

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ЮСУПОВ БОБУРБЕК АХМАДБЕКОВИЧ**

**ЎЗБЕКИСТОНДА КИЧИК БИЗНЕС ИҚТИСОДИЙ САЛОҲИЯТИДАН**  
**Фойдаланиш механизmlарини такомиллаштириш**

**08.00.15 – Тadbиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти**  
**(иқтисодиёт фанлари)**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)  
on economical sciences**

**Юсупов Бобурбек Ахмадбекович**

Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш  
механизмларини такомиллаштириш..... 3

**Юсупов Бобурбек Ахмадбекович**

Совершенствование механизмов использования экономического  
потенциала малого бизнеса в Узбекистане..... 29

**Yusupov Boburbek Axmadbekovich**

Improvement of mechanisms for using the economic potential of small business  
in Uzbekistan..... 55

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 59

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ЮСУПОВ БОБУРБЕК АХМАДБЕКОВИЧ**

**ЎЗБЕКИСТОНДА КИЧИК БИЗНЕС ИҚТИСОДИЙ САЛОҲИЯТИДАН**  
**Фойдаланиш механизmlарини такомиллаштириш**

**08.00.15 – Тadbиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти**  
**(иқтисодиёт фанлари)**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В.2018.1.PhD/Iqt554 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) ва «ZiyoNet» Ахборот-таълим порталида ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Гафуров Убайдулло Вахабович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:**

**Каримов Неъматулла Фатхуллаевич**  
иқтисодиёт фанлари доктори

**Рустамов Максуд Сувонқулович**  
иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

**Етакчи ташкилот:**


**«Микрокредитбанк» акциядорлик-тижорат банки**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/10.12.2019.I.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «10» август кuni соат 24<sup>00</sup> даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz)

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида таништириш мумкин (1003 рақам билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz)

Диссертация автореферати 2020 йил «28» июль кuni тарқатилди.  
(2020 йил «28» июль даги 23- рақамли реестр баённомаси).



  
**Н.Х. Жумаев**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

  
**С.К. Худойкулов**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби в.б., и.ф.д., доцент

  
**Ш.Дж. Эргашходжаева**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш ҳузуридаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳонда иқтисодий тараққиётнинг изчил ва барқарор омили сифатида кичик бизнес алоҳида ўрин тутди. «Кичик корхоналар ЯИМ ўсиши ҳамда аҳоли бандлигининг муҳим манбаи бўлиб ҳисобланади. Жаҳонда ўрта ҳисобда кичик корхоналарга жами банд аҳолининг 50 фоиздан ортиқ қисми ҳамда ЯИМ умумий ҳажмининг 50-60 фоизи тўғри келади. ...Жаҳон иқтисодиётида кичик фирмалар, компания ва корхоналарнинг катта миқдори фаолият юритади, жумладан фақат Америка Қўшма Штатларининг ўзида кичик бизнес миллий маҳсулот қўшимча ўсишининг деярли ярмини ҳамда янги иш ўринлари ўсишининг учдан икки қисмини таъминлайди»<sup>1</sup>. Шу жиҳатдан ҳам бугунги кунда иқтисодий тараққиётни таъминлашда кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш алоҳида аҳамият касб этмоқда.

Жаҳонда кичик бизнеснинг ижтимоий-иқтисодий аҳамиятини эътиборга олган ҳолда унинг иқтисодий салоҳиятидан тўла ва самарали фойдаланиш йўналишидаги илмий тадқиқотларга катта эътибор қаратилмоқда. Бу борада кичик бизнес субъектлари иқтисодий салоҳиятини рўёбга чиқаришнинг қўшимча ички имкониятларини очиб бериш, хўжалик юритиш жараёнида хусусий манфаат ва ижтимоий масъулиятни уйғунлаштириш механизмини такомиллаштириш, кичик бизнес корхоналарида ишчи кучи ва моддий ресурслардан янада самарали фойдаланиш имкониятларини ишлаб чиқаришга жалб қилиш, бой берилмаётган имкониятларнинг олдини олиш каби тадқиқотларга алоҳида эътибор берилмоқда.

Янги Ўзбекистонни барпо этиш жараёнида амалга оширилаётган жадал ижтимоий-иқтисодий ислохотлар шароитида мамлакатимизни тараққий эттириш ва аҳоли фаровонлигини оширишнинг муҳим манбаларидан бири сифатида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик муҳим йўналишга айланди. «Жойлардаги ижтимоий муаммоларни ҳал этишга оид тадбиркорлик ташаббусларини, айниқса, ёшлар ва аёллар тадбиркорлигини қўллаб-қувватлашга устувор аҳамият бериш зарур. Шу мақсадда аҳоли ва тадбиркорларга, микромолия хизматлари ва молиявий ресурсларга, давлат харидларига кенг йўл очиб берилади. Бундай чоралар орқали одамларимизда тадбиркор бўлишга иштиёқ ва ишонч ортади, улар кўпроқ даромад олишга интиладиган бўлади»<sup>2</sup>. Бу борада кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларига қулай ишчан муҳит яратиш, жумладан, ижара асосида фойдаланиш таклиф этиладиган бўш турган объектларнинг ҳолатини инфратузилма тармоғи билан таъминланиш даражасини эътиборга олган ҳолда комплекс баҳолаш ҳамда меҳнат, моддий ва инвестиция каби ресурсларни эътиборга олган ҳолда иқтисодий салоҳиятни яхлит баҳолаш услубиятини такомиллаштириш ҳамда иқтисодий фаолиятга жалб этилмаган бўш иқтисодий ресурслардан самарали фойдаланиш

<sup>1</sup> Sadiqova, R. (2018). Foreign practice of forming competitive environment in small business. The Light of Islam: Vol. 2018 : Iss. 1 , Article 21. - <https://uzjournals.edu.uz/iiaw/vol2018/iss1/21>

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. 2020 йил 24 январь. - <https://uza.uz/oz/politics/zbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyeevning-oliy-25-01-2020>

механизмларини оптималлаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш муҳим аҳамият касб этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2017 йил 24 майдаги ПФ-5052-сон «Бандлик соҳасида давлат сиёсатини янада такомиллаштириш ва меҳнат органлари фаолияти самарадорлигини тубдан ошириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2018 йил 22 январдаги ПФ-5308-сон «2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича ҳаракатлар стратегиясини «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қувватлаш йили»да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида», 2020 йил 19 мартдаги ПФ-5969-сон «Коронавирус пандемияси ва глобал инқироз ҳолатларининг иқтисодий тармоқларига салбий таъсирини юмшатиш бўйича биринчи навбатдаги чора-тадбирлар тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йил 8 августдаги ПҚ-3182-сон «Худудларнинг жадал ижтимоий-иқтисодий ривожланишини таъминлашга доир устувор чора-тадбирлар тўғрисида», 2018 йил 14 июлдаги ПҚ-3856-сон «Аҳоли бандлигини таъминлаш борасидаги ишларни такомиллаштириш ва самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2018 йил 27 июндаги ПҚ-3777-сон «Ҳар бир оила – тадбиркор» дастурини амалга ошириш тўғрисида», 2019 йил 24 октябрдаги ПҚ-4498-сон «Оилаий тадбиркорликни ривожлантириш давлат дастурлари доирасида амалга оширилаётган лойиҳаларни кредитлаш тартибини такомиллаштиришнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга ушбу диссертация иши муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Мазкур диссертация республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналиши доирасида бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Кичик бизнеснинг ривожланиши ва мазкур жараёнга унинг иқтисодий салоҳияти таъсири масалалари узоқ хориж мамлакатларининг қатор олим ва мутахассислари, жумладан Badal, S., Kritikos, A.S., Nallari, R., Ademola, O.J., Hathaway, I., Litan, R.E., Mickiewicz, T., Nyakudya, F.W., Theodorakopoulos, N., Kellermanns F., Walter, J., Crook, T.R., Kemmerer, B., Narayanan, V., Dobes, V., Fresner, J., Krenn, C., Rinaldi, C., Cortesi, S., Rawhouser, H., Villanueva, J., Boso, N., Danso, C., Leonidou, A., Uddin, M. ва бошқалар томонидан тадқиқ этилган<sup>3</sup>. Масалан, Badal<sup>4</sup> кичик бизнес иқтисодий

<sup>3</sup> Nallari, R., et al. (2010). A Primer on Policies for Jobs. The World Bank.; Ademola, O.J. (2014). Working capital management and profitability of selected quoted food and beverages manufacturing firms in Nigeria. European Journal of Accounting Auditing and Finance Research, 2(3). 10-21.; Mickiewicz, T., Nyakudya, F.W., Theodorakopoulos, N. et al. Resource endowment and opportunity cost effects along the stages of entrepreneurship. Small Bus Econ 48, 953–976 (2017).; Franz Kellermanns, Jorge Walter, T. Russell Crook, Benedict Kemmerer & Vadake Narayanan (2016) The Resource-Based View in Entrepreneurship: A Content-Analytical Comparison of Researchers' and Entrepreneurs' Views, Journal of Small Business Management, 54:1, 26-48.; Dobes, V., Fresner, J., Krenn, C., Rinaldi, C., Cortesi, S.,

салоҳиятини янги иш ўринларининг яратилиши, Kritikos<sup>5</sup> ишлаб чиқарувчанликнинг ортиши, таркибий ўзгаришнинг юзага келиши жихатидан ўрганган. Anderson ва Reeb<sup>6</sup> кичик бизнес субъектларини оилавий тарзда ташкил этишнинг ўзига хос хусусиятларини, Gomez-Mejia, Larraza-Kintana ва Makri<sup>7</sup> оилавий тадбиркорликни бошқаришдаги мураккабликларни, Hathaway ва Litan<sup>8</sup> кичик бизнес фаолият барқарорлигини тадқиқ этган.

МДХ мамлакатлари олимларидан Хамидуллин Ф.Ф., Хаит М.М., Иванов Я.Е, Жабин А.П., Волкодавова Е.В., Яковлев Г.И., Машина Ю.О. ва бошқалар кичик бизнес ривожланишининг ўзига хос хусусиятлари ва омиллари тадқиқ этган бўлсалар<sup>9</sup>, Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А., Гусейнова Т.К., Требова С.В., Плешаков П.С., Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю., Багинова В.М., Беломестнов В.Г., Саал Т., Савенкова Т., Дзобелова В.Б., Олисаева А.В., Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. ва бошқалар бевосита кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти ва ундан фойдаланиш масалалари тадқиқига эътибор қаратганлар<sup>10</sup>.

---

et al. Analysis and exploitation of resource efficiency potentials in industrial small and medium-sized enterprises – Experiences with the EDIT Value Tool in Central Europe. *Journal of Cleaner Production*. Volume 159, 15 August 2017, Pages 290-300; Rawhouser, H., Villanueva, J., Newbert, S.L. Strategies and Tools for Entrepreneurial Resource Access: A Cross-disciplinary Review and Typology. *International Journal of Management Reviews*. Apr 21, 2016; Boso, N., Danso, C., Leonidou, A., Uddin, M. Does financial resource slack drive sustainability expenditure in developing economy small and medium-sized enterprises? *Journal of Business Research*. Volume 80, November 2017, Pages 247-256; Human Resource Strategies and Sustainability in Small Businesses by Christopher M. Rice Doctoral Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Business Administration Walden University December 2018.

<sup>4</sup> Badal, S. (2010). *Entrepreneurship and Job Creation: Leveraging the Relationship*. Gallup Inc. <http://nifa.org/downloads/entrepreneurshipandjobcreation10711.pdf>. Accessed 02 Sept 2015.

<sup>5</sup> Kritikos, A.S (2014). *Entrepreneurship and their impact on jobs and economic growth*. IZA World of Labor. <http://wol.iza.org/articles/entrepreneurship-and-their-s-impact-on-jobs-and-economic-growth/long>. Accessed 02 Sept 2015.

<sup>6</sup> Anderson, R.C., & Reeb, D.M. (2003a). *Founding-family ownership and firm performance: Evidence from the S&P 500*. *The Journal of finance*, 58(3), 1301-1328. Anderson, R.C., & Reeb, D.M. (2003b). *Founding-family ownership, corporate*. *The Journal of Law and Economics*, 46(2), 653-684.

<sup>7</sup> Gomez-Mejia, L.R., Larraza-Kintana, M., & Makri, M. (2003). *The determinants of executive compensation in family-controlled public corporations*. *Academy of Management Journal*, 46(2), 226-237.

<sup>8</sup> Hathaway, I. and R.E. Litan (2014). *Declining Business Dynamism in the United States: A Look at States and Metros*. The Brookings Institution.

<sup>9</sup> Хамидуллин Ф.Ф. Развитие методологии исследования малого бизнеса // *Проблемы современной экономики*, №3(19), 2007.; Хаит М.М. Развитие малого бизнеса на основе реструктуризации крупных предприятий // *Вестник Московского университета*, сер. 6. Экономика, №4, 2006. – С.32-43.; Иванов Я.Е. Зарубежный опыт инновационного развития малого бизнеса // *Молодой ученый*. – 2013. – №12. – С. 306-308. – URL <https://moluch.ru/archive/59/8018/>; Жабин А.П., Волкодавова Е.В., Яковлев Г.И., Машина Ю.О. Развитие малого и среднего предпринимательства как фактор ускорения экономического роста // *Интернет-журнал «Науковедение»*. Том 9, №4. 2017.

<sup>10</sup> Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А. Предпринимательский потенциал // *Экономические науки*. - №46-2. 19.05.2016 - <https://novainfo.ru/article/6043>; Гусейнова Т.К. Инновационный потенциал – важнейшая составляющая экономического потенциала // В сборнике «Актуальные проблемы науки, экономики и образования XXI века». – 2012. – С.85-92. – URL: <http://bgscience.ru/lib/10859>; Требова С.В., Плешаков П.С. Предпринимательские способности населения: понятие и измерение // *Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал)*, №9(17), 2012. –www.sisp.nkras.ru. – С.5.; Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю. Ресурсы для развития малого и среднего предпринимательства региона // *Социум и власть*. 2018. № 2 (70). С.48-55.; Багинова В.М., Беломестнов В.Г. Потенциал развития малого промышленного предпринимательства в регионе. // *Известия Иркутской государственной экономической академии*. 2015. Т. 25, № 6. С.999-1003.; Саал Т., Савенкова Т. Экономический и инновационный потенциал малого бизнеса. // *Финансовая жизнь*. М.: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2014. – С. 22-31.; Дзобелова В.Б., Олисаева А.В. Экономический потенциал малого предпринимательства Северо-Кавказского федерального

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг иқтисодий мазмуни, унинг Ўзбекистон иқтисодиёти етакчи тармоқ ва соҳаларидаги амал қилиш хусусиятлари, шарт-шароитлари ва муаммолари республиканинг қатор олимлари, жумладан, Абдуллаев Ё., Каримов Ф., Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р., Абулқосимов Ҳ.П., Қулматов А.А., Тўрабеков С.Ш., Мухаммедов М.М. ва бошқалар томонидан ўрганилган<sup>11</sup>.

Шунингдек, Абдурахмонова Г.К., Алимардонов И.М., Гафуров У.В., Муродова Н.К. ва бошқаларнинг фан доктори диссертацияларида<sup>12</sup>, Абдуллаев А.Ж., Балтабаева М.М., Ёзиев Ғ.Л., Ибрагимова М.М., Машарипова М.А., Рашидова Ф.Ш., Рустамов М.С., Тўйчиев А.Ғ., Тўхсанов Қ.Н., Файзуллаев Н.Б., Юлдашев Д.Т., Гойипназаров С.Б. ва бошқаларнинг фалсафа доктори диссертацияларида<sup>13</sup> кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ривожланишининг турли жиҳатлари илмий тадқиқ этилган.

Бироқ, таъкидлаш лозимки, юқорида қайд этиб ўтилган тадқиқотларда ҳозирги шароитда Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фой-

---

окурга // *Фундаментальные исследования*. – 2015. – № 2-26. – С. 5864-5868; Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. Механизм формирования и развития потенциала малого предпринимательства в сфере создания новых рабочих мест на региональном рынке труда // *Российское предпринимательство*. – 2017. – Том 18. – № 17. – С. 2587-2598.

<sup>11</sup> Абдуллаев Ё., Каримов Ф. Кичик бизнес ва тадбиркорлик асослари. – Т.: Мехнат, 2010. – 349 б.; Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р. Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўқув қўлланма. – Т.: Иқтисодиёт, 2010. – 275 б.; Абулқосимов Ҳ.П., Қулматов А.А. Ўзбекистонда кичик бизнес соҳасида оилавий тадбиркорликнинг ўрни ва уни ривожлантириш йўллари. Монография. – Т.: Университет, 2015. – 126 б.; Тўрабеков С.Ш., Мухаммедов М.М. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳиятини ривожлантириш истиқболлари // *Иқтисод ва молия*. 2016, №2. 33-38-б.

<sup>12</sup> Абдурахмонова Г.К. Кичик бизнесда аҳолини муносиб меҳнат тамойиллари асосида иш билан таъминлашни такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2016.; Алимардонов И.М. Кичик бизнес субъектларини кредитлашнинг услубий ва амалий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2018.; Гафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2017.; Муродова Н.К. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг назарий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2016.

<sup>13</sup> Абдуллаев А.Ж. Курилиш соҳасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ижтимоий-иқтисодий самарадорлигини ошириш стратегияси (Тошкент вилояти мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Балтабаева М.М. Ўзбекистон Республикаси хотин-қизларининг кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришдаги иштироки (1991-2019 йиллар). Дис. ... т.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Ёзиев Ғ.Л. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг мамлакат инновацион ривожидagi салоҳиятини оширишнинг асосий йўналишлари (Осиё-Тинч океани минтақаси мамлакатлари тажрибаси мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Ибрагимова М.М. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг таркибий ўзгаришлар асосида самарадорлигини ошириш (Наманган вилояти мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.; Машарипова М.А. Хизмат кўрсатиш тармоқларида кичик бизнесни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Рашидова Ф.Ш. Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг шаклланиши ва ривожланишида хорижий сармоялар (тарихий ёндашув). Дис. ... т.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Рустамов М.С. Кичик бизнес субъектларини кредитлаш амалиётини илғор хориж тажрибаси асосида такомиллаштириш йўллари. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Тўйчиев А.Ғ. Кичик бизнесга инновациялар трансферини молиялаштириш механизмини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Тўхсанов Қ.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини солиққа тортишни такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Файзуллаев Н.Б. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришда ностандарт бандлик имкониятларидан самарали фойдаланиш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.; Юлдашев Д.Т. Оилавий тадбиркорликни ривожлантиришнинг иқтисодий механизмини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Гойипназаров С.Б. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликда меҳнатни муҳофаза қилишнинг илмий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.



даланиш механизмларини такомиллаштириш масалалари тадқиқига етарли даражада эътибор қаратилмаган.

**Тадқиқотнинг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат иқтисодий университетининг илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ №ФМ-1 «Ўзбекистонда макроиқтисодий барқарорликни таъминлаш ва ижтимоий-иқтисодий ривожланишни прогноз-лашнинг илмий-методик асослари ва усулларини такомиллаштириш», йўналиши, №А-2-026+(А-2-027) «Ўзбекистонда ўрта мулкдорлар қатламини кенгайтиришда тадбиркорлик салоҳиятидан фойдаланишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш» (2015-2018 йй.) мавзусидаги амалий тадқиқот лойиҳалари билан боғлиқ ҳолда бажарилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмларини такомиллаштириш юзасидан илмий-амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари:**

кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятини ташкил этувчи таркибий унсурларни тадқиқ этиш орқали улар ўртасидаги ўзаро таъсир ва боғлиқликни аниқлаш;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасига таъсир кўрсатувчи омилларни аниқлаш, уларни хусусиятли белгиларидан келиб чиққан ҳолда муайян тизимга келтириш;

миллий иқтисодиётда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашнинг услубий жиҳатларини тадқиқ этиш ҳамда такомиллаштириш юзасидан илмий таклиф ишлаб чиқиш;

Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш ҳолати ва имкониятларини, жумладан, бу борада яратилган ташкилий-иқтисодий шарт-шароитлар, иқтисодий ресурсларнинг кичик бизнес субъектлари фаолиятига жалб этилганлик даражасини баҳолаш;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмларини такомиллаштириш йўналишларини аниқлаш;

аҳоли ихтиёридаги ресурсларни тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни кучайтириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш;

иқтисодиётнинг етакчи тармоқ ва соҳаларида кичик бизнес субъектлари фаолиятини ривожлантиришнинг инновацион механизмларини жорий этиш бўйича илмий таклифларни шакллантириш.

**Тадқиқотнинг объекти** бўлиб Ўзбекистонда фаолият юритаётган кичик бизнес корхоналари ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг предмети**ни кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш жараёнида юзага келадиган иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Диссертацияда илмий абстракция, таҳлил ва синтез, индукция ва дедукция, статистик ва таққослама таҳлил, индекс усули, эксперт баҳолаш, ижтимоий сўров ўтказиш ва бошқа усуллар қўлланилган.

### **Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларига ижара асосида фойдаланиш учун таклиф этиладиган давлат мулки объектлари ҳолатини инфратузилма тармоғи билан таъминланиш даражасини эътиборга олган ҳолда комплекс баҳолаш асосланган ва ҳисоблаш тартиби таклиф этилган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятини меҳнат, моддий ва инвестицион ресурсларни эътиборга олган ҳолда ҳудуд ва хўжалик субъекти даражасидаги индекс кўрсаткичлари рейтингини ҳисоблашга асосланган яхлит баҳолаш тизими таклиф этилган;

маҳалла ва маҳаллалараро миқёсда иқтисодий фаолиятга жалб этилмаган бўш иқтисодий ресурслардан кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда самарали фойдаланиш бўйича «ҳудуддаги иқтисодий ресурсларни бизнес-мувофиқлаштириш» функциясига асосланган механизм таклиф этилган;

кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолаш ёндашуви тадбиркорлик фаолиятининг ишга солинмаган имкониятларини «социологик тадқиқот – мавжуд имконият – ривожлантириш йўналишлари» занжирини тадбиқ этиш орқали аниқлаш асосида такомиллаштирилган.

### **Тадқиқотнинг амалий натижаси** қуйидагилардан иборат:

кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятини ташкил этувчи таркибий унсурларни тадқиқ этиш орқали улар ўртасидаги ўзаро таъсир ва боғлиқлик асосланган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасига таъсир кўрсатувчи омиллар аниқланиб, уларнинг хусусиятли белгиларидан келиб чиққан ҳолда муайян тизимга келтирилган;

миллий иқтисодиётда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашни услубий жиҳатдан такомиллаштириш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш ҳолати ва имкониятларини, жумладан, ташкилий-иқтисодий шарт-шароитлар, иқтисодий ресурсларнинг кичик бизнес субъектлари фаолиятига жалб этилганлик даражаси баҳоланган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмини такомиллаштириш йўналишлари аниқланган;

аҳоли ихтиёридаги ресурсларни тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни кучайтириш чора-тадбирлари такомиллаштирилган;

«Ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхонанинг барқарорлигини муайян муддатга таъминлашнинг захира йўл харитаси»ни ишлаб чиқиш таклифи асосланган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги маълумотларнинг расмий манбалардан, жумладан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасидан олингани, эксперт баҳолаш натижаларига, шунингдек уларни етакчи иқтисодчи олимларнинг кичик бизнес

иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш хусусидаги илмий-назарий қарашларини қиёсий ва танқидий таҳлил қилиш, илғор хориж тажрибасини ўрганиш ва умумлаштиришга асослангани билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти услубий аҳамиятга молик ишлаб чиқилган таклиф ва тавсиялардан кичик бизнес субъектлари фаолиятида иқтисодий салоҳиятдан самарали фойдаланишга оид назарий ва илмий-услубий аппаратни такомиллаштиришда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш орқали аҳоли бандлиги ва турмуш фаровонлигини таъминлаш, иқтисодиёт тармоқларини ривожлантиришга қаратилган дастурий ҳужжатларни, прогноз кўрсаткичларини асослаш ҳамда ҳудудий дастурларни ишлаб чиқишда, шунингдек кичик бизнесга оид ўқув адабиётларини тайёрлаш ва илмий лойиҳаларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларига ижара асосида фойдаланиш учун таклиф этиладиган давлат мулки объектлари ҳолатини инфратузилма тармоғи билан таъминланиш даражасини эътиборга олган ҳолда комплекс баҳолаш ва ҳисоблаш таклифидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 8 августдаги ПҚ-3182-сон «Худудларнинг жадал ижтимоий-иқтисодий ривожланишини таъминлашга доир устувор чора-тадбирлар тўғрисида»ги Қарори, Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 8 январдаги 8-сон «Республика худудларида тадбиркорликнинг ривожланганлик даражасига баҳо бериш тизимини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида» ва 2020 йил 8 майдаги 273-сон «Давлат мулки объектларининг ҳисобини юритиш тартибини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорларини ишлаб чиқишда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2020 йил 24 июндаги 06/04-02-01-32/1646-сон, Ўзбекистон Республикаси Хусусийлаштирилган корхоналарга кўмаклашиш ва рақобатни ривожлантириш давлат кўмитасининг 2018 йил 3 декабрдаги 5844/03-14-2-сон маълумотномалари). Мазкур таклифдан фойдаланиш натижасида турли вилоятлардаги тадбиркорлар учун ижара асосида фойдаланишга таклиф этилган давлат мулки объектларининг инфратузилма тармоғи ҳолатини аниқлаш ҳамда улар бўйича камчиликларни бартараф этиш орқали бизнес муҳит ҳамда ишбилармонлик индексларини яхшилаш имконияти яратилган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятини меҳнат, моддий ва инвестицион ресурсларни эътиборга олган ҳолда худуд ва хўжалик субъекти даражасида индекс кўрсаткичлари рейтингини ҳисоблашга асосланган яхлит баҳолаш тизимидан «Бизнес-режалаштириш» номли ўқув қўлланмани ишлаб чиқишда фойдаланилган (Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2019 йил 2 майдаги 394-сон буйруғи, рўйхатга олиш рақами 394-113). Бунинг натижасида

республиканинг турли ҳудудларидаги кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолаш орқали ресурслардан самарали фойдаланишнинг қўшимча имкониятларини услубий жиҳатдан аниқлаш ва уларни ишлаб чиқаришга йўналтириш имкони яратилган;

маҳалла ва маҳаллалараро даражада иқтисодий фаолиятга жалб этилмаган бўш иқтисодий ресурслардан кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда самарали фойдаланиш бўйича «ҳудуддаги иқтисодий ресурсларни бизнес-мувофиқлаштириш» функциясига асосланган механизмни киритиш таклифидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 24 октябрдаги ПҚ-4498-сон «Оилавий тадбиркорликни ривожлантириш давлат дастурлари доирасида амалга оширилаётган лойиҳаларни кредитлаш тартибини такомиллаштиришнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорини ишлаб чиқишда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2020 йил 24 июндаги 06/04-02-01-32/1646-сон маълумотномаси). Мазкур таклифни қўллаш натижасида маҳалла ва маҳаллалараро миқёсда тадбиркорлик фаолиятига бўш иқтисодий ресурсларни жалб этиш салмоғини ошириш имконияти яратилган;

кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолаш бўйича тадбиркорлик фаолиятининг ишга солилмаган имкониятларини «социологик тадқиқот – мавжуд имконият – ривожлантириш йўналишлари» занжирини тадбиқ этиш орқали аниқлаш асосида такомиллаштирилган ёндашув «Бизнес-режалаштириш» номли ўқув қўлланмани ишлаб чиқишда фойдаланилган (Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2019 йил 2 майдаги 394-сон буйруғи, рўйхатга олиш рақами 394-113). Бунинг натижасида кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашда тадбиркорлик фаолиятининг амалдаги ҳолатини мавжуд имкониятлар билан таққослаш орқали янада ривожлантириш йўналишларини услубий жиҳатдан такомиллаштириш ҳамда мазкур йўналишдаги билим ва кўникмаларни шакллантириш имконини оширишга хизмат қилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Диссертациянинг асосий илмий ва амалий натижалари 3 та халқаро ва 2 та республика илмий-амалий анжуманларида маъруза қилинган ва муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларнинг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси бўйича жами 16 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси ОАКнинг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрларда 7 та мақола, жумладан, 6 таси республика ва 1 таси хорижий илмий журналларда чоп этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертация ҳажми 138 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва вазифалари ҳамда объект ва предмети шакллантирилган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти очиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий қилиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишнинг илмий-услубий асослари**» деб номланган биринчи бобида кичик бизнес иқтисодий салоҳиятини ташкил этувчи таркибий унсурлар, мазкур салоҳиятдан фойдаланиш даражасига таъсир кўрсатувчи омиллар, миллий иқтисодиётда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашнинг услубий жиҳатлари тадқиқ этилган.

Ижтимоий-иқтисодий тараққиётни таъминлашда иқтисодий салоҳият ва ундан самарали фойдаланиш масалалари муҳим аҳамият касб этади. Айниқса, миллий иқтисодиётнинг салоҳиятини тўғри аниқлаш ва унинг тўлқонли ишга туширилишини таъминлаш нафақат ривожланишнинг муҳим шарти, балки халқаро миқёсда рақобатдошлигини таъминлашнинг замини ҳисобланади. Ушбу муаммо бўйича олим-мутахассислар томонидан амалга оширилган тадқиқотлар бўйича муайян илмий натижалар олинган. Умумий ҳолда «салоҳият» (потенциал – латинчада *potentia* – куч, имконият) – бирон-бир нарсани ҳаракатга келтириш, муайян ҳолатда ушлаб туриш ёки сақлаш учун зарур бўлган воситалар, шароитлар мажмуи сифатида қаралади. Шунга кўра «иқтисодий салоҳият – бу мамлакат иқтисодиёти, унинг тармоқлари, корхоналар, хўжаликларнинг ишлаб чиқариш-иқтисодий фаолиятни амалга ошириш, маҳсулот, товар, хизматларни ишлаб чиқариш, аҳоли талаблари, ижтимоий эҳтиёжларни қондириш, ишлаб чиқариш ва истеъмолнинг ривожланишини таъминлаш бўйича йиғма қобилятини билдиради»<sup>14</sup>.

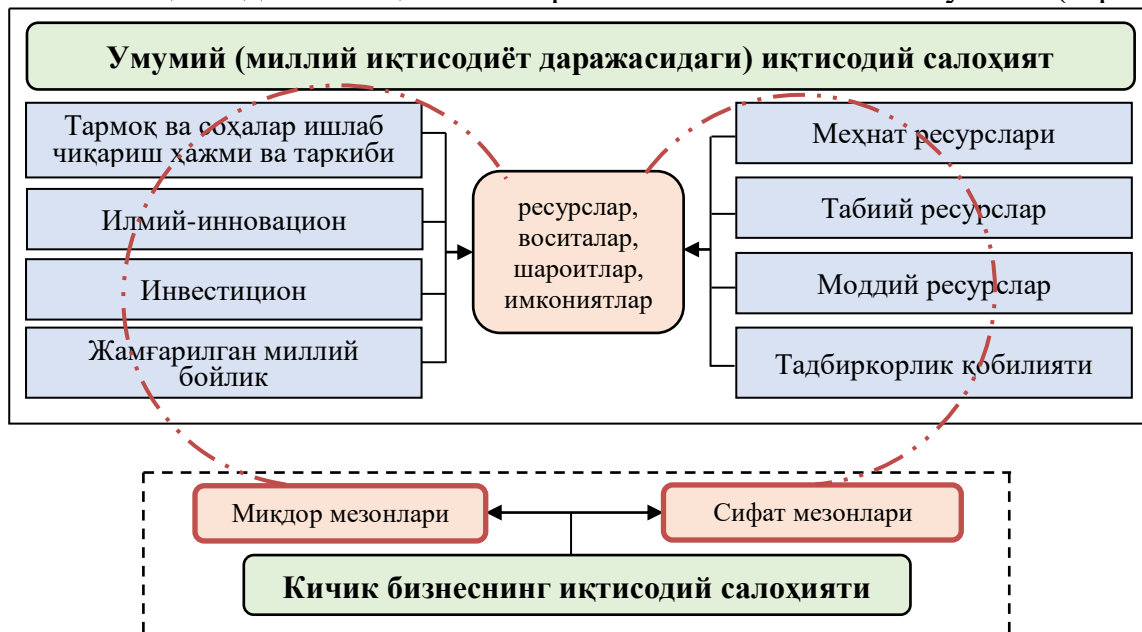
Бундан кўринадики, иқтисодий салоҳиятнинг иқтисодий мазмунини очиб беришда ушбу масала «иқтисодий салоҳият» тушунчаси билан узвий боғлиқ бўлган иқтисодий ресурс, имконият, захира, шароит, восита каби тушунчаларнинг нисбатини аниқлаш орқали амалга оширилиши мақсадга мувофиқ бўлиб, ишда иқтисодий салоҳият билан боғлиқ асосий тушунчалар, жумладан, тадбиркорлик салоҳияти, ишлаб чиқариш салоҳиятининг узвий алоқадорлиги очиб берилган.

Тадқиқотда мавзу йўналишидаги иқтисодий адабиётларда келтирилган иқтисодий салоҳиятнинг таркибий унсурлари муайян тизимга солиниб, уларнинг кичик бизнес иқтисодий салоҳияти таркибий унсурлари билан ўзаро нисбатини ифодаловчи илмий-услубий қоидалар шакллантирилган. Яъни, кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти умумий (мамлакат иқтисодиёти

---

<sup>14</sup>Экономический потенциал. - [https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ\\_dict/20404](https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/20404)

даражасидаги) иқтисодий салоҳиятдан фарқ қилиб, у кичик бизнес субъектлари томонидан фойдаланилаётган ва қўшимча саъй-ҳаракат эвазига фойдаланишга киритилиши мумкин бўлган ресурслар, воситалар, шароитлар, куч ва имкониятлар мажмуидан иборат. Шунингдек, иқтисодиётнинг алоҳида сектори сифатида (миқдорий ва сифат мезонлари бўйича чегарасига асосан) кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти чегарасини белгилаб олиш мумкин (1-расм).



1-расм. Кичик бизнес иқтисодий салоҳиятининг чегараси<sup>15</sup>.

Таҳлилнинг кўрсатишича, умумий ёки миллий иқтисодиёт даражасидаги иқтисодий салоҳият (УИС) унинг таркибий унсурлари бўйича барча ресурслар, воситалар, шароитлар ва имкониятларни қамраб олади. Кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳият (КБИС) чегараси эса, унинг миқдор ва сифат мезонлари орқали белгиланган соҳасинигина қамраб олади.

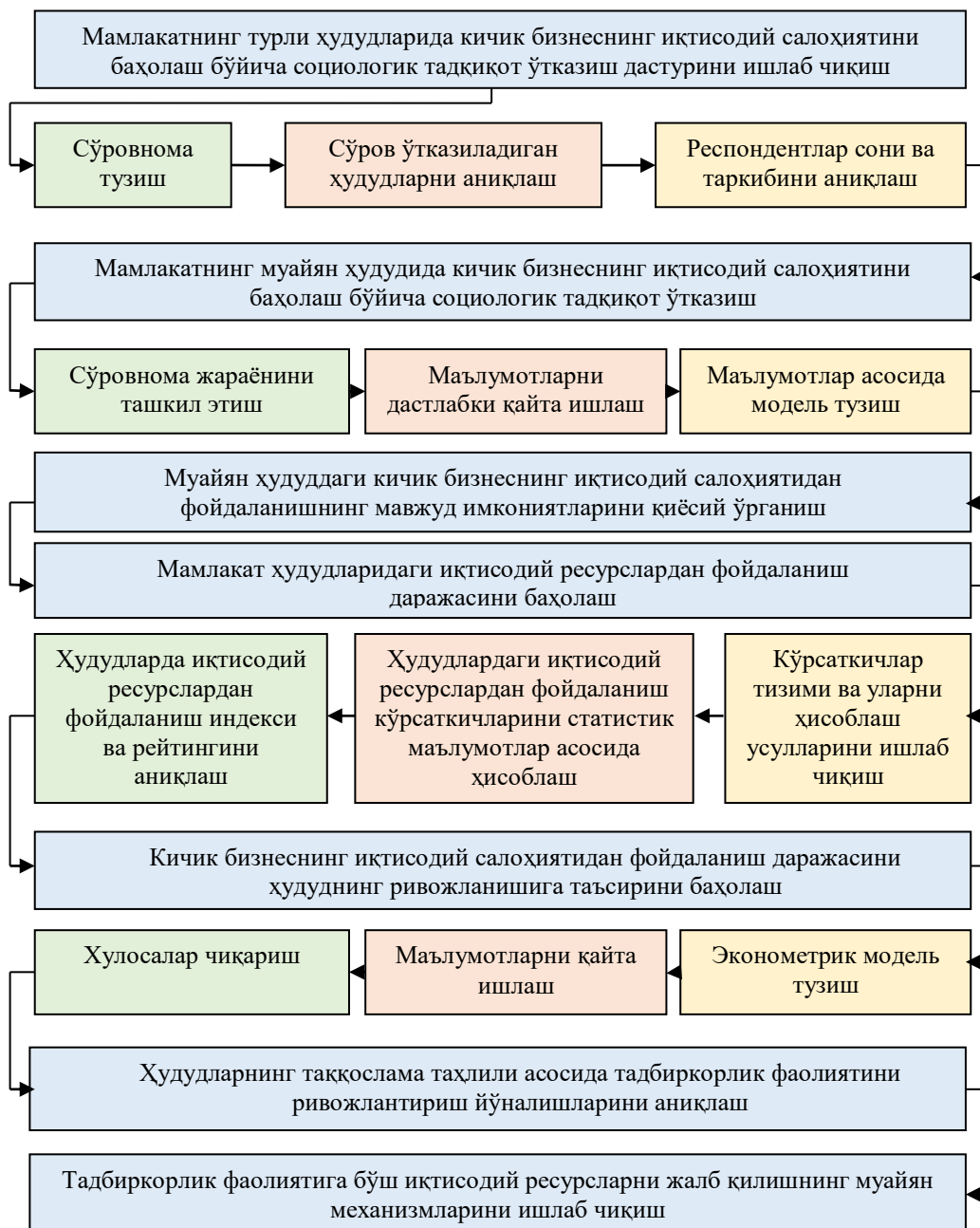
Шунга кўра, табиийки, кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти умумий иқтисодий салоҳиятдан кичик бўлади. Бироқ, унинг таркибий унсурлари бўйича ушбу қоида ишламаслиги ҳам мумкин, яъни, назарий жиҳатдан муайян таркибий унсур бўйича кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти умумий иқтисодий салоҳиятга тенг бўлиши ҳам мумкин ( $0 \leq \text{КБИС} \leq \text{УИС}$ ).

Кичик бизнес иқтисодий салоҳияти турли таркибий унсурлардан таркиб топар экан, улардан фойдаланиш даражасига таъсир кўрсатувчи омиллар ҳам айнан шу унсурлар билан боғлиқ ҳолда намоён бўлади. Масалан, меҳнат ресурсларидан фойдаланиш даражасига бир қатор омиллар таъсир кўрсатса, моддий ресурслардан фойдаланиш даражасига бошқа бир қатор омиллар гуруҳи таъсир кўрсатади. Шунга кўра, кичик бизнес иқтисодий салоҳиятининг таркибий унсурлари ҳамда унинг функционал тавсифидан келиб чиққан ҳолда унга таъсир кўрсатувчи омиллар муайян тизимга солинди.

Ишда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш учун унга таъсир кўрсатувчи омилларни тартибга солиш чораларини қўллаш

<sup>15</sup>Муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

зарурлиги илмий жиҳатдан асосланиб, миллий иқтисодиётда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашнинг услубий масалалари кўриб чиқилган. Жумладан, мазкур жараёни мамлакатнинг ҳар бир маъмурий-ҳудудий даражаси (масалан, маҳалла, туман, вилоят, мамлакат даражалари) ҳамда алоҳида унсурлари бўйича амалга ошириш мумкинлиги таъкидланиб, уни ҳисоб-китоб қилиш тартиби таклиф этилган.



2-расм. Ҳудуддаги кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишни баҳолаш тартиби<sup>16</sup>.

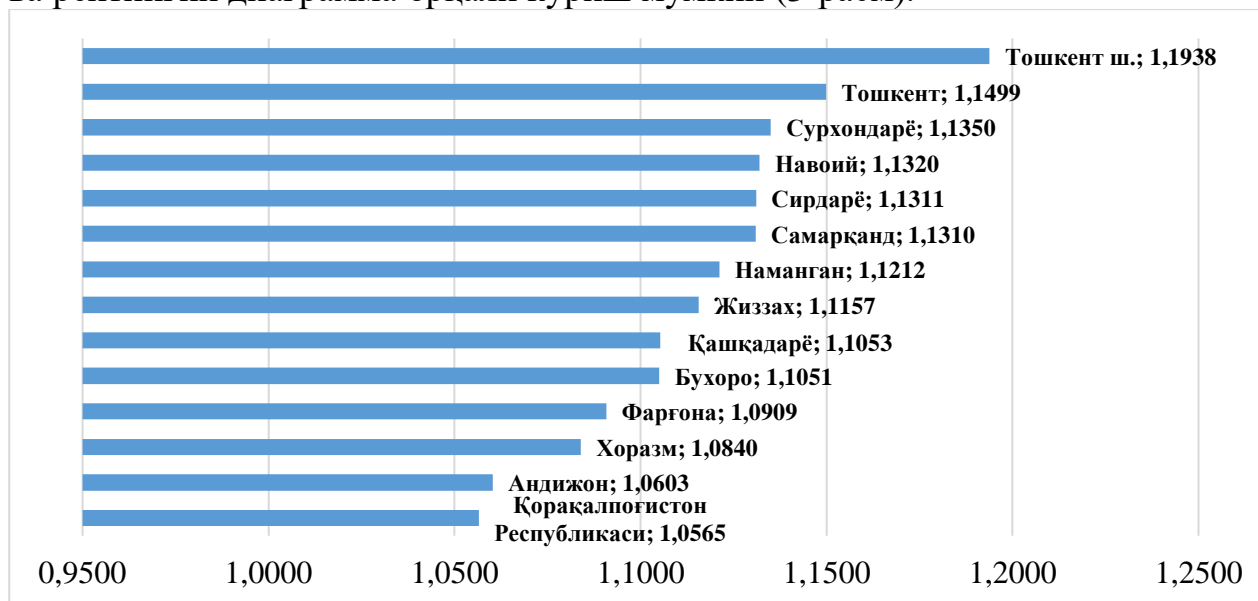
Кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишни баҳолаш мазкур йўналишдаги тизимли чора-тадбирларнинг ишлаб чиқилиши ва амалга оширилишини тақозо этади. Шунга кўра, ҳудуддаги кичик бизнеснинг

<sup>16</sup>Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишни баҳолаш ва уни янада фаоллаштиришнинг асосий йўналишларини аниқлаш тартиби тавсия этилган (2-расм).

Худудлардаги иқтисодий ресурслардан фойдаланиш даражасини баҳолаш учун кўрсаткичлар тизимини аниқлаб олиш ҳамда уларни ҳисоблаш усулларини ишлаб чиқиш лозим. Шунга кўра, кичик бизнес корхоналари иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини ифодалашга хизмат қилувчи 12 та кўрсаткич белгилаб олинди ва уларни ҳисоблаш усуллари тавсия этилди.

Бироқ, таъкидлаш лозимки, худудлар бўйича иқтисодий салоҳиятдан фойдаланиш даражасини ифодалаш мақсадида ҳосил қилинган ушбу кўрсаткичлар маълумотлари бу борадаги яхлит, умумий манзарани кўрсатиб беролмайди. Шунга кўра, ишда худудлардаги кичик бизнес корхоналарининг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасининг индекси ва рейтингини аниқлаш услуби мутлақ кўрсаткичларни хусусий индексга айлантириш ҳамда умумий қийматни барча алоҳида кўрсаткичлар индекслари йиғиндисининг ўртача геометрик қиймати орқали ифодалаш асосида ишлаб чиқилиб, 2017-2019 йиллар ҳолати бўйича кўрсаткичлари аниқланди. 2019 йил учун умумий индекс ва рейтингни диаграмма орқали кўриш мумкин (3-расм).



3-расм. Ўзбекистон худудлари бўйича кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражаси индекслари ва рейтингини, 2019 йил<sup>17</sup>.

Диссертация тадқиқотининг «Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш ҳолати ва имкониятлари» деб номланган иккинчи бобида Ўзбекистонда кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишда яратилган ташкилий-иқтисодий шарт-шароитлар таҳлил қилиниб, мамлакатдаги иқтисодий ресурсларнинг кичик бизнес субъектлари фаолиятига жалб этилганлик даражаси баҳоланган ҳамда тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда иқтисодий ресурслардан фойдаланиш имкониятларининг ўзаро мувофиқлиги ва уйғунлиги очиб берилган.

<sup>17</sup>Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг «Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик» статистик тўплами маълумотлари асосида ҳисобланган.



Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш бўйича иқтисодий сиёсат таркибида соҳанинг иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш муҳим аҳамият касб этади. Бу борада яратилган шарт-шароитларни умумий ҳолда иқтисодий салоҳиятдан фойдаланишнинг меъёрий-ҳуқуқий асослари, ташкилий механизмлари, рағбатлантирувчи ва маъмурий тавсифдаги иқтисодий дастаклар таҳлили каби йўналишларга ажратиш мумкин.

Ўзбекистонда кичик бизнес субъектлари томонидан меҳнат ресурсларидан фойдаланиш ҳолати 2013-2019 йиллар кўрсаткичлари орқали таҳлил қилинган. Жумладан, ушбу йилларда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан меҳнат ресурсларини жалб қилиш даражаси олдинги йилга нисбатан тегишли равишда 2014 йилда 101,2%, 2015 йилда 100,5%, 2016 йилда 106,4%, 2017 йилда 110%, 2018 йилда 118,4%, 2019 йилда 127,9%ни фоизни ташкил этган. 2013 йилга нисбатан 2019 йилда республика бўйича соҳа субъектлари томонидан қўшимча равишда 612,8 минг кишининг бандлиги таъминланган. 2019 йилда иқтисодиёт тармоқлари орасида меҳнат ресурсларининг аҳамиятли (66,5%) қисми саноат (жами ходимларнинг 33,1%), савдо (17%) ва қурилиш (16,3%) тармоқлари корхоналарига тўғри келган. Таҳлил даврида иқтисодиётнинг барча тармоқлари бўйича банд қилинган меҳнат ресурслари сонидан саноат, қурилиш, савдо, ташиш ва сақлаш тармоқлари етакчи ўрин эгаллаган бўлса, аксинча, молиявий ва суғурта фаолияти тармоғида бандлар сони қисқарган.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, кичик бизнес субъектлари ўз фаолиятида меҳнат ресурсларини бир неча каналлар орқали жалб этиш мумкин: танишлар, қариндошлар; корхона ташкил этилган ҳудуд аҳолиси; меҳнат биржалари ва ярмаркалари; турли шаклда эълон қилиш орқали ва ҳ.к.

Ишда бугунги кунда мамлакатимизда кичик бизнес субъектлари томонидан ишчи кучини меҳнат биржалари ва ярмаркалари, Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлигининг миллий вакансиялар базаси орқали орқали ёллаш жараёнлари таҳлил қилинди. Таҳлил натижалари асосида мамлакатдаги ҳар бир иш берувчи томонидан ўзидаги бўш иш ўрнини дарҳол тўлдиришга ундовчи иқтисодий механизм яратилиши лозимлиги тўғрисидаги хулосага келинди.

Таъкидлаш керакки, иш ўринларини яратиш ва кичик бизнес томонидан иқтисодий салоҳиятдан фойдаланишни баҳолашда асосий воситалар билан боғлиқ ҳолатлар таҳлили муҳим ўрин тутади. 2013-2019 йиллар мобайнида кичик бизнес корхоналарида асосий воситаларнинг бошланғич қиймати 6,2 марта ўсган бўлиб, кейинги йилларда мазкур кўрсаткич сезиларли равишда ошиб бормоқда (2016 йилда 128,5%, 2017 йилда 136,7%, 2018 йилда 153,0%, 2019 йилда 146,1%). Таҳлил даврида асосий воситаларнинг эскириш даражаси 21-26% атрофида бўлган. Бу, бир томондан, мазкур корхоналарда қўлланилаётган асосий воситаларнинг катта қисмини нисбатан тез эскирувчан (масалан, офис техникаси, автомобиль ва ҳ.к.) ташкил этиши билан изоҳланса, бошқа томондан, кичик бизнес субъектлари томонидан жадаллашган амортизация меъёрларининг қўлланиши билан ҳам изоҳланиши мумкин. Асосий воситалар рентабеллиги 2013-2015 йилларда 32-34 фоиз даражасида

бўлса, 2016 йилда нисбатан юқори кўрсаткич – 40,6 фоизни, 2019 йилда 18,6 фоизни ташкил этган. Асосий воситаларнинг рентабеллиги даражаси нисбатан юқори бўлиб, бунинг сабаби улар таркибида актив қисми (масалан, машина, асбоб-ускуналар, транспорт воситалари, приборлар)нинг юқорилиги билан изоҳланади.

Тадбиркорларга бўш турган давлат мулки объектларидан ижара асосида фойдаланиш имкониятини яратиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлигининг электрон сайтида ҳудудлар бўйича илгари хусусийлаштирилган ва фойдаланилмаётган объектлар тўғрисида маълумот эълон қилиб келмоқда<sup>18</sup>. Ушбу тадбир мамлакати-миздаги тадбиркорларнинг бино ва иншоотлар, ишлаб чиқариш аҳамияти-даги бошқа объектларга бўлган эҳтиёжини қондиришда қулай шароит яратмоқда. Шу ўринда, фикримизча, ушбу рўйхатда тадбиркор томонидан объект тўғрисида дастлабки умумий тасаввурни ҳосил қилувчи қуйидаги қўшимча маълумотларни келтириб ўтиш мақсадга мувофиқ:

бинонинг аҳамияти бўйича тавсифи;

бинонинг техник тавсифлари (жисмоний ҳолати, фойдаланишга яроқлилик даражаси ва бошқ.);

бинодан аҳамияти бўйича фойдаланиш учун амалга ошириш зарур бўлган ишлар (масалан, таъмирга муҳтожлик даражаси, ижтимоий ва ишлаб чиқариш инфратузилмасининг мавжудлиги ва ҳ.к.);

ҳар бир объектдан фойдаланиш юзасидан мутахассис тавсиялари ва ҳ.к.

Мазкур тадбирни самарали ва асосли амалга оширишда унинг услубий таъминотини такомиллаштириш мақадида турли вилоятларда ижарага берилаётган объектларнинг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси индексини аниқлаш мақсадга мувофиқ ҳисобланиб, ишда қуйидаги ҳисоблаш формуласидан фойдаланиш таклиф этилган:

$$ТДи = \frac{\frac{ИТ_1}{ОС} + \frac{ИТ_2}{ОС} + \dots + \frac{ИТ_n}{ОС}}{С_{ИТ}} = \sum_{i=1}^n \frac{(ИТ_i/ОС)}{n},$$

бу ерда:

ТДи – ижарага берилаётган объектнинг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси индекси;

ИТ<sub>i</sub> – инфратузилма тармоғи тури;

ОС – ижарага берилаётган объектлар сони;

С<sub>ИТ</sub> ёки n – инфратузилма тармоғи турлари сони.

Ушбу формула ёрдамида вилоятлардаги тадбиркорлар учун ижара бўйича фойдаланишга таклиф этиладиган давлат мулки объектларининг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси индекси ҳисоблаб чиқилиб, улар қийматига кўра квинтилларга гуруҳланган (1-жадвал).

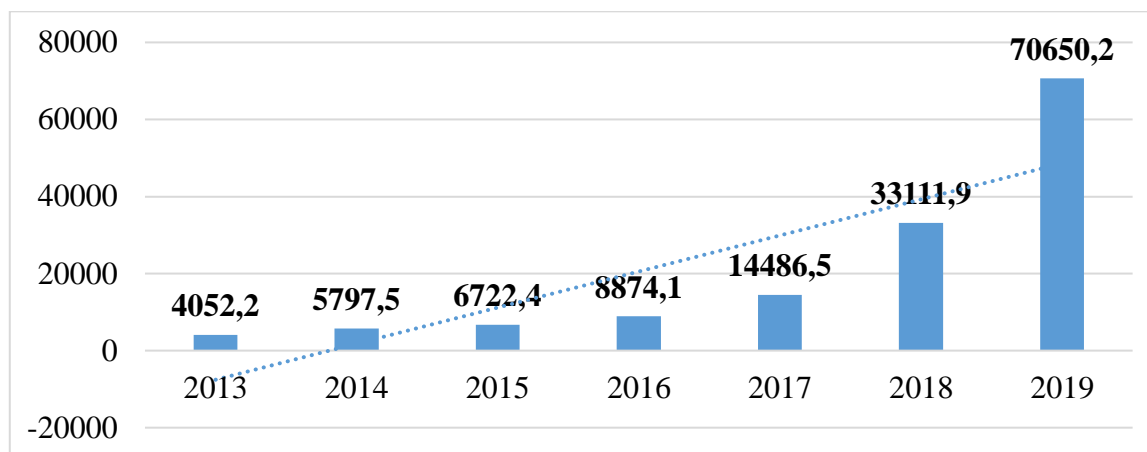
<sup>18</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлигининг электрон сайти. - <https://davaktiv.uz/uz/xususiylashtirish/perechen-ranee-privatizirovannykh-i-neispolzuemykh-ob-ektov>.

**Худудларнинг ижара асосида фойдаланишга таклиф этилган давлат  
мулки объектларининг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси  
индексининг квинтиль бўйича гуруҳланиши<sup>19</sup>**

Квинтиль бўйича гуруҳлар	Худудларнинг индекс бўйича гуруҳлардаги ўрни
0,81 – 1,0	-
0,61 – 0,8	Тошкент шаҳри (0,68), Сирдарё (0,61)
0,41 – 0,6	Қорақалпоғистон Республикаси (0,54), Андижон (0,53), Самарқанд (0,5)
0,21 – 0,4	Наманган (0,4), Сурхондарё (0,38), Бухоро (0,3), Хоразм (0,27), Қашқадарё (0,25)
0,01 – 0,2	Жиззах (0,07)

Жадвалдан кўринадикки, мулк объектларининг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси индексининг энг юқори кўрсаткичлари Тошкент шаҳри ва Сирдарё вилоятига, энг қуйи кўрсаткич Жиззах вилоятига тўғри келади.

Эътиборли жиҳати, таҳлил даврида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми сезиларли равишда ўсиб бормоқда (4-расм).



**4-расм. Ўзбекистонда кичик бизнес корхоналарида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми, млрд. сўм<sup>20</sup>**

Расмдаги диаграмма маълумотларидан кўринадикки, 2013-2019 йиллар мобайнида кичик бизнес корхоналарида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми 17,4 марта ўсган. Бу ўсиш, айниқса, кейинги йилларда аҳамиятли бўлиб, 2019 йилда олдинги йилга нисбатан 2,1 баравардан ортиқни ташкил этган. Кичик бизнеснинг инвестиция ресурслардан фойдаланиш ҳолатини унинг технологик ҳамда молиялаштириш манбалари бўйича таркибини таҳлил қилиш орқали баҳолаш мумкин (2-жадвал).

<sup>19</sup>Муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

<sup>20</sup>Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг “Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик” статистик тўплами маълумотлари асосида тузилган.

**Кичик бизнес корхоналарининг инвестиция ресурсларидан  
фойдаланиш ҳолати<sup>21</sup>**

<b>Кўрсаткичлар</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Асосий капиталга киритилган инвестициялар	4052,2	5797,5	6722,4	8874,1	14486,5	33111,9	70650,2
шу жумладан, технологик таркиби бўйича:							
машина, ускуналар ва хўжалик жиҳозларини сотиб олишга инвестициялар	3034,7	4430,2	4849,4	6707,9	10728	24483,1	52543,0
қурилиш-монтаж ишлари	873,4	1185,2	1753,0	2040,9	3401,3	7304,4	15063,8
бошқа харажатлар	144,0	182,1	120,0	125,3	357,2	1324,4	3043,4
шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича:							
корхоналарнинг ўз маблағлари	2264,0	2942,7	3624,7	4702,7	7358,5	13358,8	13663,0
чет эл инвесторлари маблағлари, уларнинг реинвестицияларини қўшган ҳолда	310,9	564,5	329,8	862,4	886,1	3940,8	33613,9
чет эл кредитлари	1,3	27,6	509,9	185,1	497,2	1657,8	10669,7
банк кредитлари	1236,1	1786,2	1712,0	2159,1	4699,2	11342,0	10412,7
бошқалар	239,9	476,5	546,0	964,8	1045,5	2812,5	2290,9

Жадвал маълумотларидан кўринадикки, таҳлил қилинаётган даврда асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг ўртача 72-76 фоизи машина, ускуналар ва хўжалик жиҳозларини сотиб олишга инвестицияларга, 20-26 фоизи қурилиш-монтаж ишларига тўғри келган. Кичик бизнес корхоналари асосий капиталга киритилган инвестицияларини молиялаштириш манбалари бўйича солиштирма салмоғининг таҳлили шуни кўрсатадики, бу борада энг катта салмоқ чет эл инвесторлари маблағларига тегишли бўлиб, у 2013 йилдаги 7,7%дан 2019 йилда 47,6%га қадар ўсиб борган. Ўз салмоғининг аҳамиятлилиги бўйича навбатдаги манба корхонанинг ўз маблағлари бўлиб, у 2013 йилдаги 55,9%дан 2019 йилда 19,3%га қадар пасайган. Чет эл кредитларининг салмоғи тегишли равишда деярли ноль даражадан 15,1%га ўсган бўлса, банк кредитлари 30,5 фоиздан 14,7%га қадар пасайган. Бундан кўринадикки, таҳлил даврида кичик бизнес корхоналарининг асосий капиталга киритилган инвестицияларини молиялаштириш манбалари орасида чет эл инвесторлари маблағлари (уларнинг реинвестицияларини қўшган ҳолда) ва чет эл кредитларининг салмоғида ўсиш тенденциялари кузатилмоқда.

Кичик бизнес корхоналарида асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг мамлакат ҳудудлари бўйича солиштирма салмоғида сезиларли тафовутлар мавжуд. Жумладан, 2019 йилда барча инвестицияларнинг 21,5 фоизи Тошкент шаҳри, 9,9 фоизи Тошкент вилоятидаги кичик бизнес корхоналарига тўғри келган. Шунингдек, айрим ҳудудларда инвестициялар ҳажмининг ўсишида барқарорлик мавжуд эмас.

<sup>21</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг статистик маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган (фермер ва деҳқон хўжаликларисиз).

2014-2019 йиллар давомида кичик бизнес корхоналари томонидан асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми бўйича айрим тармоқлардаги ўсиш салмоқли бўлган: таълим соҳасида 23,5 марта, саноат тармоғида 22,5 марта, қишлоқ, ўрмон ва балиқ хўжалиги тармоғида 22,1 марта, санъат, кўнгил очиш ва дам олиш тармоғида 21,1 марта, яшаш ва овқатланиш бўйича хизматлар тармоғида 19,6 марта.

Ўзбекистонда кичик бизнес корхоналарида инновацион фаолият кўрсаткичларини баҳолаш орқали мазкур йўналишдаги салоҳиятдан фойдаланиш даражаси таҳлилини амалга ошириш мумкин (3-жадвал).

3-жадвал

**Кичик бизнес корхоналарининг инновацион ресурслардан фойдаланиш ҳолати<sup>22</sup>**

Кўрсаткичлар	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Жорий қилинган инновациялар, бирлик	624	808	884	818	1180	1267	3807
Ишлаб чиқарилган инновацион товарлар, ишлар ва хизматлар, млрд. сўм	409,8	1160,7	1681,8	1671,9	2320,3	6780,6	7635,7
Технологик, маркетинг ва ташкилий инновацияларга қилинган харажатлар, млрд. сўм	181,2	351,4	354,8	211,4	717,2	1156,8	1939,9
шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича:							
корхонанинг ўз маблағлари	163,1	331,2	318,2	181	491,7	771,7	1077,6
чет эл инвестициялари	8,2	5,7	6,2	6,1	144,7	26,3	191,2
тижорат банкларининг кредитлари	9,8	13,8	24,9	23,6	36,6	345,3	596,5
бошқа маблағлар	0,1	0,7	5,5	0,7	44,3	13,5	74,6

Жадвалдан кўринадикки, 2013-2019 йиллар мобайнида республика кичик бизнес субъектлари томонидан жорий қилинган инновациялар сони 6,1 баравар, ишлаб чиқарилган инновацион товарлар, ишлар ва хизматлар қиймати 18,6 баравар, технологик, маркетинг ва ташкилий инновацияларга қилинган харажатлар ҳажми 10,7 баравар ўсган. Харажатларни молиялаштириш манбалари таркибида энг катта салмоқ корхонанинг ўз маблағларига (2019 йилда 55,7%), тижорат банкларининг кредитларига (30,7%) тўғри келмоқда.

Кейинги йилларда кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини оширишга қаратилган тизимли чора-тадбирлар ўз натижасини бермоқда. «Кичик бизнес мамлакатимиз ялпи ички маҳсулотининг қарийб 60 фоизини, саноат маҳсулотлари ҳажмининг учдан бирини, қишлоқ хўжалиги маҳсулотининг 98 фоизини, инвестицияларнинг ярмини таъминламоқда. Кўпгина вилоятларда экспортнинг 70-90 фоизи айнан кичик бизнесга тўғри келади»<sup>23</sup>. Айниқса, маҳаллий ҳокимият раҳбарлари фаолиятига ҳудудда янги ташкил этилган ёки фаолияти қайта тикланган кичик корхоналар ва уларда

<sup>22</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг статистик маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган (фермер ва деҳқон хўжаликларисиз).

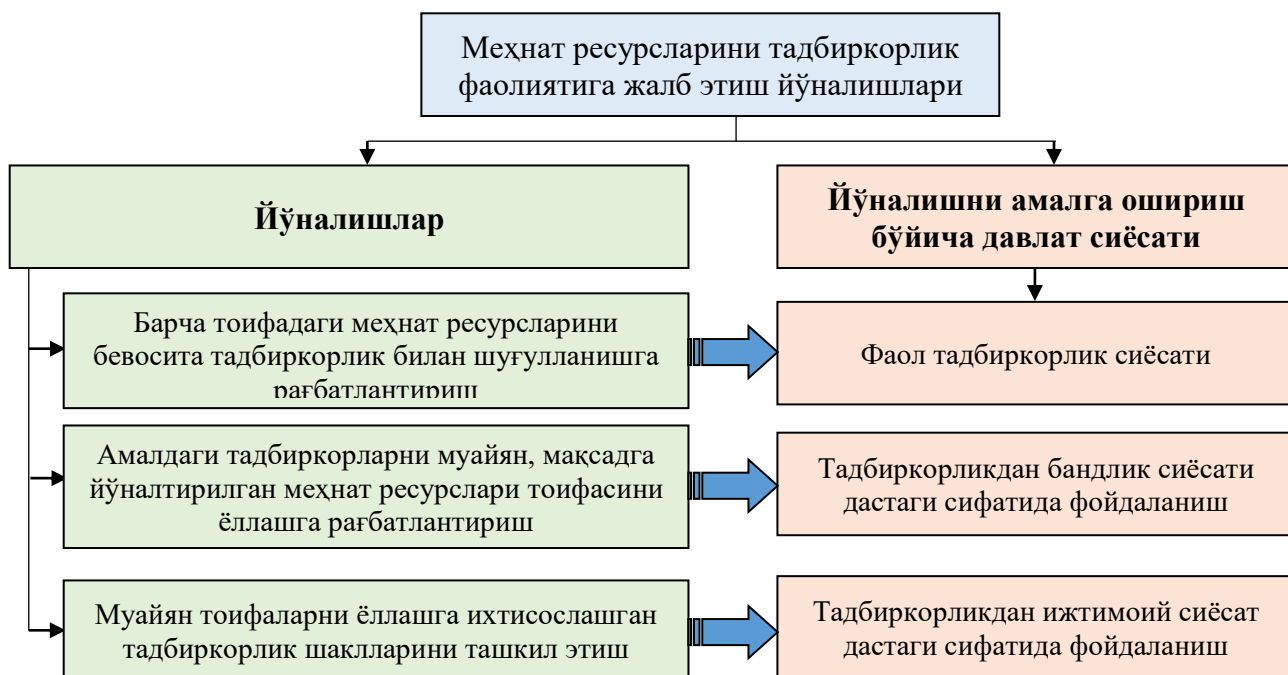
<sup>23</sup> Кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантириш бўйича янги тизим жорий этилади. - <https://www.pv.uz/uz/news/budet-vnedrena-novaja-sistema-razvitija-malogo-biznesa-i-predprinimatelstva>

яратилган иш ўринлари сонидан келиб чиққан ҳолда баҳо бериб, рағбатлантириш, ҳар бир туманнинг салоҳиятидан келиб чиқиб, кичик бизнесни ривожлантириш йўналишлари бўйича таклифлар ишлаб чиқиш, ушбу таклифлар асосида тадбиркорларга уларни амалга ошириш, кредит, ер ва бино ажратиш, инфратузилмага улаш каби барча масалаларда кўмаклашиш бўйича янги тизимнинг жорий этилиши соҳанинг жадал ривожланишига ижобий таъсир кўрсатмоқда.

Диссертациянинг «Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмларини такомиллаштириш йўналишлари» деб номланган учинчи бобда аҳоли ихтиёридаги ресурсларни тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни кучайтириш чора-тадбирлари, кичик бизнес фаолиятида иқтисодий ресурслардан фойдаланиш имкониятларининг ўзаро уйғунлигини таъминлаш йўллари, иқтисодиётнинг етакчи тармоқ ва соҳаларида кичик бизнес субъектлари фаолиятини ривожлантиришнинг инновацион механизмларини жорий этиш бўйича илмий асосланган таклифлар ишлаб чиқилган.

Меҳнат ресурсларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этишда уларнинг қуйидаги тоифаларининг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олиш мақсадга мувофиқ: ишсизлар; ихтиёрий ишсизлар (ишлашни хоҳламайдиган, ишга жойлашишга имконияти йўқлар); ишлаб чиқаришдан ажралган ҳолда ўқувчилар; уй бекалари ва ёш болалари аёллар.

Фикримизча, кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш имкониятларини кенгайтириш баҳолаш ва амалга ошириш жарёнида меҳнат ресурсларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни қуйидаги услубий-амалий йўналишлар бўйича амалга ошириши мақсадга мувофиқ (5-расм).



5-расм. Меҳнат ресурсларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш йўналишлари<sup>24</sup>.

<sup>24</sup> Муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

Меҳнат ресурсларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш йўналишлари таҳлилига кўра, *биринчи йўналиш* барча тоифадаги меҳнат ресурсларини бевосита тадбиркорлик билан шуғулланишга рағбатлантиришдан иборат бўлиб, у давлатнинг фаол тадбиркорлик сиёсатига мос келади. Бунда асосий мақсад мамлакатда тадбиркорлик субъектларни кўпайтириш орқали, тадбиркорлик фаолиятини кенг ёйишга, яъни «Ҳар бир оила – тадбиркор» ғоясига қаратилганидир.

*Иккинчи йўналиш* амалдаги тадбиркорларни муайян, мақсадга йўналтирилган меҳнат ресурслари тоифасини ёллашга рағбатлантиришдан иборат бўлиб, у давлатнинг тадбиркорликдан бандлик сиёсати дастаги сифатида фойдаланишини кўзда тутади. Яъни, иқтисодиётдаги ишсизлар учун мазмуни ва таркиби жиҳатидан мос тушувчи иш ўринларини яратиш ҳисобига бандлик даражасини ошириш мазкур йўналишнинг асосий вазифаси ҳисобланади.

*Учинчи йўналиш* меҳнат ресурсларининг муайян тоифаларини ёллашга ихтисослашган тадбиркорлик шакллари ташкил этишдан иборат бўлиб, бунда тадбиркорликдан давлатнинг ижтимоий сиёсати дастаги сифатида фойдаланиш кўзда тутилади. Яъни, аҳолининг оммавий тарздаги ижтимоий иш жойларида меҳнат қилиш учун имконияти бўлмаган тоифалари – бола парваришидаги аёллар, уй бекалари, талабалар ва бошқа вақтинчалик меҳнат қилиш имконига эга бўлган фуқароларнинг бандлиги ёки иккиламчи бандлигини таъминлаш вазифаси илгари сурилади.

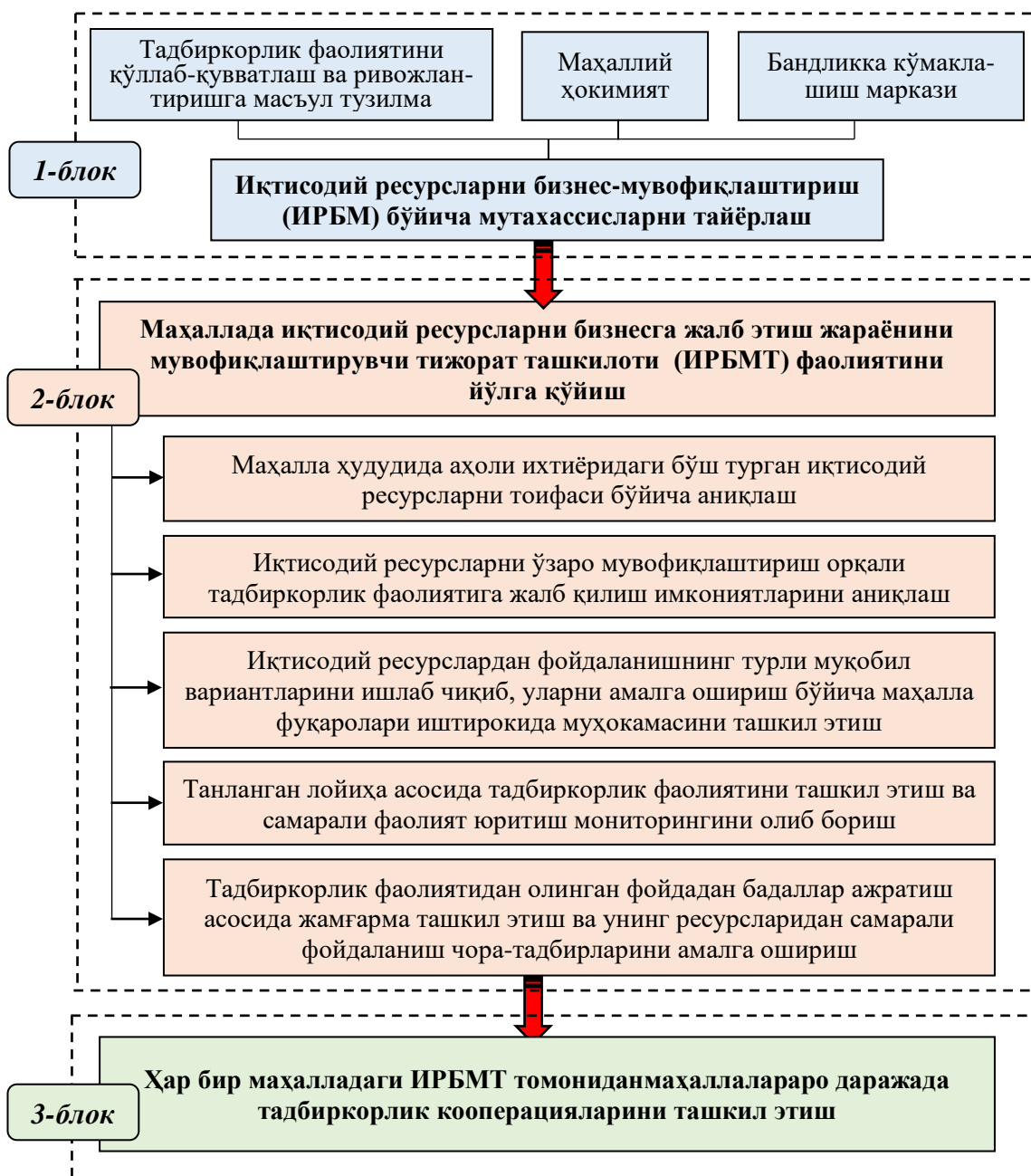
Тадқиқотда кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланишнинг ўзига хос механизми сифатида маҳалла институтининг имкониятларини сафарбар этиш таклифи ишлаб чиқилган бўлиб, у бир неча блокларни ўз ичига олади (6-расм).

*1-блок:* Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш ва ривожлантиришга масъул тузилмалар, маҳаллий ҳокимият ва бошқа манфаатдор идора ва жамғармалар маблағлари ҳисобига муайян тадбиркорлик қобилиятига эга бўлган, айни пайтда серғайрат, ҳаракатчан шахсларни қисқа (1-2 ойлик) курсларда «Маҳалла ҳудудидаги иқтисодий ресурсларни бизнесмувофиқлаштирувчи» мутахассислиги бўйича тайёрлайди.

Мазкур курс ўқув предметлари таркибида қуйидагилар бўйича билим, амалий кўникма ва малака ҳосил қилувчи йўналишлар қамраб олиниши лозим: 1) тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ва юритиш борасидаги миллий ва халқаро даражадаги қонунчилик; 2) маҳаллий ўзини ўзи бошқариш органларининг вазифалари, ваколатлари ва мажбуриятлари; 3) кичик саноат ишлаб чиқариши, қайта ишлаш ва бошқа жараёнларни ташкил этиш, илғор техника-технологиялардан фойдаланиш, ғояларни тижоратлаштириш; 4) кичик бизнес фаолиятини молиялаштириш йўллари ва усуллари, жумладан, тижорат банки кредитлари, лизинг ва бошқалар; 5) тадбиркорлик фаолиятида солиққа тортиш асослари ва ҳ.к.

*2-блок:* Маҳаллада иқтисодий ресурсларни бизнесга жалб этиш жараёнларини мувофиқлаштириш билан шуғулланувчи тижорат ташкилоти фаолияти йўлга қўйилиши керак. Мазкур ташкилот: 1) маҳалла ҳудудида аҳоли

ихтиёридаги бўш турган иқтисодий ресурсларни тоифаси бўйича аниқлайди; 2) иқтисодий ресурсларни ўзаро уйғунлаштириш (мувофиқлаштириш) орқали уларни тадбиркорлик фаолиятига жалб қилиш имкониятларини аниқлайди; 3) иқтисодий ресурслардан фойдаланишнинг турли муқобил йўл (вариант)ларини ишлаб чиқиб, уларни амалга ошириш масаласини маҳалла фуқаролари иштирокида муҳокамасини ташкил этади; 4) танланган лойиҳа асосида тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиб, унинг самарали фаолият юритиш мониторингини олиб боради; 5) корхона фаолиятидан олинган фойдадан ажратилган бадаллар асосида жамғарма ташкил этади ва унинг ресурсларидан самарали фойдаланиш чора-тадбирларини амалга оширади.



6-расм. Маҳалла доирасида тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда иқтисодий ресурслардан самарали фойдаланиш механизми<sup>25</sup>

<sup>25</sup>Муаллиф ишланмалари асосида тузилган.



*3-блок:* Маҳалладаги иқтисодий ресурсларни бизнесга жалб этиш жараёнларини мувофиқлаштириш билан шуғулланувчи тижорат ташкилоти маҳаллалараро даражада тадбиркорлик кооперацияларини ташкил этиш имкониятларини аниқлайди ва ташкил этади.

Миллий иқтисодиётнинг таркибий қисми бўлган кичик бизнес фаолиятини турли иқтисодий шароитларда барқарор ривожланишини таъминлаш муҳим аҳамият касб этади. Турли иқтисодий шароитларда кичик бизнес корхоналарининг барқарор ривожланиши (қўллаб-қувватланиши)ни таъминлаш 2020 йилда жаҳон миқёсида коронавирус инфекцияси тарқалиши шароитида ўзининг муҳимлигини кўрсатди. «Жаҳон миқёсида коронавирус инфекцияси тарқалишига қарши курашишда, шу жумладан инсонларнинг ҳаракатланишига чекловлар киритиш ва корхоналар фаолиятини тўхтатиш орқали мисли қўрилмаган чоралар кўрилмоқда... Глобал иқтисодиёт тизимининг бир қисми бўлган Ўзбекистон иқтисодиётига ҳам мазкур омиллар таъсир қилмоқда, бу эса ўз навбатида ушбу ҳолатнинг салбий таъсирларини юмшатиш бўйича самарали олдини олувчи чоралар кўришни талаб қилади»<sup>26</sup>. Мазкур вазифадан келиб чиққан ҳолда тадқиқотда кичик бизнес фаолиятини ностандарт иқтисодий шароитларда самарали ташкил қилишга оид таклиф ишлаб чиқилган, яъни коронавирус инфекцияси тарқалишига қарши курашиш шароитида орттирилган тажрибадан келиб чиққан ҳолда ностандарт иқтисодий ҳоллатлар шароитига мўлжалланган кичик корхона, ҳудуд, тармоқ ва макро даражасида қуйидаги захира йўл хариталарини ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ:

*кичик корхона даражасида* – «Ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхонанинг барқарорлигини таъминлаш ва ички ресурслардан мақсадли фойдаланишни муайян муддатга таъминлашнинг захира йўл харитаси»;

*ҳудуд (туман (шаҳар) ҳокимлиги) даражасида* – (ҳар бир кичик корхона бўйича) «Ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхонанинг барқарорлигини муайян муддатга таъминлашнинг захира йўл харитаси»;

*тармоқ даражасида* – «Ностандарт иқтисодий шароитда тармоқ йўналишидаги кичик корхоналарни қўллаб-қувватлашнинг захира йўл харитаси»;

*макро даражада* – «Ностандарт иқтисодий шароитда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини давлат томонидан муайян муддатга алоҳида қўллаб-қувватлашнинг захира йўл харитаси».

«Ностандарт иқтисодий шароитга мўлжалланган захира йўл харита»ларининг мақсади – ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхона томонидан барқарор иқтисодий шароит даврида ўз захира имкониятларини тайёрлаб бориш ва ички имкониятларини мақсадли йўналтириш, шунингдек ҳудуд, тармоқ ва макро даражасида кичик корхоналарни қўллаб-қувватлашдан иборат. «Ностандарт иқтисодий шароитга мўлжалланган захира йўл харита»сининг амал қилиш муддатини 3 ой муддатли даврга мўлжаллаб ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ.

---

<sup>26</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 19 мартдаги ПФ-5969-сон «Коронавирус пандемияси ва глобал инқироз ҳолатларининг иқтисодиёт тармоқларига салбий таъсирини юмшатиш бўйича биринчи навбатдаги чора-тадбирлар тўғрисида»ги фармони.

«Ностандарт иқтисодий шароитга мўлжалланган захира йўл харита»ларини ишлаб чиқиш ва тайёрлаш механизми ҳар бир субъектнинг ўзига хос хусусиятидан келиб чиққан ҳолда амалга оширилиб, жумладан:

(а) кичик корхона даражасида захира йўл харитаси ҳар бир хўжалик субъекти томонидан мустақил равишда ишлаб чиқилиб, туман ҳокимлиги билан келишилган ҳолда корхона раҳбари томонидан тасдиқланиши мақсадга мувофиқ. Ушбу захира йўл харитасида, жумладан қуйидаги масалалар ўз аксини топиши керак: (1) ностандарт иқтисодий шароитда корхона барқарорлиги (муайян даражада фаолият кўрсатиши)ни таъминлаш мақсадида барқарор иқтисодий шароит даврида шаклланган соф фойданинг муайян қисмини захира молиявий ресурс сифатида захирага жамлаб бориш; (2) ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхонанинг асосий иш фаолиятини ситуацион ташкил қилиш имкониятлари; (3) ностандарт иқтисодий шароитда ходимларнинг ижтимоий ҳимоясини ситуацион амалга ошириш;

(б) ҳудуд даражасида захира йўл харитаси ҳар бир туман ва шаҳар ҳокимлиги томонидан ишлаб чиқилиб, туман ва шаҳар ҳокимлиги кенгаши қарори билан тасдиқланиши мақсадга мувофиқ. Ушбу захира йўл харитасида, жумладан қуйидаги масалалар ўз аксини топиши керак: 1) ностандарт иқтисодий шароитда ҳудуддаги кичик корхоналар фаолиятини ситуацион ташкил қилиш; (2) ностандарт иқтисодий шароитда кичик корхонанинг асосий иш фаолиятини қўллаб-қувватлашни ситуацион ташкил қилиш; (3) кичик саноат зоналари фаолиятини ностандарт иқтисодий шароитда ситуацион ташкил қилиш;

(в) тармоқ даражасида йўл харитаси ҳар бир хўжалик бошқарув органи томонидан ишлаб чиқилиб, коллегиял органи қарори билан тасдиқланиши мақсадга мувофиқ. Ушбу захира йўл харитасида, жумладан қуйидаги масала ўз аксини топиши керак: ностандарт иқтисодий шароитда тармоқ йўналишидаги кичик корхоналар фаолиятини қўллаб-қувватлашни ситуацион ташкил қилиш.

Юқорида билдирилган фикр-мулоҳазалар ҳамда илмий таклиф ва тавсияларнинг амалга оширилиши Ўзбекистонда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш механизмларининг янада такомиллаштирилиши-га, ўз навбатида, мавжуд бўш турган иқтисодий ресурсларни тадбиркорлик фаолиятига жалб этилиши натижасида соҳа фаолиятининг самарадорлик даражасининг ошишига имкон яратади.

## ХУЛОСА

1. Кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳияти ҳамда ундан фойдаланиш даражасининг мунтазам равишда баҳолаб борилиши нафақат мазкур соҳа, балки миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланиши ва рақобатбардошлик даражасининг ошишига имкон яратади.

2. Кичик бизнес иқтисодий салоҳиятини алоҳида таркибий унсурлари ва мамлакатнинг ҳар бир маъмурий-ҳудудий даражаси бўйича баҳолашни амалга ошириш орқали соҳа фаолиятини тартибга солиш, уни барқарор ва мақсадга мувофиқ ривожлантириш борасида таъсирчан чора-тадбирлар ишлаб чиқишга эришиш мумкин.

3. Мамлакат ҳудудларидаги аҳоли ихтиёридаги иқтисодий ресурслардан фойдаланиш даражасини баҳолашда мазкур жараёнларни ифодаловчи индекс ва рейтингни аниқлаш муҳим бўлиб, бунинг учун ўзига хос хусусиятларни ҳисобга олувчи махсус услубнинг қўлланиши мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

4. Ҳудудларда ижарага берилаётган объектларнинг инфратузилма тармоғи билан таъминланганлик даражаси индексининг аниқланиши мазкур жараёнлар тўғрисида аниқ тасаввур ҳосил қилиш имконини беради. Бу борада тадбиркорлар учун ижара асосида фойдаланишга таклиф этилган давлат мулки объектларининг инфратузилма тармоғи билан таъминлаш чора-тадбирларининг ишлаб чиқилиши мақсадга мувофиқ.

5. Мутассади идора ва вазирликлар меҳнат ресурсларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни қўйидаги бир қатор йўналишлар бўйича амалга ошириши мақсадга мувофиқ: барча тоифадаги меҳнат ресурсларини бевосита тадбиркорлик билан шуғулланишга рағбатлантириш; амалдаги тадбиркорларни муайян, мақсадга йўналтирилган меҳнат ресурслари тоифасини ёллашга рағбатлантириш; муайян тоифаларни ёллашга ихтисослашган тадбиркорлик шакллари ташкил этиш. Ўз навбатида бундай ёндашув давлат иқтисодий сиёсатининг асосий йўналишларига мувофиқ келади.

6. Тадбиркорлик қобилиятидан самарали фойдаланишни таъминлаш борасида амалга оширилиши лозим бўлган тадбирларнинг умумий йўналиши қўйидагиларни ўз ичига олиши лозим: мавжуд тадбиркорлик қобилияти ресурсларини бевосита тадбиркорлик фаолияти билан шуғулланиш жараёнларига жалб этиш; ўз тадбиркорлик қобилияти маҳсули (ғоя, ихтиро, кашфиёт ва бошқа интеллектуал мулк ҳуқуқлари)ни тадбиркорлик фаолиятига инвестиция сифатида киритишини таъминлаш; ўз тадбиркорлик қобилияти маҳсули (ғоя, ихтиро, кашфиёт ва бошқа интеллектуал мулк ҳуқуқлари)ни сотиб ёки вақтинчалик фойдаланиш учун (ижарага) бериб, ундан даромад олинишини таъминлаш.

7. Маҳалла доирасида тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда иқтисодий ресурслардан самарали фойдаланиш механизмининг амалга оширилиши ҳар бир маҳаллада иқтисодий ресурсларни бизнесга жалб этиш жараёнларини мувофиқлаштириш билан шуғулланувчи тижорат ташкилотлари фаолиятининг йўлга қўйилиши ҳамда улар томонидан маҳаллалараро даражада

тадбиркорлик кооперацияларини ташкил этиш имкониятларини аниқлаш ва ташкил этишга имкон яратади.

8. Мамлакатимизда инновацион фаолиятни ривожлантириш кичик тадбиркорлик имкониятларидан фойдаланиш даражасини оширишни тақозо этади. Бугунги кунда кичик бизнес корхоналари томонидан технологик, маркетинг ва ташкилий инновацияларга қилинган харажатларнинг тижорат банк кредитлари орқали молиялаштириш улуши ошиб бормоқда. Бу, бир томондан, умумий тарзда тижорат банкларининг кичик бизнес субъектлари фаолиятини кредитлашга эътиборни кучайтираётганлиги билан изоҳланса, бошқа томондан, инновацион жараёнларни қўллаб-қувватлаш тижорат банклари кредит сиёсатининг алоҳида йўналишларидан бирига айланиб бораётганлигини кўрсатади.

9. Кичик бизнес фаолиятини ностандарт иқтисодий ҳолатлар шароитига мўлжалланган захира йўл хариталарининг ишлаб чиқилиши уларни макро, ҳудуд, тармоқ даражасида қўллаб-қувватлаш ҳамда кичик тадбиркорлик субъектлари томонидан доимий иқтисодий шароит даврида ўз захира имкониятларини тайёрлаб бориш ва ички иқтисодий-ижтимоий имкониятларини мақсадли йўналтиришга қулай замин яратади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/10.12.2019.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ЮСУПОВ БОБУРБЕК АХМАДБЕКОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА МАЛОГО БИЗНЕСА  
В УЗБЕКИСТАНЕ**

**08.00.15 – Экономика малого бизнеса и предпринимательства  
(экономические науки)**

**АВТОРЕФЕРАТ  
докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2020**

**Тема докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан, за № В.2018.1.PhD/Iqt554.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на двух языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

**Научный руководитель:** **Гафуров Убайдулло Вахабович**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Каримов Ньматулла Фатхуллаевич**  
доктор экономических наук

**Рустамов Максуд Сувонкулович**  
доктор философии по экономическим наукам (PhD)


**Ведущая организация:** **Акционерно-коммерческий банк «Микрокредитбанк»**


Защита диссертации состоится «10» августа 2020 года в 14:00 ч. на заседании Научного совета DSc.03/10.12.2019.1.16.01 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100003, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, дом 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tsue.uz](mailto:tdiu@tsue.uz)


С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №1003). Адрес: 100003, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, дом 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tsue.uz](mailto:tdiu@tsue.uz)

Автореферат диссертации разослан «28» июля 2020 года.  
(протокол реестра № 23 от «28» июля 2020 года.



  
**Н.Х. Жумаев**  
Председатель Научного совета по присуждению  
ученых степеней, д.э.н., профессор

  
**С.К. Худойкулов**  
Ученого секретаря Научного совета по  
присуждению ученых степеней д.э.н., доцент

  
**Ш.Дж. Эргашходжаева**  
Председатель Научного семинара при Научном  
совете по присуждению ученых степеней,  
д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В качестве последовательного и устойчивого фактора экономического развития в мире малый бизнес занимает особое место. «Малые предприятия являются важным источником роста ВВП и занятости населения. В среднем на долю малого бизнеса приходится более 50% всего занятого населения и 50-60% ВВП в мире. ... В мировой экономике действует большое количество малых фирм, компаний и предприятий, в частности, в одних только Соединенных Штатах, где малый бизнес обеспечивает почти половину дополнительного роста национального продукта и две трети роста новых рабочих мест»<sup>27</sup>. В связи с этим сегодня эффективное использование экономического потенциала малого бизнеса имеет особое значение в обеспечении экономического развития.

Учитывая социально-экономическое значение малого бизнеса в мире, большое внимание уделяется научным исследованиям в области полноценного и эффективного использования его экономического потенциала. В связи с этим особое внимание уделяется исследованиям, таким как выявление дополнительных внутренних возможностей для реализации экономического потенциала малых предприятий, совершенствование механизма гармонизации частных интересов и социальной ответственности в процессе управления, вовлечение в развитие возможностей более эффективного использования трудовых и материальных ресурсов на малых предприятиях, предотвращение упущенных возможностей.

В условиях ускоренных социально-экономических реформ в процессе строительства нового Узбекистана малый бизнес и частное предпринимательство стали важнейшим направлением в качестве одного из важных источников развития страны и повышения благосостояния населения. «Приоритетное внимание необходимо уделить реализации предпринимательских инициатив, способствующих решению социальных проблем на местах, особенно поддержке предпринимательства среди молодежи и женщин. Населению и предпринимателям будет предоставлен широкий доступ к услугам микрофинансирования и финансовым ресурсам, к государственным закупкам. Этими мерами мы повысим интерес людей к предпринимательству, их уверенность в успехе собственного бизнеса и стремление увеличивать свои доходы»<sup>28</sup>. В связи с этим важно разработать предложения и рекомендации по созданию благоприятной бизнес-среды для субъектов малого бизнеса и предпринимательств, в том числе комплексной оценке состояния свободных (пустующих) объектов, предлагаемых в аренду, с учетом уровня инфраструктурной обеспеченности, совершенствованию методики комплексной оценки экономического потенциала с учетом трудовых, материальных и инвестиционных ресурсов, оптимизации механизмов

---

<sup>27</sup> Sadiqova, R. (2018). Foreign practice of forming competitive environment in small business. The Light of Islam: Vol. 2018 : Iss. 1 , Article 21. - <https://uzjournals.edu.uz/iiaw/vol2018/iss1/21>

<sup>28</sup> Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. 24 января 2020 г. - <http://uza.uz/ru/politics/poslanie-prezidenta-respubliki-uzbekistan-shavkata-mirziyeev-25-01-2020>

эффективного использования свободных экономических ресурсов, не вовлеченных в хозяйственную деятельность.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-5052 от 24 мая 2017 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию государственной политики в сфере занятости и коренному повышению эффективности деятельности органов по труду», УП-5308 от 22 января 2018 года «О государственной программе по реализации Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годах в «Год поддержки активного предпринимательства, инновационных идей и технологий»», УП-5969 от 19 марта 2020 года «О первоочередных мерах по смягчению негативного воздействия на отрасли экономики коронавирусной пандемии и глобальных кризисных явлений», постановлениях Президента Республики Узбекистан ПП-3856 от 14 июля 2018 года «О мерах по совершенствованию и повышению эффективности работы по обеспечению занятости населения», ПП-3777 от 27 июня 2018 года «О реализации программы «Каждая семья - предприниматель»» и других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий Республики Узбекистан I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Вопросы развития малого бизнеса и влияния его экономического потенциала на этот процесс исследованы рядом ученых и экспертов из стран дальнего зарубежья, такими, как Badal, S., Kritikos, A.S., Nallari, R., Ademola, O.J., Hathaway, I., Litan, R.E., Mickiewicz, T., Nyakudya, F.W., Theodorakopoulos, N., Kellermanns F., Walter, J., Crook, T.R., Kemmerer, B., Narayanan, V., Dobes, V., Fresner, J., Krenn, C., Rinaldi, C., Cortesi, S., Rawhouser, H., Villanueva, J., Boso, N., Danso, C., Leonidou, A., Uddin, M. и другие<sup>29</sup>. Например, Badal<sup>30</sup> исследовал экономический потенциал малого

---

<sup>29</sup> Nallari, R., et al. (2010). A Primer on Policies for Jobs. The World Bank.; Ademola, O.J. (2014). Working capital management and profitability of selected quoted food and beverages manufacturing firms in Nigeria. *European Journal of Accounting Auditing and Finance Research*, 2(3). 10-21.; Mickiewicz, T., Nyakudya, F.W., Theodorakopoulos, N. et al. Resource endowment and opportunity cost effects along the stages of entrepreneurship. *Small Bus Econ* 48, 953–976 (2017).; Franz Kellermanns, Jorge Walter, T. Russell Crook, Benedict Kemmerer & Vadake Narayanan (2016) The Resource-Based View in Entrepreneurship: A Content-Analytical Comparison of Researchers' and Entrepreneurs' Views, *Journal of Small Business Management*, 54:1, 26-48.; Dobes, V., Fresner, J., Krenn, C., Rinaldi, C., Cortesi, S., et al. Analysis and exploitation of resource efficiency potentials in industrial small and medium-sized enterprises – Experiences with the EDIT Value Tool in Central Europe. *Journal of Cleaner Production*. Volume 159, 15 August 2017, Pages 290-300; Rawhouser, H., Villanueva, J., Newbert, S.L. Strategies and Tools for Entrepreneurial Resource Access: A Cross-disciplinary Review and Typology. *International Journal of Management Reviews*. Apr 21, 2016; Boso, N., Danso, C., Leonidou, A., Uddin, M. Does financial resource slack drive sustainability expenditure in developing economy small and medium-sized enterprises? *Journal of Business Research*. Volume 80, November 2017, Pages 247-256; Human Resource Strategies and Sustainability in Small Businesses by Christopher M. Rice Doctoral Study



бизнеса и создание новых рабочих мест, Kritikos<sup>31</sup> исследовал увеличение производительности и возникновение структурных изменений. Anderson и Reeb<sup>32</sup> исследовали особенности семейной организации субъектов малого бизнеса, Gomez-Mejia, Larraza-Kintana и Makri<sup>33</sup> изучили сложности в управлении семейным предпринимательством, Hathaway и Litan<sup>34</sup> - стабильность деятельности малого бизнеса.

Среди ученых стран СНГ Хамидуллин Ф.Ф., Хаит М.М., Иванов Я.Е., Жабин А.П., Волкодавова Е.В., Яковлев Г.И., Машина Ю.О. и другие исследовали особенности и факторы развития малого бизнеса<sup>35</sup>, Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А., Гусейнова Т.К., Требова С.В., Плешаков П.С., Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю., Багинова В.М., Беломестнов В.Г., Саал Т., Савенкова Т., Дзобелова В.Б., Олисаева А.В., Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. и другие сосредоточили свое внимание непосредственно на изучении экономического потенциала малого бизнеса и вопросы их использования<sup>36</sup>.

Экономическое содержание малого бизнеса и частного предпринимательства, его особенности, условия и проблемы в ведущих отраслях

---

Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Business Administration Walden University December 2018.

<sup>30</sup> Badal, S. (2010). Entrepreneurship and Job Creation: Leveraging the Relationship. Gallup Inc. <http://nifa.org/downloads/entrepreneurshipandjobcreation10711.pdf>. Accessed 02 Sept 2015.

<sup>31</sup> Kritikos, A.S (2014). Entrepreneurship and their impact on jobs and economic growth. IZA World of Labor. <http://wol.iza.org/articles/entrepreneurship-and-their's-impact-on-jobs-and-economic-growth/long>. Accessed 02 Sept 2015.

<sup>32</sup> Anderson, R.C., & Reeb, D.M. (2003a). Founding-family ownership and firm performance: Evidence from the S&P 500. *The Journal of finance*, 58(3), 1301-1328. Anderson, R.C., & Reeb, D.M. (2003b). Founding-family ownership, corporate. *The Journal of Law and Economics*, 46(2), 653-684.

<sup>33</sup> Gomez-Mejia, L.R., Larraza-Kintana, M., & Makri, M. (2003). The determinants of executive compensation in family-controlled public corporations. *Academy of Management Journal*, 46(2), 226-237.

<sup>34</sup> Hathaway, I. and R.E. Litan (2014). *Declining Business Dynamism in the United States: A Look at States and Metros*. The Brookings Institution.

<sup>35</sup> Хамидуллин Ф.Ф. Развитие методологии исследования малого бизнеса // Проблемы современной экономики, №3(19), 2007.; Хаит М.М. Развитие малого бизнеса на основе реструктуризации крупных предприятий // Вестник Московского университета, сер. 6. Экономика, №4, 2006. – С.32-43.; Иванов Я.Е. Зарубежный опыт инновационного развития малого бизнеса // Молодой ученый. – 2013. – №12. – С. 306-308. – URL <https://moluch.ru/archive/59/8018/>; Жабин А.П., Волкодавова Е.В., Яковлев Г.И., Машина Ю.О. Развитие малого и среднего предпринимательства как фактор ускорения экономического роста // Интернет-журнал «Науковедение». Том 9, №4. 2017.

<sup>36</sup> Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А. Предпринимательский потенциал // Экономические науки. - №46-2. 19.05.2016 - <https://novainfo.ru/article/6043>; Гусейнова Т.К. Инновационный потенциал – важнейшая составляющая экономического потенциала // В сборнике «Актуальные проблемы науки, экономики и образования XXI века». – 2012. – С.85-92. – URL: <http://bgscience.ru/lib/10859>; Требова С.В., Плешаков П.С. Предпринимательские способности населения: понятие и измерение // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал), №9(17), 2012. –www.sisp.nkras.ru. – С.5.; Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю. Ресурсы для развития малого и среднего предпринимательства региона // Социум и власть. 2018. № 2 (70). С.48-55.; Багинова В.М., Беломестнов В.Г. Потенциал развития малого промышленного предпринимательства в регионе. // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2015. Т. 25, № 6. С.999-1003.; Саал Т., Савенкова Т. Экономический и инновационный потенциал малого бизнеса. // Финансовая жизнь. М.: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2014. – С. 22-31.; Дзобелова В.Б., Олисаева А.В. Экономический потенциал малого предпринимательства Северо-Кавказского федерального округа // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2-26. – С. 5864-5868; Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. Механизм формирования и развития потенциала малого предпринимательства в сфере создания новых рабочих мест на региональном рынке труда // Российское предпринимательство. – 2017. – Том 18. – № 17. – С. 2587-2598.

и сферах экономики Узбекистана исследовали целый ряд ученых республики, в том числе, Абдуллаев Ё., Каримов Ф., Болтабаев М.Р., Косимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р., Абулкосимов Х.П., Кулматов А.А., Турабеков С.Ш., Мухаммедов М.М. и другие<sup>37</sup>.

Различные аспекты развития малого бизнеса и частного предпринимательства также исследованы в докторских диссертациях Абдурахмоновой Г.К., Алимардонова И.М., Гафурова У.В., Муродовой Н.К.<sup>38</sup>, докторских диссертациях (PhD) Абдуллаева А.Ж., Балтабаевой М.М., Ёзиева Г.Л., Ибрагимовой М.М., Машариповой М.А., Рашидовой Ф.Ш., Рустамова М.С., Туйчиева А.Г., Тухсанова К.Н., Файзуллаева Н.Б., Юлдашева Д.Т., Гойипназарова С.Б. и других<sup>39</sup>.

Однако следует отметить, что в вышеупомянутых исследованиях недостаточно систематически изучены вопросы совершенствования механизмов использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане в сложившейся ситуации.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-

---

<sup>37</sup> Абдуллаев Ё., Каримов Ф. Кичик бизнес ва тадбиркорлик асослари. – Т.: Мехнат, 2010. – 349 б.; Болтабаев М.Р., Косимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р. Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўқув қўлланма. – Т.: Иқтисодиёт, 2010. – 275 б.; Абулкосимов Х.П., Кулматов А.А. Ўзбекистонда кичик бизнес соҳасида оилавий тадбиркорликнинг ўрни ва уни ривожлантириш йўллари. Монография. – Т.: Университет, 2015. – 126 б.; Тўрабеков С.Ш., Мухаммедов М.М. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳиятини ривожлантириш истиқболлари // Иқтисод ва молия. 2016, №2. 33-38-б.

<sup>38</sup> Абдурахмонова Г.К. Кичик бизнесда аҳолини муносиб меҳнат тамойиллари асосида иш билан таъминлашни такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2016.; Алимардонов И.М. Кичик бизнес субъектларининг кредитлашнинг услубий ва амалий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2018.; Гафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2017.; Муродова Н.К. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг назарий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф.д. – Т. 2016.

<sup>39</sup> Абдуллаев А.Ж. Курилиш соҳасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ижтимоий-иқтисодий самарадорлигини ошириш стратегияси (Тошкент вилояти мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Балтабаева М.М. Ўзбекистон Республикаси хотин-қизларининг кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришдаги иштироки (1991-2019 йиллар). Дис. ... т.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Ёзиев Г.Л. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг мамлакат инновацион ривожидagi салоҳиятини оширишнинг асосий йўналишлари (Осиё-Тинч океани минтақаси мамлакатлари тажрибаси мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Ибрагимова М.М. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг таркибий ўзгаришлар асосида самарадорлигини ошириш (Наманган вилояти мисолида). Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.; Машарипова М.А. Хизмат кўрсатиш тармоқларида кичик бизнесни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Рашидова Ф.Ш. Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг шаклланиши ва ривожланишида хорижий сармоялар (тарихий ёндашув). Дис. ... т.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Рустамов М.С. Кичик бизнес субъектларининг кредитлаш амалиётини илғор хориж тажрибаси асосида такомиллаштириш йўллари. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Тўйчиев А.Ф. Кичик бизнесга инновациялар трансферини молиялаштириш механизмини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Тўхсанов Қ.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини солиққа тортишни такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2020.; Файзуллаев Н.Б. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришда ностандарт бандлик имкониятларидан самарали фойдаланиш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.; Юлдашев Д.Т. Оилавий тадбиркорликни ривожлантиришнинг иқтисодий механизмини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2019.; Гойипназаров С.Б. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликда меҳнатни муҳофаза қилишнинг илмий асосларини такомиллаштириш. Дис. ... и.ф. бўйича фалсафа доктори (PhD). – Т., 2018.

исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета ФМ-1 «Совершенствование научно-методических основ и методов прогнозирования макроэкономической стабильности и социально-экономического развития в Узбекистане», а также в рамках проекта практического исследования на тему А-2-026 + (А-2-027) «Совершенствование экономических механизмов использования предпринимательского потенциала в расширении среднего класса в Узбекистане» (2015-2017гг).

**Целью исследования** является разработка научно-практических предложений и рекомендаций по совершенствованию механизмов использования экономического потенциала малого бизнеса.

**Задачи исследования:**

выявление взаимодействия и взаимозависимости между структурными элементами, составляющими экономический потенциал малого бизнеса путем их исследования;

выявление факторов, влияющих на уровень использования экономического потенциала малого бизнеса, их систематизация на основе характерных особенностей;

разработка научных предложений по изучению и совершенствованию методологических аспектов оценки уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в национальной экономике;

оценка состояния и возможностей использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане, в том числе созданных в данной сфере организационно-экономических условий, уровня вовлечения экономических ресурсов в деятельность малого бизнеса;

определение направлений совершенствования механизмов использования экономического потенциала малого бизнеса;

разработка мер по стимулированию вовлечения имеющихся в распоряжении населения ресурсов в предпринимательскую деятельность;

формирование научных предложений по внедрению инновационных механизмов развития деятельности субъектов малого бизнеса в ведущие отрасли и сферы экономики.

**Объектом исследования** являются предприятия малого бизнеса, действующие в Узбекистане.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, возникающие в процессе использования экономического потенциала малого бизнеса.

**Методы исследования.** В диссертации применены методы научной абстракции, анализа и синтеза, индукции и дедукции, статистического и сопоставительного анализа, индексирования, экспертной оценки, социального опроса и другие методы.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

обоснована комплексная оценка состояния объектов государственной собственности, предлагаемой субъектам малого бизнеса и частного

предпринимательства для использования на условиях аренды, исходя из уровня инфраструктуры, и предложена процедура расчета;

предложена комплексная система оценки экономического потенциала малого бизнеса на основе расчета рейтинга индексных показателей на уровне региона и субъекта хозяйствования с учетом трудовых, материальных и инвестиционных ресурсов;

предложен механизм, основанный на функции «бизнес-координация экономических ресурсов в регионе» по эффективному использованию в организации малого бизнеса и предпринимательства свободных экономических ресурсов, не вовлеченных в экономическую деятельность на махаллинском и межмахаллинском уровне;

усовершенствован подход к оценке уровня использования экономического потенциала малого бизнеса на основе выявления неиспользованных возможностей для бизнеса за счет реализации цепочки «социологические исследования - доступные возможности - направления развития».

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

обоснованы взаимодействие и взаимозависимость между структурными элементами, составляющими экономический потенциал малого бизнеса путем их исследования;

определены и систематизированы факторы, влияющие на уровень использования экономического потенциала малого бизнеса, на основе их характеристик;

разработаны предложения по методическому совершенствованию оценки уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в национальной экономике;

дана оценка состоянию и возможностям использования экономического потенциала малого бизнеса, в том числе организационно-экономическим условиям, степени вовлечения экономических ресурсов в деятельность малого бизнеса;

определены направления совершенствования механизма использования экономического потенциала малого бизнеса;

усовершенствованы меры по усилению вовлечения ресурсов в распоряжении населения в предпринимательскую деятельность;

разработан проект «Резервная дорожная карта обеспечения устойчивости малого предприятия в нестандартных экономических условиях на определенный срок».

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования обусловлена тем, что статистические данные получены из официального источника – Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике, основываются на результаты экспертной оценки, а также на основе проведенного сопоставительного и критического анализа научно-теоретических взглядов известных ученых-экономистов, изучения и обобщения передового зарубежного опыта.

### **Научная и практическая значимость результатов исследования.**

Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные предложения и рекомендации методического значения могут быть использованы для совершенствования теоретического и научно-методического аппарата по эффективному использованию экономического потенциала в деятельности субъектов малого бизнеса.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что они могут быть использованы для обеспечения занятости и благосостояния населения за счет эффективного использования экономического потенциала малого бизнеса, обоснования программных документов, направленных на развитие отраслей экономики, прогнозных показателей и разработки региональных программ, а также подготовки учебной литературы по малому бизнесу и реализации научных проектов.

**Внедрение результатов исследования.** На основании научных результатов, полученных по совершенствованию механизмов использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане:

предлагаемая усовершенствованная методика комплексной оценки состояния объектов государственной собственности, предлагаемой субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства для использования на условиях аренды, исходя из уровня инфраструктурной обеспеченности использована при разработке постановлений Кабинета Министров Республики Узбекистан № 273 от 8 мая 2020 года «О мерах по совершенствованию порядка ведения учета объектов государственного имущества» и № 8 от 8 января 2020 года «О мерах по внедрению системы оценки уровня развития предпринимательства в регионах республики» (справки Министерства финансов Республики Узбекистан 06/04-02-01-32/1646 от 24 июня 2020 года и Государственного комитета Республики Узбекистан по содействию приватизированным предприятиям и развитию конкуренции № 5844/03-14-2 от 3 декабря 2018 года). В результате использования научных результатов создана возможность улучшения бизнес-среды и индексов предпринимательства путем определения состояния инфраструктурной сети объектов государственного имущества, предлагаемых в аренду для предпринимателей в разных регионах и устранения недостатков в них;

комплексная система оценки экономического потенциала малого бизнеса на основе расчета рейтинга индексных показателей на уровне региона и субъекта хозяйствования с учетом трудовых, материальных и инвестиционных ресурсов использована при разработке учебного пособия «Бизнес-планирование» (приказ Министерство высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан № 394 от 2 мая 2019 года, регистрационный номер 394-113). В результате появилась возможность выявления дополнительных возможностей для эффективного использования ресурсов и направления их на производство путем оценки уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в разных регионах страны;

предложение о внедрении механизма, основанного на функции «бизнес-координация экономических ресурсов в регионе» по эффективному использованию в организации малого бизнеса и предпринимательства свободных экономических ресурсов, не вовлеченных в экономическую деятельность на махаллинском и межмахаллинском уровне использовано при разработке постановления Президента Республики Узбекистан ПП-4498 от 24 октября 2019 года «О дополнительных мерах по совершенствованию порядка кредитования проектов, реализуемых в рамках государственных программ развития семейного предпринимательства» (справки Министерства финансов Республики Узбекистан 06/04-02-01-32/1646 от 24 июня 2020 года и Государственного комитета Республики Узбекистан по содействию приватизированным предприятиям и развитию конкуренции № 5844/03-14-2 от 3 декабря 2018 года). В результате реализации этого предложения в махаллях налажена деятельность коммерческих организаций, занимающихся координацией процессов привлечения экономических ресурсов и бизнес-координаторов экономических ресурсов в регионе, что создает возможность для увеличения привлечения свободных экономических ресурсов;

усовершенствованный подход к оценке уровня использования экономического потенциала малого бизнеса на основе выявления неиспользованных возможностей для бизнеса за счет реализации цепочки «социологические исследования - доступные возможности - направления развития» использован при разработке учебного пособия «Бизнес-планирование» (приказ Министерство высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан № 394 от 2 мая 2019 года, регистрационный номер 394-113). В результате этого создана возможность сформировать знания и навыки для определения направлений для дальнейшего развития путем сравнения текущего состояния предпринимательской деятельности с существующими возможностями при оценке уровня использования экономического потенциала малого бизнеса.

**Апробация результатов исследования.** Основные научные и практические результаты диссертации прошли апробацию и представлены в качестве докладов на 2 республиканских и 3 международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликованы всего 16 научных работ, в том числе 7 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для издания основных результатов докторских диссертаций, в том числе, 6 статей – в республиканских, 1 статья - в зарубежных журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 138 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Во введении** обоснована актуальность, значение и востребованность исследований, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, а также изложена научная новизна и практические результаты исследования, раскрыто научное и практическое значение полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, опубликованные работы и сведения о структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-методические основы использования экономического потенциала малого бизнеса»** исследованы структурные элементы экономического потенциала малого бизнеса, факторы, влияющие на уровень использования этого потенциала, методические аспекты оценки уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в национальной экономике.

Вопросы экономического потенциала и его эффективного использования играют важную роль в обеспечении социально-экономического прогресса. В частности, правильная идентификация потенциала национальной экономики и обеспечение ее полноценного запуска является не только важным условием развития, но и основой обеспечения ее международной конкурентоспособности. Определенные научные результаты были получены в результате исследований, проведенных учеными по этой проблеме. В общем случае «потенциал» (лат. *potentia* - сила, возможность) - рассматривается как комплекс условий, средств, необходимых для приведения в действие, удержания или хранения чего-либо в определенном состоянии. Ввиду этого, «экономический потенциал – это совокупная способность экономики страны, ее отраслей, предприятий, хозяйств осуществлять производственно-экономическую деятельность, выпускать продукцию, товары, услуги, удовлетворять запросы населения, общественные потребности, обеспечивать развитие производства и потребления»<sup>40</sup>.

Можно видеть, что при раскрытии экономического содержания экономического потенциала эту проблему целесообразно решать путем определения соотношения экономических ресурсов, возможностей, резервов, условий, средств, которые неразрывно связаны с понятием «экономический потенциал», в работе раскрыта органическая взаимосвязь предпринимательского и производственного потенциала.

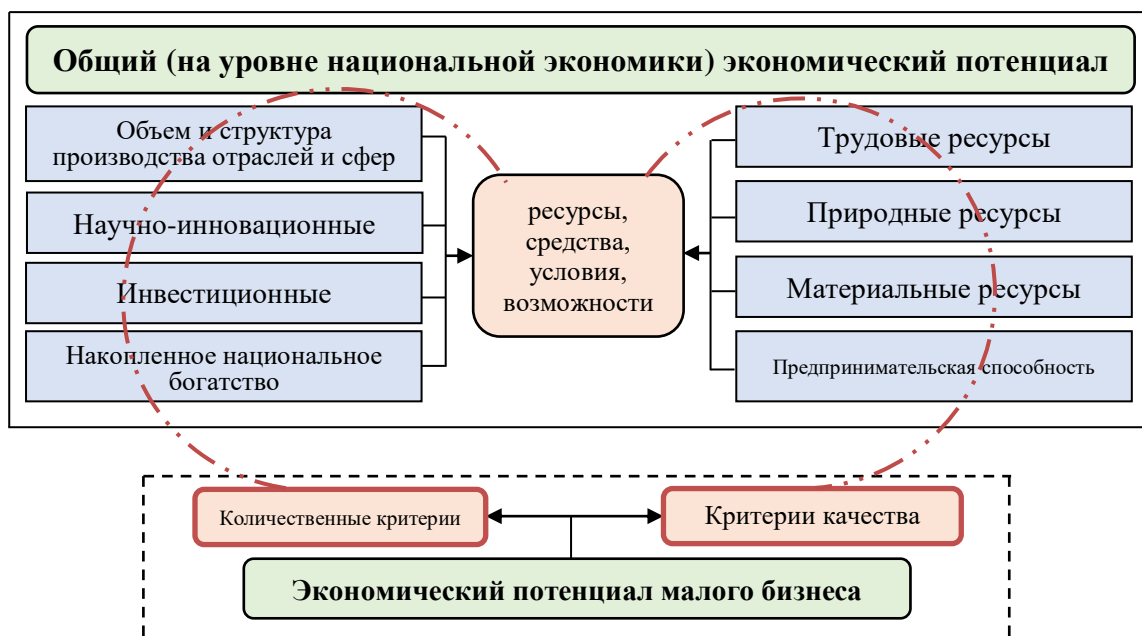
В исследовании систематизированы структурные элементы экономического потенциала в экономической литературе по предмету, а также сформированы научно-методические правила, отражающие их взаимосвязь со структурными элементами экономического потенциала малого бизнеса. То есть экономический потенциал малого бизнеса отличается от общего (на уровне экономики страны) экономического потенциала, который состоит из набора

---

<sup>40</sup>Экономический потенциал. - [https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ\\_dict/20404](https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/20404)

ресурсов, инструментов, условий, мощностей и возможностей, которые используются субъектами малого бизнеса и могут быть использованы в обмен на дополнительные усилия. Также возможно определить предел экономического потенциала малого бизнеса как отдельного сектора экономики (исходя из ограничения по количественным и качественным критериям) (рисунок 1).

Анализ показывает, что общий экономический потенциал (ОЭП) или потенциал на уровне национальной экономики включает в себя все ресурсы, средства, условия и возможности по его структурным элементам. Границы экономического потенциала малого бизнеса (ЭПМБ) включают только область, определяемую его количественными и качественными критериями.



**Рисунок 1. Предел экономического потенциала малого бизнеса<sup>41</sup>**

В связи с этим, естественно, что экономический потенциал малого бизнеса будет меньше общего экономического потенциала. Однако это правило может не работать для его структурных элементов, то есть теоретически экономический потенциал малого бизнеса по конкретному структурному элементу может быть равен общему экономическому потенциалу ( $0 \leq \text{ЭПМБ} \leq \text{ОЭП}$ ).

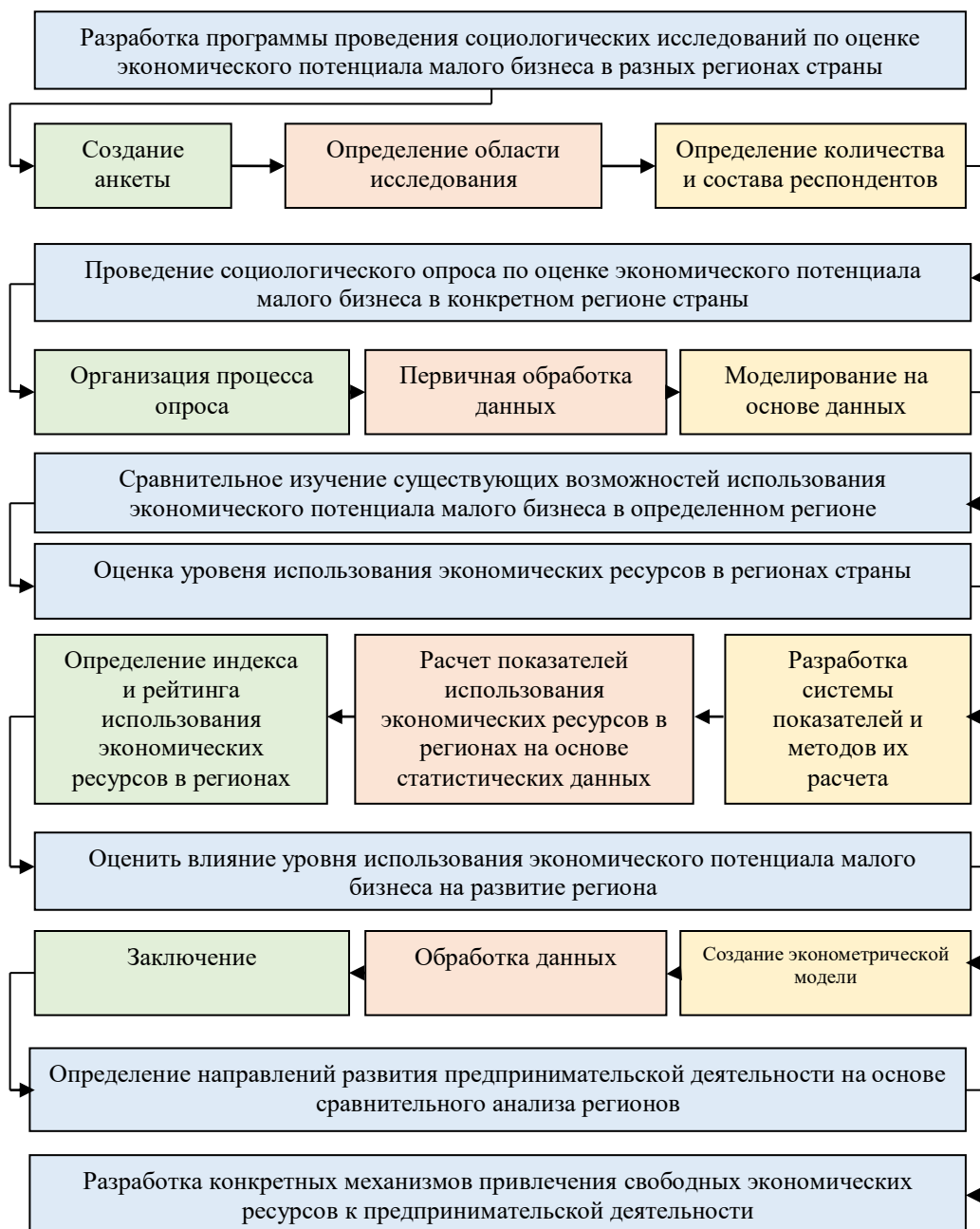
Поскольку экономический потенциал малого бизнеса состоит из различных структурных элементов, факторы, влияющие на уровень их использования, также отражаются в отношении этих элементов. Например, хотя на уровень использования трудовых ресурсов влияет ряд факторов, на уровень использования материальных ресурсов влияет ряд других групп факторов. Соответственно, на основе функционального описания систематизированы структурные элементы экономического потенциала малого бизнеса и факторы, влияющие на него.

<sup>41</sup>Составлено на основе авторских разработок.



В работе научно обоснована необходимость применения мер по регулированию факторов, влияющих на эффективное использование экономического потенциала малого бизнеса.

В исследовании рассматриваются методические вопросы оценки уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в национальной экономике. В частности, отмечается, что этот процесс может осуществляться на каждом административно-территориальном уровне страны (например, махаллинском, районном, региональном, национальном уровнях) и отдельных элементах, и предлагается порядок расчета.



**Рисунок 2. Порядок оценки использования экономического потенциала малого бизнеса региона<sup>42</sup>.**

<sup>42</sup>Разработано автором.

Оценка использования экономического потенциала малого бизнеса требует разработки и реализации системных мер в этой области. Соответственно, была предложена процедура оценки использования экономического потенциала малого бизнеса в регионе и определения ключевых областей для его дальнейшей активизации (рисунок 2).

Чтобы оценить уровень использования экономических ресурсов в регионах, необходимо определить систему показателей и разработать методы их расчета. Соответственно, выявлено 12 показателей, отражающих уровень использования экономического потенциала предприятий малого бизнеса и рекомендованы методы их расчета.

Однако следует отметить, что данные этих показателей, созданные для выражения уровня использования экономического потенциала по регионам, не дают целостного, общего представления об этом. Соответственно, метод определения индекса и рейтинга уровня использования экономического потенциала предприятий малого бизнеса в регионах был разработан на основе преобразования абсолютных показателей в частные индексы и выражения общей стоимости посредством среднего геометрического всех индивидуальных показателей, определены показатели по состоянию на 2017-2019 годы. Общий индекс и рейтинг за 2019 год можно увидеть с помощью диаграммы (рисунок 3).

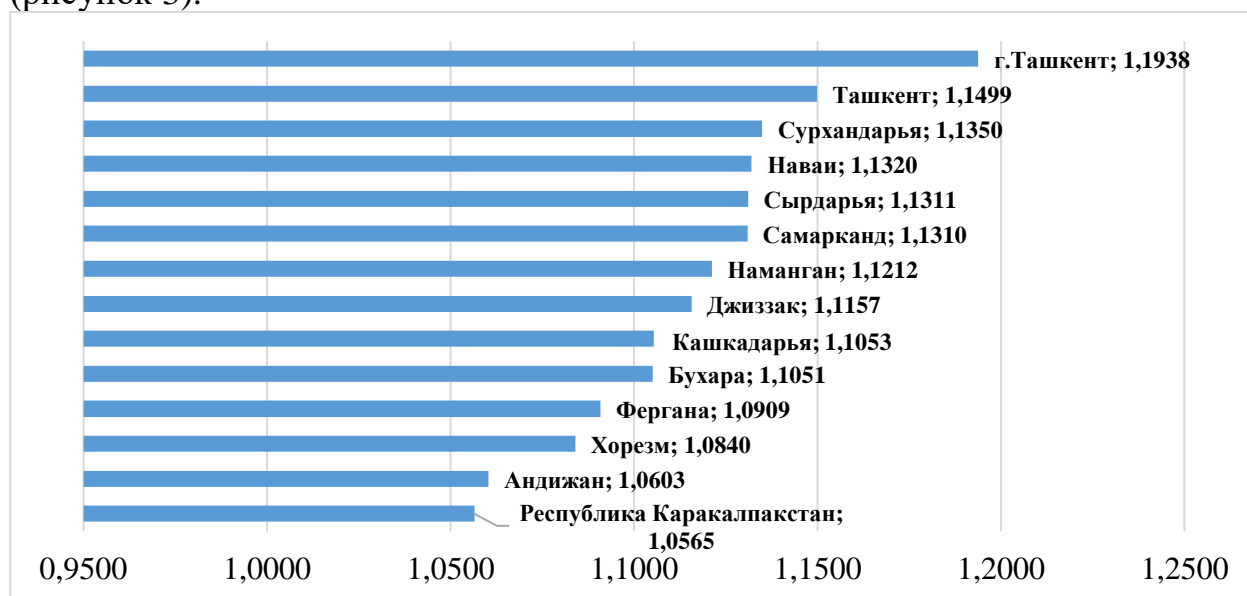


Рисунок 3. Индексы и рейтинг уровня использования экономического потенциала малого бизнеса в регионах Узбекистана, 2019 год<sup>43</sup>.

Во второй главе диссертации «Состояние и возможности использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане» проанализированы организационно-экономические условия, созданные для использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане, оценивается уровень вовлечения экономических ресурсов в деятельность

<sup>43</sup>Разработано автором на основе данных статистического сборника Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике “Малое предпринимательство в Узбекистане”.

малых предприятий в стране, а также согласованность и совместимость экономических ресурсов в организации бизнеса.

Эффективное использование экономического потенциала отрасли играет важную роль в экономической политике по поддержке малого бизнеса и частного предпринимательства. Условия, создаваемые в этом отношении, можно в целом разделить на такие направления, как нормативно-правовая база использования экономического потенциала, организационные механизмы, анализ экономических рычагов стимулирующего и административного характера.

Сделан анализ ситуации с использованием трудовых ресурсов малым бизнесом в Узбекистане по показателям за 2013-2019 годы. В частности, темпы привлечения трудовых ресурсов субъектами малого предпринимательства и частного предпринимательства в эти годы составили 101,2% в 2014 году, 100,5% в 2015 году, 106,4% в 2016 году, 110% в 2017 году, 118,4% в 2018 году, 127,9% в 2019 году соответственно по сравнению с предыдущим годом. По сравнению с 2013 годом, в 2019 году в субъектами данной сферы страны была дополнительно обеспечена занятость 612,8 тыс. человек. В 2019 году значительная часть (66,5%) рабочей силы среди отраслей экономики пришлось на предприятия промышленности (33,1% от общего числа), торговли (17%) и строительства (16,3%). Если за анализируемый период промышленность, строительство, торговля, транспорт и хранение, строительство заняли лидирующие позиции по количеству занятых трудовых ресурсов во всех отраслях экономики, то в финансовой и страховой деятельности наблюдается сокращение количества занятых.

Анализ показывает, что субъекты малого бизнеса могут привлекать трудовые ресурсы в свою деятельность по нескольким каналам: через знакомых, родственников; жителей района, где создано предприятие; биржи труда и ярмарки; путем объявления в различных формах и т.д.

В работе анализируется процесс найма рабочей силы субъектами малого бизнеса в стране на сегодняшний день через биржи и ярмарки труда, национальную базу данных вакансий Министерства занятости и трудовых отношений. На основании результатов анализа был сделан вывод о том, что каждый работодатель в стране должен создать экономический механизм, который побуждает их немедленно заполнять свои вакансии.

Следует отметить, что анализ работ, связанных с основными средствами предприятий, играет важную роль в оценке создания рабочих мест и использования экономического потенциала малым бизнесом. В течение 2013-2019 годов первоначальная стоимость основных средств на предприятиях малого бизнеса увеличилась в 6,2 раза, а в последние годы этот показатель значительно увеличился (128,5% в 2016 году, 136,7% в 2017 году, 153% в 2018 году, 146,1% в 2019 году). В период анализа норма износа основных фондов составляла около 21-26%. Это можно объяснить, с одной стороны, тем фактом, что значительная доля основных средств, используемых на этих предприятиях, относительно быстро устаревают (например, офисное оборудование,

автомобили и т.д.), а с другой стороны, применением ускоренных норм амортизации для малых предприятий. Рентабельность основных фондов в 2013-2015 годах составила 32-34%, в 2016 году она была относительно высокой - 40,6%, в 2019 году составила 18,6%. Уровень рентабельности основных средств относительно высок, что объясняется высоким содержанием их активной части (например, машин, оборудования, транспортных средств, приборов).

В целях создания возможностей для предпринимателей использовать свободные (пустующие) государственные объекты на основе аренды, на сайте Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан публикуется информация о ранее приватизированных и неиспользуемых объектах в регионах<sup>44</sup>. Эта мера создает благоприятные условия для удовлетворения потребностей предпринимателей нашей страны в зданиях и сооружениях, других объектах промышленного значения. В связи с этим, по нашему мнению, целесообразно включить в этот список следующую дополнительную информацию, которая формирует первое общее представление об объекте со стороны предпринимателя:

характеристика здания по значимости;

технические характеристики здания (физическое состояние, уровень пригодности к использованию и др.);

работы, которые необходимо осуществить, чтобы использовать здание в соответствии с его значимостью (например, уровень потребности в ремонте, наличие социальной и производственной инфраструктуры и т.д.);

рекомендации специалистов по использованию каждого объекта и т. д.

В целях совершенствования методического обеспечения эффективной и обоснованной реализации данной меры целесообразно определить индекс уровня обеспеченности арендуемых объектов инфраструктурной сетью в разных регионах, в работе предлагается использовать следующую формулу расчета:

$$ТД_{И} = \frac{\frac{ИТ_1}{ОС} + \frac{ИТ_2}{ОС} + \dots + \frac{ИТ_n}{ОС}}{С_{ИТ}} = \sum_{i=1}^n \frac{(ИТ_i/ОС)}{n},$$

где:

ТД<sub>И</sub> – индекс уровня обеспеченности арендуемого объекта инфраструктурной сетью;

ИТ<sub>і</sub> – тип инфраструктурной сети;

ОС – количество арендуемых объектов;

С<sub>ИТ</sub> или n – количество типов инфраструктурных сетей.

Используя эту формулу, был рассчитан индекс уровня обеспеченности предлагаемых в аренду предпринимателям государственных объектов инфраструктурной сетью в регионах, которые сгруппированы по квинтилям исходя из стоимости (таблица 1).

<sup>44</sup> Сайт Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан - <https://davaktiv.uz/uz/xususiyilashtirish/perechen-ranee-privatizirovannykh-i-neispolzuemykh-ob-ektov>

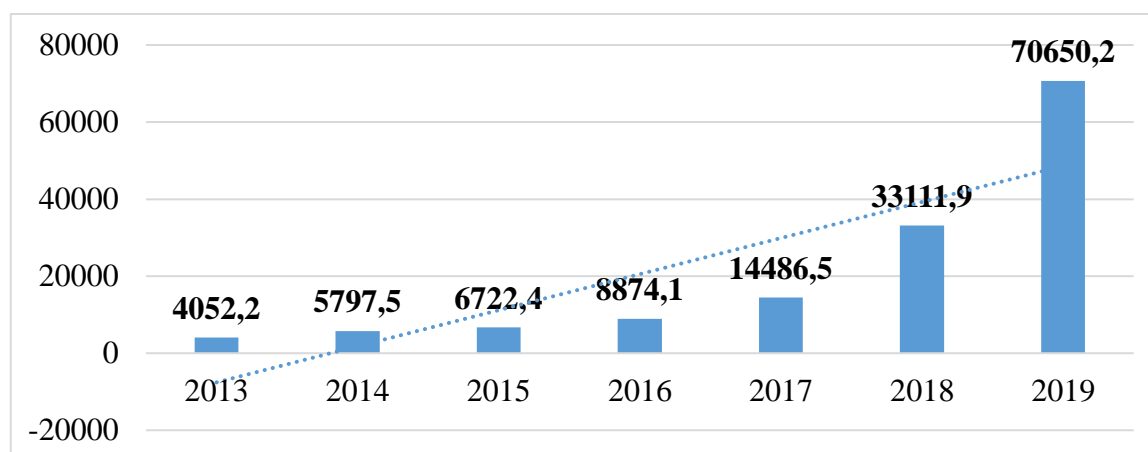
Таблица 1

**Группировка на квинтили индекса уровня инфраструктурной обеспеченности объектов государственного имущества, предлагаемых в аренду в регионах <sup>45</sup>**

Квинтиль-группы	Положение регионов в группах по индексу
0,81 – 1,0	-
0,61 – 0,8	г.Ташкент (0,68), Сырдарья (0,61)
0,41 – 0,6	Республика Каракалпакстан (0,54), Андижан (0,53), Самарканд (0,5)
0,21 – 0,4	Наманган (0,4), Сурхандарья (0,38), Бухара (0,3), Хорезм (0,27), Кашкадарья (0,25)
0,01 – 0,2	Джизак (0,07)

Из таблицы видно, что самый высокий показатель уровня инфраструктурной обеспеченности объектов имущества принадлежит городу Ташкенту и Сырдарьинской области, самый низкий - Джизакской области.

Примечательно, что за анализируемый период объем инвестиций в основной капитал значительно вырос (рисунок 4).



**Рисунок 4. Объем инвестиций в основной капитал на предприятиях малого бизнеса в Узбекистане, млрд. сум<sup>46</sup>**

Данные диаграммы на рисунке показывают, что в период с 2013 по 2019 год объем инвестиций в основной капитал малых предприятий увеличился почти в 17,4 раза. Этот рост был особенно значительным в последние годы, причем в 2019 году этот показатель вырос более чем в 2,1 раза, чем в предыдущем году. Использование инвестиционных ресурсов малого бизнеса можно оценить путем анализа его состава с точки зрения технологических и финансовых источников (таблица 2).

Из таблицы видно, что в анализируемый период в среднем 72-76% инвестиций в основной капитал приходилось на инвестиции в приобретение машин, оборудования и хозяйственной техники, 20-26% - на строительномонтажные работы.

<sup>45</sup>Составлено на основе авторских разработок.

<sup>46</sup>Разработано автором на основе данных статистического сборника Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике "Малое предпринимательство в Узбекистане".

Таблица 2

Состояние использования инвестиционных ресурсов предприятий малого бизнеса<sup>47</sup>

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Инвестиции в основной капитал	4052,2	5702,6	6523,4	8442,4	14076,7	31651,3	70650,2
в том числе, по технологическому составу:							
инвестиции в покупку машин, оборудования и хозяйственной техники	3034,7	4430,2	5108,8	6707,9	10728	24483,1	52543,0
строительно-монтажные работы	873,4	1090,3	1290,2	1609,2	2991,5	5843,8	15063,8
другие затраты	144,0	182,1	124,4	125,3	147,6	1324,4	3043,4
в том числе, по источникам финансирования:							
собственные средства предприятий	2264,0	2942,7	3624,7	4702,7	7358,5	13358,8	13663,0
средства иностранных инвесторов, включая их реинвестирование	310,9	564,5	329,8	862,4	886,1	3940,8	33613,9
иностранные кредиты	1,3	27,6	509,9	185,1	497,2	1657,8	10669,7
банковские кредиты	1236,1	1786,2	1712,0	2159,1	4699,2	11342,0	10412,7
другое	239,9	381,6	346,9	533,1	635,7	1351,9	2290,9

Анализ удельного веса предприятий малого бизнеса по источникам финансирования их инвестиций в основной капитал показывает, что наибольшая доля в этом отношении принадлежит собственным средствам предприятий, которые сократились с 7,7% в 2013 году до 47,6% в 2019 году. Следующим источником значимости его доли являются банковские кредиты, которые увеличились с 55,9% в 2013 году до 16,3% в 2019 году. Средства иностранных кредитов увеличились с 0 до 12,5% соответственно, а доля банковских кредитов снизилась с 30,5 до 14,8%. Это показывает, что в течение анализируемого периода наблюдалась тенденция увеличения доли банковских кредитов и иностранных кредитов среди источников финансирования инвестиций малых предприятий в основной капитал.

Существуют значительные различия в доле инвестиций в основной капитал предприятий малого бизнеса по регионам страны. В частности, в 2019 году около 21,5% всех инвестиций приходилось на субъекты малого бизнеса города Ташкент, 9,9% - на малый бизнес Ташкентской области. В некоторых регионах также отсутствует стабильность роста инвестиций. В 2014-2019 годах рост объема инвестиций в основной капитал со стороны предприятий малого бизнеса в некоторых отраслях был значительным: в 23,5 раза в сфере образования, в 22,5 раза в промышленности, в 22,1 раза в сельском, лесном и рыбном хозяйстве, в 21,1 раза в сфере искусства, развлечений и отдыха, в 19,6 раза в сфере услуг по проживанию и питанию.

<sup>47</sup>Составлено автором на основе статистических данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике (без фермерских и дехканских хозяйств).

Можно проанализировать уровень использования потенциала в этом направлении путем оценки показателей инновационной деятельности на предприятиях малого бизнеса в Узбекистане (таблица 3).

Таблица 3

Состояние использования инновационных ресурсов предприятий малого бизнеса<sup>48</sup>

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Внедренные инновации, ед.	624	808	884	818	1205	1290	3807
Произведено инновационных товаров, работ и услуг, млрд. сум	409,8	1160,7	1681,8	1671,9	2320,3	7224,8	7635,7
Затраты на технологические, маркетинговые и организационные инновации, млрд. сум	181,2	351,4	354,8	211,4	725,8	1156,8	1939,9
в том числе, по источникам финансирования:							
собственные средства предприятия	163,1	331,2	318,2	181	500,2	771,7	1077,6
иностранные инвестиции	8,2	5,7	6,2	6,1	144,7	26,3	191,2
кредиты коммерческих банков	9,8	13,8	24,9	23,6	36,6	345,3	596,5
Другие средства	0,1	0,7	5,5	0,7	44,3	13,5	74,6

Из таблицы видно, что в 2013-2019 годах количество внедренных субъектами малого бизнеса в стране инноваций увеличилось почти в 6,1 раза, стоимость произведенных инновационных товаров, работ и услуг - в 18,6 раза, стоимость затрат на технологические, маркетинговые и организационные инновации - в 10,7 раза. Наибольшая доля в источниках финансирования расходов приходится на собственные средства предприятий (55,7% в 2019 году) и кредиты коммерческих банков (30,7%).

В последние годы системные меры, направленные на увеличение уровня использования экономического потенциала малого бизнеса, дают свои результаты. «Малый бизнес производит почти 60 процентов валового внутреннего продукта, треть промышленной продукции, 98 процентов сельскохозяйственной продукции, а также обеспечивает половину инвестиций. Во многих областях на долю малого бизнеса приходится от 70 до 90 процентов экспорта»<sup>49</sup>. В частности, оценка и стимулирование деятельности руководителей местных органов власти (хокимиятов) исходя из количества вновь созданных или возрожденных малых предприятий в регионе и количества созданных в них рабочих мест, разработка предложений по направлениям развития малого бизнеса исходя из потенциала каждого района, внедрение на основе этих предложений новой системы поддержки предпринимателей во всех вопросах, таких как их реализация, кредит, распределение земли и зданий, подключение к инфраструктуре положительно влияет на стремительное развитие отрасли.

<sup>48</sup> Составлено автором на основе статистических данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике (без фермерских и дехканских хозяйств).

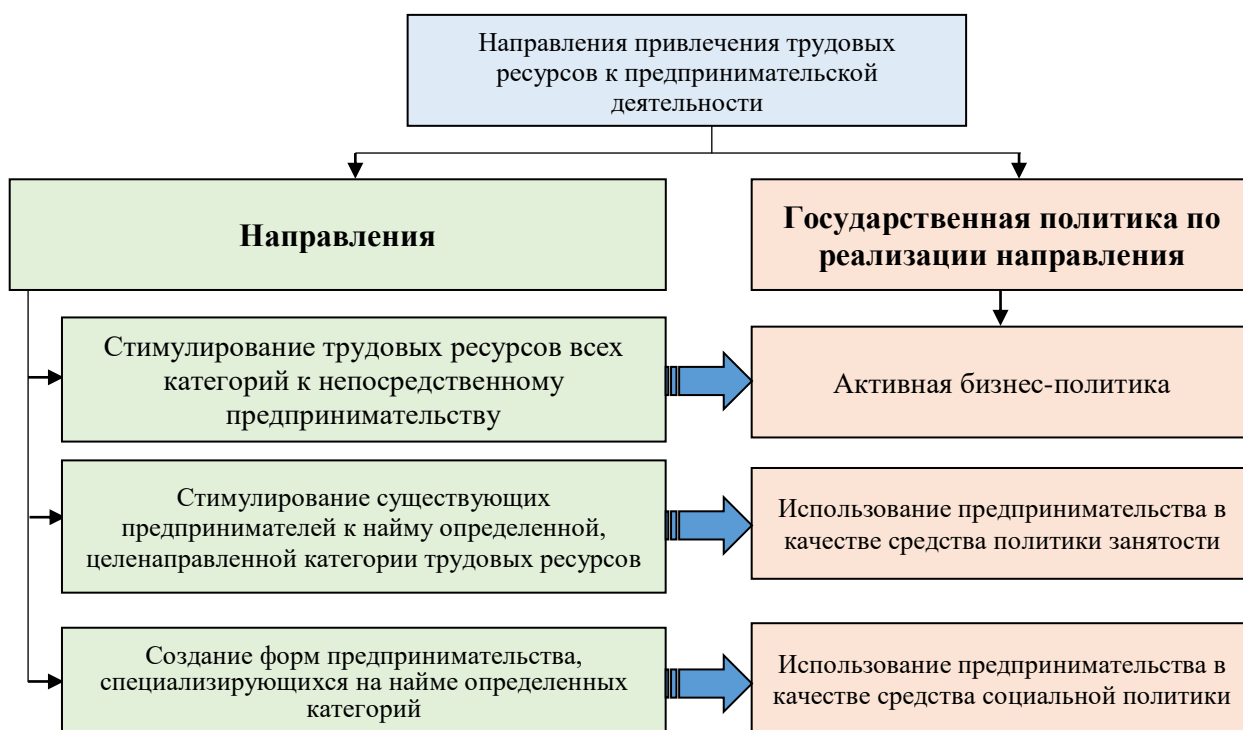
<sup>49</sup> Будет внедрена новая система развития малого бизнеса и предпринимательства - <https://www.pv.uz/uz/news/budet-vnedrena-novaja-sistema-razvitija-malogo-biznesa-i-predprinimatelstva>



В третьей главе диссертации «**Направления совершенствования механизмов использования экономического потенциала малого бизнеса в Узбекистане**» разработаны меры по усилению вовлечения в предпринимательскую деятельность ресурсов, находящихся в распоряжении населения, способы обеспечения гармонизации доступа к экономическим ресурсам в сфере малого бизнеса, а также научно обоснованные предложения внедрению инновационных механизмов развития деятельности субъектов малого бизнеса в ведущих отраслях и сферах экономики.

При вовлечении трудовых ресурсов в предпринимательскую деятельность целесообразно учитывать особенности следующих категорий: безработные; добровольно безработные (не хотят работать, не имеют возможности устроиться на работу); обучающиеся с отрывом от производства; домохозяйки и женщины с маленькими детьми.

По нашему мнению, в процессе оценки и реализации расширения возможностей использования экономического потенциала малого бизнеса целесообразно привлекать трудовые ресурсы к предпринимательской деятельности в следующих методических и практических направлениях (рисунок 5).



**Рисунок 5. Направления привлечения трудовых ресурсов к предпринимательской деятельности<sup>50</sup>.**

Согласно анализу направлений вовлечения трудовых ресурсов в предпринимательскую деятельность, *первым направлением* является стимулирование всех категорий трудовых ресурсов к непосредственному участию в предпринимательстве, что согласуется с активной бизнес-политикой

<sup>50</sup>Составлено на основе авторских разработок.



государства. При этом основной целью является путем увеличения числа субъектов хозяйствования в стране расширить предпринимательскую деятельность, то есть идею «Каждая семья – предприниматель».

*Второе направление* заключается в том, чтобы побудить действующих предпринимателей нанимать определенную, целенаправленную категорию трудовых ресурсов, что позволило бы государству использовать предпринимательство в качестве поддержки политики занятости. То есть основной задачей этого направления является повышение уровня занятости безработных в экономике путем создания рабочих мест, которые совместимы по содержанию и структуре.

*Третье направление* – создание форм предпринимательства, специализирующихся на найме определенных категорий трудовых ресурсов, которые предусматривают использование предпринимательства в качестве поддержки социальной политики государства. То есть поставлена задача обеспечить занятость или вторичную занятость категориям населения, не имеющим возможности работать на общественных работах – женщинам по уходу за детьми, домохозяйкам, студентам и другим гражданам, которые имеют временную возможность работать.

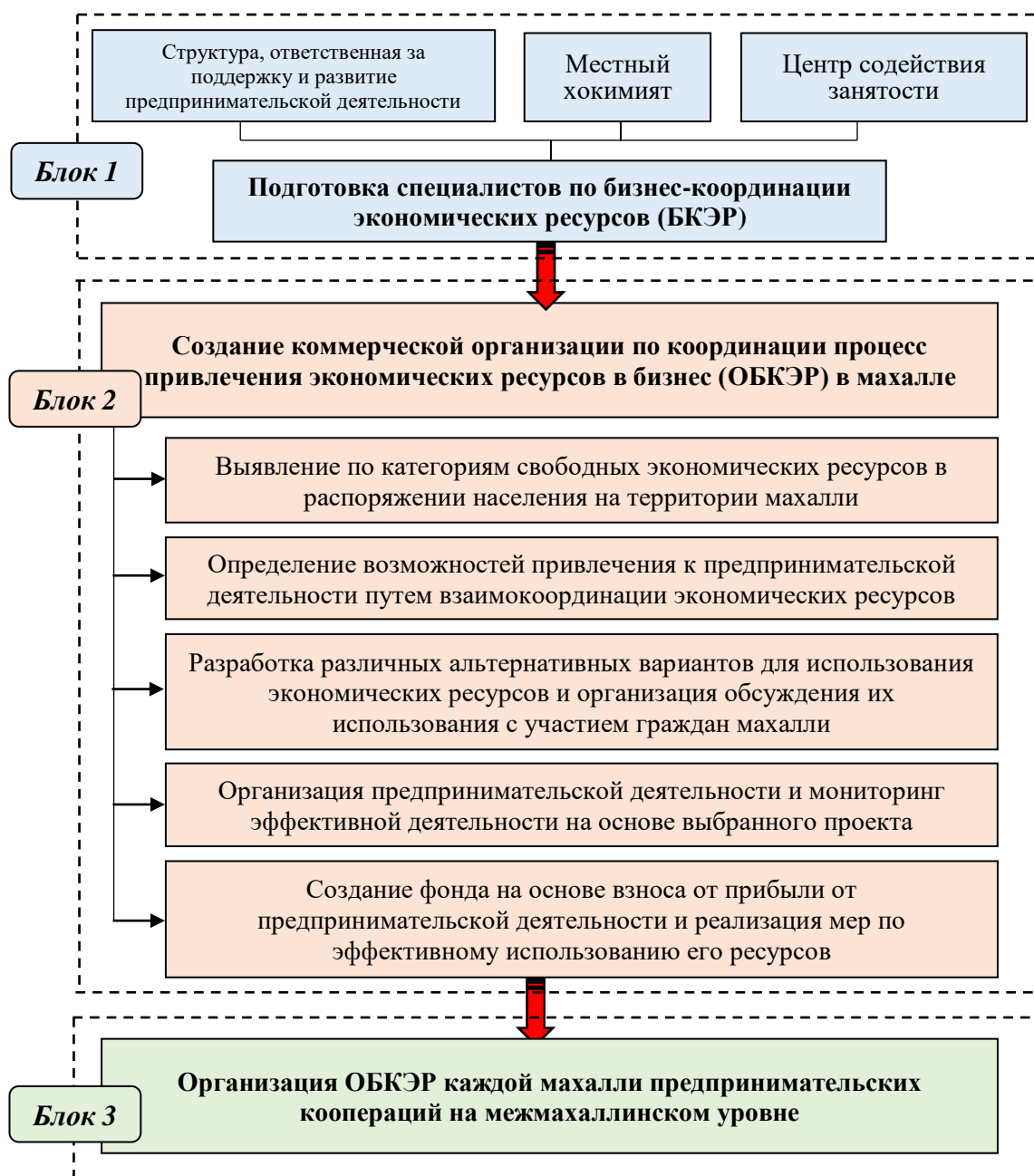
В рамках исследования было разработано предложение по мобилизации возможностей института махалли в качестве своеобразного механизма эффективного использования экономического потенциала малого бизнеса, который включает в себя несколько блоков (рис. 6).

*Блок 1:* Ответственные за поддержку и развитие предпринимательской деятельности структуры за счет средств местных органов власти (хокимиятов) и других заинтересованных учреждений и фондов готовят энергичных, динамичных лиц с определенными предпринимательскими способностями на краткосрочных (1-2 мес.) курсах по специальности «Бизнес-координатор экономических ресурсов на территории махалли».

Структура учебных предметов данного курса должна включать следующие направления, формирующие знания, практические навыки и квалификации: 1) национальное и международное законодательство по организации и осуществлению предпринимательской деятельности; 2) функции, полномочия и обязательства органов местного самоуправления; 3) организация малого промышленного производства, переработки и других процессов, использование передовой техники и технологий, коммерциализация идей; 4) пути и методы финансирования деятельности малого бизнеса, в том числе, кредиты коммерческих банков, лизинг и другое; 5) основы налогообложения предпринимательской деятельности и т.д.

*Блок 2:* В махалле необходимо наладить деятельность коммерческой организации, занимающейся координацией процессов привлечения экономических ресурсов махалли в бизнес. Эта организация: 1) будет выявлять по категориям свободных экономических ресурсов в распоряжении населения на территории махалли; 2) определит возможности привлечения к предпринимательской деятельности путем взаимокоординации экономических

ресурсов; 3) разработает различные альтернативные варианты для использования экономических ресурсов и организует обсуждения их использования с участием граждан махалли; 4) организует предпринимательскую деятельности и мониторинг эффективной деятельности на основе выбранного проекта; 5) создаст фонд на основе вноса от прибыли от предпринимательской деятельности и реализует меры по эффективному использованию его ресурсов.



**Рисунок 6. Механизм эффективного использования экономических ресурсов при организации предпринимательской деятельности в рамках махалли<sup>51</sup>**

*Блок 3:* Коммерческая организация, занимающаяся координацией процессов привлечения экономических ресурсов махалли в бизнесе на

<sup>51</sup>Составлено на основе авторских разработок.

межмахаллинском уровне будет определять и организовать возможности организации предпринимательской кооперации.

Обеспечение стабильного развития деятельности малого бизнеса, являющегося составной частью национальной экономики в различных экономических условиях имеет особое значение. Обеспечение стабильного развития (поддержки) предприятий малого бизнеса в различных экономических условиях продемонстрировало свою значимость в условиях распространения инфекции коронавируса в мировом масштабе в 2020 году. «В мировом масштабе принимаются беспрецедентные меры по борьбе с распространением коронавирусной инфекции, в том числе путем введения ограничений на передвижение людей и приостановления деятельности предприятий. ...Экономика Узбекистана, являясь частью глобальной экономической системы, также подвергается влиянию указанных факторов, что требует принятия действенных упреждающих мер по смягчению их негативного воздействия»<sup>52</sup>. Исходя из этих задач, в исследовании разработано предложение по эффективной организации деятельности малого бизнеса в нестандартных экономических условиях, то есть целесообразно разработать следующие резервные дорожные карты на уровне малого предприятия, территориальной, отраслевом и макроуровне, рассчитанные на нестандартные экономические условия исходя из опыта, приобретенного в условиях борьбы против распространения инфекции коронавируса:

*на уровне малого предприятия* – «резервная дорожная карта обеспечения стабильности малого предприятия и обеспечения целевого использования внутренних ресурсов в нестандартных экономических условиях»;

*на территориальном уровне (хокимият района (города))* – (по каждому малому предприятию) «резервная дорожная карта обеспечения стабильности малого предприятия в нестандартных экономических условиях на определенный срок»;

*на отраслевом уровне* – «резервная дорожная карта поддержки малых предприятий отраслевого направления в нестандартных экономических условиях»;

*на макроуровне* – «резервная дорожная карта отдельной государственной поддержки субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства в нестандартных экономических условиях на определенный срок».

Цель «резервных дорожных карт, рассчитанных на нестандартные экономические условия» – поддержка малых предприятий на макро-, территориальном и отраслевом уровне в нестандартных экономических условиях, а также подготовка малым предприятием своих резервных возможностей в период регулярных экономических условий и целевое направление внутренних социально-экономических возможностей.

---

<sup>52</sup> Указ Президента Республики Узбекистан УП-5969 от 19 марта 2020 года «О первоочередных мерах по смягчению негативного воздействия на отрасли экономики коронавирусной пандемии и глобальных кризисных явлений».

Сроки действия «резервных дорожных карт, рассчитанных на нестандартные экономические условия» целесообразно разработать на трехмесячный период.

Механизм подготовки и разработки «резервных дорожных карт, рассчитанных на нестандартные экономические условия» осуществляется исходя из особенностей каждого субъекта, например:

(а) целесообразно осуществить разработку резервной дорожной карты на уровне малого предприятия со стороны каждого хозяйствующего субъекта и утвердить руководителем предприятия согласованно с хокимиятом данного района. В данной резервной дорожной карте должны быть отражены ряд вопросов, в т.ч.: (1) накопление определенной части чистой прибыли, сформированного в период стабильного экономического условия в качестве резервного финансового ресурса в целях обеспечения стабильности (осуществление деятельности на определенном уровне) предприятия в нестандартных экономических условиях; (2) возможности ситуационной организации основной деятельности малого предприятия в нестандартных экономических условиях; (3) ситуационное осуществление социальной защиты сотрудников в нестандартных экономических условиях;

(б) целесообразно осуществить разработку резервной дорожной карты на территориальном уровне со стороны каждого хокимията района и города, а также утвердить решением совета городского и районного хокимията. В данной резервной дорожной карте должны быть отражены ряд вопросов, в т.ч.: (1) ситуационная организация деятельности малых предприятий в данной территории в нестандартных экономических условиях; (2) ситуационная организация поддержки основной деятельности малого предприятия в нестандартных экономических условиях; (3) ситуационная организация деятельности малых промышленных зон в нестандартных экономических условиях;

(в) целесообразно осуществить разработку резервной дорожной карты на отраслевом уровне каждым хозяйствующим органом управления и утвердить решением коллегиального органа. В данной резервной дорожной карте должны быть отражены ряд вопросов, в т.ч. ситуационная организация поддержки деятельности малых предприятий по направлениям отрасли в нестандартных экономических условиях.

Реализация вышеприведенных размышлений и научных предложений и рекомендаций позволит усовершенствовать механизмы использования экономического потенциал малого бизнеса в Узбекистане, что в свою очередь, повысит уровень эффективности деятельности отрасли в результате вовлечения свободных экономических ресурсов в предпринимательскую деятельность.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Регулярная оценка экономического потенциала малого бизнеса и уровня его использования позволит повысить уровень конкурентоспособности и стабильного развития не только данной сферы, но и всей национальной экономики.

2. Путем реализации оценки экономического потенциала малого бизнеса по каждому административно-территориальному уровню страны и отдельным структурным элементам позволит разработать действенные меры по регулированию деятельности сферы, ее стабильному и целесообразному развитию.

3. При оценке уровня использования экономических ресурсов в распоряжении населения в регионах страны важно выявление индекса и рейтинга, выражающие эти процессы, для чего целесообразно применение учитывающего особенности специального метода.

4. Определение индекса уровня инфраструктурной обеспеченности арендуемых объектов в регионах позволит иметь четкое представление об этих процессах. В этом отношении целесообразно разработать меры инфраструктурного обеспечения объектов государственного имущества, предлагаемого предпринимателям использовать на основе аренды.

5. Привлечение ответственными учреждениями и министерствами трудовых ресурсов в предпринимательскую деятельность целесообразно осуществлять по следующим направлениям: стимулирование непосредственно предпринимательской деятельности трудовых ресурсов всех категорий; стимулирование действующих предпринимателей к найму определенных, целенаправленных трудовых ресурсов; организация предпринимательских форм, специализирующихся на найм определенной категории. В свою очередь, такой подход соответствует основным направлениям государственной экономической политики.

6. Общее направление мер, которые необходимо реализовать в сфере обеспечения эффективного использования предпринимательских способностей должно включать следующее: привлечение существующих ресурсов предпринимательских способностей к процессам предпринимательской деятельности; обеспечение внесения продукта своих предпринимательских способностей (идей, изобретений, открытий и других интеллектуальных прав) в качестве инвестиций; обеспечения получения доходов от продажи или предоставления во временное использование (аренда) продукта своих предпринимательских способностей (идей, изобретений, открытий и других интеллектуальных прав).

7. Реализация механизма эффективного использования экономических ресурсов при организации предпринимательской деятельности в рамках махалли позволит наладить в каждой махалле деятельность коммерческих организаций, занимающихся координацией процессов привлечения

экономических ресурсов в бизнес, определить и организовать возможности организации предпринимательской кооперации на межмахаллинском уровне.

8. Развитие инновационной деятельности в стране требует повышения уровня использования возможностей малого бизнеса. На сегодняшний день увеличивается доля финансирования расходов предприятий малого бизнеса на технологические, маркетинговые и организационные инновации за счет банковских кредитов. Это можно объяснить, с одной стороны, усилением внимания коммерческих банков на кредитование деятельности субъектов малого бизнеса, а с другой стороны, показывает, что поддержка инновационных процессов становится одним из отдельных направлений кредитной политики коммерческих банков.

9. Разработка резервных дорожных карт, рассчитанных на нестандартные экономические условия деятельности малого бизнеса создаст благоприятную среду для их поддержки на макро-, территориальном и отраслевом уровне, подготовки субъектами малого бизнеса своих резервных возможностей в период регулярных экономических условий и целевого направления внутренних социально-экономических возможностей.

**SCIENTIFIC COUNCIL NO DSc.03/10.12.2019.I.16.01  
ON AWARD OF SCIENTIFIC DEGREES  
AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMIC**  

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**YUSUPOV BOBURBEK AXMADBЕКOVICH**

**IMPROVEMENT OF MECHANISMS FOR USING THE ECONOMIC  
POTENTIAL OF SMALL BUSINESS IN UZBEKISTAN**

**08.00.15 – Entrepreneurship and economy of small business (economics)**

**Thesis Doctor of Philosophy in Economics**

**Tashkent – 2020**

The dissertation topic of Doctor of Philosophy (PhD) is registered by the Higher Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under №. B.2018.1.PhD/Iqt554.

Dissertation was performed at the Tashkent State Economic University.

The dissertation abstract is introduced on the Scientific Council website (www.tsue.uz) and in the Ziyonet Information and Education Portal (www.ziyonet.uz) in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)).

**Scientific supervisor:** **Gafurov Ubaydullo Vakhobovich**  
Doctor of Economics, Professor

**Official opponents:** **Karimov Nematulla Fatxullaevich**  
Doctor of Economics

**Rustamov Maqsud Suvonqulovich**  
PhD in economics


**Leading organization:** **Joint-Stock Commercial Bank "Microcreditbank"**


The dissertation defense will be held at the meeting of the Academic Council under the Tashkent State Economic University DSc.03/10.12.2019.1.16.01 19<sup>00</sup>, 20<sup>00</sup> August 2020 (Address: 49, Islam Karimov Street, Tashkent, 100003 Tel.: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51 E-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdu@tdiu.uz)).


The dissertation can be found at the Information Resource Center of Tashkent State Economic University (registered under № 1003). (Address: 49, Islam Karimov Street, Tashkent, 100003 Tel.: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51 E-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdu@tdiu.uz)).

The dissertation abstract was distributed on 28 July 2020.  
(Record of 23 of 28 of July 2020).



  
**N.H. Jumaev**  
Chairman of the Academic Council granting academic degrees, Doctor of Economics, Professor

  
**S.Kh. Khudoykulov**  
Secretary of the Academic Council granting academic degrees, Doctor of Economics, Associate Professor

  
**Sh.D. Ergashkhodjaeva**  
Chairman of the Scientific Workshop under the Academic Council granting academic degrees, Doctor of Economics, Professor



## INTRODUCTION (Annotation of Doctor of Philosophy Thesis)

**The aim of the research** is to develop scientific and practical proposals and recommendations for improving the mechanisms for using the economic potential of small businesses.

**The object of the research** is small business enterprises operating in Uzbekistan.

**Scientific novelty** of the research:

a comprehensive assessment of the state property objects status, offered to small businesses and private entrepreneurship for use on a lease basis has been substantiated, based on the level of infrastructure network security, furthermore a procedure for their calculation was proposed;

a comprehensive system for assessing the economic potential of small business on the basis of calculating the rating of index indicators at the level of a region and a business entity has been suggested, taking into account labor, material and investment resources;

a mechanism relying on the function of "business coordination of economic resources in the region" has been proposed for the effective use of free economic resources in the organization of small business and entrepreneurship, that are not involved in economic activity at the mahalla (a-unique civil society institution) and inter-mahalla levels;

the approach to evaluating the level of use of the economic potential of small businesses has been improved on the basis of identifying unused opportunities for business through the implementation of the chain - "sociological research - available opportunities - directions of development".

**Implementation of research outcomes.** Based on the scientific results obtained on improving the mechanisms for using the economic potential of small businesses in Uzbekistan:

the procedure for calculating and comprehensively assessing the state of government property objects offered to small businesses and private entrepreneurship for use on a lease basis, based on the level of infrastructure provision, was used in the development of resolutions of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan № 273 dated May 8, 2020 "On measures to improve the order of state property objects recording " and № 8 dated January 8, 2020 "On measures to introduce a system for assessing the level of entrepreneurship development in the regions of the republic "(certificates of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan 06/04-02-01-32 / 1646 dated June 24, 2020 and the State Committee of the Republic of Uzbekistan on Promotion of Privatized Enterprises and Development of Competition № 5844 / 03-14-2 dated December 3, 2018). As a result of the use of the scientific result, the opportunity to improve the business environment and entrepreneurship indices has been created by determining the state of the infrastructure network of state property objects, offered for rent to entrepreneurs in different regions and eliminating shortcomings;

a comprehensive system for assessing the economic potential of small business based on calculating the rating of index indicators at the level of a region and a business entity, taking into account labor, material and investment resources, was used in the development of the textbook "Business Planning" (Order of the Ministry of Higher and Secondary Specialized Education of the Republic of Uzbekistan №. 394 dated May 2, 2019, registration number 394-113). As a result, it became possible to identify additional opportunities for the effective use of resources and direct them to production by assessing the level of the economic potential use of small businesses in different regions of the country;

a proposal to introduce a mechanism focused on the function of "business coordination of economic resources in the region" for the effective use of free economic resources in the organization of small business and entrepreneurship that are not involved in economic activity at the mahalla and inter-mahalla levels was applied to the development of the resolution of the President of the Republic of Uzbekistan PP-4498 of October 24, 2019 "On additional measures to improve the procedure for lending projects implemented within the framework of state programs for the development of family entrepreneurship" (certificates of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan 06 / 04-02-01-32 / 1646 of June 24, 2020 and the State Committee of the Republic Uzbekistan on Promotion of Privatized Enterprises and Development of Competition No. 5844 / 03-14-2 dated December 3, 2018). As a result of the implementation of this proposal, the activities of commercial organizations engaged in the coordination of the processes of attracting economic resources and business coordinators of economic resources in the region have been established in mahallas, which creates an opportunity to increase the attraction of free economic resources;

an improved approach on assessing the level of use of the economic potential of small businesses concentrated on identifying untapped business opportunities through the implementation of the chain "sociological research - available opportunities - development directions" was used in the development of the textbook "Business planning" (Order of the Ministry of Higher and Secondary Specialized Education of the Republic Uzbekistan №. 394 dated May 2, 2019, registration number 394-113). As a result, the opportunity has been created to form knowledge and skills, to determine directions for further development by comparing the current state of entrepreneurial activity with existing opportunities in assessing the level of use of the economic potential of small business.

**Structure and volume of dissertation.** The dissertation contains introduction, three chapters, conclusion, list of references and appendices. The volume of given dissertation is 138 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLICATIONS**  
**I бўлим (I часть, I part)**

1. Юсупов Б.А. Минтақавий иқтисодий сиёсатнинг назарий ва методологик масалалари хусусида // «Иқтисодиёт ва таълим» журнали, Тошкент, 2011. - №4, 7-11-б. (08.00.00; №11).
2. Юсупов Б.А. Тадбиркорликни ривожлантириш – минтақа иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланишнинг муҳим шарти // «Молия» журнали, Тошкент, 2018. - №2, 60-64-б. (08.00.00; №12).
3. Юсупов Б.А. Ўзбекистонда инновацион фаолиятни ривожлантиришда кичик тадбиркорлик имкониятларидан фойдаланиш // «Халқаро молия ва ҳисоб» илмий-электрон журнал. Тошкент, 2018. - №2. (08.00.00; №19).
4. Yusupov B. Ways to use capacity – labor resources in small business // International Journal of Economics, Commerce and Management. United Kingdom. Vol. VI, Issue 8, August 2018. ISSN 2348 0386. - <http://ijecm.co.uk/>. (SJIF – 5,817; GIF - 0,656). №5.
5. Юсупов Б.А. Ўзбекистонда кичик бизнеснинг иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш ҳолати ва имкониятлари // «Халқаро молия ва ҳисоб» илмий-электрон журнал. Тошкент, 2018. - №6. (08.00.00; №19).
6. Юсупов Б.А. Аҳоли ихтиёридаги бўш ресурсларни тадбиркорлик фаолиятига жалб этишни кучайтириш йўллари // Ўзбекистон Республикаси-нинг стратегик ҳаракати: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари. I қисм. I халқаро илмий-амалий конференция материаллари. Тошкент, 2018 йил 28-29 май, 244-247-б. (26.04.2018 йил 252/6.4-сон ОАК Раёсати қарори).
7. Юсупов Б.А. Миллий иқтисодиётда кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланиш даражасини баҳолашнинг услубий жиҳатлари // «Молия» журнали, Тошкент, 2020. -№2, 144-148-б. (08.00.00; №12).
8. Юсупов Б.А. Некоторые аспекты оценки использования экономического потенциала малого предпринимательства. Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития. Материалы Шестого Международного форума. Москва, 21-22 декабря 2017 года. – С.421-425.
9. Юсупов Б.А. Экономический потенциал малого бизнеса: основные элементы и меры по его эффективного использования. Международная научно-практическая конференция «Проблемы рационального использования и охрана природных ресурсов южного Приаралья». Нукус, 17-18 июня 2018 года. – С.192-193.
10. Юсупов Б.А. Расширение возможностей использования экономических ресурсов малого бизнеса. Международная научно-практическая конференция «Интеграция Узбекистана в мировую финансовую рынок: основные тенденции, проблемы и перспективы». Ташкент, 25 октябрь 2019 года, – С.622-623.

11. Юсупов Б.А. Кичик бизнес иқтисодий салоҳиятидан фойдаланишнинг қонунчилик жиҳатидан мувофиқлаштиришни таъминлаш. «Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни амалга оширишда парламент фаолиятини такомиллаштириш масалалари» мавзусидаги илмий-амалий анжуман. Андижон, 2018, 42-45-б.

12. Юсупов Б.А. Инновацион салоҳиятдан фойдаланишда кичик бизнес субъектларининг фаол иштирокини таъминлаш масалалари. «Ўзбекистон Республикаси банк тизими молиявий барқарорлигини мустаҳкамлаш, валюта сиёсатини янада либераллаштириш ҳамда электрон хизматларини ривожлантиришнинг долзарб масалалари» мавзусидаги Республика илмий-амалий конференцияси. Тошкент, 2019 йил 28 март. 439-442-б.

### **II бўлим (II часть, II part)**

13. Юсупов Б.А. ва бошқ. Ўзбекистонда ўрта мулкдорлар қатламини кенгайтиришда тадбиркорлик салоҳиятидан фойдаланиш (Ўзбекистон Республикаси Банк-молия академияси кенгашининг 2017 йил 4 декабрдаги 4-сон қарори) / Монография. – Т.: «Молия», 2017. – 224 б.

14. Юсупов Б.А. Ўзбек моделининг моҳияти ва минтақавий иқтисодий сиёсатни амалга оширишнинг долзарб вазифалари. «Иқтисодий оқимлар доиравий айланиш жараёнининг ижтимоий йўналтирилган бозор иқтисодиётини шакллантиришдаги роли: назарий қарашлар ва замонавий талқинлар» мавзусидаги республика олий ўқув юртлари илмий-амалий семинари. Тошкент, 2009 йил 25 апрель. 313-317-б.

15. Абдуллаев А.Р., Юсупов Б.А. Ишлаб чиқаришни инновацион технологиялар асосида ривожлантиришнинг услубий масалалари. «Иқтисодий оқимлар доиравий айланиш жараёнининг ижтимоий йўналтирилган бозор иқтисодиётини шакллантиришдаги роли: назарий қарашлар ва замонавий талқинлар» мавзусидаги республика олий ўқув юртлари республика илмий-амалий конференцияси, Тошкент, 2009 йил 25 апрель. 309-311-б.

16. Юсупов Б.А., Абдуллаев А.Р. Жаҳон молиявий-иқтисодий инқирозининг мамлакатимиз иқтисодиётига таъсирининг олдини олиш ва юмшатишга асос бўлган омиллар хусусида. «Иқтисодиётни модернизациялашда солиқ сиёсатини эркинлаштиришнинг устувор йўналтишлари ва Ўзбекистон шароитида жаҳон молиявий-иқтисодий инқирозининг салбий таъсирини бартараф этишдаги солиқ механизмининг ўрни» мавзусидаги илмий-амалий конференция. Тошкент, 2009 йил 14-15 май. 430-431-б.