

---

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

---

*А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева,  
Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева*

**МОТИВАЦИЯ  
И СТИМУЛИРОВАНИЕ  
ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

У Ч Е Б Н И К



ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

серия основана в 1996 г.



**А.Я. КИБАНОВ, И.А. БАТКАЕВА,  
Е.А. МИТРОФАНОВА, М.В. ЛОВЧЕВА**

# **МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**УЧЕБНИК**

Под редакцией доктора экономических наук,  
профессора *А.Я. Кибанова*

*Рекомендовано  
Учебно-методическим объединением вузов России  
по образованию в области менеджмента  
в качестве учебника для студентов высших  
учебных заведений, обучающихся  
по специальностям «Менеджмент организации»,  
«Управление персоналом»*

Москва  
ИНФРА-М  
2010

УДК 331.2(075.8)

ББК 65.2/4-6я73

К38

**Рецензенты:**

Кафедра управления человеческими ресурсами Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова;

*Ю.Г. Одегов*, зав. кафедрой, заслуженный деятель науки РФ, д-р экон. наук, проф.;

*А.Ф. Зубкова*, заслуженный экономист РФ, проф.

622

К38

**Кибанов А.Я., Баткаева И.А., Митрофанова Е.А., Ловчева М.В.**

Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: Учебник / Под ред. А.Я. Кибанова. — М.: ИНФРА-М, 2010. — 524 с. — (Высшее образование).

ISBN 978-5-16-003544-4

В учебнике изложены теоретические основы, особенности мотивации и стимулирования на различных этапах жизненного цикла организации. Рассмотрены процесс формирования, классификация мотивов и факторы, влияющие на мотивацию трудовой деятельности, механизм формирования мотивационного ядра персонала организации. Освещены: классификация стимулов; направления стимулирования трудовой деятельности; материальное денежное и неденежное стимулирование; организация и регулирование оплаты труда, в том числе дополнительной и поощрительной оплаты, нематериальное стимулирование трудовой деятельности. Раскрыты сущность и технология процесса формирования и управления системой мотивации и стимулирования трудовой деятельности.

Учебник предназначен для студентов экономических вузов, а также для аспирантов, докторантов, преподавателей, слушателей дополнительного профессионального образования; может быть полезен руководителям организаций, работникам служб управления персоналом.

ББК 65.2/4-6я73

**ФИЛИАЛ РЭА**

**ИМ. Г. В. ПЛЕХАНОВА**

**В Г. Т. ШКЕНТЕ**

**ИНФОРМАЦИОННО-**

**РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР**

14435

ISBN 978-5-16-003544-4

© А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева,

Е.А. Митрофанова,

М.В. Ловчева, 2009

© «ИНФРА-М», 2009