

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

На правах рукописи
УДК: 658.01

АСХУЖАЕВА ШАХЗОДА ТОХИР КИЗИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «DZHENUTI»)**

**70411302 – “Управление бизнесом (Master of Business administratin-
MBA)”**

ДИ С С Е Р Т А Ц И Я

Написана для получения академической степени магистра

Научный руководитель:
PhD доц. Халилов М. Ш.

ТАШКЕНТ – 2025

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ | 3 |
| I ГЛАВА. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ | 11 |
| 1.1. Понятие, сущность и классификация организационных структур управления | 11 |
| 1.2. Методологические основы проектирования и совершенствования организационных структур..... | 16 |
| 1.3. Современные тенденции в развитии организационных структур управления..... | 24 |
| II ГЛАВА. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ (НА ПРИМЕРЕ ООО «DZHENUTI») | 33 |
| 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия..... | 33 |
| 2.2. Анализ действующей организационной структуры управления..... | 38 |
| 2.3. Диагностика проблем и недостатков в организационной структуре управления..... | 42 |
| III ГЛАВА. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ | 49 |
| 3.1. Концептуальная модель совершенствования организационной структуры..... | 49 |
| 3.2. Разработка мероприятий по совершенствованию организационной структуры..... | 56 |
| 3.3. Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий..... | 62 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ | 66 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ | 71 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ | 77 |