

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН  
ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ОТДЕЛ МАГИСТРАТУРЫ

*На правах рукописи*  
УДК:6П2.15.7:658.01

ЖҮРАБЕКОВ ЖАМШИД САЙДУЛЛА ЎҒЛИ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА  
(на примере ООО «Жамшид Афзалбек»)

ДИССЕРТАЦИЯ  
на соискание академической степени магистра

по специальности 5А 230107 – «Информационные технологии  
и системы в экономике»

Научный руководитель:  
к.э.н., доц. Ш. Хашимходжаев

ТАШКЕНТ – 2018

В данной диссертационной работе выполнен анализ теоретических основ функционирования информационных систем управления предприятиями. Рассмотрены современные информационные системы управления предприятиями и их классификация, проведен анализ существующих проблем в управлении организацией. В работе рассмотрены этапы и содержание процесса проектирования информационных систем управления. Рассмотрены методики проектирования информационных систем управления на основе каскадной, итерационной и спиральной модели жизненного цикла. Рассмотрены также организация информационной безопасности на предприятии и экономическая эффективность внедрения информационной системы.

In this dissertation, the analysis of the theoretical foundations of the functioning of information systems for enterprise management is carried out. Modern information management systems of enterprises and their classification are considered, an analysis of existing problems in the management of the organization is made. In this paper, the stages and content of the process of designing information management systems are considered. The methods of designing information management systems based on the cascade, iterative and spiral life cycle models are considered. The organization of information security at the enterprise and the economic efficiency of implementing the information system are also considered.

Диссертационная работа прошла предварительную защиту на кафедре «Информационные технологии в экономике».

Протокол № 1-10 от “ 15 ” июн 2018 года

Научный

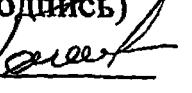
руководитель:

докт. И. Хасиев 5.06.18г.  
(Ф.И.О) (число)



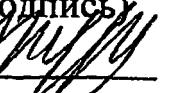
Рецензент:

докт. И. Хасиев 5.06.18г.  
(Ф.И.О) (число)



Магистр:

И. Журебов 5.06.18г.  
(Ф.И.О) (число)



## **СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>Введение.....</b>	<b>4</b>
<b>Глава I. Теоретические основы функционирования информационных систем управления предприятиями.....</b>	<b>9</b>
1.1. Организационно-экономическая характеристика общества с ограниченной ответственностью «Jamshid Afzalbek».....	9
1.2.Характеристика и классификация современных информационных систем управления предприятиями.....	17
1.3. Анализ существующих проблем в управлении предприятием....	26
Выводы по I главе.....	32
<b>Глава II. Разработка и проектирование информационных систем управления предприятием.....</b>	<b>33</b>
2.1. Интегрированная информационная система управления предприятием.....	33
2.2. Система планирования и управления ресурсами предприятия....	41
2.3. Современные методы проектирования информационных систем управления предприятием.....	48
Выводы по II главе.....	61
<b>Глава III. Экономическая эффективность и организация информационной безопасности в управленческих процессах предприятия.....</b>	<b>62</b>
3.1. Организация информационной безопасности на предприятии и методы ее защиты.....	62
3.2.Экономическая эффективность внедрения информационной системы на предприятии.....	74
Выводы по III главе.....	80
<b>Выводы и предложения.....</b>	<b>81</b>
<b>Список использованной литературы.....</b>	<b>84</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>88</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность темы магистерской диссертации.** В современных условиях эффективное управление представляет собой ценный ресурс организации наряду с финансовыми, материальными, человеческими и другими ресурсами. Следовательно, повышение эффективности управленческой деятельности становится одним из направлений совершенствования деятельности предприятия в целом. Наиболее очевидным способом повышения эффективности производственных процессов является автоматизация процессов управления на предприятии с использованием современных компьютерных технологий.

Актуальность темы настоящей работы находит подтверждение в Указе Президента Республики Узбекистан «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», где отмечается: «реформирование системы государственного управления и государственной службы посредством децентрализации государственного управления, повышения уровня профессиональной подготовки, материального и социального обеспечения государственных служащих, а также поэтапного сокращения государственного регулирования экономики»<sup>1</sup>.

В условиях интеграции Республики Узбекистан в мировое экономическое пространство, в условиях жесткой конкуренции между товаропроизводителями разных стран особо остро стоит вопрос совершенствования производственной деятельностью предприятий на базе современных информационных систем менеджмента. Данная проблема наиболее актуальна для предприятий, решивших выйти на международный уровень, для освоения внешних рынков сбыта своей продукции.

---

<sup>1</sup> Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», 7 февраля 2017 г., № УП-4947 (Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2017 г., № 6, ст. 70).