

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

РОЗИҚОВ ЖАҲОНГИР МУСТАҚИМ ЎҒЛИ

МЕВА-САБЗАВОТЧИЛИК КЛАСТЕРЛАРИНИ БОШҚАРИШНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ
(Бухоро вилояти мева-сабзавотчилик кластерлари мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2023

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Contents of the dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) on
Economics Sciences**

Розиқов Жаҳонгир Мустақим ўғли

Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришни такомиллаштириш (Бухоро вилояти мева-сабзавотчилик кластерлари мисолида).....3

Розиқов Жаҳонгир Мустақим угли

Совершенствование управления плодоовощными кластерами (на примере плодоовощных кластеров Бухарской области).....27

Razikov Jakhongir Mustaqim ugli

Improving the management of fruit and vegetable clusters (on the example of fruit and vegetable clusters in Bukhara region).....51

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ

List of published works.....55

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

РОЗИҚОВ ЖАҲОНГИР МУСТАҚИМ ЎҒЛИ

МЕВА-САБЗАВОТЧИЛИК КЛАСТЕРЛАРИНИ БОШҚАРИШНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ
(Бухоро вилояти мева-сабзавотчилик кластерлари мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2023

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2020.1.PhD/Iqt1261 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат аграр университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) илмий кенгаш веб-саҳифасида (www.tsue.uz) ва «Ziyonet» Ахборот таълим порталида (www.ziyonet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:	Ҳакимов Рашид иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент
Расмий оппонентлар:	Йўлдошев Нуритдин Қурбонович иқтисодиёт фанлари доктори, профессор Эргашев Раҳматулла Хидирович иқтисодиёт фанлари доктори, профессор
Етакчи ташкилот:	Андижон қишлоқ хўжалиги ва агротехнологиялар институти

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги Илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.I.16.02 рақамли Илмий кенгашнинг 2023 йил «__» _____ соат _____ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-57; e-mail: info@tsue.uz

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (_____ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49 уй. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: info@tsue.uz

Диссертация автореферати 2023 йил «__» _____ куни тарқатилди.

(2023 йил «__» _____ даги _____ -рақамли реестр баённомаси).

Г.К. Абдурахманова

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси и.ф.д., профессор

Р.Х. Карлибаева

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш котиби, и.ф.д., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор.

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳонда озиқ-овқат маҳсулотларига талабнинг ошиб бориши шароитида аҳолини қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, жумладан, мева-сабзавот маҳсулотларига бўлган эҳтиёжини кондиритиш мақсадида кластер усулида мева-сабзавот маҳсулотларини етиштириш кенг йўлга қўйилмоқда. Турли объектив ва субъектив омиллар таъсирида мева-сабзавот маҳсулотларини етиштириш мураккаблашаётганлиги, глобал табиий-иқлим ўзгариши, Covid-19 пандемиясининг дунё бўйича кенг тарқалиши барча соҳалар сингари мева-сабзавот етиштирувчи хўжаликларда ва уларни бошқаришда муаммоли вазиятлар юзага келишига олиб келмоқда. “Дунё бўйича 2021 йилда мева-сабзавот маҳсулотларини қайта ишлаш натижасида жаҳон бозорида 290 миллиард долларга баҳоланди. ФАО мутахассислари маълумотида кўра, яқин келажакда «хавфсиз истеъмол маҳсулотлари ишлаб чиқариш танқислиги кузатилиши» таъкидланган”¹. Ривожланган мамлакатларда мева-сабзавот маҳсулотлари етиштиришда ихтисослашган кластерлар усулидан фойдаланиш орқали тармоқни ривожлантириш, замонавий ресурстежамкор технологияларни қўллаш ҳамда замонавий бошқарув тизимини жорий этишга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Жаҳонда турли экологик инқирозлар ва техноген сабабларга кўра кўплаб ривожланган мамлакатларда мева-сабзавот ишлаб чиқариш улушининг кескин камайиб бориши шароитида мазкур муаммоларни ўрганишга қаратилган илмий тадқиқот ишлари олиб борилмоқда. Мева-сабзавот маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажминини ошириш, экологик тоза, сифатли маҳсулотларини етиштиришда инновацион технологиялардан фойдаланиш, мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини самарали ташкил этиш, рақамли платформа ва технологияларни жорий этиш, мазкур фаолиятни бошқариш самарадорлигини баҳолаш услубиётини такомиллаштириш бу борадаги устувор илмий тадқиқот йўналишларидан ҳисобланади.

Ўзбекистонда ижтимоий-иқтисодий тараққиёт ҳамда аҳоли турмуш фаровонлигини таъминлашда аҳолининг арзон ва сифатли қишлоқ хўжалиги маҳсулотларига бўлган талабини узлуксиз ва кафолатли таъминлашга муҳим эътибор қаратилмоқда. Бу борада амалга оширилаётган жадал аграр-иқтисодий ислохотлар шароитида аҳолини озиқ-овқат билан таъминлаш муаммосини ҳал этишда мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантириш ва бошқариш устувор вазифага айланмоқда. “Қишлоқ хўжалигидаги ислохотлардан мақсад – иқтисодий фойда кўриш билан бирга, озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, халқ фаровонлигини оширишдан иборат”². Бугунги кунда республикада мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш соҳани янги ривожланиш босқичига олиб чиқувчи омил сифатида эътироф этиш ҳамда замонавий технологияларни жорий этиш ва уларни самарали бошқариш йўналишида илмий тадқиқот

¹ <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cb4477en/>

² Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. 2018 йил 28 декабрь. //Халқ сўзи, 2018 йил 29 декабрь № 271-272 (7229-7230).

ишларини амалга ошириш бугунги кундаги долзарб масалалардан ҳисобланади.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 29 мартдаги ПФ-5388-сон “Ўзбекистон Республикасида мева-сабзавотчиликни жадал ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги фармони, 2019 йил 14 мартдаги ПҚ-4239-сон “Мева-сабзавотчилик соҳасида қишлоқ хўжалиги кооперациясини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги, 2019 йил 11 декабрдаги ПҚ-4549-сон “Мева-сабзавотчилик ва узумчилик тармоғини янада ривожлантириш, соҳада қўшилган қиймат занжирини яратишга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги, 2020 йил 28 январдаги ПҚ-4575-сон “Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясида белгиланган вазифаларни 2020 йилда амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорлари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 14 июндаги 500-сон “Бухоро вилоятида замонавий агрокластер ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги, 2020 йил 19 февралдаги 102-сон “Боғдорчилик ва иссиқхона хўжаликларини ҳамда мева-сабзавот кластерларини қўшимча молиявий қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги, 2020 йил 17 декабрдаги 794-сон “Ўзбекистон Республикаси агросаноат мажмуи ва қишлоқ хўжалигида рақамлаштириш тизимини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорлари ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа норматив-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. “Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий-маърифий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш” устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Мева-сабзавотчилик тармоғини ривожлантиришнинг илмий ва назарий услубиётини, бозор иқтисодиёти шароитида мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини самарали ташкил этиш ва бошқариш механизминини такомиллаштириш ҳамда ривожлантиришдаги муаммолар бўйича мамлакатимиз ва хорижий давлатлар иқтисодчи олимлари турли йўналишда илмий тадқиқот ишларини олиб боришган. Жумладан, хорижий давлат олимлари: М.Е.Porter, J.H.Trienekens, R.A.Stanley, J.Mutura, N.Nyairo, M.Mwangi ва S.Wambugu, M.Mehdi, B.Ahmad, A.Yaseen, A.Adeel, N.Sayyed³ каби олимларнинг бу масалаларга оид концепциялари, назариялари ва амалий изланишларида ўз аксини топган.

МДХ давлатлари олимларидан Е.Б.Фалькович, Д.А.Котляров, Т.В.Цихан,

³Porter M.E. The Competitive Advantage of Nations, London: Macmillan, 1990.; Trienekens J.H. 2011. Agricultural Value Chains in Developing Countries A Framework for Analysis, International Food and Agribusiness Management Review 14 (2): 51- 82.; Stanley, R.A. (2016). Creating new, high value innovative products from vegetables, root and tuber crops. Acta.; Mutura J., Nyairo N., Mwangi M. and Wambugu S., 2016. Analysis of Determinants of Vertical and Horizontal Integration among Smallholder Dairy Farmers in Lower Central Kenya. International Journal of Agricultural and Food Research. Vol. 5 No. 1, pp. 1-13.; Mehdi M., Ahmad B., Yaseen A., Adeel A., Sayyed N., 2016. A comparative study of traditional versus best practices mango value chain. Journal Agricultural Science. Vol.53 (3).

А.С.Хухрин, О.А.Аничкина, Г.Б.Клейнер, Р.М.Качалов⁴, В.В.Митенев, О.Б.Кирик, Н.Н.Балашова С.А.Эрнст, Г.Л.Азоев, В.Н.Иванов, В.В.Пальцев, З.Н.Буржалиева, Ш.Рахими, А.Ю.Сачкова, Р.А.Каримов⁵ ва бошқалар мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантириш ва бошқаришда илмий изланишлар олиб борганлар.

Мева-сабзавотчилик тармоғини шакллантириш ва уни ривожлантириш, соҳада янги маҳсулот етиштириш усули ёрдамида кластерларни ташкил этиш ҳамда бошқариш масалалари бўйича мамлакатимизнинг етакчи иқтисодчи олимлари, жумладан Қ.Ҳ.Абдурахмонов, Ё.А.Абдуллаев, М.Ш.Шарифхўжаев, Ш.Н.Зайнутдинов, С.С.Ғуломов, Б.А.Акрамов, К.А.Насирова, Р.Х.Ташматов⁶, Ч.Муродов, Ш.Ҳасанов, М.Муродова, Б.Зарипов, М.А.Рахматов, Д.М.Қурбонова, Н.К.Йўлдошев⁷ ва бошқалар эришган илмий натижалари мева-сабзавот маҳсулотларини етиштирувчи корхоналарнинг самарали бошқариш йўллариини ўрганишда муҳим аҳамият касб этади.

Шу билан бирга таъкидлаш лозимки, Ўзбекистонда мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш, ҳозирги кунда мева-сабзавот кластерларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш

⁴Фалькович Е.Б., Котляров Д.А. Аграрный кластер как инновационное направление интеграции в АПК стран таможенного союза и единого экономического пространства. Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – М., 2014. – С.72-79.; Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития. //Теория и практика управления. - 2003. - № 5. – С.31-40.; Хухрин А.С. Концепция развития аграрных кластеров в Российской Федерации. Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2011. -№ 1(6). – С.15-20.; Аничкина О.А. Принципы формирования кластеров малого и среднего бизнеса в АПК. //Материалы международной научной конференции на тему «Проблемы современной экономики». – Челябинск, 2012. – С.27-39.; Клейнер Г.Б., Качалов Р.М. и др. Формирование стратегии функционирования инновационно-промышленных кластеров. – М., 2007. – С.209-216.

⁵Митенев В.В. и Кирик О.Б. Кластер как фактор развития экономики. //(Электронный ресурс) Режим доступа: [http // journal vscs.ac.ru/php/joi/36/apr36_03.php](http://journal.vscs.ac.ru/php/joi/36/apr36_03.php); Балашова Н.Н. Формирование кластера по производству и переработке нута. //АПК: экономика и управление. – М., 2004. – С.38-41.; Эрнст С.А. Формирование агропромышленного кластера как основы процесса интеграции производственных предприятий: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2008. – С.6.; Азоев Г.Л. Управление организацией. – М.: Инфра-М, 2008. – С.736.; Иванов В.Н. Управление конкурентоспособностью предприятий пищевой промышленности региона: на примере Чувашской Республики. Автореф. – Казан, 2009. – С.28.; Пальцев В.В. Совершенствование механизма организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности на основе кластерного подхода. Автореф. – Н.Новгород. 2012. – С.24.; Буржалиева З.Н. Организационно-экономические основы инновационного развития садоводства: на примере Республики Дагестан. //Автореф. – Махачкала. 2017. – С.20.; Рахими Ш. Кластеры как фактор повышения конкурентоспособности региона: на примере Согдийской области Республики Таджикистан. Автореф. – Худжанд. 2013. – С.23.; Сачкова А.Ю. Организационно-экономический механизм развития овощеводческих тепличных организаций в условиях членства России в ВТО (на примере Саратовской области). Автореф. – Саратов. 2013. – С.24.; Каримов Р.А. Особенности формирования конкурентных отношений в условиях перехода к устойчивому развитию сельского хозяйства: на материалах Республики Таджикистан. Автореф. – Худжанд. 2012. – С.23.

⁶Абдурахмонов Қ.Ҳ., Имомов В.А. Ўзбекистонда меҳнат потенциалидан самарали фойдаланиш ва уни бошқариш. Монография. – Т.: Академия, 2008. –224 б.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: Ўқитувчи, 2001. –451 б.; Зайнутдинов Ш.Н. ва бошқалар. Менежмент асослари. – Т.: Молия, 2002. 8-б.; Ғуломов С.С. ва бошқалар. Тадбиркорлик ва кичик бизнес. – Т.: Меҳнат, 2002. –337 б.; Акрамов Б.А. ва бошқалар. Қишлоқда фермер хўжаликларини юзага келиши ва ривожланишининг асосий тамойилларини белгилаш: услубий қўлланма. – Т., 2007. –23 б.; Ташматов Р.Х. Фермер хўжаликлари кооперацияси ва бозор инфратузилмалари ривожланишини бошқариш: и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати. – Т., 2010. 12-б.

⁷Муродов Ч., Ҳасанов Ш., Муродова М. Агротрастер: ташкил этишнинг назарий асослари. //Иқтисод ва молия. 2014. 2-сон. 19-25-б.; Рахматов М.А., Зарипов Б. Трастер – интеграция – инновация ва иқтисодий ўсиш. – Т.: Zamin Nashr 2018. –37 б.; Қурбанова Д.М. Проблемы формирования инновационных кластеров в Республике Узбекистан. – Т.: Иқтисод ва молия. 2010. 66-69-б.; Йўлдошев Н.К., Захидов Г.Е. Менежмент. Дарслик. – Т.: Ўзбекистон файласуфлари миллий жамияти, 2018. –394 б.

заруратининг мавжудлиги, кластерлар билан ҳамкорликда фаолият олиб боровчи субъектлар ўртасидаги ўзаро муносабатлар жараёнида юзага келадиган муаммолар мажмуавий тадқиқ этилмаганлиги, ташкилий, таъминот масалаларининг тўла ўрганилмаганлиги, тармоқни ривожлантириш ва самарадорлигини ошириш зарурлигини тақозо этади.

Тадқиқотнинг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Мазкур тадқиқот Тошкент давлат аграр университети илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ 2-021-I сонли “Инновацион иқтисодиёт шароитида агробизнеснинг ташкилий-иқтисодий механизмлари, менежмент фаолиятини ривожлантиришнинг илмий-услубий ҳамда амалий асосларини такомиллаштириш” (2021 й.) мавзуси доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришни такомиллаштириш бўйича илмий асосланган таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

республикада мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантириш ва бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий ва ҳуқуқий асосларини илмий таҳлил асосида тизимлаштириш;

мева-сабзавотчилик кластерларини самарадорлик кўрсаткичларини ва уларни ҳисоблаш усулларини бозор иқтисодиёти тамойиллари талаби асосида тизимлаштириш;

мева-сабзавотчилик кластерларини бошқариш амалиётини умумлаштириш асосида унинг самарадорлигини оширишга қаратилган тавсиялар ишлаб чиқиш;

ривожланган давлатларнинг мева-сабзавотчилик кластерлар фаолияти тажрибаларини таҳлил этиш ва улардан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш ва самарали бошқарувини бозор тамойилларига мослаш йўналишларини аниқлаш;

давлат ва мева-сабзавот кластерлари ҳамда ҳамкор ташкилотлар ўртасидаги иқтисодий муносабатларни ривожлантириш ва бошқаришни такомиллаштириш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

мева-сабзавотчилик кластерларини бошқариш ва унинг самарадорлигини оширишнинг 2027 йилгача мўлжалланган прогноз параметрларини ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида Бухоро вилоятидаги мева-сабзавотчилик кластерларининг бошқарув фаолияти танлаб олинган.

Тадқиқотнинг предмети мева-сабзавотчилик кластерлари иштирокчилари ва давлат ўртасидаги фаолият жараёнида юзага келадиган иқтисодий муносабатлар мажмуи ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқот жараёнида математик моделлаштириш, иқтисодий таҳлил, SWOT таҳлил, тизимли ва қиёсий таҳлил, интеграцион ёндашув, анкета сўров, тизимли ёндашув, таққослаш, таснифлаш усулларидан кенг фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

услубий ёндашувга кўра “мева-сабзавотчилик кластери”, “кластер менежменти” тушунчаларининг моҳияти мева-сабзавотчилик кластерлари-нинг ташкилий асослари, бошқарув тузилмаси, иқтисодий ҳолати ҳамда уларнинг амалга ошириш воситалари ва объектларини эътиборга олган ҳолда ёндашувига кўра такомиллаштирилган;

деҳқон ва фермер хўжаликлари, боғ, токзорлар ва иссиқхоналар, логистика марказлари фаолиятига оид замонавий таркибий бўлинмаларни ташкил этиш орқали “Ўзбекистон мева-сабзавотчилик кластерлари” уюшмасининг истиқболдаги таркиби ва бошқарув тузилмасини такомиллаштириш асосланган;

мева-сабзавотчилик кластерлари субъектларининг ҳамкор ва функционал тавсифдаги хусусиятларини ўзида акс эттирувчи “Кластерларни ривожлантириш ва бошқаришнинг ҳамкорлик матрицаси”га кўра ҳамкорликни ривожлантиришнинг истиқболли йўналишлари асосланган;

мева-сабзавот етиштиришда меҳнат сарфи ва ёқилги-мойлаш материаллари каби таъсир этувчи омилларни ҳисобга олган ҳолда 2027 йилга қадар республикада мева-сабзавот етиштириш ҳажми ошишининг прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришни такомиллаштириш йўналишлари асослаб берилган;

ҳозирги давр учун мева-сабзавотчилик кластери тушунчасининг таърифи бўйича муаллифлик ёндашуви ишлаб чиқилган;

мева-сабзавотчилик кластерларининг замонавий бошқарув тузилмаси асосланган ҳамда иқтисодий салоҳиятини ошириш бўйича тавсиялар берилган;

ташкил этилган мева-сабзавотчилик кластерларининг кучли ва заиф томонларини аниқлаш бўйича тадқиқотлар олиб борилган ҳамда улар фаолиятини такомиллаштириш юзасидан тавсиялар берилган;

бозор иқтисодиётидаги рақобат муҳити шароитида мева-сабзавотчилик кластерларининг ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш бўйича илмий-амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги ушбу йўналишда тадқиқотлар ўтказган иқтисодчи олимларнинг қишлоқ хўжалиги корхоналарини бошқариш ва ривожлантириш ҳамда мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш бўйича илмий-амалий қарашларини қиёсий ва танқидий таҳлил қилиш, тадқиқот жараёнида қўлланилган услубий ёндашув ва усулларнинг асосланганлиги, маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, шунингдек, таклиф ва тавсияларнинг амалиётда жорий этилганлиги, олинган натижаларнинг ваколатли ташкилотлар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти мева-сабзавотчилик кластерлари салоҳиятини баҳолашга оид ёндашувларнинг ишлаб чиқилиши, рақобат стратегиясининг уларга хос бўлган асосий хусусиятларининг асослаб берилиши, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш ва қайта ишлашдаги ресурсларни

бошқаришда маҳсулот сифатини таъминлаган ҳолда таннархни пасайтиришнинг энг оптимал ички имкониятларини математик моделлаштириш усули орқали асосланиши кучли рақобат муҳитида мева-сабзавотчилик кластерларининг ривожлантириш стратегияларини шакллантиришнинг илмий-назарий асосларини бойитишга хизмат қилиши билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти республика қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш ва қайта ишлаш корхоналарининг фаолиятини ривожлантириш, экспорт ҳажмини ошириш ҳамда бошқариш стратегияларини ишлаб чиқиш юзасидан соҳага оид амалий йўналишдаги истиқболли режа ва дастурларни тайёрлаш ҳамда “Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти”, “Қишлоқ хўжалиги менежменти”, “Қишлоқ хўжалиги маркетинги” фанларидан дарслик ва ўқув қўлланмалар яратишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришнинг назарий ва услубий асосларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

услубий ёндашувга кўра мева-сабзавотчилик кластерларининг ташкилий асослари, бошқарув тузилмаси, иқтисодий ҳолати ҳамда уларнинг амалга ошириш воситалари ва объектларини эътиборга олган ҳолда ёндашувига кўра такомиллаштирилган “мева-сабзавотчилик кластери”, “кластер менежменти” тушунчаларининг моҳияти 60412400 – Агробизнес ва инвестицион фаолият, 60411600 – Корпоратив бошқарув таълим йўналишлари талабалари учун мўлжалланган “Қишлоқ хўжалик ишлаб чиқариш иқтисодиёти” дарслигида фойдаланилган (Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2022 йил 17 мартдаги 106-сон буйруғи, 106-642 рўйхат рақами). Мазкур илмий таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида мева-сабзавотчилик кластерларининг ижтимоий-иқтисодий мазмунини кенгроқ тушуниш орқали уни инновацион ривожлантиришнинг истиқболли йўналишлари бўйича талабаларда назарий билим ва амалий кўникмалар ҳосил қилишга эришилган;

деҳқон ва фермер хўжаликлари, боғ, токзорлар ва иссиқхоналар, логистика марказлари фаолиятига оид замонавий таркибий бўлинмаларни ташкил этиш орқали “Ўзбекистон мева-сабзавотчилик кластерлари” уюшмасининг истиқболдаги таркиби ва бошқарув тузилмасини такомиллаштириш таклифидан Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг ҳудудий бошқармалари томонидан “Мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш ва бошқаришни такомиллаштириш дастури”ни ишлаб чиқишда фойдаланилган (Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2022 йил 11 августдаги 03/29-04/5519-сон маълумотномаси). Мазкур илмий таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида бошқарувнинг замонавий усулларини қўллаган ҳолда гектаридан ўртача 180 центнер маҳсулот етиштириш ва маҳсулотни қайта ишлаш натижасида 71 млн. сўм соф даромад олиниб, рентабеллик даражаси 138,6 фоиз бўлишига эришилган;

мева-сабзавотчилик кластерлари субъектларининг ҳамкор ва функционал тавсифдаги хусусиятларини ўзида акс эттирувчи “Кластерларни ривожлантириш ва бошқаришнинг ҳамкорлик матрицаси”га кўра ҳамкорликни

ривожлантиришнинг истикболли йўналишларидан фойдаланиш таклифи Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг ҳудудий бошқармалари томонидан “Мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш ва бошқаришни такомиллаштириш дастури”ни ишлаб чиқишда фойдаланилган (Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2022 йил 11 августдаги 03/29-04/5519-сон маълумотномаси). Мазкур илмий таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида кластерлар фаолиятини мониторинг қилиш, ишлаб чиқариш ҳажмининг ошиши ва соҳанинг барқарорлашуви таъминланган;

мева-сабзавот етиштиришда меҳнат сарфи ва ёқилғи-мойлаш материаллари каби таъсир этувчи омилларни ҳисобга олган ҳолда 2027 йилга қадар ишлаб чиқилган республикада мева-сабзавот етиштириш ҳажмини ошишининг прогноз кўрсаткичларидан Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг ҳудудий бошқармалари томонидан “Мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш ва бошқаришни такомиллаштириш дастури”ни ишлаб чиқишда фойдаланилган (Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2022 йил 11 августдаги 03/29-04/5519-сон маълумотномаси). Мазкур илмий таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида мева маҳсулотларини етиштириш ҳажми 2027 йилда 2021 йилга нисбатан 1,16 баробарга, сабзавот маҳсулотларини етиштириш ҳажми 1,09 баробарга ортиши прогноз қилинган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Диссертациянинг асосий илмий ва амалий натижалари 2 та халқаро ва 3 та республика илмий-амалий анжуманларида маъруза қилинган ва муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 22 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этишга тавсия этилган илмий нашрларда 12 та мақола, жумладан, 7 таси республика ва 5 таси хорижий илмий журналларда чоп этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат бўлиб, 29 та жадвал, 27 та расмни ўз ичига олган. Унинг умумий ҳажми 167 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертация ишининг **кириш** қисмида ўтказилган тадқиқотнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва вазифалари ҳамда объекти ва предмети шакллантирилган, республика фан ва технологиялар ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган. Тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти очиқ берилган, уларнинг амалиётга жорий қилиниши, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **“Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришнинг илмий-назарий асослари”** деб номланган биринчи бобида мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантиришнинг илмий-методологик

асослари, мева-сабзавотчилик кластерларини бошқариш механизмининг ҳуқуқий-назарий жиҳатлари ва мева-сабзавот маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлиги кўрсаткичлари ва уларни ҳисоблаш усуллари ёритилган.

Агрокластерлар борасида илмий тадқиқотлар олиб борган мамлакатимиз иқтисодчи олимлари Ч.Муродов, Ш.Ҳасанов ва И.Ғаниевлар ўз илмий тадқиқотлари асосида кластернинг аҳамияти ва ҳудудий ривожланишга қўшадиган ҳиссаси ҳақида қуйидаги хулосаларни келтирганлар: «Кластер рақобатга уч йўл билан таъсир кўрсатади:

биринчидан, ҳудуддаги корхоналар ишлаб чиқариш унумдорлигини оширади;

иккинчидан, келажакда ишлаб чиқариш унумдорлигининг ошишига асос бўладиган инновацияларнинг йўналиши ва суръатини ҳаракатга келтиради;

учинчидан, кластерни мустаҳкамлайдиган ва кенгайтиришга асос бўладиган янги бизнес соҳаларини вужудга келтиради»⁸.

Бу тушунчаларнинг барчасини агрокластерга ҳам татбиқ қилиш мумкин. Кластер ва агрокластер тушунчалари бўйича ҳамма вақт амал қиладиган ягона модель йўқ. Чунки бу тушунчаларнинг моҳияти ва амал қилиши иқтисодиёт ривожини даврларида ўзгариши мумкин. Кластер мураккаб очиқ иқтисодий тизим ҳисобланади. Унинг мураккаблашуви иқтисодиётнинг ўзгаришлари билан бир қаторда атроф-муҳитдаги ўзгаришлар билан ҳам давом этади.

Шулардан келиб чиқиб, тадқиқот жараёнида қуйидаги тушунчаларнинг такомиллашган муаллифлик таърифлари ишлаб чиқилди:

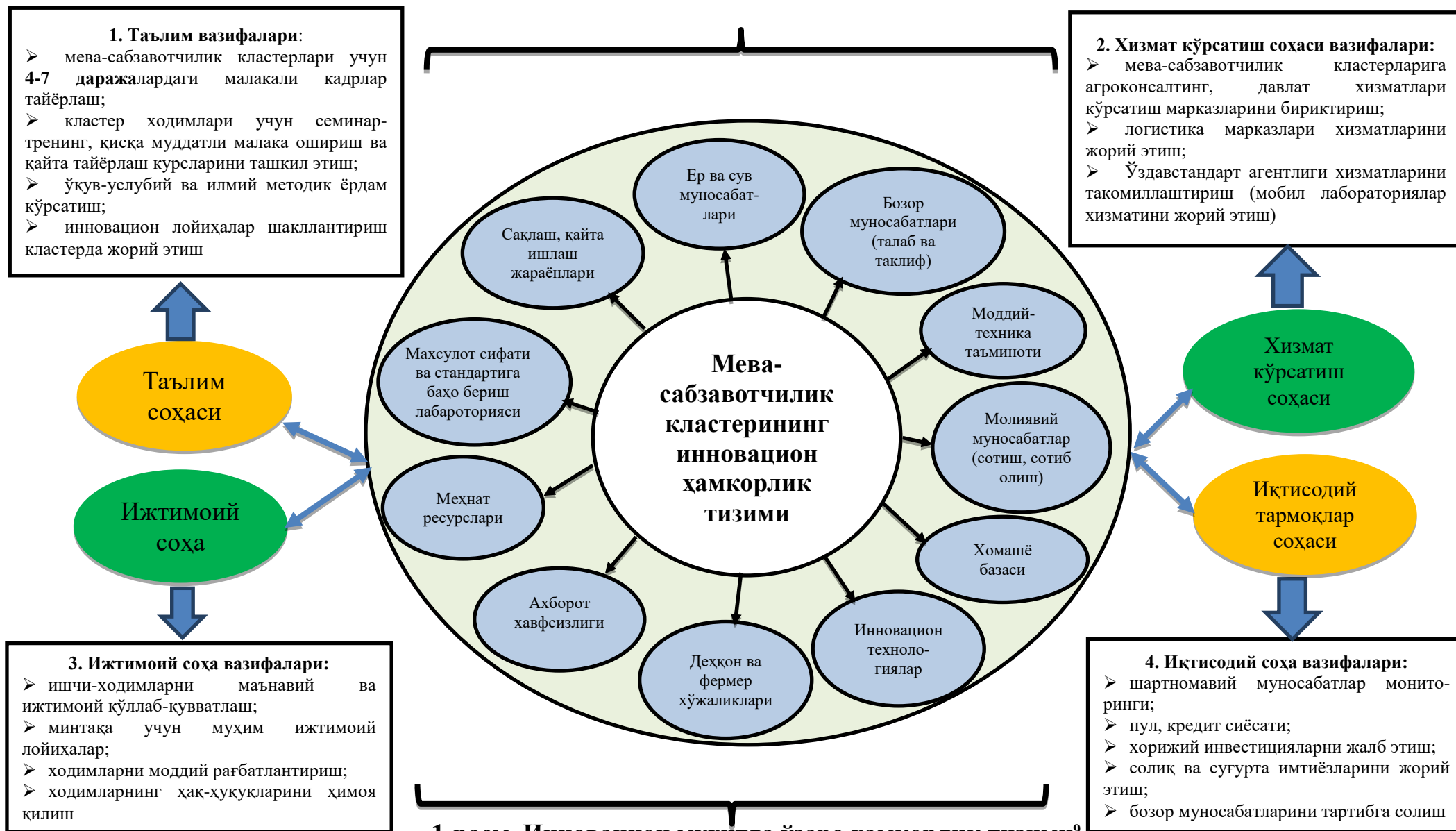
Мева-сабзавотчилик кластери – қишлоқ хўжалигида органик, сифатли мева-сабзавот маҳсулотларини етиштирувчи инновацион боғлам, яъни маҳсулот етиштириш, сақлаш, қайта ишлаш, экспорт қилиш ва аграр сектор корхоналари билан саноатлашган маҳсулот ишлаб чиқариш мақсадида ҳамкорлик асосида фаолият юритувчи субъектлар бирлашувидир.

Кластер менежменти – аниқ мақсад йўлида бирлашувчи субъектлар ўртасидаги ижтимоий-иқтисодий, ташкилий-ҳуқуқий муносабатларни замонавий бошқарув усуллари ва тамойиллари асосида бошқаришни ташкил этиш ҳамда юқори иқтисодий самарадорликка эришиш санъатидир.

Мамлакат миқёсида мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш, ривожлантириш ва уларни келгусида банк-молия, суғурта, солиқ тизимидаги муаммоларини бартараф этишда давлат томонидан қўллаб-қувватлаш орқали эришиш мумкинлигини белгилаб беради. Яратилган тизим мева-сабзавотчилик соҳасидаги муаммолар келиб чиқиш сабаблари ва уларни бартараф этиш ечимларини ишлаб чиқиш имкониятини яратиб беради.

Муаллифнинг фикрича, мева-сабзавотчилик кластерларининг инновацион муҳитда ҳамкорлик қилиши, ҳар бир (таълим, ижтимоий, хизмат кўрсатиш ва иқтисодий) соҳа билан узвий боғланиши натижасида замонавий кластерларнинг вужудга келиши билан бирга малакали кадрлар билан таъминланиши зарур.

⁸ Муродов Ч., Ҳасанов Ш., Ғаниев И. Ўзбекистон қишлоқ хўжалигида қайта ишлашни ривожлантиришда агрокластерларни яратишдаги дастлабки қадамлар. / Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами, ТДИУ, 2014 йил 30 апрель.



⁹ Муаллиф ишланмаси.

Шу боис, инновацион муҳитда ҳамкорлик тизимини яратиш кластерлар учун мавжуд муаммоларни бартараф этиш билан бир қаторда ривожланиш йўналишларини ҳам белгилаб беради (1-расм).

Кластерларнинг инновацион муҳитда ўзаро ҳамкорлик тизимини яратиш бўйича А.Ю.Скачково ҳам ўз илмий тадқиқот ишида интеграция жараёнини татбиқ этиш ва маркетинг соҳасини чуқурлаштириш, саноатни ривожлантиришда кадрлар масаласига алоҳида тўхталиб ўтган¹⁰. Бу эса кластерларда фаолият юритаётган кадрлар малакаси уларнинг меҳнат самарадорлигига алоҳида эътибор қаратилиши лозимлигини кўрсатиб беради.

Диссертациянинг **“Мева-сабзавотчилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий асослари ва бошқариш тизимининг ҳозирги ҳолати”** деб номланган иккинчи бобда мева-сабзавотчилик кластерларида етиштирилаётган маҳсулотлар ҳажми, уларнинг иқтисодий самарадорлиги динамикаси, мева-сабзавотчилик кластерларининг бошқарув фаолиятининг ҳозирги ҳолати ва мева-сабзавотчилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий томонларини ривожлантириш ҳамда бошқаришда хорижий мамлакатлар тажрибаларидан фойдаланиш йўналишлари ишлаб чиқилган.

Мева-сабзавотчилик соҳасида олиб борилаётган иқтисодий ислоҳотлар соҳа учун қуйидаги иқтисодий-ижтимоий масалаларни ҳал қилиш имконини яратмоқда:

иқтисодий масалада – мева-сабзавотчилик жами ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг 32,2 фоизини (мамлакат ялпи ички маҳсулотининг 8,7 фоизи) ташкил этгани қишлоқ жойларида аҳолининг асосий даромадларидан бири эканлигини кўрсатади. Саноатнинг қатор тармоқлари ривожланишига ўзининг бевосита таъсирини кўрсатади. Шунингдек, ушбу тармоқ мамлакат қишлоқ хўжалиги экспортида салмоқли ўринларни эгаллайди;

ижтимоий масалада – мева-сабзавотчиликни барқарор ривожлантириш самарадорлиги, нафақат қишлоқ аҳолисининг турмуш даражасига, балки мамлакат аҳолисининг ижтимоий фаровонлигини ҳам оширишга бевосита таъсир кўрсатади.

Тадқиқот объекти сифатида танлаб олинган Бухоро вилоятида мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш босқичи 2019 йилдан бошланган бўлиб, 2021 йилда вилоятда фаолият юритаётган мева-сабзавотчилик кластерлари сони 6 тани ташкил этади. Вилоятда мева-сабзавотчилик учун ажратилган ер майдони 12022 гектарни ташкил этиб, шундан жами 3897 гектар ер майдон кластерлар ва улар билан ҳамкорликда фаолият юритаётган фермер хўжаликлари ҳиссасига тўғри келади. Шу сабабли вилоятда кластерларнинг мева-сабзавотчилик учун ажратилган ер майдонига нисбатан қамраб олиш даражаси 32 %ни ташкил этмоқда. Қамраб олиш даражаси 2020 йилга нисбатан 0,72 %га кўпайган. Аммо бу мавжуд ер майдонидан самарали фойдаланиш имконияти пастлигини кўрсатиб беради.

¹⁰ Сачкова А.Ю. Организационно-экономический механизм развития овощеводческих тепличных организаций в условиях членства России в ВТО (на примере Саратовской области). Автореф. – Саратов. 2013. – С.24.

Тадқиқот давомида Бухоро вилоятидаги мева-сабзавотчилик кластерларининг фаолияти таҳлил қилинганда фермер хўжаликларига нисбатан иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари юқорилиги ва маҳсулотларни сақлаш ва қайта ишлаш имконияти мавжудлиги билан муҳим аҳамият касб этмоқда. Бундан ташқари, мева-сабзавотчилик кластерларининг бошқарув тузилмаси тубдан фарқ қилиниши, иш ўринларининг яратилиши бўйича ҳам етакчи эканлигини кўрсатмоқда. Кластерлар фаолияти таҳлил қилинганда, мева-сабзавот етиштиришда ўзига хос рақобат муҳитининг шаклланаётганлиги кузатилди (1-жадвал).

1-жадвал

Бухоро вилоятидаги мева-сабзавотчилик кластерларининг самарадорлик кўрсаткичлари¹¹

Кўрсаткичлар	“USMON SHER SHAMSHOD” мева-сабзавотчилик кластери			“EMIR FRUIT INDUSTRY” мева-сабзавотчилик кластери		
	2019 й.	2020 й.	2021 й.	2019 й.	2020й.	2021 й.
Жами ер майдони (га)	600	1534,5	1154	-	354	354
Мева етиштириладиган майдон (га)	115	263	263	-	30	30
Сабзавот етиштириладиган майдон (га)	-	-	-	-	40	40
Мева етиштириш (1 га/ц)	2023 йилда ҳосилга киради			-	153	155
Сабзавот етиштириш (1 га/ц)	-	-	-	-	170	176
Маҳсулотларни сақлаш қуввати (тонна)	-	2000	4000	-	500	600
Маҳсулотларни қайта ишлаш қуввати (тонна)	-	10000	10000	-	700	1000
Маҳсулот экспорти (тонна)	-	2054,0	2843,0	-	175	230
Яратилган иш ўрни	53	90	90	-	39	43
Техникалар сони	27	42	45	-	43	45
Ажратилган банк кредитлари (млн. сўм)	-	1 700	-	-	645	1030
Жами харажат (1 га, минг сўм)	47 639	38 467	39 736	-	16 218	18 557
Жами даромад (1 га, минг сўм)	-	46 257	50 452	-	20 955	25 728
Соф фойда (1 га, минг сўм)	-	7 790	10 716	-	4 737	7 171
Йиллик рентабеллик даражаси (%)	-	20 %	26 %	-	29,2 %	38,6 %

¹¹ Бухоро вилояти қишлоқ хўжалиги бошқармаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Жадвал маълумотлари таҳлилига кўра, вилоятда фаолият юритаётган кластерлар 2021 йилда 20 %дан 39 %гача юқори рентабелликка эришган бўлиб, асосий даромади 2023 йилдан бошлаб ўсишини кўрсатмоқда.

Йилдан йилга соҳага бўлган эътиборнинг ортиши натижасида 2021 йилда мева-сабзавотчилик кластерларининг сони 146 тадан ортиқни ташкил этиб, мева-сабзавот етиштириш ҳажми 913596 тоннадан ошди. Бухоро вилоятида эса 6 та мева-сабзавотчилик кластерлари фаолият кўрсатиб, 2021 йилда вилоятда 26402 тонна мева-сабзавот маҳсулотлари етиштирилди.

Мева-сабзавотчилик кластерлари бир умумий мақсад йўлида фаолият олиб бориб, асосий мақсад соҳа самарадорлигига эришиш ҳамда экспорт салоҳиятини оширишдан иборат. Аммо бугунги кундаги мавжуд тузилмадаги субъектлар ўзининг мақсадига эга бўлиши керак. Кластерларни ташкил этишдаги муҳим вазифа ҳар бир субъектнинг мақсадини, кластернинг умумий мақсади билан самарали тарзда боғлаши лозим. Акс ҳолда, ҳар бир ташкилот ўз мақсадини амалга оширишга интилади ва кластернинг умумий мақсади амалга оширилмаганлиги туфайли самарасиз фаолият олиб борилади. Шу билан бирга, мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини мувофиқлаштириш, уларнинг бошқарув фаолиятида юзага келаётган тизимли муаммоларни бартараф этиш ва манфаатларини давлат бошқарув органларида ҳимоя қилиш борасида самарали механизмлар асосида ташкил этиш лозим.

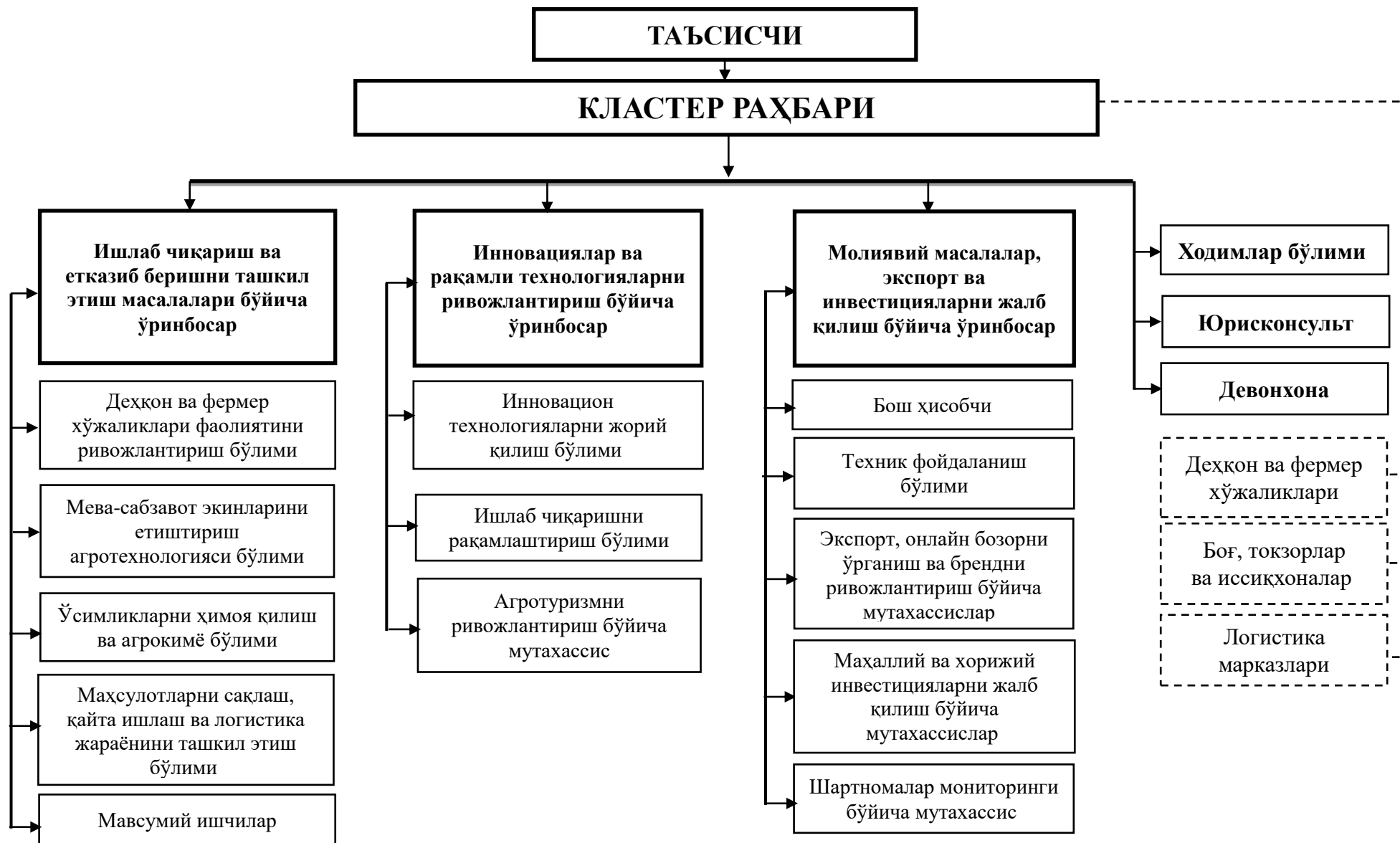
Таҳлилларга кўра, Бухоро вилояти Ғиждувон туманида фаолият юритаётган “Usmon Sher Shamshod” мева-сабзавотчилик кластерининг фаолиятини тубдан такомиллаштириш ва замонавий бошқарув механизмни яратиш муҳим аҳамият касб этади (2-расм).

Таклиф этилаётган замонавий бошқарув тузилмаси Бухоро вилояти Ғиждувон туманидаги “Usmon Sher Shamshod” мева-сабзавотчилик кластери фаолиятининг тубдан ўзгариши ҳамда маҳсулотлар реализацияси бўйича кластернинг ўзи танлаши ва шартномаларни маҳсулот турлари бўйича тузиш имкониятини яратади.

Бугунги кунда самарали бошқарув тизимининг ташкил этилиши кластерларни ривожлантириш билан бир қаторда, соҳадаги мавжуд муаммоларни тўлиқ бартараф этади. Бошқарувни тўғри ташкил этиш ва уни назорат қилиш бўйича ҳар бир вилоятда вазирлик бошқармалари орқали кластерлар фаолиятини тартибга солиш ва уларни қўллаб-қувватлаш механизмлари йўлга қўйилган.

Кластерларнинг мақсадларига мос равишда уларнинг тузилмаси тузилади. Ҳамма учун бир хил бўлган тузилмани яратиш мумкин эмас. Ҳар бир кластер ўз имкониятидан келиб чиққан ҳолда ўз таркибий тузилмасини тузади ва барча бўлимларнинг вазифалари аниқ белгиланади.

Шу сабабли, кластерларни бошқарувда самарали фаолиятини йўлга қўйиш мақсадида зарур бўлган ҳолларда кластерлар мақсадига ҳисса қўшиши мумкин бўлган рақамлаштириш, хизмат кўрсатиш соҳаларини яхшилаш бўйича янги тузилмавий бўлинмалар ташкил этилиши мумкин.



2-расм. “Usmon Sher Shamshod” мева-сабзавотчилик кластерининг таклиф этилаётган бошқарув тузилмаси¹²

¹² Муаллиф ишланмаси.

Шу билан бир қаторда, тадқиқот ишида вазирлик тизимида фаолият юритаётган кластерлар фаолиятини тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш борасидаги салмоқли ишларни амалга ошириш мақсадида муаллиф томонидан истиқболда **“Ўзбекистон мева-сабзавотчилик кластерлари”** уюшмасини ташкил этиш учун унинг ташкилий тузилмаси ишлаб чиқилди (3-расм).

Мазкур уюшманинг ташкилий тузилмасини ишлаб чиқишда асосий маҳсулот ишлаб чиқарувчи кластерлар фаолиятини назорат қилиш ва уларга шароит яратиш билан бир қаторда соҳани жадал ривожлантириш ҳамда бир тизимда бирлаштириш режа қилиб олинган.

Қуйидагилар уюшманинг асосий вазифалари ва фаолият йўналишлари этиб белгиланди:

мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини ҳамда улар томонидан лойиҳаларнинг амалга оширилишини мувофиқлаштириш, уларнинг ҳуқуқлари ва манфаатларини ҳимоя қилиш, давлат органлари ва ташкилотлари ҳамда хўжалик бирлашмалари билан ўзаро самарали ҳамкорликни ташкил этиш;

мева-сабзавотчилик кластерларини ҳудудларнинг салоҳияти, янада ривожланиш истиқболлари, хомашё базаси, мавжуд инфратузилма, меҳнат ресурслари ва бозор конъюнктурасидан келиб чиққан ҳолда жойлаштиришга кўмаклашиш;

мева-сабзавот маҳсулотларини етиштириш жараёнига илғор агротехнологиялар ҳамда ресурсларни тежайдиган техника ва технологияларни жорий этиш, шунингдек, мева-сабзавотчилик кластерлари билан фермер хўжаликлари ўртасидаги муносабатларни тартибга солишнинг шаффоф механизмини яратиш;

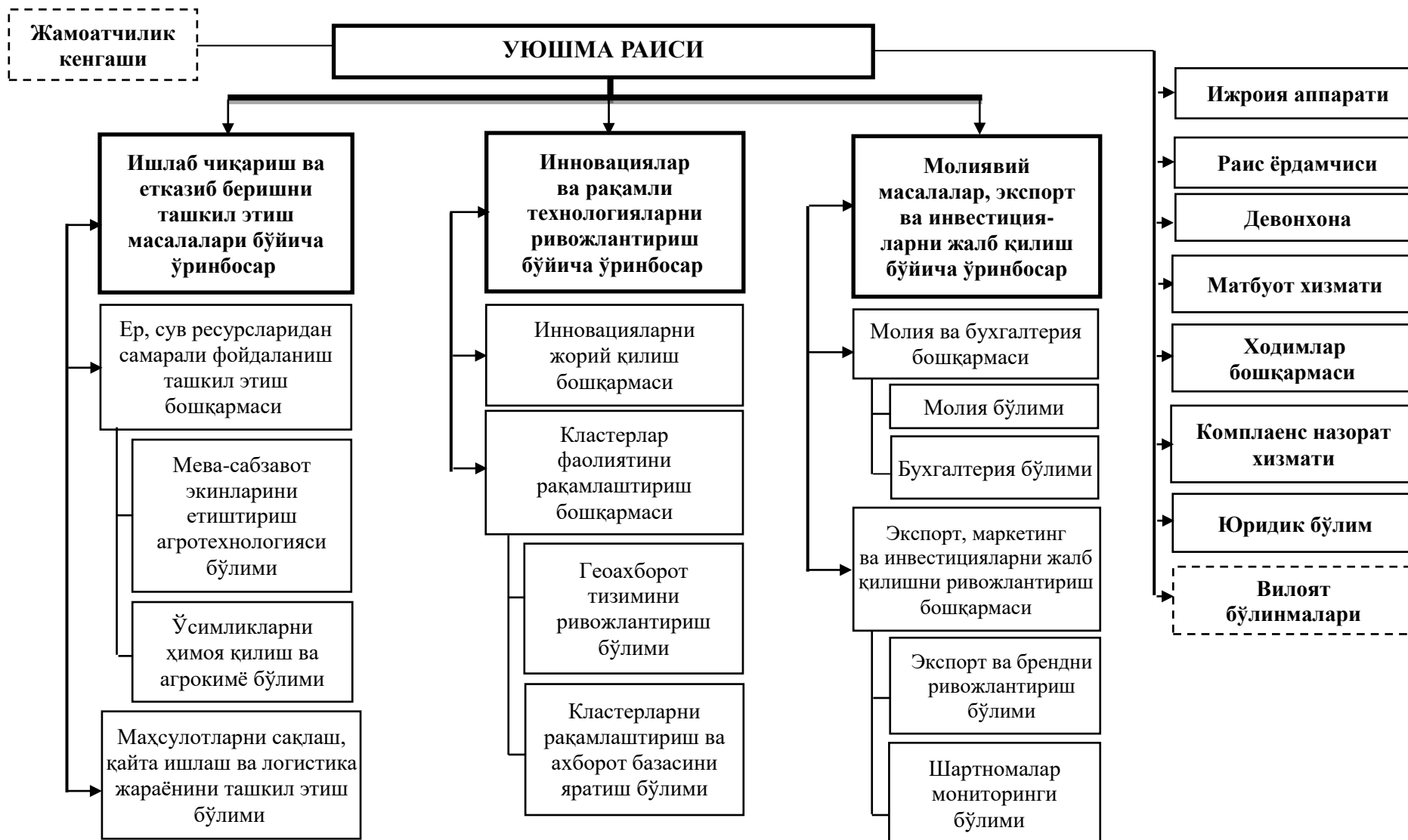
юқори қўшилган қийматга эга тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш ва экспорт қилиш, мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини кенгайтириш ҳамда мазкур жараёнларга рақамли технологияларни кенг жорий этиш бўйича комплекс тадбирларни амалга ошириш;

мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини ривожлантириш учун унификацияланган имтиёз ва преференциялар қўллаш ва қўшимча тармоқ сифатида агротуризмни ривожлантириш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

ички ва ташқи бозорда маркетинг тадқиқотларини ташкил қилиш, тармоқни ривожлантиришнинг ўрта ва узоқ муддатли дастурларини ишлаб чиқиш ҳамда амалга оширишда иштирок этиш, шунингдек, тармоққа бозор механизмларини кенг жорий қилиш;

мева-сабзавот ишлаб чиқаришини модернизациялаш, техник қайта жиҳозлаш, юқори унумли инновацион технологияларни жорий этишда инвестицияларни, шу жумладан тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни кенг жалб этишда мева-сабзавотчилик кластерларига кўмаклашиш;

мева-сабзавот ишлаб чиқаришини жадал ривожлантириш ва барқарор фаолият юритишига тўсиқ бўлаётган тизимли муаммоларни аниқлаш ва бартараф этиш, шунингдек, соҳага оид қонун ҳужжатларини янада такомиллаштириш бўйича таклифлар тайёрлаш.



3-расм. Истикболда таклиф этилаётган “Ўзбекистон мева-сабзавотчилик кластерлари” уюшмасининг бошқарув тузилмаси¹³

¹³Муаллифнинг тадқиқотлари асосида тузилган.

Тадқиқот давомида мева-сабзавотчилик кластерлари фаолиятини ривожлантириш бўйича хорижий давлатлар мева-сабзавотчилик кластерларининг фаолияти таҳлил қилинди ва асосий хусусиятлари белгилаб олинди:

биринчи хусусият – мева-сабзавот маҳсулотларини етиштириш ва қайта ишлаш бўйича ҳудудий ихтисослашувни амалга ошириш лозимлиги;

иккинчи хусусият – кластерлар таркибидаги турли тармоқлар ўртасида технологик ўзаро алоқалар шаклланганлиги;

учинчи хусусият – кластерлар самарадолигини оширишда инновацион бошқарув усулларида кенг фойдаланиш йўлга қўйилганлиги.

Шунингдек, муаллифнинг фикрича, мева-сабзавотчилик кластерлари фаолияти бўйича хорижий тажрибанинг қуйидаги асосий жиҳатларини республикада жорий этиш мақсадга мувофиқ:

мева-сабзавотчилик кластерларининг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиб, ишлаб чиқариш харажатларининг маълум бир қисмини қоплаш учун субсидиялар жорий этиш;

мева-сабзавот экинлари уруғчилиги ва навларини кўпайтириш ва экспорт салоҳиятини ошириш мақсадида хорижий мутахассисларни кенгроқ жалб этиб, ўқув семинар-тренинглар ташкил этиш;

интенсив технологиялар (томчилатиб, ёмғирлатиб суғориш, дронлар орқали озуқа бериш тизими)ни жорий этиш орқали мева-сабзавот етиштириш ҳажмини ошириш;

мева-сабзавотчилик кластерлари қошида агротуризм фаолиятини ташкил этиш;

жаҳон бозоридаги талабни ўрганиш ва замонавий бозор механизмларини жорий этиш мақсадида онлайн бозор платформаларини шакллантириш ҳамда соҳани рақамлаштириш.

Диссертациянинг **“Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришни такомиллаштириш”** деб номланган учинчи бобида мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантиришни ташкил этиш ва бошқарув механизмининг бозор тамойилларига мослаш йўллари, мева-сабзавот маҳсулотларини сақлаш, қайта ишлаш тизимини ташкил этишни такомиллаштириш ва мева-сабзавотчилик кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмининг такомиллаштиришга оид таклифлар ишлаб чиқилган.

Молиявий муаммоларнинг вужудга келиши банк, инвестиция тизимининг ташкил этилиши, қўшимча молиявий ресурсларнинг етарлича эмаслиги, замонавий технологияларнинг қимматлиги билан изоҳланган. Шартномавий муносабатлардаги муаммоларда асосан аниқ ташкилий тизим йўқлиги ва уларни бажаришда масъулиятсизликнинг юқорилиги асос қилинган бўлса, инновацион технологияларни татбиқ этишдаги муаммоларда ҳақиқатдан ҳам технологияларнинг нархи юқорилиги сабабли харид қилишда қўллаб-қувватлаш имкониятларини кенгайтириш ҳамда соҳада қўллашда қатор муаммолар мавжудлиги, божхона тизими билан алоқаларнинг тўлиқ ташкил этилмаганлиги боис, сўровномада кўпчилик ушбу муаммоларни

келтириб ўтган.

Бундан кўринадики, юқоридаги 4 та омил нафақат уларнинг даромадига, балки кластер фаолиятига ҳам салбий таъсир этмоқда. Истиқболда бу кластерлар ва ҳамкор фермер-деҳқон хўжаликлари фаолиятини янада кенгайтириш мақсадида маҳсулот турини кўпайтириш лозим. Бунинг учун эса ресурсларни кенгайтириш зарур эканлигини билдирилган.

Муаллифнинг фикрича, мева-сабзавотчилик кластерларини янада ривожлантириш ва самарадорлик кўрсаткичларини оширишнинг қуйидаги концептуал йўналишларини татбиқ этиш мақсадга мувофиқ:

- қишлоқ хўжалиги маҳсулотларига минимал нархлар белгилаш амалиётидан воз кечиш;

- “омборхона гувоҳномалари”ни татбиқ этиш ва ер участкаларига бўлган ижара ҳуқуқидан гаров таъминоти сифатида фойдаланиш механизминини ишлаб чиқиш;

- замонавий технологияларнинг бир қисмини қоплаб бериш (25 %гача);

- етиштирилган мева-сабзавот маҳсулотларини сифатига баҳо бериш ва сертификатлаш бўйича (*bci, organic, global gap, halal, brc*) харажатларини тўлиқ қоплаб бериш;

- замонавий унумли қишлоқ хўжалиги техникалар бир қисмини қоплаб бериш (25 %гача) ҳамда субсидиялаш турларини чегараламаслик;

- замонавий рақамли технология жорий қилган кластерга имтиёзлар бериш;

- бир тадбиркорга бир марта компенсация бериш тизимидан воз кечиш;

- ажратиладиган кредитларни қайтариш муддатини 2 йилга узайтириш;

- сабзавот, полиз, картошка етиштириш харажатларини молиялаштиришга ўтиш;

- республикада ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникаларини лизинг шартлари ва фоиз тўловларисиз тўғридан-тўғри 2 йил муддатга бўлиб тўлаш шарти билан етказиб бериш тизимини жорий этиш.

Бу омилларни ҳисобга олмаслик натижасида мева-сабзавот маҳсулотларини етиштириш ва қайта ишлаш харажатларининг ортиб кетишига олиб келади ва кўзланган мақсадга эришишда қатор муаммолар вужудга келади. Тадқиқот ишида кластерлар фаолияти таҳлил қилиниб, ҳамкорлик алоқаларида узилишлар мавжудлиги ва уларни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмининг зарурлиги, кластерлар манфаатли томонлар билан иқтисодий алоқаларини кучайтириш лозимлиги белгиланган (2-жадвал).

Кластер матричасида манфаатдор томонлар белгилаб олиниб, уларнинг ҳамкорлиги балл тизимида сўровнома асосида ҳисоблаб чиқилди¹⁴:

$$\text{Бунда: } KM = K + A_r + \Phi_x + D_x + O_r + I_r + C_k + M_l + L_m + \ddot{E}_m + L_k \leq 50 \quad (1);$$

$$0 \leq 5 \quad (2);$$

$$5 \leq 50 \quad (3).$$

¹⁴ Сўровнома асосида муаллиф ишланмаси.

Кластерларни ривожлантириш ва бошқаришнинг ҳамкорлик матрицаси¹⁵

Кластер матрицаси	Кластер	Агробанк	Фермер хўжаликлари	Дехқон хўжаликлари	ОТМ	ИТИ	Суғурта компаниялари	Минерал ўғитлар ва кимёвий воситалар шаҳобчалари	Логистика марказлари	Ёқилғи-мойлаш шаҳобчалари	Лизинг компаниялари	Жами
Кластер	X	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5	42
Агробанк	5	X	4	2	2	1	4	4	3	4	5	34
Фермер хўжаликлари	4	4	X	2	2	1	1	3	1	3	1	22
Дехқон хўжаликлари	4	2	2	X	0	0	0	3	0	1	0	12
ОТМ	4	2	2	0	X	4	1	0	2	0	0	15
ИТИ	3	1	1	0	4	X	1	3	0	0	0	14
Суғурта компаниялари	4	4	1	0	1	0	X	2	1	1	1	15
Минерал ўғитлар ва кимёвий воситалар шаҳобчалари	4	4	3	3	0	3	2	X	3	0	0	22
Логистика марказлари	5	3	1	0	2	0	1	3	X	4	1	20
Ёқилғи-мойлаш шаҳобчалари	4	4	3	1	0	0	1	0	4	X	0	17
Лизинг компаниялари	5	5	1	0	0	0	0	0	1	0	X	12
Жами:	42	34	22	12	15	14	15	22	20	17	12	X

Кластер матрицаси асосий ҳамкор корхона ва ташкилотлар ўртасидаги алоқанинг ҳозирги ҳолатини белгилайди. Матрица бўйича 0 ҳамкорликни англатмайди, 5 эса кучли ҳамкорликни англатади.

Сўровнома натижалари бўйича кластернинг ҳамкорлиги юқори бўлган корхона ва ташкилотлар аниқланди. Шунингдек, кластер фаолиятида манфаатдор бўлган корхона ва ташкилотлар ўртасидаги ҳамкорлик алоқаларининг пастлиги сабабли улар ўртасидаги иқтисодий муносабатларни кучайтириш лозимлигини кўрсатади.

Шу билан бир қаторда, мева-сабзавот экинлари ҳосилдорлигини прогноз қилиш соҳанинг ўзига хос хусусиятлари ва кўрсаткичларини эътиборга олишни тақозо этади. Мева-сабзавот экинлари ҳосилдорлиги прогнозини амалга ошириш учун бирқанча омилларни ҳисобга олиш лозим бўлиб, бунда боғлиқликни аниқлашда кўп омилли регрессион таҳлил усулидан

¹⁵ Тадқиқот натижасида олиб борилган сўровнома асосида муаллиф ишланмаси.

фойдаланилди. Тадқиқот жараёнида сабзавот етиштиришда ҳосилдорлик даражасига таъсир этувчи ишлаб чиқаришни модернизация қилишга таъсир кўрсатувчи бир нечта омилларнинг ўзаро боғлиқлиги аниқланди (3-жадвал).

3-жадвал

Сабзавотчиликнинг ҳосилдорлик даражасига омиллар таъсирининг 2022-2027 йиллардаги прогноз кўрсаткичлари¹⁶

Йиллар	Ҳосилдорлик кўрсаткичи (ц.га)	Меҳнат сарфи (минг сўм)	Ёқилғи-мойлаш материаллари (минг сўм)
2022	249,8	3510,0	1221,8
2023	251,9	3952,3	1287,1
2024	253,9	4004,0	1352,4
2025	255,9	4055,7	1417,7
2026	258,0	4107,4	1483,0
2027	260,0	4159,1	1548,3

Ишлаб чиқилган функциялардаги номаълум сонлар ўрнига юқорида фойдаланилган Гретл модели асосида олинган реал рақамларни қўйиш орқали амалга оширилган ҳисоб-китоблар натижаларига мувофиқ, сабзавот етиштириш ҳосилдорлик даражаси 2007-2021 йиллар динамикаси асосида 2022-2027 йилларгача бўлган даврда прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилди. Мева боғларида маҳсулот етиштиришда эса ҳосилдорлик даражаси эса 2007-2021 йиллардаги динамикаси асос қилиб олинди, унинг ҳам 2022-2027 йилларгача бўлган даврда прогнози ишлаб чиқилди (4-жадвал).

4-жадвал

Мевачиликнинг ҳосилдорлик даражасига омиллар таъсирининг 2022-2027 йиллардаги прогноз кўрсаткичлари¹⁷

Йиллар	Ҳосилдорлик кўрсаткичи (ц.га)	Меҳнат сарфи (минг сўм)	Ёқилғи-мойлаш материаллари (минг сўм)
2022	124,6	3450,0	761,3
2023	127,5	4247,8	802,1
2024	130,5	4378,8	842,9
2025	133,5	4509,9	883,8
2026	136,4	4640,9	924,6
2027	139,4	4771,9	965,5

Жадвалда келтирилган маълумотларнинг таҳлили мева-сабзавот маҳсулотларини етиштиришнинг 2022-2027 йилларга мўлжалланган параметр кўрсаткичлари эконометрик моделини тузиш йўли билан прогнози аниқланиб, 2027 йилга бориб сабзавот 260,0 ц/га, мева етиштириш эса 139,4 ц/га ошиши прогноз қилинди. Мазкур эконометрик модель услублари асосида туман ва республика миқёсида ҳар бир экин тури бўйича ҳосилдорликнинг ортиб боришини прогноз қилиш имконияти мавжуд.

Хулоса қилиб айтганда, кластер усулида етиштирилаётган мева-сабзавот

¹⁶ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

¹⁷ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

маҳсулотларининг ҳосилдорлик динамикасини математик моделлаштириш асосида таҳлил қилиш, ҳосилдорликка таъсир қилувчи барча омилларни қамраб олиш, келгуси йиллар ҳосилдорлигини прогноз қилиш ва ҳосилдорликнинг ўсиб бориш динамикасини ҳаққоний баҳолаш ва иқтисодий таҳлил қилиш амалиётини бир қадар енгиллаштириш имкониятларини яратади.

ХУЛОСА

Олиб борилган тадқиқот иши натижасида муаллиф томонидан қуйидаги хулоса ва таклифлар шакллантирилди:

1. Тадқиқотлар натижасида мева-сабзавотчилик кластерларининг бошқарув механизми ва кластер фаолиятини такомиллаштиришнинг ўзига хос хусусиятлари ҳамда мева-сабзавотчилик кластерларининг ташкилий асослари, иқтисодий ҳолати ҳамда уларни амалга ошириш воситалари ва объектларини эътиборга олган ҳолда “мева-сабзавотчилик кластери”, “кластер менежменти” тушунчаларига такомиллашган муаллифлик таърифлари берилди.

2. Мева-сабзавотчилик кластерларининг рақобатбардошлилик жиҳатларининг мамлакатимизда тутган ўрни очиб берилди ва Бухоро вилояти Ёждувон туманида фаолият юритаётган “Usmon-Sher Shamshod” мева-сабзавотчилик кластерининг янги намунавий бошқарув тузилмаси ва “Ўзбекистон мева-сабзавотчилик кластерлари” уюшмасини ташкил этиш бўйича истиқболдаги тузилмаси ишлаб чиқилди ва такомиллаштирилди.

3. Мева-сабзавотчилик кластерларини ҳамкорликда бошқариш нафақат кластерлар фаолиятини яхшилайти, шу билан бирга, соҳага бевосита ва билвосита алоқадор бўлган корхоналар ривожланишини ҳам таъминлаш мақсадга мувофиқ деб топилди ва соҳада мева-сабзавот маҳсулотларини чиқимсиз етиштириш, қайта ишлаш, тайёр маҳсулотни сотиш таъминланади.

4. Тадқиқотлар натижасида Бухоро вилояти барча туманларидан 6 та мева-сабзавотчилик кластерлари фаолияти таҳлил қилинди ва гуруҳлаш усули ёрдамида қуйидаги хулосалар олинди, **биринчидан**, мева-сабзавотчилик кластерлари ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш турлари қанча кўп бўлса, шунча кўп даромад олишга эришилган. Шу сабабли кластерлар фаолиятида юқори фойда олишга интиланган; **иккинчидан** эса, кластерларнинг соҳалар бўйича ихтисослашуви юқори даромад олишга таъсир этган; **учинчидан**, мева-сабзавотчилик кластерларида етиштирилган мева-сабзавот маҳсулотларининг сифати ва товарлилик даражаси қанча юқори бўлса, даромади ўртача 20 %га ошган; **тўртинчидан**, қанчалик инфратузилма объектлари билан самарали алоқа қилинса, кластер хўжалиги даромадининг ошишига шунча таъсир қилган.

5. Хорижий мамлакатлар тажрибасининг мамлакатимиз иқлим шароитига мос йўналишларини белгилаш ҳамда Германия, Хитой, Парагвай моделларини мева-сабзавотчилик кластерларида қўллаш бўйича таққослама таҳлил ишлаб чиқилди. Тадқиқот ишида хорижий давлатлар тажрибасидан намуналар келтирилган ва Ўзбекистон иқлим шароитидан келиб чиқиб, уларни жорий этиш йўллари юзасидан таклифлар берилган.

6. Истиқболда мева-сабзавотчилик кластерларини замонавий усулларда бошқаришни ташкил этиш ҳамда соҳани қўллаб-қувватлаш мева-сабзавот маҳсулотлари билан аҳолини тўлиқ таъминлаш, озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган эҳтиёжини қондириш орқали кластерлар даромадини кўпайтириш, қишлоқдаги меҳнат даромадлигини шаҳардаги даражага яқинлаштириш имконияти туғилади. Шу боис, муаллифнинг фикрича, соҳанинг давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмлари қуйидагилардан иборат:

– мева-сабзавотчилик кластерлари учун ёқилғи-мойлаш материаллари, минерал ўғитлар, замонавий техника ва технология сотиб олиш учун олинган кредитлар ставкаларининг бир қисмини қоплаб бериш;

–мева-сабзавотчилик кластерларини қўллаб-қувватлашда соҳа учун уюшма ташкил этиш орқали уларнинг маҳсулотини сотиб олишни рақамлаштириш ҳамда онлайн савдо платформасини ташкил этиш;

–хорижий инвестицияларни жалб этиш ва грант лойиҳаларни кўпайтиришга қаратилган дастурлар ишлаб чиқишни молиялаштириш;

–маҳсулдорликка эришган мева-сабзавотчилик кластерларини рағбатлантириш механизмларини йўлга қўйиш мақсадга мувофиқ.

7. Муаллифнинг фикрича, мева-сабзавотчилик кластерлари даромад манбаларини кўпайтириш учун қуйидаги ишларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ:

мева-сабзавот маҳсулотларини қайта ишловчи минитехнологиялар билан кластерларни таъминлаш, ҳамкорлик муносабатларини ўрнатиш. Етиштирилган маҳсулотларнинг асосий қисми тўғридан-тўғри бозорларга сотишга йўналтирилади, яъни деярли қайта ишланмайди ва сифатсиз маҳсулотларга айланиб қолади. Бунинг учун **биринчидан**, бозор тамойилларга мос стратегияни ишлаб чиқиш, мева-сабзавот маҳсулотларини сотиш тартибини эркинлаштириш лозим; **иккинчидан**, мева-сабзавот маҳсулотларини қайта ишлаб чиқаришда ҳам минитехнологиялардан фойдаланилса, ижобий натижага эришилади. Ҳар бир кластерда етиштирилган маҳсулотнинг 60 фоизни қайта ишланса, кластер фаолиятини юритиш ҳамда даромадини оширишга, тайёр маҳсулот сотиш имконияти яратилади.

8. Мева-сабзавотчилик кластерида ҳамкорлик алоқаларининг йўлга қўйилиши барча қатнашчилари билан ташкилий-иқтисодий механизмлар ёрдамида муносабатда бўлиб, фаолиятни тўлиқ қамраб олувчи умумий характерни ҳисобга олган ҳолда ижтимоий-иқтисодий инфратузилма шакллантирилиб, кластерларнинг ривожланиши ва бошқарув қарорларини қабул қилишда ҳар томонлама барча жиҳатларни қамраб олувчи битта субъектнинг хусусий мулкига асосланган бошқаришнинг энг самарали йўлларида бири бўлган “Кластерларни ривожлантириш ва бошқаришнинг ҳамкорлик матрицаси” ишлаб чиқилди ва сўровнома асосида 0 дан 5 баллик тизимда баҳолаш мезони бўйича ҳамкорлик муносабатларини кенгайтириш имкони яратилди.

9. Мева-сабзавот маҳсулотларини етиштиришнинг 2022-2027 йилларга мўлжалланган параметр кўрсаткичлари эконометрик моделини тузиш йўли

билан прогнози аниқланиб, 2027 йилга бориб сабзаёт 260,0 ц/га, мева етиштириш эса 134,9 ц/га ошиши прогноз қилинди.

10. Мева-сабзаётчилик тармоғида кластерларни ташкил этиш ва ривожлантириш учун унинг стратегик йўналишларини ишлаб чиқиш муҳим ҳисобланади. Мева-сабзаётчилик тармоғида кластерларни ташкил этиш жараёнида, биринчи навбатда, қуйидаги йўналишларга эътибор қаратиш талаб этилади:

- мева-сабзаёт етиштириш, сақлаш, қайта ишлаш ва истеъмолчиларга етказиб бериш билан шуғулланувчи мутахассисларнинг билими, савияси ва малакасини ошириш, уларни замонавий билимлар билан қуроллантириш, корпоратив менежмент қонун-қоида ва усулларини ўргатиш, ахборот технологиялари соҳасидаги билим даражаларини ошириш;

- интеграцион жараёнда қатнашувчи барча корхона ва ташкилотларда замонавий технологияларни жорий этиш, техник жиҳатдан янгилаш ва модернизациялаш жараёнларини амалга ошириш;

- мева-сабзаётчилик кластерлари иштирокчиларининг корхона ва ташкилотларини мунтазам ривожлантириб бориш учун бу соҳага кўпроқ тўғридан-тўғри инвестицияларни жалб этиш, жалб этилган ҳар бир сўм маблағ самара келтиришига эришиш;

- зарур ҳолатларда ўзаро кўмак бериш, қўллаб-қувватлаш ва бир-бирини ривожлантиришга ҳаракат қилиш;

- мева-сабзаётчилик кластерлари томонидан ишлаб чиқарилган яқуний маҳсулотларни махсус қадоқларга жойлаштириш ва истеъмолчиларга эстетик жиҳатдан мақбул кўринишда тақдим этишга эришиш.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

РОЗИКОВ ЖАХОНГИР МУСТАКИМ УГЛИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЛОДООВОЩНЫМИ
КЛАСТЕРАМИ**

(на примере плодоовощных кластеров Бухарской области)

08.00.13 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2023

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан за №B2020.1.PhD/Iqt1261

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и на Информационно-образовательном портале (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:

Хакимов Рашид

кандидат экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Юлдашев Нуритдин Курбанович

доктор экономических наук, профессор

Эргашев Рахматулла Хидирович

доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация:

Андижанский институт сельского хозяйства и агротехнологий

Защита диссертации состоится «__» _____ 2023 года в ____ на заседании научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-57; e-mail: info@tsue.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано № ____). (Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: info@tsue.uz

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2023 года.

(протокол реестра № ____ от «__» _____ 2023 года).

Г.К.Абдурахманова

Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Р.Х. Карлибаева

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В условиях растущего спроса на продовольственные товары в мире широко налажено выращивание плодоовощной продукции кластерным методом с целью удовлетворения потребностей населения в сельскохозяйственной продукции, в том числе плодоовощной продукции. Сложность выращивания плодоовощной продукции под влиянием различных объективных и субъективных факторов, глобальное природно-климатическое изменение, повсеместное распространение пандемии Covid-19 по всему миру, как и во всех отраслях промышленности, приводят к возникновению проблемных ситуаций в плодоовощеводческих хозяйствах и их управлении. На мировом рынке в результате переработки плодоовощной продукции в 2021 году оценивается в 290 миллиардов долларов. По мнению экспертов ФАО, отмечается, что в ближайшем будущем «будет наблюдаться дефицит производства безопасных потребительских товаров»¹. Особое внимание уделяется развитию сети, применению современных ресурсосберегающих технологий и внедрению современной системы управления за счет использования кластерного метода, который специализируется на выращивании плодоовощной продукции в развитых странах.

В условиях резкого снижения доли производства фруктов и овощей во многих развитых странах из-за различных экологических кризисов и техногенных причин ведется исследовательская работа по изучению этих проблем. Увеличение объемов производства плодоовощной продукции, использование инновационных технологий в производстве экологически чистой, высококачественной продукции, эффективная организация деятельности плодоовощных кластеров, внедрение цифровых платформ и технологий, совершенствование методологии оценки эффективности управления этими видами деятельности являются одними из приоритетных направлений исследований в этом отношении.

В Узбекистане особое внимание уделяется обеспечению бесперебойного и гарантированного спроса населения на дешевую и качественную сельскохозяйственную продукцию в социально-экономическом развитии и обеспечении благосостояния населения. В контексте стремительных аграрных и экономических реформ, проводимых в этой связи, развитие и управление плодоовощными кластерами становится приоритетом в решении проблемы обеспечения населения продовольствием. «Целью сельскохозяйственных реформ является обеспечение продовольственной безопасности, повышение благосостояния людей при одновременном получении экономических выгод»². Сегодня организация плодоовощных кластеров в Республике является фактором, выводящим отрасль на новый этап развития, а осуществление научно-исследовательских работ в направлении внедрения

¹ <https://www.fao.org/documents/card/en/c/cb4477en/>

² Послание Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева к Олий Мажлису. 28 декабря 2018 года. //Народное слово. 29 декабря 2018 года. № 271-272 (7229-7230)

современных технологий и эффективного управления ими является одним из актуальных вопросов.

Диссертационное исследование в определенной степени послужит выполнению задач, поставленных Указе Президента Республики Узбекистан №УП-5388 «О дополнительных мерах по ускоренному развитию плодоовощеводства в Республике Узбекистан» от 29 марта 2018 года, постановлениях №ПП-4239 «О мерах по развитию сельскохозяйственной кооперации в области плодоовощеводства» от 14 марта 2019 года, №ПП-4549 «О дальнейшем развитии сети по выращиванию фруктов и винограда, создании добавленной стоимости» от 11 декабря 2019 года, №ПП-4575 «О мерах по реализации задач, поставленных в стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы» от 28 января 2020 года, постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан от 14 июня 2019 года № 500 «О мерах по созданию современного агрокластера в Бухарской области» от 19 февраля 2020 года, № 102 «О мерах дополнительной финансовой поддержки садоводческих и тепличных хозяйства, а также плодоовощных кластеров», № 794 «Об агропромышленном комплексе Республики Узбекистан и мерах по развитию системы цифровизации в сельском хозяйстве» от 17 декабря 2020 года и других нормативных правовых актах, связанных с этой деятельностью.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственного и культурно-просветительского развития демократического и правового общества, формирования инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. По проблемам совершенствования и развития научно-теоретической методологии развития плодоовощной промышленности, механизма эффективной организации и управления плодоовощными кластерами в условиях рыночной экономики учеными-экономистами нашей страны и зарубежных стран проведена научно-исследовательская работа в различных направлениях. В частности, по этим вопросам, это отражено в концепциях, теориях и практических исследованиях таких ученых, как зарубежные государственные ученые: М.Е.Porter, J.H.Trienekens, R.A. Stanley, J.Mutura, N.Nyairo, M.Mwangi ва S.Wambugu, M.Mehdi, B.Ahmad, A.Yaseen, A.Adeel, N.Sayyed³.

Из ученых из стран СНГ Е.Б.Фалькович, Д.А.Котляров, Т.В.Цихан, А.С.Хухрин, А.А.Аничкина, Г.Б.Клейнер, Р.М.Качалов⁴, В.В.Митенев,

³ Porter M.E. The Competitive Advantage of Nations, London: Macmillan, 1990.; Trienekens J.H. 2011. Agricultural Value Chains in Developing Countries A Framework for Analysis, International Food and Agribusiness Management Review 14 (2): 51- 82.; Stanley, R.A. (2016). Creating new, high value innovative products from vegetables, root and tuber crops. Acta.; Mutura, J., Nyairo, N., Mwangi, M., and Wambugu S., 2016. Analysis of Determinants of Vertical and Horizontal Integration among Smallholder Dairy Farmers in Lower Central Kenya. International Journal of Agricultural and Food Research. Vol. 5 No. 1, pp. 1-13.; Mehdi, M., Ahmad, B., Yaseen, A., Adeel, A., Sayyed, N., 2016. A comparative study of traditional versus best practices mango value chain. Journal Agricultural Science. Vol.53 (3).

⁴ Фалькович Е.Б., Котляров Д.А. Аграрный кластер как инновационное направление интеграции в АПК стран

А.Б.Кирик, Н.Н.Балашова, С.А.Эрнст, Г.Л.Азоев, В.Н.Иванов, В.В.Пальцев, З.Н.Бурджалиев, Ш.Рахими, А.Ю.Сачкова, Р.А.Каримов⁵ и другие проводили научные исследования в области развития и управления плодоовощными кластерами.

По вопросам формирования и развития сети плодоовощеводства, создания кластеров и управления новым методом выращивания продукции в отрасли ведущие экономисты нашей страны, в том числе К.Х.Абдурахманов, Я.А.Абдуллаев, М.Ш.Шарифходжаев, Ш.Н.Зайнутдинов, С.С.Гулямов, Б.А.Акрамов, К.А.Насирова, Р.Х.Ташматов⁶, Ч.Мурадов, Ш.Гасанов, М.Мурадова, Б.Зарипов, М.А.Рахматов, Д.М.Курбанова, Н.К.Юлдашев⁷ достигнутые ими и другими научные результаты, играют важную роль в изучении путей эффективного управления предприятиями, выращивающими плодоовощную продукцию.

В то же время следует отметить, что организация плодоовощных кластеров в Узбекистане, наличие необходимости совершенствования организационных и экономических основ управления плодоовощными кластерами в настоящее время, проблемы, возникающие в процессе

таможенного союза и единого экономического пространства. Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – М., 2014. – С.72-79.; Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития. //Теория и практика управления. - 2003. - № 5. – С.31-40.; Хухрин А.С. Концепция развития аграрных кластеров в Российской Федерации. Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2011. -№ 1(6). – С.15-20.; Аничкина О.А. Принципы формирования кластеров малого и среднего бизнеса в АПК. //Материалы международной научной конференции на тему «Проблемы современной экономики». – Челябинск, 2012. – С.27-39.; Клейнер Г.Б., Качалов Р.М. и др. Формирование стратегии функционирования инновационно-промышленных кластеров. – М., 2007. – С.209-216.

⁵ Митенев В.В. и Кирик О.Б. Кластер как фактор развития экономики. // (Электронный ресурс) Режим доступа: [http // journal vscs.ac.ru/php/joi/36/apt36_03.php](http://journal.vscs.ac.ru/php/joi/36/apt36_03.php); Балашова Н.Н. Формирование кластера по производству и переработке нута. //АПК: экономика и управление. – М., 2004. – С.38-41.; Эрнст С.А. Формирование агропромышленного кластера как основы процесса интеграции производственных предприятий: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2008. – С.6.; Азоев Г.Л. Управление организацией. – М.: Инфра-М, 2008. – С.736.; Иванов В.Н. Управление конкурентоспособностью предприятий пищевой промышленности региона: на примере Чувашской Республики. Автореф. – Казан, 2009. – С.28.; Пальцев В.В. Совершенствование механизма организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности на основе кластерного подхода. Автореф. – Н.Новгород. 2012. – С.24.; Бурджалиева З.Н. Организационно-экономические основы инновационного развития садоводства: на примере Республики Дагестан. //Автореф. – Махачкала. 2017. – С.20.; Рахими Ш. Кластеры как фактор повышения конкурентоспособности региона: на примере Согдийской области Республики Таджикистан. Автореф. – Худжанд. 2013. – С.23.; Сачкова А.Ю. Организационно-экономический механизм развития овощеводческих тепличных организаций в условиях членства России в ВТО (на примере Саратовской области). Автореф. – Саратов. 2013. – С.24.; Каримов Р.А. Особенности формирования конкурентных отношений в условиях перехода к устойчивому развитию сельского хозяйства: на материалах Республики Таджикистан. Автореф. – Худжанд. 2012. – С.23.

⁶ Абдурахмонов К.Х., Имомов В.А. Ўзбекистонда меҳнат потенциалдан самарали фойдаланиш ва уни бошқариш. Монография. – Т.: Академия, 2008. –224 б.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: Ўқитувчи, 2001. –451 б.; Зайнутдинов Ш.Н. ва бошқалар. Менежмент асослари. – Т.: Молия, 2002. 8-б.; Фуломов С.С. ва бошқалар. Тадбиркорлик ва кичик бизнес. – Т.: Меҳнат, 2002. –337 б.; Акрамов Б.А. ва бошқалар. Қишлоқда фермер хўжалиқларини юзага келиши ва ривожланишининг асосий тамойилларини белгилаш: услубий кўлланма. – Т., 2007. –23 б.; Ташматов Р.Х. Фермер хўжалиқлари кооперацияси ва бозор инфратузилмалари ривожланишини бошқариш: и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати. – Т., 2010. 12-б.

⁷ Муродов Ч., Ҳасанов Ш., Муродова М. Агротраст: ташкил этишнинг назарий асослари. //Иқтисод ва молия. 2014. 2-сон. 19-25-б.; Рахматов М.А., Зарипов Б. Кластер – интеграция – инновация ва иқтисодий ўсиш. – Т.: Zamin Nashr 2018. –37 б.; Курбанова Д.М. Проблемы формирования инновационных кластеров в Республике Узбекистан. – Т.: Иқтисод ва молия. 2010. 66-69-б.; Йўлдошев Н.К., Захидов Г.Е. Менежмент. Дарслик. – Т.: Ўзбекистон фойласуфлари миллий жамияти, 2018. –394 б.

взаимодействия между субъектами, действующими в сотрудничестве с кластерами не подлежали комплексному исследованию, что определяет необходимость совершенствования и повышения эффективности сектора.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Данное исследование выполнено в рамках темы №2-021-I «Совершенствование организационно-экономических механизмов агробизнеса в условиях инновационной экономики, научно-методические и практические основы развития управленческой деятельности» (2021 г.) в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного аграрного университета.

Целью исследования является разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций по совершенствованию управления плодоовощными кластерами.

Задачи исследования:

систематизация организационно-экономических и правовых основ развития и управления плодоовощными кластерами в республике на основе научного анализа;

систематизация плодоовощных кластеров на основе востребованных рыночной экономикой принципов показателей эффективности и методов их расчета;

разработка рекомендаций, направленных на повышение ее эффективности на основе обобщения практики управления плодоовощными кластерами;

анализ опыта деятельности плодоовощных кластеров развитых стран и разработка предложений по их использованию в условиях Узбекистана;

определение направлений организации и эффективного управления плодоовощными кластерами в соответствии с рыночными принципами;

разработка предложений по улучшению развития и управления экономическими отношениями между государством и плодоовощными кластерами и партнерскими организациями;

разработка прогнозных параметров управления плодоовощными кластерами и повышение его эффективности до 2027 года.

Объектом исследования выбрана управленческая деятельность плодоовощных кластеров в Бухарской области.

Предметом исследования является совокупность экономических отношений, возникающих в процессе деятельности между участниками плодоовощных кластеров и государством.

Методы исследования. В процессе исследования широко использованы методы математического моделирования, экономического анализа, SWOT-анализа, системного и сравнительного анализа, интегрального подхода, анкетирования, системного подхода, сравнения, классификации.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

усовершенствована сущность понятий «плодоовощной кластер», «управление кластером» в соответствии с подходом плодоовощных кластеров

с учетом организационных основ, структуры управления, экономического статуса и средств и объекты их реализации согласно методологическому подходу;

обосновано совершенствование состава и структуры управления в будущем Ассоциации «Плодоовощные кластеры Узбекистана» с помощью создания современных структурных подразделений, связанных с деятельностью фермеров и фермерских хозяйств, садов, виноградников и теплиц, логистических центров;

обоснованы перспективные направления развития сотрудничества в соответствии с «Матрицей сотрудничества кластерного развития и управления», которая отражает характеристики субъектов плодоовощных кластеров в партнерском и функциональном описании;

разработаны прогнозные показатели увеличения объемов производства плодоовощной продукции в республике к 2027 году с учетом таких влияющих факторов, как трудозатраты и горюче-смазочные материалы при выращивании плодоовощной продукции.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

обоснованы направления совершенствования организации и управления деятельностью плодоовощных кластеров;

разработан авторский подход к определению понятия плодоовощного кластера на текущий период;

обоснована современная структура управления плодоовощными кластерами и даны рекомендации по увеличению экономического потенциала;

проведено исследование с целью выявления сильных и слабых сторон созданных фруктово-овощных кластеров, и даны рекомендации по улучшению их деятельности;

разработаны научно-практические рекомендации по совершенствованию механизмов развития плодоовощных кластеров в условиях конкурентной среды в рыночной экономике.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования объясняется сравнительным и критическим анализом научных и практических подходов ученых-экономистов, проводивших исследования в этом направлении по управлению и развитию сельскохозяйственных предприятий и организации плодоовощных кластеров, обоснованием методологических подходов и методов, используемых в процессе исследования, получением информации от официальных источников, а также внедрения в практику рекомендаций и предложений, подтверждение полученных результатов соответствующими организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в разработке подходов к оценке потенциала плодоовощных кластеров, обосновании основных особенностей присущей им конкурентной стратегии, обоснование методом математического моделирования наиболее оптимальных внутренних возможностей снижения затрат, обеспечения качества продукции при

управлении ресурсами при выращивании и переработке сельскохозяйственной продукции объясняется тем, что оно служит обогащению научно-теоретических основ формирования стратегий развития плодоводства.

Практическая значимость результатов исследования объясняется развитием предприятий по производству и переработки сельхозпродукции, увеличение объема экспорта, а также разработка планов и программ по стратегии управления, также созданием учебников и учебно-методических пособий по таким предметам, как «Экономика сельского хозяйства», «Управление сельским хозяйством», «Сельскохозяйственный маркетинг».

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по усовершенствованию теоретических и методологических основ управления плодоовощными кластерами:

сущность понятий «плодоовощной кластер», «управление кластером», усовершенствованных в соответствии с методологическим подходом, учитывающим организационные основы, структуру управления, экономическое положение плодоовощных кластеров и средства и объекты их реализации использовано в учебнике «Экономика сельскохозяйственного производства», предназначенном для студентов по направлению 60412400 – Агробизнес и инвестиционная деятельность, 60411600 – Корпоративный менеджмент (приказ № 106 Министерства высшего и среднего специального образования от 17 марта 2022 года, список № 106-642). В результате внедрения в практику этого научного предложения, за счет более широкого понимания социально-экономического содержания плодоовощных кластеров, было достигнуто формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по перспективным направлениям его инновационного развития;

предложение по совершенствованию состава и структуры управления в будущем Ассоциации «Плодоовощные кластеры Узбекистана» с помощью создания современных структурных подразделений, связанных с деятельностью фермеров и фермерских хозяйств, садов, виноградников и теплиц, логистических центров использовано территориальными управлениями Министерства сельского хозяйства для разработки «Программы по совершенствованию организации и управления плодоовощными кластерами» (справка №03/29-04/5519 Министерства сельского хозяйства от 11 августа 2022 года). В результате внедрения этого научного предложения на практике в среднем получается 180 центнеров с гектара продукции при использовании современных методов управления и в результате переработки продукции получен суммарный чистый доход 71 млн. сум, а норма доходности составила 138,6 %;

предложение по использованию перспективных направлений для развития сотрудничества согласно «Матрице сотрудничества кластерного развития и управления», которая отражает характеристики субъектов плодоовощных кластеров в партнерском и функциональном описании, использовано территориальными департаментами Министерства сельского хозяйства для разработки «Программы по совершенствованию организации и

управления плодоовощными кластерами» (справка №03/29-04/5519 Министерства сельского хозяйства от 11 августа 2022 года). В результате внедрения в практику этого научного предложения обеспечивается мониторинг деятельности кластеров, увеличение объемов производства и стабилизация отрасли;

прогнозные показатели увеличения объемов производства плодоовощной продукции в республике, разработанные к 2027 году с учетом таких влияющих факторов, как трудозатраты и горюче-смазочные материалы при производстве плодоовощной продукции, использованы территориальными управлениями Минсельхоза для разработки «Программы повышения организация и управление плодоовощными кластерами» (справка №03/29-04/5519 Министерства сельского хозяйства от 11 августа 2022 года). В результате внедрения в практику этого научного предложения объем производства фруктов, по прогнозам, увеличится в 2027 году в 1,16 раза по сравнению с 2021 годом, а объем производства овощей – в 1,09 раза.

Апробация результатов исследования. Основные научные и практические результаты диссертации доложены и обсуждены на 2 международных и 3 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего опубликовано 22 научных работ по теме диссертации, в том числе 12 статей в научных изданиях, том числе 7 опубликованных в республиканских и 5 в зарубежных научных журналах, рекомендованных для публикации основными научными результатами докторских диссертаций Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованной литературы, содержащего 29 таблиц, 27 рисунков. Объем диссертации составляет 168 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертации основано на актуальности и востребованности проведенного исследования, сформулированы цель и задачи исследования, а также объект и предмет исследования, указано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Описана научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта теоретическая и практическая значимость полученных результатов, представлено их внедрение в практику, информация об опубликованных работах и структура диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной «**Научно-теоретические основы управления плодоовощными кластерами**», освещены научно-методологические основы развития плодоовощных кластеров, теоретические аспекты механизма управления плодоовощными кластерами и показатели экономической эффективности производства плодоовощной продукции и методы их расчета.

Ученые-экономисты нашей страны, проводившие научные исследования

по агрокластерам, Ч.Мурадов, Ш.Гасанов и И.Ганиевы на основе своих научных исследований сделали следующие выводы о важности кластера и его вкладе в территориальное развитие: «Кластер влияет на конкуренцию тремя способами:

во-первых, предприятия в этом районе повышают производительность;

во-вторых, это изменит направление и темпы инноваций, которые станут основой для роста производительности производства в будущем;

в-третьих, это создаст новые направления бизнеса, которые укрепят кластер и станут основой для расширения»⁸.

Все эти концепции также могут быть применены к агрокластеру. Не существует единой модели, которая действовала бы постоянно в соответствии с концепциями кластера и агрокластера. Потому что суть и обоснованность этих концепций могут меняться в периоды развития экономики. Кластер представляет собой сложную открытую экономическую систему. Его усложнение продолжается с изменениями в экономике, а также с изменениями в окружающей среде. Из них в процессе исследования разработаны улучшенные авторские определения следующих понятий:

Флодоовощной кластер – это инновационное звено в сельском хозяйстве, производящее органическую, высококачественную плодoовощную продукцию, то есть совокупность субъектов, действующих на основе сотрудничества с предприятиями сельскохозяйственного сектора с целью выращивания, хранения, переработки, экспорта и производства промышленной продукции.

Кластерный менеджмент – это искусство организации управления социально-экономическими, организационными и правовыми отношениями между субъектами, объединенными на пути достижения конкретной цели, на основе современных методов и принципов управления, а также достижения высокой экономической эффективности.

Организация, развитие и внедрение плодoовощных кластеров в общенациональном масштабе определяет, что они могут быть достигнуты в будущем за счет государственной поддержки в устранении их проблем в банковско-финансовой, страховой, налоговой системах. Созданная система предоставляет возможность разрабатывать решения причин возникновения проблем в сфере плодoовощеводства и их устранения.

По мнению автора, необходимо сотрудничать плодoовощным кластерам в инновационной среде, обеспечивать и гарантировать квалифицированный персонал наряду с появлением современных кластеров в результате их тесной связи с каждой (образовательной, социальной, сервисной и экономической) сферой. Следовательно, создание системы сотрудничества в инновационной среде определяет не только устранение существующих проблем для кластеров, но и направления развития (рис.1).

⁸ Мурадов Ч., Гасанов Ш., Ганиев И. Ўзбекистон кишлок хўжалигида қайта ишлашни ривожлантиришда агрокластерларни яратишдаги дастлабки қадамлар. / Республика илмий-амалий анжумани маъруза тезислари тўплами, ТДИУ, 2014 йил 30 апрель.

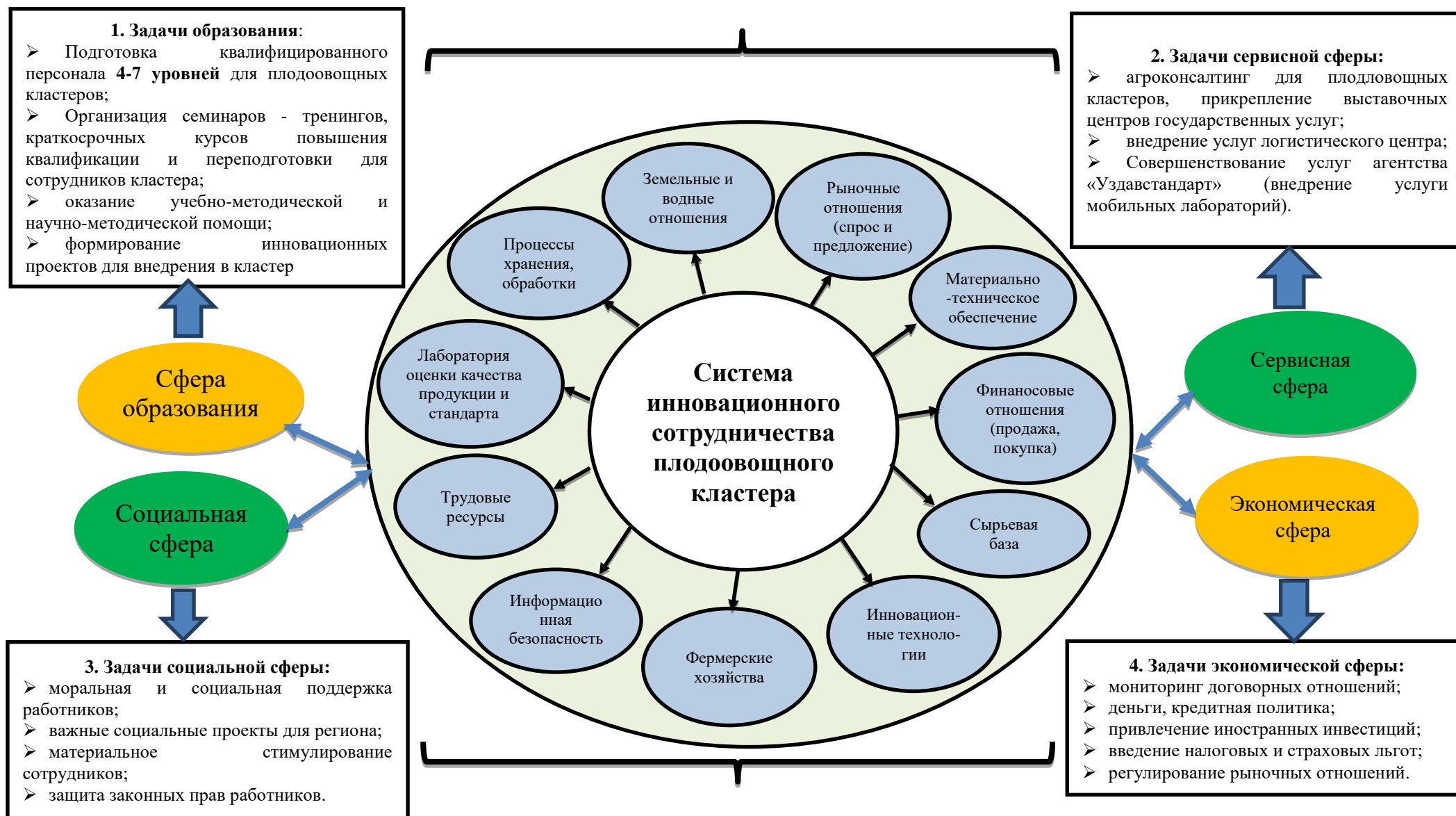


Рисунок 1. Система взаимодействия в инновационной среде⁹

⁹ Разработка автора.

А.Ю.Скачкаво затронул в своих научных исследованиях по созданию системы взаимного сотрудничества кластеров в инновационной среде сосредоточил внимание на кадровом вопросе при реализации интеграционных процессов и углублении сферы маркетинга, при развитии промышленности¹⁰.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Организационно-экономические основы плодоовощных кластеров и современное состояние системы управления»**, рассматриваются объемы продукции, выращиваемой в плодоовощных кластерах, динамика их экономической эффективности, текущее состояние управленческой деятельности плодоовощных кластеров и направления для разработки и управления организационно-экономическими

Экономические реформы, проводимые в сфере плодоовощеводства, позволяют отрасли решать следующие экономические и социальные задачи:

в экономическом вопросе – тот факт, что на производство фруктов и овощей приходится 32,2 % от общего объема произведенной сельскохозяйственной продукции (8,7 % валового внутреннего продукта страны), указывает на то, что это один из основных доходов населения в сельской местности. Это оказывает непосредственное влияние на развитие ряда отраслей промышленности. Кроме того, эта сеть занимает значительное место в сельскохозяйственном экспорте страны;

в социальном вопросе – эффективность устойчивого развития плодоовощеводства, оказывает непосредственное влияние не только на уровень жизни сельского населения, но и на повышение социального благосостояния всех жителей страны.

Этап создания плодоовощных кластеров в Бухарской области, выбранный в качестве объекта исследования, начался в 2019 году, а в 2021 году количество действующих в регионе плодоовощных кластеров составит 6. Площадь земель, отведенных под выращивание фруктов и овощей в регионе, составляет 12 022 га, из которых в общей сложности 3897 га земли приходится на кластеры и фермы, работающие совместно с ними. По этой причине коэффициент охвата кластеров в регионе по сравнению с площадью земель, отведенных под выращивание фруктов и овощей, составляет 32 %. Коэффициент охвата увеличился на 0,72 % по сравнению с 2020 годом. Но это свидетельствует о низкой возможности эффективного использования имеющейся площади земельного участка.

В ходе исследования деятельность плодоовощных кластеров в Бухарской области становится значимой благодаря высоким показателям экономической эффективности по отношению к фермерским хозяйствам и доступности хранения и переработки их продукции. Кроме того, тот факт, что структура управления плодоовощными кластерами принципиально отличается, указывает на то, что она также является лидером по созданию рабочих мест.

¹⁰ Сачкова А.Ю. Организационно-экономический механизм развития овощеводческих тепличных организаций в условиях членства России в ВТО (на примере Саратовской области). Автореф. – Саратов. 2013. – С.24.

При анализе деятельности кластеров отмечено, что при выращивании фруктов и овощей формируется специфическая конкурентная среда (таблица 1).

Таблица 1

Показатели эффективности плодоовощных кластеров в Бухарской области¹¹

Показатели	плодоовощной кластер USMON SHER SHAMSHOD			плодоовощной кластер EMIR FRUIT INDUSTRY		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Общая площадь земельного участка (га)	600	1534,5	1154	-	354	354
Зона выращивания фруктов (га)	115	263	263	-	30	30
Зона выращивания овощей (га)	-	-	-	-	40	40
Выращивание фруктов (1 га/ц)	Плодоносит в 2023 году			-	153	155
Выращивание овощей (1 га/ц)	-	-	-	-	170	176
Ёмкость для хранения продуктов (тонна)	-	2000	4000	-	500	600
Технологическая мощность продуктов (тонна)	-	10000	10000	-	700	1000
Экспорт продукции (тонна)	-	2054,0	2843,0	-	175	230
Созданные рабочие места	53	90	90	-	39	43
Количество техники	27	42	45	-	43	45
Выделенные банковские кредиты (млн. сум)	-	1 700	-	-	645	1030
Общие расходы (1 га, тыс. сум)	47 639	38 467	39 736	-	16 218	18 557
Общий доход (1 га, тыс. сум)	-	46 257	50 452	-	20 955	25 728
Чистая прибыль (1 га, тыс. сум)	-	7 790	10 716	-	4 737	7 171
Годовая норма прибыли (%)	-	20 %	26 %	-	29,2 %	38,6 %

Анализируя данные таблицы, кластеры, работающие в регионе, достигли высокой рентабельности с 20 % до 39 % в 2021 году, при этом основной доход показывает рост с 2023 года.

В результате повышенного внимания к отрасли из года в год количество плодоовощных кластеров в 2021 году составило более 146, а объем производства фруктов и овощей превысил 913 596 тонн. В Бухарской области

¹¹ Разработано автором на основе данных отдела сельского хозяйства Бухарской области.

работают 6 заводов по переработке фруктов и овощей, и в 2021 году в регионе было выращено 26402 тонны плодоовощной продукции.

Плодоовощные кластеры работают на пути достижения одной общей цели, главной из которых является достижение эффективности отрасли и увеличение экспортного потенциала. Однако субъекты в нынешней структуре сегодня должны иметь свою собственную цель. Важной задачей при организации кластеров должно быть эффективное соотнесение цели каждого предмета с общей целью кластера. В противном случае каждая организация стремится выполнить свою цель, и неэффективная деятельность осуществляется из-за того, что общая цель кластера не реализуется. В то же время необходимо будет координировать деятельность плодоовощных кластеров, устранять системные проблемы, возникающие в их управленческой деятельности, и организовывать их интересы на основе эффективных механизмов в области защиты органов государственного управления.

Согласно анализу, важно радикально улучшить деятельность плодоовощного кластера «Usmon Sher Shamshod», действующего в Гиждуванском районе Бухарской области, и создать современный механизм управления (рис.2)

Предлагаемая современная структура управления позволяет радикально изменить деятельность плодоовощного кластера «Usmon Sher Shamshod» в Гиждуванском районе Бухарской области, а также выбрать сам кластер для реализации продукции и заключить контракты по видам продукции.

Организация эффективной системы управления сегодня, помимо развития кластеров, полностью устраняет существующие проблемы в отрасли. Для того, чтобы должным образом организовать управление и контролировать его, в каждом регионе созданы механизмы регулирования и поддержки деятельности кластеров через департаменты министерства.

В соответствии с целями кластеров формируется их структура. Невозможно создать структуру, которая была бы одинаковой для всех. Каждый кластер строит свою собственную структуру, исходя из своих возможностей, и задачи всех отделов четко определены.

Поэтому, в целях налаживания эффективной деятельности кластеров в управлении, могут быть созданы новые структурные подразделения для цифровизации, улучшения зон обслуживания, которые могут способствовать достижению цели кластеров в тех случаях, когда это необходимо.

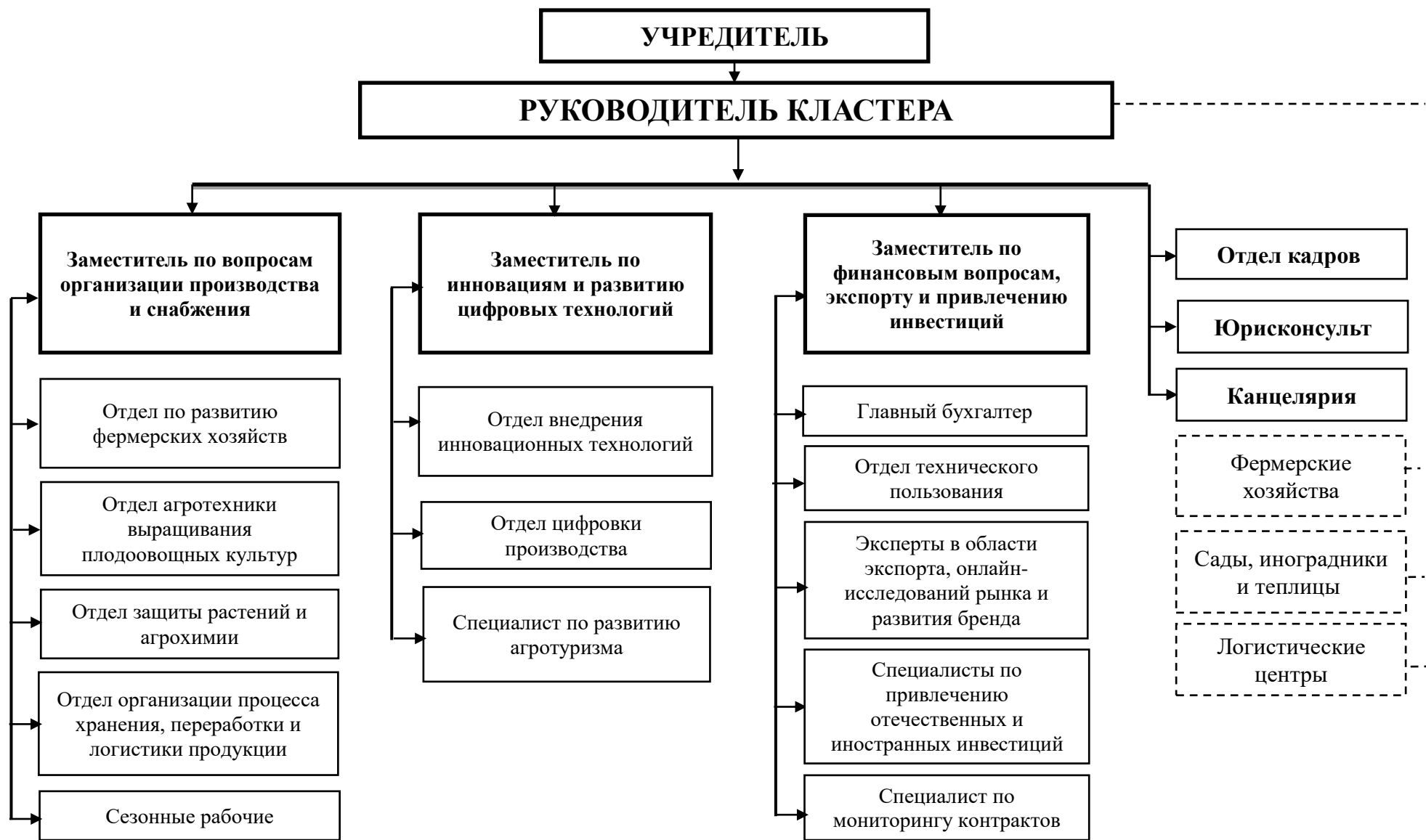


Рисунок 2. Предлагаемая структура управления плодоовощным кластером «Usmon Sher Shamshod»¹²

¹² Разработка автора.

В то же время, в целях проведения значительной работы по регулированию и поддержке деятельности кластеров, действующих в системе Министерства, в исследовательской работе, автором разработана организационная структура Ассоциации *«Плодоовощные кластеры Узбекистана»* для создания в перспективе (рис. 3).

При разработке организационной структуры этого объединения был взят план контроля деятельности основных продуктопроизводящих кластеров и создания для них условий, а также быстрого развития отрасли и объединения в одну систему.

Ниже приведены основные задачи и направления деятельности ассоциации:

- координация деятельности плодоовощных кластеров и реализация ими проектов, защита их прав и интересов, организация эффективного взаимодействия с государственными органами и организациями и хозяйственными объединениями;

- содействие в размещении плодоовощных кластеров на основе перспектив дальнейшего развития потенциала регионов, сырьевой базы, существующей инфраструктуры, трудовых ресурсов и рыночных условий;

- внедрение передовых агротехнологий и ресурсосберегающих приемов и технологий в процесс выращивания плодоовощной продукции, а также создание прозрачного механизма регулирования взаимоотношений между плодоовощными кластерами и фермерскими хозяйствами;

- реализация комплексных мер по производству и экспорту готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, расширение деятельности плодоовощных кластеров и широкое внедрение цифровых технологий в эти процессы;

- разработка предложений по применению унификационных льгот и преференций для развития деятельности плодоовощных кластеров и развития агротуризма как дополнительной сети;

- организация маркетинговых исследований на внутреннем и внешнем рынках, участие в разработке и реализации средне- и долгосрочных программ развития сети, а также широкое внедрение рыночных механизмов в сети;

- содействие плодоовощным кластерам в широком привлечении инвестиций в модернизацию, техническое перевооружение плодоовощного производства, внедрение высокоэффективных инновационных технологий, включая прямые иностранные инвестиции;

- выявление и устранение системных проблем, блокирующих быстрое развитие и устойчивое функционирование плодоовощеводства, а также подготовка предложения по дальнейшему совершенствованию законодательства в этой отрасли.

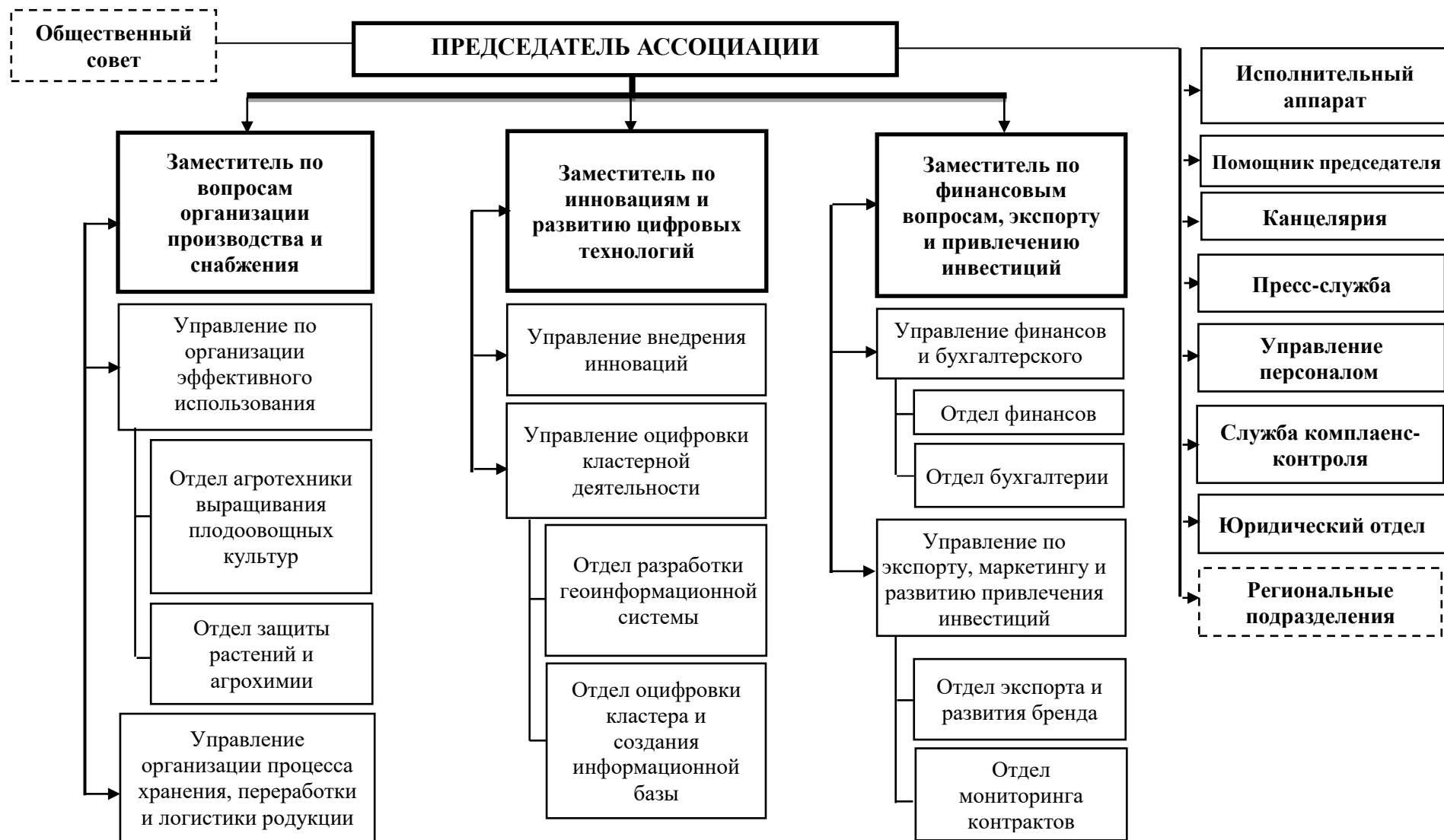


Рис. 3. Предлагаемая структура управления Ассоциации «Плодовоощные кластеры Узбекистана» в перспективе¹³

¹³ Составлено на основе исследования автора.

В ходе исследования проанализирована деятельность плодоовощных кластеров зарубежных стран по развитию деятельности плодоовощных кластеров и определены основные характеристики:

первой особенностью является необходимость проведения территориальной специализации по выращиванию и переработке плодоовощной продукции;

вторая особенность – формирование технологических взаимодействий между различными сетями внутри кластеров;

третья особенность – широкое использование инновационных методов управления для повышения эффективности кластеров.

По мнению автора, целесообразно внедрить следующие основные аспекты зарубежного опыта в деятельность плодоовощных кластеров в республике:

введение субсидий для покрытия определенной части производственных затрат, исходя из особенностей плодоовощных кластеров;

необходимо более широкое привлечение иностранных специалистов и организация обучающих семинаров и тренингов в целях увеличения семеноводства и сортов плодоовощных культур и увеличения экспортного потенциала;

увеличение объемов производства фруктов и овощей за счет внедрения интенсивных технологий (капельное орошение, система подачи питания с помощью дронов).

организация агротуристической деятельности в рамках плодоовощных кластеров;

формирование онлайн-рыночных платформ и цифровизация отрасли с целью изучения спроса на мировом рынке и внедрения современных рыночных механизмов;

В третьей главе диссертации, озаглавленной **«Совершенствование управления плодоовощными кластерами»**, разработаны предложения по организации развития плодоовощных кластеров и способам адаптации механизма управления к рыночным принципам, совершенствованию организации системы хранения, переработка плодоовощной продукции и улучшение и усовершенствование механизмов государственного стимулирования плодоовощных кластеров.

Возникновение финансовых проблем объясняется организацией банковской, инвестиционной системы, недостаточностью дополнительных финансовых ресурсов, дороговизной современных технологий. В то время, как проблемы в договорных отношениях в основном основаны на отсутствии четкой организационной системы и высокой степени безответственности при их внедрении, проблемы при внедрении инновационных технологий действительно вызваны высокой стоимостью технологий, расширением возможностей поддержки в закупках, а также наличием количество проблем в приложении. Когда результаты опроса проанализированы сравнительным образом, никаких проблем с технологией в кластерах не наблюдалось.

Из этого можно увидеть, что вышеперечисленные 4 фактора негативно влияют не только на их доходы, но и на активность кластера. В перспективе этим кластерам и партнерским фермам придется увеличить ассортимент выпускаемой продукции, чтобы еще больше расширить свою деятельность. Для этого было заявлено, что необходимо расширять ресурсы.

По мнению автора, целесообразно ввести следующие концептуальные направления дальнейшего развития плодоовощных кластеров и повышения показателей эффективности:

- отказ от практики установления минимальных цен на сельскохозяйственную продукцию;
- внедрение «складских сертификатов» и разработка механизма использования права аренды на земельные участки в качестве залога;
- охват части современных технологий (*до 25 %*);
- полностью покрыть расходы на оценку качества и сертификацию выращиваемой плодоовощной продукции (*bci, organic, global gap, halal, brc*);
- охват части современных производительных сельскохозяйственных технологий (*до 25 %*) и не ограничение видов субсидий;
- предоставление преимущества кластеру, который внедрил современные цифровые технологии;
- отказ от системы выплаты компенсаций предпринимателю, один раз.
- продление срока погашения выделенных кредитов на 2 года;
- выращивание овощей, бахчевых культур, картофеля переход на финансирование затрат;
- внедрение системы поставок сельскохозяйственной техники, произведенной в республике, на условиях рассрочки платежа сроком на 2 года напрямую без условий лизинга и процентных платежей.

В результате неучета этих факторов выращивание и переработка плодоовощной продукции приводит к увеличению затрат, и возникает ряд проблем в достижении намеченной цели.

В исследовательской работе при анализе деятельности кластеров определено наличие перебоев в сотрудничестве и необходимость механизма их государственной поддержки, необходимость укрепления экономических связей кластеров с заинтересованными сторонами (таблица 2).

Путем определения заинтересованных сторон в кластерной матрице их сотрудничество было рассчитано на основе опроса в балльной системе¹⁴.

Где:

$$KM = K + A_T + \Phi_x + D_x + O_T + I_T + C_K + M_L + J_M + \ddot{E}_{ш} + J_K \leq 50 \quad (1);$$

$$0 \leq 5 \quad (2);$$

$$5 \leq 50 \quad (3).$$

¹⁴ Разработка автора на основе опроса.

Таблица 2

Матрица сотрудничества по развитию и управлению кластером¹⁵

Матрица Кластера	Кластер	Агробанк	Фермерские хозяйства	Дехканские хозяйства	ВУЗ	НИИ	Страховые компании	Минеральные удобрения и химические реагенты	Логистические центры	Топливо-смазочные агрегаты	Лизинговые компании	Всего:
Кластер	X	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5	42
Агробанк	5	X	4	2	2	1	4	4	3	4	5	34
Фермерские хозяйства	4	4	X	2	2	1	1	3	1	3	1	22
Дехканские хозяйства	4	2	2	X	0	0	0	3	0	1	0	12
ВУЗ	4	2	2	0	X	4	1	0	2	0	0	15
НИИ	3	1	1	0	4	X	1	3	0	0	0	14
Страховые компании	4	4	1	0	1	0	X	2	1	1	1	15
Минеральные удобрения и химические реагенты	4	4	3	3	0	3	2	X	3	0	0	22
Логистические центры	5	3	1	0	2	0	1	3	X	4	1	20
Топливо-смазочные агрегаты	4	4	3	1	0	0	1	0	4	X	0	17
Лизинговые компании	5	5	1	0	0	0	0	0	1	0	X	12
Всего:	42	34	22	12	15	14	15	22	20	17	12	X

Кластерная матрица определяет текущее состояние коммуникаций между основными предприятиями и организациями-партнерами. 0 по матрице не означает сотрудничества, в то время как 5 означает сильное сотрудничество.

По результатам опроса определены предприятия и организации с высокой степенью кооперации кластера. Это также указывает на необходимость укрепления экономических связей между предприятиями и организациями, заинтересованными в кластерной деятельности, из-за низкого уровня сотрудничества.

С другой стороны, прогнозирование урожайности плодовоовощных культур требует учета специфики и показателей отрасли. Для осуществления прогноз урожайности плодовоовощных культур, необходимо учитывать несколько факторов, при определении зависимости использован метод многофакторного регрессионного анализа. В ходе исследования определена

¹⁵ Разработка автора, основанная на опросе, проведенном в результате исследования.

взаимосвязь нескольких факторов, влияющих на модернизацию производства, влияющих на уровень продуктивности при выращивании овощей (таблица 3).

Таблица 3

Прогнозные показатели влияния факторов на уровень продуктивности овощеводства на 2022-2027 годы¹⁶

Годы	Показатель производительности (ц.га)	Потребление рабочей силы (тыс. сум)	Топливо-смазочные материалы (тыс. сум)
2022	249,8	3510,0	1221,8
2023	251,9	3952,3	1287,1
2024	253,9	4004,0	1352,4
2025	255,9	4055,7	1417,7
2026	258,0	4107,4	1483,0
2027	260,0	4159,1	1548,3

В соответствии с результатами расчетов, проведенных путем размещения в разработанных функциях действительных чисел, полученных на основе использованной модели Гретля, вместо нестандартных чисел, разработаны прогнозные показатели на период с 2022 по 2027 год на основе динамики уровня урожайности овощеводства за 2007-2021 годы. А при выращивании продукции во фруктовых садах уровень урожайности основывался на динамике 2007-2021 годов, прогноз которой также был разработан на период с 2022 по 2027 год (таблица 4).

Таблица 4

Прогнозные показатели влияния факторов на уровень продуктивности плодоношения на 2022-2027 годы¹⁷

Годы	Показатель производительности (ц.га)	Потребление рабочей силы (тыс. сум)	Топливо-смазочные материалы (тыс. сум)
2022	124,6	3450,0	761,3
2023	127,5	4247,8	802,1
2024	130,5	4378,8	842,9
2025	133,5	4509,9	883,8
2026	136,4	4640,9	924,6
2027	139,4	4771,9	965,5

Анализ данных, представленных в таблице, определен прогноз производства плодоовощной продукции путем составления эконометрической модели параметрических показателей на 2022-2027 годы, и к 2027 году было спрогнозировано, что производство овощей увеличится на 260,0 ц/га, а производство фруктов – на 139,4 ц/га. Основываясь на этих стилях эконометрических моделей, существует возможность прогнозирования увеличения урожайности по каждому виду сельскохозяйственных культур,

¹⁶ Разработано автором.

¹⁷ Разработано автором.

как районных, так и республиканских.

В заключение можно отметить, что анализ динамики урожайности плодоовощной продукции, выращиваемой кластерным методом, на основе математического моделирования создает возможности для охвата всех факторов, влияющих на урожайность, прогнозирования урожайности на ближайшие годы и некоторого облегчения практики фактической оценки и экономического анализа динамики роста урожайности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенной исследовательской работы автору удалось сформировать следующие выводы и предложения:

1. В результате исследования даны авторские определения, которые усовершенствованы до таких понятий, как «плодоовощной кластер», «кластерное управление», с учетом особенностей совершенствования механизма управления и кластерной деятельности плодоовощных кластеров, а также организационных основ, экономическое состояние плодоовощных кластеров, а также средства и объекты

2. Выявлена роль плодоовощных кластеров в нашей стране, а также разработана и усовершенствована перспективная структура плодоовощного кластера «Usmon-Sher Shamshod», действующего в Гиждуванском районе Бухарской области, по созданию новой модельной структуры управления и Ассоциации «Плодоовощные кластеры Узбекистана».

3. Совместное управление плодоовощными кластерами не только улучшает функционирование кластеров, но и признано целесообразным развитие предприятий, прямо и косвенно связанных с отраслью, а в отрасли обеспечивается производство плодоовощной продукции без выпуска, переработки, реализации готовой продукции.

4. В результате исследования проанализирована деятельность 6 фруктово-овощных кластеров из всех районов Бухарской области и с использованием метода группировки получены следующие выводы:

во-первых, чем больше плодоовощных кластеров по видам производства и услуг, тем больше получен доход. По этой причине кластеры стремились получать высокие прибыли в своей деятельности; и, **во-вторых**, специализация кластеров по отраслям повлияла на высокие доходы; **в-третьих**, чем выше качество и товарный уровень плодоовощной продукции, выращиваемой в плодоовощных кластерах, тем выше доход, увеличенный в среднем на 20 %; **в-четвертых**, чем более эффективный контакт с объектами инфраструктуры, тем выше получаемый доход кластером.

5. Разработан сравнительный анализ по определению направлений опыта зарубежных стран в соответствии с климатическими условиями нашей страны и использованию моделей Германии, Китая, Парагвая в плодоовощных кластерах. В исследовательской работе представлены образцы опыта зарубежных стран, и внесены предложения о способах их внедрения с учетом

климатических условий Узбекистана.

6. В перспективе появится возможность организовать управление плодоовощными кластерами современными способами и поддержать отрасль, обеспечив население плодоовощной продукцией в полном объеме, увеличив доходы кластеров за счет удовлетворения потребности в продуктах питания, приблизив трудовой доход в деревне к уровню в городе. Поэтому механизмы государственной поддержки отрасли, по мнению автора, заключаются в следующем:

возмещение части ставок по кредитам, полученным на приобретение горюче-смазочных материалов, минеральных удобрений, современной техники и технологии для плодоовощных кластеров;

- оцифровка закупок их продукции путем создания отраслевой ассоциации в поддержку фруктовых и овощных кластеров, а также организации онлайн-платформы торговли;

- финансирование разработки программ, направленных на привлечение иностранных инвестиций и увеличение грантовых проектов;

– целесообразно создать механизмы стимулирования плодоовощных кластеров, достигших продуктивности.

7. По мнению автора, для того, чтобы плодоовощные кластеры увеличили источники дохода, целесообразно провести следующую работу:

обеспечение кластеров минитехнологиями по переработке плодоовощной продукции, налаживание кооперационных связей. Основная масса выращенной продукции направляется непосредственно на продажу на рынки, то есть практически не перерабатывается и превращается в некачественную продукцию. Для этого, *во-первых*, необходимо разработать стратегию, соответствующую принципам рынка, либерализовать процедуру продажи плодоовощной продукции; *во-вторых*, положительный результат достигается, если при воспроизводстве плодоовощной продукции также используются минитехнологии. Когда каждый кластер перерабатывает 60 % выращенной продукции, можно поддерживать деятельность кластера и увеличить его доход, продать готовую продукцию.

8. Установление кооперационных отношений в плодоовощном кластере связано со всеми участниками с помощью организационно-экономических механизмов с учетом общего характера деятельности, которая полностью его охватывает, сформирована социально-экономическая инфраструктура, разработана «Матрица сотрудничества кластерного развития и управления», которая является одним из наиболее эффективных способов управления на основе частной собственности одного субъекта, комплексно охватывающая все аспекты кластерного развития и управления принятия решений, а на основе анкетирования по системе от 0 до 5 баллов удалось расширить отношения сотрудничества по критериям оценки.

9. Путем составления эконометрической модели параметрических показателей производства фруктов и овощей на 2022-2027 годы определен

прогноз и спрогнозировано, что к 2027 году производство овощей увеличится на 260,0 ц/га, а производство фруктов - на 134,9 ц/га.

10. Для организации и развития кластеров в плодоовощном секторе важно разработать его стратегические направления. В процессе организации кластеров в сети плодоовощеводства требуется в первую очередь обратить внимание на следующие направления:

- повышение знаний, уровня и квалификации специалистов, занимающихся выращиванием, хранением, переработкой и доставкой плодоовощной продукции потребителям, оснащение их современными знаниями, обучение правилам и методам корпоративного управления, повышение уровня знаний в области информационных технологий;

- внедрение процессов внедрения, технического обновления и модернизации современных технологий на всех предприятиях и организациях, участвующих в этом интеграционном процессе;

- привлечение больше прямых инвестиций в данную сферу с целью планомерного развития предприятий и организаций участников плодоовощных кластеров, обеспечения эффективности каждого привлеченного сума средств;

- оказание взаимопомощи, поддержка и содействие развитию друг друга в необходимых ситуациях.

- размещение готовой продукции плодоовощных кластеров в специальной упаковке и обеспечение представления потребителям в эстетически приемлемом виде.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03 / 30.12.2020.I.16.02 FOR AWARDING
SCIENTIFIC DEGREES AT THE TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY

RAZIKOV JAKHONGIR MUSTAQIM UGLI

**IMPROVING THE MANAGEMENT OF FRUIT AND VEGETABLE
CLUSTERS**
(on the example of fruit and vegetable clusters in Bukhara region)

08.00.13 – Management

ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) in economics sciences

Tashkent – 2023

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic science was registered by the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2020.2.PhD/Iqt1261

The dissertation has been prepared at the Tashkent State Agrarian University.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of Scientific council (<http://www.tsue.uz>) and on the website of “Ziyonet” Information and educational portal (<http://www.ziyonet.uz>).

Scientific supervisor: **Khakimov Rashid**
Doctor of economics sciences, associate professor

Official opponents: **Yuldashev Nuritdin Qurbonovich**
Doctor of economics sciences, professor

Ergashev Rakhmatulla Khidirovich
Doctor of economics sciences, professor

Leading organization: **Andijan institute of agriculture and agrotechnology**

The defense of the dissertation will take place on «___» _____ at _____ 2023 at the meeting of the Scientific Council DSc.03 / 30.12.2020.I.16.02 at the Tashkent State University of Economics for the award of academic degrees. Address: 100066, Tashkent, Islam Karimov street, 49. Phone: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-57; e-mail: tdiu@tseu.uz.

The dissertation can be reviewed at the Information Resource center of the Tashkent State University of Economics (registered under № ____). Address: 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Phone: (99871) 239-28-72; fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tsue@tseu.uz

The abstract of the dissertation was distributed «___» _____ 2023.

(Registry of the protocol № __ dated «___» _____ 2023).

G.K. Abdurakhmonova

Chairman of the Scientific Council for awarding degrees, doctor of economics sciences, professor

R.Kh. Karlibaeva

Scientific secretary of the Scientific council for awarding degrees, doctor of economics sciences, professor

Sh.J. Ergashkhodjaeva

Chairman of the Scientific seminar under the Scientific Council for awarding degrees, doctor of economics sciences, professor

INTRODUCTION (abstract of the thesis of the PhD dissertation)

The purpose of the research is to develop scientifically based proposals and recommendations for improving the management of fruit and vegetable clusters.

As **The object of research** was selected the management activities of fruit and vegetable clusters in the Bukhara region.

The scientific novelty of the research is as following:

according to the methodological approach, the essence of the concepts of "fruit and vegetable cluster", "cluster management" has been improved according to the approach of fruit and vegetable clusters, taking into account the organizational foundations, management structure, economic status and means and objects of their implementation;

improvement of the structure and management structure in the future of the "fruit and vegetable clusters of Uzbekistan" Association is based on the creation of modern structural units related to the activities of farmers and farms, gardens, vineyards and greenhouses, logistics centers;

promising areas of cooperation development are based according to the "cooperation matrix of cluster development and management", which reflects the characteristics of the subjects of fruit and vegetable clusters in the partner and functional description;

taking into account such influencing factors as Labor consumption and fuel and lubricants in the cultivation of fruits and vegetables, forecast indicators of the increase in the volume of fruit and vegetable production in the Republic by 2027 have been developed.

Introduction of the research findings. Based on the scientific results obtained to improve the theoretical and methodological foundations of the management of fruit and vegetable clusters:

the essence of the concepts of "fruit and vegetable cluster", "cluster management", improved according to the methodological approach, taking into account the organizational foundations, management structure, economic situation of fruit and vegetable clusters and the means and objects of their implementation 60412400 - Agribusiness and investment activities, 60411600 - Corporate governance was used in the textbook "Agricultural production economy" intended for students of educational areas (Order of the Ministry of Higher and secondary special education No.106 of March 17, 2022, list number 106-642). As a result of the introduction into practice of this scientific proposal, through a broader understanding of the socio-economic content of fruit and vegetable clusters, the formation of theoretical knowledge and practical skills in students in promising areas of its innovative development was achieved;

through the organization of modern structural units on the activities of farmers and farms, gardens, vineyards and greenhouses, logistics centers, the proposal of the "Fruit and vegetable clusters of Uzbekistan" Association to improve the structure and management structure in the future was used by the territorial departments of the Ministry of Agriculture to develop "A Program for improving

the organization and management of fruit and vegetable clusters" (Reference of the Ministry of Agriculture No. 03/29-04/5519 of August 11, 2022). As a result of the introduction of this scientific proposal into practice, an average of 180 centners per hectare of production using modern management methods and 71 million tons of production as a result of processing. the sum net income was obtained and the rate of profitability was reached to be 138.6 percent;

the proposal to use promising areas for the development of cooperation according to the "Cooperation matrix of cluster development and management", which reflects the characteristics of the subjects of fruit and vegetable clusters in a partner and functional description, was used by the territorial departments of the Ministry of Agriculture to develop "A Program for improving the organization and management of fruit and vegetable clusters" (Reference of the Ministry of Agriculture No. 03/29-04/5519 of August 11, 2022). As a result of the introduction into practice of this scientific proposal, monitoring the activities of clusters, an increase in production volumes and stabilization of the industry are ensured;

the forecast indicators of the increase in the volume of fruit and vegetable production in the Republic, developed by 2027, taking into account such influencing factors as Labor consumption and fuel and lubricants in fruit and vegetable production, were used by the territorial departments of the Ministry of Agriculture to develop " A Program for improving the organization and management of fruit and vegetable clusters" (Reference of the Ministry of Agriculture No. 03/29-04/5519 of August 11, 2022). As a result of the introduction into practice of this scientific proposal, the volume of fruit production was predicted to increase in 2027 by 1.16 times compared to 2021, and the volume of vegetable production by 1.09 times.

Approbation of the results of the study. The main scientific and practical results of the dissertation were reported and discussed at 2 International and 3 Republican scientific and practical conferences.

The publication of the results of the study. A total of 22 scientific works on the topic of the dissertation, including doctoral dissertations of the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan in scientific publications recommended to publish the main scientific results, 12 articles, including 7 in Republican and 5 in foreign scientific journals were published.

Structure and size of the dissertation. The composition of the dissertation consists of introduction, three chapters, conclusion, list of used literature, including 29 tables, 27 pictures. The total size of the dissertation is 168 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; part I)

1. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этишнинг долзарблиги. // Агро илм. – Т., 2020 йил, 3-сон. 96-98-бетлар. (08.00.15)
2. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерлари томонидан маҳсулот ишлаб-чиқариш динамикасининг таҳлили. //Агроиктисодиёт. – Т., 2021 йил, 3-4-сон. 124-126-бетлар. (08.00.25)
3. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқаришни ташкилий механизмини такомиллаштириш. // Хоразм маъмун академияси ахборотномаси. – Х., 2021 йил, 5-сон. 70-72-бетлар. (08.00.21)
4. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини бошқариш механизмининг ҳозирги ҳолати. // Агро илм. – Т., 2022 йил, 2-сон. 100-102-бетлар. (08.00.15)
5. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантиришнинг илмий назарий асослари. // Хоразм маъмун академияси ахборотномаси. – Х., 2022 йил, № 4-сон. 234-237-бетлар. (08.00.21)
6. Розиков Ж.М. Ўзбекистон шароитида мева-сабзавотчилик кластерларини бошқариш ва ривожлантиришда хорижий давлатлар тажрибалар таҳлили. Тошкент молия институти. / Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида статистика тизимини янада такомиллаштириш. Халқаро илмий-амалий конференцияси материаллари тўплами – Т., 2022 йил 18 март. 102-105-бетлар.
7. Rozikov J.M. Prospects for the development of fruit and vegetable clusters. // Электронное научно-практическое периодическое издание «Экономика и социум» №11(102) 2022. pp.1-13.
8. Rozikov J.M. Scientific basis for further improvement of fruit and vegetable cluster management mechanisms in Uzbekistan. // ISSN: Galaxy international interdisciplinary research journal (giirj)issn (E): 2347-6915Vol. 10, Issue 4, April. 2022 pp.526-532.
9. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантириш ва бошқарув механизмини бозор тамойилларига мослаш йўллари. Тошкент давлат иқтисодиёт университети. / Actual tasks of the effective use of modern marketing concepts in the development of the national economy. Халқаро илмий-амалий конференцияси материаллари тўплами. – Т., 2022 йил. 30-36-бетлар.
10. Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантириш ва бошқариш масалалари. Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институти. / Қишлоқ ва сув хўжалигининг замонавий муаммолари. Анъанавий XVII ёш олимлар, магистрантлар ва иқтидорли талабаларнинг илмий-амалий анжумани. мақолалар тўплами – Т., 2019 йил 28-29 март. 143-146-бетлар.
11. Розиков Ж.М. Ўзбекистонда кластер усулида қишлоқ хўжалиги

маҳсулотларини етиштириш самарадорлиги. Тошкент давлат аграр университети. / «2020 йил Илм-маърифат ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йили»га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг III-масофавий илмий-амалий конференцияси материаллари тўплами – Т., 2020 йил 21 май. 634-1636-бетлар.

II бўлим (II часть; part II)

1. Хакимов Р., Розиков Ж.М. Бухоро вилоятида мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этишнинг ҳозирги ҳолати ва истиқболлари. // Агроилм. – Т., 2021 йил, 2-сон. – 107-109 бетлар. (08.00.15)

2. Dekhkanova N.S., Rozikov J.M., Tonkix O.V., Yakubov F.K. The current state and development trends of the agricultural products and food market in Uzbekistan. // International journal of research culture society ISSN: 2456-6683 Volume - 4, Issue - 1, Jan – 2020. Monthly, Peer-Reviewed, Refereed, Indexed Journal, pp.128-135.

3. Durmanov A., Marina Li, Xafizov O., Roziqov J.M. Simulation modeling, analysis and performance assessment—//<https://www.scopus.com/authorid/detail.uri?authorId=57215929296> (Scopus journal) – 1-5 бетлар.

4. Khakimov R., Bayjanov S., Rozikov J., Mamatkulov M., Kuvatbay I., Durmanov A // Current state of agriculture in the republic of Uzbekistan and the need for improving the efficiency of agro-clusters in the fruit and vegetable industry –// EPFS-2022 IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 1043 (2022) 012043 IOP Publishing doi:10.1088/1755-1315/1043/1/012043. pp.1-8.

5. Наринбаева Г.К., Розиков Ж.М., Полвонов Ф. Агротрастерларни моҳияти ва уни ривожлантириш омиллари. / Агроиқтисодиёт. – Т., 2019 йил, 4-сон. – 91-92 бетлар. (08.00.25)

6. Хакимов Р., Розиков Ж.М. Кластер усулида қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш. Тошкент давлат аграр университети. / Аграр соҳа экспорт салоҳиятини ошириш, кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил қилиш, уларга хизмат кўрсатувчи ишлаб чиқариш ва бозор инфратузилмасини ривожлантириш: муаммо ва ечимлар. Хорижий мутахассислар иштирокида республика илмий-амалий анжумани материаллари тўплами – Т., 2019 йил 27 апрель. – 405-407 бетлар.

7. Розиков Ж.М., Самадов Д. Мева-сабзавотчилик кластерларини ташкил этиш ва бошқаришнинг ижтимоий-иқтисодий аҳамияти. Тошкент давлат аграр университети. / Аграр соҳа экспорт салоҳиятини ошириш, кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил қилиш, уларга хизмат кўрсатувчи ишлаб чиқариш ва бозор инфратузилмасини ривожлантириш: муаммо ва ечимлар. Хорижий мутахассислар иштирокида республика илмий-амалий анжумани материаллари тўплами – Т., 2019 йил 27 апрель. 328-330-бетлар.

8. Хакимов Р., Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерларининг ташкилий иқтисодий асосларини такомиллаштириш. Тошкент давлат аграр университети. / Аграр фан назарияси ва амалиётидаги долзарб муаммолар ва уларнинг ечимлари. Тошкент давлат аграр университети ташкил

этилганлигининг 90 йиллигига бағишланган халқаро конференциянинг материаллар тўплами – Т., 2020 йил 14-15 декабрь. 219-222-бетлар.

9. Галимова Ф.Р., Дехканова Н., Розиков Ж.М. Аграр тармоқда кластерларни ташкил этишнинг жаҳон тажрибаси. Тошкент давлат аграр университети. /Аграр фан назарияси ва амалиётидаги долзарб муаммолар ва уларнинг ечимлари. Тошкент давлат аграр университети ташкил этилганлигининг 90 йиллигига бағишланган халқаро конференциянинг материаллар тўплами – Т., 2020 йил 14-15 декабрь. 227-230-бетлар.

10. Хакимов Р., Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерлари замон талаби. / Ўзбекистон ёшлари: аграр соҳа ривожига менинг ҳиссам. Иқтидорли талаба-ёшлар, магистрлар ва ёш олимларнинг масофавий илмий-амалий онлайн конференцияси материаллари тўплами. – Т., 2020 йил. 615-618-бетлар.

11. Хакимов Р., Розиков Ж.М. Мева-сабзавотчилик кластерлари соҳани ривожлантиришнинг истиқболли йўналиши. Тошкент давлат аграр университети. /Аграр тармоқ иқтисодий салоҳиятини оширишда институционал ислохотлар ва агрокластерларни ривожлантиришнинг ўрни: муаммо ва ечимлари. Республика илмий-амалий анжумани тўплами – Т., 2021 йил 18 май. 237-242-бетлар.

Автореферат ТДИУ “Иқтисодиёт ва таълим” журнали таҳририятида
таҳрирдан ўтказилди.

Босишга рухсат этилди: 03.02.2023
Бичими: 60x84 ^{1/16} «Times New Roman»
гарнитурада рақамли босма усулда босилди.
Шартли босма табағи 3. Адади 100. Буюртма: № 42
Тел: (99) 832 99 79; (99) 817 44 54
Гувоҳнома reestr № 10-3279
“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилди.
Манзил: Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй.