования.

Научная значимость результатов исследования объясняется совершенствованием управления реструктуризацией промышленных предприятий, его организацией на основе требований международных стандартов, а также возможностью использования дисциплин «Менеджмент», «Производственный менеджмент», «Экономика предприятия» и «Стратегический менеджмент» в научно-теоретических исследованиях в стране.

Практическая значимость исследования отражена в научно-практических и методических рекомендациях по совершенствованию управления реструктуризацией промышленных предприятий. Научные результаты целесообразно использовать при совершенствовании нормативно-правовых документов и совершенствовании образовательных программ смежных дисциплин в высших учебных заведениях.

Внедрение результатов исследования. На основе научных исследований по совершенствованию управления процессами реструктуризации на предприятиях:

согласно методологическому подходу экономическое понятие «реструктуризация» является комплексным и совершенствуется в зависимости от целей процесса как совокупность процессов преобразования организационно-экономической структуры предприятия, антикризисного финансового оздоровления, организационно-правовой реорганизации, хозяйственной деятельности, реформирования деятельности предприятия или реструктуризации его структуры капитала, что было использовано при подготовке учебника «Менеджмент» 3 часть (Управление маркетингом 3 модуля), предназначенного для студентов высшего учебного заведения (приказ № 375 Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан от 18 августа 2021 года). В результате включения в учебник этой усовершенствованной концепции студенты высших учебных заведений и будущие специалисты получают новые знания о процессах преобразования организационно-экономической структуры предприятия, финансовой консолидации в условиях кризиса, организационно-правовой реорганизации хозяйственной деятельности, реформирования деятельности предприятия или реструктуризации его структуры капитала и навыков;

в практическую деятельность АО «O'zagroservis» внедрено предложение по использованию допустимых пределов влияния на бюджет времени путем классификации реструктуризации долгосрочных активов предприятия по уровням интенсивности (справка №158 АО «O'zagroservis» от 25 декабря 2021 года). В результате внедрения данной научной инновации специалисты, привлеченные для разработки экономических и

финансовых аспектов реструктуризации системы АО «O'zagroservis», обошлись примерно в 300 млн сум, удалось сэкономить 480 часов времени, равных сумам;

на основе государственно-частного партнерства в практическую деятельность АО «O'zagroservis» внедрено предложение о поддержке доли государства в реструктуризации сетевых предприятий на основе софинансирования на уровне не более 40 процентов (справка № 54 АО «O'zagroservis» от 12 февраля 2022 года). В результате внедрения в практику этого научного новшества возможно привлечение 4 млрд сум инвестиций из негосударственного сектора;

путем оценки влияния управления процессами реструктуризации промышленных предприятий на экономический рост разработаны перспективные прогнозные показатели до 2030 года (справка № 54 АО «O'zagroservis» от 12 февраля 2022 года). В результате внедрения в практику данной научной инновации удалось усовершенствовать методику оценки влияния управления процессами реструктуризации предприятия на экономический рост, прогнозирования и определения их коэффициента долгосрочной и краткосрочной зависимости.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждались и получили положительную оценку на 7 международных и 10 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследований. По теме диссертации опубликовано 25 научных работ, в том числе 7 научных статей, в том числе 3 в зарубежных журналах, опубликованных в изданиях, рекомендованных для публикации основных научных результатов диссертаций ВАК Республики Узбекистан.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 147 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **Введении** обосновывается актуальность и необходимость выбранной темы, а также определяются цель и задачи исследования. Определяется объект и предмет исследования, а также показывается соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и техники. Также вводится научная новизна и практические результаты исследования и раскрывается теоретическая и практическая значимость полученных результатов. Дается обзор знаний, доказывається внедрение результатов исследования, и приводится структура самой диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-методические основы реструктуризационных процессов в экономике и механизм управления ими»** освещены научно-теоретические основы реструктуризации экономики и ее осуществления, необходимость и значение управления реструктуризирующими

процессами, разработан экономический механизм реализации, виды реструктуризации промышленных предприятий, исследованы цели и в конце главы сформированы научные выводы.

Согласно проведенным исследованиям, в экономической литературе и на практике до сих пор нет единого мнения о значении термина «реструктуризация». Но в то же время, было разработано несколько подходов к пониманию природы этого явления.

Реструктуризацию, в зависимости от ее целей можно рассматривать широко: преобразование организационно-экономической структуры предприятия, финансовая консолидация в условиях кризиса, организационно-правовая реорганизация хозяйственной деятельности, реформирование деятельности предприятия или реструктуризация его структуры капитала (табл. 1).

Таблица 1

Классификация практических подходов к реструктуризации⁵

Предмет реструктуризации	Подход к реструктуризации
Трансформация – организационная структура предприятия	Управление одновременным изменением организационной структуры предприятия с целью реализации инвестиционных или инновационных проектов, освоения нового географического сегмента или новых рынков
Адаптация экономической системы к условиям внешней среды	Преобразование различных элементов экономической системы (страны, региона, предприятия) с целью приспособления их к условиям внешней среды
Организационно-правовая реорганизация хозяйственной деятельности	Реорганизация предприятий по решению их собственников или в порядке, установленном законодательством (присоединение, слияние, выделение, разделение, преобразование)
Изменение структуры капитала	Принятие комплексных мер по изменению оборотных и долгосрочных активов, собственных средств и заемных средств, с целью достижения того или иного уровня показателей финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности в краткосрочной перспективе
Финансовая консолидация в рамках антикризисного управления	Применение мер антикризисного управления для восстановления платежеспособности предприятия в ситуации, близкой к банкротству
Коренная реформа всей сферы деятельности предприятия	Перепрофилирование этих направлений с целью оперативного решения проблем, возникших в различных сферах деятельности предприятия (включая производство, сбыт, маркетинг, управление персоналом, финансовую сферу)

⁵ Подготовлено автором.

Ведущие экономисты в области реструктуризации подчеркивают, что реструктуризация носит более фундаментальный и долгосрочный характер. В частности, И.И.Мазур и В.Д.Шапиро определяют реструктуризацию как проведение комплексных мероприятий, обеспечивающих адаптацию деятельности компании к меняющимся рыночным условиям и соответствие стратегии ее развития⁶.

Особое внимание Г.А.Александров уделяет фундаментальным, исчерпывающим характеристикам реструктуризации. По его признанию, реструктуризация – это коренное комплексное изменение, в основе которого лежит преобразование бизнес-структуры, охватывающей все стороны деятельности предприятия и основные цели деятельности предприятия. Конечной целью реструктуризации является ликвидация кризисной ситуации, повышение эффективности работы и конкурентоспособности, увеличение доходов⁷.

Л.П.Белых и М.А.Федотова показали конечные цели реструктуризации предприятия. По их мнению, реструктуризация – это процесс, направленный на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости и конкурентоспособности⁸.

О.С.Сухарев предлагает широкое понимание реструктуризации, он подчеркивает, что государственная политика играет ведущую роль в реструктуризации. По его словам, реструктуризация – это метод, применяемый на уровне предприятия, региона и всех отраслей экономики, который приводит к формированию конкурентоспособности, росту занятости, реальных доходов и инвестиций промышленных комплексов под контролем государства, и представляет собой набор мероприятий, достаточных для обеспечения⁹.

Ниже приведены основные причины, по которым в нашей республике важна перестройка народного хозяйства и производства его ведущих отраслей:

1. Интеграция национальной экономики в мировую экономику и решение проблем, возникающих в условиях сильной конкуренции, напрямую связаны с реструктуризацией предприятий.

2. Хотя в стране продолжается приватизация собственности, имущественные отношения на предприятиях еще недостаточно усовершенствованы. Это, в свою очередь, негативно сказывается на эффективности использования факторов производства, создавая проблемы

⁶ Мазур И.И., Шапиро В.Д. Реструктуризация предприятия и компаний: Учебное пособие для вузов. М.: Экономика, 2001. 456 с.

⁷ Александров Г.А. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура: Учебное пособие для вузов. М.: Бек, 2002. 544 с.

⁸ Белых А.П. Реструктуризация предприятия: Учебное пособие для вузов. М.: Юнити-Дана, 2001. 399 с.

⁹ Сухаров О.С. Экономическая методология и политика реструктуризации промышленности: механизмы реализации инвестиционных программ: Монография. М.: Академия наук, 2002.

в системе управления предприятием и стратегических планах, ускоряя инвестиционную деятельность.

3. Технологический потенциал промышленных предприятий низок, моральный и физический износ основных фондов находится на высоком уровне, что ограничивает возможность выпуска качественной, высокорентабельной продукции.

4. Интеграция Узбекистана в мировую экономику, в свою очередь, требует расширения производства конкурентоспособных товаров на экспорто-ориентированных международных рынках, улучшения товарной и географической структуры их экспорта.

5. Хотя в стране развиты сырьевая, добывающая (нефть и газ, цветные металлы, и уголь) и первично-перерабатывающая (хлопковое волокно, сельскохозяйственная продукция, металлопрокат) отрасли промышленного производства, производство готовой потребительской продукции, продукты и инвестиционные товары еще недостаточно установлены.

Все рассмотренные подходы к организации производственного процесса с разных позиций отражают один и тот же объект исследования – промышленное предприятие и его производственная система, посредством управления и имеющиеся ресурсы преобразуются в продукцию для удовлетворения потребностей населения. Важной основой оперативной стратегии управления производственной деятельностью предприятий является стандартизация и регламентация всех этапов деятельности, направленная на строгое сбережение ресурсов. Эта стратегия стала следующим логическим шагом в развитии теории управления предприятием. В результате, руководство предприятий должно разработать мероприятия по завоеванию рынка, совершенствованию приемов и методов управления, оптимизации технологических процессов, минимизации затрат и т.д. Управление производственным процессом с использованием методики операционной стратегии включает в себя все этапы технологического процесса, в том числе совершенствование дополнительных операций. Производственная или операционная стратегия связана с другими функциональными стратегиями промышленного предприятия, в частности, маркетинговой, кадровой и финансовой стратегиями.

Целью реструктуризации предприятия является выбор наиболее эффективной модели использования ресурсов, технических, технологических, организационных, коммерческих, экономических, финансовых, налоговых и других возможностей, и ее адаптация с учетом спроса к рыночным условиям. В связи с этим, на самом предприятии должна формироваться система управления, обеспечивающая высокий менеджмент, конкурентоспособность и устойчивость на рынке.

Вторая глава диссертации **«Тенденции управления процессами реструктуризации в Узбекистане»**. В ней изучены особенности управления процессами реструктуризации предприятий с инновационной

деятельностью, современный уровень управления, проанализированы процессы реструктуризации промышленных предприятий, привлечение инвестиций для финансового обеспечения реструктуризации предприятий, находящихся на разных уровнях технологического развития, рассмотрены вопросы характеристики и в конце главы сформированы научные выводы.

Следует отметить, что реструктуризация производственных предприятий является стратегией их выживания и адаптации к быстро меняющейся ситуации в условиях интеграции национальных экономик в мировую экономику и эволюции технологических процессов производства и управления, а также в условиях острой конкуренции за потребителей на международных рынках.

Существует два основных подхода к классификации источников финансирования реструктуризации производства: финансирование может осуществляться как из внутренних национальных источников, так и за счет внешних иностранных инвесторов. Оба источника финансирования играют важную роль в структурной перестройке экономики и развитии конкурентоспособных отраслей. Прямые иностранные инвестиции дают возможность повысить технический уровень местных предприятий. При этом иностранные инвесторы не только вкладывают средства в развитие производства, но и являются непосредственным источником внедрения современных передовых технологий и ноу-хау на предприятиях.

Таблица 2

Внешние финансовые активы на развитие производства, накопленные резидентами мира (в млн долларов США, в 2021 г.)¹⁰

Привлечение иностранных инвестиций в развитие производства по странам (млн долларов США)					
1	Бразилия	1452552	16	США	25861
2	Финляндия	910320	17	Великобритания	17336
3	Португалия	639843	18	Армения	11690
4	Греция	507063	19	Малдава	7949
5	Турция	499737	20	Франция	7852
6	Польша	490024	21	Германия	7700
7	Венгрия	426829	22	Киргизия	5993
8	Чехия	224889	23	Япония	4250
9	Узбекистан	187217	24	Украина	3681
10	Румыния	181585	25	Нидерланды	3537
11	Казакстан	164166	26	Италия	2971
12	Словакия	114547	27	Швейцария	2777
13	Болгария	77818	28	Канада	1792
14	Словения	63387	29	Швеция	1360
15	Беларусь	46094	30	Россия	1103

¹⁰ UNCTAD: <https://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx> <https://stat.uz/ru/164-ofytsyalnaia-statystyka-ru/6584-investitsii>.

Видно, что среди 30 стран мира, в том числе развитых стран и развивающихся стран экономики СНГ, Узбекистан занимает лидирующие позиции по объему иностранных инвестиций, привлеченных промышленными предприятиями. Все страны мира заинтересованы в привлечении иностранного капитала как к возможности экономического развития на мировом рынке. Следует отметить, что в результате проводимых экономических реформ, направленных на повышение инвестиционной привлекательности нашей экономики, объем иностранных инвестиций в 2021 г. по сравнению с 2018 г. увеличился в 3 раза и составил 13,3 млрд долларов США, большая часть этих средств была направлена на технологическое переоснащение ведущих промышленных предприятий нашей страны путем реструктуризации.

Кроме того, динамика валового формирования основного капитала местных предприятий республики за последние 7 лет показывает, что она выше показателей ведущих стран мира (рис. 1).

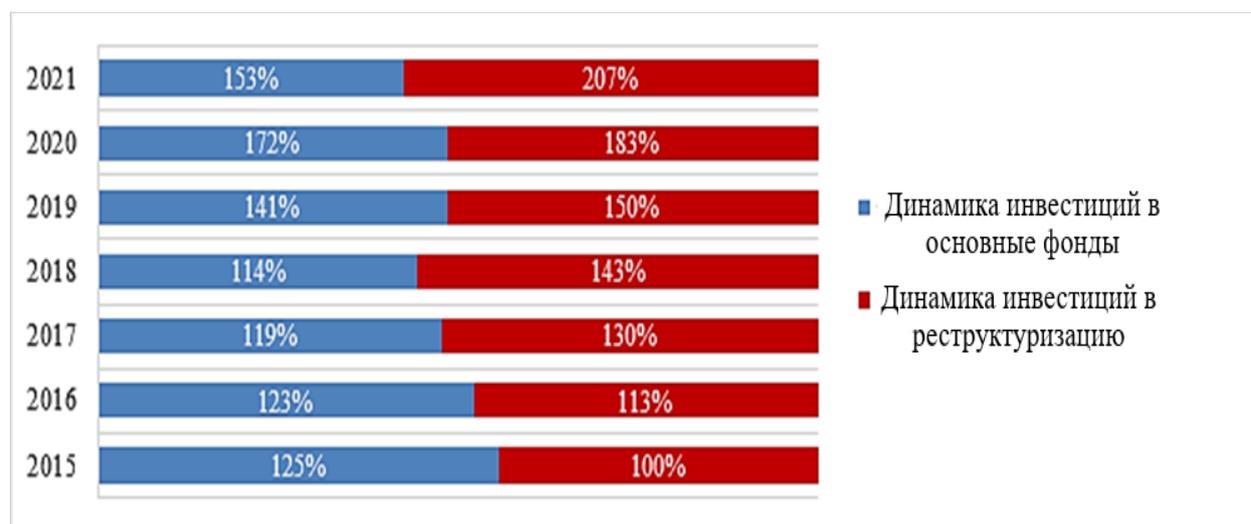


Рис. 1. Динамика инвестиций в основной капитал и осуществленной реструктуризации в Республике Узбекистан, в процентах (2015-2021 гг.)¹¹

С 2012 по 2021 год рост инвестиций в основной капитал предприятий Узбекистана составил в сопоставимых ценах 147 процентов. Для сравнения, аналогичный показатель в США составляет 89 процентов, в Японии – 93 процента, во Франции – 102 процента и в Германии – 111 процентов. На наш взгляд, вышеприведенная информация во многом свидетельствует об уровне экономического и технологического развития страны.

На рис. 2 представлена структура инвестиций в капитал предприятий республики по источникам финансирования. Видно, что отношение капитала к заемным средствам (собственные/заемные средства) в Узбекистане составляло 1,00 процента в 2000-2015 гг., 1,32 процента в 2011-2015 гг. и 0,41 процента в 2019 г.

¹¹ Составлено автором на основании данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

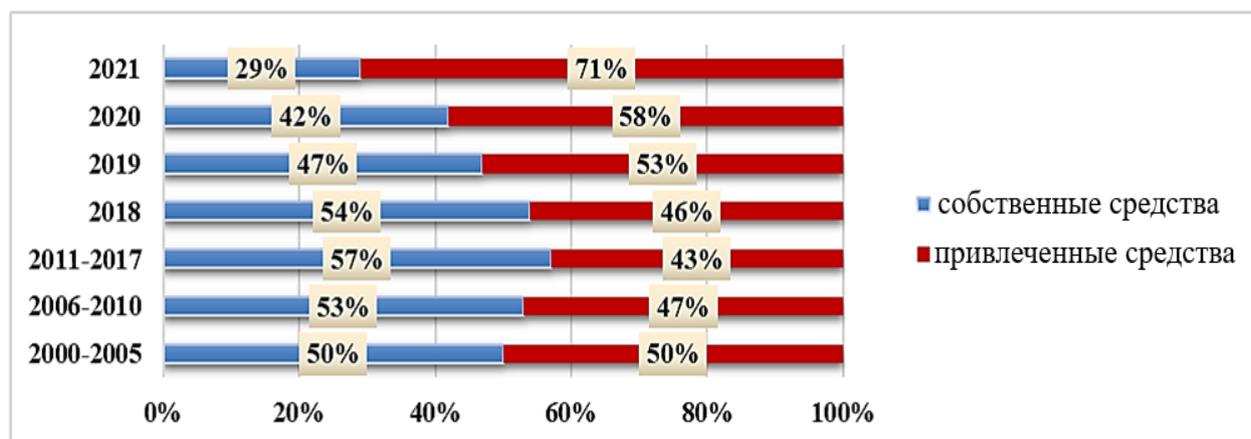


Рис. 2. Состав инвестиций в основной капитал предприятий Узбекистана по источникам финансирования¹²

Изучение состава инвестиций в основной капитал промышленных предприятий Узбекистана (табл. 3) показывает, что более 50 процентов привлеченного капитала составляет государственный бюджет, 25 процентов – банковские кредиты, 18 процентов – средства, привлеченные третьими лицами.

Таблица 3

Состав привлеченных инвестиций в основной капитал предприятий Узбекистана¹³, проценты

	2000 - 2005	2006 - 2010	2011- 2017	2018	2019	2020	2021
	Состав привлеченных средств, проценты						
Привлеченные средства	100	100	100	100	100	100	100
Включая							
Бюджетные средства	38,84	17,35	11,0	9,51	9,11	7,76	10,75
Банковские кредиты и другие заемные средства	9,76	12,07	24,16	23,64	23,91	30,69	18,53
Иностранные инвестиции и кредиты	48,33	55,91	43,69	45,41	45,16	41,90	64,64
Прочие источники (внебюджетные фонды)	3,07	14,67	21,15	21,44	21,82	19,66	6,08

Существенные изменения в составе заемных средств за наблюдаемый период заключаются в том, что хотя привлечение бюджетных средств в основной капитал предприятий до 2021 г. резко (в 5 раз) сократилось, доля бюджетных средств увеличилась на 3 базисных пункта и составила в 2021 году 10,75 процента. % в 2021 году. Он значительно увеличился с 56% в 2000 году до 70% в 2015 году. На основе уровня технологического развития сетей предлагается авторская модель управления реструктуризацией предприятия (рис. 3).

¹² Составлено автором на основании данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

¹³ Составлено автором на основании данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

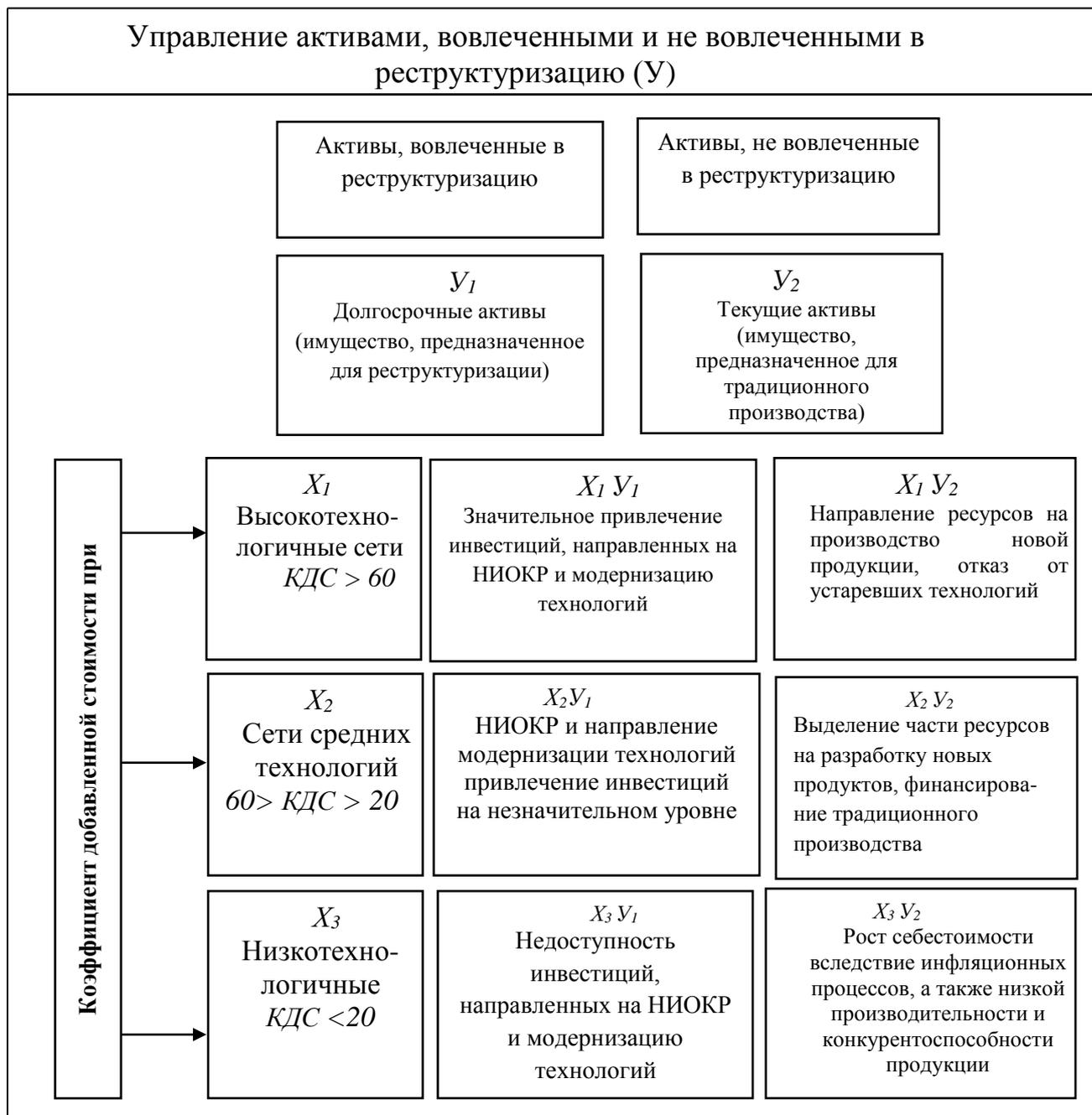


Рис. 3. Матричная модель управления реструктуризации по уровню технологического развития сетей¹⁴

Сегодня велико значение финансовых средств в бурном развитии важнейших отраслей народного хозяйства, особенно в развитии машиностроения, социально-культурной сферы, в обеспечении резервами основных направлений развития народного хозяйства.

Принято постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-4268 «О дополнительных мерах по своевременному обеспечению

¹⁴ Подготовлено автором.

агропромышленного комплекса сельскохозяйственной техникой» от 4 апреля 2019 г.

Согласно документу, АО «O'zagroservis» и входящие в их состав предприятия выбираются по результатам отбора органов управления Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан оказывает всестороннюю помощь АО «O'zagroservis» в оценке долей в уставных капиталах хозяйственных обществ и в объявлении и проведении конкурсов по их продаже (табл. 4).

Таблица 4

АО «O'zagroservis» и список его составляющих предприятий¹⁵

№	Наименование организаций	Количество продаваемой доли, проценты
1	АО «Агрегатный завод»	99,2
2	АО «Технолог»	98,8
3	АО «Ташкентский завод сельскохозяйственного машиностроения»	91,7
4	АО «Чирчикский завод сельскохозяйственного машиностроения»	26,0
5	АО «Ургенчкормаш»	100
6	ООО «Агросаноатмашинвест»	100
7	ООО «Агротехмаш»	76,0
8	ООО «Агромаш индустриал инвест»	50,0
9	ООО «Castle in mountain»	100
10	БСО «Радуга»	100

Предприятие АО «Агрегатный завод», выбранное в качестве объекта диссертационного исследования, основано в марте 1955 года и специализируется на выпуске сельскохозяйственной техники. С ноября 1996 года по приказу Госкомимущества Республики Узбекистан завод был преобразован в АО «Агрегат заводи», а с сентября 1999 года в АО «Агрегат заводи». Согласно программе реструктуризации предприятия, с марта 2009 года, в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № PQ-830 от 4 апреля 2008 года, завод приступил к освоению производства семян СЧХ-4Б. бур, изготовленных на бывшем АО «Узбекишлохходжаликмаш», признанным банкротом.

Начиная с 2010 года план предприятия по выпуску сельскохозяйственной техники формируется на основании требований, определяемых специально сформированной комиссией в соответствии с постановлением Кабинета Министров № 247 от 14 ноября 2008 года. В результате проведенной реструктуризации и маркетинговой работы завод позволил сформировать производственный план на 2021 год в размере

¹⁵ Составлено автором на основании данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

77 701,0 млн сум, хотя до реструктуризации (в 2016 году) этот показатель составлял всего 9 400,0 млн сум, а объем прироста составил 8,2 раза.

В третьей главе **«Перспективы применения современных методологических подходов к совершенствованию управления процессами реструктуризации экономики Узбекистана»** рассмотрены эффективные пути механизма государственной поддержки управления процессами реструктуризации экономики, эконометрическое моделирование влияния процессов реструктуризации промышленных предприятий на экономический рост, объединение финансовых ресурсов в управлении процессами реструктуризации экономики и кооперация участников использования, проблемы, связанные с перспективами применения современных методологических подходов по совершенствованию системы управления процессами реструктуризации экономики Узбекистана, и представлены и разработаны рекомендации по их решению.

Изучение принципиальной схемы реструктуризации предприятий на основе правил экономической систематизации требует рассмотрения ее одновременно как трехуровневой совокупности установок: реструктуризация предприятий – как правомерный взгляд на процесс модернизации, реструктуризация предприятий – как элемент диверсификационной политики государства; реструктуризация предприятия – как комплекс мер, направленных на адаптацию к новым условиям и эффективное управление.

На начальном этапе проводится комплексная диагностика текущего состояния предприятия, анализируется влияние внешней и внутренней среды на предприятие.

Реструктуризация отражает процесс, направленный на коренное изменение деятельности, управления и финансовой структуры компании. В этом случае структурная реорганизация предприятия, обеспечивающая эффективное функционирование всех факторов производства, направлена на создание хозяйственно-единичного комплекса, то есть отдельно управляемого подразделения комплекса.

На сегодняшний день международная практика и опыт реструктуризации в Республике Узбекистан показывают, что реструктуризация является одной из самых сложных задач управления. Этот процесс не просто изменение структуры капитала или производства одновременно. Поэтому проводить ее следует только при наличии четко поставленной цели, четких задач концепции реструктуризации, способов понимания и действия на каждом ее этапе.

В диссертационном исследовании на основе изучения определений «механизм», «механизм управления», «механизм реструктуризации» разработана концепция системного механизма управления реструктуризацией предприятия путем реализации четырех управленческих функций (планирование, организация, руководство и контроль) и предложена схема взаимодействия ее элементов (рис. 4).



Рис. 4. Концепция механизма системного управления реструктуризацией предприятия¹⁶

Такой подход позволил представить механизм управления процессом реструктуризации предприятия как динамическую систему, гибкую к изменениям внешней и внутренней среды, отвечающую требованиям перспективного развития предприятия, и предложить концептуальную модель процесса реструктуризации предприятия (рис. 5).



Рис. 5. Концептуальная модель процесса реструктуризации предприятия¹⁷

Таким образом, в данном разделе диссертационного исследования были раскрыты цель, критерии и финансово-экономические проблемы успешного

¹⁶ Разработано автором на основе исследований.

¹⁷ Разработано автором на основе исследований.

осуществления процессов реструктуризации промышленных предприятий на основе современных требований хозяйствования, принципиальная схема реструктуризации предприятия и концептуальная модель этого процесса, а государственное обеспечение управления процессами и классификационными принципами завершено и научно обосновано.

Следует отметить, что эффективная реализация механизма государственной поддержки управления процессами реструктуризации промышленных предприятий может быть обеспечена только при неукоснительном следовании системе принципов, лежащих в его основе.

В ходе исследования связь между ВВП и промышленной продукцией моделировалась эконометрически. Для этого использовалась программа STATA. Результаты модели были проверены несколькими тестами. В частности, адекватность модели была проверена с помощью F-теста, t-теста и теста Броша-Пагана, и она была признана надежной. То есть при увеличении промышленной продукции на 1 единицу соответствующий показатель ВВП увеличивается на 0,83 единицы. В цифровой экономике существует несколько типов прогнозирования временных рядов, наиболее распространенными из которых являются модели сглаживания и ARIMA.

Исходя из этого, значение d для ARIMA (равно 2, т.к. ряд второго порядка стационарен, теперь проверим значения p и q). На основании исследований было установлено, что ARIMA (1,2,1) является наиболее оптимальной моделью, и на ее основе разработаны прогнозные значения (табл. 5).

Таблица 5

Прогнозные значения, разработанные на основе модели ARIMA (1,2,1)¹⁸

№	Годы	Пессимистичный	Средний	Оптимистичный
1	2022	487019,6	539383,6	581739,6
2	2023	581933,8	634297,8	676653,8
3	2024	684657,2	737021,2	779377,2
4	2025	795369,5	847733,5	890089,5
5	2026	914121,1	966485,1	1008841,1
6	2027	1040926	1093290	1135646
7	2028	1175788	1228152	1270508
8	2029	1318708	1371072	1413428
9	2030	1469687	1522051	1564407

Судя по табличным значениям, производство промышленной продукции к 2030 году составит 1 522 051 млрд сум.

На основе проведенных исследований с использованием модели ARIMA разработаны три сценария вариантов прогноза выпуска промышленной продукции на 2022-2030 годы с пессимистичными, средними и оптимистичными значениями.

¹⁸ Разработано автором на основе исследований.

Из значений таблицы видно, что производство промышленной продукции имело тенденцию роста. Это показывает, что увеличение объема промышленной продукции напрямую связано с ростом ВВП страны, а рост ВВП напрямую связан с ростом ВНП. В целях увеличения объема ВНП необходимо уделить особое внимание размещению во всех регионах республики предприятий промышленного производства. Для достижения этого основной целью страны является обеспечение занятости населения страны за счет развития экономики, тем самым увеличивая доходы, повышая уровень жизни людей, обеспечивая их благосостояние.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе оценки влияния совершенствования управления процессами реструктуризации промышленных предприятий на хозяйственную деятельность были выявлены следующие закономерности, противоречия, зависимости и выводы:

1. До сих пор в экономической литературе и практике нет единого мнения о значении словосочетания «реструктуризация». Исходя из этого, разработали подходы к пониманию природы этого процесса и более полно раскрыли его содержание. Выделены и сгруппированы основные факторы, влияющие на характер и направленность реструктуризационных процессов в условиях оснащения новыми технологиями.

2. Реформирование экономики страны привело к коренному изменению экономических условий, что значительно осложнило работу большинства промышленных предприятий. Новые социально-экономические условия хозяйствования создали необходимость перестройки всей системы управления как внутри предприятия, так и на региональном, отраслевом или страновом уровне. Предприятие, становясь субъектом хозяйственных отношений, приобретает хозяйственную самостоятельность и обязано нести полную ответственность за результаты своей хозяйственной деятельности. В связи с этим на самом предприятии должна формироваться система управления, обеспечивающая высокий менеджмент, конкурентоспособность и устойчивость на рынке.

3. На основе исследования приведена классификация факторов, влияющих на процесс управления реструктуризацией предприятия. Определен характер влияния этих факторов и возможность количественной оценки их влияния. Можно улучшить управление процессами реструктуризации, воздействуя на факторные переменные, выраженные в количественном выражении. Управление реструктуризацией организации должно основываться, прежде всего, на принципе целевой цели. Цель реструктуризации в первую очередь определяется состоянием организации («кризисное», «докризисное», «успешное»). Предприятие, находящееся в кризисе, должно стремиться выйти из него, организация, столкнувшаяся с кризисной ситуацией, должна стремиться к ее устранению, а успешное предприятие должно стремиться поднять свое предприятие на более высокий уровень и обеспечить его развитие.

4. Изменения во внешней среде закономерно вызывают появление новых методов и принципов управления. Чем активнее влияние внешних факторов,

тем больше внимания уделяется изучению процессов, происходящих в окружающей среде. В связи с ростом бизнес-структур, усложнением всей системы взаимоотношений между предприятиями, важностью таких критериев жизнеспособности бизнеса, как гибкость, динамичность и адаптивность к требованиям внешней среды, возникла необходимость формирования и создания новой модели системы управления.

5. Управление процессом реструктуризации каждого предприятия имеет свои особенности. Они связаны с экономическим положением предприятия, стратегическими целями, экономическими и другими возможностями лиц, осуществляющих реструктуризацию. На предприятиях со сложной структурой может начаться сложный процесс реструктуризации, и одним из его направлений могут быть другие. Согласно проведенному анализу, реструктуризация отличается от других средств повышения конкурентоспособности компании тем, что представляет собой сложный и непрерывный процесс, направленный на изменение деятельности компании с целью создания, сохранения и увеличения конкурентных преимуществ во всех сферах.

6. Важным признаком государственно-частного партнерства является срок действия соглашения. Обычно права и обязанности, указанные в договоре, не могут быть изменены в одностороннем порядке. Осуществление частной предпринимательской деятельностью определенного вида деятельности прекращается по истечении срока, указанного в договоре, а объект пользования (государственная или местная собственность) возвращается соответствующему собственнику в пользование и распоряжение либо заключается новый договор. Исходя из этого, ГЧП представляет собой особую форму сотрудничества государственного и частного секторов, включающую в себя совместную реализацию проектов, имеющих важное социально-экономическое значение для жизни страны.

7. Рассмотрены механизмы финансовой поддержки реструктуризации инновационного производства. Было отмечено, что существует проблема самофинансирования инноваций, а также использования различных форм софинансирования в сфере реструктуризации предприятий. Это позволило предложить критерий классификации по уровню производства на основе коэффициента добавленной стоимости, определить пороговые значения показателя, соответствующего тем или иным потерям производства, а также разработать матричную модель рефинансирования реструктуризации промышленных предприятий.

8. В настоящее время государство ставит конкретные задачи по поддержке управления реструктуризацией промышленных предприятий. Это требует поиска новых способов управления. Как решение проблемы управления реструктуризацией промышленных предприятий интеграция финансовых ресурсов за счет кооперации участников этого процесса и их использования может стать основной моделью системы финансирования реструктуризационных нужд народного хозяйства.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE
SCIENTIFIC DEGREES №DSc.03/30.12.2020.I.16.02 AT THE
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMY**

TASHKENT INSTITUTE OF FINANCE

SULAYMONOV BAKHODIR ABDUALIMOVICH

**IMPROVING MANAGEMENT OF RESTRUCTURING PROCESSES IN
ENTERPRISES**

08.00.13 – Management

**ABSTRACT DISSERTATION
of the Doctor of Philosophy (PhD) on Economic Sciences**

Tashkent – 2023

The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation is registered in the Higher Attestation Commission under the number B2021.2.PhD/Iqt335.

The dissertation was completed at the Tashkent Institute of Finance

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English) on the website of the Scientific Council (www.tfi.uz) and on the information and education portal "Ziyonet" (www.ziyonet.uz).

Scientific advisor: **Allayarov Shamsiddin Amanullaevich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents: **Gulyamov Saidakhror Saidakhmedovich**
Doctor of Economic Sciences, Academician

Tursunov Bobur Ortikmirzaevich
Doctor of Economics, Associate professor

Leading organization: **Russian economy named after V.G. Plekhanov**
Tashkent branch of the university

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Academic Council numbered DSc.03/30.127.2019.I.17.01 at the Tashkent State University of Economics on __ ____, 2023 at ____. (Address: 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. tel.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz .

The dissertation can be viewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered with the number __). (Address: 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. tel.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz .

The abstract of the dissertation was distributed on __ ____, 2023.
(Report of the digital register of _____ on "___" _____ of 2023).

G.K. Abdurakhmanova
Chairman of the Scientific Council
that awards scientific degrees, Doctor
of Economic Sciences, Professor

O. D.Djurabaev
Secretary of the Academic Council
that grants scientific degrees, Doctor
of Philosophy on Economic Sciences,
Associate professor

Sh.J.Ergashkhodjaeva
Chairman of the Scientific Seminar
under the Academic Council, Doctor
of Economic Sciences, Professor

RESUME (annotation of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The purpose of the study is to develop proposals and recommendations for improving the management of restructuring processes in enterprises.

The object of the research is enterprises operating in Uzbekistan were taken as.

Tasks of the research:

to reveal the theoretical and methodological evolution of economic restructuring and its implementation;

elucidate the necessity and importance of managing restructuring processes of industrial enterprises of Uzbekistan in modern conditions;

justifying the types and goals of restructuring in enterprises;

Researching trends in restructuring management in the conditions of Uzbekistan;

development of proposals and recommendations aimed at improving the management of restructuring processes in enterprises;

scientific justification of ways to improve the mechanism of state support for restructuring management in enterprises;

to show ways of using different forms of co-financing (public-private partnership) in the field of restructuring.

The scientific novelty of the research is as follows:

according to the methodological approach, the economic content of the concept of "restructuring" is a comprehensive and comprehensive set of processes of transforming the organizational and economic structure of the enterprise, financial consolidation against the crisis, organizational and legal reorganization of business activities, reforming the enterprise's activities or restructuring its capital structure. improved depending on process goals;

based on the acceptable limits of impact on the time budget by classifying the restructuring of long-term assets of the enterprise by intensity levels;

the proposal for state support in the restructuring of branch enterprises on the basis of public-private partnership based on co-financing of the state share at a level not higher than 40%;

forecast indicators until 2030 were developed by assessing the impact of restructuring processes management in industrial enterprises on economic growth.

Implementation of research results. Based on scientific research on improving the management of restructuring processes in enterprises:

according to the methodological approach, as a complex of processes of transforming the organizational and economic structure of the enterprise, anti-crisis financial recovery, organizational and legal reorganization of business activities, reforming the enterprise's activities or restructuring its capital structure, comprehensively and depending on the goals of the process the improved economic content of the concept of "restructuring" was used in the preparation of the textbook

"Management 3 part (Marketing management. 3 modules)" intended for students of a higher educational institution (2021 of the Ministry of Higher and Secondary Special Education of the Republic of Uzbekistan Order No. 375 of August 18). As a result of the inclusion of this improved concept in the training manual, students of the higher education institution and future specialists will be able to transform the organizational and economic structure of the enterprise, financial recovery against the crisis, organizational and legal reorganization of business activities, the creation of new knowledge and skills in the process of reforming the enterprise's activity or restructuring its capital structure is made possible;

the proposal to use the acceptable limits of influence on the time budget by classifying the restructuring of long-term assets of the enterprise by intensity levels was introduced into the practical activities of JSC "UZAGROSERVIS" ("UZAGROSERVIS" JSC reference No. 158 of December 25, 2021). As a result of the implementation of this scientific innovation, the specialists mobilized to design the economic and financial aspects of the restructuring of the system of JSC "UZAGROSERVIS" cost approximately 300 mln. it was possible to save 480 hours of time equal to soums;

The proposal to support the state's share in the restructuring of branch enterprises on the basis of public-private partnership on the basis of co-financing at a level not higher than 40 percent was introduced into the practical activities of JSC "UZAGROSERVIS" ("UZAGROSERVIS" JSC dated February 12, 2022 54 reference number). As a result of the introduction of this scientific innovation into practice, 4 bln. it is possible to attract investments from the non-state sector of soums;

By assessing the impact of restructuring processes management in industrial enterprises on economic growth, prospective forecast indicators until 2030 were developed ("UZAGROSERVIS" JSC reference No. 54 dated February 12, 2022). It is possible to improve the methodology of assessing the impact of management processes on economic growth, forecasting and determining their coefficient of long-term and short-term dependence.

Approval of research results. The results of this research were discussed and positively evaluated at 7 international and 10 national scientific-practical conferences.

Publication of research results. A total of 25 scientific works on the topic of the dissertation, including 7 scientific articles, including 3 in foreign journals, were published in the publications recommended to publish the main scientific results of the dissertations of the High Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan.

The structure and scope of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of used literature and appendices. The length of the dissertation is 147 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; Part I)

1. Sulaymonov B.A. Prospects for the Management of Restructuring Processes in Industrial Enterprises// International Journal of Management. IT & Engineering. 2022. Vol.12. Issue 5. May. ISSN: 2249-0558 Impact Factor: 7.119 Journal Homepage: <http://www.ijmra.us>, e-mail: editorijmie@gmail.com Double-Blind Peer Reviewed Refereed Open Access International Journal- Included in the International Serial Directories Indexed & Listed at: Ulrich's Periodicals Directory ©, U.S.A., Open J-Gate as well as in Cabell's Directories of Publishing Opportunities, U.S.A.

2. Sulaymonov B.A. The Role of Foreign Experience in the Restructuring of Industrial Enterprises in Uzbekistan. Global Symposium on Humanity and Scientific Advancements Hosted from Jacksonville Florida, USA <https://conferencepublication.com> 2022. May 30th.

3. Sulaymonov B.A. Sanoat korxonalari boshqarish tizimlarini restrukturizatsiyalash// Biznes-Ekspert. Iqtisodiy ilmiy-amaliy oylik nashr. 2022. № 4(172)-son. (08.00.00 № 3).

4. Сулаймонов Б.А. Исследование постиндустриальных циклов предпринимательской активности: результаты проверки гипотезы// Экономика и предпринимательство. Международный научный журнал. Россия, 2020. №9 (122). ISSN 1999-2300. (08.00.00 № 29).

5. Sulaymonov B.A. Iqtisodiyotni restrukturizatsiyalashning mazmuni va strategik vazifalari// «Moliya». Ilmiy jurnal. 2019. 5. ISSN 2010-9604. (08.00.00 № 12).

6. Sulaymonov B.A. Iqtisodiyotni restrukturizatsiyalash va uni moliyaviy ta'minlash chora-tadbirlari// Biznes-Ekspert. Iqtisodiy ilmiy-amaliy oylik nashr. 2019. 11(143) son. (08.00.00 № 3).

7. Sulaymonov B.A. Zamonaviy sanoat korxonalari faoliyatini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari/ «Ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda innovatsion menejment: muammo va yechimlar» mavzusida: Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami. 2022. 11 noyabr. 167-170 b.

8. Restrukturizatsiya jarayonlarini boshqarishda davlat va tadbirkorlik o'rtasidagi munosabatlarni mustahkamlash/ «Globallashuv sharoitida bank va moliya tizimi barqarorligini ta'minlash masalalari» mavzusidagi: Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. 2022. 10 iyun. 437-439 b.

9. Сулаймонов Б.А. Управление процессами реструктуризации промышленных предприятий Узбекистана/ Тенденции и перспективы инновационного развития в условиях цифровой экономики: Материалы международной науч.-практ. видео конференции. Екатеринбург-Ташкент, 2021. 14 января. 197-209 с.

10. Sulaymonov B.A. Sanoat korxonalarini restrukturizatsiyalash jarayonlarini boshqarish uslubiyatini takomillashtirish/ «Innovatsion menejmentni rivojlantirishning dolzarb masalalari» mavzusidagi: Respublika miqyosida o‘tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. 2021. 28 oktabr. 132-135 b.

11. Sulaymonov B.A. Zamonaviy sharoitlarda sanoat korxonalarini restrukturiza tsiyalashni boshqarishning zaruriyati va ahamiyati/ «Moliya-bank tizimida ilm-fan, ta’limning innovatsion infratuzilmasini shakllantirish va rivojlantirishda Toshkent moliya institutining o‘rni (Toshkent moliya institutining tashkil etilganligining 30 yilligiga bag‘ishlanadi)» mavzusidagi: Respublika miqyosida o‘tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. 2021. 30 sentabr. 217-220 b.

II bo‘lim (II часть; Part II)

12. Sulaymonov B.A. Restruktrizatsiyalash dasturini amalga oshirishda loyihalarni boshqarishni takomillashtirish// «Moliya». Ilmiy jurnal. 2012. 2. ISSN 2010-9601.

13. Sulaymonov B.A. Tashkilotlarda restruktrizatsiyalashni amalga oshirish xususiyatlari/ «O‘zbekistonda moliyaviy sektorning rolini oshirish va unda ilg‘or xorij tajribasidan foydalanish» mavzusidagi: Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. 2015. 2 aprel.

14. Sulaymonov B.A. Qishloq ho‘jaligi mashinasozlik korxonalarini restruktrizatsiyalash boshqaruvning muxim omili// «Moliya» Ilmiy jurnal. 2010. 3. ISSN 2010-9601.

15. Сулаймонов Б.А. Пути реализации корпоративных принципов управления в экономике Узбекистана/ «Менеджментный опыт создания ФПГ и проблемы совершенствования корпоративного управления в Узбекистане: Международная научно-практическая конференция. Т.: Банковско-финансовая академия, 2008. 22 мая.

16. Sulaymonov B.A. O‘zbekistonda struktura investitsiya siyosatini ustivorliklari/ «O‘zbekiston g‘alabalar va gullab yashnash yo‘lida». «Ijtimoiy fikr»: Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. T., 2000. May.

17. Sulaymonov B.A. Xorijiy investitsiyalardan oqilana foydalanish muvaffaqiyatlar garovi/ «Iqtisodiyotni erkinlashtirish – O‘zbekiston mustaqilligini mustahkamlashning asosi». Ijtimoiy fikr: Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. T., 2000. Noyabr.

18. Сулаймонов Б.А. Активизация инвестиционной деятельности в Республике Узбекистан в период либерализации экономики и углубления реформ //Аспирант и соискатель. Журнал научной информации. М., 2003. № 2. ISSN 1608-9014.

19. Сулаймонов Б.А. Обеспечение инвестиционной привлекательности предприятия/ «Пути совершенствования нологовой системы и страховой деятельности в условиях либерализации экономики»: Международная научно-практическая конференция. Т.: ТФИ, 2004.

20. Sulaymonov B.A. Strategik rejalarini amalga oshirish/ «Iqtisodiy islohatlarni chuqurlashtirishda korporativ buxalteriya hisobi, moliyaviy tahlil va audit asosiy yoʻnalishlari»: Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. T.: TMI, 2005.

21. Sulaymonov B.A. Tashkilotchilik boshqaruvi/ «Iqtisodiy islohatlarni chuqurlashtirishda korporativ buxalteriya hisobi, moliyaviy tahlil va auditning asosiy yoʻnalishlari»: Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. T.: TMI, 2005.

22. Sulaymonov B.A. Agrar soha va mashinasozlik sektori mushtarak maqsad yoʻlida// «Bozor, pul, kredit». Ilmiy-amaliy oylik jurnal. 2006. №1(104) yanvar.

23. Sulaymonov B.A. Ishlab chiqarish jarayonida marketing faoliyatini tashkil etish/ «Oʻzbekiston Respublikasida ishlab chiqarishni tashkil etishni boshqarish-tadbirkorlikni rivojlantirish muommalari»: Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. T.: TDTU, 2007.

Avtoreferat “Iqtisod-Moliya” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 13.09.2023.
Bichimi: 60x84 1/8 «Times New Roman»
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.
Shartli bosma tabog‘i 4,6. Adadi: 100. Buyurtma: № 118.

«DAVR MATBUOT SAVDO» MChJ
bosmaxonasida chop etildi.
100198, Toshkent, Qo‘yliq, 4-mavze, 46.