

М. М. Ковалев  
А. А. Королева  
А. А. Дутина

**ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА  
В БЕЛАРУСИ**  
СОСТОЯНИЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Монография

Минск  
Издательский центр БГУ  
2017

УДК 656.064/065(476)+656.073(476)

ББК 65.37(4Бел)

К56

Рекомендовано  
Ученым советом экономического факультета  
Белорусского государственного университета  
31 августа 2017 г., протокол № 1

Рецензенты:

доктор экономических наук профессор *С. В. Лукин*;  
доктор экономических наук профессор *Р. Б. Ивуть*

**Ковалев, М. М.**

К56      Транспортная логистика в Беларуси: состояние, перспективы : моногр. / М. М. Ковалев, А. А. Королева, А. А. Дутина. — Минск : Изд. центр БГУ, 2017. — 327 с.  
ISBN 978-985-553-466-3.

В монографии выделены современные глобальные тренды развития логистики, выявлена роль транспортно-логистической отрасли в экономике страны, проанализированы текущее состояние и тенденции развития белорусской логистической системы, ход выполнения государственных программ развития транспорта, логистики, строительства дорог, исследованы перспективные транзитные грузопотоки и перспективы экспорта транспортных услуг. С помощью построенных трендовых и эконометрических моделей составлены прогнозы развития транспортно-логистического потенциала страны и ЕАЭС до 2030 г.

Адресуется экономистам и практикам-управленцам, занимающимся вопросами логистического развития.

УДК 656.064/065(476)+656.073(476)

ББК 65.37(4Бел)

ISBN 978-985-553-466-3

© Ковалев М. М., Королева А. А., Дутина А. А., 2017

© Оформление. РУП «Издательский центр БГУ», 2017

---

## СОДЕРЖАНИЕ

---

Обозначения и сокращения .....	4
Введение .....	9
1. Основные понятия и термины транспортной логистики .....	11
2. Глобальные тренды в развитии транспортно-логистических услуг .....	35
3. Место транспортной логистики в экономике Беларуси, ее потенциал и программы развития .....	65
4. Транзитный потенциал Беларуси .....	111
5. Экспорт транспортно-логистических услуг .....	143
6. Международные рейтинги Беларуси эффективности логистики .....	162
7. Интеграция транспортных систем стран ЕАЭС и проект «Пояс и путь» .....	179
8. Информатизация транспортно-логистических компаний .....	210
9. Строительство ТЛЦ в Беларуси .....	232
10. Рекомендации по совершенствованию белорусской транспортно-логистической системы и мероприятия по ее интеграции в мировую .....	257
Список использованной литературы .....	269
Приложения .....	276

---

## ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

---

- АРМ — автоматизированное рабочее место  
АРЭ — ассоциация российских экспедиторов  
АСМАП — Ассоциация Международных Автоперевозчиков России  
АСПИ — агентство социально-политической информации  
АС — автоматизированная система  
АСУ — автоматизированная система управления  
АСУС — автоматизированная система управления станцией  
АТС — автозаправочная станция  
БАМАП — Белорусская Ассоциация Международных Автоперевозчиков  
БАМЭ — Белорусская Ассоциация Международных Экспедиторов  
БД — база данных  
Белстат — Национальный статистический комитет Республики Беларусь  
БЖД — Белорусская железная дорога  
БНПА — Белорусская национальная политехническая академия  
ВБ — Всемирный Банк  
ВВП — валовый внутренний продукт  
ВЖМ — высокоскоростные железнодорожные магистрали  
ВЖТ — высокоскоростной железнодорожный транспорт  
ВПО — внутренние пункты таможенного оформления  
ВТО — Всемирная торговая организация  
ВХС — временного хранения склад  
ГКТ — Генеральная конфедерация труда  
ГСМ — горюче-смазочные материалы  
ГО — гражданская оборона  
ГОК — горно-обогатительный комбинат  
ГТД — Грузовая таможенная декларация  
ГТК — Государственный таможенный комитет  
ЕАЛ — Европейская ассоциация логистики (European Logistic Association — ELA)  
ЕАЭС — Евразийский экономический союз  
ЕврАзЭС — Евразийское экономическое сообщество  
ЕС — Европейский союз

ЕС15 — старые члены ЕС27  
ЕС12 — новые члены ЕС27  
ЕТТ — Единый таможенный тариф стран ЕАЭС  
ЕЭК — Европейская экономическая комиссия  
ЗАО — закрытое акционерное общество  
ИООО — индивидуальное общество с ограниченной ответственностью  
ИП — индивидуальный предприниматель  
ИТ — информационные технологии  
ИКАО — Международная организация гражданской авиации  
ИЛЦ — информационно-логистические центры  
КИЛС — комплексная информационно-логистическая система (автоматизация взаимодействия) между структурными подразделениями предприятия при комплексном оказании логистических услуг  
КНР — Китайская народная республика  
КПП — контрольно-пропускной пункт  
КТ — контейнерный терминал  
ЛИС — логистическая информационная система  
ЛЦ — логистический центр  
МВФ — международный валютный фонд (IMF — International Monetary Fund)  
МДП — международный документ таможенного транзита  
МКАД — минская кольцевая дорога  
МО — Министерство обороны  
МТК — Международный транспортный коридор  
НАСЭД — национальная автоматизированная система электронного документооборота  
НДС — налог на добавленную стоимость  
НМА — нематериальные активы  
НСИ — нормативно-справочная информация  
ОАО — открытое акционерное общество  
ОЛЦ — оптово-логистические центры  
ООН — Организация объединенных наций  
ООО — общество с ограниченной ответственностью  
ОСЖД — Организация сотрудничества железных дорог  
ОТЛК — Объединенная транспортно-логистическая компания (стран ЕАЭС)  
ПВХ — поливинилхлорид  
ПИ — предварительная информация  
ПНР — Польская народная республика

ПТО — пункт таможенного оформления  
ППТО — пограничные пункты таможенного оформления  
Логистика-Транзит-2020) — Программа развития логистической  
инфраструктуры и транзита на период до 2020 г.  
РБ — Республика Беларусь  
РК — Республика Казахстан  
РФ — Российская Федерация  
РУП — Республиканское унитарное предприятие  
РУТП — Республиканское унитарное торговое предприятие  
САУР — система анализа и управления рисками  
СВТ — средства вычислительной техники  
СЗ — свободная зона  
СНГ — Содружество независимых государств  
СМГС — Соглашение о международном железнодорожном гру-  
зовом сообщении  
СООО — совместное общество с ограниченной ответственностью  
СОП — склад общего пользования  
СП — совместное предприятие  
СТБ — Государственные стандарты Республики Беларусь  
СТО — станция техобслуживания  
СХ — склад-холодильник  
СЭЗ — свободная экономическая зона  
ТК ТС — Таможенный кодекс Таможенного союза  
ТЛЦ — транспортно-логистический центр  
ТМЦ — товарно-материальные ценности  
ТН ВЭД ЕАЭС — Товарная номенклатура внешнеэкономической  
деятельности ЕАЭС  
ТНК — транснациональная корпорация  
ТНЛК — транспортная национальная логистическая компания  
ТС — Таможенный союз  
ТС — таможенный склад  
ТС — транспортное средство  
ТСД — терминалов сбора данных  
ТТН — товарно-транспортная накладная  
ТЭН — теплоэлектронагреватель  
ТЭЦ — теплоэлектроцентраль  
УИМП — регистрационный номер перевозки  
УЭО — уполномоченный экономический оператор  
ФГУП — федеральное государственное унитарное предприятие  
ФРГ — Федеративная Республика Германия

ЦВЕ — Центральная и Восточная Европа  
ЦФО — Центр финансовой ответственности  
ЧУП — частное унитарное предприятие  
ЭД — эксплуатационная документация  
ЭПИ — электронное предварительное информирование  
ЭПШП — Экономический пояс Шелкового пути  
ЭСКАТО — Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана  
ЮНКТАД (UNCTAD) — Конференция ООН по торговле и развитию  
ACL — проект развития мультимодальных центров в регионе Балтийского моря (Amber Coast Logistics)  
APS — системы планирования и прогнозирования (Advanced Planning & Scheduling),  
ASTAG — Национальная Ассоциация Перевозчиков Швейцарии  
BSC — система сбалансированных показателей (Balanced Scoreboard)  
CPFR — совместное планирование, прогнозирование и пополнение (Collaborative Planning, Forecasting, and Replenishment)  
CRM — системы управления взаимоотношениями с клиентами (Customer Relationship Management)  
DB — Рейтинг ВБ готовности к бизнесу (Doing Business)  
DHL GCI — Индекс глобальной интеграции (Global Connectedness Index)  
EAN-13 — EAN International (система штрихового кодирования ЮНИСКАН)  
EDI — электронный документооборот  
EDIFACT — Electronic Data Interchange for Administration, Commerce and Transport  
ERP — система планирования ресурсов предприятия (Enterprise Resources Planning)  
IRU — Международный союз автомобильного транспорта (The International Road Transport Union)  
FIATA — Международная федерация экспедиторских ассоциаций (International Federation of Freight Forwarders Associations) объединяет экспедиторские ассоциации 150 стран мира и включает Институт мультимодальных перевозок, Институт воздушных перевозок, Институт таможенных дел  
LPI — Индекс эффективности логистики (Logistics Performance Index)

MRP — системы планирования потребности в материальных ресурсах (Manufacturing Resource Planning)

RTGS — система расчетов в реальном режиме времени (Real-time gross settlement)

RFID — радиоэлектронная идентификация (Radio Frequency Identification)

SCM — управление цепями поставок (Supply Chain Management)

TEU — двадцатифутовый эквивалент контейнера (Twenty-Foot Equivalent Unit)

TMS — управление транспортировкой (Transport Management System)

VMI — система управления запасами покупателя продавцом (Vendor-Managed Inventory)

WMS — системы управления складом (Warehouse Management System)



---

## ВВЕДЕНИЕ

---

*«XXI век будет веком логистики»*

Для Республики Беларусь как внутриконтинентального государства, не имеющего выхода к морям, а также не обладающего значительным сырьевым ресурсом, благодаря привлекательности географического положения, особое значение приобретают транзит и поиск новых перспективных рынков транспортных услуг.

Придавая существенное значение транзиту как ключевому фактору развития потенциала национальной экономики, Республика Беларусь может стать логистическим звеном в торговле между странами Европейского Союза и Азиатско-Тихоокеанского региона, благодаря китайскому проекту нового Шелкового пути.

Многолетний опыт зарубежных стран демонстрирует, что важной целью развития логистики в национальной экономике государства наравне с уменьшением логистических издержек в конечной стоимости продукции выступает повышение именно транзитного потенциала страны.

Выгоды, получаемые транзитной страной, прежде всего, состоят в обеспечении денежных поступлений в виде оплаты транспортных и сопутствующих услуг (как логистического, так и придорожного сервиса). В страны с высоким транзитным потенциалом направляются инвестиции на развитие транспортной инфраструктуры, внедрение современных транспортных технологий. Более того, транзит является надежным средством усиления влияния страны на международной арене.

Интегрирование логистической системы республики в мировую экономику и повышение транзитно-логистического потенциала государства на мировой арене возможны при реализации преимуществ географического положения страны, рациональном использовании существующих транспортных сетей, оптимальном расположении логистических центров, обеспечивающих кратчайший путь и минимальные временные рамки прохождения грузов между странами ЕС и Азиатско-Тихоокеанского региона, а также предоставляющих широкий перечень логистических услуг для контрагентов международных цепей поставок. Все это позволит Республике Беларусь перейти на новый этап экономических взаи-