

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.27.06.2017.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ТУРСУНОВ БОБИР ОРТИКМИРЗАЕВИЧ**

**КОРХОНА ФАОЛИЯТИНИ БОШҚАРИШНИ**  
**ТАКОМИЛЛАШТИРИШДА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ**  
**ОМИЛЛАРИДАН САМАРАЛИ ФОЙДАЛАНИШ**  
**(Тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватлари мисолида)**

**08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2019**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа  
доктори (PhD) диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Content of the dissertation abstract of Doctor of Philosophy (PhD)  
on economic sciences**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Турсунов Бобир Ортикмирзаевич**

Корхона фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш (Тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватлари мисолида)..... 3

**Турсунов Бобир Ортикмирзаевич**

Эффективное использование производственных факторов в совершенствовании управления деятельностью предприятия (на примере производственных мощностей текстильных предприятий) ..... 25

**Tursunov Bobir Ortikmirzaevich**

Effectively usage of production factors in enhancement of enterprises' management (on the example of textile enterprises' production capacity) ..... 47

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 51

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.27.06.2017.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ТУРСУНОВ БОБИР ОРТИКМИРЗАЕВИЧ**

**КОРХОНА ФАОЛИЯТИНИ БОШҚАРИШНИ**  
**ТАКОМИЛЛАШТИРИШДА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ**  
**ОМИЛЛАРИДАН САМАРАЛИ ФОЙДАЛАНИШ**  
**(Тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватлари мисолида)**

**08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2019**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2017.3.PhD/Iqt400 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида ([www.tdiu.uz](http://www.tdiu.uz)) ва «Ziyonet» ахборот-таълим портали ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) манзилида жойлаштирилди.

**Илмий раҳбар:**

**Йўлдошев Нуритдин Қурбонович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:**

**Рахимова Дилфуза Нигматовна**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Зохидов Азамат Ахмаджанович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

**Етақчи ташкилот:**

**Тошкент тўқимачилик ва енгил саноат институти**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.27.06.2017.I.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2019 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_\_\_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: [rector@tsue.uz](mailto:rector@tsue.uz)

Диссертацияси билан Тошкент давлат иқтисодиёт университети Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_\_ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: [rector@tsue.uz](mailto:rector@tsue.uz).

Диссертация автореферати 2019 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.

(2019 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ даги \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).

**Б.Ю. Ходиев**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси,  
и.ф.д., профессор

**А.Н. Самадов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий  
котиби, и.ф.н., доцент

**У.В.Ғафуров**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш  
қошидаги Илмий семинар раиси, и.ф.д.,  
профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳон иқтисодиётининг ривожланиш тарихида саноат ишлаб чиқариш омилларини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни бошқариш борасида бой тажриба тўпланган бўлса-да, йирик саноат компанияларида мавжуд ресурс салоҳиятидан оқилона фойдаланиш имкониятлари тўлиқ ўзлаштирилмаган. «Жаҳон товар айланмасининг 5,2 фоизини, саноат маҳсулотлари экспортининг 6,1 фоизини тўқимачилик саноати маҳсулотлари ташкил этади»<sup>1</sup>. Ушбу тармоқда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш 2018 йил якунига кўра «Ҳиндистонда 88,0, Нидерландияда 81,2, Хитойда 81,0, Туркияда 78,9 фоизни»<sup>2</sup> ташкил этади. Жонли меҳнат сиғими юқори бўлган бошқа ривожланаётган мамлакатларда бу кўрсаткич янада пастлиги кузатилади.

Жаҳонда илмий тадқиқот марказлари томонидан тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни оптималлаштириш, корхонада ресурсларини бошқариш, тўқимачилик корхоналарида маҳсулот етказиб бериш занжирини такомиллаштириш йўналишларида илмий тадқиқотлар олиб борилган. Ҳозирги кунда тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини оширишда бошқарув қарорларини қабул қилиш, ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришда замонавий MRP II, ERP автоматлашган бошқарув тизимларини жорий этиш, ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни (ИЧҚФ) стратегик режалаштириш, корхонанинг ривожланиш стратегиясини ишлаб чиқиш ва бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича устувор йўналишларда илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда.

Ўзбекистонда сўнгги йилларда тўқимачилик саноатини жадал модернизациялаш сиёсати олиб борилди. Бироқ, мамлакатимиздаги тўқимачилик саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг илмий-услубий асослари ишлаб чиқилмаганлиги тўқимачилик саноатининг мавжуд ресурс захираларидан фойдаланиш самарадорлигини пасайтирмоқда. Тўқимачилик корхоналаридаги мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланмаслик корхонанинг молиявий ҳолатига салбий таъсир этиб, киритилган инвестиция қайтимининг пасайишига олиб келмоқда. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «юқори технологияли қайта ишлаш тармоқларини, энг аввало, маҳаллий хом ашё ресурсларини чуқур қайта ишлаш асосида юқори қўшимча қийматли тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришни жадал ривожлантиришга қаратилган сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш орқали саноатни янада модернизация ва диверсификация қилиш»<sup>3</sup> бўйича муҳим вазифалар белгилаб

<sup>1</sup> WTO. International Trade Statistics. 2019. URL: <http://www.wto.org>

<sup>2</sup> <http://www.ceicdata.com> маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоблари

<sup>3</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сонли Фармони. // [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

берилган. Мазкур вазифаларнинг ижроси мамлакатимиздаги тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришда ишлаб чиқариш омилларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш бўйича илмий асосланган таклиф ҳамда амалий тавсиялар ишлаб чиқишни тақозо этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сон, 2017 йил 14 декабрдаги «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ-5285-сон фармонлари, 2019 йил 12 февралдаги «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини ислоҳ қилишни янада чуқурлаштириш ва унинг экспорт салоҳиятини кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-4186-сон Қарори, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 25 январдаги «Пахта-тўқимачилик ишлаб чиқаришини ташкил этишнинг замонавий шакллари жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 53-сон, 2016 йил 21 декабрдаги «2017-2019 йилларда тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини янада ривожлантириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида»ги қарорлари ва мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялари ривожланишининг I.«Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий-маърифий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Корхоналар фаолиятининг бошқарув самарадорлигини ошириш ва ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш масалалари бўйича кўплаб хорижлик олимлар жумладан, F. Robert Jacobs, Richard B Chase, Cline W., Doeringer P., Crean S., Dickerson K.G., Nordas H. K., Verma S., Juyoung Lee, Xiajun A, Dorothe'e H., Mayukh D. кабилар илмий тадқиқот ишларини амалга оширганлар<sup>4</sup>.

Мустақил давлатлар ҳамдўстлиги мамлакатларида бу борада М.С.Абрютина, А.И. Белов, Г.Н. Добрин, А.Е. Карлик, М.И. Бухалков,

---

<sup>4</sup>F. Robert Jacobs (Author), Richard B Chase. Operations and Supply Chain Management: The Core 4th Edition.; Mboya J. Determinants of Competitive Advantage in the Textile and Apparel Industry in Tanzania: The Application of Porter's Diamond Model. British Journal of Economics, Management&Trade 7(2): 128-147, 2015; Cline W. The future of international trade in textiles and apparel. Washington: In.International Economics. 1992. 225.; Doeringer P., Crean, S.Can fast fashion save the U.S. apparel industry.Socio-Economic Review, 4(3), 2006.353-377.; Dickerson K.G. Textiles and apparel in the global economy. 3rd ed. NJ: M\$P-Hall.;Nordas H. K. (2004). The global textile and clothing industry post the agreement on textiles and clothing. World and I, 7.;Verma S. Export competitiveness of Indian textile and garment industry. Indian Council for Research on International Economic Relations.Working paper No. 2002.p-94.; Juyoung Lee. (2013) Competitiveness of textile and apparel industries in the United States and Japan.Iowa State University.Digital Repository@ISU.Dissertations; Xiajun A, Dorothe'e H. Assortment planning for vertically differentiated products.Production and Operations Management Society.Vol. 21, No. 2, March-April 2012, pp. 253-275; Mayukh D. Brand vulnerability to product assortments and prices. Journal of Marketing Management, 2013 Vol. 29, Nos. 7-8, 735-754;

В.Н. Васильев, О.С. Виханский, А.И. Наумов, М.В. Дадалова ва К.С. Кривякин сингари олимлар илмий тадқиқотлар олиб борганлар<sup>5</sup>.

Ўзбекистонда тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш масалаларига Н.С.Зиядуллаев, А.Ш.Бекмуродов, М.Р.Болтабаев, Н.Қ.Йўлдошев, У.А.Шодмонова, Г.Э.Заҳидов, Р.С.Муратов, А.А.Тилляходжаев, З.А.Хакимов, С.Ш.Юсупов, О.Давронов ва бошқа иқтисодчи-олимларнинг илмий ишлари бағишланган<sup>6</sup>.

Санаб ўтилган олимларнинг менежмент фанига қўшган салмоқли ҳиссасига қарамай, бугунги кунгача корхона фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш борасида ягона нуқтаи назар ишлаб чиқилмаган, ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш шарт-шароитларини шакллантириш ва уларни қўллаб-қувватланишига комплекс ёндашувлар тадқиқ қилинмаган. Шу сабабли тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланишни ташкил этишнинг назарий ва услубий асосларини такомиллаштириш бўйича тадқиқотлар олиб бориш мақсадга мувофиқдир.

**Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти мавзуси Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ПЗ-20170928153 «Корхоналарни инновацион ривожланиш шароитида вертикал интеграциядан самарали

<sup>5</sup>Абрютина М.С. Экономика предприятия: учеб. / М.С. Абрютина. —М.: Делоисервис, 2004; Белов А.И. Экономика организации (предприятия): Практикум / А.И. Белов, Г.Н. Добрин, А.Е. Карлик; Под общ.ред. проф. А.Е. Карлика. - М.: ИНФРА - М, 2003; Бухалков М. И. Планирование на предприятиях машиностроения. Учебное пособие. - Самара: СамГТУ, 1995. - 56 с.; Васильев, В.Н. Организация производства в условиях рынка / В.Н. Васильев. - М.: Машиностроение, 2003; Виханский О.С, Менежмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 3-е изд. - М.: Гардарики, 1999. - 528 с.; Дадалова М.В. Управление производственной мощностью на предприятиях стекольной промышленности. Дисс. на соискание ученой степени канд.э.наук. Белгород, 2009г.; Кривякин К.С. Организация эффективного использования производственных мощностей на машиностроительных предприятиях. Дис.на соискание уч.степени к.э.н. - Воронеж, 2010г.

<sup>6</sup>Зиядуллаев Н.С. Легкая промышленность Узбекистана. Монография. -Т.: -136с. 1970 г.; Бекмуродов А.Ш., Янг Сон Бэ. Стратегия развития текстильной промышленности Узбекистана: кластерный подход. Монография. – Ташкент: ТГЭУ, 2006. – 112 с.; Болтабаев М.Р. Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси: И.ф.д. дисс. автореф. – Тошкент: ТДИУ, 2005.–35 б.; Н.Қ.Йўлдошев, М.Р.Болтабаев, О.К.Рихсимбоев, Б.О.Ғаниев Стратегик менежмент. Ўқув қўлланма. -Т.: ТДИУ, 2003, -102 б.; У.А.Шодмонова Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида енгил саноатнинг барқарор ривожланиш хусусиятлари: иқтисод фанлари номзоди диссертацияси. Ижтимоий-иқтисодий тадқиқотлар маркази. – Т.: 2006. -149 б.; Муратов Р.С. Ўзбекистон қишлоқ аҳолиси истеъмол учун енгил саноат маҳсулотлари ассортиментини шакллантиришнинг регионал аспекти. 08.00.11 – «Маркетинг» ихтисослиги. И.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2006. – 200 б. Тилляходжаев А.А. Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида тўқимачилик саноати корхоналари рақобатбардошлигини ошириш ва соҳада маркетинг фаолиятини самарали ташкил этиш йўллари / Электрон илмий журнал «BIZNES-ЭКСПЕРТ» ; Хакимов З. Енгил саноат корхоналари рақобатбардошлигини маркетинг стратегиялари асосида ошириш. 08.00.11 – «Маркетинг» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 156 б.; Юсупов С. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари. 08.00.13 – «Менежмент» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 152 б.; Давронов О. Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналари иқтисодий салоҳиятини оширишнинг асосий йўналишлари. 08.00.03–«Саноат иқтисодиёти» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 139 б.

фойдаланиш йўллари» мавзусидаги амалий лойиҳа (2018-2020 йй.) доирасида бажарилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш бўйича таклифлар ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари** қўйидагилардан иборат:

тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланишнинг назарий жиҳатларини ўрганиш;

тўқимачилик корхоналари фаолиятини бошқаришда ишлаб чиқариш омилларини аниқлаш ва самарали фойдаланиш йўналишларини белгилаш;

Ўзбекистон тўқимачилик саноатида ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишнинг мавжуд ҳолати, динамикаси ва истиқболларини таҳлил қилиш;

тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини, бошқариш даражасини таҳлил қилиш усулларини ишлаб чиқиш ва эконометрик таҳлиллар асосида комплекс баҳолаш;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни оптимал бошқариш механизмларини такомиллаштириш;

тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини ошириш борасида илмий, услубий, амалий таклифлар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** бўлиб, тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш жараёнлари ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг предмети**ни тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш жараёнларида юзага келадиган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Диссертацияда тизимли ёндашув, эмпирик баҳолаш, иқтисодий-математик, омилли таҳлил, эксперт баҳолаш, қиёсий таҳлил, статистик ва эконометрик таҳлил, кластер таҳлил усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қўйидагилардан иборат:

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизми ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини интенсив ошириш бўйича оптимал стратегик қарорларни танлаш асосида такомиллаштирилган;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини сифат ва миқдорий усуллар орқали комплекс баҳолаш мезони жами техник жиҳозлар умумий самарадорлиги кўрсаткичлари (Overall Equipment Effectiveness)ни ҳисобга олиш асосида такомиллаштирилган;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг функционал модели дастгоҳларга техник хизмат кўрсатишнинг тизимли ёндашуви (Total productive maintance) ва тежамкор



ишлаб чиқариш (Lean production) концепциясининг «5S» (sort, set in order, shine, standardize, sustain) тамойилларини татбиқ этиш асосида такомиллаштирилган;

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигининг 2019–2025 йиллар учун прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган..

**Тадқиқотнинг амалий натижаси** қуйидагилардан иборат:

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан бозор талабига мос равишда фойдаланиш имконини берадиган бошқарув шаклини амалга оширишнинг услубий ёндашуви таклиф этилган;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришда экспертларнинг субъектив билимлари ва тажриба базасини шакллантириш ҳамда иерархияларни таҳлил қилиш усулидан фойдаланган ҳолда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни оптимал бошқариш бўйича қарор қабул қилишнинг услубий ёндашуви таклиф этилган;

тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришга тежамли ишлаб чиқариш концепциясининг «5S» моделини тўқимачилик корхоналарига татбиқ қилиш самарадорлиги асослаб берилган;

тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш имкониятини таъминловчи кластер таҳлил усулига асосланган методологик ёндашув таклиф этилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги қўлланилган методологик ёндашув ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги, ахборот базасининг расмий манбалардан, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг статистика маълумотларидан олингани ҳамда тегишли хулоса ва таклифларнинг амалда синовдан ўтказилганлиги, олинган натижаларнинг ваколати давлат ташкилотлари томонидан маъқуланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти диссертацияда ишлаб чиқилган назарий ва методологик асослар республика тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш ва бошқаришга доир ёндашувларни ишлаб чиқишда фойдаланилиши билан белгиланади. Тадқиқот натижалари тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи корхоналарнинг ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва бошқариш жараёнларидаги менежмент муаммоларининг концептуал асосларини такомиллаштиришда, соҳанинг қисқа ва узоқ муддатларга мўлжалланган иқтисодий ривожланиш стратегияларини ишлаб чиқишда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган таклифлар ва тавсиялардан республика тўқимачилик корхоналарининг маҳсулот ишлаб чиқариш режаларини тузиш ва бизнесни бошқаришга қаратилган комплекс чора-тадбирлар мажмуини ишлаб чиқиш, шунингдек, иқтисодиёт йўналишидаги олий ўқув юртларида «Менежмент», «Ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва бошқариш», «Ишлаб чиқариш менежменти», «Операцион менежмент» сингари фанлардан ўқув дастурлари, дарслик ва ўқув қўлланмалар тайёрлашда илмий-услубий манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Корхоналар фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда ишлаб чиқариш омилларидан самарали фойдаланиш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини интенсификациялаш бўйича оптимал стратегик қарорларни танлаш асосида такомиллаштириш бўйича берилган таклиф «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг ишлаб чиқариш фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 3 июндаги 04/06-2579-сон маълумотномаси). Натижада «Мега текстиль» хорижий корхонасида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражасини 5,8 фоизга, «Наманган тўқимачи» масъулияти чекланган жамиятида 7,4 фоизга ва «МРТ текстиль» масъулияти чекланган жамияти шаклидаги хорижий корхонасида эса 6,0 фоизга оширишга эришилган;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини сифат ва миқдорий усуллар орқали комплекс баҳолаш мезонини жами техник жиҳозлар умумий самарадорлиги кўрсаткичларини ҳисобга олиш асосида такомиллаштириш бўйича берилган таклиф «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини баҳолашда фойдаланилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 3 июндаги 04/06-2579-сон маълумотномаси). Натижада «Мега текстиль» хорижий корхонаси, «Наманган тўқимачи» масъулияти чекланган жамияти ва «МРТ текстиль» масъулияти чекланган жамияти шаклидаги хорижий корхонасининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлиги баҳоланган;

тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг функционал моделини дастгоҳларга техник хизмат кўрсатишнинг тизимли ёндашуви ва тежамкор ишлаб чиқариш концепциясининг «5S» тамойилларини татбиқ этиш асосида такомиллаштириш бўйича берилган таклиф «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг бошқарув фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 3 июндаги 04/06-2579-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши ишчиларнинг меҳнат унумдорлигини 2018 йилда 2017 йилга нисбатан мос равишда: «Мега текстиль» хорижий корхонасида 6,0 фоизга, «Наманган тўқимачи» масъулияти чекланган жамиятида 5,5 фоизга ва «МРТ текстиль» масъулияти чекланган жамияти шаклидаги хорижий корхонасида эса 5,0 фоизга оширишга имконият яратган;

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини оширишнинг 2020–2025 йиллар учун ишлаб чиқилган прогноз кўрсаткичлари «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси фаолиятини стратегик ривожлантириш амалиётига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2019 йил 3 июндаги 04/06-2579-сон маълумотномаси). Ушбу прогноз кўрсаткичлари асосида 2020–2025 йиллар учун «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги тўқимачилик корхоналарининг

ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш стратегияси ишлаб чиқилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур тадқиқот натижалари 10 та илмий-амалий конференцияда, жумладан 4 та республика ва 6 та халқаро илмий-амалий конференцияларда муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши.** Диссертация натижалари бўйича жами 30 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг диссертациялар асосий илмий натижаларини чоп этиш бўйича тавсия этилган илмий нашрларда 20 та мақола, жумладан, 4 таси республика ва 16 таси хорижий журналларда нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертация ҳажми 154 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида мавзунинг долзарблиги ва ўрганилганлик даражаси, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ва предмети, илмий янгилиги, амалий натижалари, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши ва апробацияси ҳамда диссертациянинг таркибий тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш омилларидан фойдаланишни бошқаришнинг назарий-услубий асослари**» деб номланган биринчи бобида тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларини бошқаришнинг илмий асослари, қувватлардан фойдаланиш самарадорлиги омиллари, корхоналарда ишлаб чиқариш қувватларини бошқариш хусусиятлари назарий-услубий жиҳатдан изоҳлаб берилган.

Замонавий иқтисодиётда корхонанинг ишлаб чиқариш қуввати деганда, ҳақиқатда мавжуд ва эришиш мумкин бўлган маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми тушунилади. Ишлаб чиқариш қуввати ва ундан фойдаланиш даражасини ошириш муаммоси эса жуда кўп қиррали ва ишлаб чиқаришни ташкил этиш, режалаштириш ва бошқаришнинг деярли барча асосий муаммолари билан узвий боғлиқ ҳолда ҳал этилиши лозим бўлган муаммодир. Ишлаб чиқариш қуввати иқтисодий жиҳатдан корхоналар ва уларнинг таркибий тузилмаларининг максимал миқдорда маҳсулот ишлаб чиқариш қобилияти, жиҳозланган меҳнат воситаларининг сони, мукамаллиги ва ишлаш қобилияти, шунингдек ишчиларнинг салоҳияти сифатида қаралади.

Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш деганда бир неча ўзаро боғлиқ функциялар: ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни таҳлил қилиш, асбоб-усқунанинг сони ва техник даражасини баҳолаш, ишлаб чиқариш қувватини ривожлантиришни режалаштириш, мотивациялаш ва назоратни амалга ошириш тушунилади.

Муаллиф фикрича, тўқимачилик саноатида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлиги мавжуд ишлаб чиқариш ҳажми ёки қабул қилинган ишлаб чиқариш қувватларда технологияларнинг мутаносиб

равишда иш билан таъминланганлиги даражасини баҳолаш орқали улардан максимал фойдаланишни ташкил этишга қаратилган ҳаракатлар сифатида талқин этилган.

Олиб борилган тадқиқотлар ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни ташкил этиш жараёнининг моҳиятини ташкилий-бошқарув хусусиятига эга фаолият турларининг, ишлаб чиқариш воситалари, ишлаб чиқариш майдонлари, технологиялари ва меҳнат ресурслари ва уларнинг қобилиятларидан фойдаланиш жараёни оқилона уйғунлашув шарт-шароитларини белгилловчи механизмлар ва усулларнинг жами ўзаро боғлиқ турлари сифатида очиқ бериш имконини бердики, уларнинг амалга татбиқ этилиши истеъмолчиларнинг ишлаб чиқариладиган маҳсулот ассортименти, сони ва сифатига бўлган талабларини қондирилишига ёрдам беради.

Юқорида баён этилган ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни бошқаришга муаллиф ўз ёндашувлари асосида бир қатор тамойилларга таянишни таклиф этади. Мазкур тамойиллар турли йўналиш ва жараёнларда ривожланади. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишнинг ташкилий-иқтисодий йўналишлари қаторига ишлаб чиқариладиган маҳсулотнинг материал сифимини режалаштириш ва меъёрлаштиришнинг илмий даражасини ошириш, ресурсларни сарфлашнинг техник жиҳатдан асослаб берилган меъёр ва нормативларини ишлаб чиқиш, «эски» ва «янги» маҳсулот ишлаб чиқариш ўртасида прогрессив нисбатларни белгилаш, меҳнатни ташкил қилишнинг самарали усулларини рағбатлантириш билан боғлиқ бўлган чора-тадбирлар киритилади. Шунга асосан, ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни бошқариш мутаносиблик, комплекслилик, мослашувчанлик, фарқланиш, тежамлилик каби бошқарув тамойилларига асосланиши лозим (1-жадвал).

### 1-жадвал

#### Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишни бошқариш тамойиллари<sup>7</sup>

Тамойил	Тамойилнинг мазмуни
Мутаносиблик	Тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш жараёнининг алоҳида элементлари уйғунлиги бўлиб, уларнинг бир-бирига миқдор нисбатида ўз ифодасини топади
Комплекслилик	Корхонанинг ишлаб чиқариш ресурсларидан фойдаланишнинг ўзаро боғлиқ ташкилий-бошқарув, техник-технологик ва иқтисодий жиҳатларини ягона интеграциялашган бир бутунлик деб ҳисоблаш
Мослашувчанлик	Янги маҳсулот ишлаб чиқариш учун ишлаб чиқариш қувватларини ва воситаларини минимал даражада сарфлаган ҳолда тезда қайта созлаш
Табақаланиш	Ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланишни ташкил этиш жараёнини алоҳида қисмларга – жараёнлар, операцияларга ажратиш ва уларни корхонанинг тегишли таркибий тузилмаларига бириктириш
Тежамлилик	Олдинга кўйилган мақсадга эришиш учун минимал ресурслар сарфланишини тақозо этадиган жараённи ташкил этиш учун шарт-шароит яратиш ва уни бошқариш

<sup>7</sup> Муаллиф ишланмаси

Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланишни бошқаришнинг асосий мақсади – ички ишлаб чиқариш захиралари ва ташқи корхоналарнинг қувватларини жалб қилиш орқали уни ошириш имкониятларини инобатга олган ҳолда, ишлаб чиқариш элементларидан мослашувчан тарзда фойдаланишни таъминлашга кўмаклашувчи бозор талаби ва зарур ишлаб чиқариш қувватлари қиймати ўртасида энг мақбул мутаносибликни аниқлашда ўз аксини топади. Ушбу ҳолатлар эса корхонада ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини бозор талабларига мутаносибликда амалга ошириш имконини беради.

Иерархик тизим асосида ИЧҚФ самарадорлигини ошириш стратегиясини шакллантиришнинг бирламчи бўғини бошқарувнинг асосий тамойиллари ҳисобланган режалаштириш, ташкил этиш ва назорат қилиш функцияларини ўз ичига олувчи элементлардан самарали фойдаланишга қаратилади. Юқорида баён этилган фаолият йўналишлари даврий хусусиятга эга бўлиб, бунинг натижасида бошқарув субъекти тегишли ўзгартиришлар киритиш тўғрисида қарор қабул қилади. Бунда корхона эришилган режа кўрсаткичларига ҳамда ички ва ташқи муҳити омилларига таянади (1-расм).



1-расм. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизми<sup>8</sup>

Бошқарувда стратегик қарорларни қабул қилиш учун мақсадлар тизими доим ҳам муайян шаклга эга бўлмайди. Бундан ташқари, аввал қарор қабул қилиш учун зарур бўлган мақсадли кўрсаткичлар ишлаб чиқилиши лозим. Шу

<sup>8</sup> Муаллиф ишланмаси

билан бирга, битта иерархия даражасида жойлашган омилларнинг ўзаро мутаносиблигига эришиш таҳлил усуллари таянади.

Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш жараёнига таъсир этувчи омилларнинг мутаносиблигига эришишга қаратилган стратегияни шакллантиришда эса менежментнинг самарали стратегик таҳлил усуллари фойдаланиш талаб этилади.

Диссертациянинг «**Наманган вилоятининг тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришни ташкил этиш таҳлили**» деб номланган иккинчи бобда Ўзбекистон тўқимачилик саноатини модернизация қилиш жараёнлари, ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳамда соҳа фаолиятини бошқариш жараёнларининг мавжуд ҳолати таҳлил қилинган. Шунингдек, тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш жараёни эконометрик таҳлиллар асосида баҳоланиб, муаммолар аниқланган.

Ўзбекистоннинг тўқимачилик саноати иқтисодиётнинг тез ривожланаётган тармоқлардан бири бўлибгина қолмай, балки чет эл инвестицияларини жалб қилиш, маҳсулот экспорт қилиш борасида етакчи соҳа ҳисобланади. Мустақилликнинг биринчи йиллариданок, Ўзбекистон ҳукумати томонидан соҳани бошқаришда, асосан, пахта хом ашёси етиштириш ҳажмини янада ошириш ва уни чуқур қайта ишлаш масаласига алоҳида эътибор қаратилди. Тўлиқ технологик циклда ишлайдиган янги тўқимачилик корхоналарини қуриш ва фаолият юритаётганларини модернизация қилиш бўйича 300 дан ортиқ (ип йиғиришдан тортиб, то ички ва ташқи бозорда бирдек талаб катта тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришгача) лойиҳа амалга оширилди.

Республиканинг тўқимачилик саноати жадал ривожланишини, юқори сифатли ва рақобатбардош тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, уни кейинчалик йирик хориж бозорларига олиб чиқиш, шунингдек, 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида белгиланган вазифаларни изчил бажариш мақсадида тўқимачилик саноати соҳасида стандартлаштириш ва сертификатлаштириш тизимини янада такомиллаштириш чоралари кўрилмоқда.

Амалга оширилаётган мақсадли дастурлар республикада пайпоқ ишлаб чиқарувчи йирик корхоналарда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси 2008 йилдаги 18,4 фоиздан 2018 йилда 74,4 фоизгача, трикотаж маҳсулотлари бўйича мос тартибда 25 фоиздан 82,4 фоизгача, хом ипак ип ишлаб чиқариш бўйича – 50,0 фоиздан 68,1 фоизгача, тайёр ипак ип ишлаб чиқариш бўйича эса, 29,4 фоиздан 78,3 фоизгача кўтарилди<sup>9</sup>.

Бироқ республикада фаолият юритадиган тайёр пахтали ип газламалар ишлаб чиқариш корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси 2018 йилда 2008 йилга нисбатан 63,7 фоиздан 60,1 фоизгача пасайди. Республиканинг ип газламалар ишлаб чиқарувчи 50 дан ортиқ йирик корхоналари банкрот бўлди ва ўз фаолиятини тўхтатди. Пайпоқ маҳсулотлари ишлаб чиқариш бўйича республиканинг йирик корхоналари ўз ишлаб чиқариш

<sup>9</sup> <http://www.urugmarkaz.uz/event/25>

қувватларидан 74,4 фоизга, трикотаж маҳсулотлари ишлаб чиқариш корхоналари 82,4 фоизга, пахта толасини қайта ишлаш корхоналари 88,7 фоизга фойдаланмоқда (2-жадвал).

2 -жадвал

**Ўзбекистон Республикасида йирик тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси<sup>10</sup>**

Кўрсаткичлар	Фоизда, (%)					
	2008 й.	2010 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.
Пайпоқ маҳсулотлари	18,4	22,4	97,6	64,2	66,4	74,4
Трикотаж маҳсулотлари	25,0	62,8	56,5	79,3	85,1	82,4
Тайер мато иплари	60,1	76,1	76,6	55,2	62,7	65,3
Хом ипак иплар	50,0	59,9	93,3	68,1	55,2	68,1
Тайёр ипак иплар	29,4	59,0	57,5	77,9	82,3	78,3
Пахта толаси	74,3	77,2	75,7	87,2	88,2	88,7

Ушбу ҳолатлар ишлаб чиқариш қувватларидан оқилона фойдаланиш имкониятларини аниқлаш бўйича мақсадли стратегияни амалга ошириш учун долзарб муаммоларни аниқлаш ва улар бўйича мақсадли стратегияни белгилаш заруриятини янада оширди.

Муаллиф томонидан ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолатини ифодаловчи тизимлаштирилган омиллар асосида тадқиқотнинг асосий объекти сифатида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси бўйича кластер таҳлил усулидан фойдаланган ҳолда танланган Наманган вилоятидаги жами 60 та корхонада ишлаб чиқариш қувватларига таъсир этувчи омилларнинг аҳамиятлилигини аниқлаш бўйича имитацион модель таклиф этилди.

$$kPC = f(W, kt, dAM, dMZ, R, LP, ObZ) \quad (1.1)$$

бунда:

$kPC$  – ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлигининг кўрсаткичи бўлиб, соҳа салоҳиятига нисбатан ҳисоблаб чиқилади, эрксиз ўзгарувчи;

$W$  – битта ходим бўйича ҳисобланган йиллик иш ҳақи даражаси;

$kt$  – ходимларнинг ўртача йиллик сони;

$dAM$  – ишлаб чиқариш таннархида амортизациянинг улуши;

$dMZ$  – ишлаб чиқариш таннархида моддий харажатлар улуши;

$R$  – реализация қилинган маҳсулот рентабеллиги;

$LP$  – меҳнат унумдорлиги кўрсаткичи;

$ObZ$  – ишлаб чиқариш захираларининг айланувчанлиги кўрсаткичи;

Омилларнинг аҳамиятлилигини аниқлаш бўйича иккита муқобил вариант синаб кўрилади:

1) моделнинг чизиқли шакли. Бу модель ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлигининг омил кўрсаткичлари қиймати ошишига жавобан пропорционал равишда ортиши ёки камайишини имитация қилади;

<sup>10</sup> Манба: жадвал материаллари Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика кўмитаси маълумотлари асосида тайёрланди.

2) моделнинг даражали шакли. Бу модель ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлигининг омил кўрсаткичлари қиймати ошишига жавобан ортиши ёки камайиши жадаллиги ўзгаришини тавсифлайди.

Энг кичик квадратлар усули асосида олинган моделнинг чизиқли шакли натижалари танланган омиллар бўйича қабул қилинган қийматларнинг статистик аҳамиятлилиги бўйича кореляциясини текшириш натижалари асосида моделдан иккита омил ( $W$ ,  $LP$ ) чиқарилди ва қуйидаги функция олинди:

$$kPC = -0,0078 + 0,0389W + 0,00151LP \quad (1.2)$$

$$R^2 = 95,1; F = 158,9; p = 0,00$$

Хосил бўлган модель боғлиқликни имитация қилади, яъни бир ходимга ҳисобланган иш ҳақи миқдорининг 1000 сўмга ошиши соҳа салоҳиятига нисбатан ҳисобланган ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичининг 3,89 фоиз пунктга ортишига олиб келади. Бир вақтда меҳнат унумдорлигини 1000 сўмга ортиши натижа кўрсаткичининг 1,51 фоиз пунктга ортишига олиб келади.

Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичларининг белгилловчи омилларга боғлиқлиги даражали модели Statistica 9 дастури асосида олинган функция қуйидагича бўлди:

$$kPC = -3,540 + W^{0,41} + dAM^{0,378} + R^{-0,398} + LP^{0,61} + ObZ^{0,56} \quad (1.3)$$

$$R^2 = 0,82; F = 186,3; p = 0,00;$$

Даражали моделнинг параметрлар бўйича олинган натижаларига кўра регрессия коэффиценти 0,944 ни, моделнинг тушунтириш қиймати 95,1 фоизни ташкил этади, бу чизиқли модель учун белгиланганидан анча юқори ҳисобланиб, модель натижаларининг аҳамиятли эканлигини тасдиқлади.

Натижалардан маълумки, меҳнат унумдорлиги ошганда тўқимачилик саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги энг жадал суръатда, яъни 0,61 фоизга ошади. Кейинги омил, ишлаб чиқариш захираларининг айланувчанлигини 1 фоизга ошиши боғлиқ ўзгарувчининг 0,56 фоизга ошишига олиб келади. Меҳнатни рағбатлантириш омили – ижобий таъсир аҳамияти бўйича навбатдаги омилдир: иш ҳақининг бир йилда 1 фоизга ошиши ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичининг 0,41 фоизга ошишига олиб келади.

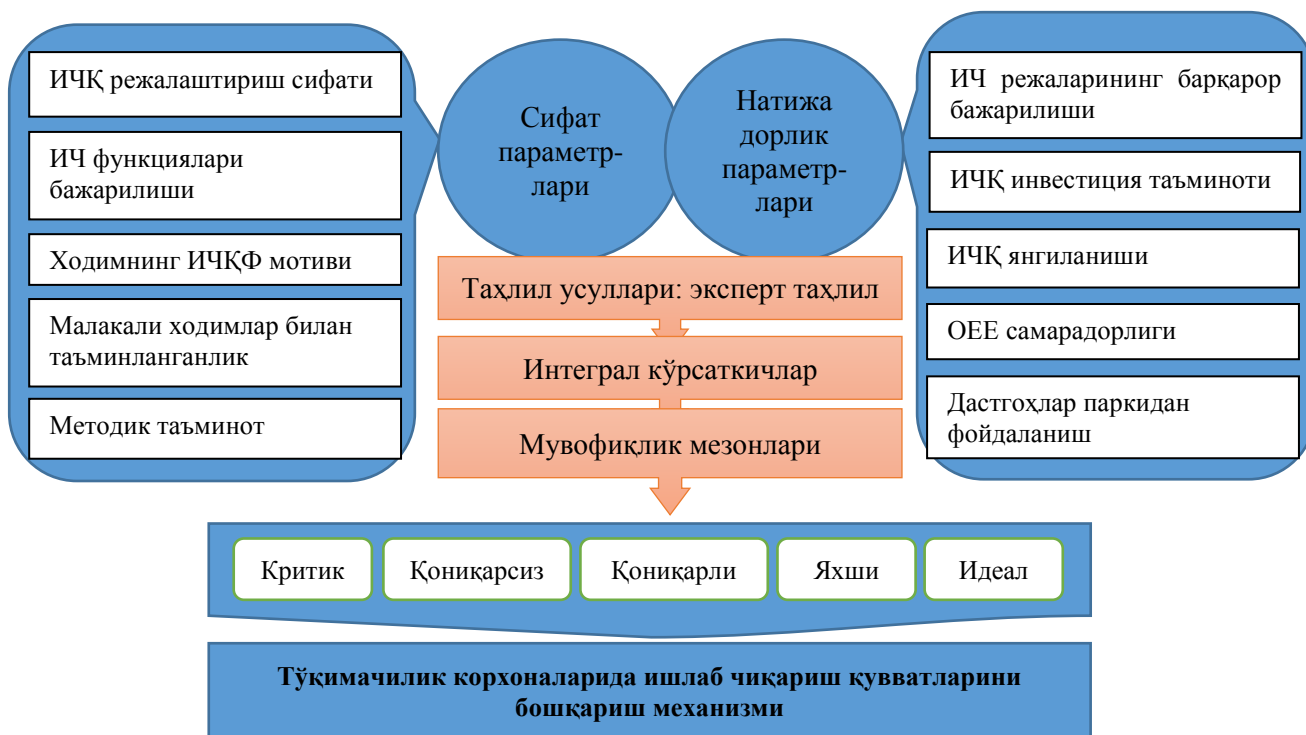
Модел натижалари ишлаб чиқариш таннархида амортизация улуши 1 фоизга ошиши ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичининг 0,38 фоизга ошишига олиб келиб, ушбу ресурсдан етарлича фойдаланилмаётганига ишора қилади. Реализация қилинган маҳсулот рентабеллигининг ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичига таъсири салбий бўлиб, унинг 1 фоизга ошиши тўқимачилик саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичини 0,4 фоизга пасайтиради.



Диссертациянинг «Тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш йўллари» деб номланган учинчи бобида тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларини бошқариш самарадорлигини баҳолаш усуллари таклиф этилган. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларини бошқариш механизми ва ишлаб чиқариш дастурини оптималлаштириш модели асосида қувватлардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш йўллари таклиф этилган.

Жаҳон амалиётида тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш жараёнларини оптималлаштириш учун кўплаб ёндашувлардан фойдаланилган бўлса-да, уларнинг айримларигина ўзининг ижобий самарасини берган. Мураккаб операцияларнинг самарадорлигини оптималлаштириш учун ушбу жараёнларнинг барча таркибий қисмлари доимий ҳаракатини, ўзаро таъсирлашиш жараёнларини (хом ашё билан таъминлаш, жараённи бошқариш, сифат, ишончлилик, чиқиндилар, тайёр маҳсулот, етказиб бериш ва синов) мутаносиб бошқаришни талаб этади.

Муаллиф томонидан тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини сифат ва миқдорий усуллар асосида комплекс баҳолаш усули таклиф этилган ва улар бўйича омиллар тизими шакллантирилиб, комплекс баҳолашнинг методологик ёндашуви таклиф этилган (2-расм).



2-расм. Тўқимачилик корхоналарининг ИЧҚФ самарадорлигини комплекс баҳолашнинг методологик ёндашуви<sup>11</sup>

Ишлаб чиқариш жараёни қандай кечишини тушуниш ва унинг самарадорлигини оширишга тўсқинлик қилаётган чекловларни аниқлаш учун хорижий давлатларда ОЕЕ (Overall Equipment Effectiveness – ишлаб чиқариш

<sup>11</sup> Муаллиф ишланмаси

воситаларининг умумий самарадорлиги) кўрсаткичидан фойдаланилади. Бу кўрсаткич самарадорликнинг ишлаб чиқариш жиҳатларини, маҳсулот чиқишини ва сифатини оптимал бошқаришнинг муносиб шаклларида биридир. ОЕЕни ҳисоблаб чиқиш катта маҳорат талаб қилмайди. Бу кўрсаткич учта ўзаро боғлиқ ишлаб чиқариш соҳасини бир соҳага шундай бирлаштирадики, у умумий натижани акс эттиради.

Тўқимачилик корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлиги даражасини баҳолаш услубияти Наманган вилоятининг учта тўқимачилик корхонасида 2017 йилги ҳисоб-китоб ва статистика маълумотлари асосида амалга оширилиб, натижалари 3-жадвалда акс эттирилган.

3-жадвал маълумотларига кўра, «Наманган тўқимачи саноат» МЧЖ, «МРТ текстиль» МЧЖ ХК, «Мега текстиль» ХКнинг йиғма кўрсаткичлари тегишли равишда 0,68, 0,46 ва 0,37 га тенг. Баҳолаш натижалари «Наманган тўқимачи саноат» МЧЖда ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш қониқарли даражада, «МРТ текстиль» МЧЖ ХК ва «Мега текстиль» ХКда ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш қониқарсиз даражада ва бу ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини ошириш заҳираси борлигидан далолат беради.

Таҳлил натижаларидан маълум бўлдики, ИЧҚСФ бошқариш жараёнларида унинг таркибий қисмларидан оқилона фойдаланиш ва мувозанатлашган тарзда ташкил этишни таъминловчи зарурий шароитларни яратиш орқали самарали фойдаланиш имкони мавжуд. Айниқса, корпоратив руҳ ва корпоратив маданиятни шакллантириш йўналишлари бўйича корхоналарда деярли ишлар амалга оширилмаган (3-жадвал).

### 3-жадвал

#### Тўқимачилик корхоналарининг 2018 йилда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини сифат ва миқдорий усуллар асосида комплекс баҳолаш натижалари<sup>12</sup>

Корхона номи	ИЧҚБ сифати коэффициенти	ИЧҚБ миқдорийлиги коэффициенти	Интеграл кўрсаткич	Баҳонинг мазмуни
«МРТ текстиль» МЧЖ ХК	0,50	0,43	0,46	Қониқарсиз
«Наманган тўқимачи саноат» МЧЖ	0,77	0,61	0,68	Қониқарли
«Мега текстиль» ХК	0,41	0,34	0,37	Қониқарсиз

Юқоридаги бошқарув қарорларини қабул қилиш «МРТ текстиль» МЧЖ ХК ва «Мега текстиль» ХК корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини ошириш учун қандай чора-тадбирлар кўрилиш кераклигини билиш имконини берди:

корхоналарда оператив-календар режалаштиришни жорий этиш;

<sup>12</sup> Корхона маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоблари

ходимлар мотивациясини ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати натижаларига кўра амалга ошириш механизмини жорий этиш;

бошқарув ҳисоби юритилишида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ражасининг мониторингини амалга ошириб бориш;

корхонанинг ривожланиш стратегиясини яратиш асосида бошқарув мақсадларидан келиб чиқиб, стратегик харитани ишлаб чиқиш;

корпоратив рух ва корпоратив маданиятни ривожлантириш орқали кадрлар кўнимсизлигининг олдини олиш;

«тежамкор ишлаб чиқариш» тамойилининг элементи ҳисобланган «5S» ни жорий этиш асосида меҳнат унумдорлигини ошириш;

ишлаб чиқариш дастурларини мунтазам оптималлаштириш, замонавий MRP II ва ERP ишлаб чиқариш ҳисобини юритувчи бошқарувнинг автоматлаштирилган тизимларидан фойдаланиш.

Юқорида эътироф этилган камчиликларни ҳисобга олган ҳолда, муаллиф томонидан тўқимачилик корхоналарида ИЧҚФ самарадорлигини оширишга хизмат қилувчи ва жаҳон мамлакатларида самарали фойдаланилаётган ишлаб чиқариш жараёнининг сифати ва маданиятини ошириш элементи ҳисобланган тежамкор ишлаб чиқариш концепциясининг «5S» (саралаш, тартибга амал қилиш, тоза сақлаш, стандартлаштириш, такомиллаштириш) ташкилий тизимини ҳамда Total productive maintance (TPM))ни жорий этиш мақсадга мувофиқлиги асосланди (3-расм).



**3-расм. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш модели<sup>13</sup>**

<sup>13</sup> Муаллиф ишланмаси

Муаллиф «5S» моделини тўқимачилик корхоналарида ходимнинг меҳнат унумдорлигини ошириш орқали ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини оширишга хизмат қилувчи бошқарув тамойили сифатида қабул қилиш лозим деган хулосага келган.

Тўқимачилик корхоналарида «5S» моделидан фойдаланишнинг асосий мақсади корхона ходимлари иш фаолиятини самарали ташкил этиш усули сифатида қабул қилинади. Ушбу тизим япон саноат корхоналари томонидан 1950 йилларида ишлаб чиқилган ва унинг асосий тамойияллари кўйидагилар:

Sort – «саралаш» (керакли-кераксиз), яъни нарсаларни керакли ва кераксизларига ажратиб, кераксизларидан қутулиш тамойили.

Set in order – «тартиблаш» (саранжомлилик), яъни нарсаларни тартиб билан жойлаштириш ва зарур буюмларни қулай жойлаштириш тамойили.

Shine – «тозалаш» (тозалов), яъни иш жойини озодаликда сақлаш тамойили.

Standardize – «стандартлаштириш» (тартиб ва қоидаларни ўрнатиш) , яъни биринчи уч қоиданинг бажарилишининг шарт.

Sustain – «такомиллаштириш (тўғридан тўғри таржимаси – тарбиялаш)» (ўз-ўзини тартибга солиш), яъни ўрнатилган қоида, технологик операция ва жараёнларни аниқ бажаришга одатлантириш тамойилларидан иборатдир.

Таклиф этилган тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг «5S» модели асосида корхонада ишлаб чиқариш қувватлари ва маҳсулотга бўлган талаб нисбати мониторингини доимий равишда аниқлаб бориш ва олинган натижалар бўйича ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг стратегик бошқарув режаси ишлаб чиқиш имконияти мавжуд.

Шу билан биргаликда, корхона томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулот ассортименти, сифати ва сонига бўлган талабни тадқиқ этиш, товар ва нарх сиёсатини олиб бориш, ишлаб чиқаришни ташкилий-техник ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш, меҳнат ресурсларидан унумли фойдаланиш ва уларни рағбатлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш, молиявий менежментни ривожлантириш кабиларда фойдаланиш имкониятлари кенгдир.

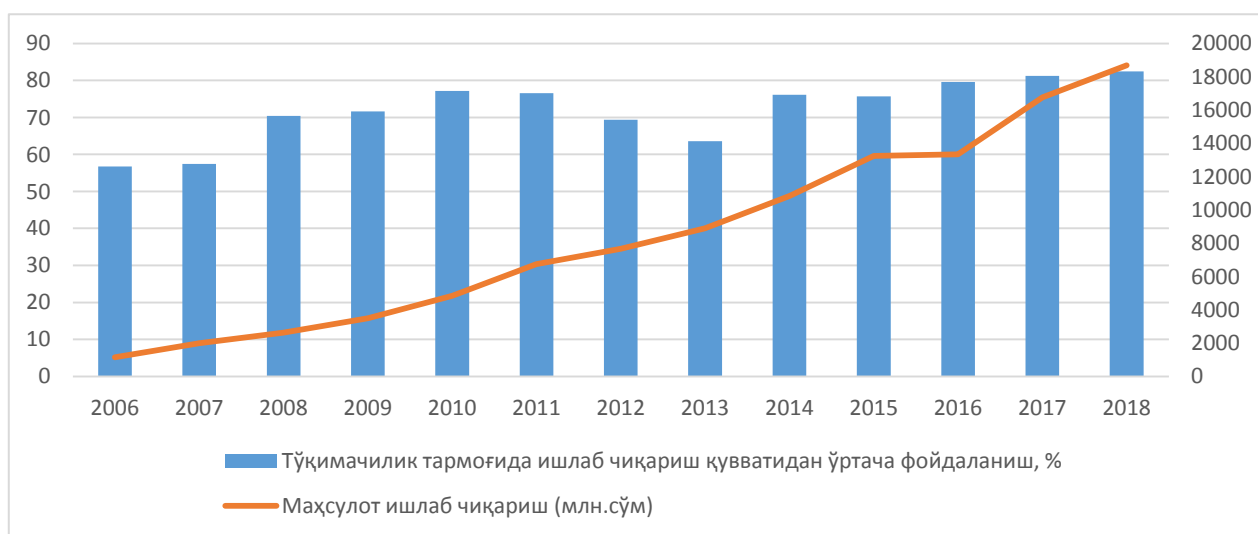
Тўқимачилик корхоналарида ИЧҚФ бошқариш ҳолати таҳлил натижаларидан ҳам маълум бўлишича, ишлаб чиқариш жараёни кўплаб омиллар ва тизимлардан иборат бўлган жараён ҳисобланиб, бошқарувда ҳар бир жараён ва иштирокчилар ўртасида тизимли муносабатларни ўрнатилиши талаб этилмоқда. Айниқса, бозорга мослашувчан ишлаб чиқариш тўқимачилик саноатида тезкорлиги сабабли кўлам, вақт, харажат, хавф ва коммуникация тизимларини бошқаришда мукамаллик ва интерактивлик талаб этилмоқда.

Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг хилма-хиллиги инобатга олинса, бошқарув тизимининг техникавий, иқтисодий ва ташкилий жиҳатдан мураккаб бўлган масалалари ечилиши тақозо этилади. Бундай масалаларни ечишдан кўзда тутилган мақсад корхоналарнинг ишлаб чиқариш салоҳияти (барча техникавий, молиявий, ашёвий имкониятлари ва меҳнат салоҳиятлари) дан тўлиқ фойдаланган ҳолда бозор талабларини қондиришдан иборатдир.

Маълумки, корхоналарнинг ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш самарадорлиги даражаси маҳсулотлар турини ва уларнинг салмоғини белгиловчи ишлаб чиқаришнинг истиқболдаги стратегик муҳим йўналишларини топиш орқали белгиланади. Республика тўқимачилик саноатининг мавжуд ишлаб чиқариш салоҳияти билан мақсадли бозор талабини самарали қондириш имконияти мавжуд. Шунга асосланган ҳолда тўқимачилик саноатини ривожлантириш, авваламбор, ўзимиздаги мавжуд ишлаб чиқариш, хомашё ва ишчи кучи салоҳиятидан мақсадли фойдаланиш йўллари топиш муҳим ҳисобланади.

Шу маънода тармоқ фаолиятининг 2006-2018 йиллардаги статистика маълумотларидан фойдаланиб эконометрик таҳлилни амалга оширамиз. Бу эса, ўз навбатида, соҳа фаолияти тўғрисида аниқ ва илмий хулоса қилишга асос бўлади.

Республика тўқимачилик тармоғида ишлаб чиқариш қувватидан ўртача фойдаланишнинг 2006-2018 йиллардаги ўзгаришлари ва ушбу қувватларда ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ҳажми асосида истиқболли ўзгаришларни бир нечта сценарийда прогнозлаш мумкин. Қўйидаги 4-расмда Республика тўқимачилик саноати корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватидан ўртача фойдаланиш даражаси ва ишлаб чиқарилган маҳсулот миқдори келтирилган (4-расм).



**4-расм. «Ўзтўқимачилик саноат» уюшмаси таркибига кирувчи тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан ўртача фойдаланиш даражаси<sup>14</sup>**

Қувватлардан фойдаланиш даражасини прогнозлашда текширилаётган йиллар давомидаги энг юқори эришган даражага нисбатан қабул қилиш мақсадга мувофиқ. Шу нуқтаи назардан ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражасининг инерцион сценарийси ҳамда ривожланишнинг минимал критик нуқтаси асосидаги ишлаб чиқариш ҳажмининг ўзгариши бўйича қуйидаги функция олинди:

$$Y_{72} = 0,081 \cdot X_1 - 0,021 \cdot X_2 + 0,061 \cdot X_3 - 24,5 \quad (1.4)$$

<sup>14</sup> «Ўзтўқимачилик саноат» уюшмаси маълумотлари

Олинган моделлар (1.4; 1.5) бўйича прогноз кўрсаткичларининг аҳамиятлилиги  $R^2 = 0.998$  да  $p \leq 0,5$  бўлиб, прогнознинг модель бўйича олинган қийматларини қабул қилиш мумкинлиги тасдиқланди. Юқоридаги бобларда келтириб ўтилган тўқимачилик корхоналарининг ИЧҚФ самарадорлигини комплекс баҳолаш бўйича танланган сифат параметрларини, жумладан ИЧҚ режалаштириш сифати, ишлаб чиқариш функциялари бажарилиши, ходимни ИЧҚФ мотиви, малакали ходимлар билан таъминлаш, методик таъминот кабиларни таклиф этилган «5S» асосида ташкил этиш қувватлардан фойдаланишни 80 фоизлик натижасига чиқариш имкониятини беради. Шунга асосланган ҳолда республикада тўқимачилик корхоналарини ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг узоқ муддатли прогнози сифат сценарийси амалга оширилиши натижасида қуйидаги функция орқали ўзгаради:

$$Y_{80} = 0,09 \cdot X_1 - 0,02 \cdot X_2 + 0,07 \cdot X_3 - 147,3 \quad (1.5)$$

Олинган регрессия моделлари асосида инерцион сценарий бўйича 72% қувват билан тўқимачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми 2025 йилда 26356,9 млрд. сўмни ташкил этиши аниқланди. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларини интенсив сценарий бўйича ташкил этилиши 80% қувват билан тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини 30025,5 млрд. сўмга ошириш имконияти мавжудлигини тасдиқлади (4-жадвал).

**4-жадвал**

**«Ўзтўқимачисаноат» уюшмаси таркибига кирувчи тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишнинг прогноз кўрсаткичлари<sup>15</sup>**

Йиллар	Ўртача 72% қувват билан тўқимачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми, млрд. сўм (Инерцион сценарий)	Ўртача 80% қувват билан тўқимачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми, млрд. сўм (Интенсив сценарий)
2019	19784,8	22758,4
2020	20880,2	23969,6
2021	21975,5	25180,8
2022	23070,9	26392,0
2023	24166,2	27603,1
2024	25261,6	28814,3
2025	26356,9	30025,5

Муаллиф фикрича, тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни бошқаришда интенсив сценарий асосида ёндашиш нафақат қувватлардан фойдаланишни самарали бошқаришга, балки бозор мақсадларига эришиш борасидаги қарор қабул қилишда ҳам самаралидир.

Юқоридаги икки сценарий билан бир қаторда, Республика бўйича ўртача ишлаб чиқариш қувватлари «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси томонидан режалаштирилаётган модернизацион сценарий асосида ҳам ривожлантириш имкониятларини белгилаш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз.

Модернизацион сценарийнинг асосий хусусияти тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларини бошқариш механизмнинг натижадорлик параметрлари асосида ҳисобланган ишлаб чиқариш режаларини

<sup>15</sup> муаллиф томонидан ҳисобланган

барқарор бажарилиши, ИЧҚ инвестицион таъминоти, ИЧҚ янгиланиши, инновацияларнинг ўсиши, ОЕЕ самарадорлиги, дастгоҳлар паркидан фойдаланиш кабиларга асосланади.

Модернизацион сценарийни амалга ошириш натижасида қуйидаги ижобий натижаларга эришилади:

муҳандислик комплексидаги дизайнга йўналтирилган инновацион корхоналар сонининг ўсиши;

олиб борилаётган изланишлар ва ишланмаларнинг мувофиқлаштирилишини кучайтириш ҳисобига янги маҳсулотларни яратиш ва яратиш муддатларини қисқартириш;

бюджетдан ташқари манбалардан қўшма молиялаштиришнинг ўсиши.

Юқоридагиларни инобатга олган ҳолда иқтисодий инновацион ривожлантириш шароитида тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланиш учун ўзгарувчан бозор талабларини ўрганиш ва унинг асосида маҳсулот тури бўйича ишлаб чиқариш дастурини яратиш, ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланишни интенсив ва модернизацион сценарийлари асосида амалга ошириш юқори самара беради.

## ХУЛОСА

Ўтказилган тадқиқот натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Ишлаб чиқариш қувватларидан оқилона фойдаланган ҳолда бозор талабига мос равишда сифатли маҳсулот ишлаб чиқаришни ташкил этиш жараёнини тўқимачилик корхоналари менежментининг асосий йўналиши ҳамда ўрганилиши лозим бўлган долзаб муаммо сифатида қаралиши лозим.

2. Ишлаб чиқариш қуввати бу ўлчаш (ҳисоблаш) мураккаб бўлган жараённи ўз ичига олиб, динамик характерга эгадир. Ишлаб чиқариш ҳажмини ҳисоблаш ва ундан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини аниқлаш корхонанинг барча асосий (муҳандислик, бухгалтерия, иқтисодий режалаштириш ва х.к.) бўлимлари фаолиятини муносиб баҳолаш имконини беради. Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш ҳисобини самарали юритиш орқали ишлаб чиқариш мақсадли стратегик қарорларни қабул қилиш имкониятлари мавжуд.

3. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражасини оширишнинг асосий йўналишлари бўлиб, маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини оширишнинг ички имкониятлари, ишлаб чиқариш қуввати захиралари ва технологияларнинг инновацион ривожланиши жадаллашиб бориши ҳисобига маънавий эскириб қолишларини олдини олган ҳолда амалга оширилиши лозим.

4. Давлат томонидан тўқимачилик тармоғини ривожлантириш ва модернизация қилиш бўйича бир катор фармон ва қарорлар қабул қилинган бўлса-да, корхоналарнинг амортизацияси, ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси пастлигича қолмоқда. Тадқиқот натижасида тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланишга хомашё таъминоти, электр-энергиядаги узилишлар, модернизация

даражасининг пастлиги, замонавий менежмент усулларининг қўлланмаслиги, кадрлар кўнимсизлиги (паст мотивация оқибатида), технологияларни таъмирлаш ва инжиниринг хизматларининг сифатсизлиги, бошқарув ҳисобининг йўқлиги сабаб бўлаётганлиги аниқланди.

5. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражасининг ошишига энг юқори таъсир этувчи омиллар ҳисобланган меҳнат унумдорлиги (0,61), захираларнинг айланиши (0,56), иш хақи (0,41) ҳамда амортизация айланмасининг (0,37) таъсирини аниқланди. Таҳлил натижаларига кўра тўқимачилик корхоналарида меҳнат унумдорлигини оширишга қаратилган зарурий чора-тадбирларни белгилаш асосий стратегик мақсад сифатида белгиланиши лозим.

6. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватларини бошқаришда иерархик таҳлил усулидан фойдаланиш мақсадга мувофиқ. Унда менежментнинг асосий функциялари ҳисобланган режалаштириш, ташкил этиш, рағбатлантириш, мувофиқлаштириш ва назорат кабилар функциялари мутаносиблигини таъминлаш асосида бошқарув самарадорлигини ошириш имкониятлари мавжуд.

7. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини баҳолашда сифат ва миқдорий кўрсаткичларни ҳисобга олган ҳолда амалга оширилиши лозим. Корхоналарда ишлаб чиқариш қувваларидан фойдаланишни сифат ва миқдорий кўрсаткичларни ҳисобга олиш асосида баҳолаш натижасида қувватлардан фойдаланишнинг ички имкониятларини аниқлаш, фаолият йўналишини мониторинг қилишни таъминлайди.

8. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишда менежментнинг тежамкор ишлаб чиқариш концепцияси элементлари ҳисобланган «5S»ни татбиқ этиш билан меҳнат унумдорлигини оширишга, кадрлар кўнимсизлигининг олдини олишга, маҳсулот ишлаб чиқаришни кўшимча ўстириш ва ишлаб чиқариш ҳаражатларини камайтиришга эришилади.

9. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни бошқариш самарадорлигини оширишга бозор талабига мувофиқ оптимал юклашни талаб этади ва бу орқали ишлаб чиқариш захиралари қисқариши, маҳсулот таннархини пасайтириш ҳамда ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланишнинг асосий йўналиши сифатида қаралиши лозим.

10. Тўқимачилик корхоналарида ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланиш учун ўзгарувчан бозор талабларини ўрганиш ва унинг асосида маҳсулот тури бўйича ишлаб чиқариш дастурини яратиш ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланиш имкониятини яратади. Диссертацияда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини уларнинг 2025 йилгача интенсив ва инерцион прогноз сценарийлари ҳисобланган ҳамда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш мақсадида интенсив ва модернизация сценарийлар бўйича ривожлантиришнинг стратегик йўналишлари илмий асосланган.



**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.27.06.2017.1.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ТУРСУНОВ БОБИР ОРТИКМИРЗАЕВИЧ**

**ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ФАКТОРОВ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕПРИЯТИЯ**  
**(на примере производственных мощностей текстильных предприятий)**

**08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2019**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан, за №В2017.3.PhD/Iqt400.**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и информационно-образовательном портале «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Юлдашев Нуритдин Курбанович**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Рахимова Дилфуза Нигматовна**  
доктор экономических наук, профессор

**Зохидов Азамат Ахмаджанович**  
доктор экономических наук, доцент

**Ведущая организация:** **Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 года в \_\_\_\_ ч. на заседании Научного совета DSc.27.06.2017.I.16.01. по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100003, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: [rector@tsue.uz](mailto:rector@tsue.uz)

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №\_\_). Адрес: 100003, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72.

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 года.

(протокол реестра рассылки №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 года).

**Б.Ю. Ходиев**

Председатель научного совета по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

**А.Н. Самадов**

Ученый секретарь научного совета по присуждению ученой степени, к.э.н., доцент

**У.В.Гафуров**

Председатель Научного семинара при научном совете по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Несмотря на то, что в истории развития мировой экономики накоплен богатый опыт в совершенствовании управления факторами промышленного производства, управлении эффективным использованием производственных мощностей, возможности рационального использования существующего ресурсного потенциала мощностей в крупных промышленных компаниях не освоены полностью. «Производство текстильной промышленности составляет 5,2 процента мирового товарооборота и 6,1 процента экспорта промышленной продукции»<sup>1</sup>. По итогам 2018 года использование производственных мощностей в этой отрасли составил «в Индии 88,0%, Нидерландии 81,2%, Китае 81,0%, Турции 78,9%»<sup>2</sup>. В других развивающихся странах с повышенной живой трудоёмкостью наблюдается еще более низкий показатель.

Мировыми научно-исследовательскими центрами проведены научные исследования в области оптимизации использования производственных мощностей на текстильных предприятиях, управления ресурсами на предприятии, совершенствования цепочки поставок продукции на текстильных предприятиях. В настоящее время проводятся научные исследования в приоритетных направлениях по принятию управленческих решений по повышению эффективности использования производственных мощностей, внедрению современных систем автоматического управления MRP II, ERP в управлении, использованию производственных мощностей (ИПМ), стратегическому планированию использования производственных мощностей, разработке стратегии развития предприятия и повышению эффективности управления на текстильных предприятиях.

В последние годы в Узбекистане проводилась политика ускоренной модернизации текстильной отрасли. Однако в предприятиях текстильной промышленности в нашей стране использование промышленных мощностей на научно-методологической основе не разработано, что снижает эффективность использования существующих ресурсных резервов в текстильной промышленности. Неполное использование имеющихся производственных мощностей на текстильных предприятиях негативно сказывается на финансовом состоянии предприятия, что приводит к снижению доходности вложенных инвестиций. В Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годах определены приоритетные задачи по «дальнейшей модернизации и диверсификации промышленности путем перевода ее на качественно новый уровень, направленные на опережающее развитие высокотехнологичных обрабатывающих отраслей, прежде всего по производству готовой продукции с высокой добавленной стоимостью на базе глубокой переработки местных

---

<sup>1</sup> WTO. International Trade Statistics. 2017. URL: <http://www.wto.org>

<sup>2</sup> Расчеты автора на основе данных <http://www.ceicdata.com>

сырьевых ресурсов»<sup>3</sup>. Выполнение этих задач требует разработки научно обоснованных и рекомендаций предложений и рекомендаций по повышению эффективности использования производственных факторов в управлении деятельностью текстильных предприятий страны.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-5285 от 14 декабря 2017 года «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности», Постановлении Президента Республики Узбекистан ПП-4186 от 12 февраля 2019 года «О мерах по дальнейшему углублению реформ и расширению экспортного потенциала текстильной и швейно-трикотажной промышленности», ПП-2687 от 21 декабря 2016 года «О программе мер по дальнейшему развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности на 2017-2019 годы», Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №53 от 25 января 2018 года «О мерах по внедрению современных форм организации хлопково-текстильного производства» и других нормативно-правовых актах.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий Республики Узбекистан I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Многие зарубежные ученые, такие как F. Robert Jacobs, Richard B Chase, Cline W., Doeringer P., Crean S., Dickerson K.G., Nordas H. K., Verma S., Juyoung Lee, Xiajun A, Dorothe'e H., Mayukh D. провели научно-исследовательские работы по вопросам управления, специализации и оптимизации производственных мощностей на текстильных предприятиях<sup>4</sup>.

В странах Содружества Независимых Государств в этом направлении научные исследования проводились такими учеными, как Абрютина М.С.,

---

<sup>3</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан». // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

<sup>4</sup>F. Robert Jacobs (Author), Richard B Chase. Operations and Supply Chain Management: The Core 4th Edition.; Mboya J. Determinants of Competitive Advantage in the Textile and Apparel Industry in Tanzania: The Application of Porter's Diamond Model. British Journal of Economics, Management&Trade 7(2): 128-147, 2015; Cline W. The future of international trade in textiles and apparel. Washington: In.International Economics. 1992. 225.; Doeringer P., Crean, S.Can fast fashion save the U.S. apparel industry.Socio-Economic Review, 4(3), 2006.353-377.; Dickerson K.G. Textiles and apparel in the global economy. 3rd ed. NJ: MSP-Hall.;Nordas H. K. (2004). The global textile and clothing industry post the agreement on textiles and clothing. World and I, 7.;Verma S. Export competitiveness of Indian textile and garment industry. Indian Council for Research on International Economic Relations.Working paper No. 2002.p-94.; Juyoung Lee. (2013) Competitiveness of textile and apparel industries in the United States and Japan.Iowa State University.Digital Repository@ISU.Dissertations; Xiajun A, Dorothe'e H. Assortment planning for vertically differentiated products.Production and Operations Management Society.Vol. 21, No. 2, March-April 2012, pp. 253-275; Mayukh D. Brand vulnerability to product assortments and prices. Journal of Marketing Management, 2013 Vol. 29, Nos. 7-8, 735-754;

Белов А.И., Добрин Г.Н., Карлик А.Е., Бухалков М.И., Васильев В.Н., Виханский О.С., Наумов А.И., Дадалова М.В. и Кривякин К.С.<sup>5</sup>.

Вопросам управления эффективного использования производственных мощностей текстильных предприятий были изучены учеными такими как Н.С.Зиядуллаев, А.Ш.Бекмуродов, М.Р.Болтабаев, Н.Қ.Йўлдошев, У.А.Шодмонов, Г.Э.Захидов, Р.С.Муратов, А.А.Тилляходжаев, З.А.Хакимов, С.Ш.Юсупов, О.Давронов и другими учеными<sup>6</sup>.

Несмотря на значительный вклад перечисленных ученых в науку менеджмент, до сих пор не выработана единая точка зрения по эффективному использованию производственных факторов в совершенствовании управления деятельностью предприятия не исследованы комплексные подходы к формированию и поддержке условий эффективного использования производственных мощностей. Поэтому целесообразно проведение исследований по совершенствованию теоретических и методических основ организации эффективного использования производственных мощностей.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация.** Диссертационная работа выполнена в рамках фундаментальных научных государственных проектов научно-исследовательского плана Ташкентского государственного экономического университета ПЗ-20170928153 «Пути эффективного использования вертикальной интеграции в условиях инновационного развития предприятий» (2018-2020 гг.).

---

<sup>5</sup>Абрютина М.С. Экономика предприятия: Учеб. / М.С. Абрютина. —М.: ДелоСервис, 2004; Белов А.И. Экономика организации (предприятия): Практикум / А.И. Белов, Г.Н. Добрин, А.Е. Карлик; Под общ.ред. проф. А.Е. Карлика. - М.: ИНФРА - М, 2003; Бухалков М. И. Планирование на предприятиях машиностроения. Учебное пособие. - Самара: СамГТУ, 1995. - 56 с.; Васильев, В.Н. Организация производства в условиях рынка / В.Н. Васильев. - М.; Машиностроение, 2003; Виханский О.С., Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 3-е изд. - М.: Гардарики, 1999. - 528 с.; Дадалова М.В. Управление производственной мощностью на предприятиях стекольной промышленности. Дисс. на соискание ученой степени канд.экон.наук. Белгород, 2009 г.; Кривякин К.С. Организация эффективного использования производственных мощностей на машиностроительных предприятиях. Дис.на соискание уч.степени к.э.н. - Воронеж, 2010г.

<sup>6</sup> Н.Зиядуллаев. Легкая промышленность Узбекистана.Монография. Т.: -136с. 1970 г.; Бекмуродов А.Ш., Янг Сон Бэ. Стратегия развития текстильной промышленности Узбекистана:Кластерный подход. Монография. – Ташкент: ТГЭУ, 2006. – 112 с.; Болтабаев М.Р. Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси:И.ф.д. дисс. автореф. – Тошкент: ТДИУ, 2005. – 35 б.; Н.Қ.Йўлдошев, М.Р.Болтабаев, О.К.Рихсимбоев, Б.О.Ғаниев Стратегик менежмент. Ўқув кўлланма. – Т.: ТДИУ, 2003, -102 б.; У.А.Шодмонова Иқтисодий эркинлаштириш шароитида энгил саноатнинг барқарор ривожланиш хусусиятлари: иқтисод фанлари номзоди диссертацияси. Ижтимоий-иқтисодий тадқиқотлар маркази. -Т.: 2006. -149 б.; Муратов Р.С. Ўзбекистон қишлоқ аҳолиси истеъмол учун энгил саноат маҳсулотлари ассортиментини шакллантиришнинг регионал аспекти. 08.00.11–«Маркетинг» ихтисослиги. И.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2006. – 200 б. Тилляходжаев А.А. Иқтисодий модернизациялаш шароитида тўқимачилик саноати корхоналари рақобатбардошлигини ошириш ва соҳада маркетинг фаолияти самарали ташкил этиш йўллари / Электрон илмий журнал «BIZNES-ЭКСПЕРТ»; Хакимов З. Энгил саноат корхоналари рақобатбардошлигини маркетинг стратегиялари асосида ошириш. 08.00.11 – «Маркетинг» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 156 б.; Юсупов С. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари. 08.00.13 – «Менежмент» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 152 б.; Давронов О. Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналари иқтисодий салоҳиятини оширишнинг асосий йўналишлари. 08.00.03 – «Саноат иқтисодиёти» ихтисослиги. PhD илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. – 139 б.

**Цель исследования.** Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по эффективному использованию производственных факторов в совершенствовании деятельности управления текстильными предприятиями.

**Задачи исследования** заключены в следующем:

изучение теоретических аспектов научных основ эффективного использования производственных факторов в совершенствовании деятельности управления текстильных предприятий;

определение производственных факторов в управлении деятельностью текстильных предприятий и направлений эффективного использования;

анализ состояния, динамики и прогноза использования производственных мощностей предприятий текстильной промышленности Узбекистана;

разработка и комплексная оценка на основе эконометрических методов анализа уровня управления, эффективности управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях;

совершенствование механизмов оптимального управления использованием производственными мощностями текстильных предприятий;

разработка научных, методических, практических предложений по повышению эффективности управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий.

**Объект исследования.** Объектом исследования являются процессы управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий.

**Предмет исследования.** Предметом исследования являются социально-экономические отношения, возникающие в процессах управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях.

**Методы исследования.** В диссертации применены методы системного подхода, эмпирической оценки, экономико-математического, факторного анализа, экспертной оценки, сопоставительного анализа, статистического и эконометрического анализа, кластерного анализа.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

организационно-экономический механизм управления использованием производственных мощностей усовершенствован на основе выбора оптимальных стратегических решений интенсивного повышения эффективности использования производственных мощностей текстильных предприятий;

критерий комплексной оценки на основе качественного и количественного метода эффективности управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий усовершенствован на основе расчета показателей общей эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness);

функциональная модель использования производственных мощностей текстильных предприятий усовершенствована на основе внедрения системного подхода к обслуживанию станков (Total productive maintenance) подхода технического обслуживания оборудования и принципов концепции

бережливого производства (Lean production) «5S» (сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй, совершенствуй);

расчитаны прогнозные показатели эффективности использования производственных мощностей на текстильных предприятиях входящих в состав ассоциации «Узтекстильпром», за 2019-2025 годы.

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

предложен методический подход к реализации формы управления, позволяющий текстильным предприятиям использовать производственные мощности в соответствии с рыночным спросом;

предложен методический подход к формированию субъективной базы знаний и опыта экспертов в управлении использованием производственных мощностей текстильных предприятий и принятию решений по оптимальному управлению использованием производственных мощностей с использованием метода анализа иерархий;

обоснована эффективность внедрения модели «5S» концепции бережливого производства на текстильных предприятиях в управление использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях;

предложен методологический подход, основанный на методе кластерного анализа, обеспечивающего возможность управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью примененных в исследовании подходов и методов, использованием сведений из официальных источников, таких как Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан, а также практической апробацией соответствующих выводов и предложений, одобрением полученных результатов компетентными государственными организациями.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования заключается в том, что теоретические и методологические основы, разработанные в диссертации, используются при разработке подходов к эффективному использованию и управлению производственными мощностями текстильных предприятий республики. Результаты исследования могут быть широко использованы в совершенствовании концептуальных основ проблем менеджмента в процессах организации и управления производством предприятий, производящих текстильную продукцию, а также в разработке краткосрочных и долгосрочных стратегий экономического развития отрасли.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные предложения и рекомендации могут быть применены в разработке комплекса мер, направленных на управление бизнесом и составление планов производства продукции текстильных предприятий республики, а также при подготовке в вузах учебных программ, учебников и учебных пособий в качестве научно-методического источника по предметам «Менеджмент», «Организация и управление производством», «Производственный менеджмент», «Операционный менеджмент».

**Внедрение результатов исследования.** На основе разработанных предложений и рекомендаций по повышению эффективности управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях:

предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма управления использованием производственных мощностей усовершенствован на основе выбора оптимальных стратегических решений интенсивного повышения эффективности использования производственных мощностей текстильных предприятий внедрены в производственную деятельность предприятий, входящих в ассоциацию «Узтекстильпром» (справка ассоциации «Узтекстильпром» № 04/06-2579 от 3 июня 2019 г.). В результате достигнуто увеличение уровня использования производственных мощностей на иностранном предприятии «Мега текстиль» на 5,8 процента, в обществе с ограниченной ответственностью «Наманган текстиль» - на 7,4 процента и на иностранном предприятии в форме общества с ограниченной ответственностью «МРТ текстиль» - на 6,0 процента;

предложения по совершенствованию критерия комплексной оценки на основе качественного и количественного метода эффективности управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий на основе расчета показателей общей эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness) были внедрены в производственную деятельность предприятий, входящих в ассоциацию «Узтекстильпром» (справка ассоциации «Узтекстильпром» № 04/06-2579 от 3 июня 2019 г.). На основе этих предложений была проведена оценка эффективности управления использованием производственных мощностей иностранного предприятия «Мега текстиль», общества с ограниченной ответственностью «Наманган тўқимачи» и иностранного предприятия в форме общества с ограниченной ответственностью «МРТ текстиль»;

предложения по совершенствованию функциональной модели использования производственных мощностей текстильных предприятий, усовершенствованной на основе внедрения системного подхода к обслуживанию станков (Total productive maintenance) подхода технического обслуживания, оборудования и концепции бережливого производства (Lean production) «5S» (сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй, совершенствуй), были внедрены в производственную деятельность предприятий, входящих в ассоциацию «Узтекстильпром» (справка ассоциации «Узтекстильпром» № 04/06-2579 от 3 июня 2019 г.). Внедрение данных предложений позволило увеличить производительность труда работников в 2018 году по сравнению с 2017 годом: соответственно на иностранном предприятии «Мега текстиль» - на 6,0 процента, в обществе с ограниченной ответственностью «Наманган туқимачи» - на 5,5 процента и на иностранном предприятии в форме общества с ограниченной ответственностью «МРТ текстиль» - на 5,0 процента;

предложения по расчётным прогнозным показателям эффективности использования производственных мощностей на текстильных предприятиях, входящих в состав ассоциации «Узтекстильпром», за 2019-2025 годы были



приняты ассоциацией «Узтекстильпром» и внедрены в деятельность стратегического развития ассоциации «Узтекстильпром» (справка ассоциации «Узтекстильпром» № 04/06-2579 от 3 июня 2019 г.). На основе разработанных прогнозных показателей была выработана стратегия развития предприятий входящих в состав ассоциации «Узтекстильпром», за 2019-2025 годы.

**Апробация результатов исследования.** Основные научные и практические результаты диссертации прошли апробацию и представлены в качестве докладов на 4 республиканских и 6 международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации было опубликовано 30 научных работ, в том числе 20 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, в частности, 4 статьи в национальных и 16 статей в зарубежных журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 154 страницы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснованы актуальность и востребованность проведенного исследования, определены цели, задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие исследования приоритетным направлением развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты диссертационного исследования, раскрыты научная и практическая значимость полученных результатов, внедрение в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретико-методические основы управления использованием производственных факторов на текстильных предприятиях»** изложены научные основы управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях, факторы эффективности использования мощностей, особенности управления производственными мощностями на предприятиях разьяснены с теоретико-методических аспектов.

Под производственной мощностью предприятия в современной экономике понимается объем производства продукции, который действительно существует и может быть достигнут. Производственная мощность и проблема повышения уровня ее использования является многогранной проблемой, которая должна быть решена в неразрывной связи практически со всеми основными проблемами организации, планирования и управления производством. Производственная мощность с экономической стороны рассматривается как способность предприятий и их структурных подразделений производить максимальное количество продукции, количество, совершенство и работоспособность оснащенных средств труда, а также потенциал рабочих.

Под управлением производственной мощности понимается выполнение функций как: анализ использования производственных мощностей, количество

оборудований и техническая оценка, планирование развития производственной мощности, мотивация и контроль.

По мнению автора, эффективность управления использованием производственных мощностей в текстильной промышленности трактуется как усилия, направленные на организацию их максимального использования посредством оценки степени пропорциональной занятости технологий в существующих объемах производства или принятых мощностях.

Вышеупомянутому управлению эффективным использованием вышеупомянутых производственных мощностей автор предлагает опираться на ряд принципов (таблица 1).

**Таблица 1**

**Принципы управления эффективным использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях<sup>7</sup>**

<b>Принцип</b>	<b>Содержание принципа</b>
Пропорциональность	Представляет собой сочетание отдельных элементов производственного процесса текстильных предприятий и находит свое отражение в их количественном соотношении друг с другом
Комплексность	Считать взаимосвязанные организационно-управленческие, технико-технологические и экономические аспекты использования производственных ресурсов предприятия единой интегрированной целостностью
Гибкость	Быстрая перенастройка производственных мощностей для производства новых продуктов с минимальными потерями времени и средств
Дифференциация	Разделение процесса организации эффективного использования производственных мощностей на отдельные части - процессы, операции и их присоединение к соответствующим структурным подразделениям предприятия
Экономичность	Создание и управление условий для организации процесса, требующего минимальное расходование ресурсов для достижения поставленной цели

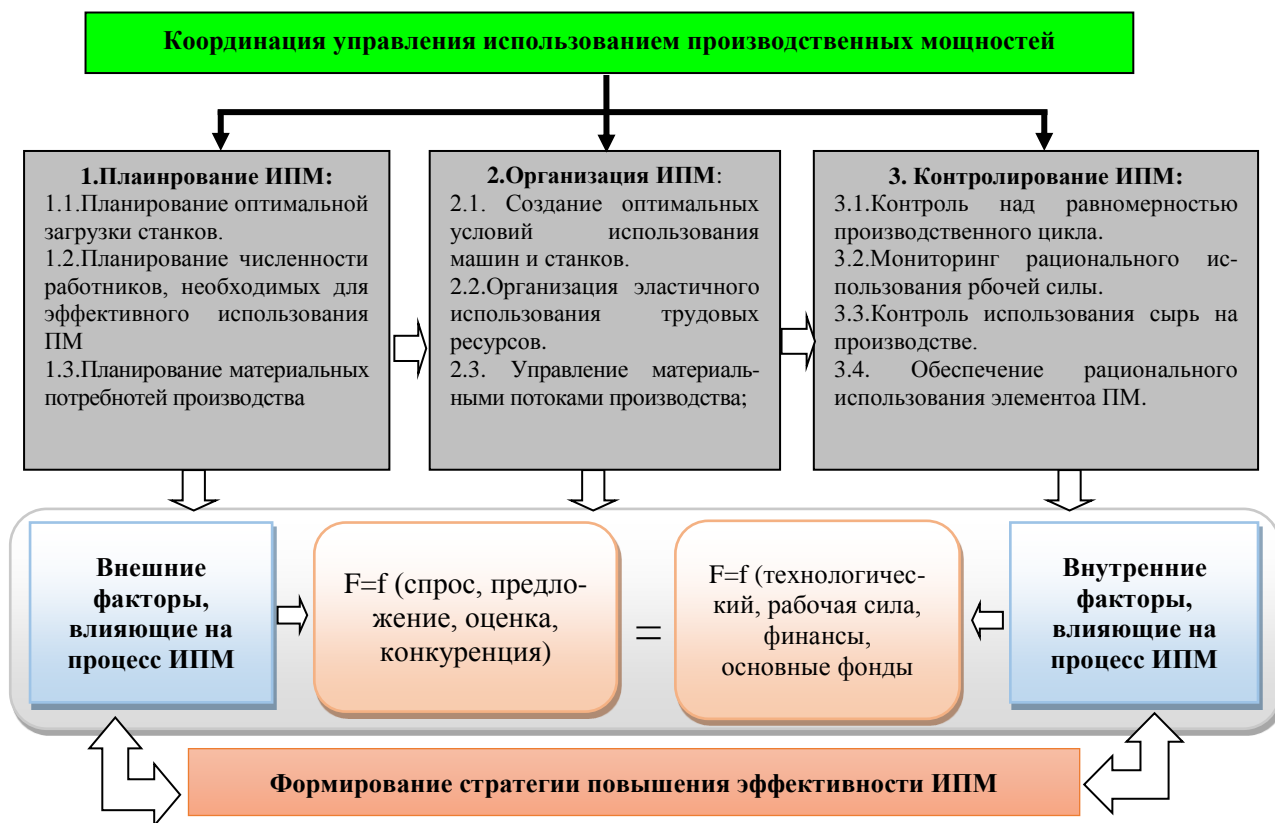
Эти принципы развиваются в различных направлениях и процессах. В число организационно-экономических направлений эффективного использования производственных мощностей на текстильных предприятиях будут включены меры, связанные с повышением научного уровня планирования и нормирования материалоемкости продукции, разработкой технически обоснованных норм и нормативов расходования ресурсов, установлением прогрессивных соотношений между производством «старой» и «новой» продукции, стимулированием эффективных методов организации труда. В соответствии с этим управление эффективным использованием производственных мощностей должно основываться на принципах управления, таких как пропорциональность, комплексность, гибкость, дифференциация и экономичность.

Основная цель управления эффективным использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях заключается

<sup>7</sup> Разработка автора

в определении оптимального соотношения между рыночным спросом и стоимостью необходимых производственных мощностей, способствующим обеспечению гибкого использования производственных элементов, с учетом внутренних производственных резервов и возможностей увеличения производственных мощностей путем привлечения мощностей внешних предприятий. Данные обстоятельства позволяют осуществлять организационно-экономические механизмы эффективного использования производственных мощностей на предприятии в соответствии с рыночными требованиями.

Иерархия на системной основе фокусируется на эффективном использовании элементов, содержащих функции планирования, организации и контроля, которые являются основными принципами управления первичным звеном формирования стратегии повышения эффективности использования производственных мощностей (ИПМ) (рис. 1).



**Рис.1. Организационно-экономический механизм управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях<sup>8</sup>**

Описанные выше направления деятельности носят периодический характер, в результате чего субъект управления принимает решение о внесении соответствующих изменений. При этом предприятие опирается на достигнутые плановые показатели, факторы внутренней и внешней среды предприятия.

Система целей для принятия стратегических решений в управлении не всегда имеет определенную форму. Кроме того, вначале следует разработать целевые индикаторы, необходимые для принятия решений. При этом

<sup>8</sup> Разработка автора

достижение взаимного соотношения факторов на одном иерархическом уровне зависит от методов анализа.

При формировании стратегии, направленной на достижение сбалансированности факторов, влияющих на процесс управления использованием производственных мощностей, требуется использование эффективных методов стратегического анализа менеджмента.

Во второй главе диссертации **«Анализ организации управления использованием производственными мощностями на текстильных предприятиях Наманганской области»** проанализировано текущее состояние процессов модернизации текстильной промышленности Узбекистана, использования производственных мощностей и управления деятельностью отрасли. Также оценивались процессы управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях на основе эконометрического анализа, выявлены проблемы.

Текстильная промышленность Узбекистана является не только одной из быстрорастущих отраслей экономики, но и ведущей в сфере привлечения иностранных инвестиций, экспорта продукции. С первых лет независимости правительством Узбекистана в управлении отраслью основное внимание уделялось дальнейшему увеличению объемов выращивания и глубокой переработке хлопка-сырца. Реализовано более 300 проектов по строительству новых и модернизации действующих текстильных предприятий, работающих в полном технологическом цикле (от пряжи до производства готовой продукции с одинаковым спросом на внутреннем и внешнем рынках).

В целях ускоренного развития текстильной промышленности республики, увеличения объемов производства высококачественной и конкурентоспособной готовой продукции, ее последующего вывода на крупные зарубежные рынки, а также последовательного выполнения задач, определенных в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годах, принимаются меры по дальнейшему совершенствованию системы стандартизации и сертификации в текстильной промышленности.

Реализуемые целевые программы повысили уровень использования производственных мощностей на крупных предприятиях по производству носков в республике с 9 процентов в 2008 году до 74,4 процента в 2018 году, по трикотажной продукции – с 25 процентов до 82,4 процента, по производству сырой шелковой пряжи - с 50,0 процента до 68,1 процента, по производству готовой шелковой пряжи - с 29,4 процента до 78,3 процента<sup>9</sup>.

Однако на действующих в республике предприятиях по производству готовой хлопчатобумажной ткани уровень использования производственных мощностей снизился в 2018 году с 63,7 процента до 60,1 процента в 2008 году. Более 50 крупных предприятий республики, занимающихся производством хлопчатобумажной ткани, обанкротились и прекратили свою деятельность. Крупные предприятия республики по производству носочных изделий

---

<sup>9</sup> <http://www.urugmarkaz.uz/event/25>

используют свои производственные мощности на 74,4 процента, предприятия по производству трикотажной продукции - на 82,4 процента, предприятия по переработке хлопкового волокна - на 88,7 процента (таблица 2).

**Таблица 2**

**Уровень использования производственных мощностей крупными текстильными предприятиями в Республике Узбекистан <sup>10</sup>**

Показатели	В процентах, (%)					
	2008 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 й.	2018 й.
Носочные изделия	18,4	22,4	97,6	64,2	66,4	74,4
Трикотажная продукция	25,0	62,8	56,5	79,3	85,1	82,4
Готовая х/б пряжа	60,1	76,1	76,6	55,2	62,7	65,3
Шелковая пряжа-сырец	50,0	59,9	93,3	68,1	55,2	68,1
Готовая шелковая пряжа	29,4	59,0	57,5	77,9	82,3	78,3
Хлопковое волокно	74,3	77,2	75,7	87,2	88,2	88,7

Эти обстоятельства еще больше повысили необходимость выявления актуальных проблем и определения целевой стратегии для реализации целевой стратегии по рациональному использованию производственных мощностей.

Автором предложена имитационная модель по определению значимости факторов, влияющих на производственные мощности, в общей сложности 60 предприятий Наманганской области, выбранных с использованием метода кластерного анализа по уровню использования производственных мощностей в качестве основного объекта исследования на основе систематизированных факторов, характеризующих состояние использования производственных мощностей.

$$kPC = f(W, kt, dAM, dMZ, R, LP, ObZ) \quad (1.1)$$

здесь,

$kPC$  – показатель эффективности использования производственных мощностей, рассчитываемый по отношению к потенциалу отрасли, зависимая переменная;

$W$  – годовой уровень заработной платы, рассчитанный на одного работника;

$kt$  – среднегодовое количество сотрудников;

$dAM$  – доля амортизации в себестоимости производства;

$dMZ$  – доля материальных затрат в себестоимости производства;

$R$  – рентабельность реализованной продукции;

$LP$  – показатель производительности труда;

$ObZ$  – показатель оборотности производственных запасов;

Будут испытаны два альтернативных варианта определения значимости факторов:

1) Линейная форма модели. Эта модель имитирует пропорциональное увеличение или уменьшение эффективности использования производственных мощностей в ответ на увеличение стоимости факторных показателей;

<sup>10</sup> Источник: материалы таблицы подготовлены на основе данных Госкомстата Республики Узбекистан

2) Степенная форма модели. Эта модель характеризует изменение интенсивности увеличения или уменьшения в ответ на увеличение стоимости факторных показателей эффективности использования производственных мощностей.

На основании результатов проверки корреляции по статистической значимости принятых значений по выбранным факторам из результатов линейной формы модели, полученных на основе метода наименьших квадратов, были исключены два фактора ( $W$ ,  $LP$ ), и получена следующая функция:

$$kPC = -0,0078 + 0,0389W + 0,00151LP \quad (1.2)$$
$$R^2 = 95,1; F = 158,9; p = 0,00$$

Полученная модель имитирует зависимость, то есть увеличение на 1000 сумов начисленной заработной платы на одного работника, приводит к увеличению показателя эффективности использования вычисленной производственной мощности на 3,89 процентных пункта по сравнению с потенциалом отрасли. Одновременно повышение производительности труда на 1000 сумов приведет к повышению результативности на 1,51 процентного пункта.

Функция, полученная на основе программы Statistica 9 модели уровня зависимости показателей эффективности использования производственных мощностей от определяющих факторов на предприятиях текстильной промышленности Республики Узбекистан, заключалась в следующем:

$$kPC = -3,540 + W^{0,41} + dAM^{0,378} + R^{-0,398} + LP^{0,61} + ObZ^{0,56} \quad (1.3)$$
$$R^2 = 0,82; F = 186,3; p = 0,00;$$

Коэффициент регрессии по результатам, полученным по параметрам модели уровня, составляет 0,944, объяснительная стоимость модели составляет 95,1 процента, что значительно выше, чем установлено для линейной модели и подтверждает значимость результатов модели.

Результаты показывают, что при повышении производительности труда эффективность использования производственных мощностей на предприятиях текстильной промышленности будет наиболее динамичной, то есть вырастет на 0,61 процента. Следующим фактором является увеличение оборотности производственных запасов на 1%, что приводит к увеличению зависимой переменной на 0,56%. Фактор стимулирования труда - это очередной фактор по важности положительного воздействия: повышение заработной платы на 1 процент в год приводит к повышению эффективности использования производственных мощностей на 0,41 процента.

Результаты модели показывают, что увеличение доли амортизации в себестоимости производства на 1 процент приводит к повышению эффективности использования производственных мощностей на 0,38 процента и недостаточному использованию этого ресурса. Влияние рентабельности реализованной продукции на эффективность использования производственных мощностей отрицательное, увеличение которой на 1 процент снизит показатель

эффективности использования производственных мощностей на предприятиях текстильной промышленности на 0,4 процента.

В третьей главе диссертации «Пути повышения эффективности использования производственных мощностей текстильных предприятий» предложены методы оценки эффективности управления производственными мощностями текстильных предприятий, пути повышения эффективности использования мощностей на основе механизма управления производственными мощностями и модели оптимизации производственной программы на текстильных предприятиях.

Несмотря на то, что в мировой практике было применено множество подходов к оптимизации производственных процессов на текстильных предприятиях, лишь некоторые из них дали свои положительные результаты. Для оптимизации эффективности сложных операций требуется постоянное движение всех компонентов этих процессов, пропорциональное управление процессами взаимодействия (обеспечение сырьем, управление процессом, качество, надежность, отходы, готовый продукт, доставка и тестирование). (рис.2)



**Рис. 2. Методологический подход комплексной оценки эффективности ИПМ текстильных предприятий<sup>11</sup>**

Автором предложен комплексный метод оценки эффективности управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий на основе качественных и количественных методов, по которым сформирована система факторов, предложен методологический подход к комплексной оценке.

Чтобы понять, как проходит производственный процесс, и определить ограничения, препятствующие повышению его эффективности, в зарубежных

<sup>11</sup> Разработка автора

странах используется показатель ОЕЕ (Overall Equipment Effectiveness – общая эффективность средств производства). Этот показатель является одной из достойных форм оптимального управления производственными аспектами эффективности, выпуском и качеством продукции. Расчет ОЕЕ не требует большого мастерства. Этот показатель объединяет три взаимосвязанных производственных сектора в одну область, что отражает общий результат.

Методика оценки уровня эффективности использования производственных мощностей текстильных предприятий осуществляется на основе расчетов и статистических данных за 2017 год на трех текстильных предприятиях Наманганской области, результаты которых отражены в таблице 3.

По данным таблицы 3, сводные показатели ООО «Наманган тўқимачи саноат», ИП ООО «МРТ текстиль», ИП «Мега текстиль» соответственно, равны 0,68, 0,46 и 0,37. Результаты оценки показывают, что управление использованием производственных мощностей в ООО «Наманган тўқимачи саноат» на удовлетворительном уровне, управление использованием производственных мощностей в ИП ООО «МРТ текстиль» и ИП «Мега текстиль» на неудовлетворительном уровне, что свидетельствует о наличии резервов повышения эффективности управления использованием производственных мощностей (таблица 3).

**Таблица 3**

**Результаты комплексной оценки эффективности управления использованием производственных мощностей текстильных предприятий в 2018 году на основе качественных и количественных методов <sup>12</sup>**

Название предприятия	Коэффициент качества УПМ	Количественный коэффициент УПМ	Интегральный показатель	Содержание оценки
ИП ООО «МРТ текстиль»	0,50	0,43	0,46	Неудовлетворительно
ООО «Наманган тўқимачи саноат»	0,77	0,61	0,68	Удовлетворительно
ИП «Мега текстиль»	0,41	0,34	0,37	Неудовлетворительно

Принятие следующих управленческих решений позволило узнать о том, какие меры необходимо предпринять для повышения эффективности управления использованием производственных мощностей на предприятиях ИП ООО «МРТ текстиль» и ИП «Мега текстиль»:

внедрение оперативно-календарного планирования на предприятиях;

внедрение механизма реализации мотивации персонала по результатам использования производственных мощностей;

осуществление мониторинга плана использования производственных мощностей при ведении управленческого учета;

разработка стратегической карты, исходя из целей управления на основе создания стратегии развития предприятия;

предотвращение текучести кадров путем развития корпоративного духа и корпоративной культуры;

<sup>12</sup> Расчеты автора на основе данных предприятия



повышение производительности труда на основе внедрения «5S», являющегося элементом принципа «бережливое производство»;

регулярная оптимизация производственных программ, использование современных автоматизированных систем управления MRP II и ERP для учета производства.

Как стало известно из результатов анализа, в процессах управления ЭИПМ имеется возможность эффективного использования путем создания необходимых условий, обеспечивающих рациональное использование и сбалансированную организацию его компонентов. В особенности, на предприятиях практически не проводилась работа по направлениям формирования корпоративного духа и корпоративной культуры.

Учитывая вышеизложенные недостатки, автором обоснована целесообразность внедрения Total productive maintenance (TPM) и организационной системы «5S» (сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй, совершенствуй) концепции бережливого производства, способствующих повышению эффективности ИПМ на текстильных предприятиях и являющихся элементами повышения качества и культуры производственного процесса, эффективно используемых в странах мира (рис.3).



**Рис.3. Модель использования производственных мощностей на текстильных предприятиях**<sup>13</sup>

Основная цель использования модели 5S на текстильных предприятиях рассматривается как способ эффективной организации работы персонала предприятия. Эта система была разработана японскими промышленными предприятиями в 1950-х годах, и ее основными принципами являются:

<sup>13</sup> Разработка автора

Sort – «сортируй» (нужное-ненужное), то есть принцип избавления от ненужных, разделяя вещи на нужные и ненужные.

Set in order – «соблюдай порядок» (упорядоченность), то есть принцип упорядоченного размещения вещей и удобного размещения необходимых вещей.

Shine – « содержи в чистоте» (очистка), то есть принцип сохранения рабочего места в чистоте.

Standardize – «стандартизируй» (установка порядка и правил), то есть условие выполнения первых трех правил.

Sustain – «совершенствуй (дословный перевод – воспитание)» (саморегулирование), то есть принцип адаптации к выполнению установленных правил, технологических операций и процессов.

В трактовке автора, модель «5S» должна быть принята в качестве принципа управления, который должен достигнуть повышения эффективности использования производственных мощностей путем повышения производительности труда работника на текстильных предприятиях

На основе предложенной модели использования производственных мощностей на текстильных предприятиях «5S» имеется возможность регулярного определения мониторинга соотношения спроса на продукцию и производственных мощностей на предприятии и разработки на основе полученных результатов стратегического плана управления использованием производственных мощностей.

Наряду с этим, имеются широкие возможности для использования в исследовании спроса на ассортимент, качество и количество выпускаемой предприятием продукции, проведения товарной и ценовой политики, разработки стратегии организационно-технического развития производства, разработки стратегии эффективного использования и стимулирования трудовых ресурсов, развития финансового менеджмента.

Анализ состояния управления ИПМ на текстильных предприятиях также свидетельствует о том, что производственный процесс представляет собой процесс, состоящий из множества факторов и систем, требующих установления системных отношений между каждым процессом и участниками управления. В особенности, эластичное в отношении рынка производство из-за быстроты в текстильной промышленности требует совершенства и интерактивности в управлении масштабами, временем, затратами, рисками и системами коммуникаций.

Учитывая разнообразие продукции, производимой на текстильных предприятиях, требуется решение технически, экономически и организационно сложных вопросов системы управления. Целью решения таких вопросов является удовлетворение потребностей рынка с полным использованием производственного потенциала предприятий (всех технических, финансовых, материальных возможностей и трудового потенциала).

Общеизвестно, что уровень эффективности использования производственных мощностей предприятий выявляется определением стратегически важных для будущего областей, определяющих тип и вес

продукции. С существующим производственным потенциалом текстильной промышленности республики можно эффективно удовлетворить целевой рыночный спрос. Исходя из этого, для развития текстильной промышленности в первую очередь, важной задачей является определение путей целевого использования имеющихся у нас производственных мощностей, сырья и трудового потенциала.

В этом контексте мы провели эконометрический анализ деятельности сектора с использованием статистических данных за 2006-2018 годы. Это, в свою очередь, даст возможность сделать конкретные и научно обоснованные выводы о деятельности отрасли (Рис.4).



**Рис.4. Уровень среднего использования производственных мощностей на текстильных предприятиях входящих в составе ассоциации «Узтекстильпром» за 2006-2018 гг <sup>14</sup>**

Будущие изменения в показателях среднего использования производственных мощностей в текстильной промышленности за 2006-2018 годы и выпуска продукции можно спрогнозировать в нескольких сценариях. Выше на рисунке 4 приведен средний уровень производственных мощностей и объем выпускаемой продукции текстильных предприятий, входящих в состав ассоциации «Узтекстильпром».

При прогнозировании уровня использования производственных мощностей целесообразно учитывать самый высокий уровень, достигнутый за рассматриваемые годы. В этом контексте следующая функция была получена путем изменения производственных мощностей на основе инерционного уровня загрузки производственных мощностей и минимальной критической точки развития:

$$Y_{72} = 0,081 \cdot X_1 - 0,021 \cdot X_2 + 0,061 \cdot X_3 - 24,5 \quad (1.4)$$

Значимость прогнозируемых значений для полученных моделей (1.4; 1.5) составляла  $p \leq 0,5$  при  $R^2 = 0,998$ , что подтверждает о статистической значимости модели. Приведенные выше в главах предложения по усовершенствованию

<sup>14</sup> Данные ассоциации «Узтекстильпром»

параметров комплексной оценки качества управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях, таких как качество ПМ, исполнение функций УПМ, мотивация ИПМ, кадровое обеспечение на основе внедрения модели «5S», организация использования производственных мощностей даст возможность повысить уровень загрузки мощностей до 80 процентов. Основываясь на этом, функция долгосрочного прогнозного интенсивного сценария использования производственных мощностей текстильных предприятий приняла следующий вид:

$$Y_{80}=0,09 \cdot X_1 - 0,02 \cdot X_2 + 0,07 \cdot X_3 - 147,3 \quad (1.5)$$

На основе полученной регрессионной модели по инерционному сценария использования в среднем 72% производственных мощностей определен объем текстильной продукции в 2025 году, который составит 26356,9 млрд. сумов. Организация средней загрузки производственных мощностей текстильных предприятий на 80% показала возможность повысить выпуск продукции в 2025 году до 30025,5 млрд. сум (таблица 4).

**Таблица 4**

**Прогнозные показатели использования производственных мощностей на текстильных предприятиях входящих в состав ассоциации «Узтекстильпром»<sup>15</sup>**

Годы	Объем текстильной продукции при средней загрузке мощностей на 72%, млрд. сум (Инерционный сценарий)	Объем текстильной продукции при средней загрузке мощностей на 80%, млрд. сум (Интенсивный сценарий)
2019	19784,8	22758,4
2020	20880,2	23969,6
2021	21975,5	25180,8
2022	23070,9	26392,0
2023	24166,2	27603,1
2024	25261,6	28814,3
2025	26356,9	30025,5

По мнению автора, подход, основанный на интенсивном сценарии в управлении использованием производственных мощностей текстильных предприятий, не только эффективен в использовании производственных мощностей, но и эффективен в принятии решений достижения рыночных целей.

Мы считаем, что, наряду с обеими сценариями использования производственных мощностей текстильных предприятий республики, также целесообразно определить возможности развития на основе модернизационного сценария, запланированного ассоциацией «Узтекстильпром».

Основная особенность модернизационного сценария состоит из результативных параметров механизма управления с использованием производственных мощностей текстильных предприятий, таких как стабильное выполнение плана, инвестиционное обеспечение ПМ, обновление ПМ, рост инноваций, эффективность ОЕЕ, использование парка оборудования.

В ходе модернизационного сценария достигаются следующие результаты:

<sup>15</sup> Расчеты автора

рост количества инновационных предприятий, направленных на дизайн в комплексе инженерии;

создание новых продукций и уменьшение сроков их создания за счет координирования исследований и патентов;

повышение роста финансирования из внебюджетных средств.

Принимая во внимание вышеуказанные, в условиях инновационного развития экономики для эффективного использования производственных мощностей текстильных предприятий следует изучить спрос нестабильного рынка и на его основе создать производственную программу, использовать производственные мощности на основе интенсивного и модернизационного сценариев.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

1. Процесс организации производства качественной продукции в соответствии с рыночными требованиями с рациональным использованием производственных мощностей должен рассматриваться как основное направление менеджмента текстильных предприятий и актуальная задача, которая должна быть изучена.

2. Производственная мощность включает в себя процесс со сложным измерением (вычислением) и имеет динамический характер. Расчет объемов производства и определение эффективности управления его использованием обеспечивает надлежащую оценку деятельности всех основных отделов предприятия (инженерия, бухгалтерия, экономическое планирование и т. д.). Имеются возможности для принятия целевых производственных стратегических решений за счет эффективного учета использования производственных мощностей на предприятиях текстильной промышленности Узбекистана.

3. Основными направлениями повышения уровня использования производственных мощностей на текстильных предприятиях должны стать предотвращение морального износа за счет ускоренного инновационного развития технологий и запасов производственных мощностей, внутренних возможностей увеличения объемов производства продукции.

4. Несмотря на то, что государством принят ряд указов и постановлений по развитию и модернизации текстильной отрасли, амортизация предприятий, использование производственных мощностей все еще остаются низкими. В результате исследования было установлено, что полноценному использованию производственных мощностей в текстильных предприятиях препятствуют дефицит сырья, сбои в обеспечении электроэнергией, низкий уровень модернизации, неприменение современных методов управления, текучесть кадров (в результате низкой мотивации), низкое качество обеспечения ремонта технологий и инжиниринга, отсутствие управленческого учета.

5. Наибольшее влияние на повышение уровня использования производственных мощностей на текстильных предприятиях оказали такие

факторы, как производительность труда (0,61), оборот запасов (0,56), заработная плата (0,41) и амортизационный оборот (0,37). По результатам анализа, определение необходимых мер, направленных на повышение производительности труда на текстильных предприятиях, должно быть определено в качестве основной стратегической цели.

6. При управлении производственными мощностями на текстильных предприятиях целесообразно использовать метод иерархического анализа. В нем есть возможности для повышения эффективности управления, на основе обеспечения сбалансированности функций планирования, организации, стимулирования, координации и контроля, которые являются основными функциями менеджмента.

7. Оценка эффективности управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях должно осуществляться с учетом качественных и количественных показателей. В результате оценки использования производственных мощностей на предприятиях на основе учета качественных и количественных показателей обеспечивается выявление внутренних возможностей использования мощностей, мониторинг направления деятельности.

8. Внедрение «5S», являющегося элементами концепции бережливого производства менеджмента при использовании производственных мощностей на текстильных предприятиях, будет способствовать повышению производительности труда, предотвращению текучести кадров, дополнительному росту производства продукции и снижению издержек производства.

9. Повышение эффективности управления использованием производственных мощностей на текстильных предприятиях требует оптимальной загрузки в соответствии с рыночным спросом и должно рассматриваться как основное направление сокращения производственных резервов, снижения себестоимости продукции и эффективного использования производственных мощностей.

10. Изучение меняющихся рыночных требований для эффективного использования производственных мощностей на текстильных предприятиях и создание на их основе производственной программы по типу продукции создают возможность эффективного использования производственных мощностей. В диссертации рассчитаны интенсивные и инерционные прогнозные сценарии до 2025 года и научно обоснованы стратегические направления развития по интенсивному и модернизационному сценарию для повышения эффективности использования производственных мощностей.

**SCIENTIFIC COUNCIL No.DSc.27.06.2017.I.16.01  
FOR THE AWARD OF SCIENTIFIC DEGREES  
AT TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**TURSUNOV BOBIR ORTIKMIRZAEVICH**

**EFFECTIVELY USAGE OF PRODUCTION  
FACTORS IN ENHANCEMENT OF ENTERPRISES` MANAGEMENT  
(on the example of textile enterprises` production capacity)**

**08.00.13 – Management**

**DISSERTATION ABSTRACT  
of the doctor of philosophy (PhD) on economic sciences**

**Tashkent – 2019**

**The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number №B2017.3.PhD/Iqt400.**

The dissertation has been prepared at the Tashkent State University of Economics.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and resume in English) on the website ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and the website of «ZiyoNet» Information and educational portal ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

**Scientific supervisor:** **Yuldoshev Nuritdin Kurbanovich**  
doctor of economic sciences, professor

**Official opponents:** **Rakhimova Dilfuza Nigmatovna**  
doctor of economic sciences, professor

**Zohidov Azamat Ahmadjonovich**  
doctor of economic sciences, associate professor

**Leading organization:** **Tashkent textile and light industry institute**

The defense of the thesis will be held on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 at \_\_\_\_ at the meeting of the Scientific Council on awarding the scientific degrees under the number DSc.27.06.2017.I.16.01 at the Tashkent state university of economics. Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Tel: (998 71) 239-28-72, fax: (998 71) 239-43-51, e-mail: [rector@tsue.uz](mailto:rector@tsue.uz).

A typescript variant of the doctoral thesis is available at the Informational-resource center of Samarkand Institute of Economics and Service (registered under №\_\_\_\_). Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Tel: (998 71) 239-28-72, fax: (998 71) 239-43-51.

The abstract of doctoral thesis was circulated on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019.  
(mailing report No. \_\_\_\_ on «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019).

**B.Yu.Khodiev**

Chairman of the scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

**A.N. Samadov**

Scientific secretary of the scientific council awarding scientific degrees, candidate of economic sciences, associate professor

**U.V.Gafurov**

Chairman of the academic seminar under the scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor



## RESUME (abstract of PhD dissertation)

**The aim of the research work is** to develop proposals and recommendations for the effective use of production factors in improving the management of textile enterprises.

**Object of research is** the management processes using the production capacities of textile enterprises in the Namangan region.

**Scientific novelty of the research work is as follows:**

the organizational and economic mechanism for managing the use of production capacities has been improved based on the selection of optimal strategic decisions for intensively increasing the efficiency of using the production capacities of textile enterprises;

the criterion for a comprehensive assessment based on the qualitative and quantitative method of management effectiveness using the production capacities of textile enterprises has been improved by calculation of overall equipment efficiency indicators (Overall Equipment Effectiveness);

The functional model for the use of textile production facilities was improved on the basis of introducing a systematic approach to machine service (Total productive maintenance), an equipment maintenance approach and the Lean production concept «5S» (sort, keep order, keep clean, standardize, improve);

predicted indicators of the efficiency of using production capacities at textile enterprises of the Republic of Uzbekistan for 2019-2025 were calculated.

**Implementation of the research results.** On the basis of scientific results, on the study of the development strategies of textile enterprises in the conditions of strong competition:

recommendations on improving the competitive strategy of textile enterprises by proposals for improving the organizational and economic mechanism for managing the use of production capacities have been improved based on the selection of optimal strategic decisions for intensively increasing the efficiency of using the production capacities of textile enterprises introduced into the production activities of enterprises belonging to the Uztekstilprom association (a reference No. 04/06-2579 as of 3 June 2019 given by the Uztekstilprom association). As a result, an increase in the level of capacity utilization at the «Mega Textile» foreign enterprise was achieved by 5.8 percent, in the «Namangan Textile» limited liability company - by 7.4 percent and at the «MRT Textile» foreign enterprise in the form limited liability company - by 6.0 percent;

proposals to improve the criterion of a comprehensive assessment based on the qualitative and quantitative method of management effectiveness using the production capacities of textile enterprises were improved on the basis of calculating the overall equipment efficiency indicators (Overall Equipment Effectiveness) were introduced into the production activities of enterprises belonging to the Uztekstilprom association (a reference No. 04/06-2579 as of 3 June 2019 given by the Uztekstilprom association). Based on these proposals, an assessment was made of the effectiveness of managing the use of production capacities of the foreign enterprise «Mega

Textile», the limited liability company «Namangan Tukimachi» and the «MRT Textile» foreign company in the form limited liability company;

proposals for improving the functional model for the use of textile production facilities have been improved based on the introduction of a systematic approach to machine service (Total productive maintenance) of the equipment maintenance approach and the Lean production concept of «5S» (sort, keep order, keep clean, standardize, improve) were introduced into the production activities of enterprises belonging to the Uztekstilprom association (a reference No. 04/06-2579 as of 3 June 2019 given by the Uztekstilprom association). The implementation of these proposals allowed to increase the labor productivity of workers in 2018 compared to 2017: respectively, at the «Mega Textile» foreign enterprise by 6.0 percent, in the «Namangan Tukimachi» limited liability company by 5.5 percent and at the «MRT Textile» foreign enterprise in the form of limited liability company - by 5.0 percent;

proposals for estimated forecast indicators of the efficiency of capacity utilization at textile enterprises consisting of Uztekstilprom association for 2019-2025 years were adopted by the Uztekstilprom association and introduced into the strategic development (a reference No. 04/06-2579 as of 3 June 2019 given by the Uztekstilprom association). The developed forecast indicators were used in the development Strategy by the Uztekstilprom Association for the development of the apparel-knitting and textile industry for 2019-2025 years.

**The outline of the thesis.** The dissertation consists of introduction, three chapters, nine paragraphs, conclusion, a list of used publications and appendix. Volume of the dissertation is 154 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть; I part)**

1. Турсунов Б.О. Тўқимачилик корхоналари ривожланишини таъминлаш стратегиясининг услубий масалалари. // «Иқтисодиёт ва таълим» илмий журнали. ТДИУ, 2019. – №1. – Б. 116-124. (08.00.00; №11)
2. Турсунов Б.О. Ўзбекистонда тўқимачилик корхоналари ишлаб чиқариш кувватларидан самарали фойдаланиш масалалари. // «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий-электрон журнали. ТДИУ, № 5, сентябрь-октябрь, 2017 йил (08.00.00; №10)
3. Турсунов Б.О. Сущность понятия производственной мощности предприятий и методика её расчёта. // «Бизнес- Эксперт» журналы. 2017. – №11. – Б. 28-30. (08.00.00; №3)
4. Турсунов Б.О. Modern methods of production capacity usage management in textile enterprises. // «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий-электрон журналы. ТДИУ, № 3, май-июнь, 2018 йил (08.00.00; №10)
5. Турсунов Б.О. Стратегия развития легкой промышленности Республики Узбекистан. // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2017. № 5. С. 146-155. (08.00.00; №4)
6. Турсунов Б.О. Теоретические аспекты производственной мощности текстильных предприятий в современных условиях. / Научно-аналитический журнал «Наука и практика» Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2017. № 4 (28). С. 57-68. (08.00.00; №6)
7. Tursunov B.O. Evaluating of effectiveness capacity production usage management at textile enterprises. Vlakna a textil. 2019, Vol. 2. pp. 174-180. Impact factor: (3) (Scopus- Q3).
8. Tursunov B.O. Model of increasing the efficiency of production capacities management at textile enterprises. International journal of scientific & Engineering Research. Vol.9, Issue 4, April 2019. pp. 748-759.(GIF- 0.98)
9. Tursunov B.O. Role of managing industrial stocks in increasing of textile enterprises capacity. Journal of Applied Management and Investment, vol.6, issue 4, 2017, 260-266 pp. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF 2015 – 0.786).
10. Tursunov B.O. Ways of increasing the efficiency of usage the production capacity of textile enterprises. Бюллетень науки и практики. 2017. № 8 (21). С. 232-242. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF- 0.45)
11. Principles and functions of management of production capacity //Journal of Process Management. New Technologies. – 2017. – Т. 5. – №. 4. – С. 61-68. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF- 0.60)
12. Tursunov B.O. Features of the method of calculation of production capacities of the textile enterprises. Бюллетень науки и практики. 2017. № 10 (23). С. 213-222. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF- 0.45)

13. Tursunov B.O. Econometric model of production capacity usage of textile enterprises in Namangan region. *International Journal of Advance and Innovative Research*, Vol. 6, 2019. pp.111-117. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF- 0.61)

14. Tursunov B. Role of Managing Industrial Stocks in Increasing of Textile Enterprises Capacity // *Journal of Applied Management and Investments*. – 2017. – Т. 6. – №. 4. – С. 260-266. Impact factor: (5) Global impact factor (GIF- 0.78)

15. Турсунов Б.О. Перспективы развития текстильной промышленности в Узбекистане./ *Менеджмент в России и за рубежом*. 2017. № 4. – С. 78-84. РИНЦ-0,595.

16. Турсунов Б.О. Методы оценки экономической надежности текстильного предприятия в условиях рыночной экономики. Теория и практика организации промышленного производства. Эффективность организации и управления промышленными предприятиями: проблемы и пути решения Материалы Международной научно-практической конференции. Воронежский государственный технический университет. 2017. – С. 139-144.

17. Tursunov B.O. Strategic Planning of Production Capacities in Textile Enterprises. International conference on Eurasian economies 2018 (Eurasian Economists Association & Tashkent State University of Economics). Tashkent – Uzbekistan, 18-20 June 2018.

18. Турсунов Б.О. Применение модели диффузии басса в текстильной отрасли. Ўзбекистонда инновацион менежмент стратегияларини амалга ошириш тажрибаси. Республика илмий-амалий конференцияси. Илмий мақола ва тезислар тўплами. (2018 йил 9 октябрь). – Т.: ТДИУ, 2018. – 445.

19. Турсунов Б.О. Ўзбекистонда енгил саноат корхоналари рақобатбардошлигини ошириш масалалари. Ўзбекистон Республикасида корпоратив бошқарув ва рақобат муҳитини ривожлантиришнинг долзарб масалалари. Республика илмий-амалий конференцияси. Илмий мақола ва тезислар тўплами. Том-1. (2017 йил 12 май). – Т.: ТДИУ, 2018. 232-234 бетлар.

## **II бўлим (II часть; II part)**

20. Bakhodir Yu. Khodiev, Sherzod I. Mustafakulov, Bobir O. Tursunov, Yuri I. Sigidov, Kateryna S. Khavrova /Methods for control efficiency evaluation of the production capacities // *ASTRA Salvensis*, Supplement no. 1, 2019. Pp.499-521. <https://astrasalvensis.eu/2019-2>. Impact factor: (3) (Scopus- Q1).

21. Yuldoshev N.K., Tursunov B.O. Role of artificial intelligence in planning of textile production. *Журнал «Бюллетень науки и практики»* . № 02. 2018. – С. 213-222. (GIF- 0.45)

22. Krivyakin K.S., Hakimov Z.A., Tursunov B.O. Estimation methodology of efficiency of production capacity management at textile. *Журнал «Бюллетень науки и практики»* 2018 г №1. С. 213-222.(GIF- 0.45)

23. Yuldoshev N.K., Tursunov B.O. Applying of artificial intelligence in the textile industry as factor of innovative development of the branch. *Бюллетень науки и практики*. 2018. Т. 4. № 4. - С. 396-403. (GIF- 0.45)

24. Ergashxodjaeva Sh.J., Krivyakin K.S., Hakimov Z.A., Tursunov B.O. Evaluation of Textile and Clothing Industry Clustering Capabilities in Uzbekistan: Based on Model of M.Porter. International Journal of Economics & Management Sciences. Impact factor – 0.75.
25. Tursunov B.O. Principles and functions of management of production capacity. Вопросы управления. 2017. № 3 (46). С. 174-178. РИНЦ-0,46.
26. Юлдашев Н.К., Турсунов Б.О. Значение управления производственными запасами в повышении производственных мощностей текстильных предприятий. // Журнал «Экономист» №11/2017. С.90-96. (08.00.00.; №32)
27. Турсунов Б.О. Enhancement the mechanism of analyzing of the methodological principles for the development and improvement of methods of assessment. Российский журнал Аудит. 2017. № 4. С. 11-13.
28. Krivyakin K.S., Hakimov Z.A., Tursunov B.O. Methodology of estimation of textile enterprises production`s competitiveness. Scientific bulletin of Polissia № 2 (14), P. 2, 2018. (12) Impact factor – ICV 2017: 75,8.
29. Турсунов Б.О. Основные направления поддержки малого бизнеса в Узбекистане и зарубежный опыт развития предпринимательства. Российский журнал «Аудит». 2017. № 6. - С. 34-38.
30. Йўлдошев Н.Қ., Турсунов Б.О. Пути развития легкой промышленности Республики Узбекистан. «Ўзбекистон Республикасининг Ҳаракатлар стратегияси: макроиктисодий барқарорлик, инвестициявий фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари» мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференциянинг илмий маъруза ва мақолалар тўплами (2018 йил, май) 336-344 б.

Автореферат «Жамият ва бошқарув» журналида таҳрирдан ўтказилди  
(30.09.2019 йил).

Босишга рухсат этилди: 29.10.2019 йил.  
Бичими 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>, «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма табағи 3,4. Адади: 100. Буюртма: № \_\_\_\_\_.

Ўзбекистон Республикаси ИИВ Академияси,  
100197, Тошкент, Интизор кўчаси, 68.

«АКАДЕМИЯ НОШИРЛИК МАРКАЗИ»  
Давлат унитар корхонасида чоп этилди.