

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И  
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА “ФИНАНСЫ И ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА”**

*На правах рукописи*

*УДК: 658511:615.9(575.1)*

**МУРАТХАНОВА ШОХРИБОНУ АБДУЛАЗИЗ КИЗИ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**на соискание академической степени магистра  
по специальности 70310102 – “Экономика” (по отраслям и сферам)**

**Научный руководитель:**

**доц. Таджибаева К.А.**

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И  
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА “ФИНАНСЫ И ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА”**

*На правах рукописи*

*УДК: 658511:615.9(575.1)*

**МУРАТХАНОВА ШОХРИБОНУ АБДУЛАЗИЗ КИЗИ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**на соискание академической степени магистра  
по специальности 70310102 – “Экономика” (по отраслям и сферам)**

**Научный руководитель:**

**доц. Таджибаева К.А.**

Магистерская диссертация проходила предварительную защиту на кафедре  
“Финансы и цифровая экономика” \_\_\_\_\_ № протокола от « \_\_\_\_\_ »  
\_\_\_\_\_ 2024 г.

**Заведущий кафедрой:** Карлибаева Р.Х. \_\_\_\_\_  
подпись дата

**Научный руководитель:** Таджибаева К.А. \_\_\_\_\_  
подпись дата

**Магистр:** Муратханова Ш.А.  \_\_\_\_\_  
подпись дата

Диссертация зарегистрирована под № \_\_\_\_\_ на кафедре “Финансы и  
цифровая экономика ”от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретико - методологические основы стратегического планирования и прогнозирования деятельности организации.....	7
1.1 Тенденции и проблемы развития деятельности организации .....	7
1.2 Этапы стратегического планирования и прогнозирования деятельности организации .....	12
1.3 Нормативно-правовое регулирование деятельности организации .....	33
2 Анализ системы стратегического планирования ЧАКБ «ОРИЕНТ ФИНАНС».....	39
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности .....	39
2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды .....	45
2.3 Анализ текущего состояния системы стратегического планирования .....	53
3 Разработка рекомендаций по формированию системы стратегического планирования и прогнозирования ЧАКБ «ОРИЕНТ ФИНАНС».....	66
3.1 Разработка стратегии развития ЧАКБ «ОРИЕНТ ФИНАНС».....	66
3.2 Оценка эффективности реализации системы стратегического планирования и прогнозирования .....	68
Заключение.....	74
Список использованных источников.....	77
Приложение.....	83



## ВВЕДЕНИЕ

*Актуальность темы исследования.* Формирование и развитие цифровой экономики требует интегрированного подхода к управлению в финансовом секторе, особенно в банковской сфере. Планирование и прогнозирование играют ключевую роль в эффективности кредитных организаций. Рассмотрим более подробно, как это работает на примере банковской системы.

Стратегическое планирование развития является неотъемлемой составляющей успешной деятельности любого предприятия. Этот процесс обеспечивает способность адаптироваться к текущим и перспективным изменениям в окружающей среде, что способствует снижению негативных последствий и извлечению максимальной выгоды из сложившейся ситуации. В процессе создания стратегии развития нужно установить периоды планирования, определить пути достижения финансовых целей и разработать методы достижения. Стратегия развития предприятия является одной из функций стратегического управления, включающей постановку целей компании и разработку методов их достижения.

Стратегическое планирование является ключевым элементом корпоративного управления, направленным на создание основы для принятия решений высшего уровня в организации. Этот процесс анализирует как теоретические, так и практические аспекты управления предприятием, включая формирование прибыли, планирование финансовых ресурсов и их обеспечение. Стратегия развития компании направлена на обеспечение ее финансовой стабильности и успешного функционирования в условиях рыночной экономики. Теоретические основы стратегического планирования изучают закономерности функционирования рыночной экономики и разрабатывают методы и подходы для обеспечения устойчивости и процветания компании на финансовом рынке.