

**А.К. ШЕРМУХАМЕДОВ**

**РЕАЛ СЕКТОРДАГИ АКЦИЯДОРЛИК  
ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ  
БОШҚАРУВНИНГ ТАШКИЛИЙ-  
ИҚТИСОДИЙ ЖАРАЁНЛАРИНИИ  
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

658.  
ш 48.

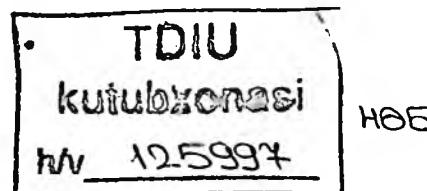
ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ТАЪЛИМ,  
ФАН ВА ИННОВАЦИЯЛАР ВАЗИРЛИГИ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

А.К. ШЕРМУХАМЕДОВ

РЕАЛ СЕКТОРДАГИ АКЦИЯДОРЛИК  
ЖАМИЯТЛАРИДА ҚОРПОРАТИВ  
БОШҚАРУВНИНГ ТАШКИЛИЙ-  
ИҚТИСОДИЙ ЖАРАЁНЛАРИНИ  
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

(МОНОГРАФИЯ)



ТОШКЕНТ – 2023

**УЎК: 65.291+65.290-2**

**КБК 65.290**

**Ш 48**

**А.К. Шермухамедов. Реал сектордаги акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иктисодий жараёнларини такомиллаштириш. (Монография). –Т.: «Инновацион ривожланиши нашриёт-матбаа уйни», 2023, 176 бет.**

**ISBN 978-9910-735-95-0**

Ушбу монография реал сектордаги акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иктисодий жараёнларини такомиллаштиришга бағищланган. Монографияда акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иктисодий жараёнларини такомиллаштириш, дивиденд сиёсатини такомиллаштириш, корпоратив тузилмаларнинг ўз маблағлари ва уларни шакллантириш, корпоратив тузилмаларнинг жалб қилингандык маблағлари таркиби ва уларни корпоратив бошқарувдаги аҳамияти масалалари күрилган, уларни ташкил этишда хорижий давлатлар тажрибаси тадқиқ этишга бағищланган.

Монографияда “Ўздонмаҳсулот” акциядорлик жамиятининг молиявий фаолияти курсаткічлари таҳлили, ривожлантириш стратегиясининг асосий йўналишлари ва корпоратив бошқаруви, дивиденд сиёсати таҳлил қилиниб илмий –назарий ва амалий аҳамиятта молик хуносалар берилган.

Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни ривожлантиришда хориж тажрибасидан фойдаланиш йўллари, ҳамда мамлакатимизда корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш истиқболларига қаратилган илмий таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

Монография корпоратив бошқарув тузилмалари фаолияти билан кизикувчи илмий ходимлар, ўқитувчиларга, илмий тадқиқотчилар ва бошқарув ходимларига мўлжалланган.

**УЎК: 65.291+65.290-2  
КБК 65.290**

*Иқтисод фанлари бўйича фалсафа доктори, доцент Б.Н. Уринов умумий таҳрири остида.*

**Такризчилар:**

**С.Н. Юлдашев** – ТТЕСИ, и.ф.н., доцент;

**Б.Н. Уринов** – ТДИУ, и.ф.ф.д., доцент Корпоратив бошқарув кафедраси мудири.

*Уибу монография Тошкент давлат иқтисодиётуниверситети илмий Кенгашиининг 2023 йил июнь ойи қарори билан нацир этилди.*

**ISBN 978-9910-735-95-0**

**© «Инновацион ривожланиши нашриёт-матбаа уйни», 2023.**

## КИРИШ

Ўзбекистонда олиб борилаётган иқтисодий ислоҳотлар бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий тизимини барча тармоқ ва соҳаларда ривожлантиришга қаратилган. Айниқса акциядорлик жамиятларида янги замонавий бошқарув усулларини жорий этиш муҳим вазифалардан бири ҳисобланади. Шу нуқтаи назардан нафақат акциядорлик жамиятларида, балки мамлакатимизда фаолият юритаётган компаниялар ва барча мулкчилик шаклидаги корхоналарда, шу жумладан акциядорлик жамиятларда корпоратив бошқарув усулларини жорий этиш, унинг ташкилий-иқтисодий механизми самарадорлигини ошириш бугунги куннинг долзарб масалалардан биридир.

Дивиденд сиёсати компаниянинг соф фойданинг маълум қисмини акциядорларга юбориш мажбуриятини англатади. Самарали корпоратив бошқарувнинг ажралмас қисми самарали дивиденд сиёсатидир. Компаниянинг мақсадларига ва прогноз ҳолатига қараб, компаниянинг фойдаси қайта инвестицияланиши, тақсимланмаган фойдага ҳисобдан чиқарилиши ёки дивиденdlар шаклида тұланиши мүмкін. У дивиденdlар миқдорини, дивиденdlарни тұлашни молиялаштириш манбасини, дивиденdlарни тұлаш шаклини танлашни үз ичига олади.

Шу муносабат билан корпоратив бошқарувда «дивиденд сиёсати» атамаси қўлланилади, бу эса мулкдорга унинг жамиятнинг үз капиталининг умумий миқдоридаги ҳиссасига мувофиқ тұланадиган фойда улушини шакллантириш механизми сифатида тушунилади. Корпоратив бошқарув сифатининг даражаси компанияга инвестиция қилиш имконияти түғрисида қарор қабул қилишга таъсир қиласи ва унинг капиталлашувининг үзига хос хусусияти ҳисобланади. 2023 йилда энг йирик 10 та компаниялар ва тијорат банклар акциялари аҳоли учун очық ва шаффоф савдога чиқарилади. Унинг хабарида Олий Мажлис,

Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев “Бугун кўнглимдаги битта ниятимни сизларга очиқ айтмоқчиман.

Менинг катта ниятим – юртдошларимиз орасида юз минглаб мулкдорлар, акциядорлар пайдо бўлсин. Одамларимиз ўз омонатларини инвестиция қилиб, юқори даромадларга эга бўлсин.

Бу чинакам Халқ “Ай-Пи-О” (IPO) си бўлишига ишонаман”, дейди давлат раҳбари<sup>1</sup>.

Жаҳон савдо ташкилотига аъзо бўлиш бўйича асосий музокараларни якунлаб, ички қонунчиликни мослаштириш, янги стандартларни жорий этиш ишлари жадаллаштирилади.

Ҳозирга қадар корпоратив бошқарувнинг моҳияти, хусусиятлари, ўрни ва концептуал асослари чуқур ва комплекс равишда ўрганилмаган бўлиб, бу борада корпоратив бошқарув ва унинг механизмини такомиллаштириш бўйича илмий ва иқтисодий асосланган таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш долзарб масалалардан биридир.

Бозор иқтисодиёти шароитида умуман бошқариш тизимини ривожлантириш ҳозирда мамлакат ижтимоий-иктисодий ривожланшини белгилаб берадиган асосий омиллардан бири бўлмоқда. Иқтисодиётни янада ривожлантириш учун бошқарув фанининг асосий турларидан бири корпоратив бошқарувдир. Чунки мамлакат корпоратив секторини жорий этиш ва ривожлантириш стандартларига ўтишини тақозо этади. Мамлакатимиздаги мавжуд миллий корпоратив бошқарув меҳанизмларини шаклланишини такомиллаштириш мақсадга мувофиқдир. Бу эса, корпоратив бошқарув тушунчасини чуқур илмий-услубий жиҳатдан унинг мазмун-моҳиятини миллий хусусиятларни инобатга олган ҳолда кенгроқ ёритиш ҳамда акциядорлик тижорат акциядорлик жамиятлари фаолиятини самарали ташкил этиш ва такомиллаштириш зарурлигини англагади.

<sup>1</sup><https://sputniknews-uz.com/20221220/shavkat-mirziyoev-30885939.html>

Фуқароларнинг ижтимоий ҳимоясини кучайтириш ва камба-ғалликни камайтириш давлат сиёсатининг устувор йўналиши сифатида белгиланиб, аҳолини янги иш ўринлари ва кафолатланган даромад манбаи, малакали тиббий ва таълим хизматлари, муносиб турмуш шароити билан таъминлаш сифатини янада оширди.

Ўтган беш йиллик ислоҳотлар натижасида мамлакатимизда Янги Ўзбекистонни барпо этиш учун зарур сиёсий-хуқуқий, ижтимоий-иктисодий ва илмий-маърифий асослар яратилди.

Мамлакатимизда жаҳон миқёсида амалга оширилаётган мураккаб тараққиёт жараёнлари ва эришилаётган натижалар чукур таҳлил қилинган ҳолда кейинги йилларда «Инсон қадр-қиммати учун» тамойили асосида халқимиз фаровонлигини янада юксалтиришга қаратилган ислоҳотлар иқтисодиёт тармоқлари ва тадбиркорликни жадал ривожлантириш, инсон хуқуқ ва манфаатларини таъминлаш, фаол фуқаролик жамиятини шакллантириш асосий йўналишларини белгилаш мақсадида:

1. «Ҳаракат стратегияси – Таракқиёт стратегияси» тамойили асосида ишлаб чиқилган куйидаги етти устувор йўналишдан иборат 2022-2026-йилларда Ўзбекистонни ривожлантиришнинг янги стратегияси (кейинги ўринларда Ривожланиш стратегияси деб юритилади) Давлат дастурининг (кейинги ўринларда Давлат дастури деб юритилади) 1 ва 2-иловаларига мувофиқ «Инсон қадр-қимматини юксалтириш ва фаол маҳалла йили» деб номлансин: кенг жамоатчилик муҳо-камаси:

- инсон қадр-қимматини ошириш ва эркин фуқаролик жамиятини янада ривожлантириш орқали популистик давлат куриш;
- адолат ва қонун барқарорлиги тамойилларини мамлакатимиз тараққиётининг энг муҳим ва зарур шартига айлантириш;
- миллий иқтисодиётни жадал ривожлантириш ва юқори ўсиш суръатларини таъминлаш;

- адолатли ижтимоий сиёсат, инсон капиталини ривожлантириш;
- маънавий тараққиётни таъминлаш ва соҳани янги босқичга олиб чиқиши;
- умуминсоний муаммоларга миллий манфаатлар асосида ёндашиш;
- мамлакатимиз хавфсизлиги ва мудофаа қобилиягини мустаҳкамлаш, очик, прагматик ва фаол ташқи сиёсат юритиши.

2. Ривожланиш стратегиясида инсон қадр-қимматини юксалтиришга қаратилган ижтимоий ҳимоя сиёсатида белгиланган вазифалар доирасида:

- а) 2026-йилгача эҳтиёжманд аҳоли ижтимоий пенсия ва моддий ёрдам билан тўлиқ таъминланиши керак.

Молия вазирлиги (Т.Ишметов), Иқтисодий ривожланиш ва камбағалликни тугатиш вазирлиги (С.Холхўжаев), Маҳалла ва оиласи қўллаб-қувватлаш вазирлиги (Р.Маматов), Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги (Н.Хусанов) уч ой муддатда қуидаги масалаларни кўриб чиқсин. Аҳолини ижтимоий ҳимоя қилиш миллий стратегияси лойиҳасини Вазирлар Маҳкамасига киритсан:

- аҳолини ижтимоий муҳофаза қилиш соҳасида ягона давлат сиёсатини амалга ошириш;
- ижтимоий сугурта тизимини яратиш, шу жумладан ижтимоий сугурта фондини яратиш;
- кам таъминланган оиласарга ижтимоий шартнома асосида ижтимоий ёрдам ва хизматлар кўрсатиш;

«Ижтимоий ҳимоя ягона реестри» ахборот тизимида ёрдамга муҳтоҷ аёллар, ёшлар ва ногиронлиги бўлган шахслар тұғрисида алоҳида маълумотлар базасини яратиш, шу жумладан, «Темир дафтари», «Ёшлар дафтари» ва «Аёллар дафтари»ни интеграциялаш. «Ижтимоий ҳимоянинг ягона реестри»;

б) Қорақалпоғистон Республикаси ва Хоразм вилоятида 1-4-синф үқувчиларини давлат бюджети ҳисобидан бепул озиқ-овқат (нонушта ёки тушлик) билан таъминлаш;

Халқ таълими вазирлиги (Б.Сайдов), Соғлиқни саклаш вазирлиги (Б.Мусаев), Молия вазирлиги (Т.Ишметов), Қорақалпоғистон Республикаси Вазирлар Кенгаши, Хоразм вилояти ҳокимлиги 2022-йил 1-апрелдан бошлаб биринчи – тұртингі синф үқувчиларини иккі ой давомида текин овқат билан таъминлашни таъминласын.

Бу борада лойиҳада ажратылған маблағларнинг сарфланиши устидан жамоатчилик назоратини үрнатыш ва коррупсия омилларининг олдини олишнинг аниқ механизмларини ҳисобға олиш;

в) 2023-йил 1-январдан бошлаб пенсия ҳисоблаш учун иш ҳақининг энг юқори мікдори пенсия ҳисоб-китобининг базавий мікдорининг үн барабардан үн иккі бараваригача оширилсін.

Молия вазирлиги (Т.Ишметов) уч ой муддатда «Фуқароларнинг давлат пенсия таъминоти тұғрисида»ғи Үзбекистон Республикаси Қонунига қуйидаги үзгартырыларни үз ичига олган қонун лойиҳасини киритсін:

- аёлларга пенсия ҳисоблашда 3 йиллик муддатни, шу жумладан, иш стажига киритиладиган ҳомиладорлық ва туғиши таътилида бұлған барча вақтни ҳисобға олған ҳолда 6 йилгача ошириш;
- болалиқдан 18 ёшгача бұлған ногирон болалар учун пенсия тайинлашда иш стажига құшиладиган муддатни ҳисоблаш.

3. 2022-йилда маҳалланиң «фаол» моделини жорий этиш, уни ахоли муаммоларини бевосита ҳал этиш ва худудни ривожлантириш учун зарур ресурслар ва имкониятлар билан таъминлаш мақсадида:

- маҳаллаларда янги муассаса сифатида жорий этилған тадбиркорлық ривожлантириш, ахоли бандлигини таъминлаш ва камбағаллықни камайтириш масалалари бүйіча туман (шаҳар)

хокими ўринбосарлари ва ёшлар етакчилари фаолиятини самарали йўлга кўйиш;

- барча даражадаги раҳбарларнинг маҳаллага келиши, улар йўналишидаги муаммоларни ўрганиши ва ечимини топиши тартиби жорий этилиб, маҳаллалардаги ишларнинг аҳволи вазирликлар фаолиятини баҳолашнинг асосий мезони этиб белгилансин, бўлимлар ва идоралар;
- барча давлат органларига маҳалладан мурожаат қилиш ва уларнинг раҳбарлари билан мулоқот қилиш тизимини яратиш, давлат ва ижтимоий хизматларни бевосита маҳаллада курсатиш, шу жумладан, Узбекистон Республикаси Президентининг Халқ қабулхоналари билан самарали алоқа ўрнатиш орқали, маҳаллаларнинг халқ олдидаги нуфузини ошириш;
- маҳаллалардаги ижтимоий-иктисодий муаммоларни ҳал этишда фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органларининг ваколатларини қайта кўриб чиқиш ва уларнинг молиявий имкониятларини кенгайтириш;
- маҳаллаларнинг «ўсиш нуқталари» ва уларда яшовчи аҳолининг тадбиркорлик фаолиятига ихтисослашувидан келиб чиқиб, уларда истиқомат қилувчи ва меҳнат қилаётган аҳолини давлат томонидан кўллаб-қувватлаш тизимининг самарадорлигини ошириш;
- давлат-хусусий шериклик асосида маҳалла ҳудудида спортмаданият иншоотлари, ижодий тўгараклар, бандликка кўмаклашиш ва ўқув марказлари, тадбиркорлик субъектлари каби инфратузилмани ташкил этиш чора-тадбирларини кўриш;
- маҳалланинг маҳаллий вакиллик органлари ўртасидаги доимий муносабатларнинг ҳукукий асосларини яратиш, шу жумладан, маҳалла раиси томонидан маҳаллий Кенгаш мажлисида кўриб чиқилиши шарт бўлган масалаларни киритиш;

Маҳалла раҳбарига ишончсизлик билдирувчи фуқаролар институтини жорий этиш керак.

Маҳалла ва оилани құллаб-құвватлаш вазирлиги (Р.Маматов), Иқтисодий ривожланиш ва камбағалликни тутатиши вазирлиги (М.Убайдуллаев) ва бошқа манбаатдор вазирлик ва идоралар томонидан кенг жамоатчилик, жумладан, маҳаллада күп йиллик тажрибага эга ходимлар жалб этилган тизимни, уч ой муддатда.

4. 2022-йилда ривожланиш стратегиясида таълим сифатини ошириш бүйича белгиланған вазифалар доирасыда:

а) 1 апрелдан бошлаб фарзандларини нодавлат мактабгача таълим муассасалари ва мактабларга берәётган ота-оналарнинг ойига 3 миллион сүмгача бұлған түловлари даромад солиғидан озод қилинсін.

Молия вазирлиги (Т.Ишметов) Давлат солиқ құмитаси (Ш.Кудбиев) билан биргалиқда икки ой муддатда Солиқ кодекси ва бошқа қонун ҳужжатларига үзгартырыштар киритишни күриб чиқадиган норматив-хуқуқий ҳужжатлар лойиҳаларини Вазирлар Маҳкамасыга киритсін;

б) ўрта таълим тизимини замон талабларига мослаштириш мақсадыда:

- умумий ўрта таълим муассасаларыда дарслікларни янгилаш дастурини амалға ошириш учун давлат бюджетидан 605 миллиард сүм ажратиши;

- 2026 йил охирига қадар 141 мингта янги ўқув ўрни ташкил этилиши ва уларнинг сонини 6,4 миллион тага етказиши керак.

Халқ таълими вазирлиги (Б.Саидов), Молия вазирлиги (Т.Ишметов), Бандлық ва меңнат мұносабатлари вазирлиги (Н.Хусанов) ва бошқа манбаатдор вазирлик ва идоралар янги ўқув ўринлари ташкил этиш чораларини күрсін, мактаб ўқувчиларини касб-хунарга ўргатиши.

5. 2022-йилда ривожланиш стратегиясида аҳоли саломат-лигини таъминлаш бүйича белгиланған вазифалар доирасыда:

а) ҳудудларда «бир қадам» тамойили асосида бирламчи тиббий хизмат күрсатишни йүлга қўйиш, 105 та оилавий тиббиёт пункти ва 31 оилавий поликлиника ташкил этиш.

Соғлиқни сақлаш вазирлиги (Б.Мусаев) Қорақалпоғистон Республикаси Вазирлар Кенгashi, вилоятлар ва Тошкент шаҳар ҳокимларини билан биргаликда 2022-йил охиригача ҳудудларда тегишли қурилиш ишларини якунлаш бўйича амалий чоратадбирлар кўрсинг;

б) Соғлиқни сақлаш вазирлиги (Б.Мусаев) Молия вазирлиги (Т.Ишметов) билан биргаликда давлат бюджети маблағлари ҳисобидан хусусий тиббиёт ташкилотларига электрон ахборот тизими орқали бепул тиббий хизмат күрсатиш механизмини жорий этишни таъминласин. имтиёзли шахсларга даволаниш учун юбориш учун.

6. Халқ таълими вазирлиги (Б.Сайдов) ва Соғлиқни сақлаш вазирлиги (Б.Мусаев), Молия вазирлиги (Т.Ишметов), Президент хузуридаги Таълим муассасалари агентлиги ва Таълим сифатини назорат қилиш давлат инспекцияси 2022 йил 1 июл:

2022-йилда малакали ўқитувчилар ва шифокорларнинг иш ҳақини малака тоифасига кўра табақалаштирилган тартибда ошириш;

ўқитувчилар ва шифокорларга малака тоифаларини бериш тартиби халқаро экспертларни жалб этган ҳолда тубдан қайта кўриб чиқилишини таъминласин ва малакасини баҳолаш методологиясига асосланган адолатли ва шаффоф тизимни жорий этиш тўғрисидаги қарор лойиҳасини Вазирлар Маҳкамасига киритсин.

7. Ривожланиш стратегиясида миллий иқтисодиётни жадал ривожлантириш ва юқори усиш суръатларини таъминлаш бўйича белгиланган вазифалар доирасида:

а) йиллик инфляция даражасини 2022 йилда 9 фоизга, 2023 йилда 5 фоизга, бюджет тақчиллигини эса 3 фоизга камайтириш

чораларини кўриш, инфляция ва давлат бюджети тақчиллиги ушбу кўрсаткичдан ошмаслигини таъминлаш.

Шу муносабат билан 2026-йил охирига қадар давлат улуши бўлган тижорат банкларида трансформация жараёнини якунлаш, банк активларидағи хусусий сектор улушкини 60 фоизга етказиш керак.

2017–2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясининг учинчи йўналиши бешинчи банди айнан “корпоратив бошқарувнинг замонавий стандарт ва усулларини жорий этиш, корхоналарни стратегик бошқаришда акциядорларнинг ролини кучайтириш”га бағишиланган бўлиб, бу танланган мавзунинг долзарблигини белгилаб беради.

Мамлакатимизда корпоратив бошқарув муаммолари, унинг кўплаб жиҳатлари, миллий шароитда уларни ривожлантириш механизmlарини ишлаб чиқиш ва татбиқ этиш масалалари Б.Ю.Ходиев, Б.Б.Беркинов, И.Л.Бутиков, С.С.Гулямов, М.Д.Котов, М.А.Махкамова, Х.Рахманкулов, Д.Х.Суюнов, Р.Х.Карлибаева, Ш.Н.Зайнутдинов, Ж.А.Фаттахова, М.Б.Хамидулин, А.А.Хошимов, Р.И.Яушев Д.Б.Бегматова, Н.Т.Урмонов, З.А.Ашурев ва бошқаларнинг илмий ишларида ўрганилган.

Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни самарали амалга оширишнинг хуқуқий меъёрий жиҳатларини ўрганиш ва уни тақомиллаштириш йўлларини излашдан иборат бўлди.

Ушбу мақсадни амалга ошириш учун битирув малакавий иши олдига қўйидаги вазифалар қўйилади:

- реал сектордаги акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни самарали ташкил этишнинг назарий асосларини ва ўзига хос томонларини ўрганиш;
- Ўзбекистонда реал сектордаги акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни самарали амалга оширишнинг хуқуқий меъёрий жиҳатларини таҳлил қилиш;

- “Ўздонмаҳсулот” акциядорлик жамиятининг корпоратив бошқарув фаолиятини таҳлил қилиш ва баҳолаш;
- “Ўздонмаҳсулот” акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарувни самарали амалга оширишнинг ҳуқуқий меъёрий жиҳатларини такомиллаштириш йўлларини белгилаш.

- Корпоратив бошқарувнинг ташкил топиши ўрганилган ва ривожланиш босқичлари ажратилган;
- Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий мазмуни ва моҳияти очиб берилган;
- Ўзбекистонда корпоратив бошқарувнинг ҳуқуқий меъёрий асослари ўрганилиб, яна лозим бўлган қўшимчлар таклиф этилган;
- “Ўздонмаҳсулот” акциядорлик жамиятининг асосий иқтисодий кўрсаткичлари ва корпоратив бошқарув фаолияти натижалари таҳлил этилиб муаммолар аниқланган;

Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш йўналишлари белгилаб берилган ва реал сектордаги акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий жараёнларини такомиллаштириш бўйича амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

# **I БОБ. УЗБЕКИСТОНДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ**

## **1.1. Корпоратив бошқарувнинг ташкил топиши ва ривожланиш босқичлари**

Корпоратив бошқарувнинг ривожланишига Европа мамлакатларида пайдо бўлган ва Ост-Индия билан савдо операциялари билан шугулланган колониал компаниялар жиддий таъсир ўтказди. 1599-1600 йилларда “Англия Ост-Индия” компаниялари яратилди, 1602 йилда эса “Голландия Ост-Индия” компаниялари амал қилиш муддати бўлган акциялар чиқариш ҳақида эълон қилди. Уша пайтда бу савдо экспедициялари ташкил этиш учун капитал жалб этишнинг энг ғаройиб усули эди. Обуначи ёки ҳозирги замон тили билан айтганда, компания акциядори взнос (бўнак) киритган ва у экспедиция фойдасидан мос келувчи улуш омилини тасдиқловчи гувоҳнома олган. Энг яхши йилларда қўйилган капиталга дивиденdlар акция нархига нисбатан 300% гачани ташкил этган. Тез орада шунга ухшаш компаниялар Германия ва Францияда ҳам ташкил топган.

Корпоратив бошқарувнинг самарали ташкил этилиши асосида жаҳонда қимматли қофозлар бозори ривожланиб келган. Қимматли қофозларнинг шаклланиш ва ривожланишининг тарихий эволюциясида жаҳонда биринчи бўлиб ўн иккинчи асрда вексел савдosi ривожланганлигидан далолат беради. Кейинчалик Европанинг қатор шаҳарларида векселнинг доимий ярмаркалари ташкил этилиб, XV асрда ихтисослашган савдо институтлари ҳисобланган биржалар пайдо бўла бошлади. XVI асрда давлат заёmlари билан биржа савдоларининг ривожланиши, расмий биржа курсларининг ўрнатилиши, спекуляциянинг ташкил этилиши, XVII-XVIII асрларда Амстердам, Париж, Лондон, Нью-Йорк фонд биржалари нинг вужудга келиши, илк маротаба Буюк Британияда қимматли

қоғозларнинг биржадан ташқари бозорининг пайдо бўлиши, фонд бозори айланмаси ва капиталлашувининг ошиши муносабати билан брокерлар ва акциядорлик жамиятлар учун Германияда 1867 йилда пайдо бўлган клиринг тизимига эҳтиёж сезилди. Кейинчалик ушбу тизимни Европа ва АҚШ биржаларида амалиётга қўлланила бошланган. Янги технологияларни тадбиқ этиш: акцияларга дастлабки обуна, биржа лоти, спекулятив битимлар, биржа клиринг мажбуриятлари, “Буқалар” ва “Айиклар” ўйини. Спекулятив ва тезкор операцияларнинг ошиши. Париж биржаларида аниқ асосий қоида ва стандартларнинг жорий қилиниши билан якунланди. XIX-XX асрларга келиб, Фонд бозори айланмаси ва капиталлашувин ошиши муносабати билан брокерлар ва акциядорлик жамиятлар учун Германияда 1867 йилда пайдо бўлган клиринг тизимига эҳтиёж сезилди. Кейинчалик ушбу тизимни Европа ва АҚШ биржаларида амалиётга қўлланила бошланган. Автоматлаштириш воситалари ривожланиши билан тартибли бозорда депозитарийлар институти вужудга келди ва у қимматли қоғозларнинг жисмоний ҳаракатини кескин қисқартиришга ва ҳисоб китобларни тезлаштиришни таъминлаган. Марказий депозитарийларнинг шаклланиши рўй берди, миллий фонд бозорини назорат қилувчи инфратузилма органларнинг пайдо бўлишига молиявий жанжаллар ва глобал молиявий инқироз ҳамда корпоратив муносабатларни ривожланиши сабаб бўлди. Шунинг учун ҳам кўп давлатларда жамиятда иқтисодий ва сиёсий барқарорликни таъминлаш мақсадида фонд бозорини ва инвесторлар ҳукуқларини ҳимоя қилиш механизмини назорат қилувчи департаментлар (булинмалар) ташкил этила бошланди.

XXI асрга келиб, қимматли қоғозларнинг фонд ҳамда биржадан ташқари бозорларида қимматли қоғозларнинг бозор курсининг ошиши ва камайишини, даромадлилик даражасини, риск микдорини ва инвесторларни қизиқтирувчи бошқа кўрсаткичларни баҳолаб берувчи рейтинг агентликлари пайдо бўлди.

(Dow Jones, S&P 500, Nikkei 225, DAX, FTCE 100). Фонд бозорида ўзининг асосий фаолиятини олиб борувчи савдо ташкилотлари фаолиятига рухсат ва лицензиялар бериш, бозорни назорат қилиш, стандартларни жорий этиш, меъёрларни белгилаш ва имтиёзларни жорий этиш йўлга қўйилган.

Корпоратив менежментнинг кенг ёйилиши шу жумладан, акциядорлик жамияти соҳасига кириб келиши жаҳон иқтисодий равнақи XXI аср бошига келиб ҳўжалик юритувчи субъектларининг корпоратив асосда интеграциялашуви фаоллашгани билан боғлиқ. Бунинг сабаби, аввало акциядорлик жамиятларнинг маҳсулот ишлаб чиқариш, тақсимлаш ва сотиш харажатларини пасайтириш, олинаётган фойдани кўпайтириш, сармояларнинг даромадлигини ошириш, миллий ва халқаро бозорларда ўз рақобатбардошлигини мустаҳкамлашга интилиши билан изоҳланади.

Ўзбекистон Республикасида сўнгги пайтда корпоратив бошқарув муаммоси оммавий ахборот воситалари ҳамда жамоатчиликнинг дикқат эътиборини ўзига тортиб келмоқда. Бу биринчи навбатда акциядорлар ва бошқа манфаатдор шахсларнинг хуқуқлари ҳамда манфаатларини ҳимоя қилишни назарда тутади. Шуни таъкидлаб ўтиш жоизки, кўпчилик инвесторлар учун корпоратив бошқарув масаласи мамлакатимизга йирик капитал олиб киришга қарор қилишларида асосий омиллардан бири ҳисобланади.

Республикамиз тижорат акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув амалиёти муаммоси XXI асрнинг дастлабки йилларида ривожлана бошлади. Ушбу масаланинг турли жиҳатларини таҳлил қилишга бағишлиланган бир нечта илмий ишлар чоп этилган ва ҳозирги пайтда ушбу йўналиш етарлича мустақил ҳамда ниҳоятда долзарб масалалардан бири бўлиб қолмоқда.

Ўзбекистон Республикаси мустақилликка эришгандан сўнг, корпоратив бошқарув тушунчаси кириб кела бошлади ва

6. Shermuhamedov A. ЭФФЕКТИВНОЕ ВНЕДРЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ //Экономика и образование. – 2022. – Т. 23. – №. 1. – С. 105-110.

## **VI. Меъёрий ҳужжатлар**

1. “Акциядорлик жамиятларни рўйхатга олиш ва улар фаолиятини лицензиялаш тартиби тўғрисида”ги Низом. – Т.: “Ўзбекистон”, 2011.
2. “Ўзбекистон Республикаси акциядорлик жамиятларида депозит операцияларини амалга ошириш тартиби тўғрисида” Йўриқнома. – Т.: “Ўзбекистон”, 2011.
3. “Акциядорлик жамиятлар ва уларга дахлдор шахслар билан ўtkaziladigan operatsiyalar t'ugrisida”ги Низом. – Т.: “Ўзбекистон”, 1998. 2 декабр.

## МУНДАРИЖА

КИРИШ.....	3	
<b>I БОБ</b>	<b>ЎЗБЕКИСТОНДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ</b>	<b>13</b>
1.1.	Корпоратив бошқарувнинг ташкил топиши ва ривожланиш босқичлари.....	13
1.2.	Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий мазмуни ва моҳияти.....	36
1.3.	Ўзбекистонда корпоратив бошқарувнинг ҳуқуқий меъёрий асослари.....	57
	I боб бўйича хulosा.....	77
<b>II БОБ</b>	<b>РЕАЛ СЕКТОРДАГИ АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИ САМАРАЛИ АМАЛГА ОШИРИШ ФАОЛИЯТИ ТАҲЛИЛИ</b>	<b>79</b>
2.1.	“Ўзданмаҳсулот” акциядорлик жамиятининг ташкил топиши ва асосий фаолияти таҳлили.....	79
	“Ўзданмаҳсулот” акциядорлик жамияти томонидан корпоратив бошқарувга оид меъёрий-ҳуқуқий хужжатлардан фойдаланиш таҳлили.....	90
2.2.	“Ўзданмаҳсулот” акциядорлик жамиятининг асосий иқтисодий кўрсаткичлари ва корпоратив бошқарув фаолияти натижалари таҳлили.....	105
2.3.	II боб бўйича хulosা.....	123

	<b>ЎЗБЕКИСТОНДА РЕАЛ СЕКТОРДАГИ АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ ЖАРАЁНЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ЙЎЛЛАРИ</b>	<b>125</b>
III БОБ		
3.1.	Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни ривож- лантириш ва самарадорлигини ошириш.....	125
3.2.	Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни самарали амалга оширишда хуқуқий меъёрий жиҳатларини такомиллаштириш.....	146
	III боб бўйича хulosса.....	159
	<b>ХУЛОСА.....</b>	<b>159</b>
	<b>ГЛОССАРИЙ.....</b>	<b>161</b>
	<b>ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР.....</b>	<b>165</b>

**ШЕРМУХАМЕДОВ АКМАЛ КОМИЛЖОНОВИЧ**

**РЕАЛ СЕКТОРДАГИ АКЦИЯДОРЛИК  
ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ  
БОШҚАРУВНИНГ ТАШКИЛИЙ-  
ИҚТИСОДИЙ ЖАРАЁНЛАРИНИ  
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**МОНОГРАФИЯ**

**Тошкент – «Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи» – 2023**

<b>Мухаррир:</b>	<b>Ф. Ҳикматов</b>
<b>Техник</b>	
<b>муҳаррир:</b>	<b>М. Турсунов</b>
<b>Мусаввир:</b>	<b>Ш. Зоҳидова</b>
<b>Мусаҳҳиҳ:</b>	<b>С. Муратова</b>
<b>Компьютерда</b>	
<b>саҳифаловчи:</b>	<b>Ш. Нуруллаев</b>

**E-mail: nashr2019@inbox.ru. Тел.: +99899920-90-35  
Nashr.lits. 3226-275f-3128-7d30-5c28-4094-7907, 08.10.2020.  
Босишга руҳсат этилди 10.10.2023.  
Бичими 70x100 1/16. «Times New Roman» гарнитураси.  
Офсет усулида босилди.  
Шартли босма табоғи 11,5. Нашр босма табоғи 11,0.  
Тиражи 300. Буюртма №144-43.**