

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

URGANCH DAVLAT UNIVERSITETI

ABDIKARIMOVA ZUXRA BAXRAMOVNA

**KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMIDAN SAMARALI
FOYDALANISH**

08.00.15- Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertasiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent-2025

UDK:338.23:334.722.012.61-022.51(575.1)

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктори философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in economic
sciences**

Abdikarimova Zuxra Baxramovna

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik
mexanizmidan samarali foydalanish.....3

Абдикаримова Зухра Бахрамовна

Эффективное использование механизма государственно-частного партнерства в
развитии малого бизнеса и частного
предпринимательства.....27

Abdikarimova Zuxra Baxramovna

Effective use of public-private partnership mechanism in the development of small
business and private
entrepreneurship.....53

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....58

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI HUZURIDAGI
ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

URGANCH DAVLAT UNIVERSITETI

ABDIKARIMOVA ZUXRA BAXRAMOVNA

**KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMIDAN SAMARALI
FOYDALANISH**

08.00.15- Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertasiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent-2025

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida B2023.4.PhD/Iqt3627 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya ishi Urganch davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasi (www.tdiu.uz) va «Ziyonet» Axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Salayev San'atbek Komilovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Kasimova Fotima Tulkunovna
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Djumaniyazov Umrbek Ilhomovich
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

Yetakchi tashkilot:

Buxoro davlat universiteti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2020.I.16.02 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil "8" 04 soat 14:00 dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100066, Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Islom Karimov ko'chasi 49 uy.

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (1617 raqam bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100066, Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Islom Karimov ko'chasi 49 uy.

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "26" 03 kuni tarqatildi.
(2025-yil "18" 03 dagi 12 raqamli reestr bayonnomasi).



G.K. Abduraxmanova
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash raisi,
iqtisodiyot fanlari doktori, professor.

O.Dj.Djurabayev
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
kotibi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent.

Sh.A.Allayarov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
qoshidagi Ilmiy seminar raisi, iqtisodiyot
fanlari doktori, professor.

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zaruriyati. Bugungi globallashuv sharoitida dunyo mamlakatlarida innovatsion iqtisodiyot kichik biznes va xususiy tadbirkorlik (KBXT) negizida davlat-xususiy sheriklik (DXSh) mexanizmi asosida shakllanayotganligi bois davlat va xususiy sektor sherikchilik munosabatlarining dolzarbligi oshmoqda. DXSh loyihalari davlatning rivojlanishiga bog‘liq bo‘lib, “G7” ga kiruvchi mamlakatlardan Buyuk Britaniya, Germaniya, Italiya, Kanada va Fransiyada sog‘liqni saqlash va ta‘limda, Avstriya, Belgiya, Ispaniya, Daniya, Finlyandiya, Janubiy Koreya, Singapur kabi rivojlangan davlatlarda esa yo‘llar rekonstruksiya, qurilishi sohasidagi KBXTning DXSh loyihalari (75-80 %) yetakchi o‘rin tutadi. Shuningdek, iqtisodiyoti o‘tish davrida bo‘lgan Bolgariya, Polsha, Ruminiya, Vengriya, Xorvatiya va Latviyada port, temir yo‘l kabi transport infratuzilmasini yaratish sohasidagi DXSh loyihalarining aksariyati KBXT sektori tomonidan amalga oshirilmoqda¹. Bu esa kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan samarali foydalanishning dolzarbligini nomoyon etadi.

Jahonda ijtimoiy ahamiyatli yirik loyihalarni amalga oshirishda innovatsiya sohasi va sanoatning keng tarmoqlarida DXSh mexanizmi davlat sektori va KBXT o‘rtasida institutsional va tashkiliy hamkorlikning muqobil shakli sifatida maydonga chiqib, bu boradagi ilmiy tadqiqotlar ko‘lami kengayib bormoqda. KBXTni barqaror rivojlantirishning yangi mexanizmi bo‘lgan DXShni biznes loyihalariga jalb qilish, bunda davlatning o‘zi tomonidan ijtimoiy ahamiyatli loyihalarga KBXTni taklif qilish, KBXT sektorini rivojlantirishda DXShdan foydalanishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini ishlab chiqish, mahalliy, hududiy va makroiqtisodiy darajada DXSh mexanizmining KBXT sohasiga beradigan multiplikativ ta‘sirini baholash kabi masalalar bu boradagi ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo‘nalishlaridan hisoblanadi.

O‘zbekiston Respublikasida ham davlat va biznes sektorining o‘zaro istiqbolli hamkorlik mexanizmlaridan biri bo‘lgan DXShning tashkiliy-huquqiy asoslari takomillashtirishga alohida e‘tibor qaratilmoqda. O‘zbekiston Respublikasining “Davlat xususiy-sheriklik to‘g‘risida”gi Qonuni, “Davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirishning huquqiy va institutsional bazasini yaratish bo‘yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Qarori, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “Maktabgacha ta‘lim sohasida DXShni rivojlantirish uchun shart-sharoitlar yaratish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, “Jismoniy tarbiya va sport sohasida DXShni rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi, “Sog‘liqni saqlash sohasida DXShni rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Qarorlarida mazkur mexanizmni yanada rivojlantirish bo‘yicha qator vazifalar belgilab berilgan. Yuqoridagi qaror va boshqa me‘yoriy hujjatlarning har biri muayyan ijtimoiy-iqtisodiy sohada DXSh munosabatlarini tartibga solishga xizmat qiladi. Ushbu vazifalarni samarali amalga oshirishda KBXT sohasidagi DXSh aloqalarida xususiy sherikning xatarini minimallashtirish, loyihalash va kadrlar

¹Мочальников В. Мировые тенденции развития государственно-частного партнерства. <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovye-tendentsii-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/viewer>

tayyorlash orqali institusional mexanizmlarni takomillashtirish, KBXT sohasida DXSh munosabatlarining iqtisodiy mexanizmlarini tahlil qilish, loyiha samaradorligini baholashning statik va dinamik ko'rsatkichlarini ishlab chiqish, DXSh mexanizmi asosida KBXT sohasida amalga oshiriladigan loyihalarni daromadlilik, davlat byudjetiga yukini inobatga olgan holda iqtisodiy qo'llab-quvvatlash tizimi va mezonlari ishlab chiqish, DXShni rivojlantirish poliindekslari asosida davlat faoliyatini baholashning skoring tizimi hamda ssenariy usuli asosida uzoq muddatli prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqish muammolari tadqiqiga yo'naltirilgan ilmiy-tadqiqot ishlari dolzarb ahamiyat kasb etadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 12-sentyabrdagi PF-158-son "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risida", 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi farmonlari, 2024-yil 30-avgustdagi PQ-308-son "O'zbekiston Respublikasida 2024-2030-yillarda davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida", 2018 yil 20-oktyabrdagi PQ-3980-son "Davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirishning huquqiy va institusional bazasini yaratish bo'yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorlari va boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda ushbu dissertasiya ishi muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi. Dissertasiya ishi respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-ahloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. KBXT sektorida DXSh munosabatlarining o'ziga xos xususiyatlarini o'rganish, aholi turmush darajasi va bandligi oshishida ushbu mexanizmning ahamiyatini aniqlash, DXShni iqtisodiyot tarmoqlariga, xususan, KBXT sohasiga joriy etishning nazariy-uslubiy jihatlari xorijlik olimlardan E.Yeskombe, E.Farkuxarson, D.Xoll, R.Hemming, J.Delmon F.Barrera-Osorio, H.Patrinios, R.Davies, E.Iossa, D.Martimort va boshqalarning tadqiqotlarida o'rganilgan bo'lsa², MDH olimlaridan V.A.Kabashkin, V.G.Varnavskiy, E.A.Moxortov, A.S.Semchenkov E.A.Dinin, V.V.Maksimov³ larning ilmiy ishlari DXShning dolzarb muammolariga bag'ishlangan.

² Yescombe E.R., Farquharson E. Public-Private Partnerships for Infrastructure: Principals of Policy and Finance. 2nd Edition. Butterworth-Heinemann, 2018. ISBN: 978-0-08-100766-2. Why public-private partnerships don't work. The many advantages of the public alternative. David Hall, Psiru, 2015. Richard Hemming. Public-Private partnership. e IMF Institute and the Joint Africa Institute Tunis, Tunisia, February 28 – March 1, 2006. Jeffrey Delmon. Public-Private Partnership Projects in Infrastructure. Cambridge University Press 978-0-521-15228-0. Felipe Barrera-Osorio. The Impact of Public-Private Partnerships on Private School Performance: Evidence from a Randomized Controlled Trial in Uganda. Economic Development and Cultural Change. 2018. DOI: 10.1086/701229. Patrinios, Harry Anthony. The Role and Impact of Public-Private Partnerships in Education. © 2009 The International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank. Peter ED Love, Peter R Davis, Robert Chevis, David J Edwards. Risk/reward compensation model for civil engineering infrastructure alliance projects. Journal of construction engineering and management. 2011/2. Iossa, E., & Martimort, D. (2015). The Simple Microeconomics of Public-Private Partnerships. Journal of Public Economic Theory, 17(1), 4–48. doi: 10.1111/jpet.12114.

³ Кабашкин В.А. Государственно-частное партнерство в регионах Российской Федерации: учебное пособие / Кабашкин В. А. М.: Дело, 2010. В. Варнавский. Государственно-частное партнерство: некоторые вопросы теории и практики. Мировая экономика и международные отношения, 2011, № 9. Е.А.Махортов, А.С.Семченков.

Milliy iqtisodiyot sharoitida KBXTni rivojlantirish va unda DXSh munosabatlari mexanizmidan foydalanish, DXShni hududlar, iqtisodiyot tarmoqlariga joriy etishning ayrim nazariy-uslubiy va amaliy masalalari S.G‘ulomov, M.Pardayev, U.G‘ofurov, B.Salimov, Sh.Ergashxo‘jayeva, A.Samadov, Z.Ashurov, N.Murodova, J.Tohirov, S.Salayev, U.Djumaniyazov, N.Shavkatov, Sh.Omonov, G.Utemuratova, V.Yarashova, B.Ollanazarov, Q.Xalmuratov⁴ kabi olimlarning ilmiy ishlarida kengroq yoritilgan. Ammo, respublikamizda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy “lokomotiv” laridan biri bo‘lgan KBXT sektorida aynan DXSh mexanizmining barqaror iqtisodiy o‘sish sharoitida aholi farovonligini ta‘minlashdagi ahamiyati, DXSh loyihalarini daromadliligi, davlat byudjetiga bo‘ladigan yukiga nisbatan tabaqalashgan qo‘llab-quvvatlash tizimini joriy etish mezonlarini ishlab chiqish, KBXTda DXSh mexanizmini qo‘llash jarayonida xususiy sherikning xatarini minimallashtirish, loyihalash va kadrlar tayyorlash kabi institutsional, iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish, loyiha samaradorligini baholashning statik va dinamik mezonlari, poliindekslari asosida davlat faoliyatini baholashning scoring tizimini ishlab chiqish kabi masalalarning o‘rganilmaganligi tanlangan dissertasiya mavzusining dolzarbligidan dalolat beradi.

Tadqiqotning ish bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot rejalari bilan bog‘liqligi. Dissertasiya ishi Urganch davlat universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq ilmiy loyiha doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi – kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan samarali foydalanishni takomillashtirish bo‘yicha ilmiy asoslangan tavsiya hamda takliflar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

Государственно-частное партнерство как форма отношений власти и бизнеса в России. <file:///D:/Downloads/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo.pdf>. Дынин Е.А. Риски бизнеса в частно-государственном партнерстве // Дынин Е.А. // Общество и экономика. – 2007. В.В.Максимова. Государственно-частное партнерство в транспортной инфраструктуре. Москва.2010. ISBN 978-5-9614-1143-0.

⁴ Гулямов С.С., Догиль Л.Ф., Семенов Д. Предпринимательства и малый бизнес. - Т.: ТГЭУ, 1996. – с.19-83; У.В.Гафуров. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Монография. Молия 2016. Б.Т.Салимов. Кичик бизнесда инновацион маҳсулот ишлаб чиқариш кўрсаткичлари таҳлили ва уларни истикболда ривожланиш тенденцияларини прогностлаш. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali №3 2022. Z.Ashurov, M.Toshxo‘jayev, “Infratuzilma iqtisodiyoti”.Toshkent-2015. Косимова М.С, Эргашходжаева Ш.Ж, Самадов А.Н, Кичик бизнес ва тadbirkorlik. Ўқув кулланма. Тошкент.2010. Ж.Р.Тоҳиров. Давлат-хусусий шерикликни ташкил қилиш ва ривожлантиришнинг принциплари ва уларнинг таълим тизимидаги ўзига хос хусусиятлари “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 4, iyul-avgust, 2021 yil. С.К. Салаев Давлат-хусусий шериклик инновацион ҳамкорлик модели: мазмуни, фарқи жиҳатлар ва асосий белгилар. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali. 2022. У. И. Джуманиязов. Давлат-хусусий шерикчилиги асосида корпоратив бошқарувни ривожлантиришнинг айрим назарий-услубий масалалари //“Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 3, май-июнь, 2017 йил. 1-12 б. Н.Ш.Шавкатов. Давлат-хусусий шериклик лойиҳалари молиявий ҳолати таҳлили. Иқтисод ва молия. 2020, 4(136). Г.Утемуратова. Таълим хизматлари бозорида давлат хусусий шериклик лойиҳаларини бошқариш ҳолатини таҳлили. Хоразм Маъмун академияси Ахборотномаси, 2022-5-22. В.Ярашова.Государственно-частное партнерство как механизм регулирования транспорта, 2020.Омонов.Ш.Б. Хизмат кўрсатиш соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати Самарқанд-2024. <file:///D:/Downloads/409b9fe4-9d97-4e0c-ae61-9bbc9ff95e19.pdf>;Б.Олланазаров. Давлат-хусусий шерикчилиги механизми асосида туризм соҳасида инвестицион фаолликни ошириш йўналишлари // Хоразм Маъмун академияси ахборотномаси. Хива.2019. - №1. Б.36-41.

KBXT rivojlanishida DXSh munosabatlarining genezisi va rivojlanish tendentsiyalarini, ijtimoiy-iqtisodiy mohiyatini chuqur tahlil qilish;

KBXTni rivojlanishida DXShni amalga oshirishning asosiy shakllari va modellarini tahlil qilish va tasniflash;

rivojlangan mamlakatlarda KBXTning taraqqiyotida DXSh mexanizmidan foydalanishning ilg'or tajribalarini o'rganish;

DXSh huquqiy-institutsional mexanizmlarining KBXT rivojidagi o'rnini tahlil qilish va baholash;

KBXTning rivojlanishida DXSh munosabatlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini qiyosiy o'rganish va baholash;

sotsiologik anketa so'rovnomalari asosida KBXTni rivojlantirishda DXSh munosabatlarining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari holatini baholash;

O'zbekiston Respublikasi mintaqalari, iqtisodiyoti tarmoqlarida KBXT va DXSh loyihalarining hozirgi holatini baholash va ilmiy asoslangan tavsiyalar ishlab chiqish;

KBXT ni rivojlantirishda DXSh mexanizmini takomillashtirishning skoring tizimini va prognoz qiymatlarini ishlab chiqish.

Tadqiqot obyekti sifatida O'zbekiston iqtisodiyoti tarmoqlarida DXSh munosabatlarini amalga oshirayotgan KBXT subektlari faoliyati tanlangan.

Tadqiqot predmeti sifatida esa KBXT sektorida DXSh munosabatlarini rivojlantirish jarayonidagi ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar hisoblanadi.

Tadqiqot usullari. Dissertasiya ishida abstrakt-mantiqiy fikrlash, qiyosiy, iqtisodiy, statistik, tizimli tahlil, induksiya va deduksiya, ijtimoiy so'rovnoma, sifatni baholash, SWOT tahlil kabi usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sohasidagi davlat-xususiy sheriklik aloqalarida xususiy sherikning xatarini minimallashtirish va loyihalashda yuridik shaxs maqomiga ega bo'lgan "Maxsus loyihalashtirish kompaniyasi" faoliyatini yo'lga qo'yish orqali institutsional mexanizmlarni takomillashtirish taklifi asoslangan;

davlat-xususiy sheriklik mexanizmi asosida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sohasida amalga oshiriladigan loyihalarining daromadliligi, davlat byudjetiga yukini inobatga olgan holda uch xil ("qizil", "yashil", "sariq") darajali tabaqalashgan loyihalarga ajratuvchi iqtisodiy qo'llab-quvvatlash tizimi va mezonlarini ishlab chiqish taklifi asoslangan;

O'zbekiston Respublikasida davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish poliindekslari asosida skoring tizimi orqali davlat-xususiy sheriklik loyihalarida davlatning qo'llab-quvvatlashi holatini "yetuk" ($x > 3,5$), "rivojlangan" ($2,5 < x < 3,5$), "rivojlanayotgan" ($1,5 < x < 2,5$), "paydo bo'layotgan" ($x < 1,5$) mezon qiymatlariga guruhlash orqali tabaqalashgan yondashuv taklif etilgan;

DXShni rivojlantirishda sheriklik loyihalari samaradorligini baholashning dinamik va statik ko'rsatkichlari hamda 2028 yilgacha bo'lgan davrga prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

DXSh mexanizmi asosida amalga oshirilayotgan loyihalarni daromadliligi va davlat byudjetiga yukini inobatga olgan holda qizil (yangi infratuzilmani yaratishda xususiy sektor ishtiroki), yashil (mavjud infratuzilmani boshqarish va ekspluatasiya

qilish) va sariq loyihalar (mavjud infratuzilmani yangilash, kengaytirish va ta'mirlash) kabi uch darajali tabaqalashgan guruhlariga ajratgan holda iqtisodiy qo'llab-quvvatlash tizimi, mezonlari ishlab chiqilgan;

SPV (Special Purpose Vehicle) mexanizmi asosida yuridik shaxs maqomiga ega xususiy sherik bo'lgan KBXT subyektlarining xatarini minimallashtirish, loyihalashni amalga oshirish orqali mamlakatda DXSh munosabatlarining institutsional mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy tavsiya va takliflar ishlab chiqilgan;

KBXT sohasidagi DXSh munosabatlarining iqtisodiy mexanizmlarini tahlil qilish, loyiha samaradorligini baholashning statik va dinamik ko'rsatkichlari, rivojlanganlik darajasi poliindekslari asosida davlat sherigi faoliyatini baholashning skoring tizimi taklif qilingan;

KBXT subektlarining DXSh munosabatlari shaffofligini ta'minlash maqsadida DXSh mexanizmini amalga oshirish jarayonida qatnashadigan barcha davlat va nodavlat tashkilotlarining o'zaro integrasiyani yo'lga qo'yuvchi hamda korrupsion holatlarni oldini oluvchi raqamli platforma loyihasi ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi unda qo'llanilgan yondashuv, usullarning maqsadga muvofiqligi, ma'lumotlarning rasmiy manbalar orqali, jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari va davriy hisobotlardan olinganligi, keltirilgan tahlillar sosiologik so'rovnomalar, matematik-statistika usullari orqali asoslanganligi, xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilganligi, olingan natijalarning vakolatli tuzilmalar tomonidan tasdiqlanganligi bilan asoslanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati unda ishlab chiqilgan nazariy-uslubiy xulosa va takliflardan joylarda faoliyat yuritayotgan KBXT sub'ektlarini rivojlantirishda DXSh aloqalari tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha tadqiqotlar olib borish hamda tadqiqotning nazariy-uslubiy materiallaridan oliy o'quv yurtlarida "Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik asoslari", "Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatini tashkil etish", "Davlat-xususiy sherikchiligi" kabi fan va maxsus kurslarni o'qitishda nazariy-uslubiy manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati unda ishlab chiqilgan amaliy tavsiyalardan tegishli vazirlik va idoralar amaliy faoliyatida KBXTni rivojlantirishda DXShning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlaridan "O'zbekiston-2030" Strategiyasida belgilangan 46-maqсадni amalga oshirish yuzasidan chora-tadbirlarni ishlab chiqishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqotning natijalarining joriy etilishi. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan samarali foydalanishni takomillashtirish bo'yicha ilmiy tavsiya hamda takliflar asosida:

kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sohasidagi davlat-xususiy sheriklik aloqalarida xususiy sherikning xatarini minimallashtirish, loyihalash va kadrlar tayyorlashda yuridik shaxs maqomiga ega bo'lgan "Maxsus loyihalashtirish kompaniyasi" faoliyatini yo'lga qo'yish orqali institutsional mexanizmlarni takomillashtirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat Palatasining 2025-yil 27-

yanvardagi 06-16-915-son malumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga qo'llash natijasida DXSh munosabatlarining institusional mexanizmlarini takomillashtirish imkoni yaratilgan;

davlat-xususiy sheriklik mexanizmi asosida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sohasida amalga oshiriladigan loyihalarning daromadliligi, davlat byudjetiga yukini inobatga olgan holda uch xil ("qizil", "yashil", "sariq") darajali tabaqalashgan loyihalarga ajratuvchi iqtisodiy qo'llab-quvvatlash tizimi va mezonlarini ishlab chiqish taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat Palatasining 2025-yil 27-yanvardagi 06-16-915-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga qo'llash natijasida DXSh mexanizmi asosida ishlayotgan KBXT subektlarini tabaqalashgan qo'llab-quvvatlash tizimi va mezonlari ishlab chiqilgan va ushbu taklifni amaliyotga qo'llash orqali KBXTda DXSh mexanizmidan foydalanishning samaradorligini yuqoridagi ko'rsatkichlar tizimi orqali baholash imkoni yaratilgan;

O'zbekiston Respublikasida davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish poliindekslari asosida skoring tizimi orqali davlat-xususiy sheriklik loyihalarida davlatning qo'llab-quvvatlashi holatini "yetuk" ($x > 3,5$), "rivojlangan" ($2,5 < x < 3,5$), "rivojlanayotgan" ($1,5 < x < 2,5$), "paydo bo'layotgan" ($x < 1,5$) mezon qiymatlariga guruhlash orqali tabaqalashgan yondashuv taklif etilgan taklifi O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat Palatasining 2025-yil 27-yanvardagi 06-16-915-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga joriy qilish natijasida davlat-xususiy sheriklik loyihalariga iqtisodiy va moliyaviy yordam ko'rinishlarini ajratilishi hamda DXSh mexanizmidan foydalanish samaradorligini oshirish imkoni yaratilgan;

DXShni rivojlantirishda sheriklik loyihalari samaradorligini baholashning dinamik va statik ko'rsatkichlari hamda 2028 yilgacha bo'lgan davrga prognoz ko'rsatkichlari O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat palatasi faoliyatiga joriy etilgan (O'zbekiston Respublikasi Savdo-sanoat Palatasining 2025-yil 27-yanvardagi 06-16-915-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga joriy qilish natijasida iqtisodiyotda umumiy investisiyalar hajmi 2028-yilga kelib optimistik senariy bo'yicha 520 trln so'mni tashkil etishi yoki keyingi 5 yil mobaynida 2,17 barobarga oshishi, 2028-yilda DXSh loyihalari soni 1546 taga va qiymati 5570 mlrd. so'mga etishi hamda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning umumiy bandlar sonidagi ulushi 84 foizga etishi aniqlangan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Mazkur tadqiqot natijalari 6 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida ma'ruza qilingan va ma'qullangan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertasiya mavzusi bo'yicha jami 17 ta ilmiy ish, jumladan, O'zbekiston Respublikasi OAKning doktorlik dissertatsiyalari asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlarda 9 ta maqola, jumladan, 1 tasi xalqaro va 8 tasi respublika ilmiy jurnallarida va 8 ta tezislar chop qilingan.

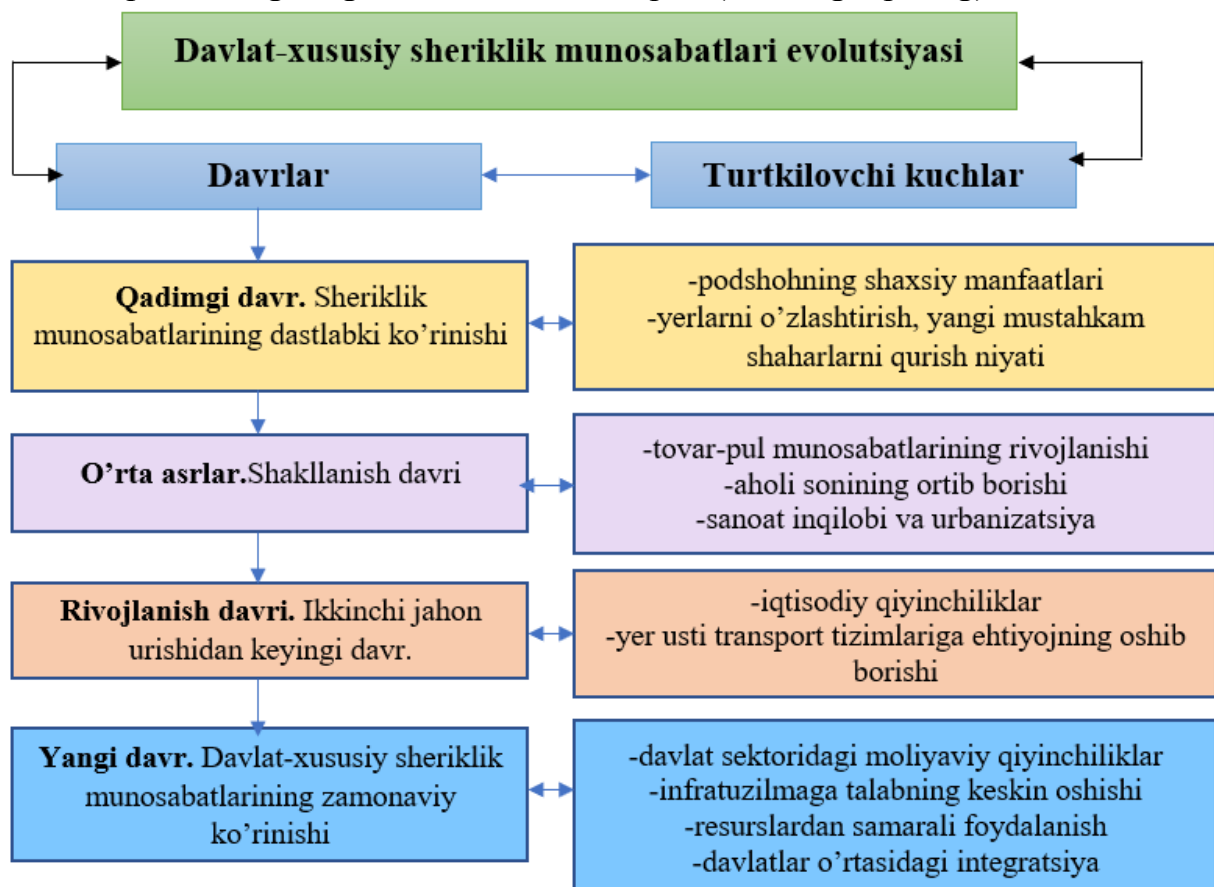
Dissertasiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertasiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tashkil topgan bo'lib, umumiy hajmi 140 betdan iborat.

DISSERTASIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida o'tkazilgan tadqiqotlarning dolzarbligi asoslangan, maqsadi va vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflangan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi keltirilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati ochib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilish, nashr etilgan ishlar va dissertasiya tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Tadqiqotning **“Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkil etishning nazariy-uslubiy asoslari”** deb nomlangan birinchi bobida tadbirkorlik faoliyatining yangicha shakllaridan biri bo'lgan DXSh munosabatlarinig genezisi, sheriklik munosabatlarining rivojlanish tendensiyalari, KBXTni rivojlantirishda DXShga qarashlar, DXShni tashkil etishning asosiy shakllari va modellari, ilg'or xorijiy mamlakatlar tajribalariga to'xtalib o'tilgan.

2004-yilda Fransiyalik tadqiqotchi Ksave Bezanson o'zining “Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining qurilish tizimi va ijtimoiy obektlar uchun 2000 yillik tarixi” nomli kitobi ni chop etdi. Bundan ushbu munosabatlarning qanchalik uzoq davrlarga borib tarqalishining guvohi bo'lish mumkin. Sheriklik munosabatlarining paydo bo'lishi va genezisini o'rganish ushbu sheriklik munosabatlarining uzoq muddatni qamrab olganligidan dalolat bermoqda. (1-rasmga qarang).



1-rasm. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini evolutsiyasi⁵

⁵ Muallif tomonidan shakllantirildi

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining kelib chiqishi va uning rivojlanib borishini o'rganish davlat va xususiy sektor o'rtasidagi munosabatlarning o'ziga hos turi bo'lgan sheriklikning mohiyatini tushunib olishda muhim ahamiyat kasb etadi. KBXT ning yangi ko'rinishi sifatida davlat-xususiy sheriklik tushunchasi ijtimoiy hayotga yaqinda kirib kelgan bo'lishiga qaramasdan, ushbu munosabatlarning ildizi juda uzoq davrlarga borib tarqaladi. O'sha paytlarda hali davlat-xususiy sheriklik munosabatlari o'zining eng oddiy ko'rinishidan hozirgi kunga qadar rivojlanib, shakllanib, toboro murakkab ko'rinish olib keldi.

“Davlat - xususiy sheriklik” atamasi ham aynan 1992 yilda Buyuk Britaniyada paydo bo'lib, xususiy-moliyaviy tashabbus konsepsiyasi e'lon qilingandan so'ng, davlat mulkini boshqarishning yangi usuli sifatida e'tirof etilgan. Hozirda sheriklikning ushbu ko'rinishi butun dunyoga yoyilib, Lotin Amerikasi, Shimoliy Amerika, Janubiy Osiyo, Sharqiy va Markaziy Osiyo, Yevropa, Afrika davlatlarida ko'plab sohalarida qo'llanilmoqda.

Ko'plab mamlakatlarda infratuzilmaga bo'lgan miqdor va sifat intilishlarining oshishi bu sohada eski qarashlardan voz kechishni va yangi konsepsiyani qo'llash zaruriyatini qo'ymoqda. Umumun olganda, eski qarash va davlat va xususiy sherik munosabatlaridan iborat yangi paradigma o'rtasidagi bog'liqlikni ko'rsak, jamiyat miqyosida ijtimoiy-iqtisodiy o'zgarishlarni amalga oshirishda, davlat-xususiy sheriklik tushunchasi mutlaqo yangi paradigma hisoblanib, eski paradigmadan o'zining bir nechta ustuvorliklari bilan farq qilmoqda. Demak, endilikda KBXTni rivojlantirish borasida davlat boshqaruvining innovatsion dasturlarini amalga oshirishni va jamiyat uchun muhim ahamiyatga ega bo'lgan qator vazifalarini xususiy sektor bilan sheriklikda bajarishni taqozo qiladi (1-jadvalga qarang).

1-jadval

Infratuzilmaga yondashuvning eski va DXSh doirasidagi yangi paradigmasi⁶

№	Eski paradigma	Yangi paradigma
1	Davlat barcha muammolarni o'zi hal qiladi.	Davlat faqat umumiy jarayonni nazorat qiladi.
2	Muammoga milliy yechimlar.	Muammoga transmilliy va xalqaro yechimlar.
3	Monopol bozorning mavjudligi.	Liberallashtirish natijasida raqobat muhitining vujudga kelishi.
4	Taklifga yo'naltirilgan bozor.	Talabga yo'naltirilgan bozor.
5	Davlatning moliyaviy resurslaridan foydalanish.	Davlat va xususiy sektorning moliyaviy resurslaridan foydalanish.

KBXT ni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini o'rganish mobaynida uning jahon miqyosida turli nomlar bilan nomlanishga guvoh bo'ldik.

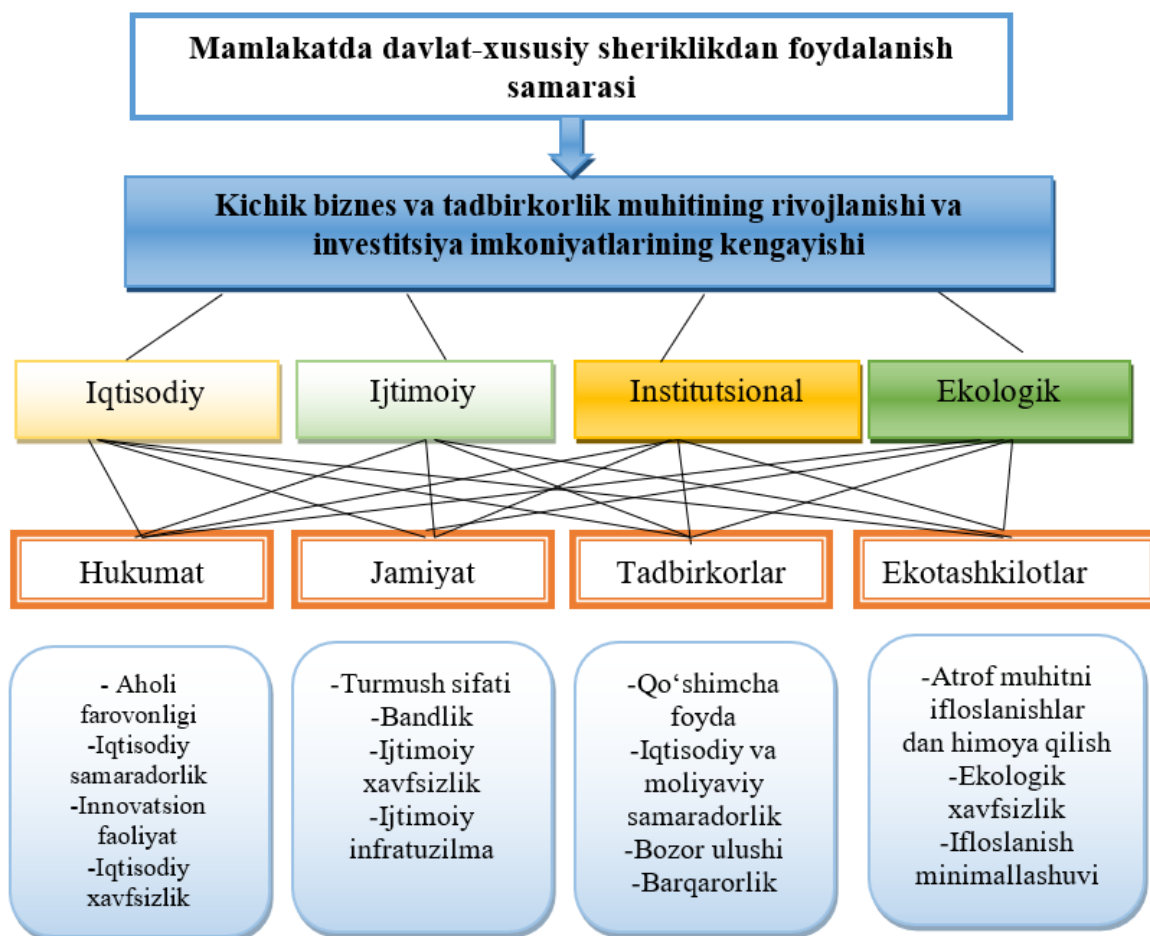
Jumladan, Infratuzilmada xususiy ishtirok – Private participation in infrastructure (PPI)- Jahon banki tomonidan va Janubiy Koreya PPI dasturlarida, P3- Shimoliy Amerikada, Xususiy moliyalashtirilgan loyihalar - Privately-Financed Projects (PFP), Avstraliyada, P-P hamkorlik P-P Partnership, “xarid pariteti” “purchasing power parity”, tushunchasi bilan chalkashlik yuzaga kelmasligi uchun, Xususiy-moliyaviy

⁶ Muallif tomonidan shakllantirildi

tashabbus- Private – Finance- Initiative (PFI), tushuncha Buyuk Britaniyada vujudga kelgan bo‘lib, Yaponiya va Malayziya davlatlarida ham keng miqyosda qo‘llaniladi.

Xalqaro tashkilotlar, turli tadqiqotchilar tomonidan taqdim etilgan ta‘riflar, shuningdek dunyoning turli mamlakatlarida davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tahlil qilish orqali xulosa qilish mumkinki, davlat-xususiy sheriklik munosabatlari - mamlakatda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni ta‘minlash maqsadida infratuzilmani tashkil etish, boshqarish, yangilash va kengaytirish borasida davlat va xususiy tomon o‘rtasida muayyan muddatli o‘zaro maanfaatli kelishuv shakli hisoblanadi.

Tadqiqotlarimiz natijasida, davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan foydalanish jamiyat hayotida qator ustuvorliklar kasb etishiga guvoh bo‘ldik (2-rasmga qarang).



2-rasm. KBXTni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklikni amalga oshirish ustuvorliklari⁷

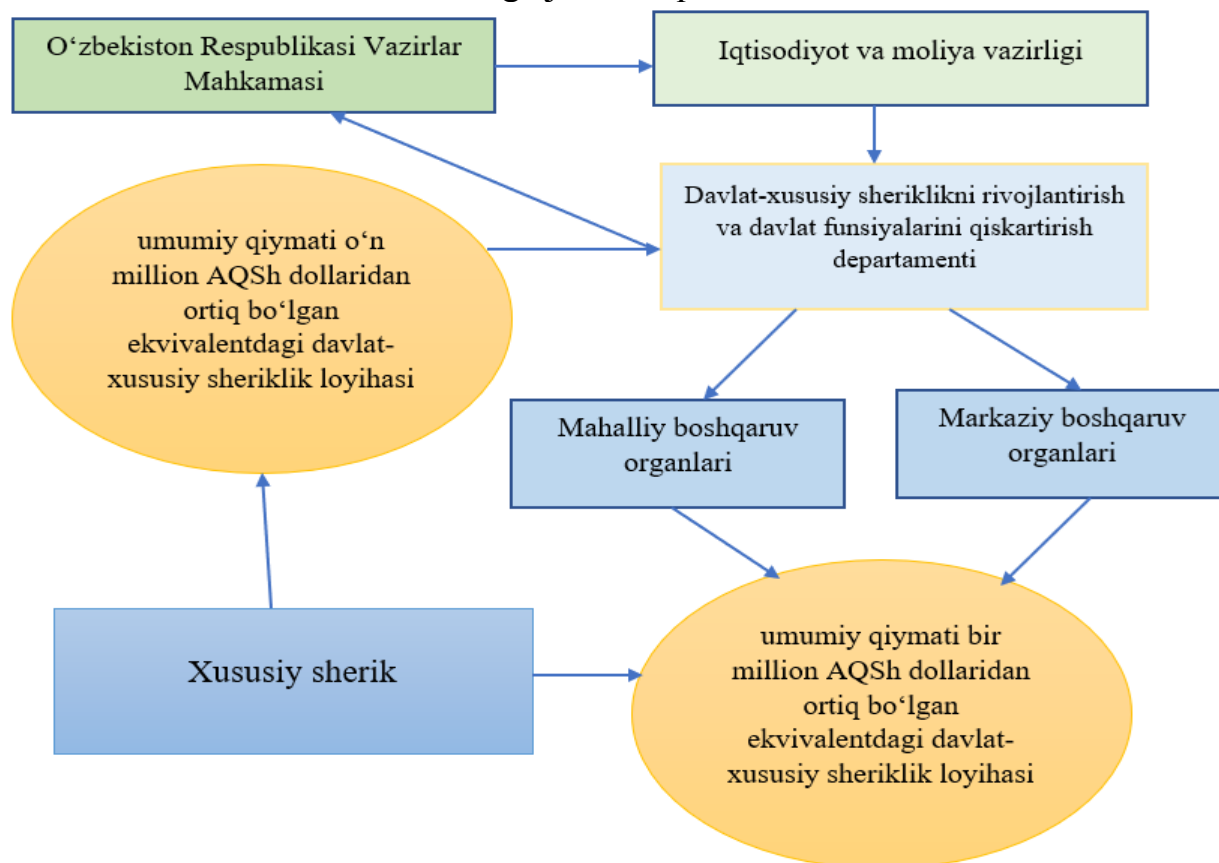
Dunyo miqyosida davlat va xususiy sektor o‘rtasidagi hamkorlik munosabatlari turli shakllarda rivojlanayotgan mamlakatlarning soni muntazam ravishda oshib borayotganligining guvohi bo‘lish mumkin. DXSh doirasidagi hamkorlik munosabatlari murakkab bo‘lib, ularning turli-tuman ko‘rinishlari va shakllari mavjudligini e‘tirof etish mumkin. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari shakllari 2 xil ko‘rinishda shartnomaviy (xizmat ko‘rsatish shartnomasi, lizing va affirmaj, konsessiya va boshqaruv shartnomasi) va institutsional (davlat-xususiy sheriklik

⁷ Muallif tomonidan shakllantirildi.

qo'shma korxonalari) dan iborat ekanligini ta'kidlash joiz. Dunyoda e'tirof etilgan loyihalarning vazifalari doirasiga qarab davlat-xususiy sherikchilik munosabatlarining ko'plab modellari mavjudligini e'tirof etish lozim. Ular BOT, BOOT, ROT, BOO, DBO, RBO, DCMF, BTL, RTL, BTO, RTO, DBFO kabi qisqartma nomlar bilan ataladi.

Dissertasiya ishining **“Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining asosiy mexanizmlari tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida, sheriklik munosabatlarining samaradorligini ta'minlashda, qolaversa, ko'zlangan maqsadga erishishda asosiy omillardan hisoblangan sheriklikning huquqiy-institutsional, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari, KBXT rivojlantirishda DXSh munosabatlarini mexanizmlarini takomillashtirishni anketa so'rovnomalar asosida baholash masalalariga to'xtalib o'tiladi.

KBXTni rivojlantirishda DXSh munosabatlarida, ishtirokchilarining maqsadlari uyg'unligini ta'minlashda eng muhim va asosiy jihatlardan biri huquqiy-institutsional asoslarning mavjud bo'lishi hisoblanadi. Mamlakatda yetarli sharoit va muhit yaratilgan bo'lsa, shuningdek qabul qilinadigan qarorlar ma'lum yuridik maqomga ega va o'zgarmas bo'lsa ko'zlangan maqsadga erishish imkoniyati oshishi mumkin. Shu sababdan davlat boshqaruvi va tartibga solish mexanizmlari va dastaklarining mavjud bo'lishi sheriklik munosabatlarining ajralmas qismi hisoblanadi.



3-rasm. O'zbekiston Respublikasida DXShni amalga oshiruvchi institutsional birliklar⁸

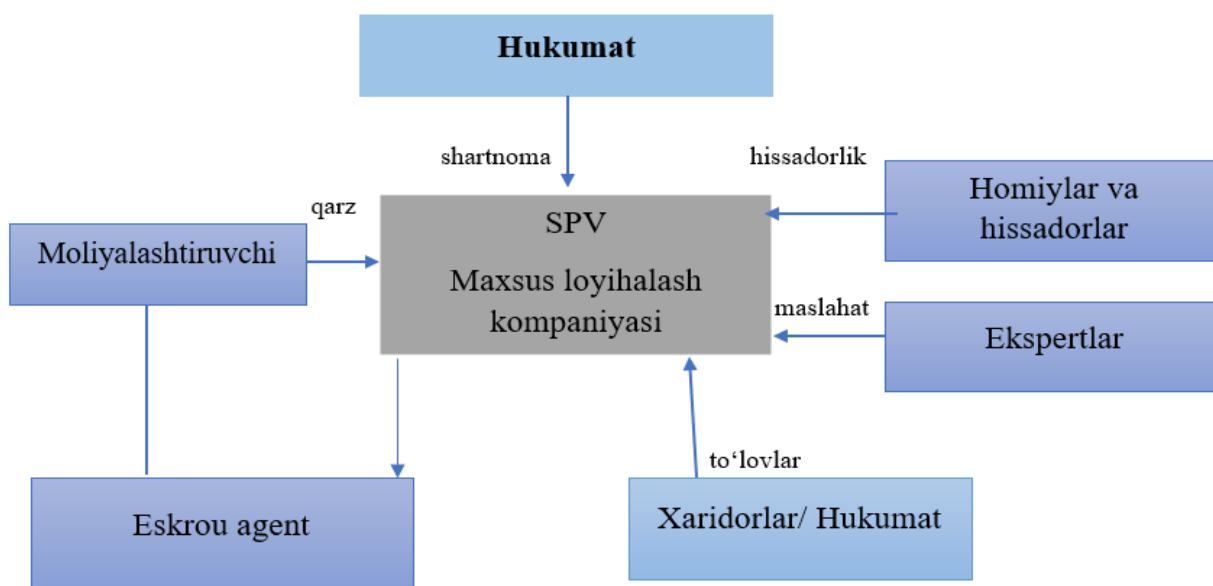
Ko'pgina mamlakatlarda DXSh munosabatlarini rivojlantirish borasida aynan institutsional dastaklarning mavjud emasligi KBXTni rivojlantirishda DXSh

⁸ Muallif tomonidan shakllantirildi.

amaliyotidan foydalanishda g‘ov bo‘lmoqda. O‘zbekiston Respublikasida esa DXShni amalga oshiruvchi intitutsional birliklarni quyidagicha tasvirlash mumkin (3-rasmga qarang).

DXSh loyihalari muvaffaqiyatining asosiy sabablaridan biri bu “Maxsus loyihalashtirish kompaniyasi” ni yaratishdir. Rivojlangan davlatlarning deyarli barchasida bu tizim allaqachon yo‘lga qo‘yilgan bo‘lib, bunday kompaniya SPV (*Special Purpose Vehicle*) deb ataladi. Maxsus loyihalashtirish kompaniyasi muayyan maqsadlarni amalga oshirish uchun yaratilgan alohida huquqiy maqomga ega bo‘lgan yuridik shaxs sifatida qaraladi va bunday korxonani yaratish bir nechta ustuvorliklar kasb etadi. Xususiyy firmalar DXSh korxonalaridan kafolatlangan minimal daromad oladi (4-rasmga qarang).

Ushbu strategiya katta daromad talab qiladigan infratuzilma loyihalari uchun ko‘proq kapital jalb qilish, shuningdek, davlat obligatsiyalarining global kredit reytingini oshirishga qaratilgan. SPV ning asosiy moliyalashtiruvshilari bu hissadorlar va homiylar hisoblanadi. Ba‘zi hollarda hukumat SPV ning aksiyadori ham bo‘lishi mumkin. Aksiyadorlar DXSh loyihasining tayyorgarlik bosqishlarini moliyalashtirish uchun zarur bo‘lgan boshlang‘ish kapitalni kiritadilar va ularning tavakkalchilik darajasi loyihaga kiritgan o‘z kapitali miqdori bilan chegaralanadi.

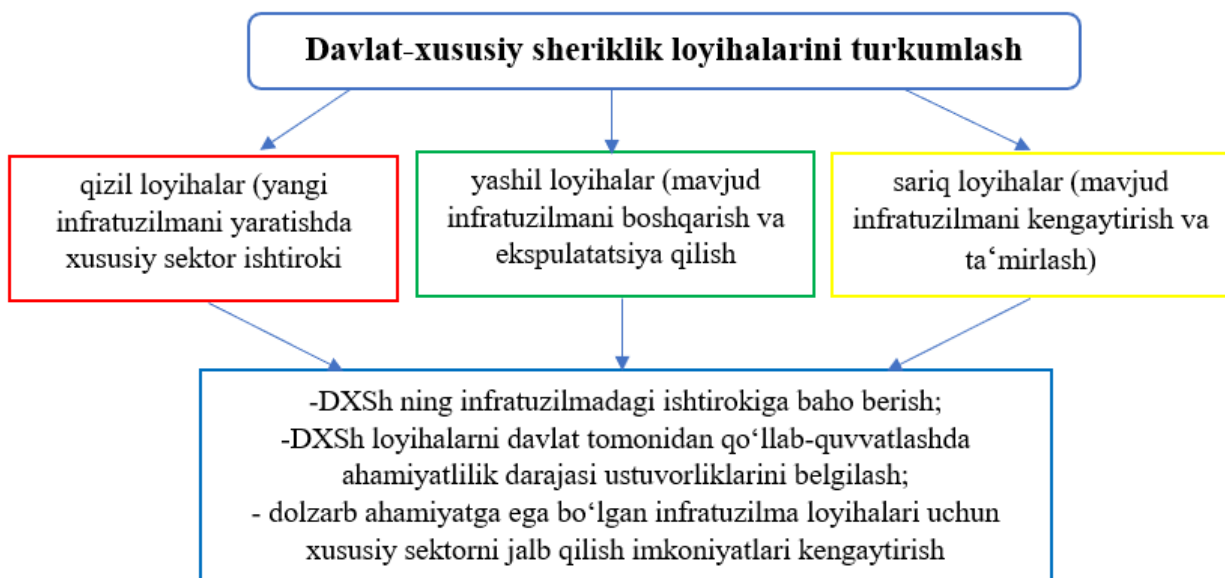


4-rasm. DXSh doirasida SPV ni amalga oshirish sxemasi⁹

4-rasmdagi “Eskrov agent” - bu aktiv yoki mablag‘lar bir tomondan boshqasiga o‘tkazilgunga qadar egalik qiladigan ushinchisi shaxs. Eskrov agenti mablag‘larni yoki aktivni ikkala tomon shartnoma talablarini bajarmaguncha ushlab turadi. Eskrov agentlari ko‘pincha ko‘chmas mulk operatsiyalari bilan bog‘liq, ammo ular mablag‘lar bir tomondan boshqasiga o‘tadigan har qanday vaziyatda ishlatilishi mumkin.

Davlat tomonidan moliyaviy qo‘llab-quvvatlashlarni amalga oshirishda davlat va xususiyy sherik o‘rtasidagi munosabatlarning o‘ziga xos turini turkumlash KBXTni rivojlantirishda etakchi rol o‘ynaydi.

⁹ Muallif tomonidan shakllantirildi.



5-rasm. Davlat-xususiy sheriklik loyihalarining turkumlanish ko'rinishlari va maqsadlari¹⁰

Davlat tomonidan moliyaviy qo'llab-quvvatlashlarni amalga oshirishda davlat va xususiy sherik o'rtasidagi munosabatlarning o'ziga xos turini turkumlash KBXTni rivojlantirishda yetakchi rol o'ynaydi. Fikrimizcha, davlat-xususiy sherik o'rtasidagi loyihalarni *qizil loyihalar* (yangi infratuzilmani yaratishda xususiy sektor ishtiroki), *yashil loyihalar* (mavjud infratuzilmani boshqarish va ekspulatatsiya qilish), *sariq loyihalar* (mavjud infratuzilmani yangilash, kengaytirish va ta'mirlash) ko'rinishda turkumlash, DXSh ning infratuzilmadagi ishtirokiga baho berishda, shuningdek, loyihalarni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashda ahamiyatlilik darajasi ustuvorliklar-ni belgilashga yordam beradi. Buning natijasida davlat tomonidan ajratilayotgan mablag'larning samaradorligiga erishiladi hamda dolzarb ahamiyatga ega bo'lgan infratuzilma loyihalari uchun xususiy sektorni jalb qilish imkoniyatlari kengayadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risida" gi Farmonning- II- Barqaror iqtisodiy o'sish orqali aholi farovonligini ta'minlash yo'nalishi 46-maqсадida ham DXSh asosida amalga oshiriladigan loyihalarni daromadlilik va davlat byudjetiga yukini inobatga olib, ularni tasniflash hamda loyiha yo'nalishlari bo'yicha boshqarish tizimini joriy etish belgilab qo'yilgan.

DXSh munosabatlari bilan bog'liq tashkiliy masalalar yakunlangach, loyihani amalga oshirishdagi eng muhim bosqich loyihani iqtisodiy imkoniyatlarini baholashga e'tibor qaratiladi. Bunda loyihani amalga oshirish uchun boshlang'ich mablag'lar, kiritilayotgan investitsiya loyihasi o'zini oqlashi yoki aksinchaligi ya'ni investitsiya mablag'laridan foydalanish samaradorligi masalalariga e'tibor qaratiladi

2-jadvalda biz mavjud investitsiya samaradorligini baholash formulalari yordamida ijtimoiy sohadagi 5 ta loyiha asosida DXSh aloqalarining iqtisodiy samaradorlik ko'rsatgichlari hisoblab chiqildi.

¹⁰ Muallif tomonidan shakllantirildi.

2-jadval

Ijtimoiy hayotning turli sohalarida davlat-xususiy sheriklik loyihalari¹¹

№	Xususiy sherik	Loyiha konsepsiyasi tarmog'i	Loyihaning maqsadi	DXSh ning amal qilish muddati	Loyihaning daromad manbai
L1	"SOG'LOM KELAJAK AVLOD MEDICAL" MChJ	Sog'liqni saqlash	Loyihalashtirish, rekonstruksiya qilish, moliyalashtirish, foydalanish va xizmat ko'rsatish	10 yil	Foydalanganlik uchun to'lov
L2	"DOKTOR-TOHA" XK	Sog'liqni saqlash	Loyihalashtirish, qurish, moliyalashtirish va xizmat ko'rsatish	15 yil	Foydalanganlik uchun to'lov
L3	"AMIRSHOH777" MChJ	Sport	Loyihalashtirish, ta'mirlash, qurish, moliyalashtirish, foydalanish va xizmat ko'rsatish	30 yil	Foydalanganlik uchun to'lov
L4	"NUMBER ONE ENTERPRIZE"	Bandlik	Rekonstruksiya, yotoq-xona va oshxona tashkil qilish, avtotransport va mebel inventarlarini sotib olish, foydalanish, qaytarish	10 yil	Foydalanganlik uchun to'lov
L5	"AL-BEHRUZ QURULISH INVEST" MChJ	Sog'liqni saqlash	Loyihalashtirish, qurish, moliyalashtirish va xizmat ko'rsatish	15 yil	Foydalanganlik uchun to'lov

2-jadval ma'lumotlariga ko'ra, mamlakatda DXSh loyihalari sog'liqni saqlash, bandlik, sport kabi sohalarida amalga oshirilib, loyihalarining amal qilish muddatlari asosan 10-30 yilgacha bo'lgan davrni tashkil qilmoqda. Bunda, ko'rsatilgan barcha DXSh loyihalarida loyihaning daromad manbai sifatida foydalanganlik uchun to'lov ko'rsatib o'tilmoqda.

3-jadval

DXSh loyahasining moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlari (mln so'mda)¹²

№	Ko'rsatkichlar	L1	L2	L3	L4	L5
1	Jami investision xarajatlar	1994.29	3164.92	9175	960	6500
	shundan:					
1.1	Kapital qo'yilmalar va boshqa xarajatlar	1802.77	3129.67	8650	920	6351.7
1.2	Ekspulatsiya xarajatlari	191.53	35.25	525	40	148.3
2	Loyihadan kutilayotgan yillik daromad (Foydalanganlik uchun to'lov)	1500	1900	9795	803	3900

Keltirilgan ma'lumotlar va formulalar yordamida DXSh munosabatlarining iqtisodiy samaradorligini aniqlab olamiz. Bunda biz foyda normasi 35% deb faraz qilamiz. Tadqiqotlarda rentabellik ko'rsatkichi 30% dan yuqori loyihalar istiqbolli deya baholangan. Fikrimizcha, DXSh loyihalarda davlatning soliq imtiyozlari va

¹¹ Muallif tomonidan turli DXSh loyihalari konsepsiyalari asosida shakllantirildi.

¹² Muallif tomonidan turli DXSh loyihalari konsepsiyalari asosida shakllantirildi.

boshqa ko‘rinishdagi yordamlari natijasida loyiha rentabelligi ancha yuqori hisoblanadi. Qolaversa, fikrimizcha, loyihaning rentabellik darajasi investisiyalarning depozit qiymatidan yuqori bo‘lishi lozim.

4-jadval

DXSh loyihalarini iqtisodiy baholash ko‘rsatkichlari natijalari¹³

№	Ko‘rsatkichlar	L1	L2	L3	L4	L5
1.	PP	4 yil	5 yil	3 yil	4 yil	5 yil
2.	ARR	26.3%	21.01%	37,4%	29,3%	21%
3.	NPV	798.45	1023.89	15657.13	534.78	1884.06
4.	IRR	23%	19.57%	37.36%	26.48%	19.56%
5.	PI	1.4	1.32	2.71	1.56	1.29
6.	DPP	6 yil	8 yil	4 yil	5 yil	7 yil

4-jadval ma‘lumotlarini tahlil etadigan bo‘lsak, barcha loyihalarda loyihaning qoplanish muddatlari loyihaning amal qilish muddatidan kam ekanligini kuzatish mumkin. Bu albatta ijobiy holat hisoblanib, investor tomonidan loyihadan kutilgan daromad olishni kafolatlaydi. Shuningdek, NPV ko‘rsatkichlari ham musbat bo‘lib, loyiha amalga oshirilish imkoniyati bor ekanligini ko‘rsatmoqda. Yana bir muhim ko‘rsatkichlardan biri, PI bo‘lib, uning 1 dan katta bo‘lishi ijobiy holat deya baholanadi. PI ko‘rsatkichi boshqa loyihalarga qaraganda L3 da yuqoriroq ekanligiga guvoh bo‘lish mumkin. Bu loyihaning jozibadorligi yuqori ekanligidan dalolat beradi.

Tadqiqotlarimizga ko‘ra, mobaynida DXSh loyihalarini o‘rganishda sheriklik shartnomalarining konsepsiyasining birortasida iqtisodiy ko‘rsatkichlar haqida ma‘lumot berilmaganligining guvohi bo‘ldik. Bu albatta, hali xususiy sherikning etarlicha moliyaviy-iqtisodiy bilimlarning etarli emasligidan, qolaversa sheriklik munosabatlari mamlakatda hali to‘liq rivojlanmaganlik holati bilan bog‘liq. Shu sababdan, davlat sherigi tomonidan xususiy sherikga moliyaviy-iqtisodiy maslahat va tushuntirish ishlarini olib borish kerak. Qolaversa, masalaning ikkinchi tomoni iqtisodiy indikatorlarning kiritilishi xorijiy investorlarni jalb qilishda muhim ahamiyat kasb etadi. Chunki, xorijlik investor loyihaning istiqbolini aynan shu ko‘rsatkichlar orqali baholaydi.

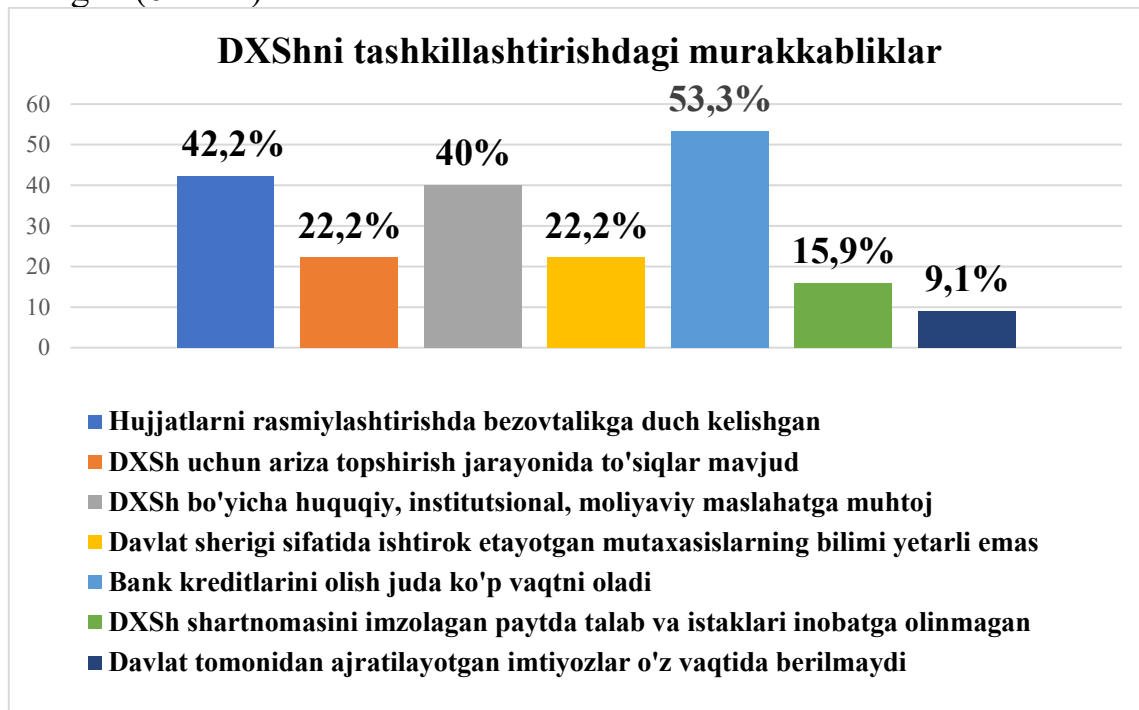
DXSh loyihasini amalga oshirishning tashkiliy masalalarini takomillashtirish borasida so‘rovnoma o‘tkazildi. Bunda, respondent sifatida Xorazm viloyatida DXSh asosida tashkil etilgan 45 ta maktabgacha ta‘lim muassasalari rahbarlari tanlab olindi¹⁴.

So‘rovnomada qatnashgan respondentlarning 15,9 % i DXSh loyihasi imzolagan paytda o‘zlarining talab va istaklari inobatga olinmagan ekanligini qayd etgan. Shuningdek, respondentlarning 20 % DXSh jarayonini tashkillashtirish jarayonini unchalik shaffof emas deb, 4,4 % esa umuman talabga javob bermasligini qayd etishgan. Tadbirkorlarning 42,2 % ba‘zi holatlarda bezovtalikga duch kelishganligini va 6,7 % hatto loyihadan voz kechmoqchi bo‘lishganligini ta‘kidlashgan. 25 %

¹³ Muallif hisob-kitoblari natijasida olindi.

¹⁴ https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdxljVJLKxPif_IPpy-Zqq7neBLtadjOCYpiuvApVw6n4UrdA/viewform?usp=sf_link

tadbirkorlar davlat sherigi shartnomada ko'rsatilgan qoidalarini buzsa qanday sanksiyalar borligini bilmasligini va 13,3 % tadbirkorlar esa yetarlicha moliyaviy bilimlarga ega emasliklarini ta'kidlashgan. DXSh munosabatlari bo'yicha huquqiy, tashkiliy, iqtisodiy maslahatga muxtojmisiz, degan savolga respondentlarning 40 % i muhtoj ekanligini va qayerdan olishni bilmasligini bildirishgan. Shuningdek, tadbirkorlarning 22,2 % davlat sherigi sifatida loyihada ishtirok etayotgan mutaxassislar bilimini yetarli darajada emas deb, 2,2 % esa umuman qoniqarsiz deb baholashgan (6-rasm).



6- rasm. KBXTni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik doirasida tadbirkorlar duch kelayotgan muammolar¹⁵

Fikrimizcha, ushbu muammolarni bartaraf qilish borasida quyidagilarni amalga oshirish maqsadga muvofiq bo'lgan bo'lardi:

- DXSh munosabatlarini tashkillashtirish jarayonida shaffoflikni ta'minlash maqsadida DXSh ni boshqarishning elektron platformasini yaratish, shuningdek bu platformaga sheriklik munosabatlariga xizmat qiluvchi barcha idora va tashkilotlarni bog'lash;

- DXSh munosabatlariga xizmat qiluvchi organlar faoliyatining me'yoriy-huquqiy bazasining yangi tahrirlarida huquq, majburiyati va javobgarligini aniq belgilash;

- DXSh munosabatlarida imtiyozlarni ajratish mezonlarini aniqlash va bunda loyihaaning ko'lamini va ahamiyatiga etibor qaratish;

- DXSh munosabatlarida sanksiyalar tizimini ishlab chiqish;

- oliy ta'lim tizimida DXSh doirasida kadrlar tayyorlash masalasiga ahamiyat qaratish

- tadbirkorlar uchun davlat tomonidan konsalting xizmatlarini ko'rsatish.

¹⁵ O'tkazilgan so'rovnomaga asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

O‘ylaymizki, yuqoridagi vazifalarni hal qilish DXSh doirasida mavjud muammolarni yumshatishga ko‘maklashadi.

Dissertasiyaning **“Yangilanayotgan O‘zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan samarali foydalanish yo‘nalishlari va istiqbollari”** deb nomlangan uchinchi bobida sheriklik munosabatlarining O‘zbekiston iqtisodiyotiga kirib kelish zaruriyati, kelajakda mamlakat iqtisodiy-ijtimoiy hayotida sheriklik munosabatlarini amalga oshirish yo‘nalishlari, KBXT ni rivojlantirishda DXSh ning SWOT tahlili, davlatning sheriklik munosabatlarini qo‘llab-quvvatlashning skoring tizimini ishlab chiqish va KBXT ni rivojlantirishda DXSh munosabatlarini prognozlash masalalariga to‘xtalib o‘tiladi.

Mamlakatda aholining ehtiyojlarini qondirish maqsadida infratuzilmani tashkil etish va unda sifatni ta‘minlash davlat byudjeti uchun yetarlicha *“Iqtisodiy yuk”* va qiyinchiliklarni tug‘diradi. Aholi ehtiyojlari to‘xtab qolmagan bir davrda davlat byudjetidan infratuzilma borasida mablag‘larning ajratilishi byudjetning ojizlanib borishiga olib keladi. Bu muammoni kichik biznes va xususiy tadbirkorlik imkoniyatlari orqali hal etish mamlakat uchun qator imkoniyatlar eshigini ochib beradi.

Ayni shu maqsadda mamlakat iqtisodiyotida yangi fenomen DXSh tushunchasi vujudga keldi. O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida ushbu tushunchaning kirib kelishi davlat boshqaruvida keng ko‘lamli islohatlarni boshlab berib, mamlakatning iqtisodiy o‘rinishida to‘sqinlik qilishi mumkin bo‘lgan asosiy omillar transport, energetika, kommunal xizmatlar kabi infratuzilma tarmoqlarining rivojlanishiga shuningdek, ushbu tarmoqlarda infratuzilma ob‘ektlarini rivojlantirish va modernizasiya qilish bo‘yicha zarur investision loyihalarni amalga oshirish uchun investisiyalarni jalb qilishda etakchi rol o‘ynashi maqsad qilingan.

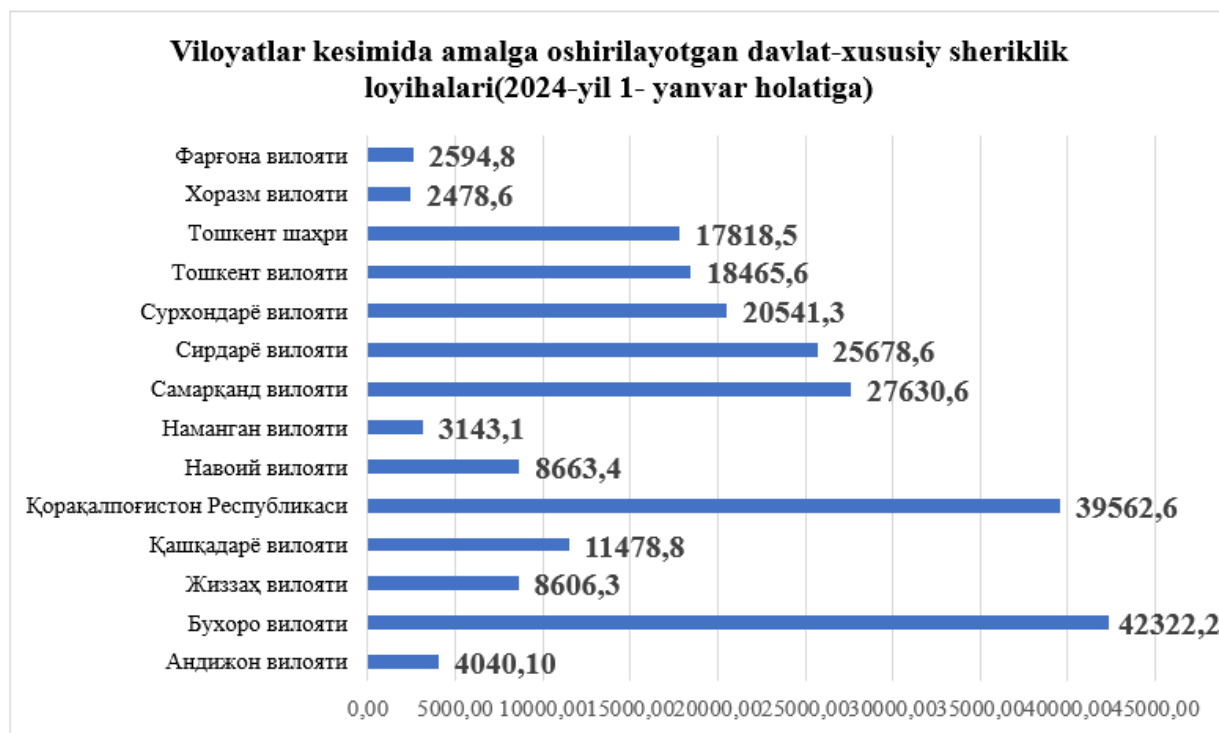
5-jadval

2024 yil yanvar holatiga O‘zbekistonda amalga oshirilayotgan DXSh loyihalari¹⁶

№	Davlat-xususiy sheriklik loyihalari sohalar kesimida	Loyihalarning soni (ta)	Loyihalarning qiymati mln AQSh dollar
1.	Ta‘lim	3	146,70
2.	Kommunal	91	1500,99
3.	Isitish tizimi	220	125,57
4.	Ekologiya	67	123,90
5.	Transport	2	94,23
6.	Sog‘liqni saqlash	52	54,42
7.	Suv xo‘jaligi	463	37,23
8.	Soliq	2	20,29
9.	Madaniyat	38	15,12
10.	Agrosanoat	2	13,02
11.	Huquqni muhofaza qilish	9	8,03
12.	Sport	4	1,76
13.	Qurilish	1	10
14.	Hunarmandchilik	18	0,74
15.	Bandlik	1	0,07

¹⁶ www.pppda.uz ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

Yuqoridagi jadval ma'lumotlariga e'tibor qaratadigan bo'lsak, O'zbekistonda DXSh loyihalari 2024-yil yanvar holatiga ko'ra 15 ta sohada amalga oshirilmoqda. Bunda, loyihalarning katta qismi suv xo'jaligi (463 ta loyiha), isitish tizimi (220 ta loyiha) va kommunal soha (91 ta loyiha) hissasiga to'g'ri kelmoqda. Qiymat jihatidan esa, kommunal soha, ta'lim, isitish tizimi va ekologiya sohalari hissasiga to'g'ri kelayotganligini kuzatish mumkin.



7-rasm. O'zbekiston Respublikasida DXSh loyihalari (2024 yil yanvar holatiga)¹⁷

DXSh doirasidagi eng yirik loyihalar Buxoro viloyati (42322,2 mlrd. so'm) va Qoraqalpog'iston Respublikasiga (39562,6 mlrd.so'm) to'g'ri kelmoqda. Andijon, Namangan, Xorazm va Farg'ona viloyatlarida DXSh loyihalar qiymati nisbtan kichik.

2024 yil 30 avgustda O'zbekiston Respublikasida 2024 - 2030 yillarda DXShni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida Prezident Qarori qabul qilindi va unga ko'ra, keyingi 5 yil mobaynida DXSh ni yanada kengroq joriy etish va rivojlantirish borasida aniq harakatlar dasturi belgilab berildi. Shuningdek, aholi uchun o'ta dolzarb masalalar ta'lim, energetika, suv xo'jaligi, qishloq xo'jaligi, transport, kommunal soha va ekologiya bo'yicha DXSh ni amalga oshirish Dasturi ishlab chiqildi.

Davlat Dasturi doirasida jami 63 ta DXSh loyihasi amalga oshirilishi rejalashtirilayotgan bo'lib, shulardan 14 tasi ijtimoiy soha, 14 tasi transport, 18 tasi energetika, 9 tasi kommunal soha, 4 tasi suv xo'jaligi, 2 tasi qishloq xo'jaligi, 2 tasi ekologiyani rivojlantirish masalalarini qamrab oladi. O'ylaymizki, kelajakda ushbu sohalarning rivojlanishi mamlakatda infratuzilma imkoniyatlarining oshishiga va porovardidi aholi turmush tarzinnig yaxshilinishida o'z aksini topadi.

¹⁷ Berilgan ma'lumotlar asosida muallif tomonidan shakllantirildi.

Davlat tomonidan DXSh munosabatlarini qo'llab-quvvatlash mexanizmini baholashda biz **Quality Rating** metodidan foydalanamiz. Quality Rating metodining formulasi quyidagicha ifodalanadi.

$$QS_i = \sum_{j=1}^n W_j R_{ij}$$

QS_i - i ko'rsatgich bo'yicha sifat ko'rsatgichi; W_j - har bir sifat omilining o'rtacha tortilgan qiymati; R_{ij} - sifatning har bir komponentini baholash.

6-jadval

DXSh munosabatlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash indeksidagi asosiy o'zgaruvchilarning nisbiy vazni¹⁸

№	O'zgaruvchilar	Foizi
1.	DXSh munosabatlarining huquqiy-institutsional mexanizmi	33.3%
2.	DXSh ning tashkiliy mexanizmi	33.3%
3.	DXSh munosabatlarining iqtisodiy mexanizmlari	33.3%

Quyida biz endi 3 ta mezon bo'yicha olingan natijalarni umumlashtirib maqsad qilingan ko'rsatgichlarni aniqlab olamiz.

7-jadval

DXSh munosabatlarini baholashning skoring tizimi asosida indeksni aniqlash¹⁹

DXSh bo'yicha davlat faoliyatini baholashning skoring tizimi komponentlari			Sifat ko'rsatgichlar			Umumiy ko'rsatgich	Indeks
			$W_i R_{ij}$			$\sum W_i R_{ij}$	
Huquqiy-institutsional mexanizm	Tashkiliy mexanizm	Iqtisodiy moliyaviy mexanizm	0.7	0.7	0.7	2.1	Rivojlanayotgan
33.3%	33.3%	33.3%					
2.25	2	2					

7-jadvalga ko'ra, indeks 2 ni tashkil qilmoqda. Bu esa o'z navbatida mamlakatda davlat tomonidan DXSh munosabatlarini qo'llab-quvvatlash rivojlanish holatida ekanligidan dalolat bermoqda. Ushbu tahlillar dastlabgi natijalar hisoblanib, kelajakda chuqur tadqiqotlar olib borib ushbu ko'rsatgichlar va mezonlarni kengaytirish imkoniyatlari mavjud.

8-jadval natijalaridan olingan hisob-kitoblar asosida biz, DXSh munosabatlarining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini 4 xil indeks yordamida baholaymiz:

1. Yetuk ($Indeks > 3,5$);
2. Rivojlangan ($2,5 < Indeks < 3,5$);
3. Rivojlanayotgan ($1,5 < Indeks < 2,5$);
4. Paydo bo'layotgan ($Indeks < 1,5$)

¹⁸ Muallif tomonidan shakllantirildi

¹⁹ Muallif tomonidan shakllantirildi

Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini baholashning skoring tizimi asosida indeksni aniqlash²⁰

O'zgaruv-chilar	Tarkibiy qism		Ko'rsatgichlar			
			4	3	2	1
Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining huquqiy-institutsional mexanizmi	25%	Davlat-xususiy sheriklik bo'yicha qonunchilik	1) DXSh bo'yicha umumiy davlat siyosatining mavjudligi 2) DXSh munosabatlarini tartibga solish bo'yicha DXSh qonunining mavjudligi 3) DXSh munosabatlarini tartibga solishda tarmoqlar va sohalar bo'yicha alohida qonun hujjatlarining mavjudligi 4) Korrupsiyaga qarshi kurashish mexanizmlarining ishlashini ta'minlash talablari me'yoriy-huquqiy bazaga kiritilishi	Ko'rsatilgan 3 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 2 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 1 ta kriteriya
	25%	Davlat-xususiy sheriklikni huquqiy-institutsional qo'llab-quvvatlash	Ancha kuchli va rivojlanishda va o'sishda	Ancha kuchli lekin kamayishda	Nisbatan kuchsiz lekin rivojlanishda va o'sishda	Nisbatan kuchsiz va barqaror
	25%	Davlat-xususiy sheriklikga xizmat qiluvchi birlik	Xususiy alohida yuridik maqomga ega birlik	Xususiy sektor ishtirokisiz alohida yuridik maqomga ega birlik	Vazirlik tasarrufidagi birlik	Mavjud emas
	25%	Davlat-xususiy sheriklik sohasida kadrlar salohiyati	Juda yuqori	Yaxshi	o'rtacha	qoniqarsiz
Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining tashkiliy	50%	Davlat-xususiy sheriklik doirasida rollar va majburiyatlar	Rollar va majburiyatlar tender jarayonidan oldin, tekder jarayonida va undan keyin ham mavjud	Rollar va majburiyatlar tekder jarayonida va undan keyin ham mavjud	Rollar va majburiyatlar faqat tekder jarayonida mavjud	Rollar va majburiyatlar mavjud emas
	50%	Davlat-xususiy sheriklikni tashkil etishda tartib-taomil-larning shaffofligi	1) Ariza topshirish jarayonining osonligi 2) Tender jarayonining shaffofligi 3) Tomonlar majburiyatlarini baholashning aniq mezonlari 4) Hujjatlarni rasmiylashtirish jarayoni	Ko'rsatilgan 3 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 2 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 1 ta kriteriya
Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining iqtisodiy muxazimlari	33,3%	Davlat tomonidan iqtisodiy-moliyaviy yordam ajratilishining aniq mezoni	Aniq mezonlari to'liq ishlab chiqilgan	Aniq mezonlari deyarli barcha loyihalar uchun mavjud	Aniq mezonlari qisman ishlab chiqilgan	Aniq mezonlari mavjud emas
	33,3%	Davlat-xususiy sheriklik loyihalariga ajratilayotgan iqtisodiy va moliyaviy yordam ko'rinishlar	$x > 10$	$5 < x < 10$	$3 < x < 5$	$x < 3$
	33,3%	Xususiy sherikning loyihadan oladigan daromadlari	1) Xususiy sherik loyihadan oladigan daromadlarini erkin tasarruf etadi 2) Xususiy sherikning loyihadan oladigan minimal daromadlari kafolatlangan 3) Xususiy sherik pul mablag'larini erkin konvertasiya qilishi 4) Daromad bilan bog'liq xavf-xatarlarning taqsimlanishi	Ko'rsatilgan 3 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 2 ta kriteriya	Ko'rsatilgan 1 ta kriteriya

²⁰ Muallif tomonidan shakllantirildi

Quyida biz O‘zbekiston Respublikasida KBXT ni rivojlantirishda DXSh mexanizmini takomillashtirishning prognoz senariylarini ishlab chiqish masalasiga to‘xtalib o‘tamiz. DXSh senariylarini bashorat qilish DXSh rivojlanishining turli yo‘llari va potentsial natijalarini o‘rganish uchun turli senariylarni ishlab chiqish va baholashni o‘z ichiga oladi. Ushbu usul turli omillar ta‘sirida yuzaga keladigan o‘zgarishlarni bashorat qilishga yordam beradi va resurslarni taqsimlash va shunga mos ravishda strategiyalarni yaxshilash imkoniyatini beradi.

9-jadval

2028 yilgacha bo‘lgan davrda O‘zbekiston Respublikasida DXSh loyihalari va KBXT rivojlanishining ayrim ko‘rsatkichlari prognozi²¹

Izoh: I variant – *optimistik variant*; II variant – *pessimistik variant*.

Ko‘rsatkichlar	2020 yil	2021 yil	2022 yil	2023 yil	2028 yil	
					I variant	II variant
DXSh loyihalar soni (ta)	47	142	173	546	1546	696
DXSh loyihalar qiymati (mlrd.so‘m)	79,33	108,6	1967,4	2568,1	5570	2718
YaIM hajmi (mlrd AQSh)	60,4	69,2	80,4	101,6	133,1	112,6
Bandlikda KBXT ulushi (% da)	76	78	79	80	84	82
Yangi ro‘yhatga olingan korxona lar soni (ming)	30	40	50	45	200	80
Umumiy investitsiyalar hajmi (trln.so‘m)	205	230	270	280	520	330

Bizning hisob-kitoblarimizga ko‘ra, 9-jadvaldan ko‘rish mumkinki, O‘zbekiston Respublikasida DXSh loyihalarining soni va qiymati yil sayin oshib borayotganligini kuzatish mumkin. 2020-yil holatiga ko‘ra, ularning miqdori va qiymati mos ravishda 47 tani va 79,33 mlrd so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2023-yilda bu ko‘rsatkichlar 546 ta va 2568,1 mlrd so‘mga yetgan. Optimistik senar variantga ko‘ra, 2028-yilda DXSh loyihalari soni va qiymati mos ravishda 1546 ta va 5570 mlrd so‘mga yetishi prognoz qilinmoqda. Pessimistik nuqtai nazardan esa, bu ko‘rsatkichlar soni va qiymati mos ravishda 696 ta va 2718 mlrd.so‘mga yetishi prognoz qilinmoqda.

Natijada, iqtisodiyotda umumiy investitsiyalar hajmi 2028-yilga kelib, optimistik senariy bo‘yicha 520 trln.so‘mni va aksincha pessimistik variantdagi prognozga ko‘ra 330 trln.so‘m bo‘lishi kutilmoqda. Qolaversa, DXSh loyihalarini amalga oshirish natijasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning umumiy bandlar sonidagi ulushi optimistik nuqtai nazardan 84 % ga yetishi prognoz qilinmoqda.

²¹ Senariy usuli yordamida muallif hisob-kitoblari asosida shakllantirildi

XULOSA

Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan samarali foydalanish bo'yicha o'tkazgan tadqiqotlarimiz quyidagi xulosa va takliflarni shakllantirish imkonini berdi:

1. Bizning fikrimizcha, DXSh munosabatlarining rivojlanishi hozirgi ko'rinishga kelguncha o'ta murakkab va xilma-xil bosqishlarni bosib o'tgani holda sheriklik munosabatlari davlat uchun yangi imkoniyatlarni ochib berdi hamda oddiy imtiyozlar tizimidan zamonaviy infratuzilma loyihalari darajasigacha rivojlanib, geografiyasi kengayib bormoqda.

2. DXSh munosabatlari - mamlakatda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash maqsadida infratuzilmani tashkil etish, boshqarish, yangilash va kengaytirish borasida davlat va xususiy tomon o'rtasida muayyan muddatli o'zaro maanfaatli kelishuv shakli hisoblanadi.

3. Muallif fikricha, kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda sheriklik munosabatlari ikkala tomon uchun ham keng ko'lamli imkoniyatlar eshigini oshib, qator imtiyozlar va imkoniyatlar beradi. Shu bilan bir qatorda, sheriklik munosabatlari ayrim kamchilik jihatlarga ham ega bo'lib, ushbu kamchiliklarni bartaraf etish, davlatning DXSh bo'yicha oqilona siyosati orqali yumshatilishi mumkin.

4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish borasida DXSh munosabatlari turli shakllar va modellarda rivojlanib, mamlakat iqtisodiy-ijtimoiy hayotida muhim o'zgarishlarga olib kelib, tadbirkorlik muhitini rivojlantirishda qator ustuvorliklar kasb etadi.

5. Mamlakatda DXSh munosabatlarining huquqiy-institutsional mexanizmlarini rivojlantirish, jumladan, korrupsiyaga qarshi kurashish mexanizmlarining ishlashini ta'minlash talablarini me'yoriy-huquqiy bazaga kiritish, xususiy sektorning DXSh loyihasidan oladigan minimal daromadlarini kafolatlash, SPV – maxsus loyihalash kompaniyasidan DXSh loyihalari samaradorligida foydalanish, DXSh munosabatlari uchun kadrlar tayyorlash masalasi sheriklik munosabatlarining rivojlanishida muhim ahamiyat kasb etadi.

6. O'zbekistonda SPV mexanizmidan foydalanish hali mutlaqo yangi tuchuncha hisoblanishiga qaramasdan, fikrimizcha, undan foydalanish mamlakat uchun qator ustuvorliklarni yaratib berishi mumkin. Jumladan, xususiy sektorning DXSh loyihalaridan oladigan minimal daromadlari kafolatlanishiga, juda katta daromad talab etadigan infratuzilma loyihalarini moliyalashtirishda kapitalning kenroq jalb etilishiga va davlat obligatsiyalarining xalqaro miqyosda kredit reytingi oshishiga erishiladi.

7. Fikrimizcha, sheriklik munosabatlarining tashkiliy mexanizmini takomillashtirish, DXSh munosabatlarining shaffofligini ta'minlash, tashkiliy masalalarning algoritmini to'g'ri amalga oshirish ko'zlangan maqsadga erishishga ko'maklashadi. Bunda, sheriklik munosabatlarini amalga oshirishning raqamli formatiga o'tishi ko'zlangan maqsadlarga erishish yo'lini osonlashtirishi mumkin.

8. Sheriklik munosabatlarini amalga oshirishda loyihaning iqtisodiy ko'rsatkichlarini hisoblash, davlat tomonidan xususiy sherikni qo'llab-quvvatlash

dastaklaridan foydalanish, sheriklik munosabatlarining jozibadorligini ta'minlashda asosiy omillardan biri hisoblanadi.

9. Muallif fikricha, kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni DXSh asosidagi tadbirkorlik faoliyati loyihalarini qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish borasida DXSh loyihalarini *qizil loyihalar* (yangi infratuzilmani yaratishda tadbirkor ishtiroki), *yashil loyihalar* (mavjud infratuzilmani boshqarish va ekspulatsiya qilish), *sariq loyihalar* (mavjud infratuzilmani yangilash, kengaytirish va ta'mirlash) va shunga mos ravishda davlatning iqtisodiy qo'llab-quvvatlash tizimini yo'lga qo'yish, shuningdek, davlat iqtisodiy yordamining minimal investitsiyaga nisbatan miqdorini ham belgilab qo'yish loyihalarining jozibadorligini oshirishga yordam beradi. Natijada davlat tomonidan ajratilayotgan mablag'larning samaradorligiga erishiladi.

10. O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotida DXSh tushunchaning kirib kelishi kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida, qolaversa davlat boshqaruvida keng ko'lamli islohatlarni boshlab berib, mamlakatning iqtisodiy o'sishida to'sqinlik qilishi mumkin bo'lgan asosiy omillar transport, energetika, kommunal xizmatlar kabi infratuzilma tarmoqlarining rivojlanishiga shuningdek, ushbu tarmoqlarda infratuzilma ob'ektlarini rivojlantirish va modernizatsiya qilish bo'yicha zarur investitsion loyihalarni amalga oshirish uchun investisiyalarni jalb qilishda yetakchi rol o'ynaydi.

11. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini baholashning skoring tizimini ishlab chiqilishi davlatning sheriklik munosabatlari doirasida o'z faoliyatiga baho berishda, shuningdek faoliyat yo'nalishlarini belgilab olishda o'z ahamiyatini ko'rsatadi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, ushbu indeks O'zbekiston iqtisodiyoti uchun 2.1 ni tashkil etib, bu mamlakatda sheriklik munosabatlari rivojlanish holatida ekanligini va uning mexanizmlarini takomillashtirish zaruriyatini qo'yadi.

12. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda DXSh senariylarini prognoz qilish DXSh rivojlanishining turli yo'llari va potentsial natijalarini o'rganish uchun turli senariylarni ishlab chiqish va baholashni o'z ichiga oladi. Ushbu usul turli omillar ta'sirida yuzaga keladigan o'zgarishlarni bashorat qilishga yordam beradi va resurslarni taqsimlash va shunga mos ravishda strategiyalarni yaxshilash imkoniyatini beradi.

O'ylaymizki, yuqoridagi tavsiya va takliflarni, chora-tadbir va islohotlarni amalga oshirish respublikamizda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmidan yanada samarali foydalanish imkonini beradi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.1.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

УРГЕНЧСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

АБДИКАРИМОВА ЗУХРА БАХРАМОВНА

**ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМА
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РАЗВИТИИ
МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

08.00.15- Экономика предпринимательства и малого бизнеса

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент-2025

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам
зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией за № B2023.4.PhD/Iqt3627.**

Диссертация выполнена в Ургенчском государственном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме))
размещен на веб-странице Научного совета (www.tdiu.uz) и информационно-образовательного портала «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:

Салаев Санъатбек Комилович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Касимова Фотима Тулкуновна
доктор экономических наук, профессор

Джуманиязов Умрбек Илхомович
доктор философии по экономическим наукам, доцент

Ведущая организация:

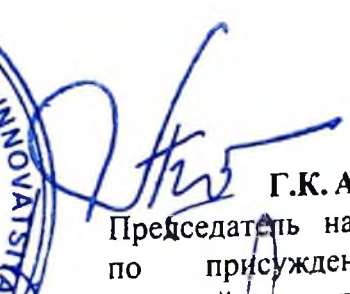
Бухарский государственный университет

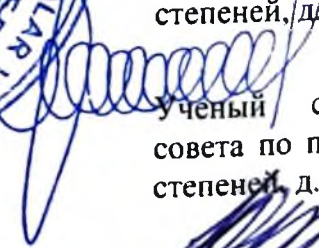
Защита диссертации состоится «8» 04 2025 года в 14:00 ч. на заседании
научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 по присуждению ученой степени при Ташкентском
государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г.Ташкент, Чиланзарский
район, ул. Ислам Каримова, 49.

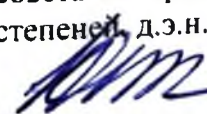
С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре
Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер
№ 1617. Адрес: 100066, г.Ташкент, Чиланзарский район, ул. Ислам Каримова, 49.

Автореферат диссертации разослан «26» 03 2025 года.
(протокол реестра № 12 от «18» 03 2025 года).




Г.К. Абдурахманова
Председатель научного совета
по присуждению ученых
степеней, д.э.н., профессор


О.Дж. Джурабаев
ученый секретарь научного
совета по присуждению ученых
степеней, д.э.н., доцент.


Ш.А. Аллаяров
Председатель
семинара при научном совете по
присуждению ученых степеней,
д.э.н. профессор.

ВВЕДЕНИЕ (аннотация докторской диссертации (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В условиях современной глобализации инновационная экономика в странах мира формируется на основе малого бизнеса и частного предпринимательства (МБЧП) посредством механизма государственно-частного партнерства (ГЧП), что приводит к росту актуальности партнерских отношений между государственным и частным секторами. «Проекты ГЧП тесно связаны с развитием государства, и, например, в странах G7 – Великобритании, Германии, Италии, Канаде и Франции – они занимают лидирующие позиции в сфере здравоохранения и образования, в развитых странах, таких как Австрия, Бельгия, Испания, Дания, Финляндия, Южная Корея и Сингапур, проекты ГЧП МБЧП в области реконструкции и строительства дорог составляют 75-80%. Кроме того, в странах с переходной экономикой, таких как Болгария, Польша, Румыния, Венгрия, Хорватия и Латвия, большая часть проектов ГЧП в сфере создания транспортной инфраструктуры, включая порты и железные дороги, реализуется за счет сектора МБЧП»²². Это свидетельствует о высокой значимости эффективного использования механизма государственно-частного партнерства для развития малого бизнеса и частного предпринимательства.

В реализации крупных социально значимых проектов во всем мире механизм ГЧП в широких отраслях промышленности и инновационной сфере выступает в качестве альтернативной формы институционального и организационного сотрудничества между государственным сектором и малым бизнесом и частным предпринимательством (МБЧП), что способствует расширению масштабов научных исследований в данной сфере. Привлечение ГЧП как нового механизма устойчивого развития МБЧП в бизнес-проекты, инициирование государством участия МБЧП в социально значимых проектах, разработка организационно-экономических механизмов использования ГЧП для развития сектора МБЧП, а также оценка мультипликативного эффекта ГЧП на сектор МБЧП на местном, региональном и макроэкономическом уровнях являются приоритетными направлениями научных исследований в данной области.

В Республике Узбекистан тоже уделяется особое внимание совершенствованию организационно-правовых основ государственно-частного партнерства (ГЧП) как одного из перспективных механизмов взаимного сотрудничества государства и бизнес-секторов. В Законе Республики Узбекистан «О государственно-частном партнерстве», а также в Постановлении Президента Республики Узбекистан «О первоочередных мерах по созданию правовой и институциональной базы развития государственно-частного партнерства», постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан «О мерах по созданию условий для развития государственно-частного партнерства

²² Мочальников В. Мировые тенденции развития государственно-частного партнерства. <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovye-tendentsii-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/viewer>

в сфере дошкольного образования», «О мерах по созданию условий для развития государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта», «О мерах по созданию условий для развития государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения» определены задачи по дальнейшему развитию данного механизма. В эффективной реализации этих задач актуальное значение приобретают научно-исследовательские работы, направленные на исследование проблем минимизации рисков частного партнера в отношениях ГЧП в сфере МБЧП, совершенствования институциональных механизмов посредством проектирования и подготовки кадров, анализа экономических механизмов отношений ГЧП в сфере МБЧП, разработку статических и динамических показателей оценки эффективности проектов, разработки системы и критериев экономической поддержки проектов, реализуемых в секторе МБЧП на основе механизма ГЧП, с учетом их рентабельности и нагрузки на государственный бюджет, разработки долгосрочных прогнозных показателей на основе сценарного метода и скоринговой системы оценки деятельности государства на основе полииндексов развития ГЧП.

Данная диссертационная работа в определенной степени служит выполнению задач, установленных в указах Президента Республики Узбекистан УП-158 от 12 сентября 2023 года «О Стратегии «Узбекистан – 2030»», УП-60 от 28 января 2022 года «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы», постановлениях Президента Республики Узбекистан ПП-308 от 30 августа 2024 года «О мерах по развитию государственно-частного партнерства в Республики Узбекистан на 2024-2030 годы», ПП-3980 от 20 октября 2018 года «О первоочередных мерах по созданию правовой и институциональной базы развития государственно-частного партнерства», а также других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретико-методические аспекты изучения специфики отношений ГЧП в секторе МБЧП, определения значимости данного механизма в повышении уровня жизни и занятости населения, а также внедрения ГЧП в различные отрасли экономики, в частности в сферу МБЧП, исследованы зарубежными учеными, такими как Е. Эскомбе, Е. Фаркухарсон, Д. Холл, Р. Хемминг, Ж. Делмон, Ф. Баррера-Осорио, Х. Патринос, Р. Дэвис, Е. Иосса, Д. Мартиморт и другими²³. Среди ученых стран СНГ актуальным

²³ Yescombe E.R., Farquharson E. Public-Private Partnerships for Infrastructure: Principals of Policy and Finance. 2nd Edition. Butterworth-Heinemann, 2018. ISBN: 978-0-08-100766-2. Why public-private partnerships don't work. The many advantages of the public alternative. David Hall, Psiru, 2015. Richard Hemming. Public-Private partnership. e IMF Institute and the Joint Africa Institute Tunis, Tunisia, February 28 – March 1, 2006. Jeffrey Delmon. Public-Private Partnership Projects in Infrastructure. Cambridge University Press 978-0-521-15228-0. Felipe Barrera-Osorio. The Impact of Public-Private Partnerships on Private School Performance: Evidence from a Randomized

проблемам ГЧП посвящены научные работы В.А. Кабашкина, В.Г. Варнавского, Е.А. Мохортова, А.С. Семченкова, Е.А. Динина, В.В. Максимова и других²⁴.

Развитие МБЧП в условиях национальной экономики и использование при этом механизма ГЧП, а также отдельные теоретико-методические и практические вопросы внедрения ГЧП в регионы и отрасли экономики более подробно освещены в научных работах таких отечественных ученых, как С. Гулямов, М. Пардаев, У. Гафуров, Б. Салимов, Ш. Эргашходжаева, А. Самадов, З. Ашуров, Н. Муродова, Ж. Тохиров, С. Салаев, У. Джуманиязов, Н. Шавкатов, Ш. Омонов, Г. Утемурадова, В. Ярашова, Б. Олланазаров, К. Халмуратов и др²⁵. Однако недостаточная изученность в республике таких вопросов, как значение механизма ГЧП в обеспечении благосостояния населения в условиях устойчивого экономического роста в секторе МБЧП, являющемся одним из основных «локомотивов» социально-экономического развития, разработки критериев внедрения дифференцированной системы поддержки ГЧП-проектов с учетом их рентабельности и нагрузки на государственный бюджет, минимизации рисков частного партнера в процессе применения механизма ГЧП в МБЧП, совершенствования институциональных и экономических механизмов, таких как проектирование и подготовка кадров, а также разработки статических и динамических критериев оценки эффективности проектов и скоринговой

Controlled Trial in Uganda. [Economic Development and Cultural Change](#). 2018. DOI: [10.1086/701229](#). Patrinos, Harry Anthony. The Role and Impact of Public-Private Partnerships in Education. © 2009 The International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank. Peter ED Love, Peter R Davis, Robert Chevis, David J Edwards. [Risk/reward compensation model for civil engineering infrastructure alliance projects](#). Journal of construction engineering and management. 2011/2. Iossa, E., & Martimort, D. (2015). The Simple Microeconomics of Public-Private Partnerships. Journal of Public Economic Theory, 17(1), 4–48. doi: 10.1111/jpet.12114.

²⁴ Кабашкин В.А. Государственно-частное партнерство в регионах Российской Федерации: учебное пособие / Кабашкин В. А. М.: Дело, 2010. В. Варнавский. Государственно-частное партнерство: некоторые вопросы теории и практики. Мировая экономика и международные отношения, 2011, № 9. Е.А.Махортов, А.С.Семченков. Государственно-частное партнерство как форма отношений власти и бизнеса в России. [file:///D:/Downloads/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo.pdf](#). Дынин Е.А. Риски бизнеса в частно-государственном партнерстве / Дынин Е.А. // Общество и экономика. – 2007. В.В.Максимова. Государственно-частное партнерство в транспортной инфраструктуре. Москва.2010. ISBN 978-5-9614-1143-0.

²⁵ Гулямов С.С., Догиль Л.Ф., Семенов Д. Предпринимательства и малый бизнес. - Т.: ТГЭУ, 1996. – с.19-83; У.В.Гафуров. [Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомил-лаштириш. Монография](#). Молия 2016. Б.Т.Салимов. Кичик бизнесда инновацион маҳсулот ишлаб чиқариш кўрсаткичлари таҳлили ва уларни истикболда ривожланиш тенденцияларини прогностлаш. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali №3 2022. Z.Ashurov, M.Toshxo‘jayev, “Infratuzilma iqtisodiyoti”.Toshkent-2015. Косимова М.С, Эргашходжаева Ш.Ж, Самадов А.Н, Кичик бизнес ва тадбиркорлик. Ўқув қулланма. Тошкент.2010. Ж.Р.Тохиров. Давлат-хусусий шерикликни ташкил қилиш ва ривожлантиришнинг принциплари ва уларнинг таълим тизимидаги ўзига хос хусусиятлари “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy elektron jurnali. № 4, iyul-avgust, 2021 yil. С.К. Салаев Давлат-хусусий шериклик инновацион ҳамкорлик модели: мазмуни, фарқли жиҳатлар ва асосий белгилар. “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali. 2022. У. И. Джуманиязов. Давлат-хусусий шерикчилиги асосида корпоратив бошқарувни ривожлантиришнинг айрим назарий-услубий масалалари //“Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 3, май-июнь, 2017 йил. 1-12 б. Н.Ш.Шавкатов. Давлат-хусусий шериклик лойиҳалари молиявий ҳолати таҳлили. Иқтисод ва молия. 2020, 4(136). Г.Утемурадова. Таълим хизматлари бозорида давлат хусусий шериклик лойиҳаларини бошқариш ҳолатини таҳлили. Хоразм Маъмун академияси Ахборотномаси, 2022-5-22. В.Ярашова.[Государственно-частное партнерство как механизм регулирования транспорта](#), 2020.Омонов.Ш.Б. Хизмат кўрсатиш соҳасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. Самарқанд-2024. [file:///D:/Downloads/409b9fe4-9d97-4e0c-ae61-9bbc9ff95e19.pdf](#); Б.Олланазаров. Давлат-хусусий шерикчилиги механизми асосида туризм соҳасида инвестицион фаолликни ошириш йўналишлари // Хоразм Маъмун академияси ахборотномаси. Хива.2019. - №1. Б.36-41.

системы оценки деятельности государства на основе полииндексов.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ургенчского государственного университета.

Целью исследования является разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию эффективного использования механизмов государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства.

Задачи исследования:

глубокий анализ генезиса и тенденций развития отношений ГЧП в развитии МБЧП, а также их социально-экономической сущности;

анализ и классификация основных форм и моделей реализации ГЧП в процессе развития МБЧП;

изучение передового опыта использования механизма ГЧП в развитии МБЧП в развитых странах;

анализ и оценка роли правовых и институциональных механизмов ГЧП в развитии МБЧП;

сравнительное изучение и оценка организационно-экономических механизмов ГЧП в развитии МБЧП;

оценка состояния организационно-экономических механизмов ГЧП в развитии МБЧП на основе социологических анкетных опросов;

оценка текущего состояния проектов МБЧП и ГЧП в регионах и отраслях экономики Республики Узбекистан и разработка научно обоснованных рекомендаций;

разработка скоринговой системы и прогнозных показателей для совершенствования механизма ГЧП в развитии МБЧП.

Объектом исследования является деятельность субъектов МБЧП, реализующих отношения ГЧП в отраслях экономики Узбекистана.

Предметом исследования являются социально-экономические отношения в процессе развития отношений ГЧП в секторе МБЧП.

Методы исследования. В диссертации использованы методы абстрактно-логического мышления, сравнительного, экономического, статистического и системного анализа, индукции и дедукция, социального опроса, оценки качества, а также SWOT-анализа.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

обосновано предложение по совершенствованию институциональных механизмов путем минимизации рисков частного партнера в отношениях государственно-частного партнерства в сфере малого бизнеса и частного предпринимательства, а также создания «Специальной проектной компании» со статусом юридического лица в сфере проектирования;

обосновано предложение по разработке системы экономической поддержки и критериев, разделяющих проекты, реализуемые в сфере малого бизнеса и частного предпринимательства на основе механизма государственно-частного

партнерства, на три категории (“красный”, “желтый”, “зеленый”) с учетом их рентабельности и нагрузки на государственный бюджет;

предложен дифференцированный подход путем группировки состояния государственной поддержки проектов государственно-частного партнерства посредством скоринговой системы на основе полииндексов развития государственно-частного партнерства в Республике Узбекистан по следующим критериям: “зрелое” ($x > 3,5$), “развитое” ($2,5 < x < 3,5$), “развивающееся” ($1,5 < x < 2,5$) и “зарождающееся” ($x < 1,5$);

разработаны динамические и статические показатели оценки эффективности партнерских проектов в развитии ГЧП, а также прогнозные показатели на период до 2028 года.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработана система экономической поддержки и критерии проектов, реализуемых на основе механизма ГЧП с учетом их рентабельности и нагрузки на государственный бюджет, предусматривающие дифференцированное разделение реализуемых проектов на три уровня: красные проекты (участие частного сектора в создании новой инфраструктуры), зеленые проекты (управление и эксплуатация существующей инфраструктуры), желтые проекты (модернизация, расширение и ремонт существующей инфраструктуры);

разработаны научно-практические рекомендации и предложения по совершенствованию институционального механизма государственно-частного партнерства в стране путем минимизации рисков субъектов МБЧП, обладающих статусом юридического лица в качестве частного партнера, а также по проектированию, подготовке кадров и повышению их квалификации на основе механизма SPV (Special Purpose Vehicle);

предложена скоринговая система оценки деятельности государственного партнера на основе анализа экономических механизмов ГЧП в секторе МБЧП, статических и динамических показателей эффективности проектов, а также полииндексов уровня развития;

в целях обеспечения прозрачности отношений ГЧП субъектов МБЧП разработан проект цифровой платформы, обеспечивающий интеграцию всех государственных и негосударственных организаций, участвующих в процессе реализации механизма ГЧП, и предотвращающий коррупционные ситуации.

Достоверность результатов определяется. Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью примененных в нем подходов и методов, получением данных из официальных источников, в том числе из данных и периодических отчетов Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, обоснованностью приведенных анализов социологическими опросами, математико-статистическими методами, внедрением выводов, предложений и рекомендаций в практику, подтверждением полученных результатов компетентными структурами.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования определяется тем, что разработанные в нём теоретико-методологические выводы и предложения могут быть использованы для проведения исследований, направленных на

совершенствование организационно-экономических механизмов государственно-частного партнёрства в развитии субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на местах, теоретико-методологические материалы исследования могут быть использованы в качестве учебного пособия при преподавании таких дисциплин и специальных курсов в высших учебных заведениях, как «Основы малого бизнеса и частного предпринимательства», «Организация деятельности малого бизнеса и предпринимательства», «Государственно-частное партнёрство».

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что разработанные в нём практические рекомендации могут быть использованы соответствующими министерствами и ведомствами в их деятельности, а организационно-экономические механизмы ГЧП для развития МБЧП могут быть применены в рамках достижения 46-й цели, установленной в Стратегии «Узбекистан-2030».

Внедрение результатов исследования. На основе научных рекомендаций и предложений по совершенствованию эффективного использования механизмов государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства:

предложение по совершенствованию институциональных механизмов путем минимизации рисков частного партнера в отношениях государственно-частного партнерства в сфере малого бизнеса и частного предпринимательства, а также создания «Специальной проектной компании» со статусом юридического лица в сфере проектирования и подготовки кадров внедрено в деятельность Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан №06-16-915 от 27 января 2025 года). В результате применения данного предложения в практике создана возможность для совершенствования институциональных механизмов отношений ГЧП;

предложение по разработке системы экономической поддержки и критериев, разделяющих проекты, реализуемые в сфере малого бизнеса и частного предпринимательства на основе механизма государственно-частного партнерства, на три категории (“красный”, “желтый”, “зеленый”) с учетом их рентабельности и нагрузки на государственный бюджет внедрено в деятельность Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан №06-16-915 от 27 января 2025 года). В результате применения данного предложения на практике была разработана дифференцированная система поддержки и критерии субъектов МБЧП, работающих на основе механизма ГЧП, и благодаря применению данного предложения на практике появилась возможность оценивать эффективность использования механизма ГЧП в МБЧП посредством вышеуказанной системы показателей;

предложение о дифференцированном подходе путем группировки состояния государственной поддержки проектов государственно-частного партнерства посредством скоринговой системы на основе полииндексов развития государственно-частного партнерства в Республике Узбекистан по

следующим критериям: “зрелое” ($x > 3,5$), “развитое” ($2,5 < x < 3,5$), “развивающееся” ($1,5 < x < 2,5$) и “зарождающееся” ($x < 1,5$) внедрено в деятельность Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан №06-16-915 от 27 января 2025 года). В результате внедрения данного предложения в практику появилась возможность выделения экономической и финансовой поддержки проектам государственно-частного партнерства, а также повышение эффективности использования механизма ГЧП;

динамические и статические показатели оценки эффективности партнерских проектов в развитии ГЧП, а также прогнозные показатели на период до 2028 года внедрены в деятельность Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан (Справка Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан №06-16-915 от 27 января 2025 года). В результате реализации данного предложения общий объем инвестиций в экономику к 2028 году достигнет 520 трлн сум по оптимистичному сценарию, или увеличится в 2,17 раза за ближайшие 5 лет, количество проектов ГЧП в 2028 году достигнет 1546 и стоимостью 5,570 млрд. сум, а доля малого бизнеса и частного предпринимательства в общем количестве пунктов составит 84%.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждены на 6 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации опубликованы всего 17 научных работ, из них 9 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для издания основных результатов докторских диссертаций, в том числе, 8 статей – в республиканских, 1 статья - в зарубежном журналах.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 140 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснованы актуальность и востребованность исследования, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие работы приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **“Теоретико-методические основы организации государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства”** рассмотрены генезис отношений ГЧП как одной из новых форм предпринимательской деятельности, тенденции развития партнерских отношений, подходы к ГЧП в развитии МБЧП, основные формы и модели организации ГЧП, а также передовой зарубежный опыт.

Французский исследователь Ксавье Безансон в 2004 г. опубликовал книгу под названием «2000 лет истории публично-частного партнерства для строительства систем и объектов общего пользования». Это показывает, насколько далеко идущими являются эти отношения. Изучение возникновения и генезиса партнерских отношений показывает, что такие партнерские отношения охватывают длительный период времени (рис. 1).



Рис.1. Эволюция отношений государственно-частного партнерства²⁶

Изучение происхождения и развития отношений государственного частного партнерства в контексте развития малого бизнеса и частного предпринимательства играет важную роль в понимании сущности партнерства как особого типа отношений между государственным и частным секторами. Несмотря на то что концепция государственного частного партнерства как новая форма МБЧП в социальной жизни появилась относительно недавно, корни этих отношений уходят далеко в историю. В те времена отношения государственного частного партнерства находились в самой простой форме, но со временем они развивались, становились более сложными и разнообразными, и продолжают развиваться до настоящего времени.

Термин «государственно-частное партнерство» возник в Великобритании в 1992 году, когда была объявлена концепция частных финансовых инициатив, и было признано новым методом управления государственным имуществом. На сегодняшний день эта форма партнерства распространилась по всему миру и применяется в различных областях в странах Латинской Америки, Северной

²⁶ Разработано автором

Америки, Южной Азии, Восточной и Центральной Азии, Европы и Африки.

Во многих странах рост требований к количеству и качеству инфраструктуры приводит к необходимости отказаться от старых подходов и применять новые концепции. В целом, если рассмотреть связь между старыми подходами и новой парадигмой, основанной на партнерских отношениях между государством и частным сектором, то можно отметить, что концепция государственно-частного партнерства является абсолютно новой парадигмой, которая отличается от старой рядом преимуществ. Таким образом, развитие МБЧП теперь требует реализации инновационных программ государственного управления и выполнения ряда задач, имеющих важное значение для общества, в партнерстве с частным сектором (Табл. 1).

В процессе изучения государственно-частных партнерских отношений в развитии МБЧП мы стали свидетелями того, что эта концепция в мировом масштабе называется различными именами.

Таблица 1

Старая парадигма инфраструктурного подхода и новая парадигма в рамках ГЧП²⁷

№	Старая парадигма	Новая парадигма
1	Государство решает все проблемы само.	Государство контролирует только общий процесс.
2	Национальные решения проблемы.	Транснациональные и международные решения проблемы.
3	Существование монопольного рынка.	Возникновение конкурентной среды в результате либерализации.
4	Рынок, ориентированный на предложение.	Рынок, ориентированный на спрос.
5	Использование финансовых ресурсов государства.	Использование финансовых ресурсов государственного и частного секторов

В частности, термин «Частное участие в инфраструктуре» (Private Participation in Infrastructure, PPI) используется Всемирным банком и в программах PPI Южной Кореи. В Северной Америке применяется термин «РЗ», в Австралии - «Частные финансируемые проекты» (Privately-Financed Projects, PFP), чтобы избежать путаницы с понятием Р-Р партнерство (P-P Partnership) и «паритет покупательной способности» (purchasing power parity, PPP), в Великобритании возникло понятие «Частная финансовая инициатива» (Private Finance Initiative, PFI), которое также широко применяется в Японии и Малайзии.

На основе определений, предложенных международными организациями и различными исследователями, а также анализа государственно-частных партнерских отношений в разных странах мира, можно сделать вывод, что отношения государственно-частного партнерства представляет собой форму взаимовыгодного соглашения между государственным и частным секторами на определённый срок по созданию, управлению, модернизации и расширению инфраструктуры в целях обеспечения социально-экономического развития страны.

²⁷ Разработано автором

В результате наших исследований было установлено, что использование механизма государственно-частного партнерства обладает рядом преимуществ, которые играют важную роль в жизни общества (см. рис. 2).

В мире можно наблюдать постоянное увеличение числа стран, где развивается сотрудничество между государственным и частным секторами в различных формах. Следует отметить, что отношения в рамках государственно-частного партнерства являются сложными и имеют множество разнообразных форм и видов. Формы государственно-частного партнерства подразделяются на два типа: договорные (договор на предоставление услуг, лизинг и аффирмаж, концессия и договор управления) и институциональные (совместные предприятия государственно-частного партнерства). Необходимо подчеркнуть, что в зависимости от задач признанных проектов в мире существуют многочисленные модели государственно-частного партнерства. Они известны под сокращениями, такими как БОТ, БООТ, РОТ, БОО, ДБО, РБО, ДСМФ, БТЛ, РТЛ, БТО, РТО, ДБФО.



Рис.2. Приоритеты реализации государственно-частного партнерства в развитии МБЧП²⁸

Во второй главе диссертации “Анализ основных механизмов государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного

²⁸ Разработано автором.

предпринимательства” затрагиваются вопросы оценки совершенствования механизмов отношений ГЧП в развитии МБЧП, правовых, институциональных, организационно-экономических механизмов партнерства, которые являются основными факторами в обеспечении эффективности партнерских отношений, а также в достижении намеченной цели на основе анкетных опросов.

Одним из самых важных и основных аспектов при обеспечении согласованности целей участников в отношениях государственно-частного партнерства в развитии МБЧП является наличие правовых и институциональных основ.

Если в стране созданы соответствующие условия и среда, а также принимаемые решения имеют юридическую силу и являются неизменными, то вероятность достижения поставленных целей возрастает. Поэтому наличие механизмов государственного управления и регулирования, а также поддержки является неотъемлемой частью партнерских отношений.

Отсутствие институциональной поддержки развития отношений ГЧП во многих странах является препятствием для использования практики ГЧП в развитии МБЧП. Институциональные единицы, реализующие ГЧП в Республике Узбекистан, можно описать следующим образом (рис. 3).

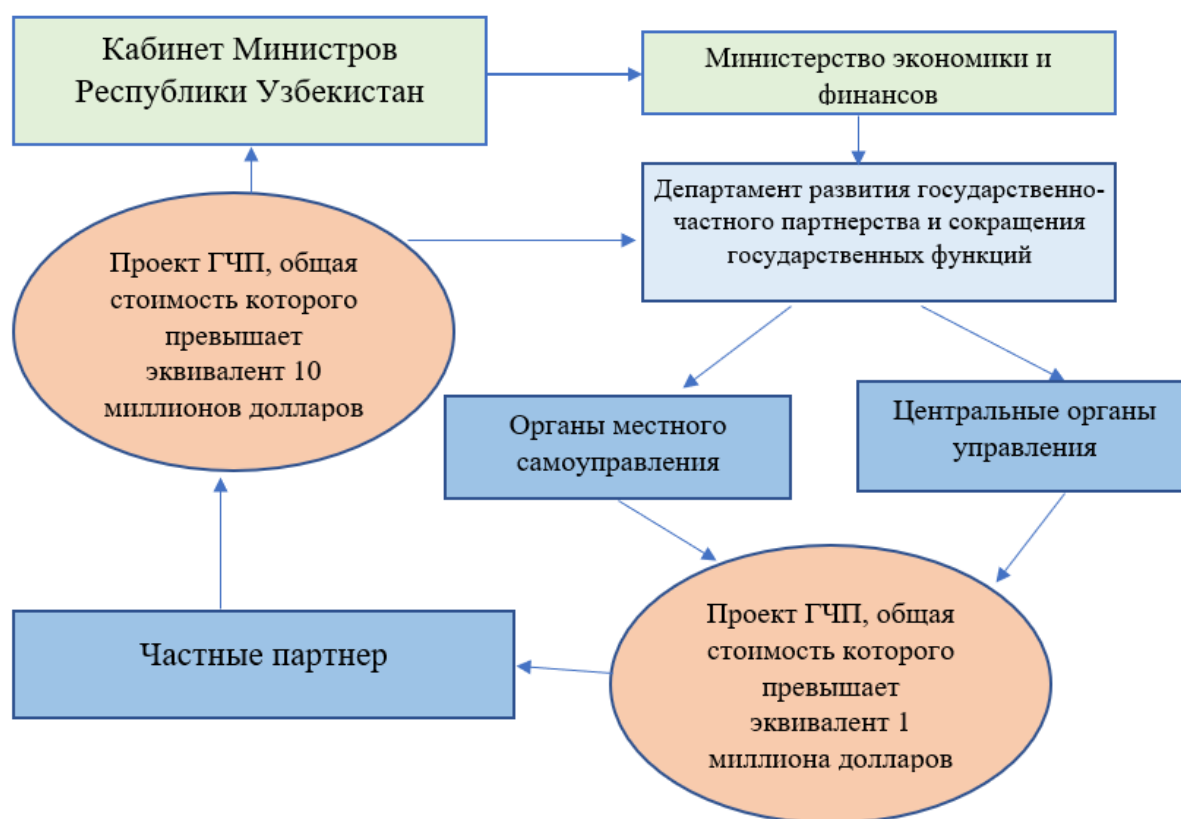


Рис.3. Институциональные единицы, осуществляющие ГЧП в Республике Узбекистан²⁹

Одним из основных факторов успеха проектов ГЧП является создание “Специальной проектной компании”. Почти во всех развитых странах эта система уже внедрена, и такая компания называется SPV (Special Purpose

²⁹Разработано автором

Vehicle). Специальная проектная компания рассматривается как юридическое лицо, обладающее отдельным правовым статусом и созданное для реализации определённых целей. Создание такой компании имеет несколько преимуществ. Частные фирмы получают гарантированный минимальный доход от предприятий ГЧП (см. рис. 4).

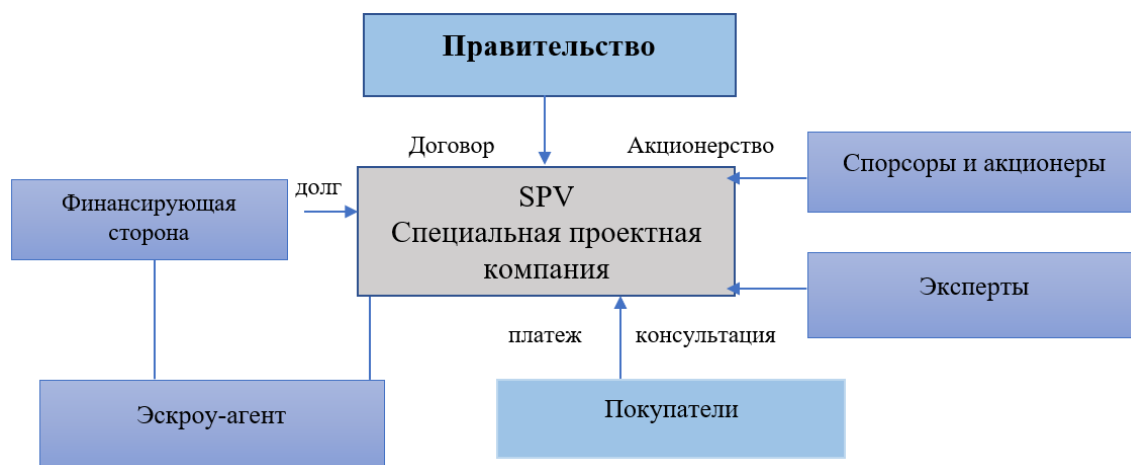


Рис.4. Схема реализации SPV в рамках ГЧП³⁰

Эта стратегия направлена на привлечение большего капитала для инфраструктурных проектов, требующих значительных вложений, а также на повышение глобального кредитного рейтинга государственных облигаций. Основными источниками финансирования SPV (Специальной проектной компании) являются акционеры и спонсоры. В некоторых случаях правительство также может быть акционером SPV. Акционеры вносят начальный капитал, необходимый для финансирования этапов подготовки проекта, и их степень риска ограничивается размером капитала, который они вложили в проект.

«Эскроу-агент» на рисунке 4 - это третья сторона, которая владеет активами или средствами до тех пор, пока они не будут переданы от одной стороны другой. Эскроу-агент удерживает денежные средства или активы до тех пор, пока обе стороны не выполнят условия соглашения. Эскроу-агенты часто связаны со сделками с недвижимостью, но их можно использовать в любой ситуации, когда средства переводятся от одной стороны к другой.

Классификация особенностей отношений между государством и частным партнером при государственной финансовой поддержке играет ведущую роль в развитии МБЧП.

На наш взгляд, классификация проектов между государственным и частным сектором на красные проекты (участие частного сектора в создании новой инфраструктуры), зеленые проекты (управление и эксплуатация существующей инфраструктуры), желтые проекты (модернизация, расширение и ремонт существующей инфраструктуры) помогает в оценке участия ГЧП в инфраструктуре, а также в установлении приоритетов при поддержке проектов государством. В результате этого будет достигнута эффективность использования средств, выделяемых государством, а также расширятся

³⁰ Разработано автором

возможности привлечения частного сектора для реализации актуальных инфраструктурных проектов. В Указе Президента Республики Узбекистан «О стратегии Узбекистан-2030» в 46-й цели, направленной на обеспечение устойчивого экономического роста и благосостояния населения, также указано, что проекты, осуществляемые на основе ГЧП, должны быть классифицированы с учетом их прибыльности и нагрузки на государственный бюджет, а также введен механизм управления проектами по направлениям.

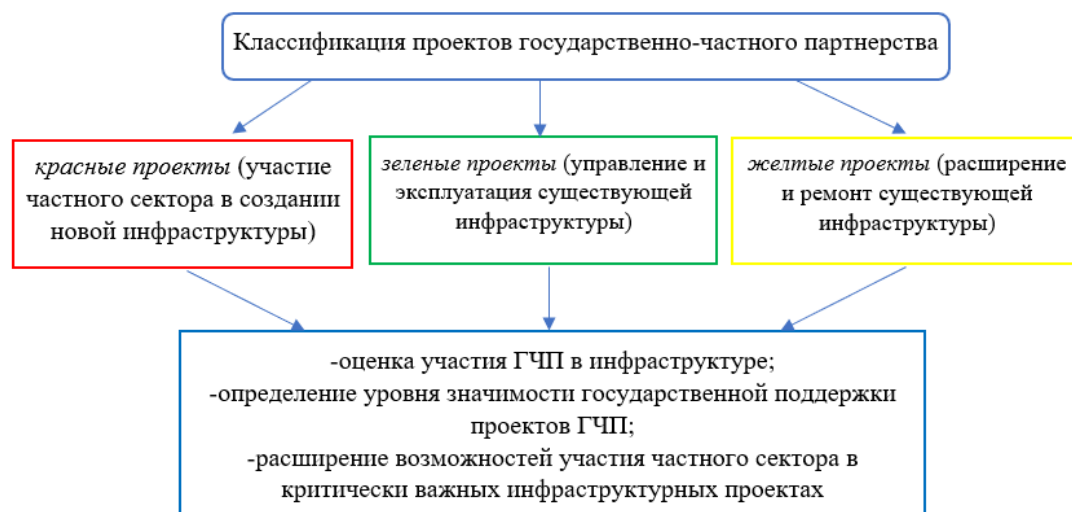


Рис.5. Виды и цели классификации проектов государственно-частного партнерства³¹

Для совершенствования организационных вопросов реализации проектов ГЧП был проведен опрос. В рамках исследования в качестве респондентов были выбраны руководители 45 дошкольных образовательных учреждений, созданных на основе ГЧП в Хорезмской области. Все участники опроса, в числе которых 45 предпринимателей, отметили, что процесс организации ГЧП (от подачи заявки до реализации проекта) занимает от 1 месяца до 3 лет.

В ходе опроса 15,9% респондентов отметили, что их требования и пожелания не были учтены при подписании проекта ГЧП. Также 20% респондентов выразили мнение, что процесс организации ГЧП недостаточно прозрачен, а 4,4% заявили, что процесс вообще не соответствует требованиям. 42,2% предпринимателей столкнулись с беспокойствами в некоторых случаях, а 6,7% даже подумали об отказе от проекта. 25% предпринимателей не знают, какие санкции предусмотрены в случае нарушения условий договора государственным партнером, а 13,3% отметили, что у них недостаточно финансовых знаний. На вопрос, нуждаются ли респонденты в юридической, организационной и экономической консультации по вопросам ГЧП, 40% ответили, что нуждаются, но не знают, где можно получить такую помощь. Также, 22,2% предпринимателей оценили уровень знаний специалистов, участвующих в проекте от государства, как недостаточный, а 2,2% - как неудовлетворительный (рис. 6).

³¹ Разработано автором

На наш взгляд, для устранения этих проблем было бы целесообразно реализовать следующее:

-создание электронной платформы управления ГЧП в целях обеспечения прозрачности в процессе организации отношений ГЧП, а также подключение к этой платформе всех ведомств и организаций, обслуживающих партнерские отношения;

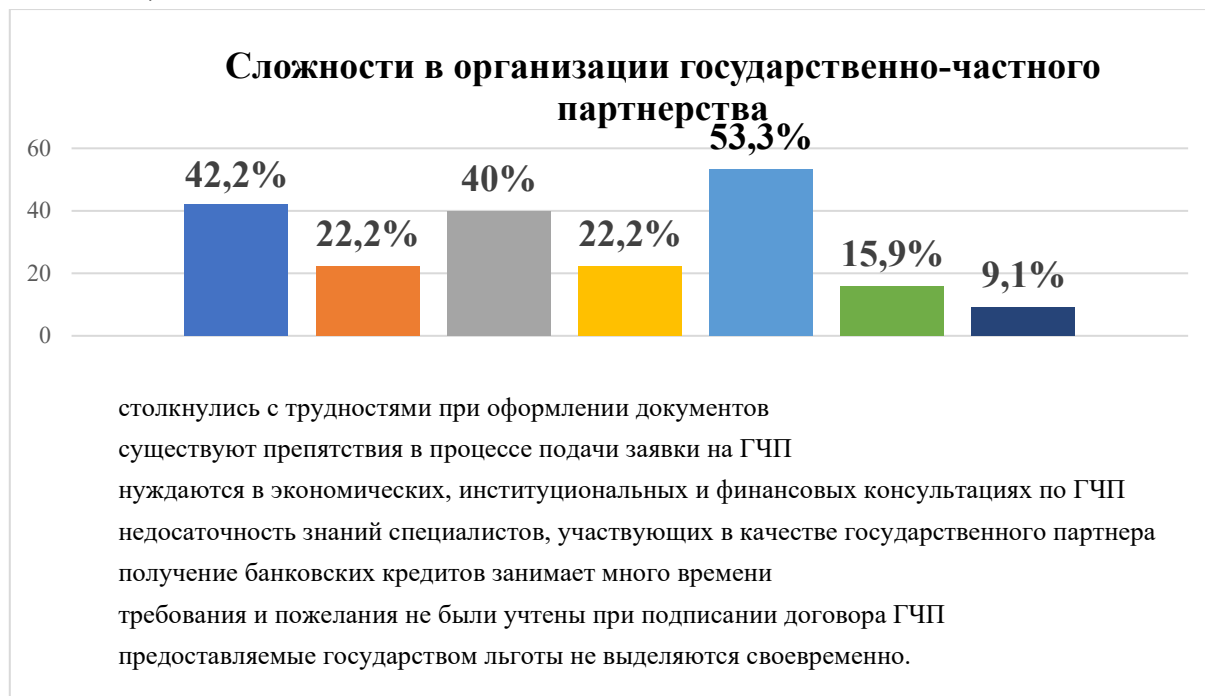


Рис.6. Проблемы, с которыми сталкиваются предприниматели в рамках государственно-частного партнерства в сфере развития МБЧП ³²

-четкое определение прав, обязанностей и ответственности в новых редакциях нормативной правовой базы деятельности органов, обслуживающих отношения ГЧП;

-определение критериев выделения льгот в отношениях ГЧП и ориентация при этом на масштабы и значимость проекта;

-разработка системы санкций в отношениях ГЧП;

-акцентировать внимание на вопросе подготовки кадров в рамках ГЧП в системе высшего образования

-предоставление государственных консультационных услуг предпринимателям.

Думаем, что решение вышеперечисленных задач будет способствовать сглаживанию имеющихся проблем в рамках ГЧП.

По завершении организационных вопросов, связанных с отношениями ГЧП, важнейшим этапом реализации проекта является оценка экономических возможностей проекта. При этом акцент делается на вопросах стартовых средств на реализацию проекта, оправдан ли реализуемый инвестиционный проект или наоборот, то есть на эффективности использования инвестиционных средств.

³² Сформулировано на основе опроса, проведенного автором

В таблице 2 мы рассчитали показатели экономической эффективности отношений ГЧП на примере 5 проектов в социальной сфере с использованием существующих формул оценки эффективности инвестиций.

Таблица 2

Проекты государственно-частного партнерства в различных сферах общественной жизни³³

№	Частный партнер	Концепция проекта	Цель проекта	Срок действия ГЧП	Источник дохода проекта
Л1	ООО “SOG‘LOM KELAJAK AVLOD MEDICAL”	Здраво-охранение	Проектирование, реконструкция, финансирование, эксплуатация и обслуживание	10 лет	Плата за использование
Л2	ЧП “ДОКТОР-ТОНА”	Здраво-охранение	Проектирование, строительство, финансирование и обслуживание	15 лет	Плата за использование
Л3	ООО “AMIR-SHOH777”	Спорт	Проектирование, ремонт, строительство, финансирование, эксплуатация и обслуживание	30 лет	Плата за использование
Л4	“NUMBER ONE ENTERPRIZE”	Занятость	Реконструкция, организация общежития и столовой, приобретение автотранспорта и мебельного инвентаря, эксплуатация, возврат	10 лет	Плата за использование
1.5	ООО “AL-BEHRUZ QURULISH INVEST”	Здраво-охранение	Проектирование, строительство, финансирование и обслуживание	15 лет	Плата за использование

Согласно данным таблицы 2, проекты государственно-частного партнерства в стране реализуются в таких сферах, как здравоохранение, занятость, спорт, с периодом реализации проектов в основном от 10 до 30 лет. При этом во всех указанных проектах ГЧП в качестве источника дохода проекта предусмотрена плата за пользование.

С использованием приведённых данных и формул определив экономическую эффективность отношений ГЧП. В данном случае мы предполагаем норму прибыли на уровне 35%. В исследованиях проекты с показателем рентабельности выше 30% оцениваются как перспективные. На наш взгляд, благодаря налоговым льготам и другой форме государственной поддержки рентабельность проектов ГЧП значительно выше. Более того, по

³³ Сформулированы автором на основе концепций различных проектов ГЧП.

нашему мнению, уровень рентабельности проекта должен превышать депозитную стоимость инвестиций.

Таблица 3

Финансово-экономические показатели проекта ГЧП (в млн. сум)³⁴

№	Показатели	Л1	Л2	Л3	Л4	Л5
1	Общие инвестиционные расходы	1994.29	3164.92	9175	960	6500
	из этого:					
1.1	Капитальные вложения и прочие расходы	1802.77	3129.67	8650	920	6351.7
1.2	Эксплуатационные расходы	191.53	35.25	525	40	148.3
2	Ожидаемый годовой доход от проекта (плата за использование)	1500	1900	9795	803	3900

Анализируя данные из таблицы 4, можно отметить, что во всех проектах сроки окупаемости оказались короче, чем сроки реализации проектов. Это, безусловно, является положительным фактором, так как гарантирует инвестору получение ожидаемой прибыли от проекта. Кроме того, показатели NPV также положительны, что свидетельствует о возможности успешной реализации проектов. Еще одним важным показателем является PI (индекс прибыльности), значение которого больше 1 оценивается как положительный результат. Можно заметить, что показатель PI в проекте Л3 выше, чем в остальных проектах. Это свидетельствует о высокой привлекательности данного проекта.

Таблица 4

Результаты показателей экономической оценки проектов ГЧП³⁵

№	Показатели	Л1	Л2	Л3	Л4	Л5
1.	ПП	4 года	5 лет	3 года	4 года	5 лет
2.	АРР	26.3%	21.01%	37,4%	29,3%	21%
3.	НПВ	798.45	1023.89	15657.13	534.78	1884.06
4.	ИРР	23%	19.57%	37.36%	26.48%	19.56%
5.	ПИ	1.4	1.32	2.71	1.56	1.29
6.	ДПП	6 лет	8 лет	4 года	5 лет	7 лет

Согласно нашим исследованиям, в ходе изучения проектов ГЧП мы обнаружили, что ни в одной концепции партнерских соглашений не указаны экономические показатели. Это, несомненно, связано с недостаточными финансово-экономическими знаниями частных партнеров, а также с тем, что партнерские отношения в стране еще не полностью развиты. В этой связи государственному партнеру следует оказывать частному партнеру финансово-экономические консультации и проводить разъяснительную работу. Более того, другой важный аспект заключается в том, что включение экономических индикаторов имеет большое значение для привлечения иностранных инвесторов. Это связано с тем, что зарубежные инвесторы оценивают перспективность проекта именно на основе таких показателей.

³⁴ Сформулированы автором на основе концепций различных проектов ГЧП.

³⁵ Сформулировано в результате расчетов автора

В третьей главе диссертации **“Направления и перспективы эффективного использования механизма государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства в обновляемом Узбекистане”** рассмотрены необходимость внедрения партнерских отношений в экономику Узбекистана, направления реализации в будущем партнерских отношений в социально-экономической жизни страны, SWOT-анализ ГЧП в развитии МБЧП, разработка скоринговой системы для поддержки партнерских отношений со стороны государства, а также вопросы прогнозирования отношений ГЧП в развитии МБЧП.

Организация инфраструктуры и обеспечение её качества с целью удовлетворения потребностей населения создают значительную «экономическую нагрузку» и трудности для государственного бюджета в стране. Выделение из государственного бюджета средств на инфраструктуру в период, когда потребности населения продолжают расти, приводит к ослаблению бюджета. Решение этой проблемы с помощью возможностей малого бизнеса и частного предпринимательства откроет для страны множество новых перспектив.

Таблица 5

**Проекты ГЧП, реализуемые в Узбекистане
по состоянию на январь 2024 года³⁶**

№	Проекты государственно-частного партнерства в разрезе отраслей	Количество проектов	Стоимость проектов, млн. долларов США
1.	Образование	3	146,70
2.	Коммунальная	91	1500,99
3.	Система отопления	220	125,57
4.	Экология	67	123,90
5.	Транспорт	2	94,23
6.	Здравоохранение	52	54,42
7.	Водное хозяйство	463	37,23
8.	Налоги	2	20,29
9.	Культура	38	15,12
10.	Агропромышленность	2	13,02
11.	Правоохранение	9	8,03
12.	Спорт	4	1,76
13.	Строительство	1	10
14.	Ремесленничество	18	0,74
15.	Занятость	1	0,07

Именно с этой целью в экономике страны возникло новое явление - концепция ГЧП. Внедрение этой концепции в экономику Республики Узбекистан стало началом масштабных реформ в государственном управлении и предполагается, что основные факторы, которые могут препятствовать экономическому росту страны, будут играть ведущую роль в привлечении инвестиций в развитие таких отраслей инфраструктуры, как транспорт, энергетика, коммунальные услуги, а также в реализацию необходимых инвестиционных проектов по развитию и модернизации объектов инфраструктуры в этих отраслях.

³⁶ Сформулировано автором на основе данных pppda.uz

Если обратить внимание на данные приведённой таблицы, то в Узбекистане по состоянию на январь 2024 года проекты ГЧП реализуются в 15 отраслях. При этом большая часть проектов приходится на водное хозяйство (463 проекта), системы отопления (220 проектов) и коммунальную сферу (91 проект). В то же время, с точки зрения стоимости, можно наблюдать, что наибольшую долю составляют проекты в коммунальной сфере, образовании, системах отопления и экологической области.



**Рис.7. Проекты ГЧП в Республике Узбекистан
(по состоянию на январь 2024 г.)³⁷**

Крупнейшие проекты в рамках ГЧП приходятся на Бухарскую область (42322,2 млрд сум) и Республику Каракалпакстан (39562,6 млрд сум). В то же время стоимость проектов ГЧП в Андижанской, Наманганской, Хорезмской и Ферганской областях сравнительно ниже.

30 августа 2024 года принято Постановление Президента О мерах по развитию государственно-частного партнерства в Республики Узбекистан на 2024-2030 годы, согласно которому на предстоящие 5 лет определена четкая программа действий по дальнейшему расширению внедрения и развития механизма ГЧП. Кроме того, была разработана Программа реализации ГЧП по наиболее актуальным вопросам для населения, включая образование, энергетику, водное хозяйство, сельское хозяйство, транспорт, коммунальную сферу и экологию.

В рамках Государственной программы планируется реализация 63 проектов ГЧП, из которых 14 относятся к социальной сфере, 14 к транспорту, 18 к энергетике, 9 к коммунальному хозяйству, 4 к водному хозяйству, 2 к сельскому хозяйству и 2 к вопросам развития экологии. Мы считаем, что развитие этих

³⁷ Сформулировано автором на основе данных pppda.uz

направлений в будущем поспособствует увеличению инфраструктурных возможностей страны, что в конечном итоге отразится на улучшении уровня жизни населения.

При оценке механизма поддержки ГЧП со стороны государства мы используем метод **Quality Rating**. Формула метода Quality Rating выражается следующим образом:

$$QS_i = \sum_{j=1}^n W_j R_{ij}$$

QS_i - показатель качества по показателю i ; - средневзвешенное значение каждого фактора качества; - оценка каждого компонента качества.

Таблица 6

Относительный вес основных переменных индекса государственной поддержки отношений ГЧП³⁸

№	Переменные	Процент
1.	Правовой и институциональный механизм отношений ГЧП	33.3%
2.	Организационный механизм ГЧП	33.3%
3.	Экономические механизмы отношений ГЧП	33.3%

Ниже мы обобщим полученные результаты по трем критериям и определим целевые показатели.

Таблица 7

Определение индекса на основе скоринговой системы оценки отношений ГЧП³⁹

Компоненты скоринговой системы оценки деятельности государства в области ГЧП			Показатели качества			Общий показатель	Индекс
Правовой институциональный механизм	Организационный механизм	Финансово-экономический механизм	0.7	0.7	0.7	2.1	Развивающийся
33.3%	33.3%	33.3%					
2.25	2	2					

Согласно 7-й таблице, индекс составляет 2.1. Это, в свою очередь, свидетельствует о том, что государственная поддержка в области отношений ГЧП в стране на данный момент находится в стадии развития. Эти анализы являются предварительными результатами, и в будущем возможны более глубокие исследования с расширением этих показателей и критериев.

На основе расчетов, полученных из результатов таблицы 8, мы оцениваем государственную поддержку отношений ГЧП с помощью четырех индексов: “зрелое” ($x > 3,5$), “развитое” ($2,5 < x < 3,5$), “развивающееся” ($1,5 < x < 2,5$) и “зарождающееся” ($x < 1,5$)

1. зрелое ($\text{Индекс} > 3,5$);
2. развитое ($2,5 < \text{Индекс} < 3,5$);
3. развивающееся ($1,5 < \text{Индекс} < 2,5$);
4. зарождающееся ($\text{Индекс} < 1,5$)

³⁸ Разработано автором

³⁹ Разработано автором

Определение индекса на основе скоринговой системы оценки государственно-частного партнерства⁴⁰

Переменные	Компоненты		Показатели			
			4	3	2	1
Правовой-институциональный механизм отношений государственно-частного партнерства	25%	Законодательство о государственно-частном партнерстве	1) Наличие общей государственной политики в области ГЧП 2) Наличие закона о ГЧП, регулирующего отношения ГЧП 3) Наличие отдельных законодательных актов для отраслей и сфер, регулирующих отношения ГЧП 4) Включение в нормативно-правовую базу требований по обеспечению функционирования антикоррупционных механизмов	Показанные 3 критерия	Показанные 2 критерия	Показанный 1 критерий
	25%	Правовое институциональное обеспечение государственно-частного партнерства	Намного сильнее и в развитии и росте	Намного сильнее но в убывании	Относительно слабый но в развитии и росте	Относительно слабый и стабильный
	25%	Подразделение, обслуживающее государственно-частное партнерство	Подразделение с отдельным правовым статусом	Подразделение с отдельным юридическим статусом без участия частного сектора	Подразделение, находящееся в ведении Министерства	Не существует
	25%	Кадровый потенциал в сфере государственно-частного партнерства	Очень высокий	Хороший	Средний	Неудовлетворительный
Организационный механизм отношений государственно-частного партнерства	50%	Роли и обязанности в рамках государственно-частного партнерства	Роли и обязанности существуют до, во время и после тендерного процесса.	Роли и обязанности существуют во время и после тендерного процесса.	Роли и обязанности существуют только в ходе тендерного процесса.	Ролей и обязанностей не существует.
	50%	Прозрачность процедур организации государственно-частного партнерства	1) простота процесса подачи заявки 2) прозрачность тендерного процесса 3) конкретные критерии оценки обязательств сторон 4) процесс оформления документов	Показанные 3 критерия	Показанные 2 критерия	Показанный 1 критерий
Экономические механизмы государственно-частного партнерства	33,3%	Четкий критерий выделения экономико-финансовой помощи государством	Точные критерии полностью разработаны	Точные критерии доступны практически для всех проектов	Точные критерии разработаны частично	Нет четких критериев
	33,3%	Экономическая и финансовая помощь, выделяемая проектам государственно-частного партнерства	$x > 10$	$5 < x < 10$	$3 < x < 5$	$x < 3$
	33,3%	Доходы частного партнера от проекта	1) частный партнер свободно распоряжается доходами, которые он получает от проекта 2) гарантированный минимальный доход частного партнера от проекта 3) частный партнер может свободно конвертировать денежные средства 4) распределение рисков, связанных с доходами	Показанные 3 критерия	Показанные 2 критерия	Показанный 1 критерий

⁴⁰ Разработано автором

Далее мы остановимся на вопросе разработки прогнозных сценариев совершенствования механизма ГЧП в развитии МБЧП в Республике Узбекистан. Прогнозирование сценариев ГЧП включает разработку и оценку различных сценариев для изучения путей развития ГЧП и потенциальных результатов. Этот метод помогает предсказать изменения, возникающие под воздействием различных факторов, а также предоставляет возможность улучшить распределение ресурсов и соответствующим образом скорректировать стратегии.

Таблица 9

Прогноз некоторых показателей развития проектов ГЧП и МБЧП в Республике Узбекистан до 2028 года⁴¹

Прим.: вариант I – оптимистический вариант; вариант II – пессимистический вариант.

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2028 год	
					Вариант I	Вариант II
Количество проектов ГЧП (шт.)	47	142	173	546	1546	696
Стоимость проектов ГЧП (млрд.сум)	79,33	108,6	1967,4	2568,1	5570	2718
Объем ВВП (млрд долл. США)	60,4	69,2	80,4	101,6	133,1	112,6
Доля МБЧП в занятости (в %)	76	78	79	80	84	82
Количество вновь зарегистрированных предприятий (тыс.)	30	40	50	45	200	80
Общий объем инвестиций (трлн сум)	205	230	270	280	520	330

Согласно нашим расчетам, как видно из таблицы 9, количество и стоимость проектов ГЧП в Республике Узбекистан ежегодно увеличиваются. По состоянию на 2020 год их количество и стоимость составляли соответственно 47 проектов и 79,33 млрд сум, а к 2023 году эти показатели достигли 546 проектов и 2568,1 млрд сум. Согласно оптимистическому сценарию, к 2028 году количество и стоимость проектов ГЧП прогнозируются на уровне 1546 проектов и 5570 млрд сум соответственно. С пессимистической точки зрения, эти показатели составят 696 проектов и 2718 млрд сум.

В результате общий объем инвестиций в экономику к 2028 году, согласно оптимистическому сценарию, ожидается на уровне 520 трлн сум, а по прогнозу пессимистического варианта — 330 трлн сум. Кроме того, в результате реализации проектов ГЧП доля малого бизнеса и частного предпринимательства в общей численности занятых, по оптимистическому прогнозу, предполагается достичь 84 %.

⁴¹ Расчёты автора.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное нами исследование эффективности использования механизмов государственно-частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства позволило сформулировать следующие выводы и предложения:

1. На наш взгляд, развитие отношений ГЧП прошло через сложные и разнообразные этапы, прежде чем прийти к своему нынешнему виду, эти партнерские отношения открыли для государства новые возможности, развиваясь от простой системы льгот до уровня современных инфраструктурных проектов, с расширением их географии.

2. Отношения ГЧП представляют собой форму взаимовыгодного соглашения на определенный срок между государством и частной стороной с целью обеспечения социально-экономического развития страны путем создания, управления, модернизации и расширения инфраструктуры.

3. По мнению автора, развитие малого бизнеса и частного предпринимательства посредством партнерских отношений открывает широкие возможности для обеих сторон, предоставляя ряд преимуществ и возможностей. В то же время партнерские отношения имеют и некоторые недостатки, которые можно смягчить путем разумной государственной политики в сфере ГЧП.

4. Развитие малого бизнеса и частного предпринимательства через различные формы и модели ГЧП способствует значительным изменениям в экономической и социальной жизни страны, а также обеспечивает ряд преимуществ в улучшении предпринимательской среды.

5. Развитие правовых и институциональных механизмов отношений ГЧП в стране, включая внедрение в нормативно-правовую базу требований по обеспечению функционирования антикоррупционных механизмов, гарантирование минимального дохода для частного сектора от проектов ГЧП, использование SPV (специальной проектной компании) для повышения эффективности проектов ГЧП, а также подготовка кадров для реализации партнерских отношений, играет важную роль в развитии партнерских взаимодействий.

6. Несмотря на то, что использование механизма SPV (специальной проектной компании) в Узбекистане является абсолютно новой концепцией, по нашему мнению, его внедрение может создать ряд преимуществ для страны. В частности, это позволит гарантировать минимальные доходы частного сектора от проектов ГЧП, привлечь более широкий объем капитала для финансирования крупных инфраструктурных проектов, требующих значительных инвестиций, а также повысить кредитный рейтинг государственных облигаций на международном уровне.

7. На наш взгляд, совершенствование организационного механизма партнерских отношений, обеспечение прозрачности ГЧП-взаимоотношений и правильная реализация алгоритма организационных вопросов будут

способствовать достижению поставленных целей. В этом процессе переход к цифровому формату реализации партнерских отношений может значительно упростить путь к достижению намеченных задач.

8. В реализации партнерских отношений расчет экономических показателей проекта, использование государственных механизмов поддержки частного партнера и обеспечение привлекательности партнерских отношений являются одними из ключевых факторов.

9. Автор считает, что улучшение механизма поддержки предпринимательской деятельности в рамках ГЧП для малого бизнеса и частного предпринимательства, классификация проектов на красные (участие частного сектора в создании новой инфраструктуры), зеленые (управление и эксплуатация существующей инфраструктуры), желтые (модернизация, расширение и ремонт существующей инфраструктуры), а также внедрение системы экономической поддержки со стороны государства с установлением минимальных инвестиций, соотнесенных с размером помощи, значительно повысит привлекательность проектов. В результате, это позволит достичь эффективности использования средств, выделяемых государством.

10. Внедрение концепции ГЧП в экономику Республики Узбекистан стало началом масштабных реформ в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства, а также государственном управлении и основные факторы, которые могут препятствовать экономическому росту страны, будут играть ведущую роль в привлечении инвестиций в развитие таких отраслей инфраструктуры, как транспорт, энергетика, коммунальные услуги, а также в реализацию необходимых инвестиционных проектов по развитию и модернизации объектов инфраструктуры в этих отраслях.

11. Разработка скоринговой системы для оценки государственных и частных партнерств играет важную роль в определении эффективности деятельности государства в рамках этих отношений, а также в установлении направлений для дальнейшего улучшения. Результаты исследований показывают, что индекс для экономики Узбекистана составляет 2.1, что указывает на то, что в стране существует развитие партнерских отношений, но также существует необходимость в совершенствовании механизмов этих отношений для достижения более высоких результатов.

12. Прогнозирование сценариев для развития малого бизнеса и частного предпринимательства в рамках ГЧП включает в себя разработку и оценку различных сценариев, чтобы исследовать различные пути развития ГЧП и их потенциальные результаты. Этот метод помогает предсказать изменения, которые могут возникнуть под воздействием различных факторов, а также предоставляет возможность для улучшения распределения ресурсов и разработки соответствующих стратегий для достижения оптимальных результатов.

Полагаем, что реализация вышеизложенных рекомендаций и предложений, мер и реформ позволит более эффективно использовать механизм государственно-

частного партнерства в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства в нашей республике. Согласно оптимистическому сценарию, к 2028 году количество и стоимость проектов ГЧП прогнозируются на уровне 1546 проектов и 5570 млрд сум соответственно. С пессимистической точки зрения, эти показатели составят 696 проектов и 2718 млрд сум.

В результате общий объем инвестиций в экономику к 2028 году, согласно оптимистическому сценарию, ожидается на уровне 520 трлн сум, а по прогнозу пессимистического варианта - 330 трлн сум. Кроме того, в результате реализации проектов ГЧП доля малого бизнеса и частного предпринимательства в общей численности занятых, по оптимистическому прогнозу, предполагается достичь 84 %.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF SCIENTIFIC DEGREES
№Ds.03/30.07.2022.I.16.05 AT THE TASHKENT
STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS
URGENCH STATE UNIVERSITY**

ABDIKARIMOVA ZUKHRA BAKHRAMOVNA

**EFFECTIVE USE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP MECHANISM IN
THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS AND PRIVATE
ENTREPRENEURSHIP**

08.00.15- Economics of entrepreneurship and small business

**ABSTRACT OF DISSERTATION
of the Doctor of Philosophy (PhD) on Economic Sciences**

Ташкент-2025

The topic of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation on economic sciences is registered in the Higher Attestation Commission with the number B2023.4.PhD/Iqt3627

Dissertation work was completed at Urganch State University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tdiu.uz) and on the Information and Education portal "Zionet" (www.zionet.uz).

Scientific supervisor:

Salayev San'atbek Komilovich
doctor of economic sciences, professor

Official opponents:

Kasimova Fatima Tulkunovna
doctor of economic sciences, professor

Djumaniyazov Umrbek Ilhomovich
Doctor of Philosophy in Economics, Associate Professor

Leading organization:

Bukhara State University

The defense of the dissertation will be held at the meeting of the Scientific Council numbered DSc.03/30.12.2020.I.16.02 under the Tashkent State University of Economics at 08.04, 2025 at 02:00 pm
Address: 49 Islam Karimov street, Chilonzor district, Tashkent city, 100066.

The dissertation can be viewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered with the number 1617). Address: 49 Islam Karimov street, Chilonzor district, Tashkent city, 100066.

The abstract of the dissertation was distributed on "26" "03", 2025.
(Report of the digital register of 12 on 03 "18" 2025).



G.K. Abduraxmanova
Chairman of the Scientific Council that
awards scientific degrees, Doctor of
Economic Sciences, Professor

O.Dj.Djurabayev
Secretary of the Scientific Council that
awards scientific degrees, Doctor of
Economic Sciences, Associate professor

Sh.A.Allayarov
Chairman of the Scientific Seminar
under the Academic Council, Doctor of
Economic Sciences, Professor

RESUME (annotation of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The purpose of the research is to develop scientifically based recommendations and proposals for improving the effective use of the public-private partnership mechanism in the development of small business and private entrepreneurship.

As the **research object**, the activities of the entities of the SBPE implementing PPP relations in the sectors of the economy of Uzbekistan were selected.

Tasks of the research:

In-depth analysis of the genesis and development trends, socio-economic essence of PPP relations in the development of the SBPE;

analysis and classification of the main forms and models of the implementation of PPP in the development of the SBPE;

to study the best practices of using the PPP mechanism in the development of the SBPE in developed countries;

analysis and evaluation of the role of the legal and institutional mechanisms of the PPP in the development of the SBPE;

comparative study and assessment of the organizational and economic mechanisms of PPP relations in the development of SBPE;

assessment of the state of the organizational and economic mechanisms of PPP relations in the development of the SBPE on the basis of sociological questionnaires;

assessment of the current state of the projects of the SBPE and PPP projects in the regions and sectors of the economy of the Republic of Uzbekistan and development of scientifically based recommendations;

development of a scoring system and forecast values for improving the PPP mechanism in the development of SBPE.

The scientific novelty of the research is as follows:

the proposal to improve the institutional mechanisms by establishing the “Special Purpose Vehicle” which has the status of a legal entity in designing and minimizing the risk of the private partner in the field of small business and private entrepreneurship;

based on the mechanism of public-private partnership, developing the economic support system and criteria for dividing projects into three different levels (“red”, “green”, “yellow”), taking into account the profitability of projects implemented in the field of small business and private entrepreneurship, taking into account the burden on the state budget exit offer based;

in the Republic of Uzbekistan, the state of state support in public-private partnership projects is classified as “mature” ($x > 3.5$), “developed” ($2.5 < x < 3.5$), “developing” “ ($1.5 < x < 2.5$), “emerging” ($x < 1.5$) through a scoring system based on public-private partnership development poly indexes criterion values by grouping is proposed;

Dynamic and static indicators for evaluating the effectiveness of partnership projects in the development of PPP and forecast indicators for the period up to 2028 have been developed.

Implementation of research results. Based on the scientific recommendation and proposals for improving the effective use of the public-private partnership mechanism in the development of small business and private entrepreneurship:

A proposal to improve institutional mechanisms by establishing a “Special Design Company” with the status of a legal entity to minimize the risk of the private partner in public-private partnership relations in the field of small business and private entrepreneurship, design and training personnel was introduced into the activities of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (Republic of Uzbekistan No. 06-16-915 dated January 27, 2025 of the Chamber of Commerce and Industry reference). As a result of the implementation of this proposal, it was possible to improve the institutional mechanisms of PPP relations;

Based on the mechanism of public-private partnership, developing the economic support system and criteria for dividing projects into three different levels (“red”, “green”, “yellow”), taking into account the profitability of projects implemented in the field of small business and private entrepreneurship, the burden on the state budget the exit offer was introduced into the activity of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (the resolution of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated January 27, 2025 reference number 06-16-915). As a result of the implementation of this proposal, a differentiated support system and criteria for the PPP entities working on the basis of the PPP mechanism were developed, and by applying this proposal, it was possible to evaluate the effectiveness of the use of the PPP mechanism in the PPP through the above system of indicators;

In the Republic of Uzbekistan, the state of state support in public-private partnership projects is classified as “mature” ($x > 3.5$), “developed” ($2.5 < x < 3.5$), “developing” through a scoring system based on public-private partnership development polyindexes. “ ($1.5 < x < 2.5$), “emerging” ($x < 1.5$) criterion values by grouping proposed proposal of the Republic of Uzbekistan Introduced into the activity of the Chamber of Commerce and Industry (Reference No. 06-16-915 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated January 27, 2025). As a result of the implementation of this proposal, it was possible to allocate economic and financial support to public-private partnership projects and increase the efficiency of using the PPP mechanism;

Dynamic and static indicators for assessing the effectiveness of partnership projects in the development of PPP and forecast indicators for the period until 2028 have been introduced into the activities of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 06-16-915 of the Chamber of Commerce and

Industry of the Republic of Uzbekistan dated January 27, 2025). As a result of the implementation of this proposal, the volume of total investments in the economy will reach 520 trillion soums by 2028 under the optimistic scenario or increase by 2.17 times over the next 5 years. and the share of small business and private entrepreneurship in the total number of jobs is 84%.

Approval of research results. The results of this research were presented and approved at 6 international and 2 national scientific-practical conferences.

Publication of research results. A total of 17 scientific works on the topic of the dissertation, including 9 articles in scientific publications recommended for publication of the main results of doctoral dissertations of the National Academy of Sciences of the Republic of Uzbekistan, including 1 international and 8 national scientific journals, and 8 theses were published.

Dissertation structure and volume. The content of the dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of used literature and appendices, and the total volume is 140 pages.

E‘LON QILINGAN ISHLAR RO‘YHATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo‘lim (I часть; Part I)

1. Abdikarimova Z.B. O‘zbekistonda davlat xususiy-sheriklik munosabatlarini joriy etish zaruriyati va uning mamlakat istiqbolidagi ahamiyati. // Moliya OAK ilmiy jurnali. №5, 2024.
2. Abdikarimova Z.B. Stages of development of public-private partnership and appearance of it in Uzbekistan. // Экономика и предпринимательство, OAK jurnali № 7, 2023.
3. Abdikarimova Z.B. Ta‘lim tizimida davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkil etish tamoyillari, sheriklikning ustuvor va zaif jihatlari. // Iqtisodiyot va ta‘lim. OAK jurnali. 2023-yil 2-son. Doi:https://doi.org/10.55439/ECED/vol24_iss2/a51
4. Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sheriklikni tashkil etishning huquqiy-institutsional mexanizmlari. // “Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot” OAK jurnali. №6, 2023
5. Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sherikchilik munosabatlarining asosiy shakllari va modellari. // Xorazm ma‘mun akademiyasi axborotnomasi. OAK jurnali – 6/2-2022.
6. Abdikarimova Z.B. Ta‘lim tizimida davlat-xususiy sherikchilik munosabatlarini rivojlantirish yo‘nalishlari va ustuvor jihatlari. // Ilm-fan va innovatsion rivojlanish, ilmiy jurnal. OAK jurnali. №2, 2022. <https://dx.doi.org/10.3652/2181-9637-2022-2-3>.
7. Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining tashkiliy mexanizmlari. “Mintaqada barqaror iqtisodiy o‘sinh orqali aholi turmush farovonligini oshirishning ustuvor yo‘nalishlari” mavzusida xalqaro ilmiy-amaliy anjuman. Urganch. 16-17 aprel. 2024-yil
8. Abdikarimova Z.B. Economic evaluation of public-private partnership relations. International scientific and practical conference, USA, 2024. ISBN 978-1-64945-234-4. DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.13920171>
9. Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sheriklik loyihalarini SPV yordamida amalga oshirish imkoniyatlari. // “Jamiyat taraqqiyotidagi ijtimoiy-iqtisodiy muammolar va echimlar” mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy anjuman. Xiva 2024 yil 10-oktabr.
10. Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining ustunligi va kamchilik tomonlari. // “Mintaqani kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari” mavzusidagi xalqaro ilmiy va amaliy konferensiya. Urganch, 2023 yil.
11. Abdikarimova Z.B. Issues of implementation of public-private partnership in the preschool education system. // International scientific and practical Conference

Modern views and research | 2022 Independent Publishing Network Ltd, England 2022. ISBN 978-1-83853-487-5 DOI <http://doi.org/10.5281/zenodo.6461837>.

12. Abdikarimova Z.B. Problems in the education system of Uzbekistan and the role of public-private partnership in solving them. // “Globallashuv sharoitida tadbirkorlik va kichik biznesni rivojlantirishning dolzarb masalalari” ilmiy-amaliy anjumani. Namangan muhandislik-texnologiya instituti 15-16-aprel, 2022-yil.

13. Abdikarimova Z.B. Oliy ta’lim tizimida davlat-xususiy sherikchilik munosabatlarini tashkil etish masalalari. // Mintaqada innovasion iqtisodiyotni shakllantirishda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub’ektlari faoliyatini takomillashtirish” Mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy anjumani. Urganch, 2023 yil 28 mart.

II bo‘lim (II часть; Part II)

1. Abdikarimova Z.B, Madaminov S. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini samarali tashkil etish mezonlari va omillari. // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot OAK jurnali. №6, 2024.

2. Salayev S.K, Abdikarimova Z.B. Davlat-xususiy sheriklik innovasion hamkorlik modeli: mazmuni, farqli jihatlar va asosiy belgilar. // “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” (Economics and Innovative Technologies) OAK jurnali №5, 2022. DOI:https://doi.org/10.55439/EIT/vol10_iss6/a11

3. Salayev S.K, Abdikarimova Z.B. Genesis and evolution of public-private partnership. //Actual problems of modern science, education and training” OAK jurnali. August, 2022-8.

4. Abdikarimova Z.B. Ta’lim tizimida innovatsion va samarali boshqaruvni ta’minlashda davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini rivojlantirish masalalari. // “Mintaqani kompleks rivojlantirish va innovasion iqtisodiyotni shakllantirish ustuvor yo‘nalishlari”. Xalqaro onlayn ilmiy-amaliy anjuman. 2020 yil 25 sentyabr.