

---

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

---

*А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова,  
И.А. Эсаулова*

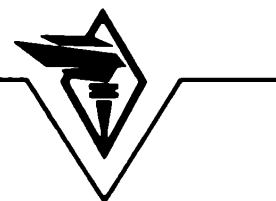
**УПРАВЛЕНИЕ  
ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

У Ч Е Б Н И К



ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

серия основана в 1996 г.



**А.Я. КИБАНОВ**  
**Е.А. МИТРОФАНОВА**  
**И.А. ЭСАУЛОВА**

# **УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

**УЧЕБНИК**

*Рекомендовано  
Учебно-методическим объединением вузов России  
по образованию в области Менеджмента  
в качестве учебника для студентов высших  
учебных заведений, обучающихся  
по специальностям «Менеджмент организации»,  
«Управление персоналом»*

Москва  
ИНФРА-М  
2010

к

УДК 331(075.8)  
ББК 65.240я73  
К38

**Рецензенты:**

Кафедра управления человеческими ресурсами Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова;

*Ю.Г. Одегов*, зав. кафедрой, заслуженный деятель науки РФ, д-р экон. наук, проф.;

*А.Ф. Зубкова*, заслуженный экономист РФ, д-р экон. наук, проф.

231 + 338.241

**Кибанов А.Я., Митрофанова Е.А., Эсаулова И.А.**

К38 Управление трудовыми ресурсами: Учебник / Под ред. А.Я. Кибанова. — М.: ИНФРА-М, 2010. — 284 с. — (Высшее образование).

ISBN 978-5-16-003651-9

Учебник подготовлен совместно сотрудниками кафедры управления персоналом Государственного университета управления и кафедры менеджмента и маркетинга Пермского государственного технического университета. Показаны место и роль в рыночной экономике такого социально-экономического явления, как безработица. Представлены основные направления государственной политики, рассмотрена государственная система управления трудовыми ресурсами, приведен обзор зарубежного опыта регулирования занятости и безработицы. Изложена роль управления трудовыми ресурсами в системе социально-трудовых отношений.

Книга предназначена для студентов экономических вузов, а также для аспирантов, докторантов, преподавателей, слушателей дополнительного профессионального образования. Она может быть полезной руководителям организаций, работникам служб управления персоналом, всем, кто проявляет интерес к проблемам управления трудовыми ресурсами.

ББК 65.240я73

© А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова,  
И.А. Эсаулова, 2009

ISBN 978-5-16-003651-9

© ИНФРА-М, 2009

Оригинал-макет подготовлен в «Издательстве ИНФРА-М»

Подписано в печать 25.03.2009.  
Формат 60×90/16. Бумага офсетная. Гарнитура Newton.  
Печать офсетная. Усл. печ. л. 18,0. Уч.-изд. л. 16,88.  
Доп. тираж 2000 экз. Заказ № 10216.

Издательский Дом «ИНФРА-М»  
127282, Москва, ул. Полярная, д. 31в  
Тел.: (495) 380-05-40, 380-05-43. Факс: (495) 363-92-12  
E-mail: books@infra-m.ru http://www.infra-m.ru

ФИЛИАЛ РФА <sup>300600</sup> <sub>300600</sub> <sup>г. Тула</sup> <sub>г. Тула</sub> <sup>пр. Ленина, 109.</sup> <sub>пр. Ленина, 109.</sub>  
ИМ. Г.В. ПЛЕХАНОВА

В Г. ТАШКЕНТЕ  
ИНФОРМАЦИОННО-  
РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР

17507