

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И  
ИННОВАЦИИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕЙ**

*На правах рукописи  
УДК: 658:338 (575.1)*

**СУЛТАНОВА ШАХЛО АКБАРОВНА**

**ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ - КАК МЕТОД ПРИНЯТИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**на соискание академической степени магистра**

**по специальности 70310102 – “Экономика” (по отраслям и сферам)**

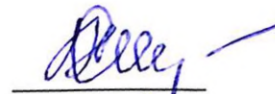
**Научный руководитель: проф. Хотамов И.С.**

**ТАШКЕНТ-2023**

Магистерская диссертация проходила предварительную защиту на кафедре “Экономика отраслей”

12 № протокола от « 03 » 05 2023 г.

Научный руководитель: Хотамов И.С.

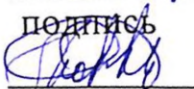


подпись

дата

Магистр:

Султонова Ш.А.



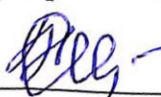
подпись

дата

Диссертация зарегистрировано под № 3103 на факультете «Экономика» от « 18 » 05 2023 года

«Допускается к защите»

Заведующий кафедрой “Экономика отраслей”

проф. Хотамов И.С.  “ 03 ” мая 2023 года.

Защита состоится “ 18 ” 05 2023 года, в 10<sup>00</sup> часов в Ташкентском государственном экономическом университете

## АННОТАЦИЯ

Производственным предприятиям всегда необходимо находить решения вопросов о том, сколько затрат может позволить себе предприятие для поддержания конкурентоспособности; сколько нужно производить продукции, чтобы получить целевую прибыль; какую цену необходимо установить, чтобы достичь оптимального уровня реализации продукции. Учитывая разнообразность применения операционного анализа, можно сказать, что он является оптимальным в процессе принятия управленческих решений.

Приведены теоретические основы проведения операционного анализа, освещаются цели и методика проведения данного анализа и, а также дается оценка влияния данного анализа на эффективность управленческих решений. Исследуется финансовая устойчивость ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод», проводится расчет и практическое применение данного анализа. По итогам проведенного анализа выявляются проблемы, имеющиеся на предприятии, рассматриваются резервы снижения издержек, увеличения объемов производства и соответственный рост прибыли предприятия и рассчитывается экономическая эффективность предложенных мероприятий.

**Ключевые слова** : Операционный анализ, анализ затрат, постоянные и переменные издержки, нефть, переработка нефти, активы предприятия, производственный процесс

## ABSTRACT

Production enterprises always need to find solutions to questions about how much cost the company can afford to maintain competitiveness; how much production it needs to produce to get the target profit; what price should be set to achieve the optimal level of product sales. Considering a variety of applications of the operational analysis, it is possible to tell that it is optimum in the process of acceptance of administrative decisions.

The theoretical bases of the operational analysis are presented, the purposes and methods of the present analysis are illuminated, and the estimation of influence of the present analysis on efficiency of administrative decisions is given.

The financial stability of LLC "Bukhara Oil Refinery" is researched, calculation and practical application of the given analysis is carried out. The results of the analysis revealed the problems that exist in the enterprise, the reserves to reduce costs, increasing production volumes and corresponding increase in profits of the enterprise are considered, and economic efficiency of the proposed measures is calculated.

**Keywords :** Operating analysis, cost analysis, fixed and variable costs, oil, oil refining, enterprise assets, production process

## СОДЕРЖАНИЕ

Аннотация.....	3
Содержание.....	5
Список приведенных таблиц.....	6
Список приведенных рисунков.....	7
Список приведенных аббревиатур.....	8
<b>ГЛАВА I. ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>8</b>
1.1. Актуальность темы диссертации .....	10
1.2. Цели и задачи исследования .....	10
1.3. Основные проблемы и вопросы исследования .....	11
1.4. Объект и предмет исследования .....	11
1.5. Короткое описание структуры диссертации .....	12
<b>ГЛАВА II. ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>13</b>
2.1. Обзор научных и теоретических взглядов по теме оценки эффективности инвестиционного проекта .....	13
2.2. Обзор местных нормативных актов связанных с темой исследования.....	15
<b>ГЛАВА III. МЕТОДОЛОГИЯ.....</b>	<b>19</b>
3.1. Дизайн исследования .....	19
3.2. Процесс сбора данных .....	19
3.3. Использованные методы анализа .....	20
<b>ГЛАВА IV. АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ .....</b>	<b>34</b>
4.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	34
4.2. Анализ структуры и динамики затрат на ООО «БНПЗ».....	40
4.3. Операционный анализ и оценка деятельности ООО «БНПЗ»....	43
4.4. Направления совершенствования управления затратами ООО «БНПЗ».....	45
4.5. Расчет экономической эффективности от предложенных мероприятий по снижению затрат предприятия .....	53
<b>ГЛАВА V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>58</b>
5.1. Извлеченные выводы из исследования.....	58
5.2. Основные предложения и рекомендации исследования.....	60
5.3. Ограничения исследования и рекомендации для будущих исследований.....	62
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>64</b>

## ГЛАВА I. ВВЕДЕНИЕ

Деятельность руководителя любого предприятия неотъемлемо связано с принятием множества управленческих решений разного рода, которые непосредственно касаются цены выпускаемой продукции, затрат предприятия и объема производства. Все принятые решения в конечном итоге отражаются на конечном финансовом результате предприятия, что говорит об эффективности функционирования предприятия. В связи с этим возникает проблема поиска условий при которых организация не только будет прибыльной, но также будет стабильно функционировать и иметь дальнейший рост.

Расчет точки безубыточности является одним из самых простых и распространенных способов определения взаимосвязи и взаимозависимости между стоимостью затрат, объемом реализованной продукции и прибылью предприятия. Инструментом определения точки безубыточности является методика операционного анализа—анализа связи «затраты — объем — прибыль» (Cost — Volume — Profit; CVP-анализ) Данный метод позволяет выявить зависимость финансовых результатов деятельности от изменения издержек, цен, объемов производства и сбыта продукции.

Операционный анализ являясь инструментом управленческого контроля, способствует оптимизации работы предприятия и получению высокой прибыли. Использование данного метода способствует выявлению зависимости между финансовыми результатами деятельности и изменения затрат , цен, объемов производства и сбыта продукции. Он чаще используется при планировании в краткосрочной перспективе и играет важную роль в принятии управленческих решений относительно вопросов определения ассортимента и номенклатуры выпускаемой продукции (работ, услуг), объема производимых изделий, выбора маркетинговой и ценовой стратегии и т.д.