

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И
ИНВЕСТИЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**На правах рукописи
УДК: 336.5:6112.15.7**

МУТАЛОВА МОХИРА АЛИШЕР КИЗИ

**ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН
НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ САНКТ-ГАЛЛЕНСКОЙ
МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ**

08.00. 07 – финансы, денежные отношения и кредит

ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание учёной степени (PhD)

доктора философии по экономическим наукам

Научный руководитель:

д.э.н., профессор Н. Сирожиддинов

Ташкент – 2025

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	13
1.1. Понятие и сущность трансформации банков.....	13
1.2. Глобализация экономики и её влияние на деятельность банков	28
1.3. Цифровая трансформация среды и бизнес-процессов.....	36
<i>Выводы по главе 1</i>	41
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВ И ВЫБОР ЭФФЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ	44
2.1. Зарубежный опыт трансформации банков.....	44
2.2. Анализ трансформации банков в Узбекистане.....	52
2.3. Модели управления трансформации банков.....	70
<i>Выводы по главе 2</i>	78
ГЛАВА III. ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ САНКТ-ГАЛЛЕНСКОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ	81
3.1. Эконометрический анализ эффективности трансформации банков Узбекистана на основе применения Санкт-Галленской модели управления.....	81
3.2. Перспективы дальнейшей трансформации банков в Республике Узбекистан....	92
<i>Выводы по главе 3</i>	103
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	105
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	111
ПРИЛОЖЕНИЯ	117