

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH**

JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI

ACHILOVA SHIRIN SHAVKAT QIZI

**ERKIN IQTISODIY ZONALARDA INNOVATSIYALARNI
BOSHQARISHDA XORIJ DAVLATLAR TAJRIBASI VA O‘ZBEKISTON
RESPUBLIKASIDA QO‘LLASH IMKONIYATLARI**

**08.00.13 - Menejment
08.00.09 - Jahon iqtisodiyoti**

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Toshkent shahri – 2024-yil

**Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the doctor of philosophy (PhD)
on Economic Sciences**

Achilova Shirin Shavkat qizi

Erkin iqtisodiy zonalarda innovatsiyalarni boshqarishda xorij davlatlar tajribasi va O‘zbekiston Respublikasida qo‘llash imkoniyatlari..... 3

Ачилова Ширин Шавкат кизи

Опыт зарубежных стран по управлению инновациями в свободных экономических зонах и возможности их применения в Республике Узбекистан..... 25

Achilova Shirin Shavkat kizi

The experience of foreign countries in managing innovation in free economic zones and the possibility of application in the Republic of Uzbekistan..... 49

E‘lon qilingan ishlar ro‘yxati

Список опубликованных работ
List of published works..... 54

TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR BERUVCHI
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 RAQAMLI ILMIY KENGASH

JAHON IQTISODIYOTI VA DIPLOMATIYA UNIVERSITETI

ACHILOVA SHIRIN SHAVKAT QIZI

ERKIN IQTISODIY ZONALARDA INNOVATSIYALARNI
BOSHQARISHDA XORIJ DAVLATLAR TAJRIBASI VA O‘ZBEKISTON
RESPUBLIKASIDA QO‘LLASH IMKONIYATLARI

08.00.13 - Menejment
08.00.09 - Jahon iqtisodiyoti

Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI

Toshkent shahri – 2024-yil

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O‘zbekiston Respublikasi Oliy talim, fan va inovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2022.2.PhD/Iqt2298 raqam bilan ro‘yxatga olingan.

Dissertatsiya Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o‘zbek, rus, ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash web-sahifasi (www.tsue.uz) va “Ziyonet” axborot-ta’lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar:

Islamov Baxtiyor Anvarovich

iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar:

Gulyamov Saidahrur Saidahmedovich

akademik, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Raximova Dilfuza Nigmatovna

iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot:

Toshkent davlat sharqshunoslik universiteti

Dissertatsiya himoyasi Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/30.12.2020.I.16.02 raqamli Ilmiy kengashning 2024-yil «26» mart kuni soat 16:00 dagi majlisida bo‘lib o‘tadi. (Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 239-01-49; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz.

Dissertatsiya bilan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining kutubxonasida tanishish mumkin (1418 raqami bilan ro‘yxatga olingan). Manzil: 100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko‘chasi, 49-uy. Tel.: (99871) 239-01-49; faks: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz.

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «12» mart kuni tarqatildi.
(2024-yil «11» mart dagi 14 raqamli reyestr bayonnomasi).



G.K. Abduraxmanova

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash
raisi, i.f.d., professor

O.Dj. Djurabayev

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash
kotibi, i.f.f.d., dotsent

R.X. Karlibayeva

Ilmiy darajalar beruvchi Ilmiy kengash
qoshidagi Ilmiy seminar raisi, i.f.d.,
professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi. Jahon amaliyoti tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, mamlakat iqtisodiyotining innovatsion rivojlanish darajasini oshirish, ularning tashqi muhitga nisbatan ochiqligi, iqtisodiy munosabatlarda to'siqlarning olib tashlanishi milliy va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish, mamlakat eksport salohiyatini yanada oshirish, hududlarda yangi ish o'rinlarini yaratish, valyuta tushumlari kirib kelishini ko'paytirish, mamlakatning jahon bozoridagi raqobatbardoshligini oshirishda faol rivojlanib borayotgan erkin iqtisodiy zona (EIZ)larning ahamiyati tobora ortib bormoqda. "Hozirda jahon savdosining 30 % dan ortig'i EIZlarga to'g'ri kelmoqda"¹. XXI asrga kelib dunyoning qaysi bir iqtisodiy xo'jaligiga nazar tashlamaylik, davlat tomonidan alohida iqtisodiy, siyosiy va huquqiy rejimga ega bo'lgan erkin iqtisodiy zonalarining mavjudligini ko'ramiz. Bugungi kunga kelib jahon xo'jaligida ularning soni 7000 tadan oshdi.

Bugungi kunda ko'pgina mamlakatlarda (AQSh, Germaniya, Yaponiya, Koreya, Xitoy, Hindiston, Polsha) EIZlarning boshqaruv tizimini takomillashtirish, ularni yangi klaster ko'rinishlarida yaratish, innovatsion faoliyatini takomillashtirish orqali hududlarni rivojlantirish, EIZlarga xorijiy investitsiyalarni jalb qilish, ular samaradorligini oshirish, tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish, mahsulot ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish, ularning sifat ko'rsatkichlarini yaxshilash, hamda jahon bozoridagi raqobatbardoshlikni oshirish kabi maqsadlarni ko'zda tutadigan tadqiqotlarga alohida e'tibor qaratilmoqda. EIZlarni boshqarishda innovatsion faoliyatni ta'minlashda startaplarni rivojlantirish, davlat-xususiy sherikchiligi va klaster yondashuvi doirasida EIZlarni yaratish, ularni samarali faoliyat ko'rsatishi uchun qulay shart-sharoitlarni shakllantirish kabi masalalar ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlari hisoblanadi.

O'zbekistonda iqtisodiyotni, xalqaro hamkorlik munosabatlarini rivojlantirish iqtisodiy siyosatning muhim yo'nalishlaridan biriga aylandi. Jumladan, 2008–2016-yillar davomida 3 ta erkin iqtisodiy zona tashkil etilgan bo'lsa, keyingi qisqa vaqt mobaynida ularning soni 22 taga yetkazildi. Bugungi kunda Respublika bo'yicha 13 ta erkin ishlab chiqarish zonasi, 5 ta farmatsevtika, 2 ta turizm, baliq xo'jaligi hamda agrosanoat sohasini rivojlantirish innovatsion yo'nalishidagi erkin iqtisodiy zonalar faoliyat yuritmoqda. Ammo faoliyat yuritayotgan ba'zi EIZlarda transport-logistika hamda moliya infratuzilmasining qoniqarli darajada emasligi, EIZlarning alohida tarmoq doirasida sust ixtisoslashganligi, EIZlarni boshqarishda davlat-xususiy sherikchiligining yo'lga qo'yilmaganligi va bir qator boshqa muammolar mavjuddir. Ushbu muammolarning yechimini izlashda EIZlarni tashkil etish va faoliyatini boshqarish, ularda infratuzilmani va innovatsion moliyalashtirishni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash yo'nalishlarini keng o'rganish va tahlil qilish muhim omil bo'lib xizmat qiladi. Ta'kidlash lozimki, EIZlar faoliyatini muvofiqlashtirish masalasi yuzasidan nazariy va amaliy muammolarni tahlil qilishda ilmiy-tadqiqot ishlarini olib borish, uning huquqiy

¹ BMT ning Savdo va taraqqiyot konferentsiyasi (UNCTAD) ma'lumotlari asosida muallif tomonidan keltirilgan.
<https://unctad.org/news/new-global-alliance-special-economic-zones-boost-development#>:

shart-sharoitlari, o'ziga xos xususiyatlari va tarkibiy o'zgarishi, iqtisodiyotini, EIZlarning istiqboldagi rivojining ustuvor yo'nalishlarini aniqlash kabi masalalar hozirgi kunda o'z yechimini kutayotgan muammolar bo'lib, ularning yechimini topish alohida dolzarblik kasb etmoqda.

O'zbekiston Respublikasining 2020-yil 17-fevraldagi O'RQ-604-sonli "Maxsus iqtisodiy zonalar to'g'risida"gi Qonuni, Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 4-iyuldagi VMQ-357-sonli "Qorako'l" erkin iqtisodiy zonasi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarori, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-sonli "O'zbekiston - 2030" strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 13-iyundagi PF-153-sonli "Maxsus iqtisodiy, kichik sanoat, yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalari faoliyati samaradorligini oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 18-yanvardagi PQ-91-sonli "Xalqaro shartnomalarni tasdiqlash to'g'risida"gi qarori, 2021-yil 5-oktyabrdagi "O'zbek-Turkman chegaraoldi savdo zonasi - savdo markazi faoliyatini tashkil etish va tartibga solish to'g'risida"gi bitimi va boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirishda mazkur dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi. Dissertatsiya ishi Respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy va axloqiy hamda madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustuvor yo'nalishi doirasida bajarilgan.

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Erkin iqtisodiy zonalarni tashkil etishning innovatsion faoliyatini rivojlantirish va boshqarish muammolarining nazariy va amaliy jihatlarini xorijiy iqtisodchi olimlardan Thomas Farole va Cokhan Akinci,² D.Matthieu, T.Avishek, J.A.English-Lueck, Chen Linga va Barry Naughton, Jarunee Wonglimpiyarat va boshqalar tomonidan keng o'rganilgan.

MDH mamlakatlari iqtisodchi olimlaridan D.Adrianov³, O.S.Sivash, N.N.Shmonov, R.M.Sirazetdinov va L.R.Salaxieva, I.P.Faminskiy, I.Shablinskiy,

²Thomas Farole, Cokhan Akinci, Social Economiz zones, The World Bank, 2011, p21. ; Special economic zones as a tool for economic development Matthieu DeClerq, Anshu Vats, Stephen Clements. 2018 OliverWyman. <https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliverman/ME/banners/Special%20Economic%20Zonesdigitalrev.pdf>; Avishek Topno. The economic Times/ <https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/policy/what-is-special-economic-zone/articleshow/1164460.cms> Jul 08, 2005; J.A.English-Lueck. Silicon Valley reinvents the company town <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0016328700000264>; Chen, Ling & Naughton, Barry, 2016. "An institutionalized policy-making mechanism: China's return to techno-industrial policy," Research Policy, Elsevier, vol. 45(10), pages 2138-2152.; Chen, Ling & Naughton, Barry, 2016. "An institutionalized policy-making mechanism: China's return to techno-industrial policy," Research Policy, Elsevier, vol. 45(10), pages 2138-2152.; Jarunee Wonglimpiyarat. The dynamic economic engine at Silicon Valley and US Government programmes in financing innovations. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0166497205001215>.

³Адрианов В.Д. Специальные экономические зоны. «ЭКО» журналы, 1997, №3-сон, 42-бет; Сиваш О.С. Особые экономические зоны и их влияние на устойчивое развитие инвестиционного процесса. Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции - 2018 - №4; Шмонов, Н. Н. Историческое исследование проблем развития особых экономических зон / Н. Н. Шмонов. - Казань: Изд-во КГУКИ, 2010. - С. 156-16; Сиразетдинов Р.М., Салахиева Л.Р. Особые экономические зоны как инструмент инновационного развития

S.Sosnovskix, A.A.Tebekina, K.V.Vereshagin, M.Kanadsk va boshqalar erkin iqtisodiy zonalarni tashkil etilishi va evolyutsiyasi, ularning xalqaro integratsiyada tutgan o'rnini, ulardagi boshqaruvning takomillashuvi va innovatsion rivojlanishining nazariy masalalariga alohida e'tibor qaratilgan.

O'z navbatida mamlakatimiz olimlaridan S.S.G'ulomov⁴, G.Q.Abduraxmanova, N.Q.Yo'ldoshev, B.A.Islamov, Sh.Dj.Ergashxodjayeveva, A.V.Vahabov, O.A.Ostonaqulov, R.X.Karlibayeveva, D.N.Rahimova, F.A.Xamidova va A.A.Yadgarov, M.A.Raimjonova, J.Karimqulov, S.S.Bozarov, S.S.Mirzaliyeva, Sh.O.Sharifxo'jayev, L.M.Tashpulatova, R.A.Djurayeveva, M.X.Vaxidova va boshqa iqtisodchi olimlarning ilmiy ishlarida EIZlarni innovatsion rivojlanish vositasi sifatida o'rganish, tendensiyalarni tahlil qilish va mavjud muammolar, ularnihal etish yo'llarida EIZlar faoliyatiga baho berishga bag'ishlangan qator tadqiqotlar olib bordilar.

национальной экономики: эффективность, тенденции, проблемы и пути их решения // Российское предпринимательство. — 2016. — Т. 17. — № 21. — С. 2827–2836.(2829 б); Иностраные инвестиции в России: современное состояние и перспективы./ под ред. И.П. Фаминского. – М.: Международные отношения, 1995. – 448 с.; Шаблинский И. Г. Таможенные процедуры и логистика. Правовая поддержка М. Альпина Паблишер, 2007 <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki>; Sergey Sosnovskikh. Industrial clusters in Russia: The development of special economic zones and industrial parks. Russian Journal of Economics, Volume 3, Issue 2, 2017, Pages 174-199.; A.A.Тибекина, К.В.Верешагин. Модели инновационного прогресса: эволюция развития. М:2015.; Особые экономические зоны/ консорциум по вопр. Приклад. Эконом. Исслед., Канадск, М.: ИЭПП, 2007 <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki> /Приклад. Эконом. Исслед.Канадск, М.:ИЭПП, 2007 <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki>.

⁴ Гулямов С.С., Абдуллаев А.М. Инновационный потенциал и его влияние на конкурентное развитие экономики страны (теоретикометодологические аспекты)-Т.:Фан ва технология, 2016 – 884 с.; Abdurakhmanova G. K. Rustamov D. Venture investment environment in different countries analysis of venture business in uzbekistan. academia: An International Multidisciplinary Research Journal, Vol.10, Issue 4, April 2020, Spl Issue Impact Factor: SJIF 2020 = 7.13; Н.Қ.Йўлдошев, М.П.Юнусов. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш йўллари,“Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 4, май, 2012й;Bakhtier A. Islamov. Liberalization of Exchange Rate Policies: International Experiences and Lessons for Uzbekistan. Проблемы рыночной экономики. – 2018. - № 1. – С. 49-57;Ergashhodjaeva Sh.J.Genesis of the concept of the essence of innovative marketing. Theoretical & applied science.3 (59). 2018, 113-119 pages; Д.Н.Рахимова, С.И.Исмаилов “Свободные экономические зоны способствуют устойчивому инновационному развитию регионов Узбекистана.” Науч.жур. “Globus” №10 (56) 2020, 43-45 стр; Вахабов А.В., Хажикаев Ш.Х., Муминов Н.Г. Хорижий инвестициялар. Ўқув қўлланма. - Т.: Молия, 2010. – Б. 180.; Остоноқулов А.А. (2017) Эркин иқтисодий зоналарда бухгалтерия ҳисоби ва аудитни такомиллаштириш. 08.00.08. Иқтисод фанлари бўйича PhD илмий даражасини олиш учун тақдим этилган диссертация. Тошкент; Карлибаева Р.Х., Холикова Р.С. Развитие регионального торгово-экономического сотрудничества в условиях интеграции мировой экономики. Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2 (41), 2015, 39-41 стр.; Хамидова Ф. А., Ядгаров А. А. Худудлар иқтисодиёти комплекс ва мутаносиб ривожлантиришининг устувор йўналишлари. “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали. №3, июнь, 2017 йил; Раимжонова М.А. Ўзбекистонда эркин иқтисодий худудларга инвестицияларни жалб қилиш: назарий асослар, ҳозирги ҳолати ва истиқболлари. “Extremum-press” нашриёти, 2013 й, 76 б.; Каримқулов Ж.И. Ўзбекистоннинг эркин иқтисодий зоналарни ташкил этиш ва ривожлантириш тенденциялари. “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали. № 3, июнь,2019 йил. www.interfinance.uz; Бозаров С.С. Ўзбекистон Республикаси эркин иқтисодий зоналарида тадбиркорлик фаолиятини ҳуқуқий тартибга солишни такомиллаштириш. Юридик фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. Тошкент – 2018. 13-бет; Мирзалиева С.С. Эркин иқтисодий зоналарни ривожлантиришининг хориж тажрибаси.: Автореф.дис...и.ф.н.-Т.:ГДИУ,2001.–Б.820.; Ш.О.Шарифхўжаев,Л.М.Ташпулатова,Р.А.Джураева, М.Х.Вахидова, Ш.Ачилова. Эркиниқтисодий худудлар базасида венчур молиялаштириш механизмини ишлаб чиқиш ва амалиётга тақлиф қилиш (хориж тажрибаси асосида)./ Монография.Тошкент. “ИQTISODIYOT”, 2021, 240 б

Biroq yuqorida qayd etilgan tadqiqotlarning aksariyati EIZlarni rivojlantirish masalalariga bag‘ishlangan bo‘lib, ularni hozirgi innovatsion faoliyatini boshqarish mexanizmini takomillashtirishda alohida tadqiqot obyekti sifatida o‘rganilmagan. Mazkur holat ushbu dissertatsiya ishi mavzusini tanlash, uning maqsadi va vazifalarini belgilashga sabab bo‘ldi.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta‘lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog‘liqligi. Dissertatsiya ishi Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga kiritilgan hamda PZ-20170926480-“Erkin iqtisodiy hududlar bazasida venchur moliyalashtirish tizimini institutsional mexanizmini ishlab chiqish va amaliyotga taklif etish (xorij tajribasi asosida)” mavzusidagi amaliy loyiha doirasida bajarildi.

Tadqiqotning maqsadi erkin iqtisodiy zonalarda innovatsiyalarni boshqarishda xorij davlatlar tajribalarini O‘zbekiston Respublikasida qo‘llash bo‘yicha ilmiy takliflar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

erkin iqtisodiy zonalarining o‘ziga xos xususiyatlaridan kelib chiqqan holda ularni tasniflash va turlarini o‘rganish;

EIZlar faoliyatini boshqarishda O‘zbekistonda innovatsion iqtisodiy institutlar sifatida erkin iqtisodiy zonalarini rivojlantirish modellaridan foydalanish;

EIZlarda innovatsion faoliyatni rivojlantirish borasida ilmiy-nazariy va amaliy takliflarni ishlab chiqish;

startaplar faoliyatini tashkil qilishni nazariy-uslubiy jihatlarini ochib berish;

EIZlarni boshqaruvini takomillashtirishda innovatsion faoliyatning ustuvor yo‘nalishlarini xorijiy mamlakatlar tajribasi asosida tahlil qilish;

O‘zbekistonda erkin iqtisodiy hududlarni tashkil etishga oid huquqiy asoslarning bugungi holatini tahlil qilish va uni takomillashtirish bo‘yicha tavsiyalar ishlab chiqish;

O‘zbekistonda EIZlar boshqaruvini takomillashtirishda innovatsion faoliyatning hozirgi holatining tahlili, ilmiy-nazariy va amaliy takliflarni ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti. O‘zbekiston Respublikasida faoliyat yuritayotgan erkin iqtisodiy zonalarining innovatsion faoliyati hisoblanadi.

Tadqiqotning predmeti erkin iqtisodiy zonalarining shakllanishi va faoliyati bilan bog‘liq iqtisodiy munosabatlar majmui hisoblanadi.

Tadqiqotning usullari. Tadqiqot davomida guruhlashtirish, umumlashtirish, tahlilning mantiqiy va taqqoslama usullari, korrelyatsion va regression tahlil, statistik ma‘lumotlarni guruhlash, induksiya, deduksiya, qiyosiy tahlil va boshqa usullardan foydalanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

erkin iqtisodiy zonalar rivojlanishining yangi bosqichi sifatida transchegaraviy, chegaraoldi savdo zonalarida hamda klaster usulida boshqaruvning zamonaviy turini joriy qilish asosida innovatsion faoliyatni rag‘batlantirish taklifi asoslangan;

erkin iqtisodiy zonalarda investitsion loyihalarni ko‘rib chiqish, tasdiqlash, uning ishtirokchilari uchun yer maydonlarini, bino va inshootlaridan foydalanish huquqini erkin iqtisodiy zonalar direksiyasiga berish orqali innovatsiyalarni boshqarish imkoniyatlarini kengaytirish taklifi asoslangan;

O‘zbekistonda erkin iqtisodiy zonalarni tashkil etish va boshqaruvini xorijiy mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda innovatsion tavsifni kengaytiruvchi davlat-xususiy sherikligiga asoslangan gibriddan foydalanish asosida takomillashtirish taklif qilingan;

erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini rivojlanishiga ta’sir etuvchi omillarni baholashning ekonometrik modeli asosida Navoiy EIZda umumiy ishlab chiqarish va eksport hajmining 2030-yilga qadar prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

erkin iqtisodiy zonalarning takomillashgan tasnifi ishlab chiqilgan;

EIZlarni rivojlanishidagi tendensiyalari va asosiy modellari aniqlandi, startaplar faoliyatini tashkil qilishni nazariy-uslubiy jihatlari ochib berildi;

O‘zbekiston Respublikasi hududida joylashgan ayrim EIZlar direksiylarining boshqaruv huquqlarini ushbu xorijiy kompaniyalarga berishni zarurligi asoslangan;

EIZlarni tashkil qilishda klasterli yondashuvlardan foydalanishni takomillashtirish ilmiy asoslangan hamda direksiyaning boshqaruvdagi vakolatlarini oshirishda davlat xususiy sherikchiligini rivojlantirish bo‘yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan;

Ekonometrik tahlil natijalaridan foydalangan holda “Navoiy”, “Nukus”, “Angren”, “Jizzax” EIZlarida boshqaruv mexanizmini takomillashtirish bo‘yicha takliflar ishlab chiqilgan hamda istiqbol ko‘rsatkichlari hisoblangan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot natijalarining ishonchliligi dissertatsiyada qo‘llanilgan rasmiy manbalardan olinganligi, erkin iqtisodiy zonalarning ma’lumotlariga asoslanganligi, xulosa, taklif va tavsiyalarining amaliyotda joriy etilganligi, respublika hududlarini rivojlantirish bo‘yicha qabul qilingan ustuvor yo‘nalish va dasturlarga mosligi va xulosalarni tegishli mutasaddi tashkilotlar va tegishli EIZlar tomonidan amaliyotga joriy etishga qabul qilinganligi, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi, O‘zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining rasmiy statistik ma’lumotlariga hamda boshqa amaliy ma’lumotlar tahliliga asoslanganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati, dissertatsiyada yoritilgan miqdoriy usullar va ilmiy xulosalardan erkin iqtisodiy zonalarda innovatsiyalarni boshqarishda xorij davlatlar tajribasi va rivojlanish tendensiyasini tahlil qilish hamda kiritilayotgan investitsiyalar hajmini boshqarish samaradorligiga bog‘liqligi, EIZlarni istiqboldagi faoliyatini takomillashtirish bo‘yicha ilmiy-uslubiy ishlanmalarni shakllantirishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati EIZlarga investitsiyalarni jalb qilish va boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishda, rivojlanish yo‘nalishlarini belgilashda foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. O‘zbekistondagi EIZlarda xorij tajribasidan foydalangan holda EIZlar innovatsion boshqaruvini takomillashtirish bo‘yicha olingan ilmiy natijalar asosida:

Erkin iqtisodiy zonalar rivojlanishining yangi bosqichi sifatida transchegaraviy, chegaraoldi savdo zonalarida hamda klaster usulida boshqaruvning zamonaviy turini joriy qilish asosida innovatsion faoliyatni rag‘batlantirish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil

18-yanvardagi PQ–91-sonli “Xalqaro shartnomalarni tasdiqlash to‘g‘risida”gi qarorida, Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 4-iyuldagi VMQ–357-sonli “Qorako‘l” erkin iqtisodiy zonasi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Qarorida hamda 2021-yil 5-oktyabrdagi “O‘zbek-Turkman chegaraoldi savdo zonasi – savdo markazi faoliyatini tashkil etish va tartibga solish to‘g‘risida”gi bitimida o‘z aksini topgan. (O‘zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 12-fevraldagi 05-40-00313-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida transchegaraviy va chegaraoldi savdo zonalarida hamda klaster usulida boshqaruvning zamonaviy turini joriy qilish asosida innovatsion faoliyatni rag‘batlantirish imkoni yaratilgan;

erkin iqtisodiy zonalarda investitsion loyihalarni ko‘rib chiqish, tasdiqlash, uning ishtirokchilari uchun yer maydonlarini, bino va inshootlaridan foydalanish huquqini erkin iqtisodiy zonalar direksiyasiga berish orqali innovatsiyalarni boshqarish imkoniyatlarini kengaytirish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 13-iyundagi PF–153-sonli “Maxsus iqtisodiy, kichik sanoat, yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalarini faoliyati samaradorligini oshirishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi Farmonida o‘z aksini topgan. (O‘zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 12-fevraldagi 05-40-00313-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida erkin iqtisodiy zonalar direksiyasi boshqaruviga EIZlar faoliyatini rivojlantirish va samaradorligini oshirishga rag‘bat yaratuvchi huquq va vakolatlarini berish orqali innovatsiyalarni boshqarishni kengaytirish imkoni yaratilgan;

O‘zbekistonda erkin iqtisodiy zonalarni tashkil etish va boshqaruvini xorijiy mamlakatlar tajribasidan kelib chiqqan holda innovatsion tavsifni kengaytiruvchi davlat-xususiy sherikligiga asoslangan gibril modelidan foydalanish asosida takomillashtirish taklifi O‘zbekiston Respublikasining 2020-yil 17-fevraldagi O‘RQ–604-sonli “Maxsus iqtisodiy zonalar to‘g‘risida”gi Qonunida o‘z aksini topgan. (O‘zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 12-fevraldagi 05-40-00313-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida O‘zbekistonda erkin iqtisodiy zonalarni tashkil etish va boshqarishda davlat-xususiy sherikligiga asoslangan gibril modelidan foydalanish orqali innovatsion tavsifni kengaytirish imkoni yaratilgan;

EIZlar faoliyatini rivojlanishiga ta’sir etuvchi omillarni baholashning ekonometrik modeli asosida Navoiy EIZda umumiy ishlab chiqarish va eksport hajmining 2030-yilga qadar ishlab chiqilgan prognoz ko‘rsatkichlari “Jizzax”, “Angren”, “Namangan” va “Navoiy” EIZlar faoliyatini rejalashtirishda foydalanilgan. (O‘zbekiston Respublikasi investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligining 2024-yil 12-fevraldagi 05-40-00313-sonli ma’lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida Navoiy EIZda umumiy ishlab chiqarish va eksport hajmining uzoq muddatli istiqbolga mo‘ljallangan asosiy parametrlarini o‘zaro muvofiqlashtirish imkoni yaratilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Tadqiqot natijalari 5 ta xalqaro 8 ta respublika ilmiy-amaliy anjumanlarida muhokamadan o‘tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 22 ta ilmiy ish, shu jumladan, 2 ta monografiya, milliy OAK e'tirof etgan jurnallarda 4 ta, nufuzli xorijiy jurnallarda 3 ta ilmiy maqola, shuningdek, xalqaro va respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy konferensiyalarda 13 ta ma'ruza va tezislar nashr ettirilgan.

Dissertatsiyaning tarkibiy tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, uchta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan tashkil topgan bo'lib, uning umumiy hajmi 138 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Dissertatsiyaning kirish qismida tadqiqot mavzusining dolzarbligi, muammoning o'rganilganlik darajasi, fan-texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari bilan bog'liqligi, tadqiqot ishining maqsadi va vazifalari, obyekt va predmeti belgilab berilgan, usullari, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati izohlab berilgan, tadqiqot natijalarining amaliyotga joriy etilishi, nashr qilingan ishlar bo'yicha qisqacha tavsiflari keltirilgan.

Dissertatsiya ishining **“Innovatsion faoliyatni ta'minlashda EIZni shakllantirishning nazariy jihatlari”** deb nomlangan birinchi bobida erkin iqtisodiy zonalarining shakllanishi va rivojlanish evolyutsiyasi, ularning tasnifi, ularning, innovatsion rivojlanish modellari, EIZlar innovatsion faoliyatini boshqarishning institutsional asoslari yoritib berilgan.

1-jadval

Faoliyat turlari bo'yicha erkin iqtisodiy zonalarining tasnifi⁵

Savdo zonalari	Sanoat- ishlab chiqarish zonalari	Texnik- innovatsion zonalar	Xizmat ko'rsatuvchi zonalar	Kompleks zonalar	Transchegaraviy zonalar
1. Erkin bojxona zonalari 2. Erkin portlar 3. Savdo ishlab chiqarish zonalari 4. Konsignatsiya omborlari	1. Import o'rnini bosuvchi 2. Eksportga yo'naltirilgan 3. Sanoat parklari	1. Texnologiyalar 2. Texnologiyalar parklari 3. Innovatsion markazlar 4. Ilmiy-sanoat parklari	1. Moliyaviy xizmatlar zonalari 2. Bank va sug'urta xizmatlari zonalari 3. Turistik va rekreatsion xizmatlari zonalari	1. Erkin tadbirkorlik zonalari 2. Maxsus iqtisodiy zonalar 3. Erkin iqtisodiy zona	Ikki va undan ortiq davlatlarning chegaraoldi va o'zaro chegaradosh zonalari doirasida tashkil etiladi

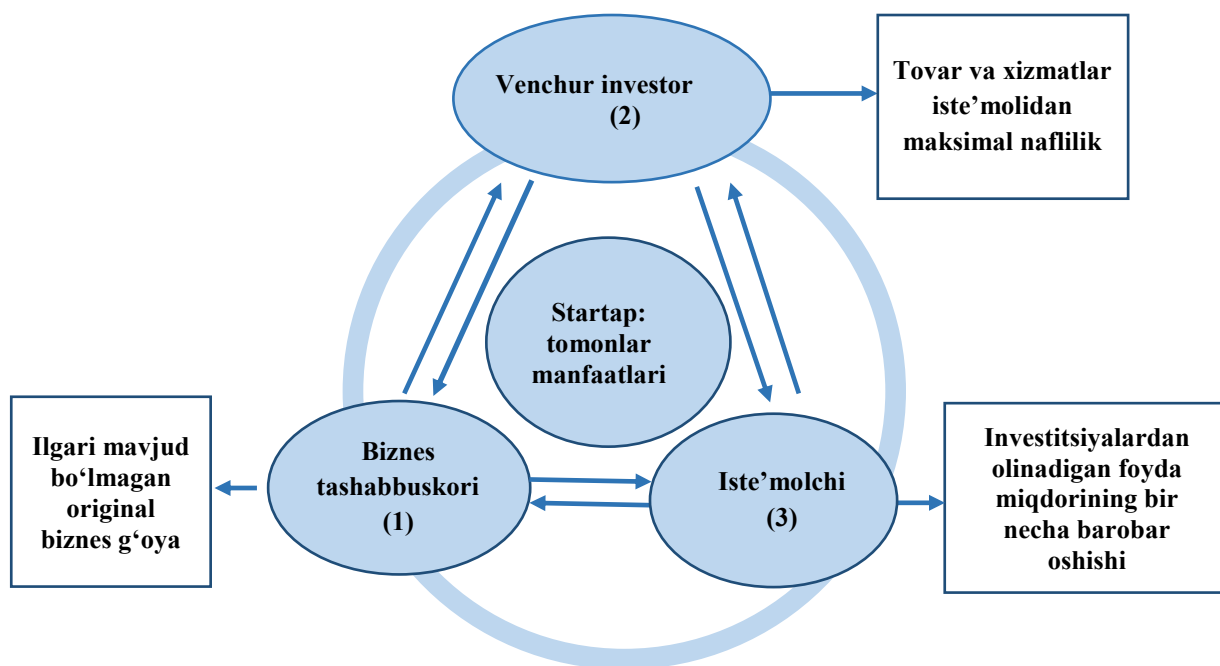
EIZlarning kelib chiqish davrlari, ularning turlari evolyutsiyasi, tashkil etish maqsadi va o'ziga xos xususiyatlari va mezonlari bo'yicha tasniflarini tahlil qilishimiz natijasida tashkiliy-iqtisodiy funksional turlarining oltita asosiy turlari va shakllarini ajratib o'rganish imkonini berdi (1-jadval):

⁵ Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan tuzildi.

Hozirgi vaqtda ko'pgina davlatlarda EIZlarning texnik-innovatsion, transchegaraviy zonalarni va tadbirkorlik zonalarni rivojlantirishga e'tibori kuchaymoqda.

Rivojlangan iqtisodiyotga ega mamlakatlarning tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki, yangi mahsulotlarni ishlab chiqarish yangi g'oyalarga tayanadi. G'oyalar esa innovatsion jarayonning asosi bo'lmish fan, ta'lim va ishlab chiqarishning o'zaro hamkorligi innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirish va raqobatbardoshlikni oshirishda hal qiluvchi omilga aylanmoqda. "Jarayonning boshlanishi" yoki "start" ma'nosini anglatuvchi "startup" atamasi mijozlarni rivojlantirish metodologiyasining asoschisi amerikalik tadbirkor S.Blank tomonidan kiritilgan bo'lib, u startaplarni samarali va kengaytirilgan biznes modelni izlash uchun mavjud bo'lgan vaqtinchalik tuzilmalar sifatida e'tirof etgan. S.Blank talqiniga ko'ra, startap konsepsiyasi to'rt bosqichdan iborat bo'lib⁶, yakunida startap barqaror kompaniyaga aylanadi, ya'ni iste'molchilarni: aniqlash, tekshirish, jalb qilish, kompaniyani yaratish jarayonlarini o'zida aks ettiradi.

Fikrimizcha, startap konsepsiyasi asosan uch tomonning manfaatlariga asoslanadi: original g'oyani taklif etuvchi biznes tashabbuskori, maqsadli investitsiyalardan keladigan foydani maksimallashtirish maqsadi bo'lgan venchur investori, shuningdek, tovar va xizmatlar iste'molidan maksimal darajada manfaatdor bo'lgan iste'molchiga bo'linishi va natijada investitsiyalardan olinadigan foyda miqdorining bir necha barobar oshishiga zamin yaratadi (1-rasm).



1-rasm. Startap ekotizimi: tomonlar manfaatlari⁷

Erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini boshqarish bo'yicha jahon mamlakatlarining tajribasini o'rganish innovatsion iqtisodiyot institutlari sifatida

⁶ Стив Бланк. Четыре шага к озарению. Стратегии создания успешных стартапов, Изд. Альпина Паблишер, 2019.

⁷ Н.Касимова, Ш.Ачилова. Особенности функционирования стартап проектов: зарубежный опыт и источники его формирования. "Iqtisodiyotda innovatsiya" jurnali №4, 2020. 167-175 b.

hududlarni shakllantirishning bir qancha modelini aniqlash imkonini berdi⁸: Amerika va Janubiy Koreya modellari texnoparklarni innovatsion tuzilmalar sifatida mavjud tizimga integratsiyalash strategiyasiga asoslanadi. Amerika modelidagi asosiy element universitet, Janubiy Koreya modelida esa sanoat zonasi hisoblanadi. Yaponiya modeli – “texnopolis” deb ataladigan mutlaqo yangi shaharni qurish va ulardan ma’lum bir masofa uzoqlikda, zamonaviy sanoat majmualari, universitetlar va ilmiy markazlarning optimal to’plamini tuzish nazarda tutiladi. Arab modeli o’ziga xos 2 ta xususiyatga ega: birinchisi, EIZlar klaster zonalari sifatida shakllanadi; ikkinchisi, zonalar faoliyatining tor ixtisoslashuvi – logistika, tijorat va boshqalarni o’zida aks ettiradi. Xitoy modeli dastlab eksport-sanoat, keyin esa innovatsion rivojlanish institutlarini yaratish va EIZlarni samarali boshqarishga qaratildi. EIZlar faoliyatining jahon tajribasi tahlili shuni ko’rsatdiki, ularni innovatsion rivojlantirishning yagona modeli mavjud emas. EIZlarni samarali boshqarilishi ularda innovatsion shakllarni rivojlanishi bilan bog’liqligi tasdiqlandi.

Hududlarni innovatsion iqtisodiyot institutlariga aylantirish erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirishdagi yangi tendensiyalari bilan uzviy bog’liqdir. Fikrimizcha, ushbu tendensiyalarni 3 ga ajratish mumkin⁹:

Birinchi tendensiya – raqobatdosh ustunlik yoki qiyosiy ustunlik bazasining almashishini qamrab oladi. Ikkinchi tendensiya – zonalarning o’ziga xos tashkiliy va funksional shakllarining o’zgarishi tushuniladi. Bunda tadqiqot, ilmiy, texnologik, texnik-innovatsion, innovatsion parklar kabi asosiy elementlarini rivojlanishiga alohida e’tibor beriladi. Uchinchi tendensiya – zonalarning innovatsion klasterlarga aylanishida namoyon bo’lmoqda. Bizning fikrimizcha, EIZlarning innovatsion klaster ko’rinishi universitetlar, ilmiy-tadqiqot institutlari hamda yirik sanoat va innovatsion korxonalarining o’zaro hamkorligidir. Klaster yondashuvi doirasida EIZlarni yaratish uchun kuchli omillar mavjud. Bunday EIZlar nafaqat firmalarning xalqaro bozorlarda raqobatbardoshligini oshirishi, balki savdoning yanada samarali rivojlanishiga yordam berishi mumkin.

Dissertatsiya ishining **“EIZlarni boshqarishda xorijiy mamlakatlar tajribasining tahlili”** deb nomlangan ikkinchi bobida jahon iqtisodiyotida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirishda innovatsion faoliyatning ustuvor yo’nalishlari, EIZlarni boshqarishda rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlar tajribasi, jumladan, Germaniya, Polsha, Yaponiya, Koreya va Xitoy misolida rivojlanish va boshqarishni innovatsion faoliyati bilan bog’liq bo’lgan muammolar tahlil qilindi.

EIZlarni rivojlanish bosqichlarining tendensiyalari yuqori daromadli Osiyo mamlakatlarida (masalan, Koreya Respublikasi, Yaponiya, Birlashgan Arab Amirliklari va boshqalar), dastlab eksportga yo’naltirilgan ishlab chiqarishni jalb qilish uchun mo’ljallangan zonalar hozirda xizmatlar va vertikal integratsiyaga qarab diversifikatsiya qilinmoqda. Ular dastlab faqat omborxonalar va logistikaga

⁸ Клим И.В. Роль особых экономических зон в инновационном развитии мировой и российской экономики//Автореферат// 2010. 25 стр.

⁹ Революционный подход. Как Китай стал одним из ярких примеров эффективного использования специальных экономических зон. 25 ноября 2020 <https://www.podrobno.uz/cat/uzbekistan-i-kitay-klyuchi-ot-budushchego/revolyutsionnyy-podkhod-kak-kitay-stal-odnim-iz-yarkikh-primerov-effektivnogo-ispolzovaniya-spetsial/>

qaratilgan bo'lsa, hozirda ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish sohasiga aylanmoqda (2-jadval).

2-jadval

Erkin iqtisodiy zonalar rivojlanish bosqichlari¹⁰

	EIZlar siyosatining maqsadlari	Dominant zonalarning turlari
Yuqori daromadli iqtisodiyot	-Rivojlangan transchegaraviy ta'minot zanjirini yaratish; -E'tiborni iqtisodiyotdagi kamchiliklarni oldini olishga qaratish	-Faqat logistika markazlarining erkin zonalari (sanoat erkin zonalari bundan mustasno); -Innovatsiyalar va yangi sanoat inqilobining maqsadlari ilmiy parklar va klasterlar orqali amalga oshiriladi
O'rtacha daromadli yuqori mamlakatlar	-Xizmatlar sohasi iqtisodiyotiga o'tishni qo'llab-quvvatlash; -Yangi yuqori texnologiyali ishlab chiqarishlarni jalb etish; -Innovatsion imkoniyatlarni yangilashga e'tiborni qaratish	-Texnologik zonalari (masalan, ilmiy-tadqiqot, yuqori texnologiyalar, biotexnologiyalar); -Yuqori qo'shilgan qiymatga ega bo'lgan sanoatni yo'naltiruvchi ixtisoslashtirilgan zonalar, klasterlar yoki qiymat zanjiri segmentlariga yo'naltirilgan; -Xizmat sohalari zonalari (masalan moliyaviy xizmatlar)
O'rtacha daromadli iqtisodiyot	-Sanoat modernizatsiyasini qo'llab-quvvatlash; -Integratsiyani rivojlantirish va global qiymat zanjirlarini yaratishni osonlashtirish; -Yangi texnologiyalarni keng yoyilishiga e'tibor qaratish	- global qiymat zanjirlaridan intensiv foydalaniladigan tarmoqlarga qaratilgan ixtisoslashtirilgan zonalar (masalan, avtomobillar, elektronika); -Xizmat ko'rsatish zonalari (masalan, biznes jarayonlarining autsorsingi, Call markazlar)
Past daromadli iqtisodiyot	- Sanoat rivojlanishi va diversifikatsiyasini rag'batlantirish; - Investitsiya muhitidagi kamchiliklarni bartaraf etish; - Cheklangan hududda biznes islohotlarini amalga oshirish yoki sinab ko'rish; - Cheklangan hududda investitsiyalarni infratuzilmaga jamlash; - E'tiborni to'g'ridan-to'g'ri bandlik va eksport imtiyozlariga qaratish	-Ko'p maqsadli zonalar; -Qayta ishlashni chuqurlashtirishga qaratilgan zonalar; -Tarmoqlar

EIZlarning rivojlanish tendensiyalari, shuningdek, investitsiya siyosati nuqtayi nazaridan, sanoat siyosatining ajralmas qismi sifatida yaratilgan zonalar hozirda dolzarb bo'lgan klasterlash jarayoniga ahamiyat bermoqdalar.

¹⁰ Jadval UNCTAD va World Investment Report 2019 Special Economic Zones ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

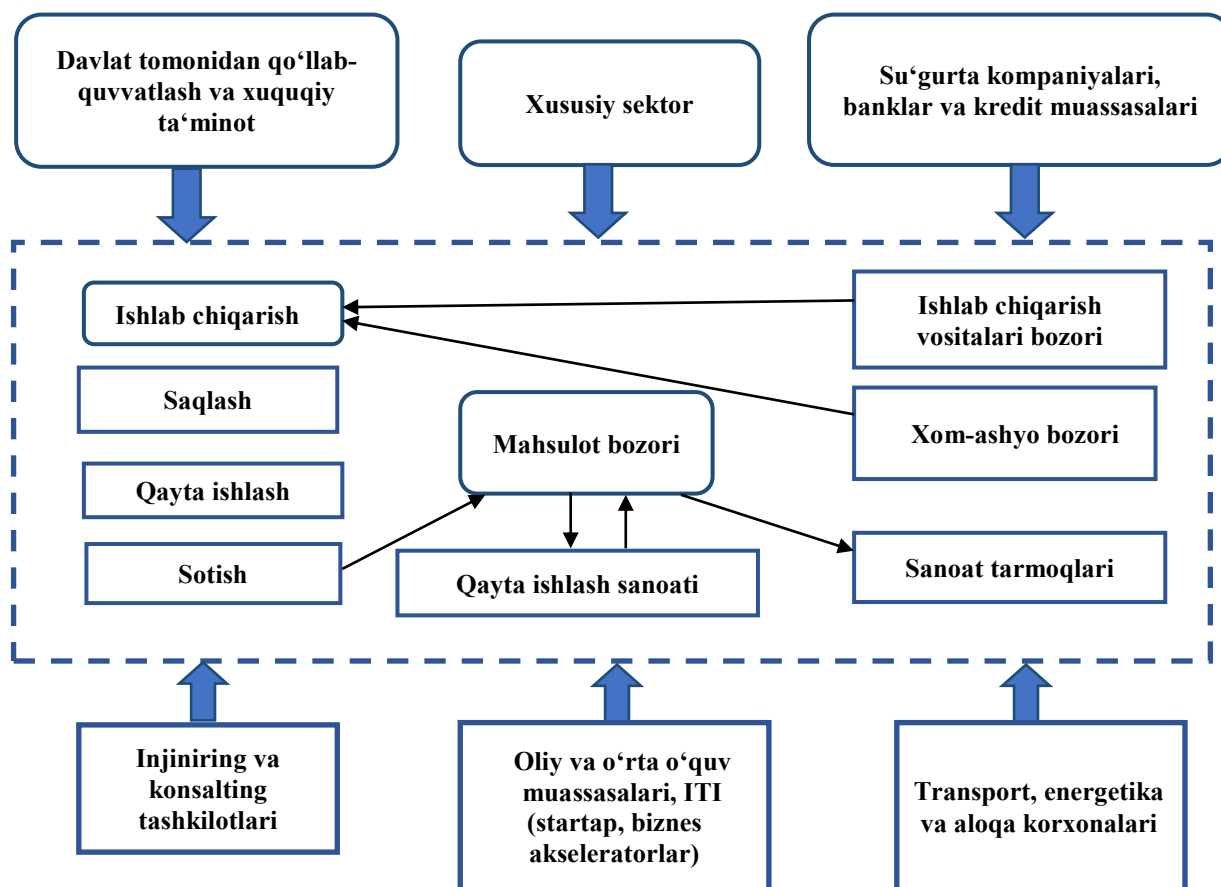
Yuqori va oʻrtacha daromaddan yuqori mamlakatlar tajribasini inobatga olgan xolda quyidagi takliflar ishlab chiqildi:

alohida iqtisodiy rejimga ega boʻlgan hududlar mintaqaviy siyosatning ustuvor yoʻnalishiga aylanishi uchun chekka hududlarda joylashgan EIZlarga koʻproq imtiyozlar berish zarur;

sanoat siyosatini amalga oshirish uchun investorlarga maqsadli yoʻnalishlarni izlash, ularning tashabbusini muayyan ijtimoiy-iqtisodiy muammolarni hal qilishga yoʻnaltirish, ishlab chiqarish, texnologik yoki sotish zanjirlarini rivojlantirish zarur;

EIZ hududlarini rivojlantirish boʻyicha (investorlar uchun mavjud maydon, qoʻllab-quvvatlash sharoitlari, foydalanish shartlari va boshqalar) tegishli monitoringni olib borish va investitsion motivlarini kuchaytirish zarur;

Oʻzbekiston kompaniyalari uchun EIZ infratuzilmasi va preferensiyalaridan foydalanish shartlarini xorijiy kompaniyalar bilan bir xil boʻlishini taʼminlash, bu esa Oʻzbekiston EIZlarini innovatsion klasterlarni rivojlantirish uchun sharoit yaratadi.



2-rasm. Erkin iqtisodiy zonalarning klaster modeli¹¹

Dissertatsiya ishining "Oʻzbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanishida EIZlarning shakllanish tendensiyalari va istiqbollari" deb nomlangan uchinchi bobida Oʻzbekistonda EIZlar innovatsion faoliyatini

¹¹Tadqiqotlar natijasida muallif tomonidan tuzildi.

boshqarishning institutsional omillari: davlat-xususiy sherikchiligi va klaster yondashuvlari, O‘zbekistonda erkin iqtisodiy zonalar innovatsion faoliyatini rivojlantirish tendensiyalarining tahlili, Ekonometrik tahlil asosida EIZlar rivojlanishida boshqaruvni takomillashtirish ta’siri va istiqbollarni aniqlash o‘z aksini topgan.

O‘zbekistondagi erkin iqtisodiy zonalarni boshqarishni takomillashtirish va ularni rivojlanishini yangi innovatsion bosqichiga o‘tishini ta’minlash maqsadida EIZlarga oid normativ-huquqiy hujjatlarni qayta ko‘rib chiqish va quyidagi klaster modelidan foydalanishni maqsadga muvofiq, deb hisoblaymiz.

Klaster yondashuvi EIZlarni boshqarishning eng ilg‘or yo‘nalishlaridan biridir va klasterlarni shakllantirishda nafaqat bozorda xo‘jalik yurituvchi subyekt sifatida faol ishtirok etuvchi, balki uni nazorat qilish va tartibga solishni ham amalga oshiradigan davlat muhim rol o‘ynaydi.

Davlat xususiy sektor manfaatlarini inobatga olgan xolda, klasterlarning xomashyo bazasini, ishlab chiqarish sanoatini, qayta ishlash sanoatini mexanizmlarini samarali faoliyat yuritishi uchun kompleks hududiy bozor infratuzilmasini takomillashtirish dasturlarini yaratishda mazkur modelni qo‘llash maqsadga muvofiqdir.



3-rasm. Davlat-xususiy sherikchiligning asosiy rivojlanish yo‘nalishlari¹²

Shunday qilib, klasterlarda innovatsion yondashuvni qo‘llash EIZ rivojlanishining tabiiy bosqichi bo‘lib, uning keng tarqalishini mamlakat iqtisodiy tizimining raqobatbardoshligini oshirishning asosiy yo‘nalishi, deb hisoblash mumkin.

¹²Muallif ishlanmasi.

Rivojlangan davlatlarning tajribasidan kelib chiqqan xolda O‘zbekiston sharoitida davlat-xususiy sherikchiligining asosiy rivojlanish yo‘nalishlari bo‘yicha quyidagi takliflar berildi:

Erkin iqtisodiy zonalar faoliyati doirasida DXSh loyihalarini samarali amalga oshirish quyidagilarga imkon beradi:

noyob kompetensiyalar markazlarini yaratish;

zamonaviy texnologiyalarni joriy etishni rag‘batlantirish;

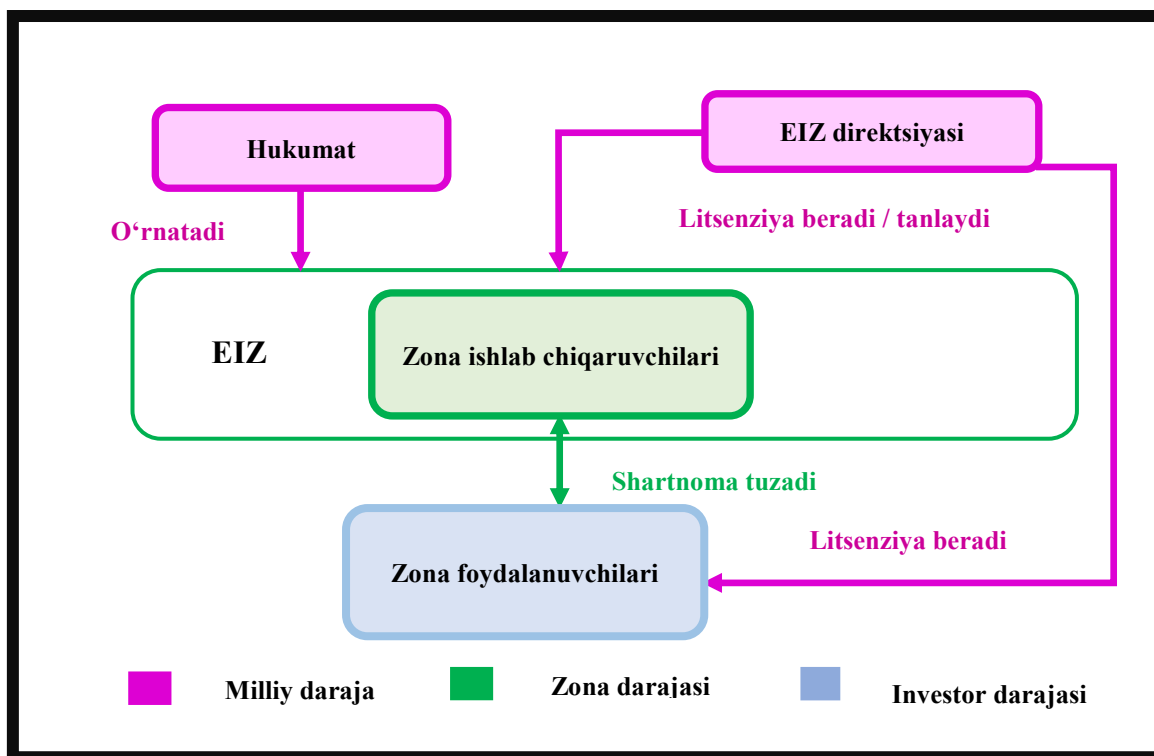
EIZ hududlariga to‘g‘ridan-to‘g‘ri investitsiyalarni jalb etish;

korxonalar, tarmoqlar va hududlar o‘rtasida iqtisodiy hamkorlikni ta‘minlash;

O‘zbekistonning innovatsion rivojlanish jarayonini tezlashtirish;

O‘zbekistonning jahon miqyosida yuqori texnologiyali va zamonaviy davlat sifatidagi mavqeini mustahkamlash.

Xalqaro amaliyotda EIZlarni boshqarishda bir qancha modellar tarqalgan. O‘zbekistonning hozirgi rivojlanish sharoitidan kelib chiqqan xolda EIZlar uchun eng maqbul boshqarish modeli – bu gibril modelidir. Buni biz quyidagi 4-rasmda ko‘rib o‘tamiz.



4-rasm. Erkin iqtisodiy zonalarni boshqarishdagi gibril modeli¹³

Gibril model davlat va xususiy modellar kombinatsiyasi hisoblanadi. Ushbu gibril yondashuv mahalliy hokimiyat organlarini, kompaniya va tadbirkorlarni zonani boshqarishga va mahalliy resurslardan oqilona foydalanishdaunga ta‘minlash imkonini beradi.

O‘zbekistonda ham EIZlarni boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish borasida bir qator ishlar amalga oshirilmoqda, misol tariqasida, “Navoiy” EIZsi 2022-yilning 25-noyabrida imzolangan shartnomaga ko‘ra dunyodagi eng yirik

¹³Muallif ishlanmasi.

port operatorlaridan biri DP World (BAA) boshqaruviga topshirilganligini keltirib o‘tish mumkin.

3-jadval

“Maxsus iqtisodiy zonalar to‘g‘risida”gi va “Erkin iqtisodiy hududlar to‘g‘risida”gi Qonunlar o‘rtasidagi farqlar¹⁴

“Maxsus iqtisodiy zonalar to‘g‘risida”gi Qonun (2020 y)	“Erkin iqtisodiy hududlar to‘g‘risida”gi Qonun (1996 y)
9-modda. Maxsus iqtisodiy zonalarining turlari Maxsus iqtisodiy zonalar quyidagi turda tashkil etilishi mumkin: erkin iqtisodiy zonalar; maxsus ilmiy-texnologik zonalar; turistik-rekreatsion zonalar; erkin savdo zonalar; maxsus sanoat zonalar	5-modda. Erkin iqtisodiy zonalarining turlari Erkin iqtisodiy zonalar: erkin savdo zonalar; erkin ishlab chiqarish zonalar; erkin ilmiy-texnikaviy va boshqa zonalar tarzida tuzilishi mumkin
11-modda. Maxsus ilmiy-texnologik zona Maxsus ilmiy-texnologik zona – innovatsiya infratuzilmasini rivojlantirish maqsadlarida ilmiy tashkilotlar va ilmiy faoliyat sohasidagi boshqa tashkilotlar (texnologik parklar, texnologiyalarni tarqatish (texnologiyalar transferi) markazlari, innovatsion klasterlar, venchur fondlari, biznes-inkubatorlar va boshqalar) to‘plangan hudud	8-modda. Erkin ilmiy-texnikaviy zonalar Erkin ilmiy-texnikaviy zonalar alohida ajratilgan hududlardan iborat bo‘lib, u yerda ilmiy-ishlab chiqarish va o‘quv markazlari jamlanadi hamda ular uchun ilmiy va ishlab chiqarish imkoniyatini rivojlantirishga qaratilgan maxsus huquqiy tartibot o‘rnatiladi. Erkin ilmiy-texnikaviy zonalar yuksak texnologiyalar amal qiladigan zonalar, texnoparklar, mintaqaviy innovatsiya markazlari – texnopolislar shaklida tashkil etiladi
13-modda. Erkin savdo zonalar Erkin savdo zonalar konsignatsiya omborlarini, maxsus bojxona va soliq rejimlari bo‘lgan hududlarni, shuningdek, tovarlarga ishlov berish, ularni o‘rab-joylash, saralash, saqlash uchun maydonchalarni o‘z ichiga oladi. Erkin savdo zonalar chegaraga tutash punktlarida, aeroportlarda, temir yo‘l bog‘lanmalarida yoki O‘zbekiston Respublikasining boshqa bojxona hududlarida tashkil etiladi	6-modda. Erkin savdo zonalar Erkin savdo zonalar konsignatsiya omborlarini, erkin bojxona zonalarini, shuningdek, tovarlarga ishlov berish, ularni o‘rab-joylash, saralash, saqlash zonalarini o‘z ichiga oladi. Erkin savdo zonalar chegaraga tutash punktlarda, aeroportlarda, temir yo‘l uzellarida yoki O‘zbekiston Respublikasi bojxona hududining boshqa joylarida tuziladi

Mazkur kompaniya 2005-yilda Dubai Ports Authority va Dubai Ports Internationalning birlashishi natijasida tashkil bo‘lib, xorijiy investorlar talablariga javob beradigan xalqaro huquqiy normalarni amalga oshirish, shuningdek, yirik ishlab chiqaruvchilarni jalb qilish bilan shug‘ullanadi. Aeroportlarga xizmat ko‘rsatuvchi yana bir Amirlik kompaniyasi – “Terminals Holding” Navoiy aeroportining yuk terminalini o‘z qo‘liga oldi. Kompaniyaning asosiy maqsadi “Navoiy” xalqaro aeroportining yuk aylanmasini oshirish va yirik yuk tashuvchi xablariga aylantirishga qaratilgan.

¹⁴Muallif tomonidan tuzilgan.

O‘zbekistonda so‘nggi yillarda EIZ faoliyatini takomillashtirishning huquqiy va tashkiliy asoslarini ishlab chiqish bo‘yicha bir qator chora-tadbirlar amalga oshirildi. Xususan, 2020-yil 17-fevralda qabul qilingan O‘RQ–604-sonli “Maxsus iqtisodiy zonalar to‘g‘risida”gi Qonun EIZlar rivojlanishida yana bir turtki bo‘ldi. Quyidagi jadvalda “Maxsus iqtisodiy zonalar to‘g‘risida”gi va “Erkin iqtisodiy hududlar to‘g‘risida”gi Qonunlar o‘rtasidagi farqlarini tahlili berilgan.

Aytish joizki, amaldagi qonun bir qator umumiy qoidalarni o‘z ichiga oladi, shuningdek, EIZ faoliyatini kompleks tartibga solmaydi, jumladan, EIZlarni rivojlantirish borasida ularni tashkil etish va faoliyat ko‘rsatishining aniq maqsadlarini, xususan, iqtisodiy, ijtimoiy, ilmiy-texnik va boshqa maqsadlarni belgilaydigan, shuningdek, EIZlarni ixtisoslashtirish bo‘yicha aniq prinsip va yondashuvlar mavjud emas. Ushbu muammolarni yechimi sifatida amaldagi qonunni takomillashtirish zarur, deb hisoblaymiz, ya‘ni ularga beriladigan imtiyozlar, EIZlarni individual xususiyatidan kelib chiqib, farqlanishi kerak.

Mazkur muammoni yechimi sifatida, EIZlarni maqomlarini ularni faoliyatidan kelib chiqqan xolda, qayta ko‘rib chiqish kerak va joriy qonunga qo‘shimchalar kiritish maqsadga muvofiqdir. Masalan, qishloq xo‘jalik zonalari, tadbirkorlik zonalari, transchegaraviy zonalar va innovatsion zonalar kabi tushunchalarini kiritish maqsadga muvofiqdir. Shu bilan birga, Qonunning 31-moddasida maxsus iqtisodiy zona ishtirokchisi investitsiya bitimi bo‘yicha majburiyatlarini bajarmaganda maxsus iqtisodiy zona ishtirokchisi maqomini yo‘qotishi keltirilgan. Ammo ushbu majburiyatlar qanday sabablarga ko‘ra bajarilmaganligini o‘rganib chiqish nazarda tutilmagan. Masalan, bozordagi o‘zgarishlar, raqobatbardoshlikning tushib ketishi va boshqalarning ta‘siri inobatga olinishi lozim. Amaldagi Qonunning 9-moddasida O‘zbekistonda faoliyat yuritayotgan beshta turi keltirilgan bo‘lib, aynan transchegaraviy zonalar turi kiritilmagan, mazkur Qonunga EIZlarning yangi turi sifatida kiritish maqsadga muvofiqdir.

EIZlarni boshqarishni takomillashtirish maqsadida direksiyalarni boshqaruv jarayonidagi vakolatini kengaytirish hamda bu zonalarni boshqarish bo‘yicha katta tajribaga ega bo‘lgan xorijiy kompaniyalarga O‘zbekiston Respublikasi hududida joylashgan ayrim EIZlar direksiyalarining boshqaruv huquqlarini berishni qonunda aks ettirilishi investorlarni kengroq jalb qilishga, yangi ish o‘rinlarini barpo etish, malakali ishchi-muhandislar, xo‘jalik va boshqaruv kadrlarini tayyorlash hamda malakasini oshirish kabi bir qator muhim masalalarni hal qilish imkonini beradi.

Hozirgi kunda O‘zbekistondagi EIZlarda Rossiya, Xitoy, Koreya, Qozog‘iston, Turkiya, Germaniya kabi xorijiy davlatlarning kompaniyalari faoliyat yuritadi. 2008–2022-yillarda EIZlarda umumiy qiymati 3,2 milliard dollarlik 604 ta loyiha amalga oshirildi, shundan to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar qariyb 896,9 million dollarni tashkil etdi, ular orqali 55 mingga yaqin yangi ish o‘rni yaratildi.

Tahlil ma‘lumotlari asosida shuni aytish mumkinki, O‘zbekistonda ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi 2018-yildagi 426,6 trln. so‘mdan 2022-yilda 888,3 trln. so‘mgacha ko‘paydi, yoki 208.5 %ga oshdi. Shu davrda EIZlarda ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi 4,7 trln.so‘mdan 20,7 trln.so‘mgacha, yoki

440,4 %ga oshdi. Bu esa EIZlarda ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar hajmi ikki barobarga tezroq o‘sayotganligini ko‘rsatmoqda.

4-jadval

Erkin iqtisodiy zonalarda ishlab chiqarilgan mahsulot (bajarilgan ish va xizmatlar) hajmi, mlrd.so‘mda (2018–2022-yillar)¹⁵

	2018 y.	2019 y.	2020 y.	2021 y.	2022 y.
O‘zbekistonda ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi (umumiy)	426 641,0	532 712,5	605 514,9	738 425,2	888 341,7
O‘zbekistondagi EIZlarda ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi (umumiy)	4 718,5	8 178,5	11 904,5	18 179,8	20 657,4
Shundan, EIZlarda eksportga yo‘naltirilgan mahsulotlar hajmi (umumiy)	795,2	1 953,8	2 837,7	4 405,2	5 146,9
Jumladan					
Angren					
- ishlab chiqarish hajmi	1 096,0	3 091,4	4 039,1	5 376,4	5 989,3
- eksportga yo‘naltirilgan hajmi	415,2	613,4	743,3	689,5	837,2
Jizzax					
- ishlab chiqarish hajmi	501,4	604,2	663,6	2 195,8	2 485,1
- eksportga yo‘naltirilgan hajmi	133,2	182,7	161,4	325,8	304,9
Navoiy					
- ishlab chiqarish hajmi	916,5	1 264,8	2 584,6	3 589,2	2 778,1
- eksportga yo‘naltirilgan hajmi	85,2	218,8	307,9	649,6	553,1
Nukus					
- ishlab chiqarish hajmi		25,4	74,2	79,0	82,7
- eksportga yo‘naltirilgan hajmi		0,8	5,5	15,0	21,0

Ko‘rib chiqilayotgan davrda EIZ ishtirokchi korxonalar 20,6 trln.so‘mlik 538 turdan ortiq sanoat mahsulotlarini ishlab chiqarib, 5,14 trln.so‘mlik mahsulotlarni eksport qildilar. EIZlarda eksportga yo‘naltirilgan mahsulotlar hajmi esa deyarli

¹⁵“Investitsiyalar, sanoat va savdo Vazirligi” ma‘lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

6,5 marta oshganini ko‘ramiz. So‘nggi 3 yil ichida esa pandemiyaning salbiy iqtisodiy oqibatlariga qaramay, 2020-yildagi ko‘rsatkichga nisbatan 181,4 %ga oshdi. Jumladan, 2018–2022-yillarda Angren EIZda ishlab chiqarish hajmi 5,5 barobarga, shundan eksportga yo‘naltirilgan mahsulotlar hajmi esa 2 barobarga oshdi.

Jizzax EIZda ishlab chiqarish hajmi deyarli 5 barobarga oshdi, shundan eksportga yo‘naltirilgan mahsulotlar hajmi esa 2,3 barobarga oshdi. O‘tgan 2018–2022-yillar mobaynida “Jizzax” EIZ korxonalari tomonidan jami 6 7490,4 mlrd. so‘mlik mahsulot ishlab chiqarilib, 1108 mlrd. so‘mlik mahsulot eksport qilingan.

Navoiy EIZda ishlab chiqarish hajmi 3 barobarga, shundan eksportga yo‘naltirilgan mahsulotlar hajmi esa 6,5 barobarga oshdi. Tahlil shuni ko‘rsatmoqdaki, EIZlarda ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar hajmi va ularning eksportga yo‘naltirilgan qismi jadal sur‘atlar bilan o‘sib bormoqda.

Tahlil shuni ko‘rsatmoqdaki, O‘zbekistondagi EIZlarda ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarni 54,4 %i va ularning eksportga yo‘naltirilgan hajmining 32,2 %i Angren, Jizzax va Navoiy EIZlariga, ya‘ni sanoati rivojlangan maxsus industrial innovatsion zonalarga to‘g‘ri kelishi aniqlandi.

Odatda, erkin iqtisodiy zonalar tashkil etilishidan kutiladigan asosiy samaradorlik hududdagi ishlab chiqarish hajmining o‘shishida, chet el investitsiyalarining jalb etilishida, tashqi savdo aylanmasining ortishida va yangi ish o‘rinlarining tashkil etilishi natijasida aholi bandligini ta‘minlashda aks etadi. Shuning uchun biz yuqoridagi ma‘lumotlardan foydalanib hududdagi yalpi ishlab chiqarilgan mahsulot hajmiga ta‘sir etuvchi omillar sifatida jalb etilgan xorijiy investitsiya hajmi va shu hududning tashqi savdo aylanmasiorasida ko‘p omilli chiziqli regression modeldan foydalangan xolda ekonometrik tahlil o‘tkazdik. Tahlil natijasida quyidagi statistik ahamiyatli regressiya tenglamasi olindi:

$$y = -130,376 + 5,859x_1 + 4,379x_2$$

Bu yerda:

y – EIZ joylashgan hududda yalpi ishlab chiqarilgan mahsulot hajmi (mln. dollar);

x_1 – xorijiy investitsiyalar hajmi (qayta investitsiya qilingan vositalar hajmidan tashqari, mln. dollar);

x_2 – hududning tashqi savdo aylanmasi(mln. dollar).

Tuzilgan model asosida quyidagi xulosalar o‘rinlidir:

1. EIZlarga ajratilgan investitsiya hajmining 1 mln. dollarga oshirilishi shu hududlarning yalpi mahsulot ishlab chiqarish hajmini 5,86 mln. dollarga oshiradi.

2. EIZlardagi korxonalar tashqi savdo aylanmasining 1 mln. dollarga oshirilishi shu hududlarning yalpi mahsulot ishlab chiqarish hajmini 4,38 mln. dollarga oshiradi.

Ilmiy tadqiqotimizda yangi ish o‘rinlarini tashkil etish va aholini ish bilan ta‘minlash dolzarb iqtisodiy masalalardan biri bo‘lganligi uchun olingan statistik ma‘lumotlar asosida quyidagi o‘zgaruvchilar orasida ham statistik tahlil o‘tkazishni lozim topdik:

y – EIZ rezidentlari-korxonalarida bandlar soni, nafar;

x_1 – xorijiy investitsiyalar hajmi (qayta investitsiya qilingan vositalar hajmidan tashqari, mln. dollar);

x_2 – xududning tashqi savdo aylanmasi (mln. dollar).

Tahlil natijasida quyidagi statistik ahamiyatli regressiya tenglamasi olindi:

$$y = 312,026 + 25,148x_1 + 8,846x_2$$

Olingan model tenglamasi natijasida quyidagicha xulosalar o‘rinlidir:

1. EIZlarga ajratilgan investitsiya hajmining 1 mln. dollarga oshirilishi shu hududda yangi ish o‘rinlari sonini 25 taga oshiradi.

2. EIZlardagi korxonalar tashqi savdo aylanmasining 1 mln. dollarga oshirilishi shu hududda yangi ish o‘rinlari sonini 8 taga oshiradi.

Shuningdek, erkin iqtisodiy zonalar joylashgan hududda yalpi ishlab chiqarilgan mahsulot hajmi va shu hududning tashqi savdo aylanmasi ko‘rsatkichlarining vaqt qatorlari tahlil qilindi va ularning prognoz qiymatlari ishlab chiqildi. Statistik ma’lumotlar asosida MiniTab amaliy dasturi yordamida quyidagi trend modellari olindi:

$$\text{Ishlab chiqarish hajmi}_t = 164,1 + 4188 * t$$

$$\text{Tashqi savdo aylanmasi}_t = -319 + 1115 * t$$

Agar o‘rta muddatli istiqbolda ham shu trend saqlanib qolsa, uning prognoz qiymatlarini shu model asosida hisoblashimiz mumkin (5-jadval).

5-jadval

O‘zbekistondagi EIZlarda umumiy ishlab chiqarish hajmining prognoz ko‘rsatkichlari (mlrd. so‘mda)¹⁶

Prognoz	2024 y.	2025 y.	2026 y.	2027 y.	2028 y.	2029 y.	2030 y.
O‘zbekiston	29479,4	33667,3	37855,2	42043,1	46231	50418,9	54606,8
Jumladan:							
Angren	8147,1	9154,2	10161,4	11168,6	12175,7	13182,9	14190
Navoiy	5645,7	6450,4	7255,2	8060	8864,7	9669,5	10474,2
Jizzax	2913,62	3369,52	3825,42	4281,3	4737,2	5193,12	5649,02
Nukus	127,17	144,84	162,51	180,18	197,85	215,52	233,19

Shuningdek, ushbu trend modellari EIZ joylashgan xududlar kesimida ham tahlil qilindi va olingan trend modellari asosida quyidagi prognoz jadvallari olindi. (6-jadval)

EIZlarda umumiy ishlab chiqarish hajmining trend modeli 2018-2023 yillarda ishlab chiqarish hajmi o‘rtacha 4188 mlrd. so‘mga ko‘payganini ko‘rsatdi. Agar o‘rta muddatli istiqbolda ham shu trend saqlanib qolsa, 2030 yilga kelib O‘zbekistondagi EIZlarda umumiy ishlab chiqarish hajmi 54606,8 mlrd. so‘mni tashkil qilishi prognozlashtirildi.

¹⁶ Muallif ishlanmasi.

**O‘zbekistondagi EIZlarda umumiy eksport hajmining prognoz
ko‘rsatkichlari (mlrd. so‘mda)¹⁷**

Prognoz	2024 y.	2025 y.	2026 y.	2027 y.	2028 y.	2029 y.	2030 y.
O‘zbekiston	7489,7	8605,2	9720,6	10836,1	11951,6	13067,1	14182,6
Jumladan:							
Angren	1087,7	1185,8	1290,2	1394,5	1498,8	1597,9	1700,06
Navoiy	789,56	896,22	1002,8	1109,5	1216,2	1322,86	1429,52
Jizzax	356,2	394,85	433,5	472,15	510,8	549,45	588,1
Nukus	35,11	42,12	49,13	56,14	63,15	70,16	77,17

EIZlarda umumiy eksport hajmining trend modeli 2018-2023 yillarda umumiy eksport hajmi o‘rtacha 1115 mlrd. so‘mga ko‘payganini ko‘rsatdi. Agar o‘rta muddatli istiqbolda ham shu trend saqlanib qolsa, 2030 yilga kelib O‘zbekistondagi EIZlarda umumiy eksport hajmi 14182,6 mlrd. so‘mni tashkil qilishi prognozlashtirildi.

XULOSA

Erkin iqtisodiy zonalarda innovatsiyalarni boshqarishda xorij davlatlar tajribasi va O‘zbekiston Respublikasida qo‘llash imkoniyatlari bo‘yicha olib borilgan ilmiy izlanishlari natijasida quyidagi xulosa va takliflar shakllantirildi:

1. Erkin iqtisodiy zonalarni boshqaruvini yanada takomillashtirish va faoliyatini rivojlantirish bo‘yicha mamlakatlarning innovatsion iqtisodiyot institutlari sifatida hududlarni shakllantirishning bir qancha, jumladan, Janubiy Koreya, Amerika, Yaponiya, Xitoy, Arab modellari ko‘rib chiqildi. Bu esa mamlakatimizda EIZlar faoliyatini samarali boshqarish orqali milliy manfaatlarimizga javob beradigan modelimizni yaratish imkonini beradi.

2. EIZlarni samarali boshqarishni ta‘minlash uchun boshqa davlat yoki xususiy kompaniya (mahalliy yoki xorijiy) bilan shartnoma tuzish orqali davlat-xususiy sherikchilik mexanizmidan foydalanish, logistika markazlarini rivojlantirish, EIZlardagi korxonalar va tadbirkorlik subyektlarining faoliyatini rag‘batlantirish, investitsiyalarni jalb etishning muhim samarali vositalaridan biridir.

3. Yaponiya va Janubiy Koreyadagi EIZlarni faoliyat yuritish tajribasini o‘rganish, jumladan, xalqaro biznes uchun shart-sharoitlarni yaratishga, xalqaro transport-logistika tizimini tashkil etishga qaratilganligi O‘zbekiston Respublikasida, xususan, innovatsion infratuzilmaning muhim elementi sifatida EIZlardagi innovatsion tizimni rivojlantirishga hamda iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.

4. EIZ hududlarini rivojlantirish bo‘yicha tegishli monitoringni olib borish va investitsion motivlarini kuchaytirish zarur, shu bilan birga, O‘zbekiston kompaniyalari uchun EIZ infratuzilmasi va preferensiyalaridan foydalanish shartlarini xorijiy kompaniyalar bilan teng saqlab qolish, bu esa O‘zbekiston EIZlarini innovatsion klasterlarni rivojlantirish uchun sharoit yaratadi.

¹⁷ Muallif ishlanmasi.

5. Germaniyada EIZlar rivojlantirish innovatsion markazlar faoliyati bilan bevosita bog‘liqdir. Germaniya innovatsion yondashuv va bilim talab qiladigan tarmoqlarni rivojlantirishga katta e’tibor qaratilayotgani EIZlar faoliyatining asosiy harakatlantiruvchi kuchga aylandi. Innovatsion markazlar texnologiyaga yo‘naltirilgan iqtisodiy siyosatning ajralmas qismiga aylandi va hududiy iqtisodiyotlarni rivojlantirishning muvaffaqiyatli vositasi ekanligini isbotladi va o‘zining ijobiy samarasini berib kelmoqda. Mazkur tajribalardan unumli foydalangan xolda, iqtisodiyotimiz tarmoqlariga yuqori texnologiyalarni jalb qilishga asoslangan innovatsion EIZlarni tashkil etish maqsadga muvofiqdir.

6. O‘zbekistonda EIZlar faoliyatini tashkiliy-iqtisodiy boshqarish mexanizmini takomillashtirish, Yevropa davlatlari, jumladan, Polsha tajribasini qo‘llash va EIZdagi korxonalarni shart-sharoitlarini optimallashtirish bo‘yicha polshalik hamkasblar bilan hamkorlikni faollashtirish maqsadga muvofiq.

7. Xitoy tajribasidan kelib chiqqan xolda shuni aytish mumkinki, erkin iqtisodiy zonalarini tashkil etishda gigantomaniyaga yo‘l qo‘yib bo‘lmaydi. Shuningdek, xorijiy texnologiyalarni jalb etish va boshqarish qobiliyati hamda tajribasini qo‘llash muhim ahamiyatga ega. EIZlar joylashgan o‘rnini tanlashda, ularning xalqaro ishbilarmonlik markazlari va bozorlarga yaqinligi, infratuzilma muassasalarining mavjudligi, moddiy-texnik bazasi bilan ta‘minlanganligi va boshqa omillarni hisobga olgan xolda mamlakatimizdagi EIZlarni boshqarishda ularga ko‘proq mustaqillik berish lozim.

8. Mamlakatimizdagi EIZlar maqomlarini ularning faoliyatidan kelib chiqqan xolda qayta ko‘rib chiqish kerak va joriy qonunga qo‘shimchalar kiritish maqsadga muvofiqdir. Masalan, qishloq xo‘jalik zonolari, tadbirkorlik zonolari, transchegaraviy zonalar va innovatsion zonalar (masalan, yuqori texnologiyali zonalar, biotexnologik zonalar, ekozonalar, texnoparklar) zonalar kabi tushunchalarini kiritish lozim.

9. Istiqbolli loyihalarni shakllantirish, ularni rentabelligini ta‘minlash, monitoring qilish, jumladan, loyihalarni ishlab chiqish va amalga oshirish, obyektlarni ishga tushirish va yakuniy maqsadlarga erishishni ta‘minlashda EIZlarda mustaqillik mavjud emas. Bu yo‘nalishni yechimi sifatida EIZlar direksiyasiga berilayotgan vakolatlarini kengaytirish lozim, deb hisoblaymiz.

10. Yuqorida keltirilgan kamchiliklarni bartaraf etish maqsadida amaldagi Qonunga bir qator o‘zgartirishlarni ham kiritishni taklif etamiz:

O‘zbekistondagi aholi daromadlari past bo‘lgan hududlarda tadbirkorlik zonalarini, chegara hududlarida ulgurji va transchegaraviy savdo yoki ishlab chiqarish zonalarini ham tashkil etish va ularga huquqiy maqom berish maqsadga muvofiq bo‘lar edi;

Respublikamizning rivojlangan hududlarida joylashgan EIZlarga nisbatan chekka hududlardagi EIZlar uchun imtiyozlar va preferensiyalar paketini oshirish, bu orqali iqtisodiyotning rivojlanishiga bevosita bog‘liq bo‘lgan imtiyoz va preferensiyalar tizimini ishlab chiqish va joriy etish lozim, deb hisoblaymiz;

Institutsional va tarkibiy islohotlarni amalga oshirish uchun mamlakatimizdagi ayrim EIZlarni xususiylashtirish yoki EIZlarda xususiy sektorlarni tashkil etish hozirgi EIZlarni rivojlanish tendensiyasiga mos keladi.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.I.16/02
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

УНИВЕРСИТЕТ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ДИПЛОМАТИИ

АЧИЛОВА ШИРИН ШАВКАТ КИЗИ

**ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИЯМИ В
СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ
ПРИМЕНЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН**

**08.00.13 - Менеджмент
08.00.09 – Мировая экономика**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

город Ташкент – 2024 год

Тема докторской диссертации (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан под номером B2022.2.PhD/Iqt2298.

Диссертация выполнена в Университете мировой экономики и дипломатии.

Автореферат диссертации размещен на трёх языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на сайте Научного совета (www.tsue.uz) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Исламов Бахтиер Анварович**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Гулямов Саидахор Саидахмедович**
академик, доктор экономических наук, профессор

Рахимова Дильфуза Нигматовна
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация: **Ташкентский государственный университет востоковедения**

Защита диссертации состоится «26» марта 2024 года в 16:00 часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16/02 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23; e-mail: tdu@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано под номером 1418). Адрес: 100066, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49; факс: (+99871) 239-41-23; e-mail: tdu@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан «12» марта 2024 года (протокол цифрового реестра № 14 от «11» марта 2024 года).



Г.К. Абдурахманова
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

О.Дж. Джурабаев
Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, PhD, доцент

Р.Х. Карлибаева
Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации (Phd) доктора философии)

Актуальность и востребованность темы диссертации. Опыт мировой практики показывает, что повышение уровня инновационного развития экономики страны, ее открытости к внешней среде, устранение препятствий в экономических отношениях способствуют привлечению национальных и иностранных инвестиций, дальнейшему повышению экспортного потенциала, созданию в регионах новых рабочих мест, увеличению притока валютных поступлений и усиливают значение активно развивающихся свободных экономических зон (СЭЗ) в повышении конкурентоспособности страны на мировом рынке. «В настоящее время более 30 процентов мировой торговли приходится на СЭЗы».¹ В XXI веке во всех странах мира наблюдается существование свободных экономических зон с отдельным экономическим, политическим и правовым режимом. На сегодняшний день их число в мировой экономике превысило 7 000.

Сегодня во многих странах, таких как США, Германия, Япония, Корея, Китай, Индия, Польша, особое внимание уделяется исследованиям, направленным на совершенствование системы управления СЭЗ, создание их в новых кластерных формах, развитие регионов за счет совершенствования инновационной деятельности, привлечение иностранных инвестиций в СЭЗ, повышение их эффективности, развитие предпринимательства, снижение себестоимости продукции, улучшение ее качественных показателей, повышение конкурентоспособности на мировом рынке. Такие вопросы, как развитие стартапов в управлении СЭЗ, создание СЭЗ в рамках государственно-частного партнерства и кластерного подхода, создание благоприятных условий для их эффективной работы, являются приоритетными направлениями научных исследований.

Развитие экономики и международного сотрудничества в Узбекистане стало одним из важных направлений экономической политики. В частности, если в период с 2008 по 2016 год были созданы 3 свободные экономические зоны, то в последующие короткие сроки их число было увеличено до 22. На сегодняшний день по республике действуют 13 свободных производственных зон, 5 фармацевтических, 2 туристических, рыбохозяйственных и свободных экономических зон инновационного направления развития агропромышленного сектора. Однако в некоторых действующих СЭЗ транспортно-логистическая и финансовая инфраструктура находятся не на удовлетворительном уровне, слабая специализация СЭЗ в рамках отдельной отрасли, отсутствие государственно-частного партнерства в управлении СЭЗ и ряд других проблем. В поиске решения этих проблем важным фактором служит создание и управление СЭЗ, широкое изучение и анализ направлений государственной поддержки инфраструктуры и инновационного финансирования в них. Следует отметить, что при анализе теоретических и практических проблем по вопросу координации

¹ Представлено автором на основе информации Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД). <https://unctad.org/news/new-global-alliance-special-economic-zones-boost-development#>:

деятельности СЭЗ такие вопросы, как проведение научно-исследовательской работы, определение ее правовых условий, особенностей и структурных изменений экономики, приоритетов перспективного развития СЭЗ, в настоящее время являются проблемами, ожидающими своего решения, и решение которых приобретает особую актуальность.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, поставленных законом Республики Узбекистан № ЗРУ-604 «О специальных экономических зонах» от 17 февраля 2020 года, постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПКМ-357 «О мерах по организации деятельности свободной экономической зоны «Каракул»» от 4 июля 2022 года, указов Президента Республики Узбекистан № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года, № УП-158 «О стратегии «Узбекистан-2030»» от 11 сентября 2023 года, № УП-153 «О дополнительных мерах повышения эффективности деятельности специальных экономических, малых промышленных, молодежных промышленных и предпринимательских зон» от 13 июня 2022 года, постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-91 «Об утверждении международных договоров» от 18 января 2022 года, соглашением «О создании и регулировании деятельности узбекско-туркменской зоны приграничной торговли – торгового центра» от 5 октября 2021 года и других нормативно-правовых документах.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационная работа выполнена в рамках приоритетного направления развития науки и техники Республики Узбекистан I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Теоретические и практические аспекты создания свободных экономических зон, развитие и проблемы управления инновационной деятельностью широко обсуждались такими зарубежными экономистами, как Thomas Faroleva Cokhan Akinci,² D.Matthieu, T.Avishek, J.A.English-Lueck, Chen Lingava Barry Naughton, Jarunee Wonglimpiyarat и другими.

Теоретические вопросы создания и развития свободных экономических зон, их роли в международной интеграции, совершенствовании управления и инновационного развития в них были также обсуждены в работах ученых-

² Thomas Farole, Cokhan Akinci, Social Economiz zones. The World Bank, 2011. P.21.; Special economic zones as a tool for economic development Matthieu DeClerq, Anshu Vats, Stephen Clements. 2018 Oliver Wyman. <https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliverman/ME/banners/Special%20Economic%20Zonesdigitalrev.pdf>; Avishek Topno. Theeconomic Times /<https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/policy/what-is-special-economic-zone/articleshow/1164460.cms>Jul 08, 2005; J.A.English-Lueck. Silicon Valley reinvents the company town <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0016328700000264>; Chen, Ling & Naughton, Barry, 2016. An institutionalized policy-making mechanism: China's return to techno-industrial policy. Research Policy, Elsevier, vol. 45(10), P. 2138-2152.; Chen Ling & Naughton Barry. 2016. An institutionalized policy-making mechanism: China's return to techno-industrial policy. Research Policy, Elsevier, vol. 45(10), P. 2138-2152.; Jarunee Wonglimpiyarat. The dynamic economic engine at Silicon Valley and US Government programmes in financing innovations. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0166497205001215>.

экономистов стран СНГ таких, как Д.Адрианов,³ О.С.Сиваш, Н.Н.Шмонов, Р.М.Сиразетдинов и Л.Р.Салахиева, И.П.Фаминский, И.Шаблинский, С.Сосновских, А.А.Тебекина, К.В.Верещагин, М.Канадский и других.

В свою очередь, такие ученые-экономисты нашей страны, как С.С.Гулямов,⁴ Г.К.Абдурахманова, Н.К.Йулдашев, Б.А.Исламов, Ш.Дж.Эргашходжаева, А.В.Вахабов, О.А.Остонакулов, Р.Х.Карлибаева, Д.Н.Рахимова, Ф.А.Хамидова и А.А.Ядгаров, М.А.Раимджонова, Дж.Каримкулов, С.С.Бозаров, С.С.Мирзалиева, Ш.О.Шарифходжаев, Л.М.Ташпулатова, Р.А.Джураева, М.Х.Вахидова и другие провели ряд исследований, посвященных изучению СЭЗ как средства инновационного развития, анализу тенденций и оценке существующих проблем и их решению по функционированию СЭЗ.

³ Адрианов В.Д. Специальные экономические зоны// ЭКО. 1997. №3. 42 с.; Сиваш О.С. Особые экономические зоны и их влияние на устойчивое развитие инвестиционного процесса// Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2018. №4.; Шмонов Н.Н. Историческое исследование проблем развития особых экономических зон. Казань: КГУКИ, 2010. С. 156-16.; Сиразетдинов Р.М., Салахиева Л.Р. Особые экономические зоны как инструмент инновационного развития национальной экономики: эффективность, тенденции, проблемы и пути их решения // Российское предпринимательство. 2016. Т. 17. № 21. С. 2827-2836. (2829 с.); Иностраннные инвестиции в России: современное состояние и перспективы/ Под ред. И.П. Фаминского. М.: Международные отношения, 1995. 448 с.; Шаблинский И.Г. Таможенные процедуры и логистика. Правовая поддержка М.: Альпина Паблишер, 2007. <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki>; Sergey Sosnovskikh. Industrial clusters in Russia: The development of special economic zones and industrial parks// Russian Journal of Economics. 2017. Vol. 3. Issue 2. P. 174-199.; Тебекина А.А., Верещагин К.В. Модели инновационного прогресса: эволюция развития. М., 2015.; Особые экономические зоны/ консорциум по вопр. Приклад. Эконом. Исслед., Канадск, М.: ИЭПП, 2007. <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki> / Приклад. Эконом. Исслед. Канадск, М.: ИЭПП, 2007. <https://cyberleninka.ru/article/v/osobyie-ekonomicheskie-zony-kak-instrument-antikrizisnoy-politiki>.

⁴ Гулямов С.С., Абдуллаев А.М. Инновационный потенциал и его влияние на конкурентное развитие экономики страны (теоретикометодологические аспекты). Т.:Фан ва технология, 2016. 884 с.; Abdurakhmanova G.K., Rustamov D. Venture investment environment in different countries analysis of venture business in uzbekistan. *Academicia// An International Multidisciplinary Research Journal*. 2020. Vol.10. Issue 4. April. Spl Issue Impact Factor: SJIF 2020 = 7.13; Юлдашев Н.К., Юнусов М.П. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарида ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш йўллари// “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журналы. 2012. № 4. Май.; Bakhtier A. Islamov. Liberalization of Exchange Rate Policies: International Experiences and Lessons for Uzbekistan// Проблемы рыночной экономики. 2018. № 1. С. 49-57.; Ergashhodjaeva Sh.J. Genesis of the concept of the essence of innovative marketing// *Theoretical & applied science*. 3 (59). 2018. 113-119 p.; Рахимова Д.Н., Исмаилов С.И. Свободные экономические зоны способствуют устойчивому инновационному развитию регионов Узбекистана// Науч. жур. Globus. 2020. №10 (56). 43-45 с.; Вахабов А.В., Хажибакиев Ш.Х., Муминов Н.Г. Хорижий инвестициялар: Ўқув қўланма. Т.: Молия, 2010. Б. 180.; Остонакулов А.А. Эркин иқтисодий зоналарда бухгалтерия ҳисоби ва аудитни такомиллаштириш: 08.00.08. Иқтисод фанлари бўйича PhD илмий даражасини олиш учун такдим этилган диссертация. Т., 2017.; Карлибаева Р.Х., Холикова Р.С. Развитие регионального торгово-экономического сотрудничества в условиях интеграции мировой экономики// *Экономика и менеджмент инновационных технологий*. 2015. 2 (41). 39-41 с.; Хамидова Ф.А., Ядгаров А.А. Худудлар иқтисодиётини комплекс ва мутаносиб ривожлантиришнинг устувор йўналишлари// “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журналы. 2017. №3. Июнь.; Раимджонова М.А. Ўзбекистонда эркин иқтисодий худудларга инвестицияларни жалб қилиш: назарий асослар, ҳозирги ҳолати ва истиқболлари. Extremum-press, 2013. 76 б.; Каримкулов Ж.И. Ўзбекистоннинг эркин иқтисодий зоналарни ташкил этиш ва ривожлантириш тенденциялари// “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журналы. 2019. № 3. Июнь. www.interfinance.uz; Бозаров С.С. Ўзбекистон Республикаси эркин иқтисодий зоналарида тадбиркорлик фаолиятини ҳуқуқий тартибга солишни такомиллаштириш: Юридик фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати. Т., 2018. 13 б.; Мирзалиева С.С. Эркин иқтисодий зоналарни ривожлантиришнинг хориж тажрибаси: Автореф.дис...и.ф.н. Т.: ТДИУ, 2001. Б. 820.; Ш.О.Шарифхўжаев, Л.М.Ташпулатова, Р.А.Джураева, М.Х.Вахидова, Ш.Ачилова. Эркин иқтисодий худудлар базасида венчур молиялаштириш механизмини ишлаб чиқиш ва амалиётга тақлиф қилиш (хориж тажрибаси асосида): Монография. Т.: Iqtisodiyot, 2021. 240 б.

Однако большая часть вышеупомянутых исследований посвящена развитию СЭЗ, и они не изучались как отдельный объект исследования для совершенствования действующего механизма управления инновационной деятельностью. Данная ситуация послужила причиной выбора темы данной диссертации и определения ее целей и задач.

Соответствие проведенного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения, в котором была выполнена диссертация. Диссертационная работа включена в план научных исследований Университета мировой экономики и дипломатии, а также выполнена в рамках практического проекта № ПЗ-20170926480- «Разработка и внедрение институционального механизма системы венчурного финансирования на базе свободных экономических зон (на основе зарубежного опыта)».

Цель исследования заключается в разработке научных предложений и практических рекомендаций по применению опыта зарубежных стран по управлению инновациями в свободных экономических зонах Республики Узбекистан.

Задачи исследования:

проведение классификации типов свободных экономических зон на основе изучения специфики их деятельности;

использование моделей развития свободных экономических зон как инновационных экономических институтов Узбекистана при управлении деятельностью СЭЗ;

разработка научно-теоретических и практических предложений по развитию инновационной деятельности в СЭЗ;

раскрытие теоретических и методологических аспектов организации деятельности стартапов;

анализ приоритетов инновационной деятельности по совершенствованию управления СЭЗ на основе опыта зарубежных стран;

оценка современного состояния правовой базы создания свободных экономических зон в Узбекистане и разработка рекомендаций по ее совершенствованию;

анализ современного состояния инновационной деятельности по совершенствованию управления СЭЗ в Узбекистане, разработка научно-теоретических и практических предложений.

Объектом исследования является инновационная деятельность свободных экономических зон, действующих в Республике Узбекистан.

Предметом исследования является совокупность экономических отношений, связанных с формированием и функционированием свободных экономических зон.

Методы исследования. В ходе исследования использовались методы группировки, обобщения, логического и сравнительного метода анализа, корреляционного и регрессионного анализа, группировки статистических данных, индукции, дедукции, сравнительного анализа и другие.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обосновано предложение по стимулированию инновационной деятельности трансграничных, приграничных торговых зон, а также внедрения современного типа управления по кластерному методу как нового этапа развития свободных экономических зон;

обосновано предложение о расширении возможностей управления инновациями путем предоставления дирекции свободных экономических зон права на рассмотрение и утверждение инвестиционных проектов, пользования земельными участками, зданиями и сооружениями его участникам;

предложено усовершенствование расширения инновационной деятельности организации и управления свободными экономическими зонами в Узбекистане, на основе опыта зарубежных стран, основанное на использовании гибридной модели государственно-частного партнерства;

разработаны прогнозные показатели общих объемов производства и экспорта в СЭЗ «Навои» до 2030 года на основе эконометрической модели оценки факторов, влияющих на развитие свободных экономических зон.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработана усовершенствованная классификация свободных экономических зон;

определены тенденции и основные модели развития СЭЗ, раскрыты теоретические и методологические аспекты организации деятельности стартапов;

обоснована необходимость передачи иностранным компаниям прав управления дирекциями некоторых СЭЗ, расположенных на территории Республики Узбекистан;

научно обосновано совершенствование использования кластерных подходов при организации СЭЗ, разработаны предложения и рекомендации по развитию государственно-частного партнерства в сфере повышения управленческих полномочий дирекции;

по результатам эконометрического анализа разработаны предложения по совершенствованию механизма управления в СЭЗ «Навоий», «Нукус», «Ангрен», «Джизак», и рассчитаны перспективные показатели.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования обоснована на: использовании официальных источников информации о деятельности СЭЗ; официальных статистических данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан; анализе зарубежных статистических данных; принятии к реализации заключений соответствующими официальными организациями и отдельными СЭЗ, в соответствии с принятыми приоритетными направлениями и программами развития территорий республики.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования, количественных методов и научных выводов, изложенных в диссертации, объясняется возможностью их

использования для анализа опыта и тенденций развития зарубежных стран в области управления инновациями в свободных экономических зонах, а также их зависимость от эффективности управления объемом инвестиций, формирования научно-методических разработок для совершенствования будущей деятельности СЭЗ.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их использования при совершенствовании механизмов привлечения инвестиций и управления в СЭЗ, определении перспективных направлений развития.

Внедрение результатов исследований. На основе полученных научных результатов по совершенствованию инновационного управления СЭЗ с использованием зарубежного опыта работы в СЭЗ Узбекистана сделаны:

предложение по стимулированию инновационной деятельности трансграничных, приграничных торговых зон, а также внедрение современного типа управления по кластерному методу как нового этапа развития свободных экономических зон, отражено в постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-91 «Об утверждении международных договоров» от 18 января 2022 года, постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПКМ-357 «О мерах по организации деятельности свободной экономической зоны «Каракуль»» от 4 июля 2022 года, а также соглашения «О создании и регулировании деятельности узбекско-туркменской зоны приграничной торговли – торгового центра» от 5 октября 2021 года (справка № 05-40-00313 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 12 февраля 2024 года). В результате внедрения данного научного предложения на практике создана возможность по стимулированию инновационной деятельности трансграничных, приграничных торговых зон, а также внедрения современного типа управления по кластерному методу как нового этапа развития свободных экономических зон;

предложение о расширении возможностей управления инновациями путем предоставления дирекции свободных экономических зон права на рассмотрение и утверждение инвестиционных проектов, пользования земельными участками, зданиями и сооружениями его участникам, отражено в указе Президента Республики Узбекистан № УП-153 «О дополнительных мерах повышения эффективности деятельности специальных экономических, малых промышленных, молодежных промышленных и предпринимательских зон» от 13 июня 2022 года (справка № 05-40-00313 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 12 февраля 2024 года). В результате внедрения данного научного предложения удалось расширить возможности управления инновациями, за счет предоставления Дирекции свободных экономических зон прав и полномочий, создающих стимул для развития деятельности СЭЗ и повышения ее эффективности;

предложение по совершенствованию расширения инновационной деятельности организации и управления свободными экономическими

зонами в Узбекистане, на основе опыта зарубежных стран, основанное на использовании гибридной модели государственно-частного партнерства, отражено в законе Республики Узбекистан № ЗРУ-604 «О специальных экономических зонах» от 17 февраля 2020 года (справка № 05-40-00313 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 12 февраля 2024 года). Внедрение данного научного предложения на практике привело к расширению инновационной деятельности за счет использования гибридной модели на основе государственно-частного партнерства при организации и управлении свободными экономическими зонами в Узбекистане;

разработанные прогнозные показатели общих объемов производства и экспорта в СЭЗ «Навои» до 2030 года на основе эконометрической модели оценки факторов, влияющих на развитие свободных экономических зон, использованы в планировании деятельности СЭЗ «Джизак», «Ангрен», «Наманган» и «Навои» (справка № 05-40-00313 Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан от 12 февраля 2024 года). В результате внедрения данного научного предложения удалось установить основные параметры общего объема производства и экспорта в СЭЗ «Навои» на долгосрочную перспективу.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были обсуждены на 5 международных и 8 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 22 научных работ, в том числе 2 монографии, 4 научных статьи в журналах, признанных Национальной высшей аттестационной комиссией, 3 научные статьи в престижных зарубежных журналах, а также 13 докладов и тезисов, опубликованных на международных и республиканских научно-практических конференциях.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений, общий объем составляет 138 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении указывается актуальность темы исследования, степень изученности проблемы, ее связь с приоритетными направлениями развития науки и техники, цель и задачи научно-исследовательской работы, объект и предмет, определены методы, объяснены научная и практическая значимость полученных результатов, внедрение в практику результатов исследования, а также краткие сведения по опубликованным работам.

В первой главе «**Теоретические аспекты формирования СЭЗ в обеспечении инновационной деятельности**» описывается эволюция формирования и развития свободных экономических зон, их классификация, модели инновационного развития, институциональные основы управления инновационной деятельностью СЭЗ.

В результате анализа периодов возникновения СЭЗ, эволюции их типов, целей организации и их классификации по специфическим характеристикам и критериям удалось выделить шесть основных организационно-экономических функциональных типов и форм (табл. 1):

Таблица 1
Классификация свободных экономических зон по видам деятельности⁵

Торговые зоны	Промышленно-производственные зоны	Технико-инновационные зоны	Сервисные зоны	Комплексные зоны	Трансграничные зоны
1. Свободные таможенные зоны 2. Свободные порты 3. Коммерческие производственные зоны 4. Консигнационные склады	1. Импортозамещающие 2. Экспортно-ориентированные 3. Индустриальные парки	1. Технополисы 2. Технопарки 3. Инновационные центры 4. Научно-производственные парки	1. Зоны финансовых услуг 2. Зоны банковских и страховых услуг 3. Зоны туристическо-рекреационных услуг	1. Свободно-предпринимательские зоны 2. Специально-экономические зоны 3. Свободно-экономические зоны	Организуется в пределах приграничных и трансграничных зон двух и более стран

В настоящее время в СЭЗ во многих странах все больше внимания уделяют развитию технико-инновационных, трансграничных зон и бизнес-зон.

Опыт стран с развитой экономикой показывает, что производство новой продукции опирается на новые идеи. А идеи, составляющие основу инновационного процесса, взаимное сотрудничество науки, образования и производства становятся решающим фактором развития инновационной экономики и повышения конкурентоспособности. Термин «стартап», что означает «начало процесса» или «старт», был введен американским бизнесменом С.Бланком, основоположником методологии развития клиентов. Он признал стартапы временными структурами, существующими в поисках эффективной и расширенной бизнес-модели. По трактовке С.Бланка, концепция стартапа состоит из четырех этапов,⁶ по итогам которых стартап становится стабильной компанией, то есть отражает процессы выявления, исследования, привлечения клиентов и создания компании.

На наш взгляд, концепция стартапа в основном базируется на интересах трех сторон: бизнес-инициатора, предлагающего оригинальную идею,

⁵ Составлено автором в результате исследования.

⁶ Стив Бланк. Четыре шага к озарению. Стратегия создания успешных стартапов. М.: Альпина Паблишер, 2019.

венчурного инвестора, цель которого – максимизировать прибыль от целевых инвестиций, а также потребителя, который больше всего заинтересован в потреблении товаров и услуг, и как следствие, создается основа для увеличения суммы прибыли от инвестиций в несколько раз (рис. 1).

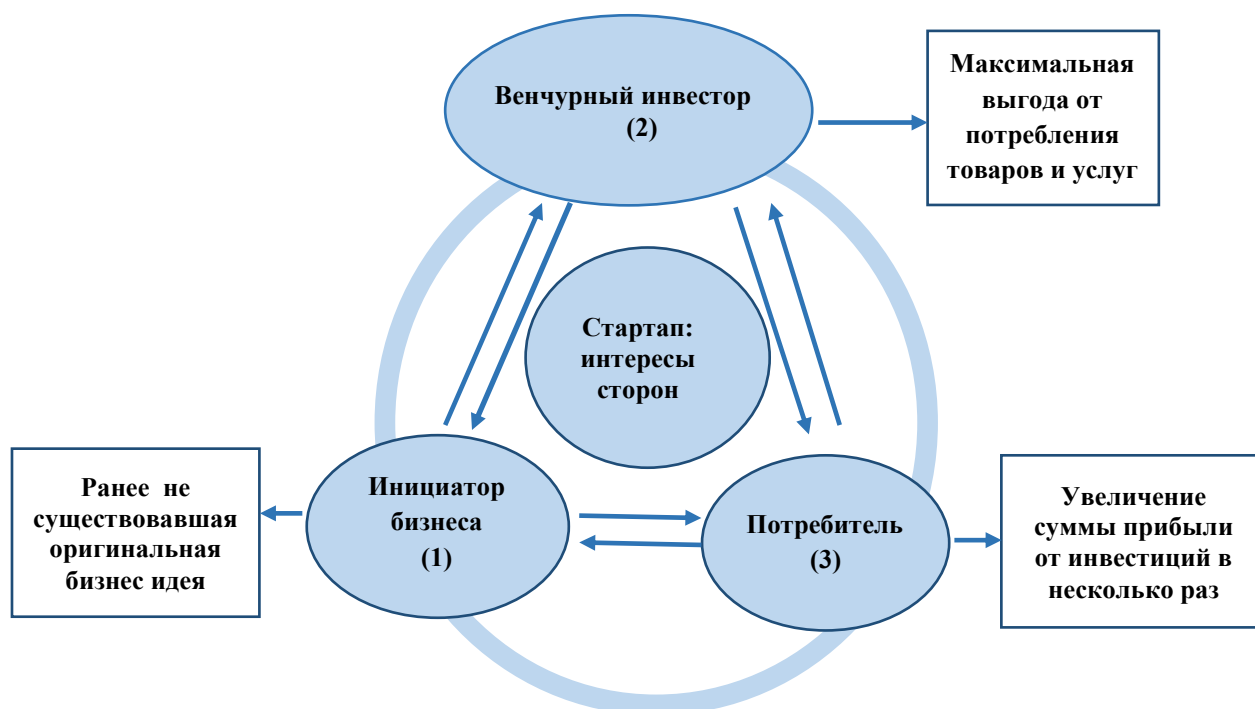


Рис. 1. Стартап-экосистема: интересы заинтересованных сторон⁷

Изучение опыта стран мира по управлению деятельностью свободных экономических зон позволило выделить несколько моделей формирования регионов как инновационных экономических институтов⁸: Американская и южнокорейская модели основаны на стратегии интеграции технопарков в существующую систему как инновационных структур. В американской модели главным элементом является университет, а в южнокорейской – промышленная зона. Японская модель предполагает строительство совершенно нового города под названием «технополис» и создание оптимального набора современных промышленных комплексов, университетов и исследовательских центров на определенном расстоянии от них. Арабская модель имеет две уникальные особенности. Во-первых, СЭЗ формируются как кластерные зоны. Во-вторых, отражает узкую специализацию зон – логистика, торговля и т.д. Китайская модель ориентирована сначала на экспортную промышленность, затем на создание институтов инновационного развития и эффективное управление СЭЗ. Анализ мирового опыта СЭЗ показал, что единой модели их инновационного

⁷ Касимова Н., Ачилова Ш. Особенности функционирования стартап проектов: зарубежный опыт и источники его формирования// Iqtisodiyotda innovatsiya. 2020. №4. 167-175 b.

⁸ Клим И.В. Роль особых экономических зон в инновационном развитии мировой и российской экономики: Автореферат. 2010. 25 с.

развития не существует. Подтверждено, что эффективное управление СЭЗ связано с развитием в них инновационных форм.

Превращение регионов в институты инновационной экономики неразрывно связано с новыми тенденциями развития свободных экономических зон.

На наш взгляд, эти тенденции можно разделить на три⁹:

Первая тенденция предполагает обмен конкурентными преимуществами или базой сравнительных преимуществ. Вторая тенденция – изменение конкретных организационно-функциональных форм зон. Особое внимание уделяется развитию таких ключевых элементов, как исследовательские, научные, технологические, технико-инновационные, инновационные парки. Третья тенденция проявляется в трансформации зон в инновационные кластеры. На наш взгляд, инновационная кластерная концепция СЭЗ – это взаимное сотрудничество университетов, научно-исследовательских институтов и крупных промышленных и инновационных предприятий. Существуют сильные стимулы для создания СЭЗ в рамках кластерного подхода. Такие СЭЗ способны не только повысить конкурентоспособность компаний на международных рынках, но и помочь более эффективному развитию торговли.

Во второй главе «Анализ опыта зарубежных стран по управлению СЭЗ» раскрыты приоритеты инновационной деятельности в развитии свободных экономических зон в мировой экономике, опыт развитых и развивающихся стран в управлении СЭЗ, включая анализ проблем, связанных с инновационной деятельностью развития и управления, на примере Германии, Польши, Японии, Кореи и Китая.

Тенденции на этапах развития СЭЗ в странах Азии с высокими доходами (например, Республика Корея, Япония, Объединенные Арабские Эмираты и др.) зоны, изначально предназначенные для привлечения экспортно-ориентированных производств, сейчас диверсифицируются в сферу услуг и вертикальные интеграции. Первоначально они были сосредоточены только на складировании и логистике, но теперь расширяются в сферы производства и сервиса (табл. 2).

С точки зрения тенденций развития СЭЗ, а также инвестиционной политики, зоны, созданные как неотъемлемая часть промышленной политики, придают значение текущему процессу кластеризации.

С учетом опыта стран с высоким и выше среднего уровнем дохода были разработаны следующие предложения:

необходимо предоставить больше привилегий СЭЗ, расположенным в отдаленных районах, чтобы регионы с отдельным экономическим режимом стали приоритетом региональной политики;

⁹ Революционный подход. Как Китай стал одним из ярких примеров эффективного использования специальных экономических зон. 2020. 25 ноября. <https://www.podrobno.uz/cat/uzbekistan-i-kitay-klyuchi-ot-budushchego/revolyutsionnyy-podkhod-kak-kitay-stal-odnim-iz-yarkikh-primerov-effektivnogo-ispolzovaniya-spetsial/>

Этапы развития свободных экономических зон ¹⁰

	Цели политики СЭЗ	Типы доминирующих зон
Экономика с высокими доходами	Создание развитой трансграничной цепочки поставок Особое внимание к предотвращению недостатков в экономике	Только свободные зоны логистических центров (за исключением свободных промышленных зон) Цели инноваций и новой промышленной революции реализуются через научные парки и кластеры
Страны с доходом выше среднего	Поддержка перехода экономики к сфере услуг Привлечение новых высокотехнологичных производств Фокус на обновление инновационных возможностей	Технологические зоны (например, научные исследования, высокие технологии, биотехнологии) Ориентирован на специализированные зоны, кластеры или сегменты цепочки создания стоимости, ориентированные на отрасли с высокой добавленной стоимостью Зоны сферы услуг (например, финансовых услуг)
Экономика со средним доходом	Поддержка промышленной модернизации Содействие развитию интеграции и созданию глобальных цепочек добавленной стоимости Ориентация на широкое распространение новых технологий	Специализированные зоны, ориентированные на отрасли с интенсивным использованием глобальных цепочек добавленной стоимости (например, автомобили, электроника) Сферы обслуживания (например, аутсорсинг бизнес-процессов, колл-центры)
Экономика с низкими доходами	Содействие промышленному развитию и диверсификации Устранение недостатков инвестиционной среды Реализация или тестирование бизнес-реформ на ограниченной территории Концентрация инвестиций в инфраструктуру на ограниченной территории Сосредоточенность на прямой занятости и стимулировании экспорта	Многоцелевые зоны Зоны, направленные на углубление обработки Отрасли

¹⁰ Таблица составлена автором на основе данных UNCTAD и World Investment Report 2019 Special Economic Zones.

для реализации промышленной политики инвесторам необходимо искать целевые направления, направлять свою инициативу на решение определенных социально-экономических задач, развивать производственные, технологические или сбытовые цепочки;

необходимо проводить соответствующий мониторинг и усиливать инвестиционные мотивы развития территорий СЭЗ (площади, доступные для инвесторов, условия поддержки, условия использования и т.д.);

обеспечить условия использования инфраструктуры СЭЗ и преференции для узбекских компаний такими же, как для иностранных компаний, что создает условия для развития инновационных кластеров СЭЗ Узбекистана.

В третьей главе «Тенденции и перспективы формирования СЭЗ в условиях инновационного развития Республики Узбекистан» рассмотрены институциональные факторы управления инновационной деятельностью СЭЗ в Узбекистане: отражены государственно-частное партнерство и кластерные подходы, анализ тенденции развития инновационной деятельности свободных экономических зон Узбекистана, совершенствование управления развитием СЭЗ на основе эконометрического анализа воздействия и выявления перспектив.

В целях совершенствования управления свободными экономическими зонами в Узбекистане и обеспечения перехода их развития на новый инновационный этап, мы считаем целесообразным пересмотреть правовые документы, касающиеся СЭЗ, и использовать кластерную модель.

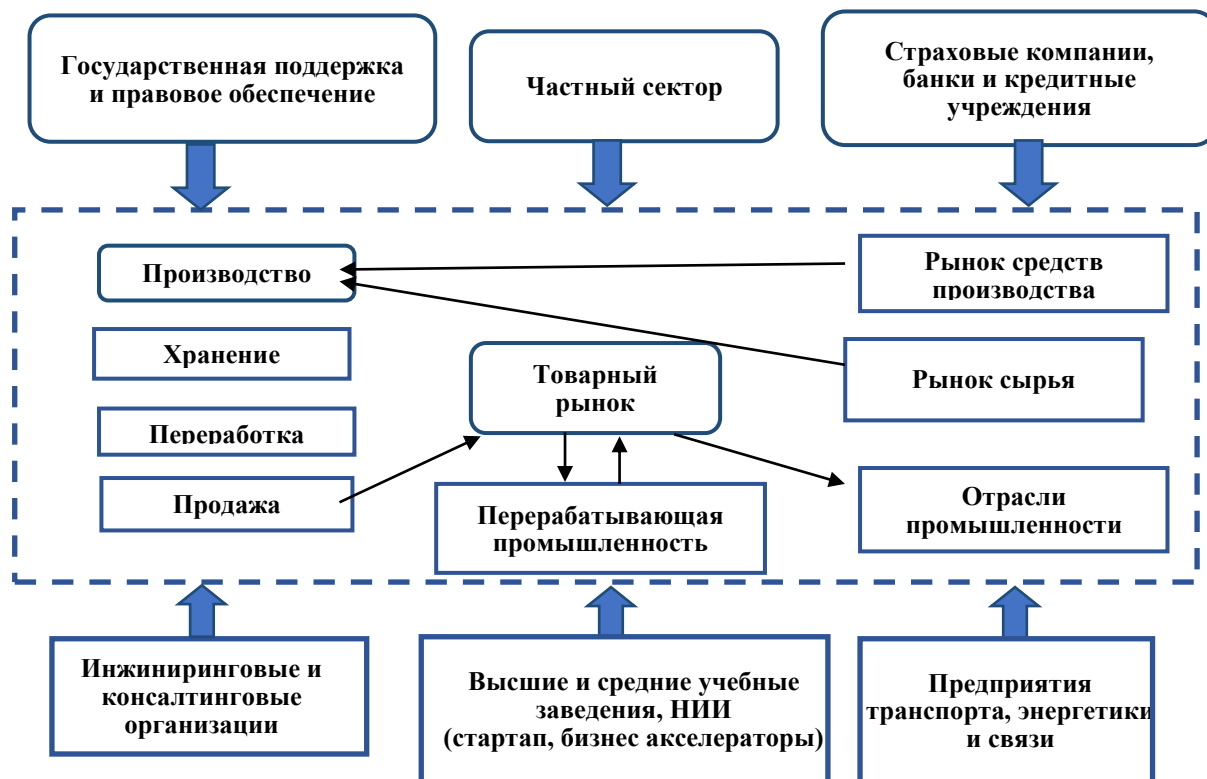


Рис. 2. Кластерная модель свободных экономических зон ¹¹

¹¹ Составлено автором в результате исследования.

Кластерный подход является одним из наиболее передовых направлений в управлении СЭЗ, важную роль в формировании кластеров играет государство, которое не только активно участвует в рынке как экономический субъект, но и контролирует и регулирует его.

Учитывая интересы государства и частного сектора, данную модель целесообразно использовать при создании программ по совершенствованию инфраструктуры сложного регионального рынка, чтобы механизмы сырьевой базы, обрабатывающей и перерабатывающей промышленности кластеров могли эффективно функционировать.

Таким образом, использование инновационного подхода в кластерах является естественным этапом развития СЭЗ, а его широкое распространение можно считать основным направлением повышения конкурентоспособности экономической системы страны.

На основе опыта развитых стран были сделаны следующие предложения по основным направлениям развития государственно-частного партнерства в условиях Узбекистана:



Рис. 3. Основные направления развития государственно-частного партнерства¹²

Эффективная реализация проектов ГЧП в рамках свободных экономических зон позволяет:

создать уникальные центры компетенций;

¹² Составлено автором в результате исследования.

стимулировать внедрение современных технологий;
способствовать привлечению прямых инвестиций на территории СЭЗ;
расширять экономическую кооперацию между предприятиями, отраслями и регионами;

стимулировать процесс инновационного развития Узбекистана;
укрепить позиции Узбекистана как высокотехнологичной и современной страны в мировом масштабе.

В международной практике существует несколько моделей управления СЭЗ. Учитывая текущие условия развития Узбекистана, наиболее оптимальной моделью управления СЭЗ является гибридная модель, представленная на рис. 4.

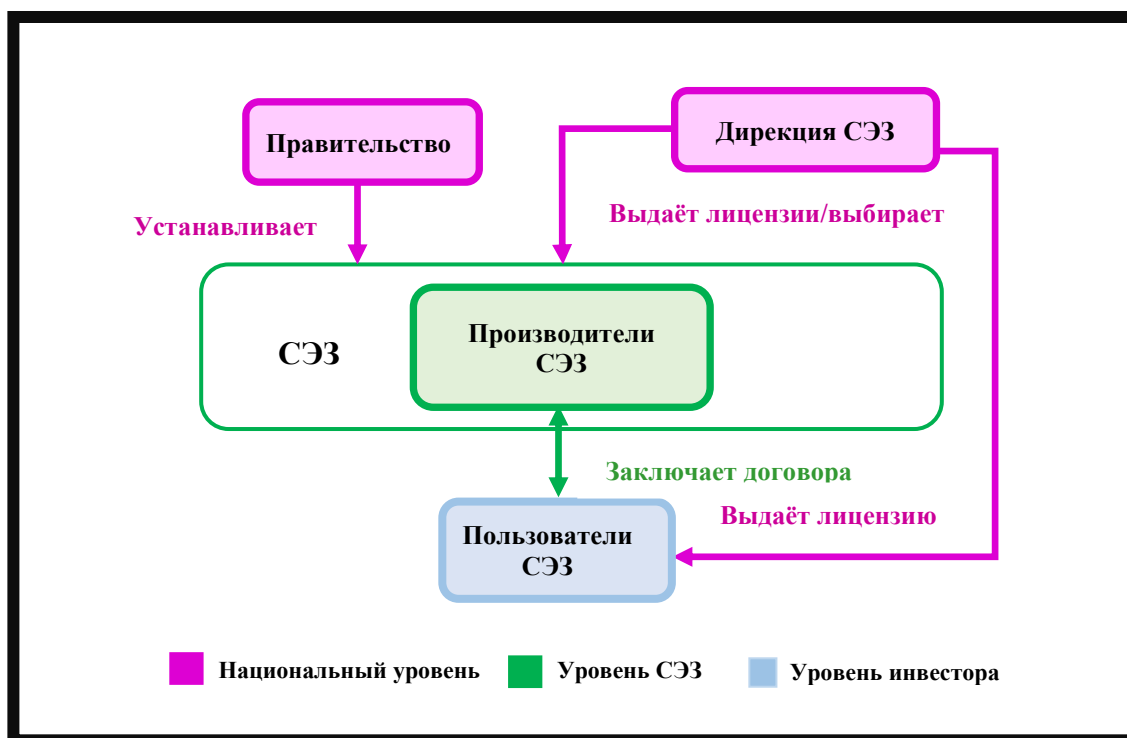


Рис. 4. Гибридная модель управления свободных экономических зон ¹³

Гибридная модель представляет собой сочетание государственной и частной моделей. Данный гибридный подход позволяет более активно вовлекать местные власти, компании и предпринимателей в управление зоной, а также обеспечивать рациональное использование местных ресурсов.

В Узбекистане проводится ряд работ по совершенствованию механизмов управления СЭЗ, в качестве примера можно привести факт передачи СЭЗ «Навои» в управление компании DP World (ОАЭ), одной из крупнейших портовых операторов мира, согласно контракту, подписанному 25 ноября 2022 года. Данная компания, созданная в 2005 г. в результате слияния компаний Dubai Ports Authority и Dubai Ports International, занимается внедрением международно-правовых норм, отвечающих требованиям иностранных инвесторов, а также привлечением крупных производителей.

¹³ Составлено автором в результате исследования.

«Terminals Holding», еще одна эмиратская компания, предоставляющая аэропортовые услуги, которой было передано управление грузового терминала аэропорта Навои. Основная цель компании – увеличить грузооборот Международного аэропорта «Навои» и превратить его в крупный грузовой хаб.

Таблица 3

**Различия между законами «О специальных экономических зонах»
и «О свободных экономических зонах»¹⁴**

Закон «О специальных экономических зонах» (2020 г.)	Закон «О свободных экономических зонах» (1996 г.)
<p>Статья 9. Виды особых экономических зон Особые экономические зоны могут быть организованы следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - свободные экономические зоны - специальные научно-технологические зоны - туристско-рекреационные зоны - зоны свободной торговли - специальные промышленные зоны 	<p>Статья 5. Виды свободных экономических зон</p> <ul style="list-style-type: none"> - свободные экономические зоны зоны свободной торговли - свободные производственные зоны - создана в виде свободных научно-технических и других зон
<p>Статья 11. Особая научно-технологическая зона Специальная научно-технологическая зона – это территория, на которой с этой целью собираются научные организации и другие организации в сфере научной деятельности (технологические парки, центры распространения (трансфера технологий), инновационные кластеры, венчурные фонды, бизнес-инкубаторы и т.п.). развития инновационной инфраструктуры</p>	<p>Статья 8. Свободные научно-технические зоны Свободные научно-технические зоны состоят из отдельных территорий, на которых сосредоточены научно-производственные и учебные центры, для которых установлен особый правовой порядок, направленный на развитие научных и производственных возможностей Свободные научно-технические зоны организуются в виде зон высоких технологий, технопарков, региональных инновационных центров – технополисов</p>
<p>Статья 13. Зоны свободной торговли Зоны свободной торговли включают в себя консигнационные склады, зоны со специальными таможенными и налоговыми режимами, а также зоны погрузочно-разгрузочных работ, упаковки, сортировки и хранения товаров Зоны свободной торговли создаются в пограничных пунктах, аэропортах, железнодорожных сообщениях или других таможенных зонах Республики Узбекистан</p>	<p>Статья 6. Зоны свободной торговли К зонам свободной торговли относятся консигнационные склады, свободные таможенные зоны, а также зоны обработки, упаковки, сортировки и хранения товаров Зоны свободной торговли создаются в пограничных пунктах, аэропортах, железнодорожных узлах или других местах таможенной территории Республики Узбекистан</p>

¹⁴ Составлено автором.

За последние годы в Узбекистане реализован ряд мер по развитию правовой и организационной базы совершенствования деятельности СЭЗ. В частности, еще одним толчком к развитию СЭЗ стал закон № ЗРУ-604 «О специальных экономических зонах», принятый 17 февраля 2020 года. В табл. 3 представлен анализ различий между законами «О специальных экономических зонах» и «О свободных экономических зонах».

Следует отметить, что действующий закон содержит ряд общих положений и не регулирует комплексно деятельность СЭЗ, в том числе те, которые определяют конкретные цели создания и функционирования СЭЗ, в частности, экономические, социальные, научно-технические и другие цели, а также отсутствие четких принципов и подходов к специализации СЭЗ. В качестве решения этих проблем мы считаем, что необходимо усовершенствовать действующее законодательство, то есть предоставляемые им льготы должны быть дифференцированы исходя из индивидуальных особенностей СЭЗ.

В качестве решения данной проблемы необходимо пересмотреть статус СЭЗ с учетом их деятельности и целесообразно внести дополнения в действующий закон. Например, уместно включить такие понятия, как сельскохозяйственные зоны, бизнес-зоны, трансграничные зоны и инновационные зоны. При этом статья 31 закона предусматривает, что участник особой экономической зоны теряет статус участника особой экономической зоны, если он не исполняет свои обязательства по инвестиционному соглашению. Однако не преследует цели исследовать причины неисполнения этих обязательств. На наш взгляд, следует учитывать влияние изменений на рынке, снижение конкурентоспособности и другие. В статье 9 действующего закона перечислены пять типов СЭЗ, действующих в Узбекистане, тип трансграничных зон не указан, их целесообразно включить в настоящий закон как новый тип СЭЗ.

В целях совершенствования управления СЭЗ расширение полномочий дирекций в процессе управления, а также предоставление прав управления некоторыми дирекциями СЭЗ, расположенными на территории Республики Узбекистан, иностранным компаниям, имеющим большой опыт управления СЭЗ, позволит привлечь больше инвесторов, будет способствовать созданию новых рабочих мест, привлечению квалифицированных рабочих-инженеров, позволит решить ряд важных вопросов таких, как подготовка и повышение квалификации экономических и управленческих кадров.

В настоящее время в СЭЗ Узбекистана работают компании из зарубежных стран таких, как Россия, Китай, Корея, Казахстан, Турция, Германия и др. В 2008-2022 годах в СЭЗ было реализовано 604 проекта общей стоимостью 3,2 миллиарда долларов, из них прямые иностранные инвестиции составили около 896,9 миллиона долларов, за счет чего было создано около 55 тысяч новых рабочих мест.

Таблица 4

**Объем продукции (работ и услуг), произведенной в свободных
экономических зонах, в млрд сум (2018-2022 годы)¹⁵**

	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Объем продукции, произведенной в Узбекистане (общий)	426 641,0	532 712,5	605 514,9	738 425,2	888 341,7
Объем продукции, произведенной в СЭЗ Узбекистана (общий)	4 718,5	8 178,5	11 904,5	18 179,8	20 657,4
Из этого, объем экспортно-ориентированной продукции в СЭЗ (всего)	795,2	1 953,8	2 837,7	4 405,2	5 146,9
В том числе					
Ангрен					
- объем производства	1 096,0	3 091,4	4 039,1	5 376,4	5 989,3
- объем, направленный на экспорт	415,2	613,4	743,3	689,5	837,2
Жиззак					
- объем производства	501,4	604,2	663,6	2 195,8	2 485,1
- объем, направленный на экспорт	133,2	182,7	161,4	325,8	304,9
Навои					
- объем производства	916,5	1 264,8	2 584,6	3 589,2	2 778,1
- объем, направленный на экспорт	85,2	218,8	307,9	649,6	553,1
Нукус					
- объем производства		25,4	74,2	79,0	82,7
- объем, направленный на экспорт		0,8	5,5	15,0	21,0

На основании данных анализа можно сказать, что объем продукции, произведенной в Узбекистане в 2018 г., составил 426,6 трлн сум, в 2022 г. увеличился до 888,3 трлн сум, или рост на 208,5 процента. За этот период объем продукции, произведенной в СЭЗ, увеличился с 4,7 трлн сум до 20,7 трлн сум, или рост на 440,4 процента. Это показывает, что объем продукции, производимой в ОЭЗ, растет в два раза быстрее.

За рассматриваемый период предприятиями-участниками СЭЗ произведено более 538 видов промышленной продукции на сумму 20,6 трлн

¹⁵ Составлено автором на основе информации Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан.

сум и экспортировано продукции на 5,14 трлн сум. Мы видим, что объем экспортно-ориентированной продукции в СЭЗ увеличился почти в 6,5 раза. За последние 3 года, несмотря на негативные экономические последствия пандемии, он увеличился на 181,4 процента по сравнению с показателем 2020 г. В частности, за 2018-2022 гг. объем производства в ОЭЗ «Ангрен» увеличился в 5,5 раза, а объем продукции на экспорт увеличился в 2 раза.

Объем производства в СЭЗ «Джизак» увеличился почти в 5 раз, а объем продукции на экспорт увеличился в 2,3 раза. За прошедшие 2018-2022 годы предприятиями СЭЗ «Джизак» произведено продукции на сумму 6 7490,4 млрд сум и экспортировано продукции на сумму 1 108 млрд сум.

Объем производства в СЭЗ «Навои» увеличился в 3 раза, а объем продукции на экспорт увеличился в 6,5 раза. Анализ показывает, что объем продукции, производимой в СЭЗ и ее экспортно-ориентированной части, быстро растет.

Анализ показывает, что 54,4 процента продукции, производимой в СЭЗ Узбекистана, и 32,2 процента ее объема на экспорт приходится на Ангренскую, Джизакскую и Навоийскую СЭЗ, то есть особые индустриально-инновационные зоны с развитыми производствами.

Обычно основная эффективность, ожидаемая от создания свободных экономических зон, выражается в росте объемов производства на территории, привлечении иностранных инвестиций, увеличении внешнеторгового оборота и обеспечении занятости в результате создания новых рабочих мест. Поэтому, используя приведенные данные, мы провели эконометрический анализ с использованием многомерной модели линейной регрессии между объемом привлеченных иностранных инвестиций и внешнеторговым оборотом региона как факторами, влияющими на объем валовой произведенной продукции в регионе. В результате анализа было получено следующее статистически значимое уравнение регрессии:

$$y = -130,376 + 5,859x_1 + 4,379x_2,$$

где y – валовой объем производства на территории СЭЗ (млн долларов США);

x_1 – объем иностранных инвестиций (помимо объема реинвестированных средств, млн долларов США);

x_2 – внешнеторговый оборот территории (млн долларов США).

На основе полученной модели уместны следующие выводы:

1. Увеличение объема инвестиций, выделяемых в СЭЗ, на 1 миллион долларов приведет к увеличению валового объема производства этих регионов на 5,86 миллиона долларов.

2. Увеличение внешнеторгового оборота предприятий СЭЗ на 1 миллион долларов увеличит объем производства валовой продукции этих регионов на 4,38 миллиона долларов.

Поскольку создание новых рабочих мест и обеспечение занятости населения является одной из наиболее актуальных экономических задач в наших научных исследованиях, мы сочли необходимым на основе

полученных статистических данных провести статистический анализ между следующими переменными:

y – количество рабочих мест на предприятиях-резидентах СЭЗ, чел.;

x_1 – объем иностранных инвестиций (помимо объема реинвестированных средств, млн долларов США);

x_2 – внешнеторговый оборот территории (млн долларов США).

В результате регрессионного анализа было получено следующее статистически значимое уравнение регрессии:

$$y = 312,026 + 25,148x_1 + 8,846x_2.$$

На основе полученного модельного уравнения уместны следующие выводы:

1. Увеличение объема инвестиций, выделяемых в СЭЗ, на 1 миллион долларов увеличит количество новых рабочих мест в этой сфере на 25.

2. Увеличение внешнеторгового оборота предприятий в СЭЗ на 1 миллион долларов увеличит количество новых рабочих мест в этой сфере на 8.

Также проанализированы временные ряды объема валовой продукции производства и внешнеторгового оборота данной сферы на территории свободных экономических зон и разработаны их прогнозные значения. На основе статистических данных с помощью прикладной программы MiniTab были получены следующие трендовые модели:

$$\text{Общий объем производства}_t = 164,1 + 4188 * t.$$

$$\text{Внешнеторговый оборот}_t = -319 + 1115 * t.$$

Если эта тенденция сохранится в среднесрочной перспективе, мы сможем рассчитать ее прогнозные значения на основе этой модели (табл. 5).

Также данные трендовые модели были проанализированы на участке территорий, где расположены СЭЗ, и на основе полученных трендовых моделей были получены следующие прогнозные таблицы (табл. 6).

Таблица 5

**Прогнозные показатели общего объема производства в СЭЗ
Узбекистана (в млрд сум)¹⁶**

Прогноз	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Узбекистан	29479,4	33667,3	37855,2	42043,1	46231	50418,9	54606,8
В том числе							
Ангрен	8147,1	9154,2	10161,4	11168,6	12175,7	13182,9	14190
Навои	5645,7	6450,4	7255,2	8060	8864,7	9669,5	10474,2
Джизак	2913,62	3369,52	3825,42	4281,3	4737,2	5193,12	5649,02
Нукус	127,17	144,84	162,51	180,18	197,85	215,52	233,19

¹⁶Рассчитано автором.

Трендовая модель общего объема производства в СЭЗ в 2018-2023 годах показывает, что средний рост объема производства составляет 4188 млрд.сумов. Если данная тенденция сохранится в среднесрочной перспективе, то прогнозируется, что к 2030 году общий объем производства в СЭЗ Узбекистана достигнет 54606,8 млрд.сумов.

Таблица 6

Прогнозные показатели общего объема экспорта в СЭЗ Узбекистана (в млрд сум)¹⁷

Прогноз	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Узбекистан	7489,7	8605,2	9720,6	10836,1	11951,6	13067,1	14182,6
В том числе							
Ангрен	1087,7	1185,8	1290,2	1394,5	1498,8	1597,9	1700,06
Навои	789,56	896,22	1002,8	1109,5	1216,2	1322,86	1429,52
Джизак	356,2	394,85	433,5	472,15	510,8	549,45	588,1
Нукус	35,11	42,12	49,13	56,14	63,15	70,16	77,17

Трендовая модель общего объема экспорта в СЭЗ в 2018-2023 годах показывает, что средний рост общего объема экспорта составляет 1115 млрд.сумов. Если данная тенденция сохранится в среднесрочной перспективе, то прогнозируется, что к 2030 году общий объем экспорта в СЭЗ Узбекистана достигнет 14182,6 млрд.сумов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате научного исследования, проведенного по опыту зарубежных стран по управлению инновациями в свободных экономических зонах и возможностям их применения в Республике Узбекистан, были сформулированы следующие выводы и предложения:

1. Для дальнейшего совершенствования управления свободными экономическими зонами и развития их деятельности рассмотрен ряд моделей формирования регионов как инновационных экономических институтов стран, в том числе Южной Кореи, Америки, Японии, Китая и арабских стран. Это позволяет нам создать модель, отвечающую национальным интересам, путем эффективного управления деятельностью СЭЗ в нашей стране.

2. Использование механизма государственно-частного партнерства путем заключения соглашения с другой государственной или частной компанией (отечественной или иностранной) необходимо для обеспечения эффективного управления СЭЗ, развития логистических центров, стимулирования деятельности предприятий и субъектов хозяйствования в

¹⁷ Рассчитано автором.

СЭЗ, привлечения инвестиций является одним из важных и эффективных средств совершенствования управления.

3. Изучение опыта функционирования СЭЗ Японии и Южной Кореи, в том числе по созданию условий для международного бизнеса, организация международной транспортно-логистической системы, служит развитию инновационной системы в СЭЗ как важного элемента инновационной инфраструктуры Республики Узбекистан, а также для повышения конкурентоспособности экономики.

4. Необходимо проводить соответствующий мониторинг развития территорий СЭЗ и усиливать инвестиционные стимулы, при этом сохранять условия для использования инфраструктуры СЭЗ и преференций для узбекских компаний наравне с иностранными компаниями, что создаст условия для развития инновационных кластеров СЭЗ Узбекистана.

5. Развитие СЭЗ в Германии напрямую связано с деятельностью инновационных центров. Инновационный подход и сильная ориентация на развитие наукоемких отраслей стали основной движущей силой функционирования СЭЗ в Германии. Инновационные центры стали неотъемлемой частью технологической экономической политики, зарекомендовали себя как успешный инструмент развития региональных экономик и продолжают давать положительные результаты. Используя этот опыт, желательно создавать инновационные СЭЗ, основанные на привлечении высоких технологий в отрасли нашей экономики.

6. Следует активизировать сотрудничество с польскими коллегами по совершенствованию организационно-экономического механизма управления деятельностью СЭЗ в Узбекистане, что способствует расширению применения опыта европейских стран, а также оптимизации условий функционирования предприятий в СЭЗ.

7. Основываясь на опыте Китая, сделан вывод о недопущении гигантизма при создании свободных экономических зон, однако следует использовать опыт КНР по привлечению и управлению иностранными технологиями. При выборе места размещения СЭЗ, учитывая их близость к международным бизнес-центрам и рынкам, наличие объектов инфраструктуры, обеспеченность материально-технической базой и другие факторы, необходимо предоставить им большую самостоятельность в управлении СЭЗ в нашей стране.

8. Необходимо пересмотреть статус СЭЗ в Узбекистане с учетом их деятельности, целесообразно внести дополнения в действующее законодательство. Например, необходимо включить понятия сельскохозяйственных зон, бизнес-зон, трансграничных зон и инновационных зон (например, зоны высоких технологий, биотехнологические зоны, экозоны, технопарки).

9. СЭЗ не обладают самостоятельностью в формировании перспективных проектов по обеспечению их рентабельности, мониторинге, в том

числе разработке и реализации проектов, вводе объектов в эксплуатацию, обеспечении достижения конечных целей. В качестве решения этой тенденции мы считаем, что необходимо расширить полномочия Дирекции СЭЗ.

10. В целях устранения указанных выше недостатков предлагаем внести в действующий закон ряд изменений:

целесообразно создание зон предпринимательства в районах с низкими доходами населения Узбекистана, оптовой и приграничной торговли или производственных зон в приграничных районах и придание им юридического статуса;

считаем, что необходимо увеличить пакет льгот и преференций для СЭЗ в отдаленных районах по сравнению с СЭЗ, расположенными в развитых регионах нашей республики, тем самым разработать и внедрить систему льгот и преференций, непосредственно связанных с развитием экономики;

в целях реализации институциональных и структурных реформ нынешней тенденции развития СЭЗ соответствует приватизация некоторых СЭЗ в нашей стране или создание в них частного сектора.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING OF THE
SCIENTIFIC DEGREES DSc.03/30.12.2020.I.16/02 AT THE
TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

UNIVERSITY OF WORLD ECONOMY AND DIPLOMACY

ACHILOVA SHIRIN SHAVKAT KIZI

**THE EXPERIENCE OF FOREIGN COUNTRIES IN MANAGING
INNOVATION IN FREE ECONOMIC ZONES AND POSSIBILITIES OF
APPLICATION IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

**08.00.13 - Management
08.00.09 – World economy**

**ABSTRACT
of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on economic sciences**

Tashkent city – 2024 year

The topic of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on economic sciences was registered in the Higher Attestation Commission under the Ministry of higher education, science and innovations of the Republic of Uzbekistan under No. B2022.2.PhD/Iqt2298

The dissertation has been prepared at the University of World Economy and Diplomacy.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the information and educational portal «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor: **Islamov Bakhtier Anvarovich**
Doctor of economic sciences, professor

Official opponents: **Gulyamov Saidahrur Saidakhmedovich**
academician Doctor of economic sciences, professor

Rakhimova Dilfuza Nigmatovna
Doctor of economic sciences, professor

Leading organization: **Tashkent State University of Oriental Studies**

The defense of the dissertation will take place on "26" march 2024 at 16:00 at a meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.I.16/02 for awarding academic degrees at the Tashkent State University of Economics. Address: 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Phone.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz.

The dissertation can be viewed at the library of the Tashkent State University of Economics (registered with the number 1418). Address: 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Phone.: (+99871) 239-01-49; fax: (+99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz.

The abstract of the dissertation was distributed on "12" march 2024.
(Report of the digital register of 14 on "11" march of 2024).



G.K. Abdurakhmanova
Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

O.J. Dzhurabaev
Scientific secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Philosophy on Economic Sciences, associate professor

R.Kh. Karlibaeva
Chairman of the Scientific Seminar at the Scientific Council for awarding of scientific degrees, Doctor of economic Sciences, Professor

RESUME (annotation of the Doctor of Philosophy (PhD) dissertation)

The purpose of the study is to develop scientific proposals and practical recommendations for applying the experience of foreign countries in managing innovation in free economic zones of the Republic of Uzbekistan

The object of the study is the innovative activity of free economic zones operating in the Republic of Uzbekistan.

The tasks of research work are:

classification of types of free economic zones based on studying the specifics of their activities;

the use of development models of free economic zones as innovative economic institutions of Uzbekistan when managing the activities of FEZs;

development of scientific, theoretical and practical proposals for the development of innovative activities in the FEZ;

disclosure of theoretical and methodological aspects of organizing startups;

analysis of priorities for innovation activities to improve the management of FEZs based on the experience of foreign countries;

assessment of the current state of the legal framework for the creation of free economic zones in Uzbekistan and development of recommendations for its improvement;

analysis of the current state of innovation activities to improve the management of FEZs in Uzbekistan, development of scientific, theoretical and practical proposals.

The scientific novelty of the study work is as follows:

a proposal has been substantiated to stimulate the innovative activities of cross-border, border trade zones, as well as the introduction of a modern type of management using the cluster method as a new stage in the development of free economic zones;

a proposal was substantiated to expand the capabilities of innovation management by granting the directorate of free economic zones the right to review and approve investment projects, use of land plots, buildings and structures to its participants in free economic zones;

an improvement was proposed based on the use of a hybrid model based on public-private partnership, expanding the innovative characteristics of the organization and management of free economic zones in Uzbekistan based on the experience of foreign countries;

forecast indicators of total production and export volumes in the Navoi FEZ until 2030 were developed based on an econometric model for assessing factors influencing the development of free economic zones

Implementation of research results. Based on the scientific results obtained on improving the innovative management of FEZs using foreign experience in the FEZs of Uzbekistan:

proposals to stimulate innovative activities in cross-border, border trade zones, as well as the introduction of a modern type of management using the cluster method as a new stage in the development of free economic zones, are

reflected in the Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan dated January 18, 2022 No. RP-91 “On approval of international agreements”, in the Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan dated July 4, 2022 No. RCM-357 “On measures to organize the activities of the free economic zone “Karakul”, as well as in the agreement dated October 5, 2021 “On the creation and regulation of the activities of the Uzbek-Turkmen border trade zone - trading center.”(Reference No. 05-40-00313 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated February 12, 2024). As a result of the implementation of this scientific proposal in practice, the opportunity has been created to stimulate the innovative activities of cross-border, border trade zones, as well as the introduction of a modern type of management using the cluster method as a new stage in the development of free economic zones;

the proposal to expand the capabilities of innovation management by granting the directorate of free economic zones the right to review and approve investment projects, use of land plots, buildings and structures to its participants in free economic zones is reflected in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated June 13, 2022 No. DP-153 “On additional measures to increase the efficiency of the activities of special economic, small industrial, youth industrial and entrepreneurial zones.”(Reference No. 05-40-00313 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated February 12, 2024).As a result of the implementation of this scientific proposal, it was possible to expand the capabilities of managing innovation by providing the Directorate of Free Economic Zones with rights and powers that create an incentive for the development of the activities of the SEZ and its improvement efficiency;

proposals for improving the expansion of innovative activities in the organization and management of free economic zones in Uzbekistan, based on the experience of foreign countries, based on the use of a hybrid model of public-private partnership, which is reflected in the Law of the Republic of Uzbekistan dated February 17, 2020 No. LRU-604 “On special economic zones.” (Reference No. 05-40-00313 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated February 12, 2024).The implementation of this scientific proposal in practice led to the expansion of innovative activities through the use of a hybrid model based on public-private partnership in the organization and management of free economic zones in Uzbekistan;

forecast indicators of total production and export volumes in the Navoi FEZ until 2030 were developed based on an econometric model for assessing factors influencing the development of free economic zones were used in planning the activities of the Jizzakh, Angren, Namangan and Navoi FEZs.(Reference No. 05-40-00313 of the Ministry of Investments, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan dated February 12, 2024).As a result of the implementation of this scientific proposal, it was possible to establish the main parameters of the total volume of production and exports in the Navoi FEZ for the long term.

Approbation of research results. The research results were discussed at 5 international and 8 national scientific and practical conferences.

Publication of research results. In total, 22 scientific works were published on the topic of the dissertation, including 2 monographs, 4 scientific articles in journals recognized by the National Higher Attestation Commission, 3 scientific articles in prestigious foreign journals, as well as 13 reports and theses published at international and republican scientific and practical conferences.

Structure and scope of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The volume of the dissertation is 138 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; I part)

1. Achilova Sh. Foreign experience of FEZ management in Uzbekistan// International Journal of Multicultural and multireligious understanding. 2022. Vol. 9. Issue 9. Sept. 277-282 p. (SJIF impact-factor 2022 = 6,879), ISSN:2364-5369, <http://ijmmu.com>.

2. Achilova Sh. Erkin iqtisodiy zonalarni boshqarishning innovatsion rivojlanish modellari// Xorazm Ma'mun akademiyasi axborotnomasi. 2022.12/2. 79-83 b. (08.00.00 № 21).

3. Ачилова Ш. Стартапы – современные способы инновационного управления// Бизнес- Эксперт. 2022. №7. 94-97 б. (08.00.00 № 03).

4. Achilova Sh. Startups: the essence and features of formation on the example of foreign experience// ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal. 2021. Vol. 11. Issue 4. April. 1872-1880 p. (Impact Factor: SJIF 2021 = 7.492). ISSN:2249-7137, <http://saarj.com>.

5. Achilova Sh. Jahonda start up ekotizimining rivojlanish hususiyatlari va O'zbekistonda rivojlanish jarayonlari// Iqtisodiyotda innovatsiya. 2019. №5. 39-46 b.

6. Ачилова Ш. Свободно экономические зоны как институты инновационной экономики / Наука и образование: актуальные вопросы, достижения и инновации: Сборник статей V международной научно-практической конференции. Пенза, 2022. Октябрь. 58-61 с.

7. Achilova Sh. Start-up – an effective way to promote innovation / “Innovatsion menejmentni rivojlantirishning dolzarb masalalari” mavzusida: Respublika miqyosida o'tkazilgan ilmiy-amaliy anjuman materiallari to'plami. 2021. 28 oktyabr. 441-444 b.

8. Ачилова Ш. Свободные экономические зоны в Польше как инструмент региональной политики и инновационного развития / «Turizm rivojlanishi milliy iqtisodiyotning jahon xo'jaligiga integratsiyasi omili sifatida» mavzusidagi: Respublika onlayn ilmiy-amaliy konferentsiya. 2020. 20 may. 113-120 b.

9. Ачилова Ш. Особенности инвестиционной привлекательности Японии / Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства: Сборник научных трудов IV международной научно-практической конференции. Симферополь, 2018. Февраль. 137-139 с.

10. Ачилова Ш. Опыт функционирования свободных экономических зон в Японии / “Milliy iqtisodiyotda innovatsion rivojlanishning zamonaviy

tendensiyalari va ustuvor yo‘nalishlari”: Respublika ilmiy maqolalar to‘plami. Toshkent islom universiteti, 2017. 75-80 b.

II bo‘lim (II часть; II part)

11. Sh.O.Sharifxo‘jaev, L.M.Tashpulatova, R.A.Djuraeva, M.X.Voxidova, Sh.Sh.Achilova. Erkin iqtisodiy hududlar bazasida venchur moliyalashtirish tizimini institutsional mexanizmini ishlab chiqish va amaliyotga taklif etish (xorij tajribasi asosida): Monografiya. T.: Iqtisodiyot, 2021. 240 b.

12. Sharifho‘jayev Sh., Djurayeva R., Achilova Sh. O‘zbekistonda venchur moliyalashtirishni rivojlantirish: Monografiya. T.: Effect-Nashr, 2020. 108 b.

13. Sharifho‘jayev Sh., Bekmurodova F., Achilova Sh. Economic effect of innovative “Blue Economy” in manufacturing and touristic zones// British View Multidisciplinary Journal. ISSN 2041-3963 2022. Vol. 7. Issue 4. 38-42 p. (Universal impact factor 8.528, SJIF 2022: 4.629), <http://britishview.co.uk>.

14. Касимова Н., Ачилова Ш. Особенности функционирования стартап проектов: зарубежный опыт и источники его формирования // Iqtisodiyotda innovatsiya. 2020. №4. 167-175 b.

15. Achilova Sh., Doniyorova M. Maxsus iqtisodiy zonalar xududining ijtimoiy-iqtisodiy boshqaruvini ta‘minlash vositasi sifatida / “O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyotining jahon iqtisodiyotiga integratsiyasi: yangi vazifalar va imkoniyatlar” mavzusida :Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari to‘plami. JIDU, 2022. 15-aprel. 159-162 b.

16. Ачилова Ш. Индустрия венчурного финансирования в США и Израиле / “Innovatsion salohiyat mamlakatning xalqaro investitsion faolligini rivojlantirish omili sifatida” mavzusidagi: Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami. 2020. 14-mart. 228-230 b.

17. Achilova Sh. O‘zbekistonda venchur moliyalashtirishning jaxon tajribasini qo‘llashning o‘ziga xos jihatlari / “Innovatsion salohiyat mamlakatning xalqaro investitsion faolligini rivojlantirish omili sifatida” mavzusidagi: Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami. 2020. 14-mart. 185-187 b.

18. Ачилова Ш., Ашурова Ф. Продвинутый международный опыт в практике корпоративного управления и перспективы их эффективного использования / “Korporativ boshqaruvning zamonaviy standartlarini joriy etishda aktsiyadorlarning rolini kuchaytirish yo‘llari”: Xalqaro ilmiy-amaliy konferentsiya materiallari to‘plami. 2018. 14-dekabr. 334-336 b.

19. Achilova Sh. Types of free economic zones and international experience// “Mamlakat investitsion muhitini takomillashtirish-O‘zbekiston iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning asosiy omili” mavzusidagi: Respublika miqyosidagi ilmiy-amaliy anjuman materiallari to‘plami. 2018. 22-noyabr. 290-293 b.

20. Ачилова Ш., Шарифхўжаев Ш. Основы венчурного капитала (на примере США) / “Mamlakat investitsion muhitini takomillashtirish - O‘zbekiston

iqtisodiyotiga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning asosiy omili” mavzusidagi respublika miqyosidagi: Ilmiy-amaliy anjuman materiallari to’plami. 2018. 22-noyabr. 266-271 b.

21. Шарифхўжаев Ш., Ачилова Ш. О современном состоянии и перспективах развития Узбекско-китайских экономических отношений / «Development prospects of economic cooperation between Republic of Uzbekistan and People’s of Republic of China»: Respublika ilmiy-amaliy konferentsiya, maqolalar to’plami. T.: TDIU, 2016. 22-aprel. 67-71 b.

22. Ачилова Ш. Инвестиционное сотрудничество Узбекистана со странами СНГ / “O‘zbekiston iqtisodiy taraqqiyotning innovatsion modeli: muammolar, ustuvorliklar va istiqbollar”: Respublika ilmiy maqolalar to’plami. Toshkent Islom universiteti, 2016. 201-207 b.

“IQTISOD-MOLIYA” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi.

Bosishga ruxsat etildi: 06.03.2024 y.
Bichimi: 60x84 1/8 “Times New Roman”
garniturada raqamli bosma usulda bosildi.
Shartli bosma tabog‘i 4,2. Adadi: 100. Buyurtma: № 20.

“DAVR MATBUOT SAVDO” MCHJ
bosmaxonasida chop etildi.
100198, Toshkent, Qo‘yliq, 4-mavze, 46.