

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.17.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

TOSHKENT KIMYO XALQARO UNIVERSITETI

OCHILOV BOBUR BAXTIYOR O‘G‘LI

**IQTISODIYOTGA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHDA
MAMLAKAT INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH
ISTIQBOLLARI**

08.00.07 – “Moliya, pul muomalasi va kredit”

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent shahri – 2025-yil

UO‘K: 330.322:339.727.22(575.1)

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of Philosophy (PhD) on
economical sciences**

Ochilov Bobur Baxtiyor o‘g‘li

Iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion
jozibadorligini oshirish istiqbollari3

Очиллов Бобур Бахтиёр ўғли

Перспективы повышения инвестиционной привлекательности страны по
привлечению иностранных инвестиций в экономику29

Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli

Prospects for increasing the country's investment attractiveness in attracting foreign
investment to the economy57

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....63

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2019.I.17.01 RAQAMLI ILMIY KENGASH

TOSHKENT KIMYO XALQARO UNIVERSITETI

OCHILOV BOBUR BAXTIYOR O‘G‘LI

IQTISODIYOTGA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHDA
MAMLAKAT INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH
ISTIQBOLLARI

08.00.07 – “Moliya, pul muomalasi va kredit”

Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent shahri – 2025-yil

**Falsafa doktori (Doctor of Philosophy) dissertatsiyasi mavzusi Oliy attestatsiya komissiyasida
B2023.3.PhD/Iqt3266 raqam bilan ro'yxatga olingan.**

Dissertatsiya Toshkent Kimyo xalqaro universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash web-sahifasida www.tsue.uz va "Ziyonet" Axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:	Shomirov Azizbek Abdurashidovich iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Rasmiy opponentlar:	Jumayev Nodir Xosiyatovich iqtisodiyot fanlari doktori, professor Elmirzayev Samariddin Eshquvatovich iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Yetakchi tashkilot:	G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti Toshkent shahri filiali

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi DSc.03/30.12.2019.I.17.01 raqamli Ilmiy kengashning 2025-yil "____" _____ kuni soat ____dagi majlisida bo'lib o'tadi. Manzil: 100000, Toshkent shahri, A.Temur ko'chasi, 60A uy. Tel.: (99871)234-53-34; faks: (99871) 234-46-26; e-mail: ilmiykengash@tseu.uz

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (____ raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 100000, Toshkent shahri, Amir Temur ko'chasi, 60A. Tel.: (99871) 234-53-34; faks: (99871) 234-46-26; e-mail: admin@tsue.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil "____" _____ kuni tarqatildi.
(2025-yil "____" _____dagi ____ raqamli reyestr bayonnomasi).

T.Z. Teshabayev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
raisi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

J.X. Ataniyazov

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
ilmiy kotibi, iqtisodiyot fanlari doktori,
professor

I.N. Qo'ziyev

Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash
qoshidagi ilmiy seminar raisi,
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda yuzaga kelayotgan geosiyosiy keskinliklar va moliyaviy beqarorliklar oqibatida tijorat banklari tomonidan kreditlar yuqori foiz stavkalarida ajratilayotgani sababli, investitsiya loyihalarini xorijiy sarmoyalar hisobidan moliyalashtirishga bo'lgan ehtiyoj ortib bormoqda. Xususan, Birlashgan millatlar tashkilotining (BMT) Xalqaro investitsiyalar bo'yicha hisobotiga ko'ra, 2024-yil jahonda "global to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarning umumiy hajmi 1.5 trln. AQSh dollari bilan 4 foizga oshgan bo'lsada, rivojlanayotgan mamlakatlarga TTXI oqimi o'tgan yilga nisbatan 11 foizga kamaygan"¹. Bu holat iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish va yaxshilash hamda soliq imtiyozlaridan samarali foydalanishni taqozo etmoqda.

Jahon amaliyotida iqtisodiyotni rivojlantirishda, investitsiya muhitini yaxshilash orqali investitsiyalarning rolini oshirish, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar oqimini yanada faollashtirish, davlat tomonidan berilayotgan imtiyoz va preferensiyalarning samaradorligini baholash bo'yicha ilmiy izlanishlarga alohida e'tibor qaratilmoqda. Mamlakat, hudud hamda sanoat korxonalarining investitsion jozibadorligini oshirishga qaratilgan strategiyalarini yanada takomillashtirishga, potensial loyihalarni ishlab chiqishga, investitsiya muhitini yaxshilashga, shuningdek, investitsiya to'siqlarini bartaraf etish, global sanksiyalar, pandemiya munosabati bilan yuzaga kelgan vaziyatning o'ziga xosligini hisobga olgan holda, iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilish, iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishdagi muammolar va ularni bartaraf etish yo'llarini aniqlash bilan bog'liq muhim masalalarni tadqiq etishni taqozo etmoqda.

O'zbekistonda islohotlarning yangi bosqichida oqilona investitsiya siyosati asosida barqaror iqtisodiy o'sish orqali aholi farovonligini ta'minlash, bu sohada 2030-yilga qadar iqtisodiyot hajmini 2 barobar oshirish va daromadi o'rtachadan yuqori bo'lgan davlatlar qatoriga kirish masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvarda "2022 — 2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli farmonida "...kelgusi besh yilda 120 mlrd. AQSh dollari, jumladan 70 mlrd. dollar xorijiy investitsiyalarni jalb etish choralari ko'rish"² vazifalari qo'yilgan. Respublikada olib borilayotgan islohotlar natijasida so'nggi besh yilda qator ijobiy natijalarga erishilgan bo'lishiga qaramasdan, mavjud investitsiya salohiyatidan samarali foydalanish borasida hududlar o'rtasida turli xil darajada nomutanosibliklar mavjudligi sababli barqaror o'sish sur'atlarini ta'minlash masalasi eng dolzarb muammolardan biri sifatida qolmoqda. Shu sababli iqtisodiyot tarmoqlari va hududlarga xorijiy investitsiyalarni faol jalb qilish hamda yangi investitsiya loyihalarini amalga oshirishda hududlardagi maxsus zonalar hamda sanoat kooperatsiyasi imkoniyatlaridan keng foydalanish orqali qo'shilgan qiymat zanjirini yaratish vazifalarining belgilab qo'yilishi mavjud

¹ <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2025> - World Investment Report 2025.

² O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvarda "2022 — 2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-son farmoni. <https://lex.uz/docs/-5841063>

iqtisodiy salohiyatdan samarali foydalanish masalasini hozirgi kundagi eng dolzarb vazifalardan biriga aylantirdi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF–158-sonli ““O‘zbekiston–2030” strategiyasi to‘g‘risida”, 2022-yil 28-yanvardagi PF–60-son “2022–2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”, 2024-yil 21-fevraldagi PF–37-sonli ““O‘zbekiston–2030” strategiyasini “Yoshlar va biznesni qo‘llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to‘g‘risida”, 2022-yil 30-dekabrda PF–287-son “Respublika hududlarini toifalarga ajratish va tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlashning tabaqalashtirilgan tizimini joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi farmonlari, 2020-yil 1-maydagi PQ–4702-son “Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni reyting baholash tizimini joriy etish to‘g‘risida”gi, 2020-yil 28-yanvardagi PQ–4937-son “O‘zbekiston Respublikasining 2021–2023-yillarga mo‘ljallangan investitsiya dasturini amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF–60-son “O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida”gi farmonlari, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-dekabrda PQ–459-son “O‘zbekiston Respublikasining 2023–2025-yillarga mo‘ljallangan investitsiya dasturini amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi qarorlari, shuningdek, mazkur sohaga tegishli boshqa me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishga mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Ushbu dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Investitsiyalarning nazariy asoslari, investitsiya loyihalarining iqtisodiy samaradorligi, investitsiya muhiti va uning jozibadorligi, xorijiy sarmoyalarni jalb qilishning ilmiy-nazariy asoslari xorijlik iqtisodchi-olimlardan E.Sojli, W.Wah, A.Rolik, O.Volik, O.Solntseva, Yu.Tsunaeva, A.Asaull, N.Murashko, S.Gutkevich, O.Takhumova, Ye.Kasatkina, Ye.Maslixova, A.Yumashev, M.Yumasheva, Yu.Dovgan, M.Aminul, H.Liu, M.Asif Khan, T.Islam, R.Sultanuzzaman, G.Galeeva, Ye.Kadeeva, E.Dolan, D.Lindsey, Dj.Keyns. J.A.Schumpeterlarning ilmiy-tadqiqot ishlarida tadqiq etilgan³.

³ Elvira Sojli, Wing Wah Tham. “The Impact of Foreign Government Investments: Sovereign Wealth Fund Investments in the United States” In Institutional Investors in Global Capital Markets. Published online: 8 March 2015; 207-243. www.scopus.com; Yuri A.Rolik. A Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness.// Procedia – Social and Behavioral Sciences, Volume 99, 6 November 2013, pages 562-571. <https://www.sciencedirect.com>; Волик Ольга Андреевна, Солнцева Оксана Глебовна, Цунаева Юлия Олеговна. Повышение инвестиционной привлекательности торговых предприятий. // Вестник университета №6, 6; (2018).; Асаул А.Н. Формирование инвестиционного климата (опыт Петербургского региона).//«Экономика Украины»: Киев, №4. (2013). Мурашко Н.Н. «Оценки инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь и возможности ее прогнозирования». МИДО БНТУ 2016. Стр.116.; Svitlana Gutkevych. Investment Attractiveness of Industries: Features and Trends.// Baltic Journal of Economic Studies, vol. 5, № 3, 2019. P. 9.; Takhumova Oksana V., Kasatkina Elena V., Maslianova

Mahalliy iqtisodchi-olimlardan A.Vaxabov, T.Malikov, O.Olimjonov, D.G'ozibekov, N.Jumayev, N.Xaydarov, N.Qo'ziyeva, N.Karimov, X.Imomov, J.Karimqulov, Sh.Mustafakulov, B.Mamatov, A.Shomirovlarning ilmiy ishlarida investitsiya faoliyati tahlili va moliyalashtirish amaliyoti, investitsiya muhiti va uning jozibadorligini oshirish omillari, xorijiy investitsiyalarni keng ko'lamda jalb qilish, hududlarda investitsiya jarayonlarini faollashtirish masalalari bevosita va bilvosita tadqiq qilingan⁴.

Ushbu mavzu doirasida amalga oshirilgan ilmiy tadqiqot ishlari va olib borilgan ilmiy-nazariy izlanishlarga qaramasdan aynan xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish istiqbolli yo'nalishlari kompleks va tizimli tarzda to'liq o'rganilmagan bo'lib, investitsion jozibadorlikka ta'sir etuvchi omillarni aniqlash, ularni chuqur tadqiq etish asnosida ushbu jabhada aniqlangan muammolar yechimiga qaratilgan ilmiy asoslangan taklif-tavsiyalarni ishlab chiqish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Shuningdek, mazkur dissertatsiya ishida tadqiq etilgan ilmiy-amaliy muammolar hamda ularni bartaraf etish yuzasidan ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalarning dolzarblik darajasini yanada oshiradi.

Dissertatsiya tadqiqotining oliy ta'lim muassasasi ilmiy tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti Toshkent kimyo xalqaro universitetining ilmiy tadqiqot ishlari rejasining ITM-3 "Iqtisodiyotni modernizatsiya qilish sharoitida moliya, bank va hisob tizimini muvofiqlashtirishning ilmiy asoslari" mavzusidagi ilmiy tadqiqot yo'nalishlari bilan bog'liq holda bajarilgan.

Elena A, Alexey V. Yumashev, Maria V.Yumasheva. The main directions of increasing the investment attractiveness of the Russian regions in the conditions of institutional transformations.// Revista ESPACIOS, Vol. 39 (Number 37) 2018. – P.12.; Dovhan Y. Assessment of the Investment Attractiveness (Survey of Ukraine, Vinnytsia Region, Oil and fat Industry).// Финансы, учёт, банки, №1 (21)\2016. –P.10;\ <http://repository.vsau.org>.; Mollah Aminul Islam, Haiyun Liu, Muhammad Asif Khan, Md Tariqul Islam, Md Reza Sultanuzzaman. Does foreign direct investment deepen the financial system in Southeast Asian economies?// Journal of Multinational Financial Management, 12 February 2021. – P.13. <https://www.sciencedirect.com>.; G.M.Galeeva and E.N.Kadeeva. Problems of attracting foreign direct investment into the regional economy.// Journal of Physics: Conference Series, 1730(2021) 012118, 2020. – P. 8. <https://www.scopus.com>.; Dolan E.D., Lindsey D.E. Рынок: микроэкономическая модель: Пер. с англ. – СПб.: «Экономика», 1992. – 496 с.; Keynes Dj. М. Общая теория занятости, процента и денег: пер. с англ. – М.: «Гетос АРВ», 1999. – 454 с.; Schumpeter J.A. Business cycles: a theoretical, historical, and statistical analysis of the capitalist process. - New York and London, McGraw-Hill Book, 1939.

⁴ Vaxabov A.V., Xajibakiyev Sh.X., Muminov N.G. Xorijiy investitsiyalar. O'quv qo'llanma. – T.: "Moliya", 2010. – 328 b.; Malikov T.S., Olimjonov O.O. Moliya. Darslik. – T.: "Iqtisod-Moliya", 2019. – 800 b.; G'ozibekov D.G'. Investitsiyalarni moliyalashtirish masalalari. Monografiya. – T.: "Moliya", 2003. – B. 26.; Nodir Jumaev. "Ways to attract investment with assessment of investment potential of the regions" International Journal of Economics, Commerce and Management United Kingdom Vol. VII, Issue 2, February 2019 Licensed under Creative Common Page 664, ISSN: 2348-0386 <https://www.researchgate.net/publication/331231655>.; Haydarov N.X. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida korxonalar investitsion faoliyatidagi moliya-soliq munosabatlarini takomillashtirish masalasi //I.f.n. ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya – 2003.; Qo'ziyeva N.R. Xorijiy investitsiya ishtirokidagi korxonalar faoliyatini rag'batlantirishning moliya-kredit mexanizmini takomillashtirish yo'nalishlari //T.: BMA. – 2008. – T. 11.; Karimov N.G'. (2007) Iqtisodiy integrallashuv sharoitida investitsiyalarni moliyalashtirishning bozor mexanizmlarini joriy etish muammolari. I.f.d. ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. - 235 bet.; Imomov X.X. Investitsion muhitni yaxshilash va uni jozibadorligini oshirishni moliyaviy asoslari. Iqtisod fanlari nomzodi ilmiy darajasini olish uchun taq. et. diss. avtoref. – T.: "TDIU", 2011. – 24 b.; Karimqulov J.I. Erkin iqtisodiy hududlarga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni rivojlantirish yo'nalishlari. Iqtisod fanlari doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – T.: 2019.; Mustafakulov Sh.I. Investitsion jozibadorlikning nazariy, metodologik va amaliy talqini. Monografiya. – T.: "Ma'naviyat", 2021. –352 b.; Mamatov B.S. va boshq. Investitsiyalarni tashkil etish va moliyalashtirish. Darslik. – T.: "Iqtisod-Moliya", 2014. – 608 b.; A.Shomirov. "The role of IPO mechanisms in attracting investments to joint stock companies: necessity and prospects", "Interfinance": Vol. 2021: Iss. 1, Article 19. <https://uzjournals.edu.uz/interfinance/vol2021/iss1/19>.

Tadqiqotning maqsadi innovatsion iqtisodiyot sharoitida mamlakat investitsiya jozibadorligini oshirishga qaratilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari quyidagilardan iborat:

milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda xorijiy investitsiyalarni jalb etishning mazmun-mohiyati va nazariy asoslarini tadqiq etish;

xorijiy investitsiyalarni jalb etishning normativ-huquqiy asoslarini ochib berish;

iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda investitsiya jozibadorligini oshirishning xorij tajribalarini o'rganish va tahlil qilish;

investitsiya muhiti jozibadorligi va uning moliyaviy barqarorlikka ta'siri natijasida iqtisodiy salohiyatni baholash orqali xorijiy investitsiyalarni jalb qilish amaliyotini tahlil qilish;

iqtisodiyotga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning iqtisodiy-moliyaviy shart-sharoitlarini hamda tendensiyalarini o'rganish;

xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsiya jozibadorligini oshirishdagi mavjud muammolarni aniqlash va ularni bartaraf etish yo'llarini o'rganish;

O'zbekiston iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsiya jozibadorligini oshirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning obyekti sifatida O'zbekiston Respublikasidagi mavjud investitsiya faoliyati tanlangan.

Tadqiqotning predmeti mamlakatning moliyaviy barqarorligini ta'minlashda investitsiya jozibadorligini oshirish jarayonida sodir bo'ladigan iqtisodiy-moliyaviy munosabatlardan iborat.

Tadqiqotning usullari. Mazkur dissertatsiya tadqiqoti davomida ilmiy sharhlash, nazariy ma'lumotlarni umumlashtirish va abstraksiyalash, statistik ma'lumotlarga dasturiy ta'minot orqali ishlov berish, kuzatish, tizimlashtirish, kuzatish, taqqoslash, induksiya va deduksiya kabi usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

mamlakat investitsiyaviy jozibadorligini oshirish maqsadida yirik investitsiya loyihalari doirasida bank hisobraqamiga zaxira sifatida joylashtiriladigan loyiha qiymatining eng kam miqdorini 10 foizdan 1 foizgacha kamaytirish taklif etilgan;

strategik investitsiya loyihalari uchun alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash orqali 50 mlrd. dollarlik investitsiya loyihalari bo'yicha muammolarni operativ tarzda hal qilish lozimligi taklif etilgan;

korporativ tuzilmalar investitsiyaviy jozibadorligini oshirish maqsadida ularning ustav kapitalida davlat ulushi 50 foiz va undan ortiq bo'lgan taqdirda har bir strategik investitsiya loyihasi bo'yicha alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash taklif etilgan;

investitsiya loyihalarini tanlash va dasturni shakllantirishda uning sifat ko'rsatkichlarini oshirish maqsadida PMBOK (Project Management Body of Knowledge) xalqaro standartini joriy etish taklif etilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

iqtisodiyotda ishlab chiqarish salohiyatini kengaytirish, uning raqobatbardoshligini yanada oshirishda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar va innovatsion texnologiyalarni jalb qilish zarurligi asoslangan;

mamlakat investitsiya muhitini yanada yaxshilash maqsadida strategik investitsiya fondlarini tashkil etish lozimligi asoslangan;

xorijiy investitsiyalarni jalb etish agentligi tizimida “yagona darcha” tamoyili asosida, “onlayn” rejimda faoliyat yurituvchi Investorlar markazini tashkil etish zaruriyati ochib berilgan;

investitsiyaviy muhit jozibadorligini yanada oshirish borasida loyiha boshqaruvi jarayonlarini xalqaro standartlarga joriy qilish zarurligi asoslangan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Dissertatsiya tadqiqotida olingan ilmiy natijalarning ishonchliligi ishda qo'llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi, ma'lumotlar bazasining rasmiy manbalardan olinganligi, shuningdek, chiqarilgan xulosa, taklif va tavsiyalarning amaliyotga joriy etilganligi, olingan natijalarning vakolatli tashkilotlar tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati izlanish natijasi asosida olingan ilmiy xulosalar, ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar hududlarning investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishni takomillashtirish hamda ilmiy-tadqiqot ishlarida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati ishlab chiqilgan ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalarni investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishni takomillashtirishga qaratilgan chora-tadbirlar majmuini shakllantirish hamda iqtisodiyot yo'nalishidagi oliy o'quv yurtlarida “Investitsiya va innovatsiya”, “Xorijiy investitsiya” kabi fanlarni o'qitishda qo'llanma sifatida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish istiqbollari bo'yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

mamlakat investitsiyaviy jozibadorligini oshirish maqsadida yirik investitsiya loyihalari doirasida bank hisobraqamiga zaxira sifatida joylashtiriladigan loyiha qiymatining eng kam miqdorini 10 foizdan 1 foizga kamaytirish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 21-iyuldagi PF-111-son “Ma'muriy islohotlar doirasida investitsiyalar, sanoat va savdo sohasida davlat boshqaruvini samarali tashkil qilish chora-tadbirlari to'g'risida”gi Farmonini ishlab chiqilishida foydalanilgan. (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 19-fevraldagi 02-11-1-1657-son ma'lumotnomasi). Natijada, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar doirasida yirik investitsiya loyihalari bo'yicha bank hisobraqamiga zaxira sifatida joylashtirilgan mablag'lar miqdori 2024-yilda 2023-yilga nisbatan 6,5 barobarga qisqarib, 120,4 mln. AQSh dollariga teng bo'lgan.

strategik investitsiya loyihalari uchun alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash orqali 50 mlrd. dollarlik investitsiya loyihalari bo'yicha muammolarni operativ tarzda hal qilish taklifi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 30-dekabrda PQ-72-son “2022-2026-yillarga mo'ljallangan investitsiya dasturini tasdiqlash hamda investitsiya loyihalarini boshqarishning yangi yondashuv va mexanizmlarini joriy etish to'g'risida”gi Qarorni ishlab chiqilishida foydalanilgan. (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 19-fevraldagi 02-11-1-1657-son ma'lumotnomasi). Natijada, strategik ahamiyatdagi

loyihalar uchun xorijiy investitsiyalarni jalb qilish hamda ushbu loyihalarni loyihabay boshqarish va nazorat qilish tizimini takomillashtirish maqsadida 20 ta vazirlik va idoralarda loyiha ofislari tashkil etildi hamda 18 mlrd. dollarlik 28 ta investitsiya loyihalari bo'yicha yuzaga kelgan muammolar bartaraf etilgan.

korporativ tuzilmalar investsiyaviy jozibadorligini oshirish maqsadida ularning ustav kapitalida davlat ulushi 50 foiz va undan ortiq bo'lgan taqdirda har bir strategik investitsiya loyihasi bo'yicha alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash taklifi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2023-yil 14-yanvardagi 16-son "O'zbekiston Respublikasi investitsiya dasturini shakllantirish tizimini yanada takomillashtirish va samaradorligini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarorni ishlab chiqilishida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 19-fevraldagi 02-11-1-1657-son ma'lumotnomasi). Natijada, umumiy qiymati 2,4 mlrd. AQSh dollariga teng investitsiya loyihalarining amalga oshirish samaradorligini oshirish, loyiha risklarini tizimli baholash, investitsiya jarayonlarini shaffof, izchil boshqarish maqsadida ISO xalqaro standartlari prinsiplari bosqichma-bosqich joriy etilgan.

investitsiya loyihalarini tanlash va dasturni shakllantirishda uning sifat ko'rsatkichlarini oshirish maqsadida PMBOK (Project Management Body of Knowledge) xalqaro standartini joriy etish to'g'risidagi taklifi O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2023-yil 14-yanvardagi 16-son "O'zbekiston Respublikasi investitsiya dasturini shakllantirish tizimini yanada takomillashtirish va samaradorligini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarorni ishlab chiqilishida foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 19-fevraldagi 02-11-1-1657-son ma'lumotnomasi). Mazkur taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida investitsiya loyihalariga yo'naltiriladigan mablag'larni 10 foizga qisqartirishga erishildi, bu esa budjet samaradorligini oshirish va xarajatlarning maqbulligini ta'minlashga xizmat qilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatyasi. Tadqiqot natijalari 5 ta respublika va 4 ta xalqaro miqyosda o'tkazilgan jami 9 ta ilmiy-amaliy konferensiyalarda muhokamadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 19 ta ilmiy ish, shu jumladan, OAK e'tirof etgan mahalliy jurnallarda 5 ta, nufuzli xorijiy jurnallarda 5 ta maqola, shuningdek, xalqaro va respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarda 9 ta ma'ruza tezislari nashr qilingan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatidan tarkib topgan. Dissertatsiya hajmi 165 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, asosiy vazifalari, obykti hamda predmeti shakllantirilgan, respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi ko'rsatilgan, tadqiqotning ilmiy yangiligi va amaliy natijalari bayon qilingan, olingan natijalarning ilmiy, amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy qilishning sinovdan o'tganligi, nashr etilgan ishlar va dissertatsiya

tuzilishi bo'yicha ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning birinchi bobi **“Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsiyaviy jozibadorlikni oshirishning ilmiy-nazariy asoslari”** deb nomlangan bo'lib, milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda xorijiy investitsiyalarni jalb etishning mazmun-mohiyati va nazariy asoslari, xorijiy investitsiyalarni jalb etishning normativ-huquqiy asoslari hamda iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda investitsion jozibadorlikni oshirishning xorij tajribalari o'rganilgan va xulosalar shakllantirilgan.

Globallashuv jarayonlari chuqurlashib borayotgan hozirgi davrda xorijiy investitsiyalarni jalb etish har qanday mamlakatning iqtisodiy rivojlanishini ta'minlashda muhim omillardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda. Investitsiyalar ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, yangi ish o'rinlarini yaratish va umumiy iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Shu bois, mamlakatlar raqobatbardosh iqtisodiy muhitni shakllantirish, qulay biznes sharoitlarini yaratish hamda investorlarga nisbatan ishonchli va prognoz qilinadigan siyosat yuritish orqali investitsiyaviy jozibadorlikni oshirishga intilmoqda.

Mamlakatimizda ham keyingi yillarda xorijiy investitsiyalarni jalb etish borasida sezilarli ijobiy o'zgarishlar kuzatilmoqda. Biroq, mavjud imkoniyatlar va resurslardan to'liq foydalanish, global investitsion oqimlarda munosib o'rin egallash uchun investitsion muhitni yanada takomillashtirish, huquqiy va institutsional islohotlarni chuqurlashtirish dolzarb masala bo'lib qolmoqda. Shu nuqtayi nazardan, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakatning investitsion jozibadorligini oshirish mexanizmlarini o'rganish, ularning samaradorligini tahlil qilish bugungi kunning eng muhim vazifalaridan biri sanaladi.

Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsiyaviy jozibadorlikni oshirish bo'yicha ko'plab xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiqotlar olib borilgan. Jumladan, professor T.M.Smaglyukova investitsion jozibadorlikni belgilovchi barcha ko'rsatkichlardan kompleks baholash talablariga ko'proq muvofiq keladigan ko'rsatkichlarni ajratib oladi. Uning fikricha, mazkur ko'rsatkichlar investitsion jarayonning barcha tomonlarini aks ettiruvchi investitsion jozibadorlik omillari tarkibiga kiritiladi. Shakllangan ko'rsatkichlarning yig'indisi iqtisodiy tizim va investitsiyalash obyektlari sifatida hududlar faoliyatining tashqi va ichki omillarini qamrab oladi⁵.

Avstraliyalik olimlar E.Sojli va W.Thamlarning fikricha, investitsiya muhiti qanchalik qulay bo'lsa, investorning tadbirkorlik riski shunchalik past darajada bo'lishi va bu investorlarning kirib kelishini faollashtirishini, aksincha, investitsiya muhiti noqulay bo'lsa, risk darajasi yuqori bo'lishi qayd etilgan. Bu esa, investitsiya qabul qiluvchi tomon sarf-xarajatlarining o'sishiga olib kelishini, shuningdek, investitsiya muhitining holati faqat investor uchun emasligi, balki investitsiya qabul qiluvchi uchun ham muhim⁶ ekanligini ta'kidlashgan.

⁵ Смаглюкова Т.М. Общие подходы к формированию региональной инвестиционной политики // Современные проблемы науки. – 2014. – №1.

⁶ Elvira Sojli, Wing Wah Tham. “The Impact of Foreign Government Investments: Sovereign Wealth Fund Investments in the United States” In Institutional Investors in Global Capital Markets. Published online: 8 March

Latviyalik olim Yurii A.Rolik o'z tadqiqotida investitsion jozibadorlikni potensial investorga mavjud mablag'larni investitsiya qilish maqsadida ma'lum bir investitsiya obyektini boshqalariga qaraganda qanchalik jozibador ekanligini baholashga imkon beradigan xususiyatlar to'plami⁷ ekanligini aytib o'tgan. Fikrimizcha, investor o'z kapitalini safarbar etishdan avval, obyektlarni taqqoslaydi. Buning natijasida, investitsiya muhiti qanchalik qulay bo'lsa, investorlarning qaror qabul qilish jarayoni shunchalik tezroq amalga oshadi.

MDHning qator olimlaridan O.Volik, O.Solntseva, Yu.Tsunaevalarning tadqiqot ishlarida investitsiyaviy jozibadorlikning oshishi zamonaviy raqobat sharoitida kompaniyaning samarali ishlashi, rivojlanishi va o'sishiga yordam beruvchi asosiy faktor⁸ ekanligiga ko'proq e'tibor qaratilgan. Darhaqiqat, investitsion jozibadorlikning oshishi – bu mamlakat hududida faoliyat olib borayotgan sanoat korxonalari, o'rta va kichik biznes subyektlarining ishlab chiqarish hamda xizmat ko'rsatish sifatini belgilab beradi.

Iqtisodchi olim A.Asaul o'z ilmiy-tadqiqotlarida investitsiya muhitiga shunday ta'rif bergan: Investitsiya muhiti – investitsiya jarayonlarida kechadigan muhitdir. U mintaqada investitsiya faoliyati sharoitlarini va investitsiya riski darajasini belgilaydigan siyosiy, iqtisodiy, huquqiy, ijtimoiy va boshqa omillar ta'sirida shakllanadi⁹. Fikrimizcha, investitsiya muhiti mamlakat siyosiy barqarorlik holati bilan chambarchas bog'liq, qolaversa, mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy hayoti ham investitsion muhit imidjini belgilab beradi.

Iqtisodchi N.Murashkoning fikricha, investitsion muhitni investitsion jozibadorlik va investitsion faolliksiz tasavvur etib bo'lmaydi, bu tushunchalar o'zaro bog'liqlikda ishlashini¹⁰ qayd etgan. Fikrimizcha, bu tushunchalar bir-biri bilan uzviy bog'liq hisoblanadi, mamlakat investitsion siyosatini olib borishdagi strategik qarorlarni qabul qilishda investitsion muhit bilan birgalikda investitsiyaviy jozibadorlik va faollik parallel ravishda rol o'ynaydi.

Professor, iqtisodchi olim S.Gutkevichning ilmiy qarashlarida, iqtisodiy rivojlangan mamlakatlarda investitsiya jarayoni bozor konyunkturasi ta'siriga, investitsiyalarni moliyalashtirish manbalariga va hajmiga bog'liqligini¹¹ ta'kidlagan. Fikrimizcha, bozor konyunkturasi hammavaqt investitsion faollikni ta'minlovchi faktor sifatida qatnashib kelmoqda.

Mahalliy olimlardan, professor N.Jumayev investitsion jozibadorlikni ta'minlash va investitsiya salohiyatidan oqilona foydalanishda investitsion jozibadorlikni oshirishga qaratilgan mintaqaning imkoniyatlarini inobatga olish,

2015; 207-243.

⁷ Yurii A. Rolik. A Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness. // *Procedia – Social and Behavioral Sciences*, Volume 99, 6 November 2013, pages 562-571.

⁸ Волик Ольга Андреевна, Солнцева Оксана Глебовна, Цунаева Юлия Олеговна. Повышение инвестиционной привлекательности торговых предприятий. // *Вестник университета* №6, 6; (2018).

⁹ Асаул А.Н. Формирование инвестиционного климата (опыт Петербургского региона). // «*Экономика Украины*»: Киев, №4. (2013).

¹⁰ Мурашко Н.Н. “Оценки инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь и возможности ее прогнозирования”. МИДО БНТУ 2016. Стр.116.

¹¹ Svitlana Gutkevych. Investment Attractiveness of Industries: Features and Trends. // *Baltic Journal of Economic Studies*, vol. 5, № 3, 2019. P. 9.

ijtimoiy-iqtisodiy tuzilmani innovatsion yangilashga yo'naltirilgan investitsiya faoliyatini jadallashtirish, mintaqaviy tadqiqotlarning moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya darajasini oshirish va innovatsion investitsiyalarni jalb etishga qaratilganligini¹² alohida qayd etadi. Fikrimizcha, bu yondashuv bugungi kunda ayniqsa dolzarbdir, chunki investitsion jozibadorlikni oshirish nafaqat tashqi investorlarni jalb qilishga, balki mahalliy iqtisodiy resurslarni samarali safarbar etishga ham xizmat qiladi.

Professor N.Haydarov investitsiyalarga quyidagicha ta'rif bergan: "Investitsiya mulk shaklidan qat'i nazar, tadbirkorlik asosida faoliyat ko'rsatayotgan jismoniy va yuridik shaxslar yoki davlatning iqtisodiy va ijtimoiy samara olish maqsadida o'z ixtiyoridagi moliyaviy, moddiy va intellektual boyliklarni qonun doirasida bo'lgan har qanday tadbirkorlik obyektiga sarflashidir¹³". Fikrimizcha, ushbu ta'rif investitsiyaning nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy ahamiyatini ham o'zida to'liq ifodalaydi. Ya'ni investitsiyalar bu shunchaki kapital qo'yilmasi emas, balki ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotga xizmat qiluvchi kompleks vositadir.

Professor S.Elmirzayevning ilmiy tadqiqot ishlarida mamlakatdagi kompaniyalar o'z dividend siyosatida dividend va reinvestitsiya o'rtasidagi me'yoriy nisbatni aniqlashi, minoritar aksiyadorlar huquqlarini himoya qilishi, aksiyalarning bozordagi narxlarining o'sishiga erishishi, biznes faoliyatini kengaytirishi kabilar kompaniyalarning investitsion jozibadorligini oshirishga imkon berishini¹⁴ bayon etgan. Fikrimizcha, ushbu yondashuv kompaniya darajasidagi moliyaviy siyosatning strategik muhimligini yaqqol namoyon etadi. Xususan, dividend siyosatini oqilona yuritish orqali investorlarning ishonchini oshirish, korxonaning barqarorligini ta'minlash va aksiyadorlar manfaatlarini himoya qilish mumkin.

Professor J.Ataniyazovning tadqiqotlarida mamlakatimiz investitsiyaviy jozibadorligi, ya'ni makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, xorijiy investorlar huquqlarini himoya qilishni kafolatlash va keng imtiyozlar tizimini yaratish bilan belgilanishini, bunday siyosat esa, o'z navbatida, mamlakatga qo'shimcha xorijiy kapital bilan birga tajriba, yangi texnologiyalar kirib kelishiga xizmat qilishini va natijada ishlab chiqarish kengayishi, yangi ish o'rinlari yaratilishi, aholining ish bilan banligi ta'minlanishi hamda aholi daromadlari oshib borishini¹⁵ aytib o'tadi. Fikrimizcha, bu kabi yondashuv investitsiyalarning strategik ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyatini chuqur ochib beradi. Ayniqsa, xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda faqat kapital oqimini emas, balki bilimlar transferi, texnologik modernizatsiya va xalqaro menejment tajribasini mamlakat iqtisodiyotiga tatbiq etish imkoniyati mavjud.

¹² Nodir Jumaev. "Ways to attract investment with assessment of investment potential of the regions" International Journal of Economics, Commerce and Management United Kingdom Vol. VII, Issue 2, February 2019 Licensed under Creative Common Page 664, ISSN 2348 0386 <https://www.researchgate.net/publication/331231655>

¹³ Haydarov N.H. "Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida korxonalar investitsion faoliyatidagi moliya-soliq munosabatlarini takomillashtirish masalalari". Iqtisod fanlari doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – T.: 2003. B. 29.

¹⁴ S.Elmirzayev. Rivojlangan mamlakatlarda dividend siyosati tahlili va Dividend Aristokratlari. // "Xalqaro moliya va hisob" ilmiy-elektron jurnali, №2, 2020. – B.11; <https://uzjournals.edu.uz/interfinance>

¹⁵ Jasurbek Xamidovich Ataniyazov. "Xorijiy investitsiyalar O'zbekiston iqtisodiy taraqqiyotining omili sifatida" Scholar ilmiy jurnali, №7, 2023. – 4-9 b.

Iqtisodchi olim A.Shomirovning tadqiqotlariga ko'ra, respublikamizda aksiyadorlik jamiyatlari qaysi sohada faoliyat ko'rsatishidan qat'iy nazar, qo'shimcha moliyaviy resurslarini joylashtirish, jumladan, xorijiy investitsiyalarni jalb qilish muhim vazifalardan biri ekanligi qayd etilgan. U aynan aksiyadorlik jamiyatlariga investitsiyalarni jalb qilishning eng zamonaviy usullaridan biri bu IPO mexanizmini qo'llashdir¹⁶”, deya ta'kidlagan. Fikrimizcha, IPO orqali kapital bozorlariga chiqish nafaqat kompaniyaning moliyaviy imkoniyatlarini kengaytiradi, balki uning ochiqlik, shaffoflik va ishonchlilik darajasini ham oshiradi.

Yana bir iqtisodchi olim Sh.Mustafakulov investitsion muhit jozibadorligini quyidagicha ifodalagan, ya'ni: “Mamlakatning xo'jalik rivojlanish sharoitlarini tavsiflovchi va undagi investitsion faollikning shakllanishiga ijobiy yoki salbiy ta'sir ko'rsatadigan obyektiv ijtimoiy-iqtisodiy, tabiiy-geografik va ekologik ko'rsatkichlarning umumiy darajasi¹⁷”, deb talqin qilgan. Fikrimizcha, investitsion jozibadorlikni baholashda faqat moliyaviy yoki yuridik omillar emas, balki yanada kengroq tizimli va kompleks yondashuv zarurligini ko'rsatadi.

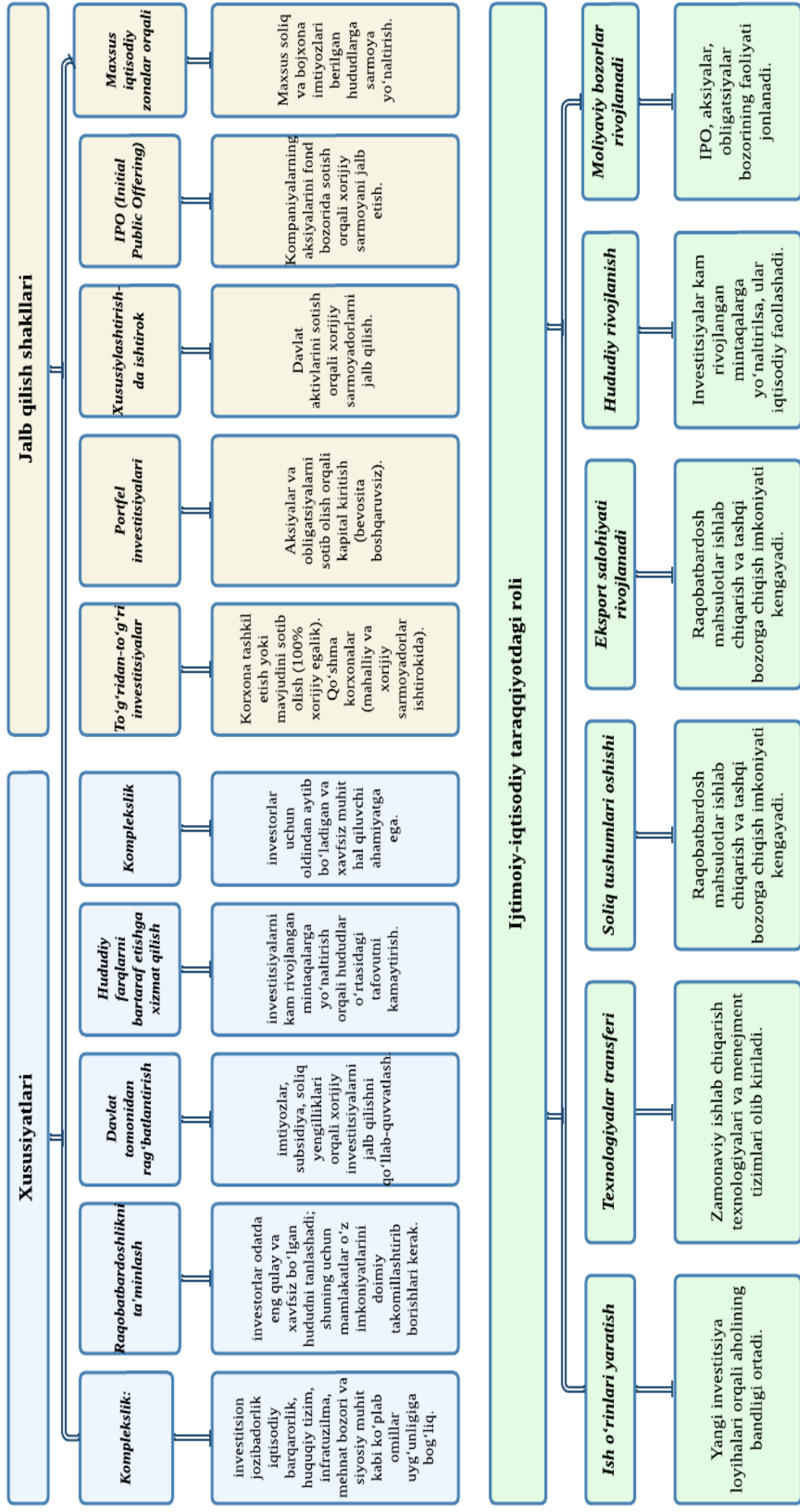
Yuqoridagilarni umumlashtirib xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsiyaviy jozibadorlikni oshirishning mazmun-mohiyatini ifodalovchi quyidagicha ta'rifni shakllantirishni maqsadga muvofiq deb bildik. Fikrimizcha, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish – bu mamlakat yoki mintaqaning iqtisodiy, huquqiy, institutsional va ijtimoiy muhitini xorijiy investorlar uchun qulay va raqobatbardosh holga keltirishga qaratilgan chora-tadbirlar majmuasidir. Bu jarayon investorlarga soliq va bojxona imtiyozlarini taqdim etish, ularning huquqlarini kafolatlash, zamonaviy infratuzilmani rivojlantirish, shuningdek, inson kapitali va innovatsion salohiyatdan samarali foydalanish orqali amalga oshiriladi, deb ta'riflash mumkin.

Zamonaviy global iqtisodiyot sharoitida har bir davlatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida xorijiy investitsiyalar muhim ahamiyat kasb etadi. Xorijiy investitsiyalar mamlakatlarga nafaqat moliyaviy resurslarni, balki ilg'or texnologiyalar, boshqaruv tajribasi va xalqaro bozorlar bilan aloqalarni ham olib kiradi. Shu bois, har bir davlat uchun investitsion jozibadorlikni oshirish, qulay va xavfsiz investitsiya muhiti yaratish katta ustuvor vazifa hisoblanadi.

Investitsiyaviy jozibadorlikni oshirish orqali mamlakatlar turli investitsiya shakllarini to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalar, portfel investitsiyalari, loyihalar hamkorligi kabi jalb qilishi mumkin. Bu esa o'z navbatida iqtisodiy o'sish, yangi ish o'rinlari yaratish, texnologik yangilanish va raqobatbardoshlikni kuchaytirishga xizmat qiladi. Xorijiy investitsiyalarning ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotdagi roli beqiyosdir. Ular iqtisodiy o'sishni tezlashtirish, yangi ish o'rinlari yaratish, eksport salohiyatini oshirish, innovatsiyalarni joriy etish va mamlakatning xalqaro maydondagi raqobatbardoshligini kuchaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bois, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish masalalari mamlakatimiz uchun ham dolzarb va ustuvor hisoblanadi (1-rasm).

¹⁶ Shomirov Aziz. “The role of IPO mechanisms in attracting investments to joint stock companies: necessity and prospects”, International Finance and Accounting: Vol. 2021: Iss. 1, Article 19.

¹⁷ Mustafakulov Sh.I. Investitsion muhit jozibadorligi. – T.: Baktria press, 2017. – 18-b.



1-rasm. Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirishning xususiyatlari, jalb qilish shakllari va mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotidagi roli¹⁸

¹⁸ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

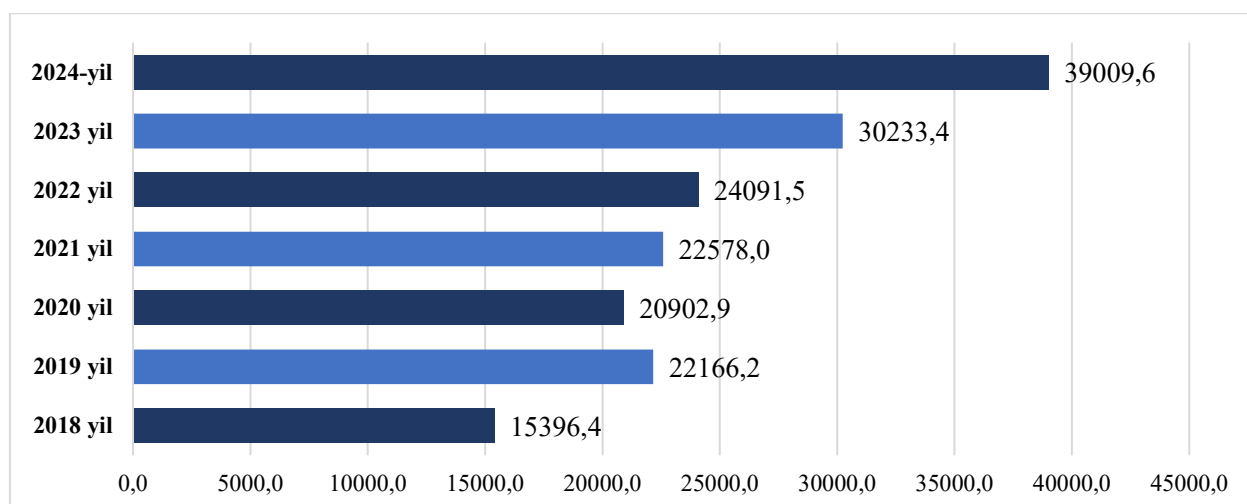
Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida hal qiluvchi omillardan biridir. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, qonunchilik bazasining mustahkamligi, siyosiy va iqtisodiy barqarorlik, rivojlangan infratuzilma va malakali mehnat resurslari xorijiy investorlar uchun qulay sharoit yaratadi. Shu bilan birga, investitsiyalarni jalb qilish shakllarining xilma-xilligi va samarali boshqarilishi mamlakat iqtisodiyotining turli sohalarida ijobiy o'zgarishlarni rag'batlantiradi. Xorijiy investitsiyalar iqtisodiy o'sishni tezlashtirish, yangi ish o'rinlari yaratish, texnologik yangilanish va eksport salohiyatini oshirishga xizmat qiladi. Shuning uchun davlat tomonidan investitsion jozibadorlikni oshirishga qaratilgan siyosatni davom ettirish, investorlarning manfaatlarini himoya qilish va investitsion muhit sifatini yaxshilash muhimdir. Natijada, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish nafaqat iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, balki ijtimoiy taraqqiyotga ham sezilarli hissa qo'shadi.

Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish davlatlarning iqtisodiy taraqqiyotini ta'minlashda muhim ahamiyatga ega. Investitsion jozibadorlik bu mamlakatning xorijiy investorlar uchun qulay, xavfsiz va istiqbolli investitsiya muhiti yaratish qobiliyatidir. U siyosiy va iqtisodiy barqarorlik, qonunchilikning ishonchliligi, infratuzilmaning rivojlanganligi hamda malakali mehnat resurslari mavjudligi kabi omillar bilan belgilanadi.

Dissertatsiyaning **"Iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsiya jozibadorligini oshirishning amaldagi holati tahlili"** deb nomlangan ikkinchi bobida milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilish amaliyoti tahlili, iqtisodiyotga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning iqtisodiy-moliyaviy shart-sharoitlari tahlili, investitsion muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlil qilingan.

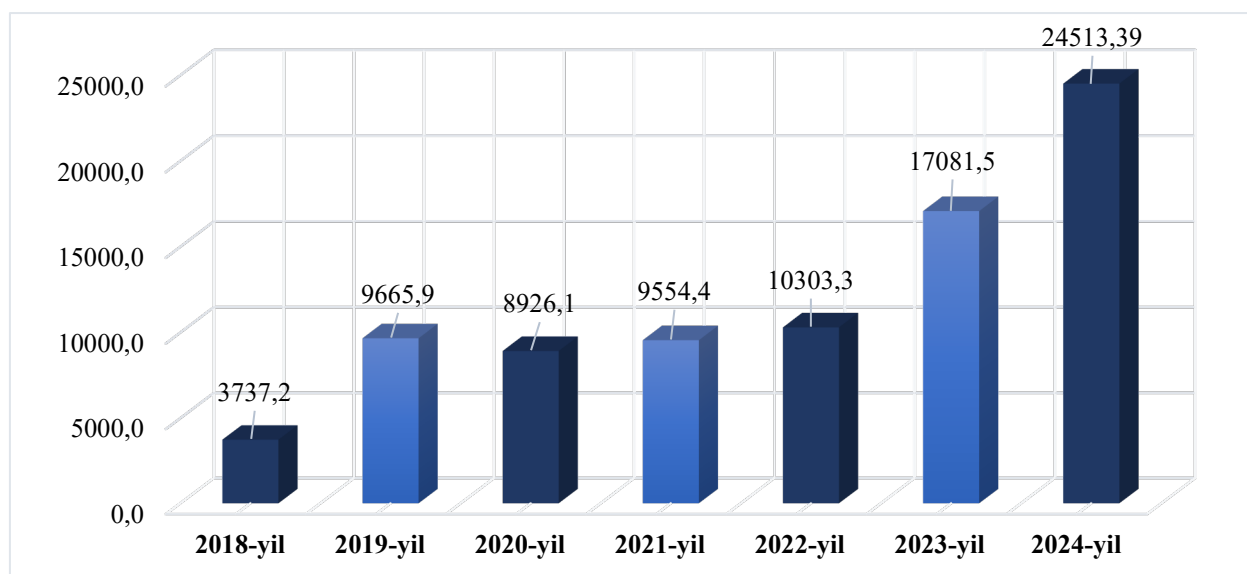
Global iqtisodiy muhitning o'zgarishi va xalqaro bozorlarning kengayishi sharoitida mamlakatlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida xorijiy investitsiyalarni jalb etish muhim strategik vazifaga aylangan. Xorijiy investitsiyalar nafaqat qo'shimcha moliyaviy resurslar manbasi, balki innovatsiyalar, yangi texnologiyalar va boshqaruv tajribasini mamlakat iqtisodiyotiga olib kiradi. Shu bois, har bir mamlakat o'zining investitsion jozibadorligini oshirishga, investorlar uchun qulay va barqaror muhit yaratishga katta e'tibor qaratadi. Mamlakat investitsion jozibadorligi bu xorijiy investitsiyalarni jalb etishdagi muvaffaqiyatning asosiy ko'rsatkichidir. Uning darajasi siyosiy barqarorlik, qonuniy baza, iqtisodiy infratuzilma, soliq va moliyaviy siyosat, shuningdek, mehnat resurslari sifatiga bog'liq.

2-rasm ma'lumotlarini tahlil qiladigan bo'lsak, O'zbekistonda asosiy kapitalga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi 2024-yilda 2018-yilga nisbatan 2,5 barobarga yoki 23,6 mlrd. AQSh dollarga ortgan holda, 39,0 mlrd. AQSh dollariga yetgan. Investitsiya oqimlarining keskin oshishi, avvalo, strategik infratuzilmaviy loyihalar, sanoat korxonalari va raqamli texnologiyalar asosida ishlab chiqarish zanjirlarini rivojlantirish bilan bog'liqdir.



2-rasm. Asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalar, (mln. AQSh dollarida)¹⁹

O'zbekiston Respublikasida o'zlashtirilgan xorijiy investitsiyalar va kreditlar hajmi 2018–2024-yillar davomida sezilarli darajada o'sgan. 2018-yilda bu ko'rsatkich 3,7 mlrd. AQSh dollarini tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilga kelib, 24,5 mlrd. AQSh dollariga yetdi. Bu esa mazkur davr mobaynida xorijiy investitsiyalar va kreditlar hajmining qariyb 6,6 barobar oshganini ko'rsatadi (3-rasm).



3-rasm. O'zbekiston Respublikasida o'zlashtirilgan xorijiy investitsiya va kreditlar, (mln. AQSh dollarida)²⁰

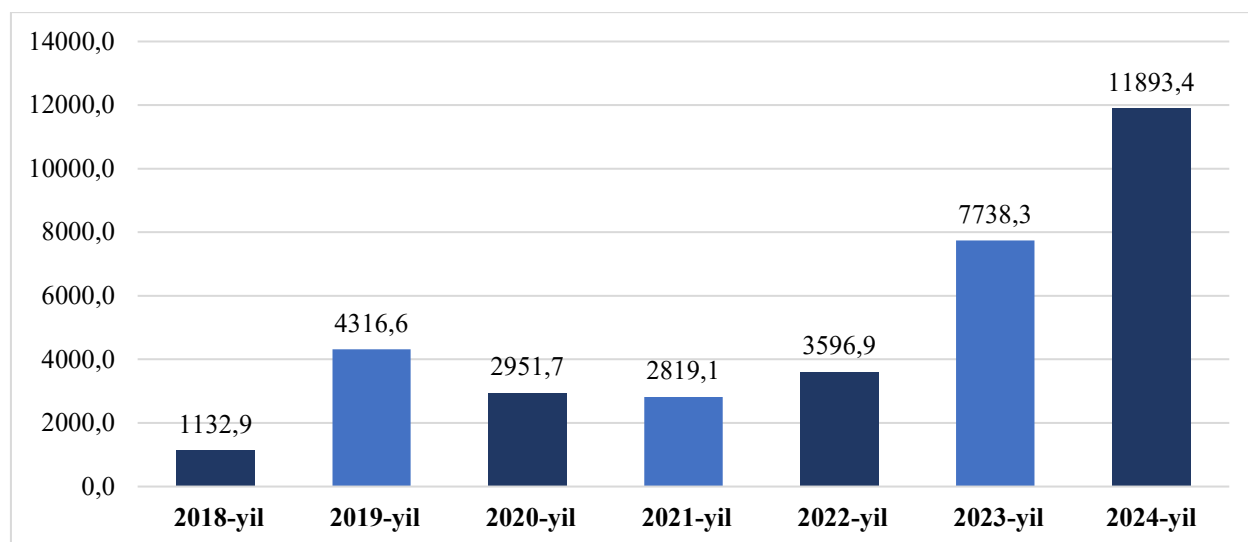
Xorijiy investitsiyalar oqimining ortishi mamlakatda sanoat, energetika, transport, infratuzilma, axborot texnologiyalari va boshqa strategik tarmoqlarning modernizatsiyasini jadallashtirishda muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda. Bu esa iqtisodiy o'sish sur'atlarini barqarorlashtirish va barqaror rivojlanishga zamin yaratmoqda.

¹⁹ O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasining ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

²⁰ O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasining ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

Bundan tashqari, xalqaro reyting agentliklari tomonidan mamlakatning kredit reytinglarida kuzatilgan ijobiy siljishlar ham kapital jalb qilish imkoniyatlarini kengaytirgan. Ushbu holat mamlakatda investitsion muhitning yaxshilanishi, institutsional islohotlarning bosqichma-bosqich amalga oshirilishi hamda xorijiy va mahalliy investorlar uchun yaratilgan qulay shart-sharoitlar samarasidan dalolat beradi.

Mamlakatimiz iqtisodiyotiga 2018-yilda 1,13 mlrd. AQSh dollari miqdorida to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiya jalb qilingan. Bu davr investitsiyaviy muhitni yaxshilash va iqtisodiy islohotlarni boshlash bilan bog‘liq bo‘lgan. Hukumat tomonidan amalga oshirilgan soliq imtiyozlari va investorlar uchun yaratilgan qulay sharoitlar xorijiy sarmoyadorlar e‘tiborini tortgan. 2019-yilda xorijiy investitsiyalar hajmi keskin o‘shib, 4,31 mlrd. AQSh dollariga yetgan. Bu o‘shish yirik infratuzilma loyihalari, sanoat korxonalarining modernizatsiyasi va xalqaro hamkorlik doirasida amalga oshirilgan loyihalar bilan izohlanadi. Xususan, energetika va transport sektorlarida xorijiy sarmoya hisobiga ko‘plab yangi loyihalar ishga tushirilgan. Investitsiya qonunchiligining takomillashuvi va davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining rivojlanishi ham sarmoyadorlarning ishonchini mustahkamlashga xizmat qilgan. 2020-yilda pandemiya ta’siri tufayli global iqtisodiy inqiroz kuzatilgan bo‘lsa-da, to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda barqarorlikni saqlab qolgan. Ushbu yilda investitsiyalar hajmi 2,9 mlrd. AQSh dollarga yetgan, bu esa kichik, lekin ijobiy o‘shishni ko‘rsatadi.



4-rasm. Milliy iqtisodiyotga o‘zlashtirilgan to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar (mln. AQSh dollarida)²¹

4-rasmda keltirilgan ma’lumotlar asosida aytish mumkin-ki, 2024-yilda milliy iqtisodiyotga o‘zlashtirilgan to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar hajmi 11,9 mlrd. AQSh dollarini tashkil etgan. 2024-yilda to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar hajmi: 2018-yilga nisbatan 10,5 barobarga; 2019-yilga nisbatan 2,8 barobarga; 2020-yilga nisbatan 4,0 barobarga; 2021-yilga nisbatan

²¹ O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasining ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

4,2 barobarga; 2022-yilga nisbatan 3,3 barobarga; 2023-yilga nisbatan 1,5 barobarga oshgan.

TTXI hajmining izchil o'sishi O'zbekistonning xalqaro moliya tizimiga integratsiyasini chuqurlashtirib, mamlakatni mintaqaviy investitsiyaviy markazlardan biriga aylantirish yo'lida muhim bosqich hisoblanadi. Shuningdek, yirik investitsiya loyihalari doirasida bank hisobraqamiga zaxira sifatida ajratiladigan mablag' miqdorining 10 foizdan 1 foizgacha qisqartirilishi esa O'zbekistonning investitsiyaviy jozibadorligini oshirish, investorlar uchun moliyaviy to'siqlarni kamaytirish va raqobatbardosh iqtisodiy muhitni shakllantirishda muhim omil hisoblanadi (1-jadval).

1-jadval

2018–2024-yillarda O'zbekiston Respublikasida o'zlashtirilgan to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar bo'yicha yirik investitsiya loyihalarida bank hisobraqamiga zaxira sifatida joylashtirilgan mablag'lar miqdori²²

Yillar	TTXI hajmi (mlrd. AQSh dollarida)	Zaxira hajmi (mln. AQSh dollarida)
2018-yil	1,1	113,3
2019-yil	4,3	431,7
2020-yil	3,0	295,2
2021-yil	2,8	281,9
2022-yil	3,6	359,7
2023-yil	7,7	773,8
2024-yil	11,9	119,0

2018–2023-yillar davomida O'zbekistonga jalb qilingan to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar doirasidagi yirik loyihalarda bank hisobvaraqlarida zaxira sifatida saqlangan mablag'lar umumiy investitsiya miqdorining 10 foizini tashkil etgan. Bu holat, bir tomondan, investorlar tomonidan moliyaviy xavflarni minimallashtirishga qaratilgan ehtiyot chorasi bo'lsa-da, boshqa tomondan, mavjud moliyaviy resurslardan to'liq va optimal foydalanish imkoniyatlarini cheklaydi. Biroq, 2024-yilda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar bo'yicha yirik investitsiya loyihalarida bank hisobraqamiga zaxira sifatida joylashtirilgan mablag'lar ulushi 10 foizdan 1 foiz miqdorgacha pasaytirilib, 11,9 mlrd. AQSh dollar TTXI bo'yicha zaxira sifatida 119,0 mln. dollar qoldirilgan. Bu holat investitsiyalarning bevosita ishlab chiqarish va kapital infratuzilmaga yo'naltirilganini anglatadi.

Shu munosabat bilan, mavjud moliyaviy resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlovchi institutsional yondashuvlarni joriy etish, investitsiya siyosatidagi mavjud muammolarni minimallashtirish va loyihalarni amalga oshirish jarayonlarini tezlashtirish dolzarb vazifa bo'lib qolmoqda. Bunday yondashuv O'zbekistonda investitsion muhit barqarorligini mustahkamlash, investorlar ishonchini yanada

²² O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi va O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

oshirish hamda iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishga xizmat qiladi.

So'nggi yillarda O'zbekistonda olib borilayotgan iqtisodiy islohotlar investitsion muhitni yaxshilashga xizmat qilmoqda. Xususan, xorijiy investorlar uchun yaratilayotgan qulayliklar, soliq va bojxona imtiyozlari hamda erkin iqtisodiy zonalarining faoliyati investitsion faollikni oshirmoqda. Biroq, ayrim sohalarda hali ham muammolar va infratuzilma yetishmovchiligi mavjud bo'lib, bu holatlar sarmoya kiritish jarayoniga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli, investitsion muhitni baholash va unga ta'sir etuvchi omillarni tahlil qilish iqtisodiy siyosatni samarali yo'naltirish uchun muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

2-jadval

O'zbekiston Respublikasi investitsion jozibadorligining SWOT tahlili²³

Kuchli tomonlar (Strengths)	Kamchiliklari (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> Siyosiy barqarorlik; Oxirgi yillarda mamlakatimizda 60 milliard dollardan ziyod xorijiy investitsiyalar o'zlashtirildi. Xalqaro moliya institutlarining 14 milliard dollardan ortiq mablag'lari ijtimoiiy va infratuzilma sohaslariga jalb qilindi; O'zbekiston – mineral resurslar va o'ta muhim metallarning katta bazasiga ega mamlakatdir. Yurtimizda oltin, mis, volfram, kumush, uran, 30 dan ortiq kamyob metallarning ulkan zaxiralari mavjud; To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilgan holda tashkil etilgan va tovarlar (xizmatlar) ishlab chiqarishga ixtisoslashgan yuridik shaxslarga yer solig'i, mulk solig'i va suvdan foydalanish solig'idan ozod qilish shaklidagi soliq imtiyozlari beriladi; Investorlarga soliqlar va to'lovlarni to'lash sharti bilan chet el valyutasidagi mablag'larni O'zbekiston Respublikasiga va O'zbekiston Respublikasidan cheklovlarisiz erkin o'tkazish, shu jumladan, valyutani repatriatsiya qilish uchun ayirboshlash kafolatlanadi 	<ul style="list-style-type: none"> Investitsiya jarayonlari ishtirokchilari tomonidan shartnoma majburiyatlarini bajarish intizomining pastligi; Ijtimoiy dasturlarni moliyalashtirishga yo'naltirilgan mablag'lardan samarasiz foydalanish holatlarining mavjudligi; O'zbekistonda bunday intellektual mulkni himoya qilish yetarli darajada mukammal emasligi; Yirik aksiyadorlik jamiyatlari, tadbirkorlik subyektlari ustavida davlat ulushining yuqoriligi; Mahalliy va xorij investorlari o'rtasida o'zaro muloqot yetishmasligi; Ma'lum hududga oid ishonchli statistik ma'lumotlarning taqdim etilmasligi; Byurokratik to'siqlar, mulk daxlsizligi kafolatlanmaganligi; Infrastrukturaviy muammolar, beqaror biznes muhiti, investitsion loyihalarning sifat darajasi
Imkoniyatlar (Opportunities)	Tahdidlar (Treats)
<ul style="list-style-type: none"> Boy mineral va tabiiy resurslar bazasi; Malakali mehnat va intellektual salohiyat; Kapital bozorini rivojlantirish, shu jumladan, xorijiy investorlarning talablariga to'liq javob beradigan xalqaro moliya markaziga aylantirish; Mas'uliyatli biznes yuritish, iqtisodiyot barqarorligi, shaffofligi va ochiqiligini ta'minlashga qaratilgan tamoyillarni keng joriy etish; Muqobil investitsiyalar va ularni rag'batlantirish shu jumladan, startap, innovatsion loyihalar, birgalikdagi sarmoyalarni ko'paytirish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish maqsadida muqobil (venchur) investitsiyalar bo'yicha qonun loyihasini ishlab chiqish; Investorlar bilan ishlash tizimini raqamlashtirish, jumladan, xorijiy investorlar bilan davlat organlari o'rtasidagi barcha xizmatlarni amalga oshirish uchun mukammal elektron platformani ishlab chiqish 	<ul style="list-style-type: none"> Valyuta kursi bilan bog'liq risklar; Geosiyosiy, keskinliklarning yuzaga kelishi; Mamlakatlarning bir-biriga bog'liqligi yuqori bo'lgan global tendensiyalar O'zbekistonning investitsiya muhitiga u yoki bu yo'nalishda ta'sir ko'rsatadi. Bunday o'zgarishlarga imkon qadar samarali moslashish mamlakat hukumati tomonidan puxta ishlab chiqilgan chora-tadbirlar tizimini ishlab chiqishni talab etadi

Tadqiqotlar natijasida ishlab chiqilgan SWOT tahlilida ko'rishimiz mumkinki, O'zbekiston Respublikasining investitsion jozibadorligini belgilab beruvchi asosiy

²³ Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan tayyorlandi.

va muhim omillardan biri sifatida qaraladigan siyosiy barqarorlikni kelajakka ishonch va jamiyatning barcha sohalaridagi islohotlarning ishonchliligini yutuq tariqasida e'tirof etish joizdir. Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, mamlakat iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish dolzarb strategik vazifa bo'lib, bu borada O'zbekistonda so'nggi yillarda ijobiy o'zgarishlar kuzatilmoqda.

Dissertatsiyaning **“Iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsiyaviy jozibadorligini oshirishning istiqbolli yo‘nalishlari”** deb nomlangan uchinchi bobida xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirishdagi mavjud muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llari hamda iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsiya jozibadorligini oshirish istiqbollari tadqiq etilib, ushbu bobning yakunida ilmiy xulosa va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Bugungi globallashuv jarayonida har bir mamlakatning iqtisodiy taraqqiyoti xorijiy investitsiyalarni jalb qilish darajasi bilan bevosita bog‘liqdir. Xorijiy investitsiyalar nafaqat iqtisodiyotga qo‘shimcha moliyaviy resurslarni jalb etadi, balki ilg‘or texnologiyalarni olib kirish, xalqaro hamkorlikni rivojlantirish, ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish va yangi ish o‘rinlari yaratishda ham muhim o‘rin tutadi. Shu bois, investitsion jozibadorlikni oshirish har bir davlat uchun strategik ustuvor yo‘nalish hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasi so‘nggi yillarda xorijiy investorlar uchun ochiq va qulay muhit yaratish, investitsiyalarni jalb qilish bo‘yicha izchil islohotlarni amalga oshirmoqda. Soliq yengilliklari, soddalashtirilgan litsenziyalash jarayonlari, maxsus iqtisodiy zonalar tashkil etilishi va xorijiy investitsiyalarni himoya qilishga qaratilgan huquqiy mexanizmlar bu boradagi muhim qadamlar bo‘ldi. Shunga qaramay, xorijiy investitsiyalarni yanada ko‘paytirish uchun mavjud imkoniyatlardan to‘liq foydalanish, raqobatbardosh ustunliklarni to‘g‘ri targ‘ib qilish va yangi, istiqbolli yo‘nalishlarni aniqlash dolzarb masala bo‘lib qolmoqda. Xususan, yashil iqtisodiyot, raqamli texnologiyalar, agrosanoat, logistika va turizm kabi sohalar investitsiyalarni jalb etishda muhim salohiyatga ega.

Mamlakat iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish muhim strategik vazifa hisoblanadi. Bu borada amalga oshirilayotgan islohotlar, jumladan, investitsion muhitni yaxshilash, yirik investitsiya loyihalari uchun talab qilinadigan minimal hisobraqam miqdorini kamaytirish va strategik loyihalar uchun alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash kabi choralar, mamlakatimizga yanada ko‘proq sarmoya jalb etish imkonini yaratadi. Xususan, 2024-yilda yangi investitsiya loyihalarini ishlab chiqish va amalga oshirish bo‘yicha 20 ta davlat idoralarida loyiha ofislari tashkil etilib, loyiha ofislariga tayinlangan menejerlar tomonidan umumiy qiymati 18 mlrd. dollarlik 28 ta investitsiya loyihalari bo‘yicha yuzaga kelgan muammolar bartaraf etilishiga erishildi. Investitsion jozibadorlikni oshirish orqali xorijiy investorlarning mamlakatga bo‘lgan ishonchi ortadi, investitsiya hajmi ko‘payadi, natijada iqtisodiy o‘sish va ijtimoiy taraqqiyotga sezilarli ta’sir ko‘rsatadi. Shuningdek, samarali loyiha boshqaruvi loyihalarining o‘z vaqtida va sifatli amalga oshirilishini ta’minlab, iqtisodiy samaradorlikni oshiradi.

So‘nggi yillarda O‘zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan investitsiya va infratuzilma loyihalarini xalqaro me‘yoriy talablarga muvofiq tashkil etish masalasiga alohida e‘tibor qaratilmoqda. Xalqaro standartlar loyiha har bir bosqichida aniq va puxta boshqaruvni ta‘minlaydi. Bu esa: resurslardan samarali foydalanish, loyiha muddatlarini va budjetini nazorat qilish, kutilmagan xatoliklar va muammolarni kamaytirishga imkon beradi. Natijada, investitsiya loyihalari muvaffaqiyatli amalga oshiriladi.

Xalqaro standartlarga asoslangan boshqaruv: loyiha jarayonlarining shaffofligini ta‘minlaydi, investorlar uchun xavfsizlik kafolatlarini oshiradi, moliyaviy va operatsion xatoliklar, firibgarliklar xavfini kamaytiradi. Bu esa yangi va mavjud investorlarning mamlakatga bo‘lgan ishonchini mustahkamlaydi. Jumladan, loyiha boshqaruvi sohasida tan olingan xalqaro standartlardan biri – ISO 21500: “Loyihalar, dasturlar va portfollarning boshqaruvi bo‘yicha yo‘riqnoma” asosida loyiha faoliyatini rejalashtirish, amalga oshirish va nazorat qilish amaliyotga joriy etilmoqda. Bu esa, o‘z navbatida, loyiha jarayonlarining shaffofligini, samaradorligini va natijadorligini ta‘minlashga xizmat qilmoqda (3-jadval).

3-jadval

O‘zbekistonda xalqaro standartlar (ISO 21500 - loyihalar, dasturlar va portfollarning boshqaruvi) asosida amalga oshirilayotgan loyihalar²⁴

№	Loyiha nomi	Muddati	Qiymati	Samaradorlik / Izohlar
1.	Talimarjon–Sirdaryo elektr stansiyasi modernizatsiyasi	2018–2024	450 mln. AQSh dollari (OTB)	Elektr ishlab chiqarish hajmi 25 foizga oshdi, zamonaviy boshqaruv tizimi joriy etildi
2.	“Digital Uzbekistan 2030” (Elektron hukumat loyihalari)	2020–2025 (bosqichma-bosqich)	300 mln. AQSh dollari (UNDP, Koreya, Rossiya)	Onlayn xizmatlar soni 4 baravarga oshdi, ma’lumotlar xavfsizligi yaxshilandi
3.	Toshkent City biznes markazi qurilishi	2017–2024	1 mlrd. AQSh dollari (xususiy va xorijiy investitsiyalar)	70 mingdan ortiq ish o‘rni yaratildi, zamonaviy boshqaruv uslublari qo‘llandi
4.	Uzbekistan Digital Inclusion Project (IT Park)	2024–2029	50 mln. AQSh dollari (World Bank)	6 000+ yoshlar IT bo‘yicha o‘qitiladi, 25 000 ish o‘rni yaratiladi
5.	Geospatial Data Improvement Project	2025–2030	35 mln. AQSh dollari (World Bank)	80 CORS stansiya, 3D shahar modellari, geodata markazlari tashkil etiladi
6.	MUNIS – Innovatsion xizmat ko‘rsatish tizimi	2022–2024	World Bank grant	Test, monitoring va xizmat sifatini baholash ISO 21500 prinsiplariga asoslangan
7.	“Yashil energetika” – Quyosh elektr stansiyalari (Navoi, Jizzax)	2021–2025	550 mln. AQSh dollari (Masdar, OTB)	900+ MVt quvvatli quyosh EES, uglerod chiqindisi kamayishi, ekologik barqarorlik
8.	Sifat menejmenti va ERP tizimi – “O‘zbekneftgaz”	2023–2025	30 mln. AQSh dollari (ichki mablag‘lar)	Korxonalarda ERP tizim joriy qilinmoqda, boshqaruv avtomatlashtirilmoqda

Energetika, raqamli infratuzilma, urbanizatsiya va davlat xizmatlari sohalarida amalga oshirilayotgan loyihalarining ko‘pchiligi xalqaro moliyaviy institutlar – Osiyo Taraqqiyot Banki, Jahon banki, BMT rivojlanish dasturi (UNDP) va xorijiy investorlar bilan hamkorlikda amalga oshirilmoqda. Bunda loyiha boshqaruvi,

²⁴ Muallif ishlanmasi.

monitoringi va natijadorlik baholash jarayonlariga zamonaviy yondashuvlar tatbiq etilmoqda. Xususan, “Digital Uzbekistan 2030”, “Uzbekistan Digital Inclusion Project”, “Geospatial Data Improvement” kabi loyihalar orqali raqamli infratuzilmani kengaytirish, axborot xavfsizligini mustahkamlash va yosh avlodni IT sohasiga jalb qilishga qaratilgan tizimli choralar ko‘rilmoqda. Shu bilan birga, “MUNIS” loyihasida xizmat ko‘rsatish tizimi sifatining baholanishi bevosita ISO 21500 standartlari asosida amalga oshirilayotgani O‘zbekistonda xalqaro loyiha boshqaruvi tamoyillarining amaliyotda qo‘llanilayotganidan dalolat beradi.

Boshqa tomondan, “Talimarjon–Sirdaryo” elektr stansiyasining modernizatsiyasi, “Yashil energetika” dasturi doirasidagi quyosh EES loyihalari va “O‘zbekneftegaz”da ERP tizimlarini joriy etish kabi tashabbuslar sanoat va ekologiya sohalarida ham innovatsion yondashuvlar asosida amalga oshirilayotganini ko‘rsatadi. Ushbu loyihalarning har biri ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, uglerod chiqindilarini kamaytirish yoki boshqaruv tizimlarini avtomatlashtirish orqali milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini kuchaytirishga xizmat qilmoqda.

Loyiha boshqaruvi jarayonlarini xalqaro standartlarga asoslab joriy etish mamlakatda investitsion muhitni sifat jihatdan yaxshilash, loyihalarning muvaffaqiyatli amalga oshirishini ta‘minlash, investorlarda ishonchni oshirish va global maydonda raqobatbardoshlikni kuchaytirish imkonini beradi. Shu orqali O‘zbekistonning investitsiyaviy jozibadorligi sezilarli darajada oshadi.

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) loyiha boshqaruvi sohasidagi eng keng qamrovli xalqaro standart bo‘lib, loyiha jarayonlarini aniq, tartibli va tizimli boshqarishni ta‘minlaydi. Bu: investitsiya loyihalarini tanlashda aniq mezonlar va jarayonlarni belgilash, har bir loyihaning samaradorligini va risklarini puxta baholash, dasturni shakllantirishda optimal resurs taqsimoti va ustuvorliklarni aniqlash imkonini beradi. PMBOK loyihalarni boshqarishning barcha jihatlarini (muddat, budjet, sifat, resurslar, risklar va boshqalar) qamrab oladi. Shu sababli: loyihaning sifatli va o‘z vaqtida amalga oshirilishi kafolatlanadi, investitsiya loyihalarining natijadorligi oshadi, investitsiya samaradorligi va ijobiy iqtisodiy ta‘sir ko‘rsatkichlari yaxshilanadi. Investitsiya loyihalarini tanlash va dasturni shakllantirishda PMBOK xalqaro standartini joriy etish sifat ko‘rsatkichlarini oshirish, loyihalarning muvaffaqiyatli amalga oshirishini ta‘minlash, risklarni samarali boshqarish va investorlar ishonchini mustahkamlashga xizmat qiladi. Bu orqali mamlakatning investitsion jozibadorligi va iqtisodiy barqarorligi sezilarli darajada oshadi.

PMBOK standarti loyihalarni boshqarishda tizimli va standartlashtirilgan yondashuvni taklif etadi. Ushbu yondashuv besh asosiy jarayonlar guruhiga bo‘linadi: boshlash, rejalashtirish, ijro etish, monitoring va nazorat hamda yakunlash. PMBOK yondashuvi loyihalarni izchil, samarali va natijaga yo‘naltirilgan tarzda boshqarishga xizmat qiladi. Mamlakatimizda PMBOK standarti asosida loyihalarni joriy etish jarayoni bosqichma-bosqich kengayib bormoqda. So‘nggi yillarda yirik infratuzilma, energetika, raqamli texnologiyalar va davlat boshqaruvi sohalarida amalga oshirilayotgan loyihalarda loyiha boshqaruvi bo‘yicha xalqaro standartlarga rioya qilishga alohida e‘tibor qaratilmoqda.

O‘zbekistonning turli sohalarida amalga oshirilayotgan loyihalarda PMBOK standarti asosidagi yondashuvlar tobora keng qo‘llanilmoqda. Xususan, MUNIS va raqamli soliq boshqaruvi kabi loyihalarda rejalashtirish, muddatlar, xavflar va aloqa boshqaruvi tizimlashtirilib, loyiha samaradorligi sezilarli oshgan. Bu loyihalarda KPI tizimi joriy etilib, loyiha monitoringi va xavflarni nazorat qilish imkoniyati kuchaygan.

Energetika va ekologiya sohalaridagi loyihalarda ham PMBOKning xaridlar, sifat va manfaatdor tomonlarni boshqarish kabi bilim sohalari orqali sustliklar bartaraf etilgan. Masalan, elektr uzatish infratuzilmasida materiallar sifati yaxshilanib, ish muddati 25 foizga qisqargan, “Yashil shahar” tashabbusida esa xavfli zonalar kamayib, fuqarolik ishtiroki kuchaygan.

4-jadval

PMBOK asosida amalga oshirilayotgan loyihalar samaradorligi²⁵

№	Loyiha nomi	Soha	PMBOK bilim sohalari	PMBOK joriy etilishidan avvalgi holat	PMBOK joriy etilgandan keyingi holat	Kutilgan samaradorlik
1.	MUNIS – Innovatsion universitetlarni rivojlantirish (RCP granti)	Ta’lim va ilm-fan	Scope, Time, Risk, Integration Management	Loyiha muddatlarining cho‘zilishi, natijalarning noaniqligi (KPI’lar mavjud emas)	Ish jadvali asosida monitoring yo‘lga qo‘yilgan, xavflarni boshqarish rejasi ishlab chiqilgan	Loyihani amalga oshirish muddati 15-20 foizga qisqardi hamda sifat nazorati samaradorligi oshdi
2.	Raqamli soliq boshqaruvi loyihasi	Moliya / IT	Quality, Cost, Communications Management	Xarajatlarning me’yordan oshib ketishi, loyiha bajarilishi rejalashtirilgan vaqt jadvalidan kechikishi	Loyihani monitoring qilish tizimi mavjud, manfaatdor tomonlar bilan aloqalar yaxshilangan	Loyiha byudjeti 10 foizga tejaladi
3.	Elektr energiyasi uzatish infratuzilmasini modernizatsiya qilish (ADB bilan hamkorlikda)	Energetika	Procurement, Time, Quality Management	Xarid jarayonlarida kechikishlar, past sifatli materiallar	Bozor tahliliga asoslangan xaridlar, vaqt asosida rejalashtirish	Elektr energiyani yetkazib berish sifati yaxshilandi va muddati 25 foizga tezlashdi
4.	“Yashil shahar” tashabbusi – Toshkent shahri (UNDP ishtirokida)	Ekologiya / Urbanizatsiya	Risk, Resource, Stakeholder Management	Turli manfaatlar to‘qnashuvi, qarorlar qabul qilishda sustlik	Har bir bosqichda xavflarni aniqlash va tahlil qilish mexanizmi ishlab chiqilgan	Xavfli hududlar 40 foizga qisqardi, fuqarolik ishtiroki kuchaydi
5.	Yoshlar startaplarini qo‘llab-quvvatlash dasturi (Innovatsion rivojlanish agentligi)	Iqtisodiyot / Innovatsiyalar	Scope, Schedule, Integration Management	Loyihalar muvofiqlashmagan, natijalarning samaradorligi past bo‘lgan	Aniq loyiha tavsifi, jadvalga asoslangan rejalashtirish va monitoring joriy etildi	Muvaffaqiyatli yakunlangan loyihalar ulushi 35 foizga yetdi, sifat ko‘rsatkichlari oshdi

Innovatsion rivojlanish yo‘nalishidagi startaplarni qo‘llab-quvvatlash dasturida PMBOK yondashuvi asosida loyiha tavsifi, jadval asosida rejalashtirish va

²⁵ Muallif ishlanmasi.

integratsiya mexanizmlari joriy etilishi orqali muvaffaqiyatli yakunlangan loyihalar ulushi 35 foizga yetgan. Bu esa PMBOK standartining O'zbekistonda samarali natijalar berayotganidan dalolat beradi.

PMBOK standartining joriy etilishi mamlakatda loyiha boshqaruv madaniyatini shakllantirish, xalqaro hamkorlikni mustahkamlash va investitsiyalar samaradorligini oshirishda muhim vosita bo'lib xizmat qilmoqda. Ayni vaqtda yirik davlat loyihalarini boshqarishda loyiha ofislari tashkil etilmoqda, ular orqali loyiha jarayonlari PMBOK asosidagi metodologiya bilan muvofiqlashtirilmoqda. Shu bilan birga, loyiha menejerlari va texnik mutaxassislar uchun xalqaro sertifikatlash va malaka oshirish kurslari yo'lga qo'yilmoqda. Natijada, loyiha faoliyatida shaffoflik, hisobotlilik va samaradorlik sezilarli darajada ortmoqda, bu esa umumiy iqtisodiy o'sish va innovatsion rivojlanishga zamin yaratmoqda.

Xulosa qiladigan bo'lsak, xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish iqtisodiy o'sish va rivojlanish uchun muhim omil hisoblanadi. Buning uchun barqaror huquqiy asos, rivojlangan infratuzilma, soliq va moliyaviy rag'batlar, malakali mehnat resurslari hamda siyosiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash zarur. Shu bilan birga, innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash va bozor imkoniyatlarini kengaytirish orqali mamlakat o'zining raqobatbardoshligini mustahkamlashi mumkin. Bu yo'nalishlarda amalga oshiriladigan chora-tadbirlar xorijiy investitsiyalarni samarali jalb qilib, milliy iqtisodiyotning barqaror va uzoq muddatli rivojlanishiga xizmat qiladi.

XULOSA

Iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish bo'yicha quyidagi xulosalar shakllantirildi:

1. Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish – mamlakatning iqtisodiy barqarorligi va raqobatbardoshligini ta'minlashda muhim omildir. Buning uchun qulay huquqiy muhit yaratish, soliq va moliyaviy imtiyozlar taqdim etish, infratuzilmani rivojlantirish, byurokratik to'siqlarni kamaytirish va malakali ishchi kuchini tayyorlash kabi kompleks chora-tadbirlarni amalga oshirish lozim. Ana shunda mamlakat xorijiy investorlar uchun ishonchli va jozibador hamkor sifatida namoyon bo'ladi.

2. Xorijiy investitsiyalarni jalb etish mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda muhim omil bo'lib, u ishlab chiqarish hajmini oshirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, yangi ish o'rinlarini yaratish va eksport salohiyatini kuchaytirishga xizmat qiladi. Investitsion jozibadorlikni oshirish uchun qulay huquqiy va institutsional muhit yaratish, soliq va bojxona yengilliklari, barqaror siyosiy-iqtisodiy sharoit, rivojlangan infratuzilma va malakali ishchi kuchi muhim ahamiyat kasb etadi. Shuningdek, sarmoyadorlar bilan ochiq va samarali muloqotni yo'lga qo'yish, ma'muriy to'siqlarni kamaytirish hamda xalqaro investitsiya shartnomalari va reytinglarda ishtirok etish orqali mamlakatning investitsion imijini yaxshilash talab etiladi. Shu tariqa, kompleks va tizimli yondashuv asosida olib borilgan islohotlar xorijiy investorlar ishonchini oshirib, iqtisodiy o'sish va barqaror taraqqiyotga zamin yaratadi.

3. Mamlakatning investitsiyaviy jozibadorligini oshirish maqsadida yirik investitsiya loyihalari doirasida hisob raqamga joylashtiriladigan loyiha qiymatining eng kam miqdorini kamaytirish taklif etilgan; amalga oshirilishi belgilangan strategik investitsiya loyihalari uchun alohida loyiha boshqaruvchilarini tayinlash taklif etilgan; investitsiyaviy muhit jozibadorligini yanada oshirish borasida loyiha boshqaruvi jarayonlarini xalqaro standartlarga asoslanib joriy etish taklif etilgan; investitsiya loyihalarini tanlash va dasturni shakllantirishda uning sifat ko'rsatkichlarini oshirish maqsadida PMBOK (Project Management Body of Knowledge) xalqaro standartini joriy etish taklif etilgan.

4. So'nggi yillarda iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb etish borasida qator ijobiy natijalarga erishilgan bo'lsa-da, mamlakat investitsion jozibadorligini oshirish yo'lida hali amalga oshirilishi lozim bo'lgan muhim vazifalar mavjud. Amaldagi holatni tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, hukumat tomonidan qabul qilingan islohotlar byurokratik to'siqlarni qisqartirish, soliq va bojxona sohalarida imtiyozlar yaratish, investitsiyalarni himoya qilish bo'yicha normativ-huquqiy asoslarni mustahkamlash kabi choralar xorijiy investorlar ishonchini oshirishga xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, ayrim hududlarda infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, ba'zi holatlarda investitsiya jarayonlarining murakkabligi, sarmoyadorlar bilan samarali muloqotning sustligi kabi muammolar mavjud. Bular investitsion jozibadorlikka salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Shunday ekan, mamlakatda mavjud imkoniyatlar, geografik joylashuv, tabiiy resurslar va demografik ustunliklardan samarali foydalanish bilan birga, islohotlarning izchilligini ta'minlash, xalqaro standartlarga mos keladigan sarmoya siyosatini yuritish, sud-huquq tizimini mustahkamlash va davlat-xususiy sheriklikni kengaytirish orqali investitsion jozibadorlikni yanada oshirish mumkin.

5. Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, xorijiy investitsiyalarni jalb etish har bir mamlakatning iqtisodiy o'sishi va modernizatsiyasida hal qiluvchi omil hisoblanadi. AQSh, Xitoy va Singapur kabi mamlakatlarning investitsion jozibadorlikni oshirish borasidagi muvaffaqiyatli tajribasi boshqa rivojlanayotgan davlatlar uchun amaliy dars bo'la oladi. AQSh misolida investorlarga keng bozor, kuchli huquqiy tizim, rivojlangan infratuzilma va raqobatbardosh ishchi kuchi taqdim etilishi xorijiy sarmoyadorlar uchun doimiy qiziqish uyg'otib kelmoqda. Shuningdek, AQShda innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlovchi muhit, moliyaviy ochiqlik va bozor iqtisodiyoti prinsiplariga sodiqlik muhim rol o'ynaydi. Xitoy esa, o'zining rejalashtirilgan iqtisodiy siyosati va erkin iqtisodiy zonalar orqali yirik transmilliy korporatsiyalarni jalb etishga erishgan. Xitoy hukumati tomonidan ishlab chiqilgan uzoq muddatli strategiyalar, davlat-xususiy sheriklik va texnologik parklar orqali sarmoyalarni aniqlik va xavfsizlik bilan boshqarish mexanizmlari muvaffaqiyatli natija bergan. Singapur modeli esa yuqori tartib-intizom, korrupsiyaga qarshi qat'iy kurash, soddalashtirilgan soliqlar tizimi va kuchli xalqaro integratsiya orqali sarmoyadorlar uchun jozibador iqlim yaratgan. Mamlakatda biznesni ro'yxatdan o'tkazishdan tortib, soliq to'lashgacha bo'lgan barcha jarayonlar raqamlashtirilgan va yengillashtirilgan.

6. O'zbekiston Respublikasining investitsion muhitini tahlil qilganda, mamlakatda xorijiy sarmoyalarni jalb qilish va ularni rivojlantirish uchun keng

imkoniyatlar mavjudligi yaqqol ko'zga tashlanadi. Siyosiy barqarorlik, boy tabiiy resurslar bazasi, soliqqa oid imtiyozlar va investorlar uchun yaratilayotgan kafolatlar bu yo'nalishda ijobiy omillar hisoblanadi. So'nggi yillarda yurtimizda yirik miqdordagi xorijiy investitsiyalar o'zlashtirilgani iqtisodiy islohotlarning samaradorligini ko'rsatmoqda. Biroq, mavjud kamchiliklar ushbu imkoniyatlardan to'liq foydalanishga to'sqinlik qilmoqda. Shartnomaviy intizomning pastligi, intellektual mulk himoyasining zaifligi, davlat ulushining yuqoriligi, statistika ochiqqligining yetishmasligi hamda byurokratik to'siqlar investorlar ishonchiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Shu bilan birga, geosiyosiy beqarorliklar, valyuta kursi risklari va global iqtisodiy o'zgarishlar tahdid sifatida doimiy nazoratni talab qiladi. Bunday sharoitda O'zbekiston hukumati investitsion muhitni yanada yaxshilash, raqamlashtirishni kengaytirish, venchur kapitalni rivojlantirish va xorijiy investorlar bilan muloqotni kuchaytirishga alohida e'tibor qaratishi zarur. Umuman olganda, mavjud imkoniyatlardan oqilona foydalanish va mavjud kamchiliklarni tizimli bartaraf etish orqali O'zbekiston barqaror va raqobatbardosh investitsion muhitni shakllantirish imkoniyatiga ega.

7. 2017–2023-yillar davomida Markaziy Osiyo mamlakatlariga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar oqimida farqlar kuzatildi. Qozog'iston va O'zbekiston mintaqada eng ko'p xorijiy sarmoya jalb qilgan davlatlar bo'lib, ularning investitsiyalar hajmi sezilarli darajada oshdi. Qolgan mamlakatlarda esa investitsiyalar nisbatan past va barqaror darajada qolmoqda. Bu holat mamlakatlarning investitsiya muhitini yaxshilash, siyosiy va iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash hamda infratuzilmani rivojlantirish zaruratini ko'rsatadi. Markaziy Osiyo mintaqasining sarmoya jalb qilish salohiyatini oshirish uchun yanada samarali va raqobatbardosh strategiyalarni ishlab chiqish lozim.

8. Hozirgi global iqtisodiy raqobat sharoitida mamlakatlar uchun xorijiy investitsiyalarni jalb etish strategik ustuvor yo'nalish hisoblanadi. Tahlillar shuni ko'rsatadiki, investitsion jozibadorlikni oshirishda faqat mavjud muammolarni bartaraf etish emas, balki istiqbolli yo'nalishlarni belgilab, ularni izchil amalga oshirish ham muhim ahamiyatga ega. Birinchidan, raqamli infratuzilmalarni rivojlantirish va raqamli iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlash xorijiy texnologik sarmoyadorlar uchun jozibador imkoniyatlar yaratadi. Ikkinchidan, "yashil iqtisodiyot" va qayta tiklanuvchi energiya manbalari sohasiga investitsiyalarni jalb etish ekologik barqarorlikni ta'minlash bilan birga, global investorlar e'tiborini jalb etadi. Uchinchidan, erkin iqtisodiy zonalar va innovatsion texnoparklarni kengaytirish xorijiy biznes uchun qulay muhit yaratadi. Shuningdek, xalqaro reyting agentliklari bilan hamkorlikni kuchaytirish, mamlakatning investitsion imijini yaxshilash, yangi transport-logistika yo'nalishlarini rivojlantirish va inson kapitaliga sarmoya kiritish yaqin istiqbolda jozibadorlikni oshiruvchi muhim omillar bo'lib xizmat qiladi. Umuman olganda, xorijiy sarmoyadorlar uchun ochiq, barqaror va raqobatbardosh iqtisodiy muhit yaratish orqali mamlakat nafaqat investitsiyalarni ko'paytiradi, balki iqtisodiy taraqqiyotning yangi bosqichiga chiqishga erishadi.

9. Mamlakat iqtisodiyotini barqaror va yuqori sur'atlarda rivojlantirishda xorijiy investitsiyalar muhim strategik manba hisoblanadi. Investitsion jozibadorlikni oshirish esa, xorijiy sarmoyadorlar uchun qulay muhit yaratish,

ularning ishonchini mustahkamlash va investitsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash orqali amalga oshiriladi. Bugungi kunda global raqobatning kuchayib borayotgan sharoitida investitsiyalarni jalb qilish borasida har bir davlat o'zining o'ziga xos yondashuvlarini ishlab chiqmoqda. Shu nuqtayi nazardan, O'zbekiston uchun ham investitsion jozibadorlikni oshirish bo'yicha istiqbolli yo'nalishlarni aniqlash va ularni amaliyotga joriy etish nihoyatda dolzarb masala hisoblanadi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ № DSc.03/30.12.2019.I.17.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

ТАШКЕНТСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КИМЁ

ОЧИЛОВ БОБУР БАХТИЁР УГЛИ

**ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРАНЫ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ
ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ**

08.00.07 – «Финансы, денежное обращение и кредит»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (Doctor of Philosophy) по экономическим

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована под номером B2023.3.PhD/Iqt3266 в Высшей аттестационной комиссии.

Диссертация выполнена в Ташкентский международный университет Кимё.

Автореферат диссертации размещен на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на сайте Научного совета (www.tsue.uz) и на информационно-образовательном портале “Ziyonet” (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:	Шомиров Азизбек Абдурашидович доктор экономических наук, доцент
Официальные опоненты:	Джумаев Нодир Хосиятович доктор экономических наук, профессор Элмирзаев Самариддин Эшкuvatович доктор экономических наук, профессор
Ведущая организация:	Ташкентский филиал Российского Экономического университета имени Г. В. Плеханова (РЭУ им. Плеханова)

Защита диссертации состоится в ____ часов «__» _____ 2025 года на заседании Научного совета по присуждению ученых степеней № DSc.03/30.12.2019.I.17.01 при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100000, город Ташкент, улица Амира Темура, д.60А. Тел: (99871) 234-53-34; факс: (99871) 234-46-26; e-mail: ilmiykengash@tffi.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрирована за номером ____). Адрес: 100000, город Ташкент, улица Амира Темура, д.60А. Тел.: (99871) 234-53-34; факс: (99871) 234-46-26; e-mail: admin@tffi.uz

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2025 года.
(протокол реестра № ____ от ____ «__» _____ 2025 года).

Т.З. Тешабаев

Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней,
доктор экономических наук,
профессор

Ж.Х. Атаниязов

Ученый секретарь Научного совета
по присуждению ученых степеней,
доктор экономических наук,
профессор

И.Н. Кузиев

Председатель научного семинара при
Научном совете по присуждению
ученых степеней, доктор
экономических наук, профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В условиях нарастающей геополитической напряжённости и финансовой нестабильности в мире растёт потребность в финансировании инвестиционных проектов за счёт иностранных инвестиций, поскольку коммерческие банки предоставляют кредиты под высокие процентные ставки. В частности, согласно Отчёту Организации Объединённых Наций (ООН) по международным инвестициям, несмотря на то что в 2024 году общий объём глобальных прямых иностранных инвестиций увеличился на 4% и составил 1,5 трлн долларов США, приток ПИИ в развивающиеся страны сократился на 11% по сравнению с предыдущим годом²⁶. Данная ситуация требует повышения инвестиционной привлекательности страны для привлечения иностранных инвестиций в экономику, а также эффективного использования налоговых льгот.

В мировой практике особое внимание уделяется научным исследованиям, направленным на развитие экономики через улучшение инвестиционного климата, повышение роли инвестиций, активизацию потока прямых иностранных инвестиций, а также оценку эффективности предоставляемых государством льгот и преференций. Необходимость совершенствования стратегий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности страны, регионов и промышленных предприятий, разработку потенциальных проектов, улучшение инвестиционной среды, а также устранение инвестиционных барьеров становится особенно актуальной. С учётом особенностей сложившейся ситуации, связанной с глобальными санкциями и пандемией, исследование вопросов привлечения иностранных инвестиций в экономику, проблем, возникающих при этом, и путей их решения является важной задачей.

На новом этапе реформ в Узбекистане особое внимание уделяется обеспечению благосостояния населения через устойчивый экономический рост на основе разумной инвестиционной политики, с целью удвоения объёма экономики к 2030 году и включения страны в число государств с доходом выше среднего. В указе Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы»²⁷ поставлена задача принять меры по привлечению в течение следующих пяти лет 120 млрд долларов США, в том числе 70 млрд долларов иностранных инвестиций. Несмотря на то, что в результате проводимых в республике реформ за последние пять лет достигнут ряд положительных результатов, проблема обеспечения устойчивых темпов роста остаётся одной из наиболее актуальных из-за существующих диспропорций в уровне эффективного использования инвестиционного потенциала между регионами. В связи с этим активное привлечение иностранных инвестиций в отрасли экономики и регионы, а также реализация новых инвестиционных проектов с

²⁶ <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2025> - World Investment Report 2025.

²⁷ Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы». <https://lex.uz/docs/-5841063>

широким использованием специальных зон и возможностей промышленной кооперации на местах для создания цепочек добавленной стоимости стали одной из приоритетных задач, направленных на эффективное использование существующего экономического потенциала.

Указы Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УФ-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030», от 28 января 2022 года № УФ-60 «О Стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы», от 21 февраля 2024 года № УФ-37 «О Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан – 2030» в «Год поддержки молодежи и бизнеса», от 30 декабря 2022 года № УФ-287 «О мерах по внедрению многоуровневой системы поддержки предпринимательства» и от 1 мая 2020 года № ПП-4702 Данное диссертационное исследование в определенной мере послужит реализации задач, обозначенных в Указах Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УФ-60, 2022 г. «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», «О внедрении рейтинговой системы социально-экономического развития территорий», «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы», «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2023-2025 годы», а также другие нормативно-правовые акты, касающиеся данной сферы.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данная научно-исследовательская работа проводилась в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий республики: «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретические основы инвестиций, экономическая эффективность инвестиционных проектов, инвестиционная среда и её привлекательность, а также научно-теоретические основы привлечения иностранных инвестиций изучены в научно-исследовательских работах зарубежных и отечественных экономистов: Э. Соджли, В. Вах, А. Ролик, О. Волик, О. Солнцева, Ю. Цунаева, А. Асаул, Н. Мурашко, С. Гуткевич, О. Тахумова, Е. Касаткина, Е. Маслихова, А. Юмашев, М. Юмашева, Ю. Довгань, М. Аминул, Х. Лю, М. Асиф Хан, Т. Ислам, Р. Султануззаман, Г. Галеева, Е. Кадеева, Э. Долан, Д. Линдси, Дж. Кейнс, Й. А. Шумпетер²⁸.

²⁸ Elvira Sojli, Wing Wah Tham. "The Impact of Foreign Government Investments: Sovereign Wealth Fund Investments in the United States" In Institutional Investors in Global Capital Markets. Published online: 8 March 2015; 207-243. www.scopus.com; Yuri A. Rolik. A Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness.// Procedia – Social and Behavioral Sciences, Volume 99, 6 November 2013, pages 562-571. <https://www.sciencedirect.com>; Волик Ольга Андреевна, Солнцева Оксана Глебовна, Цунаева Юлия Олеговна. Повышение инвестиционной привлекательности торговых предприятий.// Вестник университета №6, 6; (2018); Асаул А.Н. Формирование инвестиционного климата (опыт Петербургского региона).//«Экономика Украины»: Киев, №4. (2013). Мурашко Н.Н. "Оценки инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь и возможности ее прогнозирования". МИДО БНТУ 2016. Стр.116.; Svitlana Gutkevych. Investment Attractiveness of Industries: Features and Trends.// Baltic Journal of

В научных работах местных экономистов А. Вахабова, Т. Маликова, О. Олимджонова, Д. Гозибекова, Н. Джумаева, Н. Хайдарова, Н. Козиева, Н. Каримова, Х. Имамова, Ж. Каримкулова, Ш. Мустафакулова и Б. Маматова, А. Шомирова непосредственно и косвенно исследованы вопросы анализа и практики финансирования инвестиционной деятельности, факторы повышения инвестиционной привлекательности среды, широкомасштабного привлечения иностранных инвестиций и активизации инвестиционных процессов в регионах²⁹.

Несмотря на проведённые в рамках данной темы научные исследования и теоретические изыскания, комплексное и системное изучение перспективных направлений повышения инвестиционной привлекательности страны именно в области привлечения иностранных инвестиций остаётся недостаточно полным. Определение факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность, и их глубокое исследование, а также разработка на этой основе научно обоснованных предложений и рекомендаций, направленных на решение выявленных проблем, представляют собой актуальную задачу. Кроме того, научно-практические проблемы, исследованные в данной диссертационной работе, а также разработанные по их устранению предложения и рекомендации повышают уровень её актуальности.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательской работы высшего образовательного учреждения, где выполнена

Economic Studies, vol. 5, № 3, 2019. P. 9.; Takhumova Oksana V., Kasatkina Elena V., Maslianova Elena A., Alexey V. Yumashev, Maria V. Yumasheva. The main directions of increasing the investment attractiveness of the Russian regions in the conditions of institutional transformations. // Revista ESPACIOS, Vol. 39 (Number 37) 2018. – P.12.; Dovhan Y. Assessment of the Investment Attractiveness (Survey of Ukraine, Vinnytsia Region, Oil and fat Industry). // Финансы, учёт, банки, №1 (21) 2016. – P.10; <http://repository.vsau.org>; Mollah Aminul Islam, Haiyun Liu, Muhammad Asif Khan, Md Tariqul Islam, Md Reza Sultanuzzaman. Does foreign direct investment deepen the financial system in Southeast Asian economies? // Journal of Multinational Financial Management, 12 February 2021. – P.13. <https://www.sciencedirect.com>; G.M.Galeeva and E.N.Kadeeva. Problems of attracting foreign direct investment into the regional economy. // Journal of Physics: Conference Series, 1730(2021) 012118, 2020. – P. 8. <https://www.scopus.com>; Dolan E.D., Lindsey D.E. Рынок: микроэкономическая модель: Пер. с англ. – СПб.: «Экономика», 1992. – 496 с.; Keynes D.J. М. Общая теория занятости, процента и денег: пер. с англ. – М.: «Гетос АРВ», 1999. – 454 с.; Schumpeter J.A. Business cycles: a theoretical, historical, and statistical analysis of the capitalist process. - New York and London, McGraw-Hill Book, 1939.

²⁹ Vaxabov A.V., Xajibakiyev Sh.X., Muminov N.G. Xorijiy investitsiyalar. O'quv qo'llanma. – T.: «Moliya», 2010. – 328 b.; Malikov T.S., Olimjonov O.O. Moliya. Darslik. – T.: «Iqtisod-Moliya», 2019. – 800 b.; G'ozibekov D.G'. Investitsiyalarni moliyalashtirish masalalari. Monografiya. – T.: «Moliya», 2003. – B. 26.; Nodir Jumaev. “Ways to attract investment with assessment of investment potential of the regions” International Journal of Economics, Commerce and Management United Kingdom Vol. VII, Issue 2, February 2019 Licensed under Creative Common Page 664, ISSN: 2348-0386 <https://www.researchgate.net/publication/331231655>; Haydarov N.X. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida korxonalar investitsion faoliyatidagi moliya-soliq munosabatlarini takomillashtirish masalasi // I.f.n. ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya – 2003.; Qo'ziyeva N.R. Xorijiy investitsiya ishtirokidagi korxonalar faoliyatini rag'batlantirishning moliya-kredit mexanizmini takomillashtirish yo'nalishlari // T.: BMA. – 2008. – T. 11.; Karimov N.G'. (2007) Iqtisodiy integrallashuv sharoitida investitsiyalarni moliyalashtirishning bozor mexanizmlarini joriy etish muammolari. I.f.d. ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – 235 bet.; Imomov X.X. Investitsion muhitni yaxshilash va uni jozibadorligini oshirishni moliyaviy asoslari. Iqtisod fanlari nomzodi ilmiy darajasini olish uchun taq. et. diss. avtoref. – T.: «TDIU», 2011. – 24 b.; Karimqulov J.I., Erkin iqtisodiy hududlarga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni rivojlantirish yo'nalishlari. Iqtisod fanlari doktori ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – T.: 2019.; Mustafakulov Sh.I. Investitsion jozibadorlikning nazariy, metodologik va amaliy talqini. Monografiya. – T.: «Ma'naviyat», 2021. – 352 b.; Mamatov B.S. va boshq. Investitsiyalarni tashkil etish va moliyalashtirish. Darslik. – T.: «Iqtisod-Moliya», 2014. – 608 b.; A.Shomirov. “The role of IPO mechanisms in attracting investments to joint stock companies: necessity and prospects”, “Interfinance”: Vol. 2021: Iss. 1, Article 19. <https://uzjournals.edu.uz/interfinance/vol2021/iss1/19>.

диссертация. Данное диссертационное исследование выполнено в связи с научно-исследовательскими направлениями плана научных работ Ташкентского Международного университета Кимё по теме ITM-3 «Научные основы координации финансовой, банковской и бухгалтерской систем в условиях модернизации экономики».

Целью исследования заключается в разработке научных предложений и практических рекомендаций, направленных на повышение инвестиционной привлекательности страны в условиях инновационной экономики.

Задачи исследования состоят из следующих:

изучение содержания, сущности и теоретических основ привлечения иностранных инвестиций в развитие национальной экономики;

раскрытие нормативно-правовых основ привлечения иностранных инвестиций;

изучение и анализ зарубежного опыта повышения инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций в экономику;

анализ практики привлечения иностранных инвестиций через оценку инвестиционной привлекательности среды и её влияния на финансовую устойчивость и экономический потенциал;

исследование экономико-финансовых условий и тенденций прямого привлечения иностранных инвестиций в экономику;

выявление существующих проблем в повышении инвестиционной привлекательности страны при привлечении иностранных инвестиций и изучение путей их решения;

разработка предложений и рекомендаций по повышению инвестиционной привлекательности страны для привлечения иностранных инвестиций в экономику Узбекистана.

В качестве объекта исследования выбрана существующая инвестиционная деятельность в Республике Узбекистан.

Предметом исследования являются экономико-финансовые отношения, возникающие в процессе повышения инвестиционной привлекательности страны для обеспечения финансовой устойчивости.

Методы исследования. В процессе выполнения данной диссертационной работы использовались такие методы, как научное комментирование, обобщение и абстрагирование теоретических данных, обработка статистических данных с использованием программного обеспечения, наблюдение, систематизация, сравнение, индукция и дедукция.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

в целях повышения инвестиционной привлекательности страны предлагается снизить минимальный размер стоимости проекта, который может быть размещен в качестве резерва на банковском счете в рамках крупных инвестиционных проектов, с 10 до 1 процента;

предлагается оперативно решить вопросы, связанные с инвестиционными проектами на сумму 50 млрд долларов США, путем назначения отдельных руководителей проектов по стратегическим инвестиционным проектам;

с целью повышения инвестиционной привлекательности корпоративных структур предлагается назначать отдельных руководителей проекта для каждого стратегического инвестиционного проекта в случае, если доля государства в уставном капитале составляет 50 % и более;

предлагается внедрить международный стандарт PMBOK (Project Management Body of Knowledge) в целях улучшения показателей качества формирования инвестиционных проектов и программ.

Практические результаты исследования:

установлена необходимость привлечения прямых иностранных инвестиций и инновационных технологий для расширения производственного потенциала экономики и дальнейшего повышения ее конкурентоспособности;

установлена необходимость создания стратегических инвестиционных фондов в целях дальнейшего улучшения инвестиционного климата страны;

выявлена необходимость создания в системе Агентства по привлечению иностранных инвестиций Центра инвестора, работающего в режиме «онлайн» по принципу «одного окна»;

установлена необходимость внедрения процессов управления проектами в соответствии с международными стандартами в целях дальнейшего повышения привлекательности инвестиционного климата.

Достоверность результатов исследования. Достоверность научных результатов, полученных в диссертационном исследовании, объясняется целесообразностью использованных в работе подходов и методов, получением базы данных из официальных источников, а также реализацией полученных выводов, предложений и рекомендаций на практике и подтверждением полученных результатов уполномоченными организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования обусловлена тем, что разработанные на основе результатов исследования научные выводы, предложения и рекомендации могут быть использованы для повышения инвестиционной привлекательности регионов и в научных исследованиях.

Практическая значимость результатов исследования обусловлена тем, что разработанные научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы в качестве руководства при формировании комплекса мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности, и при преподавании дисциплин «Инвестиции и инновации», «Иностранные инвестиции» в высших учебных заведениях экономического профиля.

Внедрение результатов исследований. На основе полученных научных результатов о перспективах повышения инвестиционной привлекательности страны в части привлечения иностранных инвестиций в экономику:

В целях повышения инвестиционной привлекательности страны предложение о снижении минимального размера стоимости проекта, подлежащего размещению в качестве резерва на банковском счете в рамках крупных инвестиционных проектов, с 10 процентов до 1 процента было использовано при разработке Указа Президента Республики Узбекистан от 21 июля 2023 года № УП-111 «О мерах по эффективной организации

государственного управления в сфере инвестиций, промышленности и торговли в рамках административной реформы» (Справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 19 февраля 2024 года № 02-11-1-1657). В результате объем средств, размещенных в качестве резервов на банковских счетах по крупным инвестиционным проектам в рамках прямых иностранных инвестиций, в 2024 году сократился в 6,5 раза по сравнению с 2023 годом и составил 120,4 млн долларов США.

предложение об оперативном решении вопросов по инвестиционным проектам на сумму 50 млрд долларов США путем назначения отдельных руководителей проектов по стратегическим инвестиционным проектам было использовано при разработке Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-72 от 30 декабря 2021 года «Об утверждении инвестиционной программы на 2022-2026 годы и внедрении новых подходов и механизмов управления инвестиционными проектами» (Справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 19 февраля 2024 года №02-11-1-1657). В результате, в целях привлечения иностранных инвестиций в проекты стратегического значения и совершенствования системы управления проектами и контроля за этими проектами, в 20 министерствах и ведомствах были созданы проектные офисы, а также устранены проблемы, возникшие в 28 инвестиционных проектах стоимостью 18 млрд долларов США.

с целью повышения инвестиционной привлекательности корпоративных структур предлагается назначать отдельных руководителей проекта для каждого стратегического инвестиционного проекта в случае, если доля государства в уставном капитале составляет 50 % и более Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 16 от 14 января 2023 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы формирования инвестиционной программы Республики Узбекистан и повышению ее эффективности» (Справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан № 02-11-1-1657 от 19 февраля 2024 года). В результате в общей сложности освоено 2,4 млрд долларов США. Поэтапно внедряются принципы международных стандартов ISO для повышения эффективности реализации инвестиционных проектов стоимостью 2,4 млрд долларов США, системной оценки проектных рисков, прозрачного и последовательного управления инвестиционными процессами.

предложение о внедрении международного стандарта PMBOK (Project Management Body of Knowledge) в целях повышения качественных показателей отбора инвестиционных проектов и формирования программ было использовано при разработке Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 16 от 14 января 2023 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию и повышению эффективности системы формирования инвестиционных программ Республики Узбекистан» (Справка Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан № 02-11-1-1657 от 19 февраля 2024 года). В результате реализации данного предложения достигнуто сокращение средств, направляемых на инвестиционные проекты,

на 10%, что способствовало повышению эффективности бюджета и обеспечению обоснованности затрат.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждались на 9 научно-практических конференциях, проведенных на 5 республиканских и 4 международных уровнях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 19 научных работ, в том числе 5 в отечественных журналах, признанных ОАК, 5 статей в авторитетных зарубежных журналах, а также 9 тезисов докладов на международных и республиканских научно-практических конференциях.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 165 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обосновывается актуальность и необходимость темы диссертации, формулируются цель, основные задачи, объект и предмет исследования, указывается его связь с приоритетными направлениями развития науки и техники республики, описывается научная новизна и практические результаты исследования, освещается научно-практическая значимость полученных результатов, приводятся сведения об апробации и внедрении результатов исследования на практике, опубликованных работах и структуре диссертации.

Первая глава диссертации называется **«Научно-теоретические основы повышения инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций»**. В ней исследуются сущность и теоретические основы привлечения иностранных инвестиций в развитие национальной экономики, нормативно-правовая база привлечения иностранных инвестиций, зарубежный опыт повышения инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций в экономику, делаются выводы.

В современную эпоху углубления процессов глобализации привлечение иностранных инвестиций становится одним из важнейших факторов обеспечения экономического развития любой страны. Инвестиции играют решающую роль в расширении производственных мощностей, внедрении современных технологий, создании новых рабочих мест и обеспечении общей экономической стабильности. Поэтому страны стремятся повысить инвестиционную привлекательность путем формирования конкурентоспособной экономической среды, создания благоприятных условий для ведения бизнеса и проведения надежной и предсказуемой политики в отношении инвесторов.

В нашей стране в последние годы наблюдаются значительные позитивные изменения в привлечении иностранных инвестиций. Однако для полного использования имеющихся возможностей и ресурсов, дальнейшего улучшения инвестиционной среды, углубления правовых и институциональных реформ с целью занять достойное место в мировых

инвестиционных потоках остается актуальной проблема. В связи с этим изучение механизмов повышения инвестиционной привлекательности страны в привлечении иностранных инвестиций, анализ их эффективности и разработка конкретных предложений по их совершенствованию являются одной из важнейших задач сегодняшнего дня.

Многие зарубежные и отечественные экономисты проводили исследования, посвященные повышению инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций. В частности, профессор Т.М. Смаглюкова среди всех показателей, определяющих инвестиционную привлекательность, выделяет те показатели, которые наиболее полно отвечают требованиям комплексной оценки. По ее мнению, эти показатели входят в состав факторов инвестиционной привлекательности, отражающих все аспекты инвестиционного процесса. Сформированный комплекс показателей охватывает внешние и внутренние факторы экономической системы и деятельность регионов как объектов инвестирования³⁰.

Австралийские учёные Эльвира Сойли и Винг Вах Тамлар считают, что чем благоприятнее инвестиционный климат, тем ниже предпринимательский риск инвестора, что стимулирует приток инвесторов, и, наоборот, если инвестиционный климат неблагоприятный, уровень риска выше. Это приводит к увеличению издержек получателя инвестиций. Они также отметили, что состояние инвестиционного климата важно³¹ не только для инвестора, но и для получателя инвестиций.

Латвийский учёный Юрий А. Ролик в своём исследовании утверждал, что инвестиционная привлекательность – это совокупность характеристик, позволяющих потенциальному инвестору оценить привлекательность конкретного объекта инвестиций по сравнению с другими для вложения свободных средств³². По нашему мнению, инвестор сравнивает объекты перед мобилизацией капитала. В результате, чем благоприятнее инвестиционная среда, тем быстрее происходит процесс принятия решения инвесторами.

В исследованиях ряда учёных СНГ О. Волик, О. Солнцева, Ю. Цунаевой уделяется повышенное внимание тому, что повышение инвестиционной привлекательности является ключевым фактором³³, способствующим эффективному функционированию, развитию и росту компании в современных условиях конкуренции. Именно повышение инвестиционной привлекательности определяет качество производства и предоставления услуг промышленными предприятиями, средним и малым бизнесом, работающими в стране.

³⁰ Смаглюкова Т.М. Общие подходы к формированию региональной инвестиционной политики // Современные проблемы науки. – 2014. – №1.

³¹ Elvira Sojli, Wing Wah Tham. “The Impact of Foreign Government Investments: Sovereign Wealth Fund Investments in the United States” In Institutional Investors in Global Capital Markets. Published online: 8 March 2015; 207-243.

³² Yurii A. Rolik. A Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness. // Procedia – Social and Behavioral Sciences, Volume 99, 6 November 2013, pages 562-571.

³³ Волик Ольга Андреевна, Солнцева Оксана Глебовна, Цунаева Юлия Олеговна. Повышение инвестиционной привлекательности торговых предприятий. // Вестник университета №6, 6; (2018).

Экономист Анатолий Николаевич Асаул в своих исследованиях дал следующее определение инвестиционного климата: «Инвестиционный климат – это среда, в которой протекают инвестиционные процессы. Он формируется под влиянием политических, экономических, правовых, социальных и иных факторов, определяющих условия инвестиционной деятельности в регионе и уровень инвестиционного риска³⁴. По нашему мнению, инвестиционный климат тесно связан с состоянием политической стабильности в стране, а социально-экономическая жизнь страны также определяет облик инвестиционного климата».

Экономист Николай Иванович Мурашко считает, что инвестиционный климат невозможно представить без инвестиционной привлекательности и инвестиционной активности, отмечая, что эти понятия взаимосвязаны³⁵. По нашему мнению, эти понятия неразрывно связаны, а инвестиционная привлекательность и инвестиционная активность играют параллельную роль в принятии стратегических решений в инвестиционной политике страны.

В научных взглядах профессора, экономиста Светланы Гуткевич подчеркивается, что инвестиционный процесс в экономически развитых странах зависит от влияния рыночной конъюнктуры, источников финансирования и объёмов инвестиций³⁶. По нашему мнению, рыночные условия всегда были фактором, обеспечивающим инвестиционную активность.

Среди отечественных учёных профессор Н. Джумаев подчёркивает, что обеспечение инвестиционной привлекательности и рациональное использование инвестиционного потенциала должны быть направлены на учёт возможностей региона, ускорение инвестиционной деятельности, направленной на инновационное обновление социально-экономической структуры, повышение уровня диверсификации источников финансирования региональных исследований и привлечение инновационных инвестиций³⁷. На наш взгляд, такой подход особенно актуален сегодня, поскольку повышение инвестиционной привлекательности служит не только привлечению иностранных инвесторов, но и эффективной мобилизации местных экономических ресурсов.

Профессор Н. Хайдаров дал следующее определение инвестиций: «Инвестиции – это вложение финансовых, материальных и интеллектуальных активов, находящихся в распоряжении физических и юридических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность, независимо от форм собственности, а также государства, в любой объект хозяйствования в рамках

³⁴ Асаул А.Н. Формирование инвестиционного климата (опыт Петербургского региона). // «Экономика Украины»: Киев, №4. (2013).

³⁵ Мурашко Н.Н. «Оценки инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь и возможности ее прогнозирования». МИДО БНТУ 2016. Стр.116.

³⁶ Светлана Гуткевич. Инвестиционная привлекательность отраслей: особенности и тенденции. // *Baltic Journal of Economic Studies*, т. 5, № 3, 2019. С. 9.

³⁷ Нодир Джумаев. «Пути привлечения инвестиций с оценкой инвестиционного потенциала регионов» *International Journal of Economics, Commerce and Management United Kingdom* Vol. VII, Issue 2, February 2019
Лицензия Creative Common Page 664, ISSN 2348 0386 <https://www.researchgate.net/publication/331231655>

закона в целях получения экономической и социальной выгоды»³⁸. По нашему мнению, данное определение в полной мере отражает не только экономическую, но и социальную значимость инвестиций. То есть инвестиции – это не просто капитальные вложения, но и комплексный инструмент социально-экономического развития.

В своих научных исследованиях профессор С. Эльмирзаев высказал мнение о том, как компании страны могут определить нормативное соотношение дивидендов и реинвестиций в своей дивидендной политике, защитить права миноритарных акционеров, добиться роста рыночной стоимости акций, расширить сферу деятельности и т.д., что повысит инвестиционную привлекательность компаний, что положительно скажется на инвестиционной привлекательности страны³⁹. По нашему мнению, такой подход наглядно демонстрирует стратегическую важность финансовой политики на уровне компаний. В частности, рационально проводя дивидендную политику, можно повысить доверие инвесторов, обеспечить стабильность предприятия и защитить интересы акционеров.

Исследования профессора Дж. Атаниязова показывают, что инвестиционная привлекательность нашей страны определяется обеспечением макроэкономической стабильности, гарантией защиты прав иностранных инвесторов и созданием широкой системы льгот. Такая политика, в свою очередь, будет способствовать привлечению в страну дополнительного иностранного капитала, опыта и новых технологий. В результате, отмечает он, будет расширяться производство, создаваться новые рабочие места, обеспечиваться занятость населения и увеличиваться доходы⁴⁰. По нашему мнению, такой подход глубоко раскрывает стратегическое социально-экономическое значение инвестиций. В частности, при привлечении иностранных инвестиций появляется возможность использовать в экономике страны не только потоки капитала, но и трансфер знаний, технологическую модернизацию и международный опыт управления.

Согласно исследованию экономиста А. Шомирова, одной из важных задач акционерных обществ нашей республики, независимо от сферы их деятельности, является привлечение дополнительных финансовых ресурсов, в том числе за счёт иностранных инвестиций. «Одним из самых современных способов привлечения инвестиций в акционерные общества является использование механизма IPO», – отметил он⁴¹. По нашему мнению, выход на рынки капитала посредством IPO не только расширяет финансовые возможности компании, но и повышает уровень её открытости, прозрачности

³⁸ Хайдаров Н.Х. «Проблемы совершенствования финансово-налоговых отношений в инвестиционной деятельности предприятий в условиях либерализации экономики». Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. – Т.: 2003. С. 29.

³⁹ С.Эльмирзаев. Анализ дивидендной политики развитых стран и дивидендные аристократы. // Научный электронный журнал «Международные финансы и учет», №2, 2020. – С.11; <https://uzjournals.edu.uz/interfinance>

⁴⁰ Жасурбек Хамидович Атаниязов. «Иностранные инвестиции как фактор экономического развития Узбекистана». Научный журнал «Scholar», №7, 2023. – С.4-9.

⁴¹ Шомиров Азиз. «Роль механизмов IPO в привлечении инвестиций в акционерные общества: необходимость и перспективы», Международные финансы и учет: Т. 2021: Вып. 1, Статья 19.

и надёжности. Это, в свою очередь, делает эти компании более привлекательными для инвесторов, особенно иностранных.

Другой экономист, Ш. Мустафакулов, определил привлекательность инвестиционной среды следующим образом: «Общий уровень объективных социально-экономических, природно-географических и экологических показателей, характеризующих условия экономического развития страны и оказывающих положительное или отрицательное влияние на формирование инвестиционной активности в ней». По нашему мнению, такой подход свидетельствует о необходимости более широкого, системного и комплексного подхода к оценке инвестиционной привлекательности, а не только финансовых или правовых факторов.

Обобщая вышеизложенное, мы сочли целесообразным сформулировать следующее определение, выражающее суть повышения инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций. По нашему мнению, повышение инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций – это комплекс мер, направленных на создание благоприятной и конкурентоспособной для иностранных инвесторов экономической, правовой, институциональной и социальной среды страны или региона. Этот процесс можно охарактеризовать как обеспечение внутренней стабильности, предоставление инвесторам налоговых и таможенных льгот, гарантию их прав, развитие современной инфраструктуры, а также эффективное использование человеческого капитала и инновационного потенциала.

В условиях современной мировой экономики иностранные инвестиции играют важную роль в социально-экономическом развитии каждой страны. Иностранные инвестиции приносят в страны не только финансовые ресурсы, но и передовые технологии, управленческий опыт и связи с международными рынками. Поэтому повышение инвестиционной привлекательности, то есть создание благоприятной и безопасной инвестиционной среды для иностранных инвесторов, является первоочередной задачей для каждой страны.

Повышая инвестиционную привлекательность, страны могут привлекать различные формы инвестиций, такие как прямые инвестиции, портфельные инвестиции и проектное сотрудничество. Это, в свою очередь, способствует экономическому росту, созданию рабочих мест, технологическим инновациям и повышению конкурентоспособности. Роль иностранных инвестиций в социально-экономическом развитии неопределима. Они играют важную роль в ускорении экономического роста, создании новых рабочих мест, увеличении экспортного потенциала, внедрении инноваций и укреплении конкурентоспособности страны на международной арене. Поэтому вопросы повышения инвестиционной привлекательности в сфере привлечения иностранных инвестиций являются актуальными и приоритетными для нашей страны (рисунок 1).

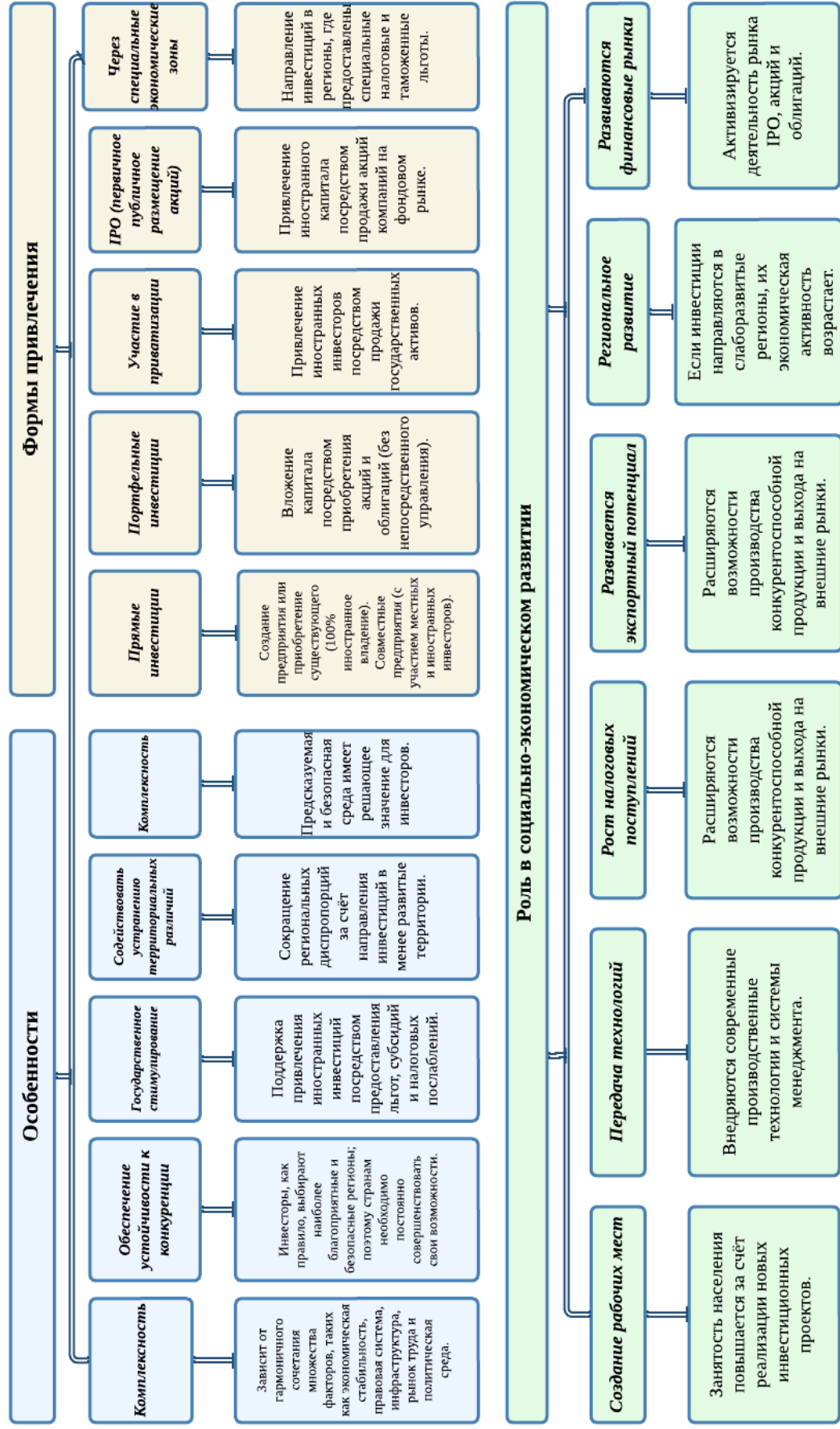


Рисунок 1. Особенности повышения инвестиционной привлекательности при привлечении иностранных инвестиций, формы привлечения и их роль в социально-экономическом развитии страны⁴²

⁴² Разработано автором.

Повышение инвестиционной привлекательности в привлечении иностранных инвестиций является одним из решающих факторов социально-экономического развития страны. Результаты исследования показали, что прочная законодательная база, политическая и экономическая стабильность, развитая инфраструктура и квалифицированные трудовые ресурсы создают благоприятные условия для иностранных инвесторов. При этом разнообразие и эффективное управление формами привлечения инвестиций стимулируют позитивные изменения в различных секторах экономики страны. Иностранные инвестиции способствуют ускорению экономического роста, созданию новых рабочих мест, повышению инновационного и экспортного потенциала. Поэтому государству важно продолжать политику, направленную на повышение инвестиционной привлекательности, защиту интересов инвесторов и улучшение качества инвестиционной среды. В результате повышение инвестиционной привлекательности в привлечении иностранных инвестиций не только обеспечивает экономическую стабильность, но и вносит значительный вклад в социальное развитие.

В заключение следует отметить, что повышение инвестиционной привлекательности в привлечении иностранных инвестиций имеет большое значение для обеспечения экономического развития стран. Инвестиционная привлекательность – это способность страны создавать благоприятную, безопасную и перспективную инвестиционную среду для иностранных инвесторов. Она определяется такими факторами, как политическая и экономическая стабильность, правовая определенность, развитая инфраструктура и наличие квалифицированных трудовых ресурсов.

Во второй главе диссертации под названием **«Анализ современного состояния повышения инвестиционной привлекательности страны по привлечению иностранных инвестиций в экономику»** анализируется практика привлечения иностранных инвестиций в национальную экономику, анализируются экономические и финансовые условия привлечения прямых иностранных инвестиций в экономику, анализируется инвестиционная среда и факторы, на нее влияющие.

В условиях меняющейся глобальной экономической конъюнктуры и расширения международных рынков привлечение иностранных инвестиций стало важной стратегической задачей социально-экономического развития стран. Иностранные инвестиции являются не только источником дополнительных финансовых ресурсов, но и приносят в экономику страны инновации, новые технологии и управленческий опыт. Поэтому каждая страна уделяет большое внимание повышению своей инвестиционной привлекательности, созданию благоприятной и стабильной среды для инвесторов. Инвестиционная привлекательность страны является основным показателем успешности привлечения иностранных инвестиций. Ее уровень зависит от политической стабильности, правовой базы, экономической инфраструктуры, налоговой и финансовой политики, а также качества трудовых ресурсов.

Анализируя данные, представленные на рисунке 2, можно отметить, что объем инвестиций в основной капитал в Узбекистане в 2024 году увеличился в 2,5 раза по сравнению с 2018 годом, или на 23,6 млрд долларов США, достигнув 39,0 млрд долларов США. Резкий рост инвестиционных потоков связан, прежде всего, с развитием стратегических инфраструктурных проектов, промышленных предприятий и производственных цепочек на основе цифровых технологий.

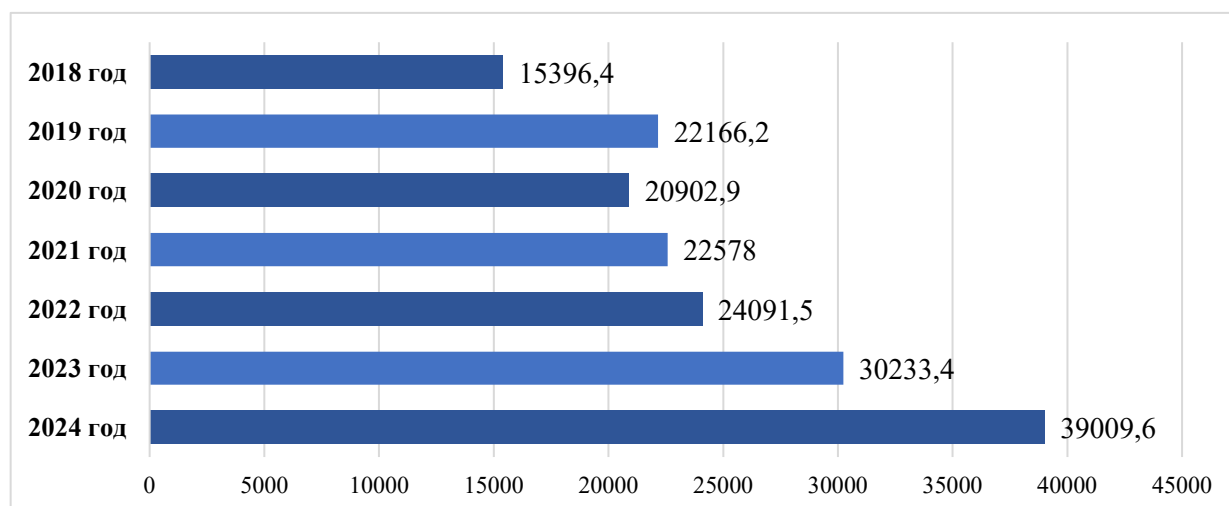


Рисунок 2. Инвестиции в основной капитал, в млн долларов США⁴³

Объем иностранных инвестиций и кредитов, освоенных в Республике Узбекистан, значительно увеличился за период 2018–2024 годов. В 2018 году этот показатель составил 3,7 млрд долларов США, а к 2024 году достигнет 24,5 млрд долларов США. Это свидетельствует об увеличении объема иностранных инвестиций и кредитов за этот период почти в 6,6 раза (рисунок 3).

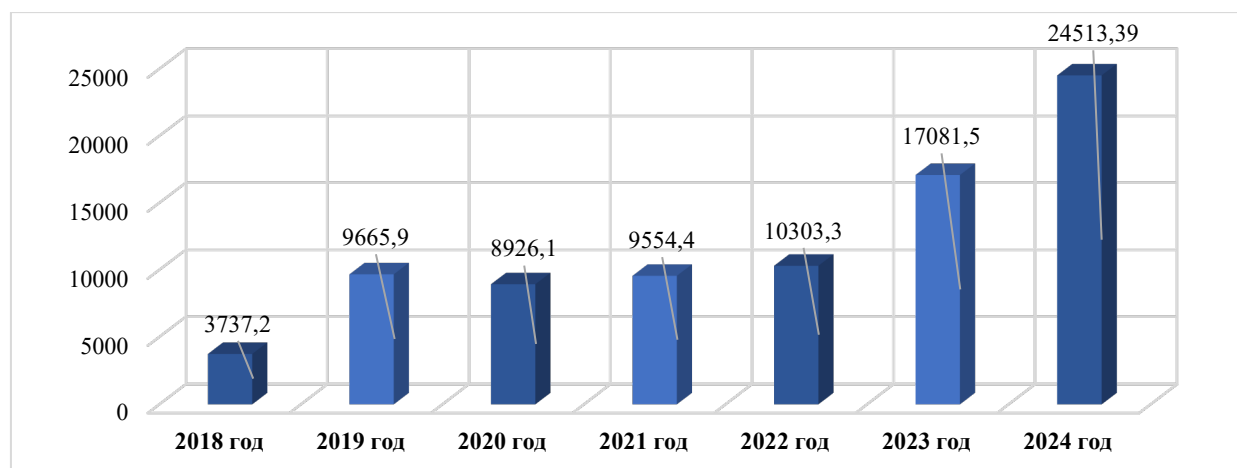


Рисунок 3. Иностранные инвестиции и кредиты, освоенные в Республике Узбекистан, млн долларов США⁴⁴

⁴³ Подготовлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Узбекистан.

⁴⁴ Подготовлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Узбекистан.

Увеличение притока иностранных инвестиций является важным фактором ускорения модернизации промышленности, энергетики, транспорта, инфраструктуры, информационных технологий и других стратегических секторов страны. Это создает основу для стабилизации темпов экономического роста и обеспечения устойчивого развития.

Кроме того, позитивная динамика кредитных рейтингов страны международными рейтинговыми агентствами также расширила возможности привлечения капитала. Эта ситуация свидетельствует об эффективности улучшения инвестиционного климата в стране, постепенной реализации институциональных реформ и создании благоприятных условий для иностранных и отечественных инвесторов.

В 2018 году экономика нашей страны привлекла 1,13 млрд долларов США прямых иностранных инвестиций. Этот период был связан с улучшением инвестиционного климата и запуском экономических реформ. Реализованные правительством налоговые льготы и созданные благоприятные условия для инвесторов привлекли внимание иностранных инвесторов. В 2019 году объем иностранных инвестиций резко увеличился, достигнув 4,31 млрд долларов США. Этот рост объясняется крупными инфраструктурными проектами, модернизацией промышленных предприятий и проектами, реализуемыми в рамках международного сотрудничества. В частности, за счёт иностранных инвестиций было запущено множество новых проектов в энергетическом и транспортном секторах. Совершенствование инвестиционного законодательства и развитие механизмов государственно-частного партнёрства также способствовали укреплению доверия инвесторов. Несмотря на мировой экономический кризис 2020 года, вызванный пандемией, сохранялась стабильность в привлечении прямых иностранных инвестиций. В этом году объём инвестиций достиг 2,9 млрд долларов США, что свидетельствует о небольшом, но положительном росте.

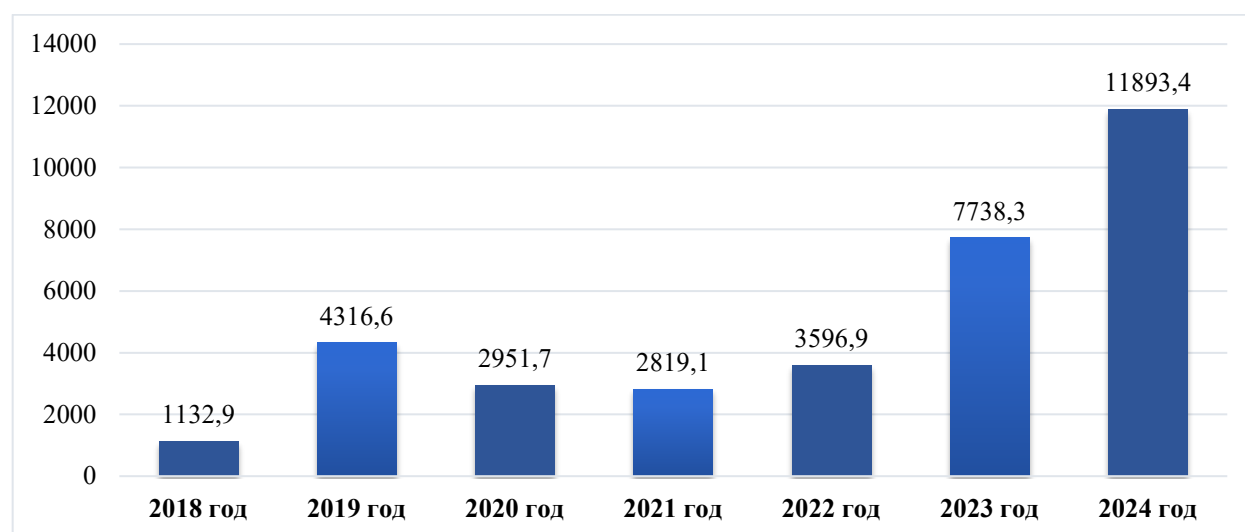


Рисунок 4. Прямые иностранные инвестиции, освоенные в национальную экономику (в млн долларов США)⁴⁵

⁴⁵ Подготовлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики

На основании данных, представленных на рисунке 4, можно сказать, что в 2024 году объем прямых иностранных инвестиций, освоенных в национальную экономику, составил 11,9 млрд. долларов США. Объем прямых иностранных инвестиций в 2024 году увеличился: по сравнению с 2018 годом – в 10,5 раза; по сравнению с 2019 годом – в 2,8 раза; по сравнению с 2020 годом – в 4,0 раза; по сравнению с 2021 годом – в 4,2 раза; по сравнению с 2022 годом – в 3,3 раза; по сравнению с 2023 годом – в 1,5 раза.

Последовательный рост объема прямых иностранных инвестиций является важным этапом в углублении интеграции Узбекистана в международную финансовую систему и превращении страны в один из региональных инвестиционных центров. Также снижение размера средств, направляемых в качестве резервов на банковские счета в рамках крупных инвестиционных проектов, с 10 процентов до 1 процента является важным фактором повышения инвестиционной привлекательности Узбекистана, снижения финансовых барьеров для инвесторов и создания конкурентоспособной экономической среды (таблица 1).

Таблица 1

Объем средств, размещенных в качестве резервов на банковских счетах по крупным инвестиционным проектам по прямым иностранным инвестициям в Республику Узбекистан в 2018-2024 годах⁴⁶

Годы	Объем ПИИ (в млрд долларов США)	Объем резерва (в млн долларов США)
2018	1,1	113,3
2019	4,3	431,7
2020	3,0	295,2
2021	2,8	281,9
2022	3,6	359,7
2023	7,7	773,8
2024	11,9	119,0

В 2018–2023 годах средства, размещенные в качестве резервов на банковских счетах по крупным инвестиционным проектам в рамках привлеченных в Узбекистан прямых иностранных инвестиций, составили 10 процентов от общего объема инвестиций. Данная ситуация, с одной стороны, является мерой предосторожности, направленной на минимизацию финансовых рисков инвесторов, но с другой стороны, ограничивает возможности полного и оптимального использования имеющихся финансовых ресурсов. Однако в 2024 году доля средств, размещенных в качестве резервов на банковских счетах по крупным инвестиционным проектам в рамках прямых иностранных инвестиций, была снижена с 10 процентов до 1 процента, оставив 119,0 млн долларов США в качестве

Узбекистан.

⁴⁶ Подготовлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Узбекистан и Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан.

резервов по ПИИ в размере 11,9 млрд долларов США. Это означает, что инвестиции направляются непосредственно в производственную и капитальную инфраструктуру.

В этой связи внедрение институциональных подходов, обеспечивающих рациональное использование имеющихся финансовых ресурсов, минимизацию существующих проблем в инвестиционной политике и ускорение процессов реализации проектов, остается актуальной задачей. Такой подход будет способствовать укреплению стабильности инвестиционного климата в Узбекистане, дальнейшему повышению доверия инвесторов и стимулированию экономического роста.

Таблица 2

**SWOT-анализ инвестиционной привлекательности Республики
Узбекистан⁴⁷**

Сильные стороны (Strengths)	Недостатки (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> • Политическая стабильность; • За последние годы в нашу страну освоено более 60 млрд долларов США иностранных инвестиций. В социальную сферу и инфраструктуру привлечено более 14 млрд долларов США средств международных финансовых институтов; • Узбекистан – страна с обширной минерально-сырьевой базой и драгоценными металлами. Наша страна обладает огромными запасами золота, меди, вольфрама, серебра, урана и более 30 редких металлов; • Юридическим лицам, созданным с участием прямых иностранных инвестиций и специализирующимся на производстве товаров (услуг), предоставляются налоговые льготы в виде освобождения от земельного налога, налога на имущество и налога за водопользование; • Инвесторам гарантируется свободный перевод средств в иностранной валюте в Республику Узбекистан и из Республики Узбекистан без ограничений, включая обмен на валюту, репатриацию, при условии уплаты налогов и сборов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Низкая дисциплина исполнения договорных обязательств участниками инвестиционных процессов; • Наличие случаев неэффективного использования средств, выделяемых на финансирование социальных программ; • Недостаточная защита данной интеллектуальной собственности в Узбекистане; • Высокая доля государства в уставах крупных акционерных обществ, хозяйственных обществ; • Отсутствие взаимодействия между местными и иностранными инвесторами; • Отсутствие достоверных статистических данных по данной территории; • Бюрократические препоны, отсутствие гарантий неприкосновенности собственности; • Проблемы с инфраструктурой, нестабильная деловая среда, низкий уровень качества инвестиционных проектов.
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Treats)
<ul style="list-style-type: none"> • Богатая минерально-сырьевая база; • Квалифицированная рабочая сила и интеллектуальный потенциал; • Развитие рынка капитала, включая превращение в международный финансовый центр, полностью отвечающий требованиям иностранных инвесторов; • Широкое внедрение принципов, направленных на ведение ответственного бизнеса, обеспечение экономической стабильности, прозрачности и открытости; • Разработка законопроекта об альтернативных (венчурных) инвестициях в целях создания благоприятных условий для альтернативных инвестиций и их стимулирования, включая рост стартапов, инновационных проектов, совместного инвестирования; • Цифровизация системы работы с инвесторами, включая разработку эффективной электронной платформы для осуществления всех видов услуг между иностранными инвесторами и государственными органами. 	<ul style="list-style-type: none"> • Валютные риски; • Геополитические риски, возникновение напряженности; • В условиях глобализации, где страны сильно взаимозависимы, мировые тенденции будут оказывать то или иное влияние на инвестиционный климат Узбекистана. Для максимально эффективной адаптации к таким изменениям необходимо разработать четкую систему мер со стороны правительства страны.

⁴⁷ Подготовлено автором в результате исследования.

Проведенные в Узбекистане в последние годы экономические реформы способствовали улучшению инвестиционного климата. В частности, созданные удобства для иностранных инвесторов, налоговые и таможенные льготы, а также функционирование свободных экономических зон способствуют повышению инвестиционной активности. Однако в некоторых сферах сохраняются проблемы и дефицит инфраструктуры, что может негативно влиять на инвестиционный процесс. Поэтому оценка инвестиционного климата и анализ факторов, влияющих на него, имеет большое научное и практическое значение для эффективного направления экономической политики.

В разработанном в результате исследования SWOT-анализе видно, что политическая стабильность, считающаяся одним из основных и важных факторов, определяющих инвестиционную привлекательность Республики Узбекистан, рассматривается как достижение, равно как и уверенность в завтрашнем дне и надежность реформ во всех сферах общества. В заключение следует отметить, что повышение инвестиционной привлекательности экономики страны является актуальной стратегической задачей в привлечении иностранных инвестиций, и в этом направлении в Узбекистане за последние годы наблюдаются позитивные изменения.

В третьей главе диссертации под названием **«Перспективные направления повышения инвестиционной привлекательности страны в сфере привлечения иностранных инвестиций в экономику»** рассматриваются существующие проблемы в сфере повышения инвестиционной привлекательности страны в сфере привлечения иностранных инвестиций и пути их преодоления, а также перспективы повышения инвестиционной привлекательности страны в сфере привлечения иностранных инвестиций в экономику. В конце главы разрабатываются научные выводы и рекомендации.

В условиях современной глобализации экономическое развитие каждой страны напрямую связано с уровнем привлечения иностранных инвестиций. Иностранные инвестиции не только привлекают в экономику дополнительные финансовые ресурсы, но и играют важную роль во внедрении передовых технологий, развитии международного сотрудничества, модернизации производства и создании новых рабочих мест. Поэтому повышение инвестиционной привлекательности является стратегическим приоритетом для каждого государства. В последние годы Республика Узбекистан проводит последовательные реформы, направленные на создание открытой и благоприятной среды для иностранных инвесторов и привлечение инвестиций. Важными шагами в этом направлении стали налоговые льготы, упрощение процедур лицензирования, создание специальных экономических зон и правовые механизмы, направленные на защиту иностранных инвестиций. Тем не менее, актуальной остается задача полного использования имеющихся

возможностей для дальнейшего увеличения иностранных инвестиций, эффективного развития конкурентных преимуществ и выявления новых перспективных направлений. В частности, такие секторы, как «зелёная» экономика, цифровые технологии, агропромышленный комплекс, логистика и туризм, обладают значительным потенциалом для привлечения инвестиций.

Повышение инвестиционной привлекательности является важной стратегической задачей привлечения иностранных инвестиций в экономику страны. Реформы, реализуемые в этой связи, включая такие меры, как улучшение инвестиционного климата, снижение минимального размера счета, необходимого для крупных инвестиционных проектов, и назначение отдельных руководителей проектов для стратегических проектов, позволяют нам привлечь еще больше инвестиций в нашу страну. В частности, в 2024 году в 20 государственных органах были созданы проектные офисы для разработки и реализации новых инвестиционных проектов, а назначенным руководителям проектных офисов удалось устранить проблемы, возникшие в 28 инвестиционных проектах на общую сумму 18 миллиардов долларов США. За счет повышения инвестиционной привлекательности растет доверие иностранных инвесторов к стране, увеличиваются объемы инвестиций, что, в конечном итоге, оказывает существенное влияние на экономический рост и социальное развитие. Также эффективное управление проектами обеспечивает своевременную и качественную реализацию проектов, повышая экономическую эффективность.

В последние годы особое внимание уделяется организации инвестиционных и инфраструктурных проектов, реализуемых в Республике Узбекистан, в соответствии с международными нормативными требованиями. Международные стандарты обеспечивают четкое и тщательное управление на каждом этапе проекта. Это позволяет эффективно использовать ресурсы, контролировать сроки и бюджеты проектов, а также сокращать количество непредвиденных ошибок и проблем. В результате инвестиционные проекты успешно реализуются.

Управление, основанное на международных стандартах, обеспечивает прозрачность проектных процессов, повышает гарантии безопасности для инвесторов, снижает риск финансовых и операционных ошибок, мошенничества. Это укрепляет доверие новых и существующих инвесторов к стране. В частности, внедряется на практике планирование, реализация и контроль проектной деятельности на основе одного из признанных международных стандартов в области управления проектами – ISO 21500: «Руководство по управлению проектами, программами и портфелями». Это, в свою очередь, служит обеспечению прозрачности, эффективности и результативности проектных процессов (таблица 3).

Таблица 3

Проекты, реализуемые в Узбекистане на основе международных стандартов (ISO 21500 - Управление проектами, программами и портфелями)⁴⁸

№	Название проекта	Продолжительность	Стоимость	Эффективность / Комментарии
1	Модернизация Талимарджан-Сырдарьинской ГЭС	2018–2024	450 млн долларов США (АБР)	Выработка электроэнергии увеличилась на 25%, внедрена современная система управления
2	«Цифровой Узбекистан 2030» (Проекты электронного правительства)	2020–2025 (этапное выполнение)	300 млн долларов США (ПРООН, Корея, Россия)	Количество онлайн-сервисов увеличилось в 4 раза, улучшена безопасность данных
3	Строительство делового центра «Ташкент-Сити»	2017–2024	1 млрд долларов США (частные и иностранные инвестиции)	Создано более 70 тысяч рабочих мест, внедрены современные методы управления
4	Проект по повышению уровня цифровой интеграции в Узбекистане (IT Park)	2024–2029	50 млн долларов США (Всемирный банк)	Более 6000 молодых людей пройдут обучение в сфере ИТ, будет создано 25 000 рабочих мест
5	Проект по улучшению геопространственных данных	2025–2030	35 млн долларов США (Всемирный банк)	Будут созданы 80 станций CORS, 3D-модели городов, центры геоданных
6	МУНИС – Инновационная система предоставления услуг	2022–2024	Грант Всемирного банка	Тестирование, мониторинг и оценка качества услуг на основе принципов ISO 21500
7	«Зелёная энергетика» – Солнечные электростанции (Навоийская, Джизакская области)	2021–2025	550 млн долларов США (Masdar, АБР)	Более 900 МВт солнечных электростанций, снижение выбросов углерода, экологическая устойчивость
8	Система управления качеством и ERP – «Узбекнефтегаз»	2023–2025	30 млн долларов США (внутренние средства)	На предприятиях внедряется ERP-система, автоматизируется управление

Большинство проектов, реализуемых в сферах энергетики, цифровой инфраструктуры, урбанизации и коммунальных услуг, реализуются совместно с международными финансовыми институтами – Азиатским банком развития, Всемирным банком, Программой развития ООН (ПРООН) и зарубежными инвесторами. В этой связи внедряются современные подходы к процессам управления проектами, мониторинга и оценки эффективности. В частности, в рамках таких проектов, как «Цифровой Узбекистан 2030», «Цифровая инклюзивность Узбекистана», «Улучшение геопространственных данных», реализуются системные меры по расширению цифровой инфраструктуры, укреплению информационной безопасности и привлечению молодого поколения в ИТ-сектор. При этом оценка качества системы обслуживания в проекте «МУНИС» осуществляется непосредственно на основе стандартов

⁴⁸ Авторская разработка.

ISO 21500, что свидетельствует о практическом применении международных принципов управления проектами в Узбекистане.

С другой стороны, такие инициативы, как модернизация Талимарджан-Сырдарьинской ГЭС, проекты солнечных электростанций в рамках программы «Зелёная энергия» и внедрение ERP-систем в «Узбекнефтегазе», демонстрируют внедрение инновационных подходов в промышленном и экологическом секторах. Каждый из этих проектов способствует повышению конкурентоспособности национальной экономики за счёт повышения эффективности производства, сокращения выбросов углерода или автоматизации систем управления.

Внедрение процессов управления проектами, основанных на международных стандартах, улучшит качество инвестиционного климата в стране, обеспечит успешную реализацию проектов, повысит доверие инвесторов и усилит конкурентоспособность на мировой арене. Это значительно повысит инвестиционную привлекательность Узбекистана.

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) – наиболее полный международный стандарт в области управления проектами, обеспечивающий чёткое, упорядоченное и системное управление проектными процессами. Это позволяет: устанавливать чёткие критерии и процессы отбора инвестиционных проектов, проводить тщательную оценку эффективности и рисков каждого проекта, определять оптимальное распределение ресурсов и приоритеты при формировании программы. PMBOK охватывает все аспекты управления проектами (сроки, бюджет, качество, ресурсы, риски и т.д.). Таким образом: гарантируется качественная и своевременная реализация проекта, повышается эффективность инвестиционных проектов, улучшаются показатели эффективности инвестиций и положительного экономического эффекта. Внедрение международного стандарта PMBOK при отборе инвестиционных проектов и формировании программы способствует повышению качественных показателей, обеспечению успешной реализации проектов, эффективному управлению рисками и укреплению доверия инвесторов. Это значительно повышает инвестиционную привлекательность и экономическую стабильность страны.

Стандарт PMBOK предлагает систематический и стандартизированный подход к управлению проектами. Этот подход подразделяется на пять основных групп процессов: инициирование, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие. Подход PMBOK обеспечивает последовательное, эффективное и ориентированное на результат управление проектами. Процесс реализации проектов на основе стандарта PMBOK в нашей стране постепенно расширяется. В последние годы особое внимание уделяется соблюдению международных стандартов управления проектами в проектах, реализуемых в сфере крупной инфраструктуры, энергетики, цифровых технологий и государственного управления.

Подходы, основанные на стандарте PMBOK, все чаще используются в проектах, реализуемых в различных секторах Узбекистана. В частности, в таких проектах, как MUNIS и цифровое налоговое администрирование, были

систематизированы планирование, сроки, управление рисками и коммуникациями, а эффективность проектов значительно повысилась. В этих проектах была внедрена система ключевых показателей эффективности (KPI), а также расширены возможности мониторинга и контроля проектов.

В энергетических и экологических проектах также были устранены слабые места благодаря знаниям PMBOK в таких областях, как закупки, качество и управление заинтересованными сторонами. Например, в инфраструктуре электропередачи качество материалов улучшилось, а время выполнения работ сократилось на 25 процентов, а инициатива «Зеленый город» сократила количество опасных зон и повысила активность гражданского населения.

Таблица 4

Эффективность проектов, реализованных на основе PMBOK⁴⁹

№	Название проекта	Область	Области знаний PMBOK	До внедрения PMBOK	После внедрения PMBOK	Ожидаемая производительность
1	МУНИС – Развитие инновационных университетов (грант RCP)	Образование и наука	Управление объемом, сроками, рисками и интеграцией	Задержки в реализации проектов, неопределенные результаты (отсутствие ключевых показателей эффективности)	На основе графика работ организован мониторинг и разработан план управления рисками	Сроки реализации проекта сократились на 15–20 процентов, а эффективность контроля качества повысилась.
2	Проект цифрового налогового администрирования	Финансы / ИТ	Управление качеством, стоимостью и коммуникациями	Перерасход средств, отставание от графика реализации проекта	Внедрена система мониторинга проекта и улучшено взаимодействие с заинтересованными сторонами	Бюджет проекта сэкономлен на 10%
3	Модернизация инфраструктуры электропередачи (в партнерстве с АБР)	Энергетика	Управление закупками, сроками и качеством	Задержки в закупках, некачественные материалы	Закупки, основанные на рыночных принципах, планирование по времени	Качество электроснабжения повысилось, а сроки поставок сократились на 25%
4	Инициатива «Зеленый город» – город Ташкент (в партнерстве с ПРООН)	Экология / Урбанизация	Управление рисками, ресурсами и заинтересованными сторонами	Различные конфликты интересов, медленное принятие решений	Разработан механизм выявления и анализа рисков на каждом этапе	Количество опасных зон сократилось на 40%, возросла активность общественности
5	Программа поддержки молодых стартапов (Агентство инновационного развития)	Экономика / Инновации	Управление объемом, графиком и интеграцией	Проекты нескоординированы, результаты неэффективны	Внедрено четкое описание проекта, планирование и мониторинг по графику	Уровень успешной реализации проектов достиг 35%, показатели качества улучшились

⁴⁹ Авторская разработка.

В рамках программы поддержки стартапов в сфере инновационного развития доля успешно завершенных проектов благодаря внедрению описания проектов, планирования на основе графика и механизмов интеграции на основе подхода РМВОК достигла 35%. Это свидетельствует об эффективности применения стандарта РМВОК в Узбекистане.

Внедрение стандарта РМВОК служит важным инструментом формирования культуры управления проектами в стране, укрепления международного сотрудничества и повышения эффективности инвестиций. В настоящее время для управления крупными государственными проектами создаются проектные офисы, посредством которых координируются проектные процессы с использованием методологии РМВОК. Одновременно с этим организуются международные программы сертификации и повышения квалификации для руководителей проектов и технических специалистов. В результате значительно повышаются прозрачность, подотчетность и эффективность проектной деятельности, что создает основу для общего экономического роста и инновационного развития.

В заключение следует отметить, что повышение инвестиционной привлекательности страны для привлечения иностранных инвестиций является важным фактором экономического роста и развития. Для этого необходимы стабильная правовая база, развитая инфраструктура, налоговые и финансовые стимулы, квалифицированная рабочая сила, а также политическая и экономическая стабильность. В то же время, страна может повысить свою конкурентоспособность за счёт поддержки инноваций и расширения рыночных возможностей. Реализуемые в этих направлениях меры будут эффективно привлекать иностранные инвестиции и способствовать устойчивому и долгосрочному развитию национальной экономики.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Были сделаны следующие выводы о повышении инвестиционной привлекательности страны в плане привлечения иностранных инвестиций в экономику:

1. Повышение инвестиционной привлекательности в плане привлечения иностранных инвестиций является важным фактором обеспечения экономической стабильности и конкурентоспособности страны. Для этого необходима реализация комплексного комплекса мер, таких как создание благоприятной правовой среды, предоставление налоговых и финансовых льгот, развитие инфраструктуры, снижение бюрократических барьеров и подготовка квалифицированной рабочей силы. Только в этом случае страна будет выступать надежным и привлекательным партнером для иностранных инвесторов.

2. Привлечение иностранных инвестиций является важным фактором развития экономики страны, способствующим увеличению объемов производства, внедрению современных технологий, созданию новых рабочих мест и укреплению экспортного потенциала. Для повышения инвестиционной

привлекательности большое значение имеют создание благоприятной правовой и институциональной среды, налоговые и таможенные льготы, стабильные политические и экономические условия, развитая инфраструктура и квалифицированная рабочая сила. Также необходимо наладить открытый и эффективный диалог с инвесторами, снизить административные барьеры и улучшить инвестиционный имидж страны путем участия в международных инвестиционных договорах и рейтингах. Таким образом, реформы, проводимые на основе комплексного и системного подхода, повысят доверие иностранных инвесторов и создадут основу для экономического роста и устойчивого развития.

3. В целях повышения инвестиционной привлекательности страны предлагается снизить минимальный размер проектной стоимости, которая может быть зачислена на счет в рамках крупных инвестиционных проектов; предлагается назначать отдельных руководителей проектов для стратегических инвестиционных проектов, реализация которых запланирована; предлагается внедрить процессы управления проектами на основе международных стандартов в целях дальнейшего повышения привлекательности инвестиционной среды; предлагается внедрить международный стандарт PMBOK (Project Management Body of Knowledge) в целях повышения качественных показателей отбора инвестиционных проектов и формирования программы.

4. Несмотря на ряд положительных результатов, достигнутых в последние годы в привлечении иностранных инвестиций в экономику, все еще существуют важные задачи, которые необходимо реализовать для повышения инвестиционной привлекательности страны. Анализ текущей ситуации показывает, что проводимые правительством реформы, такие как снижение бюрократических барьеров, создание налоговых и таможенных льгот, укрепление нормативно-правовой базы защиты инвестиций, способствуют повышению доверия иностранных инвесторов. В то же время существуют такие проблемы, как недостаточное развитие инфраструктуры в некоторых регионах, сложность инвестиционных процессов в ряде случаев и отсутствие эффективной коммуникации с инвесторами. Это негативно влияет на инвестиционную привлекательность. Поэтому, наряду с эффективным использованием имеющихся возможностей страны, географического положения, природных ресурсов и демографических преимуществ, дальнейшее повышение инвестиционной привлекательности возможно за счет обеспечения последовательности реформ, проведения инвестиционной политики, соответствующей международным стандартам, укрепления судебной системы и расширения государственно-частного партнерства.

5. Международный опыт показывает, что привлечение иностранных инвестиций является решающим фактором экономического роста и модернизации каждой страны. Успешный опыт таких стран, как США, Китай и Сингапур, в повышении инвестиционной привлекательности может служить практическим уроком для других развивающихся стран. В США, например, предоставление инвесторам обширного рынка, сильной правовой системы,

развитой инфраструктуры и конкурентоспособной рабочей силы всегда представляло интерес для иностранных инвесторов. Кроме того, в США важную роль играет среда, способствующая инновациям, финансовой открытости и соблюдению принципов рыночной экономики. Китай, в свою очередь, сумел привлечь крупные транснациональные корпорации благодаря своей плановой экономической политике и свободным экономическим зонам. Долгосрочные стратегии, разработанные китайским правительством, механизмы прозрачного и безопасного управления инвестициями посредством государственно-частного партнерства и технопарков принесли успешные результаты. Сингапурская модель создала привлекательный климат для инвесторов благодаря высокой дисциплине, активной борьбе с коррупцией, упрощенной налоговой системе и прочной международной интеграции. Все процессы в стране, от регистрации бизнеса до уплаты налогов, были цифровизированы и упрощены.

6. Анализируя инвестиционный климат Республики Узбекистан, становится очевидным, что страна располагает широкими возможностями для привлечения и развития иностранных инвестиций. Политическая стабильность, богатая природно-ресурсная база, налоговые льготы и гарантии, созданные для инвесторов, являются позитивными факторами в этом направлении. Значительный объем иностранных инвестиций, освоенных в последние годы в нашей стране, свидетельствует об эффективности экономических реформ. Однако существующие недостатки препятствуют полноценному использованию этих возможностей. Низкая договорная дисциплина, слабая защита интеллектуальной собственности, высокая доля государственной собственности, отсутствие статистической открытости и бюрократические препоны негативно влияют на доверие инвесторов. В то же время геополитическая нестабильность, валютные риски и глобальные экономические изменения создают угрозы, требующие постоянного мониторинга. В этих условиях правительству Узбекистана следует уделять особое внимание дальнейшему улучшению инвестиционного климата, расширению цифровизации, развитию венчурного капитала и укреплению диалога с иностранными инвесторами. В целом, рационально используя имеющиеся возможности и планомерно устраняя имеющиеся недостатки, Узбекистан имеет возможность сформировать стабильную и конкурентоспособную инвестиционную среду.

7. В период 2017–2023 годов наблюдались различия в потоке прямых иностранных инвестиций в страны Центральной Азии. Казахстан и Узбекистан являются странами, привлечшими наибольший объем иностранных инвестиций в регионе, и объемы их инвестиций значительно возросли. В остальных странах инвестиции остаются относительно низкими и стабильными. Эта ситуация свидетельствует о необходимости улучшения инвестиционного климата стран, обеспечения политической и экономической стабильности, развития инфраструктуры. Необходима разработка более эффективных и конкурентоспособных стратегий для повышения инвестиционного потенциала Центрально-Азиатского региона.

8. В условиях текущей глобальной экономической конкуренции привлечение иностранных инвестиций является стратегическим приоритетом для стран. Анализ показывает, что для повышения инвестиционной привлекательности важно не только устранить существующие проблемы, но и определить перспективные направления и последовательно их реализовывать. Во-первых, развитие цифровой инфраструктуры и поддержка цифровой экономики создают привлекательные возможности для иностранных технологических инвесторов. Во-вторых, привлечение инвестиций в «зеленую экономику» и возобновляемые источники энергии, обеспечивая при этом экологическую устойчивость, привлечет внимание мировых инвесторов. В-третьих, расширение свободных экономических зон и инновационных технопарков создаст благоприятную среду для иностранного бизнеса. Также укрепление сотрудничества с международными рейтинговыми агентствами, улучшение инвестиционного имиджа страны, развитие новых транспортно-логистических маршрутов и инвестиции в человеческий капитал станут важными факторами повышения привлекательности в ближайшем будущем. В целом, создавая открытую, стабильную и конкурентоспособную экономическую среду для иностранных инвесторов, страна не только увеличит инвестиции, но и выйдет на новый этап экономического развития.

9. Иностранные инвестиции являются важным стратегическим ресурсом для стабильного и быстрого развития экономики страны. Повышение инвестиционной привлекательности достигается за счет создания благоприятной среды для иностранных инвесторов, укрепления их доверия и поддержки инвестиционной деятельности. Сегодня, в условиях растущей глобальной конкуренции, каждая страна разрабатывает свои уникальные подходы к привлечению инвестиций. В связи с этим выявление перспективных направлений повышения инвестиционной привлекательности и их реализация на практике является крайне актуальным вопросом для Узбекистана.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE
SCIENTIFIC DEGREES DSc. DSc.03/30.12.2019.I.17.01. AT THE
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

KIMYO INTERNATIONAL UNIVERSITY IN TASHKENT

OCHILOV BOBUR BAKHTIYOR UGLI

**PROSPECTS FOR INCREASING THE INVESTMENT
ATTRACTIVENESS OF THE COUNTRY TO ATTRACT FOREIGN
INVESTMENT INTO THE ECONOMY**

08.00.07 – “Finance, money circulation and credit”

ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

The topic of doctoral dissertation (Doctor of Philosophy) was registered under the number B2023.3.PhD/Iqt3266 at the Supreme Attestation Commission.

The dissertation has been accomplished at the Kimyo international university in Tashkent.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the website of «Ziyonet» informational and educational portal (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor:	Shomirov Azizbek Abdurashidovich Doctor of Economic Sciences, Associate professor
Official opponents:	Djumaev Nodir Khosiyatovich Doctor of Economic Sciences, Professor Elmirzaev Samariddin Eshkuvatovich Doctor of Economic Sciences, Professor
Leading organization:	The Branch of G.V. Plekhanov Russian University of Economics in Tashkent

The defense of the dissertation will take place on _____ «__», 2025 at _____ at the meeting of the Scientific council DSc.03/30.12.2019.I.17.01 awarding for the scientific degrees at Tashkent State University of Economics. Address: 100000, Tashkent city, A. Temur Street, 60A house. Tel: (99871) 234-53-34; fax: (99871) 234-46-26; e-mail: ilmykkengash@tfi.uz

The dissertation of the Doctor of Philosophy can be reviewed at the Information Resource Center of Tashkent State University of Economics (registered under the number _____). Address: 100000, Tashkent city, A. Temur Street, 60A house. Tel: (99871) 234-53-34; fax: (99871) 234-46-26; e-mail: ilmykkengash@tfi.uz

The abstract of dissertation sent out on «__» _____ 2025.
(mailing report № _____ on «__» _____ 2025).

T.Z. Teshabaev
Chairman of the Scientific council for
awarding scientific degrees, Doctor of
Economics, Professor

J.Kh. Ataniyazov
Scientific secretary of the Scientific
council for awarding scientific degrees,
Doctor of Economics, Professor

I.N. Kuziev
Chairman of the scientific seminar under
the Scientific council for awarding
scientific degrees, Doctor of Economics,
Professor

INTRODUCTION (abstract of the thesis of the Doctor of Philosophy (PhD))

The aim of the study is to develop scientific proposals and practical recommendations aimed at increasing the country's investment attractiveness in the context of an innovative economy.

The objectives of the study are as follows:

- to study the content, essence, and theoretical foundations of attracting foreign investment for the development of the national economy;

- to identify the regulatory framework for attracting foreign investment;

- to study and analyze international experience in increasing investment attractiveness by attracting foreign investment into the economy;

- to analyze the practice of attracting foreign investment by assessing the investment attractiveness of the environment and its impact on financial stability and economic potential;

- to study the economic and financial conditions and trends in directly attracting foreign investment into the economy;

- to identify existing challenges in increasing the country's investment attractiveness by attracting foreign investment and to explore ways to address them;

- to develop proposals and recommendations for increasing the country's investment attractiveness by attracting foreign investment into the economy of Uzbekistan.

The object of the research work is the current investment activity in the Republic of Uzbekistan.

The subject of the study is the economic and financial relations that arise in the process of increasing the country's investment attractiveness to ensure financial stability.

Research Methods. In completing this dissertation, the following methods were used: scientific commentary, generalization and abstraction of theoretical data, statistical data processing using software, observation, systematization, comparison, induction, and deduction.

The scientific novelty of the study is the following:

- to enhance the country's investment attractiveness, it is proposed to reduce the minimum project value that can be placed as a reserve in a bank account for major investment projects from 10 percent to 1 percent;

- it is proposed to promptly resolve issues related to investment projects worth \$50 billion by appointing dedicated project managers for strategic investment projects;

- in order to increase the investment attractiveness of corporate structures, it is proposed to appoint separate project managers for each strategic

investment project when the state share in the authorized capital is 50 % or more;

it is proposed to implement the international PMBOK (Project Management Body of Knowledge) standard to improve the quality of investment project and program development.

The practical results of the study are as follows:

the need to attract foreign direct investment and innovative technologies to expand the economy's production potential and further enhance its competitiveness has been identified;

the need to create strategic investment funds to further improve the country's investment climate has been identified;

the need to establish an online Investor Center within the Agency for Attracting Foreign Investment, operating on a one-stop-shop basis;

the need to implement project management processes in accordance with international standards has been identified to further enhance the attractiveness of the investment climate.

Reliability of research results. The reliability of the scientific results obtained in a dissertation is explained by the appropriateness of the approaches and methods used in the work, the acquisition of a database from official sources, as well as the practical implementation of the findings, proposals, and recommendations obtained, and the confirmation of the results obtained by authorized organizations.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the research results stems from the fact that the scientific conclusions, proposals, and recommendations developed based on the research results can be used to enhance the investment attractiveness of regions and in scientific research.

The practical significance of the research results stems from the fact that the developed scientific proposals and practical recommendations can be used as a guide in developing a set of measures aimed at increasing investment attractiveness and in teaching the subjects "Investment and Innovation" and "Foreign Investment" in higher education institutions specializing in economics.

Implementation of Research Findings. Based on the scientific results obtained regarding the prospects for enhancing the country's investment attractiveness in terms of attracting foreign investment into the economy:

To improve the investment appeal of the country, the proposal to reduce the minimum required project value to be held as a reserve on a bank account within large investment projects — from 10 percent to 1 percent — was utilized in the development of the Presidential Decree of the Republic of Uzbekistan No. DP-111 dated July 21, 2023, "On Measures for the Effective Organization of Public Administration in the Field of Investments, Industry, and Trade within the Framework of Administrative Reform" (Reference: Ministry of

Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan, No. 02-11-1-1657, dated February 19, 2024). As a result, the volume of funds held as reserves in bank accounts for large investment projects involving direct foreign investments decreased by a factor of 6.5 in 2024 compared to 2023, amounting to USD 120.4 million.

The proposal to promptly address issues related to investment projects totaling USD 50 billion through the appointment of dedicated project managers for strategic investment initiatives was incorporated into the development of Presidential Resolution No. PR-72 dated December 30, 2021, “On Approval of the Investment Program for 2022–2026 and the Introduction of New Approaches and Mechanisms for Managing Investment Projects” (Reference: Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan, No. 02-11-1-1657, dated February 19, 2024). As a result, in order to attract foreign investment into strategically significant projects and improve the system of project management and oversight, project offices were established within 20 ministries and agencies, and issues identified in 28 investment projects with a total value of USD 18 billion were resolved.

In order to increase the investment attractiveness of corporate structures, it is proposed to appoint separate project managers for each strategic investment project when the state share in the authorized capital is 50 % or more of Cabinet of Ministers Resolution No. 16 dated January 14, 2023, “On Measures to Further Improve the System for Formulating the Investment Program of the Republic of Uzbekistan and Increasing Its Effectiveness” (Reference: Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan, No. 02-11-1-1657, dated February 19, 2024). As a result, a total of USD 2.4 billion was disbursed. Step by step, the principles of international ISO standards are being implemented to improve the effectiveness of investment project execution, ensure systematic project risk assessment, and provide transparent and consistent management of investment processes.

The proposal to implement the international PMBOK (Project Management Body of Knowledge) standard with the aim of improving the quality indicators for the selection of investment projects and the formulation of investment programs was utilized in the development of Cabinet of Ministers Resolution No. 16 dated January 14, 2023, “On Measures to Further Improve and Enhance the Effectiveness of the System for Formulating Investment Programs of the Republic of Uzbekistan” (Reference: Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan, No. 02-11-1-1657, dated February 19, 2024). As a result of implementing this proposal, funding allocated to investment projects was reduced by 10%, contributing to increased budget efficiency and ensuring the justification of expenditures.

Approbation of research results. The results of the study were discussed at 9 scientific and practical conferences held at 5 national and 4 international levels.

Publication of research results. Nineteen scientific papers have been published on the dissertation topic, including five in domestic journals recognized by the OAK, five articles in reputable international journals, and nine abstracts from reports at international and national scientific and practical conferences.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, and a list of references. The dissertation is 165 pages long.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; Part I)

1. Ochilov B.B. Investment activities and performance of gigamon companies around the world // Czech Journal of Multidisciplinary Innovations. Volume 6, June, 2022. – Pp. 1-6. (08.00.00; №23; SJIF-5.597).
2. Ochilov B.B. Issues of improving investment attractiveness in the development of the country's economy: problem and solution // Eurasian Journal of History, Geography and Economics. Volume 24, September, 2023. – Pp. 66-70. (08.00.00; №23; SJIF-6.686).
3. Ochilov B.B. Mamlakat investitsiya jozibadorligini baholashda investitsion infratuzilma va xalqaro indekslarning ahamiyati // “Logistika va iqtisodiyot” ilmiy elektron jurnali. – Toshkent, 2021. 3-son. – B. 54-59. (08.00.00).
4. Ochilov B.B. Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda investitsion jozibadorlikni yaxshilash masalalari // “Iqtisodiyot va ta'lim” ilmiy elektron jurnal. Toshkent, 2023. 1-son. B. 76-81. (08.00.00 №11).
5. Ochilov B.B. Milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda xorijiy investitsiyalarni jalb etishning mazmun-mohiyati va nazariy asoslari // “Muhandislik va iqtisodiyot” ilmiy elektron jurnali. Toshkent, 2025. 1-son. - B. 16-21 (08.00.00).
6. Ochilov B.B. Xorijiy investitsiyalarni tadqiq etishning nazariy asoslari // “Организация и управление экономикой и производством в условиях цифровой экономики: теория и практика” xalqaro miqyosida o'tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. – Toshkent. 2021. – B. 794-796.
7. Ochilov B.B. Xorijiy investitsiyalarni jalb etishning samarali yo'nalishlari // “O'zbekistonda xalqaro moliya munosabatlarini rivojlantirishning strategik yo'nalishlari” xalqaro miqyosida o'tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. – Toshkent. 2023. – B. 454-457.
8. Ochilov B.B. Investitsion muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili // “Milliy iqtisodiyotni barqaror saqlashda “yashil iqtisodiyot”, “yashil moliya”, “yashil buxgalteriya” va ilg'or muhandislik maktablarini ilmiy-amaliy integratsiyalashtirish dolzarbligi” mavzusidagi respublika konferensiyasi. – Toshkent. 2025. – B. 24-26.
9. Ochilov B.B. Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda investitsion jozibadorlikning nazariy jihatlari // “Mamlakatda investitsiya muhitini yanada yaxshilash va uning jozibadorligini oshirish” respublika miqyosida o'tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. – Toshkent. 2023. – B. 277-280.

II bo'lim (II часть; Part II)

10. Ochilov B.B. To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion salohiyatining o'rni // “Moliya, pul va kredit” ilmiy elektron jurnali. Toshkent, 2025. 5-son. - B. 296-302 (08.00.00).

11.Ochilov B.B. Analysis of the Investment environment and influencer factors // Journal of Business Management and Economic Development. Volume 3 Issue 01, January 2025, Pp. 444-451. (08.00.00; №23; SJIF-8.453).

12.Ochilov B.B., Satoshi S. The experience of the japanese state in increasing investment activity in Uzbekistan // “Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot” ilmiy elektron jurnali. – Toshkent, 2023. 11-12-son. – B. 283-290. (08.00.00).

13.Ochilov B.B. Analysis of developed countries in the study of the country’s investment attractiveness // Econoscitech-integration – (social, economic, scientific, and technical academic journal). Issue 1, October, 2024. – Pp. 16-24.

14.Ochilov B.B. Advanced foreign experiences in attracting foreign direct investment // Periodica Journal of Modern Philosophy, Social Sciences and Humanities. Volume 42, May 2025, Pp. 81-84. (08.00.00; №23; SJIF-7.968).

15.Ochilov B.B. Chet el investitsiyalarni jalb etishda mamlakat investitsion muhitining o‘rni // “Ilm-fan va innovatsiya” ilmiy-amaliy konferensiyasi. – Toshkent. 2025. - B. 123-124.

16.Ochilov B.B. The role of the financial market in attracting investment // E-Global Congress Hosted online from Dubai, U. A. E., E - Conference. – 2025. – Pp. 38-40.

17. Ochilov B.B. Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion muhit samaradorligi // Прикладные науки в современном мире: проблемы и решения. Toshkent. – 2025. B. 45-47.

18.Ochilov B.B. Mamlakatga xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion jozibadorlikni oshirish istiqbollari // “O‘zbekistonda sug‘urta faoliyatini raqamlashtirish va innovatsion sug‘urta mahsulotlarini joriy qilish” respublika miqyosida o‘tkazilgan ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to‘plami. – Toshkent. 2021. – B. 42-44.

19.Ochilov B.B. Theoretical foundations and mechanisms of attracting foreign investment // “Models and methods in modern science” International scientific-online conference. – 2025. – Pp. 178-180.

Avtoreferat «Public Publish Printing» nashriyotda tahrirdan o'tkazildi

Bosishga ruxsat etildi: 30.10.2025-yil
Bichimi 60x84 $\frac{1}{16}$, «Times New Roman»
garniturada raqamli bosma usulida bosildi.
Shartli bosma tabog'i 3,2. Adadi: 100. Buyurtma: № 93.

«Public Publish Printing» MChJ
bosmaxonasida chop etildi.
Toshkent, M. Ulug'bek tum., Moylisoy, 22.