

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И  
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН  
ТАШКЕНТСКИЙ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

*На правах рукописи*

*УДК: 332.87 (575.1)*

**КАХРАМОНОВ ХУРШИДЖОН ШУХРАТ УГЛИ**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНЫМ  
ФОНДОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**08.00.13 – “Менеджмент”**

**ДИССЕРТАЦИЯ**  
на соискание ученой степени  
доктора философии (PhD по экономическим наукам)

**Научный руководитель:**  
доктор экономических наук, профессор  
Нуриббетов Равшан Ибрагимович

**Ташкент – 2023**

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                   |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>                                                                                                              | <b>3</b>   |
| <b>ГЛАВА I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ<br/>ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНЫМ ФОНДОМ В<br/>УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....</b> | <b>14</b>  |
| 1.1. Сущность и особенности эффективного управления жилищным фондом .....                                                         | 14         |
| 1.2. Основные факторы воздействия на эффективное управление жилищным фондом.....                                                  | 29         |
| 1.3. Зарубежный опыт управления жилищным фондом в условиях цифровой трансформации .....                                           | 39         |
| Выводы по первой главе.....                                                                                                       | 49         |
| <b>ГЛАВА II. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ<br/>ЖИЛИЩНЫМ ФОНДОМ.....</b>                                                     | <b>51</b>  |
| 2.1. Структурно-динамический анализ многоквартирного жилищного фонда Республики Узбекистан.....                                   | 51         |
| 2.2. Оценка текущей системы управления многоквартирным жилищным фондом на примере города Ташкент.....                             | 62         |
| 2.3. Анализ использования цифровых технологий в управлении жилищным фондом.....                                                   | 79         |
| Выводы по второй главе.....                                                                                                       | 89         |
| <b>ГЛАВА III. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ<br/>ЖИЛИЩНЫМ ФОНДОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....</b>                          | <b>91</b>  |
| 3.1. Основные направления совершенствования системы управления жилищным фондом в городе Ташкент.....                              | 91         |
| 3.2. Совершенствование цифровых инструментов в сфере управления жилищного фонда .....                                             | 102        |
| 3.3. Исследование динамики развития многоквартирного жилищного фонда Республики Узбекистан на основе методов прогнозирования..... | 114        |
| Выводы по третьей главе.....                                                                                                      | 123        |
| <b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>                                                                                                           | <b>126</b> |
| <b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>                                                                                                     | <b>130</b> |