

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН
ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

В рукописном праве

УДК: 657.5:336.1

БЕКМУРЗАЕВ МУХРИДДИН МИРКАБУЛОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РАСХОДОВ В
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ**

ДИССЕРТАЦИЯ

написанная на соискание ученой степени

магистра по специальности магистратуры

70410101-Бухгалтерский учет (по отраслям и секторам)

Научный руководитель:

д.э.н., проф. Н.Абдусаломова

ТАШКЕНТ – 2024


Магистерская диссертационная работа прошла предварительную защиту на кафедре « _____ ».

Протокол № 1 от « 16 » 04 2024 г.

Заведующей кафедрой: д.э.н., проф. Абдусаломова Н.Б.

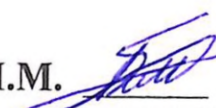

подпись 10.05.2024
дата

научный руководитель: д.э.н., проф. Абдусаломова Н.Б.


подпись 10.05.2024
дата

Студент:

Бекмурзаев М.М.


подпись 10.05.2024
дата

Диссертация зарегистрирована на факультете финансов и учета в 2024 году « _____ » _____ под номером № _____.

АННОТАЦИЯ

Данная работа посвящена проблемам и возможностям совершенствования процесса бюджетирования расходов в организациях. Цель исследования - выявить основные проблемы существующего подхода к бюджетированию и предложить рекомендации по их решению. В работе рассматриваются преимущества улучшения бюджетирования расходов и практические примеры успешной реализации улучшенных методов. Полученные результаты представляют интерес для специалистов в области финансового управления и руководителей организаций, заинтересованных в эффективном управлении финансами.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Бюджетирование расходов, оптимизация расходов, улучшение бюджетного процесса, эффективное распределение ресурсов, прозрачность бюджетирования, адаптивное бюджетирование, оценка результативности расходов, инновационные методы бюджетирования, оптимизация процесса планирования расходов, анализ и управление финансовыми потоками.

Содержание

I ГЛАВА. ВВЕДЕНИЕ.....	3
1.1. Обоснование темы диссертации и ее актуальности.....	3
1.2. Цель и задачи исследования.....	5
1.3. Основные проблемы и вопросы исследования.....	5
1.4. Объект и предмет исследования.....	6
1.5. Научно-теоретическая и практическая значимость результатов исследования.....	7
1.6. Краткое описание содержания диссертации.....	9
II ГЛАВА. ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР.....	10
2.1. Результаты исследований, представленные в литературных источниках.....	10
III ГЛАВА. МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	13
3.1. Источники данных.....	13
3.2. Дизайн исследования.....	14
3.3. Необходимые условия для проведения исследования.....	15
3.4. Ожидаемые проблемы в процессе исследования и пути их решения.....	17
3.5. Научные и практические результаты, ожидаемые от исследования.....	19
IV ГЛАВА. АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ.....	24
4.1. Теоретические основы организации бюджетирования расходов в хозяйствующем субъекте.....	24
4.2. Международный опыт организации бюджетирования.....	41
4.3. Особенности организации бюджетирования на предприятии ООО «AKFA BUILDING MATERIALS».....	48
4.4. Совершенствование бюджетирования расходов на предприятии ООО «AKFA BUILDING MATERIALS».....	54
V ГЛАВА. ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	58
5.1. Основная научная и практическая новизна и результаты исследования.....	58
5.2. Предложения для будущих исследователей.....	59
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	61

I. ГЛАВА. ВВЕДЕНИЕ

I.1 ОБОСНОВАНИЕ ТЕМЫ ДИССЕРТАЦИИ И ЕЕ АКТУАЛЬНОСТИ

Тема " Совершенствование бюджетирования расходов в хозяйствующих субъектах " представляет собой исследовательский комплекс, направленный на улучшение процесса управления финансами предприятия через оптимизацию составления и использования бюджетов на основе расходов. В центре внимания стоит поиск новых методов, подходов и инструментов, которые позволят предприятиям эффективнее планировать, контролировать и анализировать свои расходы с целью повышения операционной эффективности, улучшения финансовых результатов и обеспечения устойчивого развития.

Данная тема была выбрана на основе выявленной потребности в более эффективных подходах к управлению финансами. Несмотря на существующие методы бюджетирования, многие организации сталкиваются с вызовами в плане точности прогнозирования, учета рисков и гибкости в реагировании на изменения в бизнес-среде. Развитие новых подходов к бюджетированию расходов может существенно повысить устойчивость предприятий к переменам и улучшить финансовые результаты.

«Мы живём в напряжённое время. Конкуренция усиливается. В такое тяжёлое время мы должны верить только своей устойчивой экономике», — сказал глава Узбекистана Шавкат Миромонович Мирзиёев в начале совещания по обсуждению основных направлений государственного бюджета на 2024 год¹. Он подчеркнул, что основной задачей правительства станет создание необходимых условий для развития экономики и расширения доходной базы регионов. Также президент поставил задачи по снижению себестоимости в промышленности за счёт сокращения издержек в крупных отраслях. Согласно представленным расчётам, в четвёртом квартале затраты на 349 крупных промышленных предприятиях можно сократить на 2,1 трлн

¹ <https://www.gazeta.uz/ru/2023/10/23/budget-2024/>