

200-летие издания
теоретической работы
генерала Жомини

Владимир Квинт

К ИСТОКАМ
ТЕОРИИ
СТРАТЕГИИ



Владимир Львович Квинт — выдающийся экономист, теоретик и практик стратегирования, доктор экономических наук, профессор, иностранный член Российской академии наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, более двадцати пяти лет является профессором стратегии и систем стратегического управления ведущих университетов мира: Фордемского, Нью-Йоркского, Американского (Вашингтон), Ласалльского, Бэбсон Колледжа (США), Венского экономического университета (Австрия). С 2006 г. — заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ и руководитель Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ им. М. В. Ломоносова. С 2013 г. — заведующий кафедрой стратегии, территориального развития и качества жизни Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Член Бреттон-Вудского комитета и Всемирной академии искусств и науки.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Северо-Западный институт управления

Серия «Библиотека стратега»

Владимир Квинт

К ИСТОКАМ ТЕОРИИ СТРАТЕГИИ

200-летие издания теоретической работы
генерала Жомини

Санкт-Петербург
2017



ПРЕДИСЛОВИЕ

Около трех тысяч лет военные лидеры и государственные деятели использовали в своих победных решениях могучие идеи стратегического характера, не владея при этом правилами и законами стратегической науки, прежде всего в силу позднего созревания этой сферы исследований. Сам термин «стратегия» стал обретать свои аналитически обоснованные специфические характеристики лишь в начале XIX века. Несмотря на то что в XX веке стратегическая мысль, придя в сферу бизнеса, стала наконец формироваться как новое направление исследований, стратегия как наука до сих пор делает лишь свои первые шаги. Ученые в большом долгу перед практиками стратегии.

Глубокие исследования генеалогии стратегии, ее философии имеют принципиальное теоретическое и практическое значение. Однако мощь теории и правил стратегии все еще остается недооцененной, слабо используется или неверно понимается многими лидерами важнейших корпораций, правительственных и ведомственных органов власти. И даже разработка успешной навигации для индивидов через реалии и мифы их жизни требует воспитания стратегического склада ума и знания правил построения сценариев и методов реализации стратегий. Впечатляющие поражения в различных сферах человеческой деятельности могут быть связаны с преимущественным вниманием к тактическим, оперативным или рутинным решениям вместо фокусирования на выработке стратегических приоритетов и выборе векторов, ведущих к долгосрочному успеху.

Сорок пять лет моих исследований теории стратегии, ее философских основ и поиска исторических корней позволяют мне утверждать, что одним из первых примеров (если не первым) использования

термина «стратегия», правда как прилагательного, является работа византийского императора Маврикия — Флавия Маврикия Тиберия Августа (Flavius Mauricius Tiberius Augustus; 539—602 гг.), который ряд долгосрочных (однако не только) решений систематизировал и определял как «стратегические». Были и до него крупные лидеры и теоретики, которые использовали близкие термины, как, например, римский государственный деятель и ученый Секст Юлий Фронтин (Sextus Julius Frontinus; ок. 30—103 гг.), внедривший термин «стратегема», — но никто из них не использовал непосредственно термин «стратегия» и не разрабатывал законы и общие основы стратегирования. Со времен Маврикия прошло около 1200 лет, прежде чем в начале XIX века, почти одновременно, как это часто бывает, два военных практика стали разрабатывать теоретические основы долгосрочных победных решений ведения войн и организации сражений, называя такие решения стратегическими. Этими самородками были Генрих Жомини (Antoine-Henri Jomini; 6 марта 1779 г. — 24 марта 1869 г.) и Карл фон Клаузевиц (Carl Philipp Gottlieb von Clausewitz; 1 июля 1780 г. — 16 ноября 1831 г.). Но если работы последнего многократно издавались и доступны широкому кругу читателей, даже не профессиональных стратегов, то имя Жомини, к сожалению, до сих пор гораздо менее известно. Их судьбы во многом похожи. Оба начинали свою военную карьеру за рубежом и оба практически в одно время проходили военную службу в Российской империи при Александре I. Хотя Клаузевиц служил в России лишь около двух лет, а Жомини — около трех десятилетий, оба оставили после себя замечательные аналитические работы, которые можно уверенно отнести к первоосновам теории военной стратегии.

Хронологически первым из них был Генрих Жомини, который уже в 1801 году написал свое сочинение с анализом военной





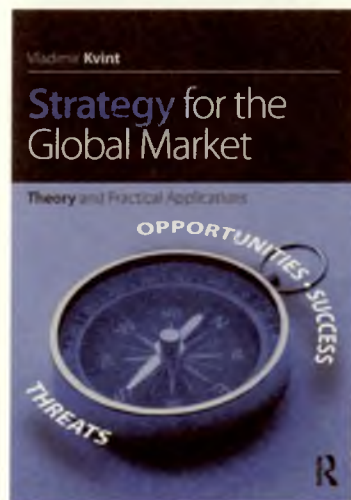
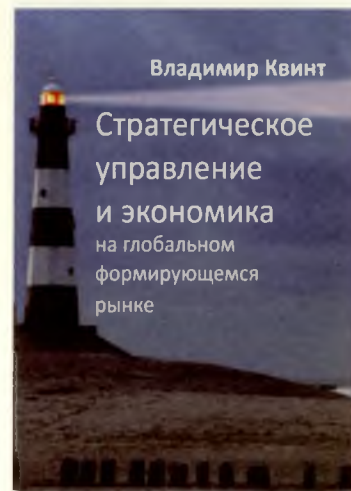
Карл Филипп Готтлиб фон Клаузевиц (1780–1831) – офицер прусской и российской (1812–1814) армий, один из основоположников теории стратегии

стратегии и поиском общих правил и постулатов ведения военных действий. В дальнейшем оба эти генерала провели несколько аналитических исследований различных военных сражений, но только один из них написал работу, полностью посвященную не анализу конкретных сражений и войн, не исследованию жизни и деятельности отдельных полководцев, а непосредственно теории и правилам принятия крупных долгосрочных стратегических решений и их реализации. По сути, первой такой основополагающей работой являются «Общие правила военного искусства» генерала Генриха Жомини. Эта уникальная книга, обосновывающая теорию стратегии, была в первом варианте написана в Познани в 1806 году, а в новой, дополненной редакции и переводе издана в Российской империи, в Петербурге, в 1817 году, и на ее второй странице указано: «Печатано по ВЫСОЧАЙШЕМУ повелению». И это не случайно: в нескольких источниках я нашел подтверждение тому факту, что в том же 1817 году генерал Жомини читал рукопись этой книги императору Александру «до глубокой ночи». К сожалению, в отличие от предыдущих и последующих работ самого Жомини и книг Карла фон Клаузевица, эта публикация оставалась практически забытой и никогда не переиздавалась до появления публикации 2017 года, которую вы, читатель, держите в руках.

Очень жаль, что в России ни в одном из известных мне исследований никогда не стремились утверждать, что именно в ее Северной столице, Петербурге, зародилась и была опубликована пионерная работа по теории стратегии. Хотя эта книга Жомини, исходя из ее названия, посвящена общим правилам военного искусства, но реально, сущностно: почти впервые и точно используемый в ней термин «стратегия», да и непосредственно некоторые утверждения этой книги не оставляют сомнения, что эта маленькая сорокатрехстраничная работа является первым опубликованным системным

трудом, непосредственно посвященным теории и правилам стратегии. Уже на третьей странице книги барон Жомини утверждает, что правила, изложенные в ней, «независимы ни от рода оружия, ни от времени и места: они неприменимы...». То есть автор, по сути, говорит об объективных правилах и даже основах законов принятия важнейших долгосрочных стратегических решений, которые в значительной степени не подвержены даже влиянию времени.

Антуан Анри Жомини родился в Швейцарии, где и жил в молодые годы. В недолгий период существования Гельветической республики, возникшей под влиянием деятельности Наполеона, совсем еще юный Жомини служил помощником военного министра республики. Первый военный опыт, наблюдения за процессами организации военных действий и глубокий аналитический склад ума привели Жомини к идее выработки долгосрочных общих правил организации военных действий. Молодой офицер — майор Жомини, уйдя с военной службы в 1801 году, написал свою первую аналитическую работу, которая впоследствии была представлена маршалом Неем (Michel Ney; 1769—1815) Наполеону и произвела на этого гения стратегии настолько большое впечатление, что он принял решение ее немедленно опубликовать. Впоследствии за выдающиеся аналитические способности Жомини Наполеон присвоил молодому офицеру титул барона, затем за анализ ряда военных действий, прежде всего итальянских операций, присвоил ему первый генеральский чин — бригадного генерала. Жомини, с небольшим перерывом, большую часть своей деятельности в империи Наполеона служил начальником штаба одного из храбрейших маршалов империи — Нея. Наполеон неоднократно обращался к практическому и теоретическому анализу и советам генерала Жомини, что, кроме всего прочего, вызывало большую зависть у ряда штабных офицеров Наполеона, прежде всего у начальника штаба армии



**«В стратегии главное —
точный вектор атаки
и фактор времени»**

В.Л. Квинт



Наполеона и военного министра Франции — маршала империи Бертье, который воспрепятствовал присвоению Жомини следующего генеральского звания — дивизионного генерала и в целом его дальнейшей военной карьере. Тем не менее вплоть до 1813 года Жомини продолжал свою военную службу на благо Французской империи. В период военной кампании Наполеона в России Жомини не принимал непосредственного участия в боевых действиях против России, однако служил военным оккупационным губернатором Вильны и Смоленска. В 1813 году, после обострения конфликта с Бертье, швейцарец и генерал французской армии барон Жомини принял приглашение российского императора Александра I и перешел, с повышением своего воинского чина до генерала-лейтенанта, в российскую армию. Генерал Жомини доблестно и честно служил России несколько десятилетий. Именно по его записке была учреждена и до сих пор действует главная кузница высших офицерских кадров России — Военная академия Генерального штаба. Он был военным советником и наставником трех российских императоров: Александра I, Николая I и Александра II. Его военные заслуги перед Российской империей принесли ему полный генеральский чин — генерала-аншефа. Он был отмечен высшей наградой Российской империи — орденом Святого апостола Андрея Первозванного. Уже в преклонном возрасте, уходя в отставку, он отправился домой — в Швейцарию, но купил дом и в Брюсселе, где ему очень нравилось жить. Однако и после этого его стратегический гений продолжал быть востребованным. Он предложил российскому императору несколько победных стратегических решений в периоды русско-турецкой (1828—1829) и Крымской (1853—1856) войн. Император Франции Наполеон III также неоднократно приглашал его для консультаций и советов.

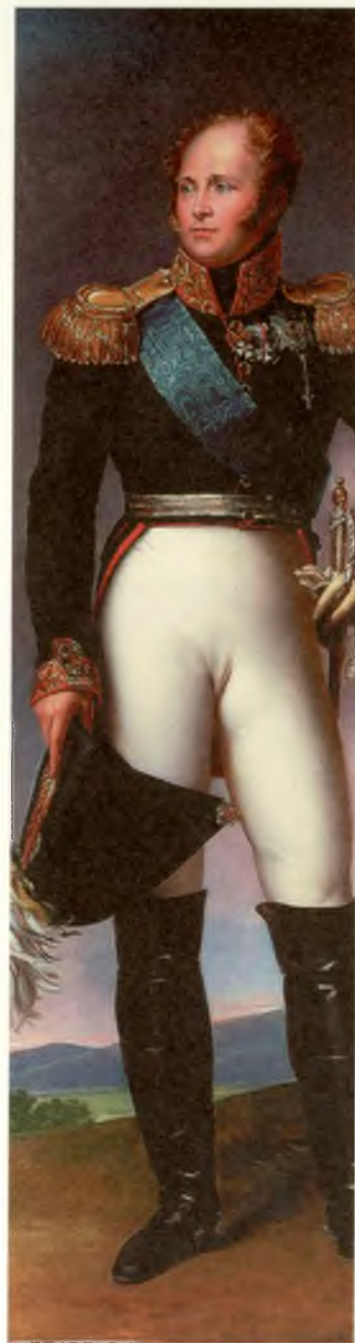
Мои многолетние исследования проблем теории стратегии и практики стратегирования, приведшие к ознакомлению с работами

генерала Жомини, позволили мне сделать вывод, что непосредственным моментом зарождения стратегии как теории является завершение генералом Жомини в полном (!) объеме данной книги, опубликованной ровно 200 лет назад в Петербурге. Другим выводом, к которому я пришел после более чем двадцатилетнего преподавания стратегии, является тот, на мой взгляд, неоспоримый факт, что стратегическому мышлению и правилам стратегирования можно и следует обучать. Именно эти две причины побудили меня сделать все возможное, чтобы способствовать юбилейной публикации этой уникальной теоретической работы генерала Жомини.

Когда читатели ознакомятся с этим коротким, но впечатляюще глубоким трудом, они придут, я уверен, к пониманию исключительной роли генерала Жомини в разработке теоретических и практических основ стратегии и правил стратегирования. Говоря непосредственно о подготовке этого факсимильного издания, я должен высказать свою искреннюю благодарность ректору МГУ академику Виктору Антоновичу Садовничему за поддержку моих исследований стратегии. Моих сил было бы явно недостаточно для опубликования этого юбилейного издания, если бы не поддержка соратников и приверженцев изучения теории и практики стратегирования Игоря Николаевича Албина и Владимира Александровича Шамахова, а также практика стратегирования Романа Борисовича Генкина.

Когда я работал над подготовкой труда Жомини к печати, мои соратники рекомендовали мне продумать и написать постраничный комментарий к этой замечательной книге. Функция данного комментария — облегчить широкому кругу читателей понимание практической значимости положений этой работы Жомини для использования в современной практике стратегирования.

При подготовке данной книги к печати и в процессе выбора отдельных положений из моих книг, которые бы способствовали



СТРАТЕГИ
СОВРЕМЕННОСТИ



Сергей Королёв



Билл Гейтс



Илон Маск

читателю в понимании идей Жомини, мне помогли аспирант М. К. Хабекова и магистранты Б. Е. Квартенко, К. В. Садовникова, М. И. Осокина, Н. И. Сасаев.

Наконец, я благодарен директору издательско-полиграфического центра Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Е. Ю. Князеву и кандидату экономических наук, доценту А. А. Козыреву, Л. Н. Аветисовой, а также кандидату экономических наук М. К. Алимурadowу, которые всячески содействовали моей работе над подготовкой этого гениального труда Жомини — советника пяти императоров — к печати после 200 лет незаслуженного забвения.

Мои коллеги и я надеемся, что эта книга усилит интерес лидеров и молодых ученых к исследованию проблем теории стратегии и практики стратегирования и обоснует понимание роли Санкт-Петербурга как родины теории стратегии.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'В. Квинт'.

*Владимир Квинт, доктор
экономических наук, профессор,
иностраный член РАН
Санкт-Петербург, 2017 год*

ОБЩІЯ ПРАВИЛА
ВОЕННАГО ИСКУСТВА.

Сочиненіе Генераль-Адьюшанна
ЖОМИНИ.

Перевель съ Французскаго

М. ГРИБОВСКІЙ.

САНКТПЕТЕРБУРГЪ.

Въ Типографіи Гвардейскаго Шлаба.

1 8 1 7.

Комментарии академика Квинта

P.S. Решение императора Александра I опубликовать эту инновационную работу говорит о его глубоком понимании роли и мощи Стратегии.

Стратегия — это система поиска, формулирования и развития доктрины, которая обеспечит долгосрочный успех при ее последовательной и полной реализации. Это результат системного анализа среды, существующих прогнозов будущих условий на основе стратегического мышления, глубоких знаний и интуиции. Стратегия — это путеводитель к выверенным приоритетам и целям через хаос будущего и неизвестного. Это мудрость, умноженная на точно выбранный вектор атаки с оценкой ресурсной ограниченности.

В. Л. Квинт

Печатано по **ВЫСОЧАЙШЕМУ**
повелению

ОБЩІЯ ПРАВИЛА

ВОЕННАГО ИСКУСТВА *).



Съ самыхъ давнихъ временъ существовали коренныя правила, на кошорыхъ Военное Искусство основывается. Къ симъ по правиламъ должно примѣнятьсь всѣ военныя соображенія, для познанія дѣйствительнаго достоинства оныхъ.

Правила сіи независимы ни отъ рода оружія, ни отъ времени и мѣста: они непрѣмѣнны, и только геній и опытъ показываютъ измѣненія, необходимо въспрѣчающіяся при ихъ употребленіи. Въ шеченіи тридцати вѣковъ являлись искусные вожди, болѣе или менѣе удачно воспользовавшіеся сими первыми правилами искусства. Киръ ***) и Аннибаль были ве-

*) Глава сія, сочиненная въ 1806-мъ году въ Познани, была напечатана въ первый разъ въ 1807 году; съ шѣхъ поръ прибавлены въ ней нѣкоторыя статьи и замѣчанія, относящіяся къ позднѣйшимъ происшествіямъ.

**) См. въ сочиненіяхъ Ксенофонла Киропедію.

P.S. Теория стратегии должна строиться вокруг анализа и обоснования своих принципов, законов и постулатов. Их незнание и игнорирование ведет к неудачам и поражениям. К сожалению, со времен Жомини существенного продвижения в разработке теории стратегии достигнуто не было. Стратеги и лидеры должны серьезно изучать, глубоко анализировать и понимать различные категории, принципы и законы стратегии, правила стратегического мышления и процессов стратегирования. Это предполагает изучение важнейших античных и более поздних философских (прежде всего, онтологических и экзистенциалистских) трудов, классических исторических военных работ и аналитических исследований военных кампаний, а также современных теорий процесса принятия лидерских решений.

В. Л. Климин

P.S. Лидер, обладающий стратегическим мышлением, интуицией и богатым опытом, понимает первоочередную необходимость использования стратегических идей, а не немедленного применения оружия, капитала, материальных или людских ресурсов для выигрывания сражений, конкуренций или укрепления положения во власти.

В современном мире стратегия — более мощное оружие, чем основные экономические факторы национальной экономики с большими запасами финансово-валютных или природных ресурсов.

В. Л. Клинт

ликіе полководцы; Римъ и Греція имѣли многихъ подобныхъ имъ; Адександръ Македонскій побѣждалъ часпо искусствомъ въ оборонахъ воинскихъ; Кесарь умѣлъ бытъ равно великимъ въ большой и малой войнѣ, и самой даже Тамерланъ, столь мало намъ извѣстный, оставилъ военныя наставленія, коихъ каждая страница показываетъ природный геній, умѣвшій повѣлывать людьми и употреблять ихъ съ пользою *). Изыскивая причины одержанныхъ побѣдъ, конечно удивительнымъ почтуть, что сраженія при Ваграмъ, Фарсаль и Каннахъ выиграны по одной и той же причинѣ.

Между тѣмъ дѣйствию какой по непосредимой судьбы военные писатели какъ будто стоворились искать во множествѣ побочныхъ обстоятельствъ причины успѣховъ, зависящихъ единственно отъ хорошаго устройства великихъ военныхъ дѣйствиі, и отъ искуснаго употреб-

*) Наставленія Тамерлановы изданныя Аббатомъ Дакле.

ребленія сосредоточныхъ силъ въ день бишвы. Опъ сего шо показалось множество сочиненій, копорыхъ пворцы, объясняя каждый по своему ничего незначащія обстоятельства, сославились сопни прошиворъчащихъ другъ другу системъ, и птъмъ доказали, что ежели еспъ изъ сихъ системъ хотя одна справедливая, шо въ прочія необходимо ложны. Наконецъ они такъ далеко зашли въ шворенія своихъ, названныхъ ими: *Искусство Военное*, что цѣлыя главы написали о томъ, какъ Офицеру носить п шагу и какого вида долженъ быть щомполъ!—

Слѣдствиемъ сихъ упомянутыхъ полкованій было шо, что многіе, впрочемъ очень достойные воины, согласились въришь, что Военное Искусство не имѣеть никакихъ правилъ; погрѣшность грубая, не приносящая чести утверждающимъ ее *).—Конечно нѣтъ ни одной системы

*) Я слышалъ, какъ одинъ довольно извѣстный Генералъ, разговарывая въ Авсперлицкомъ замкѣ о кавалерійской атакѣ, сказалъ: „желалъ бы я послушать объясненія славныхъ пакшиковъ,

P.S. Способности стратега связаны с уровнем абстрагирования от мелких деталей, излишних инструкций, ограничивающих импровизацию, изучаемых статистических данных и эмпирических оценок и одновременно с их детализацией, умноженной на интуитивное выделение наиболее значимых, определяющих характеристик и условий. Степень виденья стратегом будущего предопределяет его способность выбирать те характеристики, которые в перспективе лишь усилят свою роль, влияние на стратегируемые процессы; их использование будет способствовать эффективному достижению успеха.

В. Л. Климин

(6)

P. S. Успех стратега обусловлен его предвидением и виденьем, способностью распознавать созревание новых закономерностей, трендов, возможностей и опасностей, а также и конкурентных преимуществ и предвидеть их воздействие и эффективность раньше своих конкурентов и противников. В этом ему помогает знание законов стратегии и следование им. Работа этих законов — большой долг теоретиков стратегического равения перед практиками.

Когда человек, и прежде всего лидер или стратег, развивает в себе стратегическое мышление, оно становится инструментом, который никогда не будет утерян, пока в нем есть практическая необходимость и он используется.

B. Д. Климин

исключительно хорошей, ибо весь успех мы суем сдвинули изучений, основанных на предположениях. Едино действенные человекам, который может обмануться, и часно случается, что с помощью благозвучных выражений и пехнических слов, искусно расположенных, придают наружнось испитны замыслам понижать. Но совсём не по значать основные правила; они всегда непоколебимы, и умь человеческого не может их ни изменить, ни уничтожить. Лучше бы сдвинули сочинители, когда бы при изложении шочных понятий о

„по какому правилу основались мы из сей „апакки, въ копорои естандроны съ обихи епиронъ были такъ перемѣшаны!“. Безъ сомнѣнн, въ апакъ кавалерійской, гдѣ уже нѣтъ способа для какихъ либо оборотовъ, единственное правило оспашетъ рубишь саблями; но чпожъ доказываетъ сія испиндъ? и чпо такое была сія самая апакъ въ общей связи сраженія? Наполеонъ, повѣдѣвши произвешъ онуо, епикъ уже и объяснилъ: ешобило дѣйствіе второпенной силы для удержанія усидиа непримела въ по время, когда рѣшипельный ударъ нанесетъ въ другомъ мѣстѣ.

(7)

войнъ, началъ съ поспановленія правильныхъ копорокъ относился въ распоряженія, въсно сопавленія недѣльных ешпешъ, взаимно себя опровергающихъ. Великъ, затруднительнѣе такъ поддѣтъ; но и послѣдствія его были бы ярны. Не было бы больше опровергающихъ дѣйствительность сѣ науки: Макъ не написалъ бы въ 1795 году, что распнутия дини суиъ сами сильны; не спадъ бы ульрипъ и Бюловъ, что разбитое войско должно раздѣлиться для спасенія своего на сполко часпей, сколько предсказываленъ дорокъ, хотя бы не удалось уже никогда соединить сѣ, такъ образуютъ разобщенныя, колонны (описупленіе разобщенное, retaires excentriques). Не уредили бы пограничной тѣмъ войскъ, раздробляющей армію, дабы оуранить всѣ дорожки, и пѣтъ е:е подверглись бы опасностямъ бытъ разбиту, подобно какъ Тюренъ разбилъ Бернонвилля въ Эльзасѣ.

Фридрихъ весьма умно написалъ, что искусный полководецъ долженъ употреб-

P. S. Стратегия, построенная на обобщенной теории, плубоком и интенсивном анализе, может спасти объект от дезорганизации, потери ренутации, утадка и привести к успеху в его сфере. С другой стороны, стратегия, не адаптированная к практической ситуации или характеризующаяся теоретическими недостатками, может привести преуспевающую команду, воинское соединение к краху, банкротству или поражению.

B. Д. Климин

Р. С. Без стратегии организация может осуществлять свою деятельность непродолжительное время. Такие организации напоминают суда с поврежденным корпусом и потерянным компасом, — они недолго остаются на плаву, дезориентированы, и это лишь вопрос времени, когда они пойдут ко дну.

В. Л. Клинт

быть все усилия, дабы принудить неприменя к разделению сил своих. Пятьдесят шолко лишь прошло, а уже многие находящиеся современные намъ Генералы, полагающие верхъ искусства въ раздробленіи силъ своихъ сколько возможно больше. Такая превращенность во мнѣніяхъ есть следствие общей неуверенности. Не были бы такъ распространены самыя грубыя догматичности и величайшія истины Военнаго Искусства не преданы были бы забвенію войнами, когда бы, вмѣсто цусныхъ предположеній и невѣрныхъ исчисленій, занялись показаніемъ непремѣняемыхъ правилъ и постановленіемъ общаго руководителя мнѣніемъ, до сихъ поръ различествующимъ между собою.

Я осмѣлился исполнить сіе трудное предпріятіе, хотя не имѣю, можемъ быть доснапочныхъ къ щому способностей; но считаю важнымъ положити основанія, усовершенствованіе которыхъ, можемъ спастись, на долго бы еще замедлилось, когдабы воспользовавшись общоинтересами, не утвердили оныхъ.

войскъ, начали съ пошановленія правилъ, къ копорымъ относяцца въ распоряженія, имѣнно составленія нелѣпныхъ системъ, взаимно себя опровергающихъ. Великъ, запрудниченъ шаковъ подвигъ; но и послѣдствія его были бы вѣрны. Не было бы болѣе опровергающихъ двѣспивительность сея науки: Маккъ не написалъ бы въ 1793 году, что распянуныя линіи суть самыя сильныя; не спалъ бы увѣрять и Бюловъ, что разбиное войско должно раздѣлиться для спасенія своего на сколько часней, сколько представляется дорогъ, хотя бы не удалось уже никогда соединить сія, такимъ образомъ разобщенныя, колонны (описуемое разобщенное, *trahites excentriques*). Не уредили бы пограничной цѣпи войскъ, раздробляющей армію, дабы охранить всея дороги, и цѣпь не подверглась бы опасности бытъ разбиноу, подобно какъ Тюренъ разбилъ Берновиля въ Эльзасъ.

Фридрихъ весьма умно написалъ, что искусный полководецъ долженъ упопре-

P. S. Стратегія, построенная на обоснованной теории, глубоко и интенсивном анализе, может спасти объект от дезорганизации, потери репутации, упадка и привести к успеху в его сфере. С другой стороны, стратегія, не адаптированная к практической ситуации или характеризующаяся теоретическими недостатками, может привести преуспевающую компанию, воинское соединение к краху, банкротству или поражению.

В. Л. Климент

P.S. Без стратегии организация может осуществлять свою деятельность непродолжительное время. Такие организации напоминают суда с поврежденным корпусом и потерянным компасом, — они недолго остаются на плаву, дезориентированы, и это лишь вопрос времени, когда они пойдут ко дну.

В. Л. Клинт

бить весь успія, дабы принудить непріятеля къ раздѣленію силъ своихъ. Цѣльде-сянь только лишь прошло, а уже многіе находящіеся современные намъ Генералы, полагающіе верхъ искусства въ раздробленіи силъ своихъ сколько возможно больше. Такая превращеніе во мнѣніяхъ есць следствіе общей неуверенности. Небыли бы никакъ распространены самыя грубыя погрѣшности и величайшія неспины Военнаго Искусства не преданы были бы забвенію войнами, когда бы, вмѣсто пу-стыхъ предположеній и невѣрныхъ исчисленій, занялись показаніемъ неперемѣ-мыхъ правилъ и постановленіемъ общаго руководителя мнѣніямъ, до сихъ поръ раз-личествующимъ между собою.

Я осмѣлился исполнить сіе трудное предиріаніе, хотя не имѣю, можетъ быть достаточныхъ къ тому способностей; но считаю важнымъ положить основанія, усовершенствованіе кошорыхъ, можетъ спастись, на долго бы еще замедлилось, когдабы воспользовавшись общою неспын-ствомъ, не утверждали оныхъ.

Единственный способ достигнуть моей цели состоял в том, чтобы изложить сперва самые правила, показать потом применение оных и подтвердить примерами из Писаний двадцати славнейших народов. Повиновение же должно представлять смелый и благоразумный разбор всех действий, несходных с поощренными правилами произведенных. Я бы руководить был поспыдными и недостоинными предприятия моего труда побуждениями, когда бы вздумал оправдывать противное силе правил. Ни личные качества Генералов, ни слава ими приобретенная, ни собственная моя с ними связь, не воспримутся юными обнаружения сделанных ими погрешностей. После сего объяснения радуюсь, что не припишут моих суждений ни личной вражды, ни зависти, и уверяюсь, что одна только польза на них будет руководить мною в семь лет.

В предувдомлении старался уже я показать как то, сколько воспримется

P.S. Стратегия, по сравнению с другими предметами, требует совершенно иного образа мышления — не «здравого смысла», используемого в повседневной жизнедеятельности, ограниченной текущими событиями, но несравнимо более глубокого, исходящего из многогранного анализа истории военных сражений, экономических тенденций, культурных достижений и социального процветания. Стратегия требует своего собственного видения, системы философских начал, принципов и законов, а также анализа функционирования конкретных элементов в их взаимосвязях и адекватности внешней среде.

В. Л. Климент

P.S. Стратегу и лидеру почти никогда не известны точные объемы доступных конкурентам и противникам ресурсов либо их стратегия оптимизации этих ресурсов. При рациональном стратегическом подходе стратег не потратит большое количество ресурсов на попытку превзойти конкурентов или врагов. Альтернативные решения могут и должны быть асимметричными и ресурсно сдержанными. Асимметричные стратегии наименее предсказуемы для противников и конкурентов.

В.Л. Клинт

миъ препяшпвїиъ преодолѣтъ, такъ и желанїе бытъ всегда безприсрашнымъ. Теперь оснаенся изслѣдовать основанїя, при мѣняаясь къ конорымъ, должно судить о Военной Исторїи, начавъ сіе 1792 годовъ испекшаго спольнїя.

Главнѣйшее правило, оупъ, при мѣненїя конорато всѣ военнїя предпрїанїя бывающъ удачны, и упущенїе коего наноситъ величайшїй вредъ, сосношїтъ въ помъ, *чтобъ съ большимъ превосходствоиъ силъ своихъ производить нападенїе на важнѣйшїй пунктъ.*

Легко понять можно, что искусный Генералъ съ 60,000 войскъ успеиъ разбить 100,000, когда ему удастся съ 50,000 напасть на одну какую либо часть непрїательской линїи. Превосходство въ числѣ войскъ, неупотребленныхъ въ дѣло, бываиъ въ семь случаевъ больше вредно, чѣмъ полезно: оно только умножаетъ безпорядокъ, чему примѣромъ служиъ Лейпцигское сраженїе.

Способы применения сего правила не суть многочисленны, и я постараюсь изложить их здесь же.

I.) Первый способ состоит в *предускорительномъ движеніи* (l'initiative des mouvemens). Генералъ, успѣвшій приобрести выгоду сію, вслѣдствіе употребленія славы свои тамъ, куда направилъ ихъ полагаетъ удобнѣйшимъ; напрошивъ шюль, кно ожидать своего противника, не можетъ по волю своей дѣлать распоряженій, будучи подчиненъ его движеніямъ. Не время бываетъ пропущенъ сими дѣйствіямъ въ ту минуту, когда они приводятся уже въ исполненіе. Генералъ, предпринимающій предускорительное движеніе, знаетъ то, что хочетъ дѣлать; онъ скрываетъ свой маршъ, нападаетъ внезапно и разбиваетъ либо крыло, либо слабую часть; ожидающій бываетъ разбитъ въ одной часни или прежде, чѣмъ даже узнаетъ о нападении.

II.) Второю *способъ* состоитъ въ направленіи силъ своихъ на ту слабѣйшую

P.S. Главный закон стратегии — закон экономии времени. Главный фактор стратегического успеха — время. Стратеги всегда должны помнить, что время ни на чьей стороне и необходимо уметь превращать его в своего союзника и оружие, всегда стремиться находить методы, которыми они могут с помощью использования фактора времени превращать преимущества конкурентов в устаревшие, бесполезные или менее эффективные.

В. Л. Клинт

P.S. Стратегия — это продукт умножения времени, затрат и пространства, где под пространством можно понимать территории, производственные мощности, военную мощь и разработанные и внедренные инновационные стратегические идеи. В этом уравнении прежде всего два фактора — время и инновации — придают стратегизируемому объекту победные и труднопредсказуемые для конкурентов характеристики — ускорение и асимметрию.

В.Л. Клинт

часть, где можно ожидать больше выгоды. Выбор сей *части* зависить отъ положенія непріятельскаго. — Важнѣйшій пунктъ будеть всегда шопть, приобрьщеніе котораго доставляешъ больше выгоды и важнѣйшія послѣдствія. Таковы на примѣрь будуть положенія, могущія служить какъ къ пресѣченію сообщеній непріятельскихъ съ основаніемъ его дѣйствій, такъ и къ шому, чптобы опитъснить его къ непреодолимому препятствію, каковы море, большая рѣка безъ переправы, или сильная неупральная держава *).

Въ *двойныхъ и раздѣленныхъ линіяхъ* нападеніе должно направлять на центръ. Подвинувъ шуда главныя силы свои, всегда разобьешъ разрѣзанныя части войска. Раздѣленные между собою правое и лѣвое крыло не могутъ уже дѣйствовать совокупно, и вынуждены бывають къ пѣть

*) Дальнѣйшее изъясненіе сего можно видѣть въ изданномъ Г. Жомини разсужденіи о великихъ военныхъ дѣйствіяхъ, или въ критической Исторіи войнъ Фридриха; особенно же опнослся къ сему гл. XIV и XXXI.

опаснымъ разобщеннымъ опешупленіямъ, копорыхъ пагубныя слѣдствія испытывали арміи Вурмсера, Макка и Герцога Брауншвейскаго. Напротивъ того *въ линіяхъ одинакихъ или сплошныхъ* слабѣйшія мѣста суть конечносш сихъ линій. И дѣйствишельно гораздо легче въ случаѣ нужды подкрѣпить средину войсками съ праваго или лѣваво крыла; но доснапочныя силы съ одного крыла для подкрѣпленія другаго, на которое учинено нападеніе, подоспѣють тогда уже, когда оно будетъ разбишо; ибо будучи гораздо опдаленнѣе, въ дѣло могутъ бышь упопрѣблены толькo посшепенно, однѣ за другимъ.

Густая колонна, апакованная съ головы, почно въ такомъ же бываешъ положеніи, какъ линія, поражаемая съ краю; объ онѣ вступаешъ въ дѣло и будучи разбишъ *постепенно*, что доказываюшъ поражение при Росбахѣ и Ауершпеднѣ. Однакожь гораздо легче данъ новое положеніе густош колоннѣ, чѣмъ перемѣнишь линію,

P.S. Поддержка стратегически важных инноваций может обеспечить огромные конкурентные преимущества, их динамизм. Стратеги должны уметь использовать достижения во многих областях знаний, интегрировать их с ориентацией на победу в стратегической конкуренции, даже в сложнейших и неожиданных условиях. На крупные объекты стратегирования небольшие изменения в балансе соответствующих политических, социальных, экономических и вооруженных сил не оказывают значительно влияния. Стратеги должны выяснять, анализировать векторы их потенциальных изменений, укреплений и устремлений, чтобы перенаправить деятельность организации, ее потенциала к принятым, скорректированным или новым стратегическим приоритетам, целям и задачам.

В. Л. Климин

P.S. Стратегия, как любая фундаментальная наука, имеет свои принципы, законы и правила их реализации. Эти категории стратегии еще недостаточно разработаны. Поэтому стратеги часто полагаются на анализ успешного опыта. Однако они должны быть готовы к тому, что ранее победные стратегические доктрины могут быть уже хорошо известны конкурентам и противникам. Поэтому данные стратегии становятся предсказуемыми, как и модели и сценарии их реализации. Для стратега же опасно предлагать предсказуемые сценарии. Поэтому не следует применять ранее успешные стратегии без их существенной корректировки.

В. Л. Клинт

на одну конечность кошорой учинено на падение.

Исполняя по правилам Спрашегіи общее наступательное движение на конечность непріятельской линіи дѣйствія, не только нападають на слабѣйшую часть въ превосходныхъ силахъ, но поразивъ ея, легко могутъ зайши въ тылъ линіи или напасть на сообщеніе непріятеля съ основаніемъ его дѣйствій или со вперую линією.

Такъ Наполеонъ, занявъ въ 1805 году Донауверпъ и линію на рѣкъ Лехъ, пославилъ силы свои на сообщенія Макка съ Вьною, кошорая служила основаніемъ сему Генералу для сообщенія съ Богемією, и привелъ его въ невозможность соединиться съ Россійскою армією, сославляшею вперую важнѣйшую линію. Такое же движение учинено въ 1806 году на лѣвое Прусское крыло чрезъ Заальфельдъ и Геру. Сіе было повперено Россійскими войсками 1812 году въ движеніи ихъ на Калугу и Красное, а въ 1813 году чрезъ Бо-

гемію на Дрезденъ и Лейпцигъ прошивъ праваго крыла Наполеонова.*)

III. Слѣдствіе предъидущихъ испишь доказывася, что ежели преимущественно нападашь должно на конечность линіи, по равномерно также должно оспергася нападенія на обѣ конечности въ

*) Нѣкоторые замѣтили, что сосредоточенныя линіи не спасли Наполеона ни при Дрезденѣ въ 1813, ни въ Шампани въ 1814 году; а я въ свою очередь замѣчу, что единственно сей системѣ обязанъ онъ минушными успѣхами; причина же неудачъ его состояла въ неравенствѣ силъ и вспомогательныхъ пособій, въ разности свойства его войскъ, въ положеніи Богеміи и Баваріи въ штылу праваго его крыла, и, пакъ сказаль, на его сообщеніяхъ. Наконецъ добавлю еще, что система сосредоточенныхъ силъ до сихъ поръ шолько примѣняема была къ арміямъ, изъ 150,000, а не болѣе 200,000 человекъ состоявшими; и въ описаніи моемъ похода 1794 года замѣтилъ я, что бесполезно сосредоточивать болѣе силъ на одной линіи, ибо и пакое уже количество войскъ трудно употребить въ дѣло въ одинъ день и на одномъ полѣ сраженія.

Припомъ сосредоточеннымъ дѣйствіямъ не отдаю я исключительнаго преимущества, ибо часпю предспавлялъ выгоднѣйшимъ нападеніе на одну конечность непріятельской линіи. Не должно однакожъ смѣшивать сосредоточенной линіи дѣйствія, на кошорую нападають двѣ арміи съ

P.S. Стратеги должны выявлять истинные ценности, интересы и приоритеты стратегидуемого объекта, а не ориентироваться лишь на желанія его руководителей. Лидеры часто стремятся использовать свои, ранее победные решения. Однако они уже вполне предсказуемы для противников или конкурентов и часто ведут к проигрышнымъ ситуациямъ.

Стратегамъ необходимо с большимъ вниманіемъ оценивать зрелые тренды, а также стремиться предвидеть тренды и характер ихъ влияния на реализацию стратегии. В конкурентной среде выигрывающимъ часто является стратег, осведомленный о прошлыхъ успешныхъ решенияхъ противника, выявленныхъ в процессе анализа. Стратеги должны всегда несколько переоценивать ресурсы и способности своихъ конкурентовъ.

В. Л. Клинт

P.S. В то время как начальным этапам реализации стратегии свойственна ограниченность ресурсов, инерционность элементов и сил, ранее осуществлявшихся стратегических сценариев, революционные инновации и чувствительные к веяниям времени маневры могут стать двумя главными факторами в укреплении позиций в стратегическом противостоянии или конфликте. Стратегия требует концентрации ресурсов на главных, приоритетных направлениях, а не на решении текущих проблем. В целом инерционность — одна из самых неприемлемых для стратегического мышления и стратегии характеристик.

В. Л. Климин

одно время, не имѣя великаго превосходства въ силахъ. Армія, изъ 60,000 человекъ составленная, раздѣлившись на два 30,000 корпуса для нападенія на обѣ конечности равносильнаго непріятельскаго войска, лишается шѣмъ средствъ нанести рѣшипельный ударъ, увеличивая без-

лица (какъ на примѣръ армія Эрца Герцога Карла противъ Моро и Журдана въ 1796 году), съ линією дѣйствія совершенно окруженною непріятелемъ. Последняя не только менѣе выгодна, но можетъ здѣлаться даже опасною, когда силы непріятельскія гораздо многочисленнѣе.

Заключу, что армія Наполеона, окруженная силами всей возставшей противъ него Европы, составленная изъ разнородныхъ частей, изнуренная голодомъ и оцѣпленной огромными и оцѣпленной никогда несмысленнаго числа легкихъ войскъ, не могла однимъ только своимъ сосредоточеннымъ положеніемъ избѣжать участи, постигшей ея въ Саксоніи. Но исключеніе не опровергаетъ правила или общей истины, и во всѣхъобыкновенныхъ войнахъ, держава, сражающаяся при равныхъ выгодахъ, шюется при равныхъ силахъ, необходимо восторжесивуетъ, придерживаясь сей системы, когда ея непріятели послѣдуютъ противной. Я слыжусь въ шомъ на всѣхъ отличнѣйшихъ Генераловъ и на славнѣйшій военныя происшествія новѣйшихъ временъ.

полезно способы сопропивленія, копорые непріяшель можешъ прошивупоста-
вить обомъ симъ опрядамъ. Распяну-
тымъ и несоединеннымъ движеніемъ под-
вергаея она тому, что непріяшель, со-
бравши въ одномъ мѣспѣ свои силы и
пользуясь своимъ превосходствомъ, нане-
сетъ ей рѣшительный ударъ. Ежели боль-
шимъ числомъ колоннъ нападаюиъ во
многихъ мѣспахъ, то шаковыя нападенія
еще болѣе опасны и несходны съ главны-
ми правилами войны, особенно, когда сіи
колонны не могушъ дѣйствовать въ одно
время и на одинъ пунктъ. Изъ сего же
правила слѣдуешъ, что напротивъ очень
выгодно напасть на обѣ конечности
непріяшельскаго войска, когда гораздо
превышаемъ его въ силахъ. Нападаюиій
въ семь разъ наводитъ на каждое крыло
непріяшеля гораздо болѣе войскъ, чѣмъ
сей прошивупоставишь ему можешъ; а ког-
да бы оставлены были превосходныя со-
бранныя силы на одномъ мѣспѣ, то про-
тивникъ успѣлъ бы, можешъ бытъ, сдѣлать

P.S. Один из безусловных законов стратегии заключа-
ется в исключительной ре-
ализации лишь приоритетов,
обеспеченных конкурентны-
ми преимуществами. Конку-
рентные преимущества — осно-
ва эффективной реализации
приоритетов. Стратегический
анализ должен проводиться
с рассмотрением каждого при-
оритета с точки зрения исполь-
зования существующих конку-
рентных преимуществ объек-
та стратегирования на рассма-
триваемой территории, линии
военного противостояния, для
условий которых стратегиче-
ский приоритет разработан и/
или должен быть реализован.

В. Л. Климин

P.S. Стратег выступает как лецман, ведущий компаниу, правительство, войско или любой объект стратегирования из прошлаго в будущее, используя прогнозы, интуицию, предвидя и стратегируя, реагируя на потенциальные и слабо известные вызовы и преграды будущего, по возможности избегая их. Детали достижения успехов — это тактика и, далее, оперативное управление.

В. Л. Клинт

оборонъ и прошивупоспавивши онимъ равную силу. Въ семь случаѣ должно спараться подвинути большую часть силъ своихъ прошивъ того непріятельскаго крыла, гдѣ можно надѣяться омпъ нападенія рѣшипельнѣйшихъ успѣховъ, что доказано описаніемъ Гохкирхенскаго сраженія въ семизѣпнюю войну.—

IV. Для нанесенія сильнѣйшаго удара большею частью войскъ на одинъ непріятельской пунктъ, необходимо въ движеніяхъ стратегическихъ, спавити собранныя силы свои почти на четверугольномъ пространствѣ, дабы оными съ большею удобностию распоряжатъ можно было *). Длинныя стороны споль же прошивны истиннымъ правиламъ Военной Науки, какъ и раздробленныя линіи, большіе

*) Здѣсь не разумѣется четверугольная густая колонна, но чтобы баталіоны на пространствѣ шакъ были расположены, дабы со всѣхъ сторонъ съ одинакою скоростію могли поспѣвать къ мѣсту, на которое учинено нападеніе.

отряды и отдельные дивизионы, не могущия себя взаимно подкрѣплять.

V. Действительнѣйшее средство для примѣненія показаннаго нами общаго правила состоитъ въ умѣнныя ввѣсти непріятеля въ ошибки, противныя вышеозначенному правилу. Можно съ нѣсколькими малыми корпусами легкихъ войскъ шревожить его вдругъ въ разныхъ пунктахъ его сообщеній. Вѣроятно, что онъ не зная силы сихъ корпусовъ, противустанетъ имъ значительныя войска, а чрезъ то и раздробитъ силы свои; и въ то же время легкія войска сіи принесутъ еще важнѣйшую пользу, вымопрѣвъ вблизи положеніе непріятеля.

VI. Никогда не должно, вознамѣрясь предпринять рѣшительное движеніе, пренебрегать свѣденіями о положеніи непріятеля и о движеніяхъ, которыя можетъ онъ съ своей стороны предпринять. Лазутчики, о выборѣ которыхъ такъ мало у насъ пекутся, приносятъ въ семь случаевъ великую пользу; но еще больше

P.S. Стратегический склад ума позволяет проецировать и перефокусировать все сигналы, получаемые в ходе изучения и использования заключений на проект будущего сценария, выполненных другими экспертами. Стратеги обязаны ежедневно заниматься переоценкой прошлого, экстраполяцией известных аксиом и закономерностей и разведыванием инноваций и сюжетов будущего. Исключительно полезной является любая информация о стратегических намерениях и ресурсах конкурента или противника.

В. Л. Климент

P.S. Разработка новой стратегии или пересмотр существующей должны начинаться с анализа зрелых и широко признанных закономерностей и трендов, имеющих прямое отношение к объекту стратегирования, и проведения мониторинга динамики их влияний. Что более важно — стратегии должны быть в состоянии предвидеть еще не проявившиеся закономерности и уметь соответствующим образом стратегировать их кинематику и потенциальное влияние. Наиболее инновационные и потенциально успешные стратегии основаны на анализе малоизвестных или еще не осознанных к началу реализации стратегии закономерностей, трендов и инноваций.

В.Л. Климин

выгодъ приобрѣсть можно опъ партизановъ. Генераль долженъ разсыпъ небольшія партии по всемъ направлениамъ. Въ семь случаевъ сподлеже полезно раздѣленіе сихъ партий, сколько при стратегическихкихъ движеніяхъ нужна совокупность войскъ. Въ семь намѣреніи составляютъ нѣсколько дивизій легкой конницы, не входящихъ уже болѣе въ составъ главной арміи. Дѣйствовать безъ сей предосторожности шже, что иппи въ пошмахъ и подвергаться величайшей опасности, въ которую скрытное движеніе непріятеля вовлечь можеть. Я уже выше сказалъ, что сіи партизаны въ шже время могутъ содѣйствовать къ обезпечиванію непріятеля на важнѣйшихъ пунктахъ и принудить иѣмъ его раздѣлить свои силы. Средства сіи слишкомъ пренебрежены; лазутчики не приготавливаются доспѣшечно къ сему занятію, а офицеры легкихъ войскъ не приучаются заранее къ приобрѣтенію ошшиности, необ-

ходимой для предводительствования ихъ
опрядами *)).

*) Чрезвычайныя выгоды, доставленныя козаками Россійскимъ войскамъ, доказали истину сей статьи, написанной въ 1806 году. Сии легкія войска, малозначущія въ большихъ сраженіяхъ, ужасны въ преслѣдованіи. Еспо опаснѣйшій врагъ для всѣхъ соображеній полководца, который не можетъ быть увѣренъ болѣе ни въ полученіи, ни въ исполненіи своихъ повелѣній; обозы его подвергаются опасности и всѣ дѣйствія становятся невѣрны. Когда армія имѣетъ только нѣсколько опрядовъ партизанскихъ, то не можно знать еще всего достоинства ихъ; но когда число ихъ возрастаетъ до 15,000 и 20,000, тогда уже можно судить объ ихъ важности, особенно въ справѣ, гдѣ жищели имъ благоприятствуютъ.

Опасаясь, члобы не захватили они одного обоза, должно прикрывать всѣ, и прикрытія сии должны быть многочисленны, дабы доставить имъ безопасность. Никогда не можно быть увѣрену, что здѣлаешь спокойно свой дневной переходъ, не зная, гдѣ непріятель находится. Сии прикрытія пребудуть множества войскъ, скоро могущихъ изнурить спроевую конницу. Турецкія войска наносятъ почти такой же вредъ Рускимъ, какой козаки прочимъ Европейцамъ: обозы не болѣе безопасны въ Булгаріи, какъ были въ Испаніи и Польшѣ.— Той же быцѣли, думаю я, достигли въ другихъ Европейскихъ войскахъ нѣсколько тысячъ волонтеровъ Гусаръ или Уланъ, набранныхъ во время войны, искусно предводительствуемыхъ и спѣшащихъ

P.S. Стратеги должны осуществлять мониторинг реализации стратегического плана, выяснять, как избежать непредвиденных препятствий, снижать их негативное воздействие, как реагировать на неотвратимые преграды и осложнения. Важно включать лидеров и руководителей в систему мониторинга процессов стратегирования для обеспечения контроля за временем реализации, для стимулирования эффективного внедрения стратегии. Законом стратегии является и увеличение затрат на стратегические решения относительно утвержденного бюджета только в случаях выявления новых возможностей, что всегда должно предшествовать оценкам опасностей. Новые возможности могут способствовать предотвращению опасностей и изменению отношения к ним.

В. Л. Климин

P.S. Экономия времени — Первый закон стратегии. Стратеги должны всегда стремиться находить такие стратегические решения, которые с использованием фактора времени превращают преимущества конкурентов и противников в устаревшие и/или бесполезные. Стратеги должны пытаться находить способы использования ресурсов конкурентов для сокращения затрат времени своего стратегируемого объекта и оптимизации его людских, материальных и финансовых ресурсов.

В.Л. Клинт

VII. Дабы удачно воевать не довольно навесить искусно силы свои на важнѣйшіе пункты; надобно еще умѣнь на оныхъ дѣйствовать. Правило сіе не будешь выполнено, когда, занявши сіи пункты, оспанемся на нихъ въ бездѣйствіи. Непріятель можетъ намъ противудѣйствовать, а для того, чтобы воспрепятствовать ему въ семь, должно шопчасъ же, по занятіи его сообщеній или одной конечности, ийти противъ него и сразиться. Вотъ время, въ которое наиболее должно дѣйствовать совокупностію своихъ силъ. Не число присутствующихъ, но число употребленныхъ въ дѣло войскъ рѣшитъ сраженіе.

Чтобы приобрести сіи выгоды, искусный Генераль умѣнь пользоваться шѣмъ мгно-

шуда, куда отважный начальникъ ихъ поведетъ; но ихъ всегда должно починать пущенными на удачу, ибо они не будутъ болѣе парализованы, когда должны получать повелѣнія отъ Главнаго Штаба. Правда, что не могутъ они сравниться съ козаками въ уснѣхахъ, но долго противуспо-лпть хорошимъ козакамъ, но неизбѣжному злу должно противуположать всѣ возможные пособія.

веніемъ, въ которое долженъ произвѣсти рѣшительный ударъ, напавъ на непріятели вдругъ всеми силами, исключая войска оснавленныхъ въ резервъ.

Когда движеніемъ, на шаковыхъ правлахъ основаннымъ, не выиграють побѣды, тогда ни на какія соображенія не должно уже надѣяться, и одно остается средство, именно нанести послѣдній ударъ резервомъ въ совокупности съ дѣйствующими уже войсками.

VIII. Все соображенія относительно сраженій могутъ быть приведены въ три системы:

Первая, совершенно оборонительная, состоитъ въ ожиданіи своего непріятели въ крѣпкой позиціи, имѣя единственную цѣль удержаться въ оной; шаковы были распоряженія Дауна при Торгау и Марсена въ Туринскихъ линіяхъ. Два сіи происшествія доспачочны показаны столь невыгодны шаковыя распоряженія.

Вторая система есть совершенно наступательная, то есть, нападаешь на не-

P.S. В стратегическом мышлении можно выделить три главных подхода. Первый — стратегия новых горизонтов — требует проспектного, долгосрочного мышления далеко за пределами существующей повестки дня объекта стратегического анализа, а также способности распознавать и анализировать инновационные радикальные асимметричные и экспонентные пути к успеху, даже если они фундаментально изменяют текущую активность объекта.

В.Л. Клинт

Р.С. Второй подход — стратегия улучшений. Данный подход, в отличие от первого, основан преимущественно на анализе подсистем объекта, его элементов и функций, а также их взаимосвязей, взаимодействия между ними.

Третий подход — стратегия совмещения. Этот подход предполагает, что параллельно с внедрением и освоением революционных, инновационных идей и технологий текущая прибыльность компаний, эффективность или тактический успех войсковых соединений достигаются за счет уже давно действующих оперативных систем, технологий, ранее внедренных, но устаревающих стратегий.

В.Л. Климин

пріятеля, гдѣ только можно встрѣпить его; такъ поступилъ Фридрихъ при Лейпсень и Торгау, Наполеонъ при Енъ и Регенсбургъ, Союзники при Лейпцигъ.

Наконецъ претвѣ соспавляеть нѣкоторымъ образомъ средину между обѣими. Она соспавляеть въ выборѣ мѣспасраженія, признаннаго удобнымъ къ тому по всѣмъ правиламъ Стратегіи и выгодамъ мѣсположенія, чѣмъ ожидать въ немъ непріятеля и не упустишь во время самаго сраженія приличней минуши, дабы сдѣлать предускорительное движеніе и напасть на претвѣника, расчисливъ возможность успѣха. Сюда должно опнесши распоряженія Наполеона при Риволи и Австерлицъ, Веллингтона при Монъ-Сень-Жанъ и въ большей части оборонительныхъ его сраженій въ Испаніи.

Трудно начертать твердыя правила, опредѣляющія употребленіе послѣднихъ двухъ единственно удобныхъ системъ. Нужно обращать вниманіе на нравственное качество войскъ обѣихъ сторонъ, народный характеръ бодѣ или менѣ

хладокровный, либо пылкий, и наконец на препятствия, представляемая местоположением. Очевидно, что сии только обстоятельства могут руководствоваться генералом, и сии истины должны привести в приращение:

1, Сь войсками привыкшими к военным трудам и при обыкновенном местоположении более приличествует совершенно наступательная система или нападение предускорительное.

2, При местоположении неудобоприступном по природе или по другим причинам и сь войсками хорошо усвоенными и послушными, гораздо полезнее допустить неприятеля занять известное прежде место, дабы потом сделать на войска его, испощенная уже первыми усилиями, внезапное нападение *).

*) Истину сию оправдывает еще и Кунерсдорфское сражение, во многом сходное сь Монь-Сейн-Жанскимъ.

P.S. Закон экономии времени может быть применен и к соотношению времени и пространства, и к соотношению ресурсов и времени. Это особенно актуально в контексте упорного натиска конкурентов на глобальном рыночном пространстве или противников на широком театре военных действий. Экономия времени, даже за счет дополнительных ресурсов, увеличивает вероятность того, что организация опередит своих конкурентов в новой, еще не занятой рыночной нише или на линии фронта, их реакцию на изменяющиеся условия и так далее.

В. Л. Климин

P.S. Предсказуемый для противников стратегический сценарий всегда проигрышный. Асимметричный стратегический ответ, с другой стороны, оказывает давление на конкурентов и противников и заставляет их задуматься, смутиться, а иногда и существенно замедлиться для пересмотра собственной стратегии. Асимметричные стратегии наиболее эффективны тогда, когда их реализация требует меньше времени и ресурсов, чем стратегии конкурентов. В военной же сфере асимметричный стратегический сценарий изначально более опасен для противника.

В. Л. Клинт

3, Иногда стратегическое положение обихъ сторонъ требуетъ напасть быстро на позицію непріятельскую, не удерживаясь никакими мѣсными соображеніями; таковы, на примѣръ, вѣрныяся обстоятельство, когда нужно предупредить соединеніе двухъ непріятельскихъ армій, или напасть на отдѣленную часть войска или на корпусъ, разобщенный съ своею арміею рѣкою и проч.

IX. Боевые порядки или расположенія наиболее приличныя для веденія войскъ въ дѣло должны имѣть цѣлю достигнуть въ одно время и подвижность войскамъ и твердость. Для достиженія сугубой цѣли сей войска, назначенныя къ оборонѣ, могутъ спросты частью развернуть спроемъ, частью въ колоннахъ, подобно какъ армія Россійская построена была въ день битвы Прейсиль-Ейлауской; но баталіоны корпуса, определеннаго для нанесенія рѣшительнаго удара, должны быть построены въ двѣ линіи, гдѣ каждый баталіонъ, вмѣсто развернутаго строя,

будеть состоять изъ дивизионныхъ колоннъ слѣдующимъ образомъ *):

6.	5.	4.	3.	2.	1. б а ш:
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
12.	11.	10.	9.	8.	7.
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—

Такое построение представляеть несравненно болѣе швердоспи, нежели развернутая линия колонная волненіемъ своимъ мѣшаетъ напиксу, споль необходимому при такихъ нападеніяхъ и опирается у офицеровъ возможность ободрять войска. Но чтобы облегчить ходъ, избѣжая излишней полспопы, и напрошивъ увеличивъ спрой, не вредя пѣмъ швердоспи, почтаю удобнѣшимъ спрощить пѣхошу въ двѣ шеренги, чрезъ что баталіоны пріобрѣшутъ болѣе удобо-

*) Каждая дивизионная колонна состоятъ изъ двухъ взводовъ; а баталіонъ, имѣя шесть взводовъ, будетъ состоятъ изъ трехъ дивизионныхъ колоннъ, слѣдовательно въ дѣлѣ построения въ при линіи.

P.S. Стратеги должны достигать баланса между ясностью и сложностью при презентации стратегии лидерам подразделений. Чем сложнее стратегия, чем она более асимметрична, тем сложнее конкурентам и противникам предвидеть, осознать ее и разработать контрмеры. Однако при этом важно помнить, что коллективам людей, войсковым соединениям, которым предстоит реализовать сложную стратегию, также труднее ее объяснить, вызвать их энтузиазм и поддержку, обеспечивать координацию на долгом пути внедрения стратегии.

В. Л. Климент

P.S. Успешная реализация стратегии определяется не только экономическими и технологическими факторами — существенную роль играет личное влияние, человеческие качества лидеров и ключевых руководителей, принимающих решения, их энтузиазм по поводу стратегии. Профессиональные стратеги должны иметь по возможности полное представление о принципах стратегического мышления лидеров, принимающих решения по внедрению предлагаемой стратегии.

В.Л. Клинт

двигимости. Вторая шеренга, скашая первую и пренъею, всегда бываеиъ скорѣе упомяна, колеблется и слѣдовательно меньше имѣеиъ бодрости. Впрочемъ спрой сей сохранитъ желаемую силу, ибо при сомкнуиъе дивизиона сославяиъ шесть шеренгъ въ глубину, что слишкомъ доспапочно. Наконецъ спрой, увеличенный пренъею, при удобномъ случаѣ произведеиъ сильнѣиший огонь; и въ то же время причинитъ болѣе спраху неприпелю, выказывая большее число людей, а самъ меньше подвергнется дѣйствию артиллерии.

X. Въ спраиъ неудобоприспупной, наполненной, на примѣръ, виноградниками заборами, садами и высотами бугрыными и успешными, оборонительной боевой порядокъ долженъ состояиъ изъ баталіоновъ пѣспроенныхъ въ двѣ шеренги, и прикрытыхъ множесивомъ спрълковъ; но войска, назначенныя къ нападению и запасныя лучше всего спройиъ колоннами къ атакъ изъ центра, какъ показано въ предыдущей славнѣ; ибо запасныя войска, всег

да долженствующія быть готовыми на-
пасть на непріятеля въ рѣшительную
минуту, произведуть по съ силою и съ
живоспійю, по еспь, въ колоннахъ *).
Можно однакожь оспавить сіи запасныя
войска часпійю въ развернутомъ строе
до самой минуты употребленія ихъ; и

*) Говорилъ, что Лордъ Веллингтонъ почти всегда
сражался развернутымъ строемъ. Что касает-
ся до войскъ обороняющихся, оно можетъ быть
справедливо; но крылья наступающія и дѣлаю-
щія движенія, кажутся мнѣ, должны быть онъ
спроить колоннами. Въ противномъ случаѣ
погрѣшивъ, кто при равныхъ силахъ доу-
сидивъ разбиетъ себя по пиковой системѣ; ибо
чего болѣе оспавенія желать Генералу, какъ
не того, чтобы противникъ его всегда однимъ
образомъ сражался.

Еще разъ ссылаюсь въ етомъ на Генераловъ
участивовавшихъ въ большихъ европейскихъ вой-
нахъ. Впрочемъ, представляя какой нибудь спе-
собъ сраженія выгодѣшимъ, не значить уже
упрверждать, что онымъ единспвенно можно при-
обрѣсти побѣду: мѣстныя удобности, общія при-
чины, превосходство въ числѣ, нравспвенность
войскъ и Генераловъ, суть обстоятельство, ко-
торыя такъ же должно разсматривать. А что-
бы основывать сужденія свои на общемъ пра-
вилѣ, по допусидить должно, что все сіи об-
стоятельство равны съ обѣихъ сторонъ.

P.S. Лидеры и стратеги ча-
сто полагаются на свои стра-
тегические решения, особенно
те, которые привели их к наи-
более значимым достижені-
ям и победам. Но противники
и конкуренты всегда изучают
победные стратегии своих со-
перников. Они стратегируют
последствия успехов врага и
конкурента и реализуют более
эффективные сценарии, направ-
ленные прежде всего на эконо-
мию времени достижения своих
приоритетов. Необычные под-
ходы — зачастую самые эффек-
тивные пути к успеху. К сожа-
лению, когда нетрадиционная,
неожиданная стратегия прино-
сит успех, она становится рас-
пространенной и используется
конкурентами. Поэтому побе-
доносный лидер должен избе-
гать повторения своих наибо-
лее впечатляющих в прошлом
стратегических решений.

В. Л. Климент

P.S. Сунь-цзы, Езекия, Цезарь, Наполеон — все они пришли к единому заключению: великие стратегические идеи намного могущественнее армий и гораздо разрушительнее побед на поле битвы. Объект стратегирования с более значительными ресурсами, но слабой стратегией обычно прерывает конкурентную борьбу. Стратегия подразделений должна быть направлена прежде всего на реализацию приоритетов стратегического объекта в целом. Типичная ошибка в национальных стратегиях — игнорирование стратегий предприятий, и наоборот: стратегии предприятий часто не направлены на реализацию стратегии страны.

В. Л. Клинт

(30)

сие для того, чтобы занимая больше пространства, могли больше наносить ущерба неприятелямъ.

XI. Если Военное Искусство состоитъ въ нанесеніи сильнаго удара превосходящими силами на слабѣйшую часть неприятеля; то спольже необходимо и быспро преслѣдовать разбитую армию.

Сила арміи состоитъ въ ея успройсшвъ, въ совокупности, происходящей отъ связи всѣхъ частей съ цѣлымъ, приводящимъ въ движеніе оныя. По разбитіи войска, сія совокупность исчезаетъ; согласіе между главою, которая распоряжаетъ, и шьломъ, которое исполняетъ, рушится; ихъ сношенія останавливаются и почти всегда прерываются. Тогда цѣлая армія есть только слабая часть. Напастъ на нее есть иппи къ върному шоржеству. Доказательства сему найдемъ въ движеніи на Ровередо и къ успью Бренцы, гдѣ довершено истребленіе Вурмсеровой арміи; въ походахъ изъ Ульма къ Вѣнѣ, изъ Ены къ Вип-

пембергу, Кисприну и Шпетину *). Правило сіе часно пренебрегають посредственныя Генералы. Кажется, что все успіе ихъ генія и предѣль ихъ честолюбію ограничивается въ занятіи поля сраженія; но таковая побѣда есть одно только перемѣщеніе войскъ, не приносящее дѣйствительной пользы.

XII. Генераль неменѣе также долженъ заботиться о нравственности своихъ войскъ, чтобы быть благонадежнымъ въ успѣхъ рѣшительнаго нападенія своего. Къ чему въ самомъ дѣлѣ послужить нападеніе 50,000 войскъ на 20,000, когда имъ недостаетъ необходимаго стремленія разбить и опрокинуть непріятели? Но не объ однихъ подчиненныхъ идетъ здѣсь рѣчь; гораздо болѣе относится сіе къ на-

*) Глава сія напечатана въ 1806-мъ году. Послѣ сего Россійская армія здѣлала новое доказательство сей истины дѣятельностію и успѣхомъ, съ каковыми продолжала свои успѣхи въ концѣ 1812 года. ИМПЕРАТОРЪ АЛЕКСАНДРЪ и въ 1814 году здѣлалъ славное примѣненіе сего правила.

P.S. Мотивация в стратегии является одной из трех основных функций системы стратегического управления наравне с планированием и контролем. Стратегическая мотивация людей не только связана с финансовым и моральным стимулированием; идеи сами по себе могут быть мощными средствами вдохновения работников, офицеров и солдат, реализующих стратегию. Лидер должен обладать умением вдохновлять людей на реализацию стратегии.

В. Л. Клинт

P.S. Направление ресурсов на достижение приоритетов требует согласия всех участников реализации стратегии, от лидера до рядового работника или солдата. Люди должны понимать и поддерживать достижение целей. В противном случае это грозит хаосом. **Внедрение стратегии осуществляется энтузиазмом людей.** Реализация этого закона требует честности лидеров подразделений армии, регионов страны; их стремление получить больше ресурсов от стратегического центра в ущерб успеху системы в целом, коррупция убивают воодушевление войск и коллективов. Развитие же ресурсов и социальной инфраструктуры нужно расценивать как часть стратегического процесса, направленную на мотивацию населения.

В. Л. Клинт

чальствующимъ. Вся войска храбра, когда вожди подають примѣръ благороднаго пожертвованія собою. Мало еще того, чтобы солдаты выдерживали огонь изъ одной боязни строгой дисциплины; нужно, чтобы стремились въ средину боя изъ самолюбія не успунить офицерамъ своимъ въ чести и храбрости, и особенно опъ доврренности, копорую умѣли ему внушить о мудрости полководцевъ и храбрости его сподвижниковъ *).

*) Безъ сомнѣнїя правило сіе измѣняется, смотря по народамъ, и не всѣ легкія опшїнки понанїя о чести можно примѣнить къ каждому войску, какъ справедливо сдѣлано замѣчаніе на одну изъ моихъ главъ въ Австрійскомъ Журналѣ. Но, несмотря на то, чтобы ни писали въ ономъ, не одна строгость сдѣлала полки Суворова столь храбрыми: онъ имѣлъ даръ одушевлять ихъ по своему. Не смотря на кришакъ сей смѣлости издашедемъ, я швердо спою, что полки не будутъ хорошимъ пубужденіемъ. Дѣйствіе сего наказанія можетъ быть перемѣнено, смягчено, заглажено; но никогда не сдѣлаешь солдата храбрымъ, равно какъ и, можетъ быть слишкомъ увеличенныя, возраженія прошивъ сего наказанія. Если другіе способы возбуждаютъ прививенность войска, и я приведу шому примѣръ.—Въ сраженіи при Кульмѣ сержантъ изъ полку Дево, пришедши Князю

Генераль долженъ основываться въ своихъ рацешахъ на привязанности подчиненныхъ своихъ къ чести народнаго оружія. Онъ долженъ быть увѣренъ, что повсюду употребяшь все усилія, чшобъ исполнить повелѣнія его. Первый способъ къ достиженію сего состоитъ въ искусствѣ заставить себя любить, уважать и бояться; второй въ правѣ на выборъ и судьбу своихъ помощниковъ. Если они достигли сихъ степеней по праву древности рода, то впередъ можно опсодать, что никогда почти не имѣютъ нужныхъ способностей для занятія важныхъ долж-

Шварценбергу опняпое имъ знамя, объяснялъ сему Фельдмаршалу входящіе и исходящіе углы, образуемые ручьемъ и деревнею, на которую дѣлалъ нападеніе корпусъ Колморедо. Инженерный офицеръ не могъ бы лучше объясниться и самъ даже Фельдмаршалъ былъ шѣмъ пораженъ. Сей храбрый воинъ служилъ уже девять лѣтъ унтеръ офицеромъ; ему дали два червонца и обѣщали медаль за опняпое знамя и за увѣдомленіе дѣйсствительно достойное вниманія; но не заслуживалъ ли онъ другой награды, и не достоинъ ли былъ начальствовать роткою?

P.S. Все люди, вовлеченные в процесс внедрения стратегии, должны понимать, как стратегические приоритеты отражают их собственные интересы. Наполеон сказал: «Человек отчаяннее борется за свои интересы, чем за свои права». Это одна из причин, почему процесс разработки стратегии должен начинаться с анализа ценностей и интересов тех, кто впоследствии будет внедрять финальный вариант данной стратегии.

В.Л. Клинт

P.S. Существует распространенное заблуждение среди стратегов, что процессы прогнозирования, стратегирования и планирования тождественны. Это сущностно неверно. В действительности эти термины описывают три уникальных по своей сути вида деятельности, приводящие к различным результатам. Продукт прогнозирования — достоверный прогноз. Процесс стратегирования оканчивается появлением новой разработанной стратегии. Процесс планирования нацелен на создание подробного, обеспеченного ресурсами плана. Понимание того, как перечисленные процессы коррелируют друг с другом, позволяет лучше вникать во все стадии процесса стратегирования, ведущего к успеху.

В. Л. Климин

ностей. Одно сіе обшояпельство можеть содѣлать безуспѣшными наилучше обдуманная предпріянія.

Изъ сего краткаго начертанія усмотрѣть можно, что Военная Наука соспоитъ изъ шрехъ главныхъ соображеній, изъ которыхъ каждое имѣеть нѣсколько подраздѣленій или способовъ исполненія. Совершеннѣйшимъ изъ военныхъ предпріяній можно названъ единственнъ итъ, который примѣненъ будеть къ симъ шремъ соображеніямъ, ибо сіе будеть безпрерывное употребленіе изъясненнаго выше правила*.

*) Единственнъе изключеніе изъ сихъ правилъ составляютъ народныя войны, гдѣ должно сражатъся и покорять цѣлой народъ. Въ сихъ войнахъ шрудно покорить, не раздѣливши силъ своихъ; ибо соединяеться для сраженій, подвергается потерѣ завоеванныхъ обласпей.

Для избѣжанія сихъ неудобствъ нужно имѣть армію, которая бы сражалась, и независимыя отдѣленія для дѣйствія въ шылу ея. Сими отдѣленіями начальствовашь должны Генералы искусныя, хорошія правители, швердые и правосудныя, ибо шруды ихъ сполькоже, какъ и сила арміи, могушь содѣйствовашь къ покоренію вѣренныхъ имъ обласпей.

Первое изъ соображеній состоитъ въ искусствѣ *утреждать линіи дѣйствія выгоднѣйшимъ образомъ*. Хотя несправедливо, но обыкновенно оспрашиваютъ сию называющую *планомъ похода*. Я не понимаю, что можно разумѣть подъ симъ названіемъ, ибо начертаніе плана для цѣлаго похода есть дѣло невозможное. Первое дѣйствіе можетъ разрушить всю громаду предварительныхъ соображеній, въ которыхъ не возможно предвидѣть даже втораго дѣйствія.

Вторая оспрашиваетъ есть *искусство соединять силы свои съ возможною успѣшностію на рѣшительномъ мѣстѣ первоначальной линіи дѣйствія либо мѣстѣ случайной*. Ею есть то, что обыкновенно называютъ *Сраженіемъ*, но она есть только способъ исполненія сего втораго соображенія.

Третья оспрашиваетъ есть *искусство направить всѣ соединенныя силы свои на важнѣйшую точку во время слага бою*. Ею собственно наука сраженій, называ-

P.S. Распознавание будущего социального, экономического и/или военного потенциала любого объекта начинается с определения его динамических характеристик, которые обуславливают движение объекта из прошлого в близкое или далекое будущее. Этот процесс и есть прогнозирование. Он описывает внешнюю среду, но также содержит информацию о внутренних составляющих. При разработке стратегии следует постоянно ориентироваться на ее реализацию. Оценка ресурсов и долгосрочное планирование координируются с разработкой среднесрочных планов на 3—5 лет и с рабочим планом, нацеленным на последующие 24 месяца, который в дальнейшем рассчитывается по неделям. Стратегия сущностно фокусирует прогнозы и связывает их с планами.

В. Л. Климин

P.S. Любая стратегия — государства, региона, корпорации, войска — имеет общую природу и общие теоретические основы. Поэтому целостная стратегия страны должна интегрировать национальные, региональные, отраслевые, корпоративные и военные стратегии. Обоснованная стратегия может спасти от дезорганизации, потери репутации, упадка и привести к вершине успеха.

В.Л. Клинт

ная нѣкѣторыми писателями, боевымъ порядкомъ; другими же предсказанная подъ именемъ *Тактики*.

Вотъ въ короткихъ словахъ и Военная Наука. Забвеніе сего небольшого числа правилъ было причиною, что Австрійскіе Генералы оны 1793-го по 1800 и 1805 годъ были всегда разбиваемы; оны сего же произошло, что Французскіе Генералы пошерали въ 1795-мъ году Бельгію, въ 1796 Германію, а въ 1799 Италію и Швабію.

Изълишне будешь замѣтить моимъ читателямъ, что здѣсь излагалъ я только правила, относящіяся къ употребленію войскъ или собственно военную часть; но для удачнаго распоряженія всею войною необходимы и другія не менѣ важныя соображенія, которыя принадлежатъ болѣе къ наукѣ управленія государствомъ, чѣмъ къ наукѣ быль Генераломъ.

Чтобы успѣшь въ великихъ предпріятіяхъ, нужно не только разсмаприваніе настоящаго положенія войскъ; но еще

точно знать способы вѣроятной линіи, должествующей служить запасомъ и вознаграждать все потери какъ въ людяхъ, такъ и въ вещахъ; а также и внутреннее состояніе народа, основываясь на выдержанномъ имъ прежде сего и наспосящемъ отношеніи къ соседственнымъ державамъ. Не менѣе необходимо проникнуть въ интересы народа, съ коимъ ведемъ войну, его уснановленія и привязанности къ онымъ. Сверхъ того должно входить въ разсмотрѣніе мѣстнаго положенія области и отдаленности державы, на которую предпринимаемъ напасть; ибо невыгоды нападающаго увеличиваются по мѣрѣ, какъ расстигиваются линіи дѣйствія. На концѣ должно судить о своей силѣ той страны, въ которую хотимъ ввести войну*), и о прочности союзовъ, заключенныхъ для отдаленнаго предпріянія.

*) Это заставило меня написать въ 1805 году, что система Наполеона неудобна къ исполненію въ Россіи или Швеціи.

P.S. Стратегия внедрения обеспечивает границы и канву стратегии входа и последующих тактических шагов. Стратегия входа на новый рынок или в район хозяйственного освоения слаборазвитой территории или входа на новый театр потенциальных военных действий всегда должна учитывать природные, экологические, культурные, религиозные особенности новой среды. На предыдущих стадиях стратегирования это было бы излишней детализацией. Например, стратегия входа на формирующиеся рынки значительно отличается от стратегии входа на рынки развитых стран.

В. Л. Климин

P.S. Важность и эффективность истинно стратегического мышления и самой стратегии часто недооцениваются или игнорируются в современном мире. Хотя фактически стратегическое мышление использовалось около трех тысяч лет в военных и государственных структурах власти, созревание концептуального понимания феномена стратегии началось лишь в последние двести лет. Стратегия как теоретическая концепция и сфера самостоятельных фундаментальных и прикладных категорий находится на начальных этапах формирования и развития. Крушения империй, военные поражения и банкротства компаний часто происходят, когда стратегические приоритеты подменяются сиюминутными ориентирами близкого горизонта. Премущественное внимание к оперативным решениям и текущим выгодам — путь к стратегическому краху.

В.Л. Климин

Однимъ словомъ, необходимо знать сію науку, смѣсь Полипикки, науки управленія и военнаго искусства, основанія которой очень искусно изобразилъ Монпескїе въ своемъ твореніи о величїи Римлянъ. Трудно начертать твердыя начала оной и даже общія правила. Исторія есть единственное училище, гдѣ начертаны можно нѣсколько хорошихъ наставленій; но рѣдко вспрѣчаются обстоятельныя сноль сходныя, чпобы основывался на томъ, что произошло за нѣсколько вѣковъ, можно было управлять ходомъ дѣлъ въ извѣстное время. Спроси людей имѣющихъ слишкомъ большое вліяніе на происшествія, и оны того-по одинъ погибаетъ намъ, гдѣ предпріятіе другаго увѣичано успѣхомъ.

Наполеонъ, можетъ быть, зналъ сію науку: но презирая челоувѣчество, пренебрегъ оны и ею. Паденіе его произошло не оны незнанія объ участи постигшей Камбиза и легіоны Варровы, о пораженіи Красса, о бѣдствіяхъ Императора Туліана или послѣдствіяхъ крещовыхъ походовъ;

но вполю шюму было овладѣвшее пмъ мѣнѣе, что тенѣ его доставить ему нечислимые средства превосходства, и что противники его вовсе лишены сего дара. Онъ палъ съ высоты величїя тогда, когда забылъ, что сила и умъ человѣческій являютъ такъ же свои предѣлы, и что чѣмъ огромнѣе приведенныя въ движеніе силы, тѣмъ болѣе творческій умъ подчиненъ неизмѣннымъ законамъ природы и тѣмъ менѣе повелѣваетъ оныя произшествіями. Истина сія, доказанная послѣдствіями сраженій Кацбахскаго, Денневицкаго и даже Лейпцигскаго, составляетъ уже сама предметъ важнѣйшей науки.

Я не намѣренъ повторять здѣсь важныхъ наставленій, коимъ Монтезкїе и Махїавель начертали о великомъ искусствѣ направлять дѣйсвія государства; однакожь вспрѣяныя въ продолженіи повѣщеніи сѣхъ славныхъ походовъ нѣкоимъ замѣчаніямъ переменъ, произведенныхъ революціонными войнами въ помянутыхъ объ устройствѣ и развитіи народныхъ силъ, объ ихъ употребленіи и о

P.S. Стратеги должны всегда переоценивать ресурсы и возможности конкурентов. Перед битвой при Алезии в 52 году до нашей эры Цезарь знал, что его войско по численности составляет одну пятую войска галлов. Их лидер был уверен в превосходстве, но Цезарь расположил свои боевые ресурсы инновационным способом, и эта диспозиция позволила ему одержать решительную победу. В результате территория современной Франции на шесть веков стала частью Римской империи. Стратегически, слабый конкурент — не обязательно побежденный конкурент! Переоценка конкурентов полезна и не позволяет застичь стратега и стратегии врасплох.

В. Л. Климин

P.S. Средства, с помощью которых достигаются стратегические цели, а иногда и сами цели могут быть аморальными (например, разработка и применение оружия массового поражения), но стратегии не могут быть нечестными. Нравственные регуляторы стратегов и моральные характеристики стратегии совместно определяют степень этической добродетели результатов реализации стратегии для общества. Без строгого соблюдения принципов истинной морали результаты стратегии могут стать морально устаревшими в связи с переходом общества на новый уровень нравственной зрелости задолго до полной реализации данной стратегии.

Стратег должен чувствовать себя ответственным за тех, кого затронет реализация авторизованной им стратегии. В стратегии мощь и честность не являются взаимоисключающими

последствійхъ, которыя вѣроятно отъ нихъ произойдутъ въ будущихъ переворотахъ государствъ. Теперь войска не состоятъ уже болѣе изъ добровольно набранныхъ солдатъ, бывшихъ избыткомъ многочисленнаго народонаселенія; теперь цѣлые народы призываются закономъ къ оружію и сражаются не за назначеніе границъ, но какъ бы за свое существованіе.

Таковой порядокъ вещей сближаетъ насъ съ III. и IV вѣками, вспоминая бывшій безчисленныхъ народовъ, оспориавшихъ другъ у друга пространство Европы; и ежели новыя законодательства и право народное не положатъ преградъ таковымъ поголовнымъ вооруженіямъ цѣлыхъ народовъ, то невозможно предвидѣть конца симъ опустошеніямъ. Война содѣлается ужаснѣйшимъ бичемъ человѣчества, каковымъ когдалибо была, ибо населеніе образованныхъ народовъ будетъ пожатно, не какъ въ средніе вѣки для противоборствовавшія дикимъ и все разрушающимъ народамъ, но для жалкаго удержанія политическаго равновѣсія и нако-

нецъ для того, чѣмъ узнать по испеченіи
вѣка, откуда будетъ присланъ правитель-
ской по области изъ Парижа, Санктпе-
тербурга или Вѣны, хотя онъ будетъ управ-
лять ею почти по прежнимъ ея законамъ
и обычаямъ. Время уже возвратиться пра-
вительствамъ къ благороднѣйшимъ мыс-
лямъ; время проливать кровь человѣ-
чества для важнѣйшихъ полькъ выгоды міра.

Если сіи желанія, приличныя истинно-
му Европейцу, должно исполнить на ряду
съ прекрасными мечтами о вѣчномъ мирѣ,
оплачемъ мѣлкія спасы и выгоды, воз-
буждающія просвѣщенныхъ народовъ ко
взаимному себя испребленію съ большею
неумолимостію, чѣмъ дѣлали по варвары;
оплачемъ сіи успѣхи художествъ и граж-
данскаго устройсва, кошорья содѣлы-
вая знаніе Дипломатики несходнымъ ла-
биринтомъ, содѣлываютъ оную также и
испощникомъ всѣхъ раздоровъ рода чело-
вѣческаго и каждый мигъ приближаютъ
насъ къ временамъ Гунновъ, Вандаловъ и
Татарь.

характеристиками. Поэтому
в современном мире взаимосвя-
занныхъ глобальныхъ и нацио-
нальныхъ ценностей и разви-
тія глобального сообщества во
взаимосвязи с независимыми
государствами победная стра-
тегія должна быть и мощной,
и честной, и нравственной.

В. Л. Климент

P.S. Когда стратеги и региональные лидеры соотносят национальные приоритеты с условиями региона, необходимо учитывать конкурентные преимущества территории. Это первично относительно ресурсной оценки. Если приоритетное направление не подкреплено конкурентными преимуществами, стратегам следует оценить научные и технологические достижения и осуществить ресурсный анализ на предмет создания требуемого конкурентного преимущества. Они не вечны. Стратеги, знакомые с конкурентными преимуществами противника, могут превратить их в ничтожные, реализуя более эффективные решения.

В. Л. Климин

Въ добавленіе къ IX списку сей главы сочинитель доставляет Г. Начальнику Штаба Гвардейскаго Корпуса Генералъ Адыюпанну Снягину еще слѣдующее замѣчаніе, до сихъ поръ ни гдѣ не напечатанное:

Въ сраженіи оборонительномъ на открытомъ мѣстоположеніи вмѣсто колоннъ (колоннъ дивизионныхъ), можно послать баталіоны кареями, удвоивъ линіи обѣихъ шеренгъ, чѣмъ усилить ихъ по чепыре въ глубину. Такимъ образомъ каждый баталіонъ будетъ имѣть до сиканочную силу, и силой его состоятъ будутъ отъ 40 до 50 рядовъ.

Сей порядокъ можетъ быть выгоденъ, когда опасаются большихъ кавалерійскихъ атакъ; ибо въ одно время доставляютъ безопасность пѣхотѣ и артиллеріямъ. Но какъ онъ менѣе, чѣмъ усилити колоннами представляеть удобовыжимости и ослабляетъ ударъ, по послѣднѣмъ, кажется, должно предпочесть, ибо войска хорошо обученныя легко послать кареями въ каждомъ баталіонѣ, послать

поворотомъ на право и на лѣво дивизионной колонны въ цѣнтръ. Планъ Генерала для сраженія, свойство мѣста и родъ войскъ, должны рѣшиться, конному изъ двухъ распоряженій ондашь преимущественно.

*) Утверждаютъ, что Англинскія войска въ сраженіи при Ватерло построены были въ баталіоны каре, а союзниковъ ихъ въ колонны къ атакѣ; что предшавляеть смѣсь обоихъ изложенныхъ порядковъ.

P.S. Стратегия без тактики не будет достаточно успешной, прежде всего по фактору времени. В лучшем случае ее внедрение будет медленным, что снижает эффективность стратегии и позволяет конкурентам и противникам реализовывать контрмеры. Тактика без стратегии, скорее всего, приведет объект стратегирования, который руководствуется исключительно тактическими соображениями, к катастрофе или в лучшем случае к потере конкурентоспособности и стратегических преимуществ.

В. Л. Климан

УДК 65.01
ББК Ц012
К11

Квинт В. Л.

К11 К истокам теории стратегии. 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини / В. Л. Квинт (предисловие, комментарии). — СПб. : ИПЦ СЗИУ — фил. РАНХиГС, 2017. — 52 с. : ил. — (Серия «Библиотека стратега»).

ISBN 978-5-89781-584-5

Издание представляет собой факсимильное воспроизведение уникальной книги «Общие правила военного искусства» Г. Жомини — пионерной работы по теории стратегии, впервые опубликованной в полном объеме в Санкт-Петербурге в 1817 году и с тех пор за 200 лет ни разу не переиздававшейся.

Страницы первоисточника сопровождаются стратегическими комментариями академика В. Л. Квинта. В авторском предисловии дана историческая справка, обоснована важность работы Жомини для развития теории и практики стратегии.

Рекомендуется к использованию в образовательном процессе для аспирантов, магистрантов, студентов и всех повышающих квалификацию в сфере теории стратегии и практике стратегирования.

© В. Л. Квинт, 2017
© СЗИУ РАНХиГС (оформление), 2017

Научно-популярное издание

Директор изд.-полигр. центра Е. Ю. Князев
Корректор Т. А. Темкина
Верстка В. В. Буйлова

Подписано в печать 24.04.2017.
Формат 64×84 ¹/₁₂. Усл. печ. л. 4,31.

Бумага Splendorgel Avorio, Tintoretto Crema. Тираж 800 экз. (первый завод 400 экз.)

Комплекс издательских работ выполнен издательско-полиграфическим центром Северо-Западного института управления — филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации 199004, Санкт-Петербург, В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-42-10. Факс: (812) 335-42-16. E-mail: rio@szags.ru

Отпечатано в типографии ООО «МСТ»
199178, Санкт-Петербург, 10-я линия В. О., д. 57
Тел./факс: 325-25-36 (37), 325-15-36 (37), www.mst.spb.ru

В оформлении обложки использован портрет Г. Жомини мастерской Дж. Доу (Государственный Эрмитаж, Санкт-Петербург).
Факсимиле оригинального издания книги Г. Жомини «Общие правила военного искусства» (1817) предоставлено федеральным государственным бюджетным учреждением «Российская национальная библиотека» (РНБ).
Фото Б. Гейтса и И. Маска: © CC BY 4.0 Steve Jurvetson

Открывая нашу «Библиотеку стратега» выдающейся книгой Генриха Жомини, ее кратким анализом и стратегическими комментариями к ней академика Владимира Квинта, мы надеемся предоставить читателям возможность в близком будущем ознакомиться с выдержками из работ других великих стратегов, с дайджестами их книг или заметок, писем. Это будут книги и мысли как стратегов древности, Нового и Новейшего времен, так и стратегов, проявивших свои выдающиеся способности в XX и XXI веках. Все эти публикации будут сопровождаться нашими комментариями и пояснениями по использованию рекомендаций и опыта гениев стратегии в практике стратегирования во всех сферах деятельности: экономической, хозяйственной, государственной, военной.