

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И  
ИННОВАЦИИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕЙ**

*На правах рукописи*  
**УДК: 336.71**

**ЗОИРОВ ОЙБЕК АКРАМ ЎҒЛИ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В  
СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**на соискание академической степени магистра**

**по специальности 70310102 – “Экономика” (по отраслям и сферам)**

**Научный руководитель:**  
**доц. Умарова Г.Г.**

**Тошкент-2023**

Магистерская диссертация проходила предварительную защиту на кафедре Финансовая экономика № 12 протокола от « 3 » мая 2023 г.

Научный руководитель:

Умарова Г.Г.

<u>[подпись]</u>	_____
подпись	дата
<u>[подпись]</u>	_____
подпись	дата

Магистр: Зоиров О.А.

Диссертация зарегистрирована под № 3/16 на факультете «Экономика» от « 25 » 05 2023 года

“Допускается к защите”

Заведующий кафедрой “ [подпись] ”

проф. Хотамов И.С. 8 “    ” мая 2023 года.

Защита состоится “ 26.05 ” 2023 года, в 10<sup>00</sup> часов в Ташкентском государственном экономическом университете.

## АННОТАЦИЯ

В исследовании проблемы управления банковскими рисками представлены как важнейший элемент общей системы управления банком. Актуальность исследования связана с текущей экономической и политической ситуацией в стране, а также нестабильностью рыночной конъюнктуры, в связи с чем усложнилась система управления рисками в банках.

Процессы, происходящие на мировом финансовом рынке в последние годы, оказывают существенное влияние на банковскую систему, значительно повышают банковские риски и снижают финансовую устойчивость кредитных организаций. Выделены различия, отражающие приоритеты в оценке управления банковскими рисками.

Рассмотрены стратегии управления рисками в кредитных организациях. Проведен сравнительный анализ методик, используемых при оценке рисков и достаточности капитала банков в Узбекистане и за рубежом, и определены особенности их использования. В частности, мы рассмотрели другие научные работы по теме, мнения и научные статьи наших отечественных и зарубежных ученых, а также локальные нормативные документы по теме, подготовили обзор литературы.

С целью повышения практической значимости исследования мы изучили финансовые показатели Национального банка и степень их работы с использованием методов финансового анализа на основе по финансовым отчётам. На основе изученных и проанализированных данных нами разработаны научно и практически обоснованные выводы, рекомендации и рекомендации по совершенствованию банковского менеджмента в сфере управление рисками.

*Ключевые слова:* банк, менеджмент, риск, управление, пассивы, активы, отношения с клиентами, финансирование, кредит, ликвидность.

## ANNOTATION

In the study, the problems of banking risk management are presented as the most important element of the overall bank management system. The relevance of the study is related to the current economic and political situation in the country, as well as the instability of the market environment, in connection with which the risk management system in banks has become more complicated.

The processes taking place in the global financial market in recent years have a significant impact on the banking system, significantly increase banking risks and reduce the financial stability of credit institutions. Differences reflecting the priorities in the assessment of banking risk management are highlighted.

Strategies for risk management in credit institutions are considered. A comparative analysis of the methods used in assessing the risks and capital adequacy of banks in Uzbekistan and abroad was carried out, and the features of their use were determined. In particular, we reviewed other scientific works on the topic, opinions and scientific articles of our domestic and foreign scientists, as well as local regulatory documents on the topic, prepared a literature review.

In order to increase the practical significance of the study, we studied the financial indicators of the National Bank and the degree of their work using the methods of financial analysis based on financial statements. Based on the studied and analyzed data, we have developed scientifically and practically substantiated conclusions, recommendations and recommendations for improving banking management in the field of risk management.

*Key words: bank, management, risk, management, assets, liabilities, customer relations, financing, credit, liquidity.*

## СОДЕРЖАНИЕ

Аннотация.....	3
Содержание.....	5
Список приведенных таблиц.....	6
Список приведенных рисунков.....	7
Список приведенных аббревиатур.....	8
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>9</b>
Актуальность темы диссертации .....	9
Цели и задачи исследования .....	10
Основные проблемы и вопросы исследования .....	11
Объект и предмет исследования.....	12
Короткое описание структуры диссертации .....	12
<b>ГЛАВА I. ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>14</b>
1.1. Обзор научных и теоретических взглядов по теме “Совершенствование банковского менеджмента в сфере управление рисками» .....	14
1.2. Обзор местных нормативных актов связанных с темой исследования.....	16
<b>ГЛАВА II. МЕТОДОЛОГИЯ.....</b>	<b>21</b>
2.1. Дизайн исследования .....	21
2.2. Процесс сбора данных .....	21
2.3. Используемые методы анализа .....	21
<b>ГЛАВА III. АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ .....</b>	<b>52</b>
3.1. Общая характеристика Национального Банка.....	52
3.2. Анализ рентабельности Национального Банка.....	56
3.3. Пути повышения эффективности деятельности Национального Банка.....	64
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>69</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>76</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Банковская система является неотъемлемой частью экономики Республики Узбекистан. Развитие этой системы напрямую связано с экономическими показателями страны. С одной стороны, уровень экономического, технологического и социального развития государства определяет уровень развития банковской системы, а с другой стороны, высокоразвитая банковская система определяет финансовое благополучие Узбекистана.

В последние годы на финансовом рынке произошли быстрые технологические инновации, а интернационализация финансовых потоков изменила банковскую деятельность. Повышенная волатильность на финансовых рынках требует нового уровня понимания и подхода к оценке и измерению рисков, а регулирующие органы во многих странах требуют более строгого подхода к управлению рисками от контролируемых ими банков.

Управление рисками не является популярной профессией, но роль риск-менеджера состоит в том, чтобы предвидеть все возможные проблемы, но быть готовым к каждому заданию руководителя.

### Актуальность темы диссертации

Текущие финансовые требования Узбекистана способствуют повышению концентрации рисков в деятельности пластиковых организаций, что гарантирует необходимость повышения значимости регулирования и контроля уровня пластиковой, рыночной, денежно-кредитной, доходной, операторской и иной банковской деятельности.

Точно так же формирование банковского процесса в условиях рискованной, постоянно меняющейся внешней среды налагает на Банк Узбекистана актуальные вопросы, необходимость совершенствования методологии, а также практики раскрытия информации, ее оценки и регулирования. банковские риски