

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ОЛИЙ ВА УРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

Кўлёзма хукуқида
УДК 332.012.324.4 (575.1)
658.1 (575.1)

РАСУЛОВ НОДИРБЕК МАДРАХИМОВИЧ

КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ НЕГИЗИДА КОРХОНАЛАР РИВОЖЛАНИШ
САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

(Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари материаллари мисолида)

08.00.13 – “Менежмент ва маркетинг”

Иқтисад фанлари номзоди
илемий даражасини олиш учун тақдим этилган диссертация

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т И

Тошкент – 2010

658(043.3)

P25

658.01

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган

Илмий раҳбар:

Иқтисод фанлари доктори, профессор
Зайнутдинов Шавкат Нуритдинович

Расмий оппонентлар:

иқтисод фанлари доктори
Хамидулин Михаил Борисович

иқтисод фанлари доктори
Суюнов Дилмурад Холмуродович

Етакчи ташкилот:

Ўзбекистон Республикаси давлат
мулкини бошқариш давлат қўмитаси

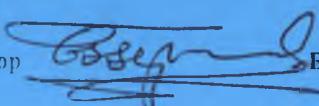
Ҳимоя 2010 йил “18” июн соат 9⁰⁰ да Тошкент давлат иқтисодиёт университети хузуридаги иқтисод фанлари доктори илмий дараражасини олиш учун диссертациялар ҳимояси бўйича Д.067.06.01 ракамли ихтиослашган кенгашнинг мажлисида бўлади.

Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ўзбекистон шоҳ кўчаси, 49-үй.

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг кутубхонасида танишиш мумкин.

Автореферат 2010 йил “15” июн да тарқатилди.

Ихтиослашган кенгаш
илмий котиби, иқтисод
файлари доктори, профессор



Б.Б.Беркинов

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ УМУМИЙ ТАВСИФИ

Мавзунинг долзарбилиги. Ўзбекистон саноат корхоналари жаҳон иқтисодиёти глобаллашуви шароитида ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик янгилаш, рақобатбардошлигини, шунингдек, инвестиция жозибадорлигини ошириш, экспортга йўналтирилган маҳсулотлар ҳажмини кўпайтириш, бошкарув тизимини такомиллаштириш каби мухим вазифаларни ҳал этиши тақозо қилинади.

Мамлакатимизда амалга оширилаётган инқирозга қарши чоралар дастури бу борадаги сайд-харакатлар янада кучайтирилиши, корхоналарга замонавий технологияларни кенг жорий этиш, ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш жараёнини ривожлантириш, бунинг учун инвестициялар жалб этиш доирасини кенгайтириш ҳамда улардан самарали фойдаланиш зарурлигини кўрсатмоқда. Чunksи Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримов уқтирганидек, “... инвестицияларсиз модернизация ҳам, янгиланиш ҳам бўлмайди”¹.

Шуни ҳам таъкидлаш жоизки, мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш натижасида ташкил этилган акциядорлик жамиятларида халқаро алоқаларнинг мустаҳкамланиб бориши самарали корпоратив бошкарув тизими кенгроқ жорий қилинишини талаб этмоқда. Дарҳакиқат, мулкчиликнинг бу шакли, мулкка эгалик баробарида ундан тадбиркорлик мақсадларида фойдаланиш, шунингдек, акцияларни мулкдорларга сотиш эвазига инвестицияларни жалб этиш масаласи энг самарали ҳал этилишини таъминлашдек мухим хусусиятлари билан ажралиб туради. Мамлакатимиз Президенти И.А.Каримов шунинг учун ҳам давлат улущига эга акциядорлик жамиятлари раҳбарлари олдига корхоналар фаолияти барқарорлигини ошириш, уларнинг бу борадаги жавобгарлигини кучайтириш, “... инвестицияларни жалб этиш, базавий тармокларни ривожлантиришда индустрисал ўсишга эришиш”²ни таъминлашни кўзда тутган мухим вазифаларни кўйди.

Демак, жаҳон бозорида молиявий-иктисодий инқироз хукм сураётган хозирги вазиятда мамлакатимизда корпоратив бошкарув тизимини такомиллаштириш иқтисодиётнинг барча соҳаларига инвестицияларни жалб этишининг мухим омили ҳисобланади. Шу боис корпоратив бошкарув механизмларини такомиллаштириш объектив жиҳатдан зарур бўлиб, саноат корхоналарининг иқтисодий самарадорлигига ва иқтисодий ўсиши учун талаб этиладиган инвестицияни жалб этиш қобилиятига ижобий таъсир кўрсатади.

Шу нуқтаи назардан, Ўзбекистон саноат корхоналари самарадорлигини янада оширища корпоратив бошкарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш мухим аҳамиятга эга долзарб масалалардан ҳисобланади.

¹ Каримов И.А. “Асосий вазифамиз – Ватанимиз тараққиёти ва халқимиз фарвонлигини янада юксалтиришади”. Вазирлар Махкамасининг 2009 йилнинг асосий якунлари ва 2010 йилда Ўзбекистонни иқтисодий-иктисодий ривожлантиришинг энг мухим устувор йўналишларига бағишилган мажлиснадаги маъруза // Ишонч, 2010 йил 30 январь.

² Ўз.Р. Президентининг 2007 йил 20 июнаги “2007 – 2010 йилларда хусусийлаштириши чукурлаштириш ва чет эл инвестицияларини жалб этишини тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-672-сонли карори // Халқ сўзи, 2007 йил 24 июль.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Корпоратив бошқарув муаммолари дастлаб жаҳон иқтисодиёт фанининг А.Берли, Г.Минза каби намояндлари томонидан тадқик этилган. Уларнинг бу борадаги тадқиқотларини кейинчалик И.Ансофф, М.Мескон, Ф.Тейлор, А.Файоль, М.Хессель, А.Шлейфер каби таниқли олимлар ривожлантиришган³. Россия иқтисодчи олимларидан А.Бандурин, А.Булатов, В.Дементьев, М.Круглов, А.Радыгин, И.Храброва, Б.Чуб, М.Эскиндаров ва бошқаларнинг илмий изланишларида ўтиш иқтисодиёти даврида корпоратив тузилмалар ва уларда корпоратив бошқарувни ташкил этиш масалалари ўз аксини топган⁴.

Ўзбекистонда корхона ва тармоқлар бошқарувини ташкил этиш ва самарадорлигини ошириш борасидаги тадқиқотлар мамлакатимиз иқтисодчи олимлари Ё.Абдулаев, К.Абдураҳмонов, Ш.Зайнутдинов, М.Икрамов, Т.Иминов, Н.Иўлдошев, А.Пардаев, Д.Рахимова, М.Турсунхўжаев, М.Шарифхўжаев, Ф.Шерматов, Ш.Шоҳаъзамий, А.Қодиров, С.Ғуломов, Т.Эргашев ва бошқаларнинг асарларида ёритилган. Кейинги йилларда республикада Б.Беркинов, С.Гулямов, Д.Суюнов, М.Хамидулин, Г.Ханкельдиева, А.Хашимов, Д.Қосимова каби олимларнинг илмий тадқиқотларида акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни жорий этиш муаммолари муайян даражада ўрганилган. Жумладан, Б.Беркиновнинг⁵ илмий изланишларида мамлакатимизда корпоратив тузилмаларни ташкил этиш ва улар фаолиятини бошқариш масалалари тадқиқ этилган. С.Гулямовнинг⁶ илмий изланишларида мамлакат акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув муносабатларини ривожлантириш, соҳадаги муаммоларни ечишнинг хукуқий асослари ўз ифодасини топган. Д.Суюновнинг⁷ илмий изланишларида эса бизнес мұхит ривожланишига корпоратив бошқарув механизмини жорий этиш масалалари, корпоратив бошқарув тамойиллари ва механизмлари ўрганилган. М.Хамидулиннинг⁸ илмий тадқиқотларида Ўзбекистон иқтисодиёти реал секторидаги акциядорлик жамиятларида корпоратив

³ Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. – СПб: Издательство “Питер”, 1999. – 416 с.; Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Дело, 1998. – 704 с.; Хессель М. Корпоративное управление. Владельцы, директора и наемные работники акционерного общества. – М.: Партнер, 2004. – 49 с.; Ла Порта Р., Лопес-де-Силен Ф., Шлейфер А. Корпоративная собственность в различных странах мира // Российский журнал менеджмента, 2005. – № 3, – 148 с.

⁴ Булатов А.Н. Методические инструменты комплексной оценки экономической эффективности корпоративного управления на промышленных предприятиях Российской Федерации: Дисс. ... канд. экон. наук. – К., 2001. – 183 с.; Бандурин А.В. Деятельность корпораций. – М.: БУКВИЦА, 1999. – 560 с.; Радыгин А.Д., Эйтров Р.М. Корпоративное управление и защита прав собственности: эмпирический анализ и актуальные направления реформ. – М.: ИЭПП, научные труды №36Р, 2001. – 186 с.; Храброва И.А. Корпоративное управление: вопросы интеграции. – М.: 2000. – 198 с.; Чуб Б. Корпоративное управление. Уч. пособие для вузов. – М.: Прогресс, 2004. – 204 с.; Эскиндаров М.А. Особенности развития корпоративных отношений в современной российской экономике: Автореф. Дис. ... д-ра экон. наук. – М., 2000. – 25 с.

⁵ Беркинов Б.Б. Корпоративные структуры (Основы создания и управления). – Т.: Изд-во Нац.б-ки Узбекистана, 2005. – 132 с.

⁶ Гулямов С.С. Развитие законодательство об акционерных обществах в системе корпоративных отношений и проблемы его совершенствования: Автореф. дис. на соискание степени доктора юридических наук. – Т.: ТГЮУ, 2005. – 43 с.

⁷ Суюнов Д.Х. Бизнес мұхитнинг ривожланишлага корпоратив бошқарув механизмини жорий этишини тақомиляштыриш: Иқтисод фанлари доктори ... дисс.автореф. – Т.: 2008. – 45 б.

⁸ Хамидулин М.Б. Развитие финансового механизма корпоративного управления: Автореф. дис. на соискание степени доктора экономических наук. – Т.: 2008. – 38 с.

бошқарув механизми шаклланиши ва ривожланишининг концептуал асослари ҳамда корпорациялар ривожланишида молиявий механизм воситалари ёритилган. Г.Ханкельдиеванинг⁹ илмий изланишларида корхоналарнинг ташкилий тузилма ва стратегиясини такомиллаштиришда корпоратив бошқарув тизимига таъсир эътувчи омиллар таҳлил этилиб, уни жорий этиш бўйича илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чикилган. А.Хашимов¹⁰ “Ўзбекистонда интеграциялашган корпорацияларни бошқариш” номли монографиясида интеграциялашган корпоратив тузилмаларни ташкил этиш ва уларда корпоратив бошқарувни ривожлантиришни илмий-амалий нуқтаи назардан асослаб берган. Д.Қосимованинг¹¹ илмий изланишларида мамлакатимизда фаолият кўрсатаётган миллий холдинг компаниялари ишлаб чикириш салоҳиятини ривожлантириш ва ундан самарали фойдаланишини бошқариш масалалари тадқиқ этилган. Ш.Юлдашев, Д.Суюнов, М.Хамидулинларнинг¹² “Акционерлик жамиятларида корпоратив бошқарув” ўкув қўлланмасида акционерлик жамиятларида корпоратив тизимни шакллантириш ва ривожлантиришнинг назарий, амалий, хукукий асослари кўрилган. Улар ўз илмий изланишларида миллий корпорацияларда бошқарувни такомиллаштириш, стратегик режалаштириш ҳамда бошқарув тизимининг турли элементлари моҳиятини назарий жиҳатдан очиб беришган.

Бирок мамлакатимиз иқтисодий ривожлантиришда корпоратив бошқарув иқтисодий механизmlарини такомиллаштиришнинг илмий жиҳатларини асослаш, акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизmlарини жорий килиш зарурлигини тадқиқ этиш, корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизmlарини такомиллаштириш негизида корхоналар иқтисодий самарадорлигини ошириш бўйича илмий-слубий тавсиялар ишлаб чикиш масалалари етарлича ўрганилмаган. Корхоналарни модернизация килиш, инвестиция жозибадорлигини оширишда корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизmlаридан фойдаланиш ва уларни такомиллаштириш муаммоси мамлакатимиз саноат корхоналари иқтисодий ривожланишини эътиборга олган холда ўtkазилаётган иқтисодий ислоҳотларга мос бўлган замонавий ёндашувини амалга ошириш тадқиқотнинг мақсад ва вазифаларини белгилашга асос бўлди.

Диссертация ишининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация иши Тошкент давлат иқтисодиёт университети “Корпоратив бошқарув” кафедрасининг илмий-тадқиқот ишлари режаси асосида бажарилган.

Тадқиқот мақсади – корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизmlарини такомиллаштириш негизида корхоналар самарадорлигини

⁹ Ханкельдиева Г.Ш. Свершенствование организационной структуры и стратегии в корпоративном управлении (на примере машиностроительных предприятий Республики Узбекистан). Автореф. дис. на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Т.: ТГТУ. 2002. – 26 с.

¹⁰ Хашимов А.А. Ўзбекистонда интеграциялашган корпорацияларни бошқариш. – Т.: Фан, 2007. – 299 б.

¹¹ Қосимова Д.С. «Ўзбекнефтгаз» МХК ишлаб чикириш салоҳиятини ривожлантириш ва ундан самарали фойдаланиши бошқарни. И.Ф. илмий даражасини олиш учун бажарилган дис. ишига автореф. – Т.: ТДГУ. 2006. – 42 б.

¹² Юлдашев Ш.Ғ., Суюнов Д.Ҳ., Хамидулин М.Б. Акционерлик жамиятларида корпоратив бошқарув. Ўкув қўлланмана. – Т.: Академия, 2005. – 138 б.

ошириш бўйича илмий ва амалий тақлиф ҳамда тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқот вазифалари. Диссертацияда кўзланган мақсадга эришиш учун куйидаги вазифаларни амалга ошириш белгиланган:

- турли услубий ёндашувларни таҳлил килиш ва умумлаштириш асосида корпоратив бошқарувнинг моҳияти ва иктиносий аҳамиятини очиб бериш;

- корпоратив бошқарувнинг жаҳон амалиётида қўлланиладиган механизм ва дастакларини таҳлил этиш асосида улардан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш бўйича тақлифлар ишлаб чиқиш;

- акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими ва корхона самарадорлигини баҳолаш асосида корпоратив бошқарув механизмларини янада такомиллаштиришнинг асосий вазифаларини белгилаш;

- корпоратив бошқарув органлари фаолиятини такомиллаштириш борасида илмий асосланган тақлифлар ишлаб чиқиш;

- корхона самарадорлигини оширишининг асосий йўналиши сифатида корпоратив бошқарув механизмларини такомиллаштириш бўйича тавсияларни илмий асослаш.

Тадқиқот обьекти ва предмети. Тадқиқот обьекти сифатида Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари фаолияти ва Наманган шаҳридаги “Нотўқимачи” акциядорлик жамияти олинган. Акциядорлик корхоналарида корпоратив муносабатлар ва корпоратив бошқарув механизmlари тадқиқот предмети хисобланади.

Тадқиқотнинг назарий ва методологик асосини Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг мъаруза ва асарларида иктиносийчи ислоҳ килиш, уни модернизациялашга оид ҳамда корхоналарни бошқариша янгича услублардан фойдаланиш, корхоналарга самарали хўжалик юритиш шакл ва усулларини жорий этиш юзасидан билдирилган фикрлар, Ўзбекистон Республикасининг шу масалага доир қонунлари, Вазирлар Махкамасининг қарорлари, иктиносичи олимларнинг корпоратив бошқарув бўйича олий борган тадқиқотлари, уларда илгари сурилган ғоялар ва ишлаб чиқилган хулосалар ташкил этади.

Тадқиқот усуслари. Тадқиқотда мантикий ва киёсий таҳлил, илмий абстракция, тизимли таҳлил, монографик кузатиш, илмий мушоҳада, статистик гурухлаш ҳамда график усуслардан фойдаланилди.

Тадқиқотнинг маълумотлар таянчи. Ўзбекистон Республикаси давлат мулкини бошқариш давлат кўмитаси ва унинг Наманган вилояти худудий бошқармаси, Давлат статистика кўмитаси, “Ўзбекенгилсаноат” давлат акциядорлик компанияси ҳамда Наманган шаҳридаги “Нотўқимачи” очик акциядорлик жамиятининг йиллик ҳисобот маълумотлари, турли даврларда нашр этилган расмий статистик тўпламлар, тадқиқотчи томонидан ўтказилган кузатиш ва таҳлил натижалари, шунингдек, монография ҳамда илмий рисолалардаги амалий материаллар тадқиқотнинг ахборот асосини ташкил этади.

Тадқиқот гипотезаси. Саноат корхоналарини модернизациялаш, техник ва технологик қайта таъминлашни жадаллаштириш, замонавий, мослашувчан

технологияларни кенг жорий этиш корпоратив бошқарувни ташкил килиш ҳамда унинг механизмлари самарали ишлапшига боғлиқ. Шуни инобатта олганда корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш корхоналарда ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ҳамда корпоратив муносабат иштирокчилари манфаатларини тұларок ҳисобға олиш имконини беради.

Химояга олиб чиқылаётган асосий ҳолатлар:

- акциядорлик жамияти самарадорлигини оширишда корпоратив бошқарув механизмларини такомиллаштириш йүллари;
- корхоналар самарадорлигини оширишда мухим аҳамиятта эга бүлган корпоратив бошқарувнинг мажмуавий механизми;
- корпоратив бошқарув тизими ва механизмлари самарадорлигини оширишга таъсир этадиган воситалар;
- корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш бүйича таклифлар.

Илмий янгилиги:

- самарали корпоратив бошқарув тизими шаклланиши, уни такомиллаштириш ёндашувларининг ўзига хос хусусиятлари ва иқтисодий моҳияти очиб берилганды;
- очиқ акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарув механизми самарадорлиги баҳоланған да уни ривожлантириш йұналишлари асосланған;
- акциядорлик жамиятлари самарадорлигини оширишга йұналтирилған корпоратив бошқарув органлари фаолиятининг мажмуавий механизми тавсия этилғанды;
- корпоратив бошқарув жараённанда корпоратив манбаатлар мувозанатини таъминлаш механизмлари тизими тавсия этилғанды;
- корхона, худуд ҳамда республика мікёсіда корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш йүллари илмий жиҳатдан асослаб берилганды.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқоттинг натижалари, илмий-услубий холосалари ва амалий тақлифлари Ўзбекистон Республикаси давлат мүлкіни бошқариш давлат қўмитаси ҳамда унинг вилоят ҳудудий бошқармаларида корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштиришнинг назарий жиҳатларини маълум даражада бойитишга хисса қўшиши мумкин.

Шунингдек, тадқиқотда ишлаб чиқилган айрим тавсиялардан олий ва ўрта маҳсус таълим тизимида “Менежмент”, “Корпоратив бошқарув” каби фанлардан ўкув дастурлар ва қўлланмалар тайёрлаш ҳамда ўкув жараёнларида фойдаланиш мумкин.

Натижаларнинг жорий қилиниши. Тадқиқотда ишлаб чиқилган тақлиф ва тавсиялар Ўзбекистон Республикаси давлат мүлкіни бошқариш давлат қўмитаси Наманганд 2008 й. №01-01/896, 10.07.2008 й.) ҳамда Наманганд шаҳридаги “Нотўқимачи” очиқ акциядорлик жамияти томонидан (№712, 12.12.2007 й.) ишлаб чиқаришга жорий этиш учун кабул қилинган.

Ишнинг синовдан ўтиши. Диссертациянинг асосий натижалари “Акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини оширишининг асосий йўналишлари” (Наманган, 2003), “Мулкчилик соҳасидаги ислоҳотлар ҳамда миллий иктисадиётда акциядорлик жамиятларининг ўрни ва истиқболлари” (Наманган, 2003), “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни ривожлантириш истиқболлари” (Наманган, 2006), “Акциядорлик жамиятлари иктисидаги самарадорлигини оширишда инвестициялардан фойдаланиш муаммолари” (Самарқанд, 2006), 20-халқаро “Плеханов ўқишлари” илмий-назарий анжумани (Москва, 2007), “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни такомиллаштириш муаммолари” (Андижон, 2007), “Самарали корпоратив бошқарув – инвестицияни жалб этишининг гаровидир” (Тошкент, 2007), “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни ривожлантириш муаммолари” (Фарғона, 2007) мавзуларидаги республика ва халқаро илмий-амалий конференцияларида маърузалар қилинган ва ижобий баҳоланган.

Диссертация иши, шунингдек, Наманган мухандислик-педагогика институти илмий-техник кенгаши ва “Менежмент”, “Иктисиодиёт” ва “Бухгалтерия хисоби ва аудит” кафедраларининг кўшма мажлисида (25 июнь 2008 йил), Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат ва жамият қурилиши академияси “Бозор иктисиодиёти асослари ва тамойиллари” факультетининг кенгайтирилган илмий-услубий кенгашида (25 декабрь 2008 йил) ҳамда Тошкент давлат иктисиодиёт университети ҳузуридаги Д.067.06.01 рақамли ихтинослашган кенгашнинг 08.00.13 – “Менежмент ва маркетинг” ихтинослиги бўйича илмий семинарида (24 сентябрь 2009 йил) мухокама қилинган ва ҳимояга тавсия этилган.

Натижаларнинг зълон қилинганилиги. Диссертация мавзуси бўйича умумий ҳажми 3,2 босма табоқ бўлган 4 та мақола ва 12 та илмий тезис маҳаллий ҳамда чет эл нашрларида чоп этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация иши кириш, уч боб, хуроса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати, шунингдек, 20 та жадвал, 20 та расмни ўз ичига олган, умумий ҳажми 155 бет.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг кириш қисмида ўрганилаётган муаммонинг долзарблиги асослаб берилган, тадқиқотнинг мақсади ва асосий вазифалари белгиланган, илмий янгилиги ва амалий аҳамияти ёритилган.

Диссертациянинг “Корпоратив бошқарув шаклланиши ва ривожланишининг назарий-услубий асослари” деб номланган биринчи бобида корпоратив бошқарувнинг моҳияти, тамойиллари, жаҳон амалиётида кўлланиладиган механизм ва дастаклари, уни ривожлантиришда хориж тажрибасидан фойдаланиш имкониятлари тадқиқ этилган.

Эркин рақобат шароитида корпоратив бошқарув моҳиятининг назарий асосларини тадқиқ этиш иктисиодиёт фани олдидаги мухим вазифалардан хисобланади. Ҳозирда жаҳон амалиётида корпоратив бошқарув механизmlаридан фойдаланиш ҳамда уни тартибга солиш юзасидан бой

тажриба түпланган. Мамлакатимизда ҳам замонавий бошқарув усулларидан бири сифатида эътироф этилаётган корпоратив бошқарув тизимиши шакллантириш орқали корхоналар самарадорлигини ошириш тадбирлари ишлаб чиқилмоқда. Ўзбекистонда корпоратив бошқарув асослари бозор ислохотларини амалга ошириш, корхоналарни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш давридан шаклланған бошлади.

Тадқиқотчиларнинг кўрсатишича, “корпоратив бошқарув” тушунчасининг ифодаланиши у ёки бу муаллиф тадқиқ этадиган соҳага боғлиқдир. Шуни инобатга олиб, тадқиқотда ушбу тушунчага хорижий ва маҳаллий олимлар томонидан берилган турли назарий концепциялар ва амалий ёндашувлар ўрганилди.

Муаллиф фикрича, “корпоратив бошқарув” тушунчасини аниқлашда кенг тарқалган қўйидаги ёндашувлар асосий ҳисобланади: И.А.Храброванинг¹³ фикрича, корпоратив бошқарув – қабул килинган мақсаддан келиб чиқиб, бизнесни ташкилий-хукукий расмийлаштириш, ташкилий тузилмани оптималлаштириш ҳамда компаниянинг ички муносабатларини яратишдир. С.Карнаухов¹⁴ эса корпоратив бошқарувни маълум стратегик самаралар йигиндисидир, деб таърифлаган.

Ўзбекистонлик иқтисодчи олимлардан Ш.Зайнутдинов, Д.Рахимоваларнинг¹⁵ фикрига кўра, “Корпоратив бошқарув – манфаатдор шахсларнинг даромад олиш мақсадида биргаликдаги ҳаракатларидир”. Мазкур йўналишда илмий изланиш олиб борган Д.Суюнов¹⁶ таърифи бўйича эса, “Корпоратив бошқарув – бу мулк шаклидан катъий назар амалдаги хукукий меъёрларга асосланиб, бошқарувнинг маълум бир тамойиллари асосида корхона мақсадига эришиш учун амалга оширилувчи фаолият мажмуидир”. М.Хамидулин¹⁷ корпоратив бошқарувга “... корпорация мулқдорларининг корпорация капиталини шакллантиришга, ундан фойда олиш мақсадида янада самарали фойдаланишга ҳамда олинган даромадларни корпоратив муносабатларнинг барча иштирокчилари ўртасида адолатли тақсимлашга қаратилган стратегик мухим карорларни белгилаш, таърифлаш ва қабул килишга доимий ва реал таъсирини таъминлашдаги онгли, бевосита иштирокидир”, – деган таъриф берган. А.Хашимов¹⁸ “Корпоратив бошқарувнинг асосий мазмуни акциядорлик жамиятининг фаолиятига жалб этилган турли шахслар манфаатлари мувозанатини ўрнатишдан иборат”, – деган холосага келган. Юқорида келтирилган “корпоратив бошқарув” тушунчисига берилган таърифларни илмий асослангандигини эътироф этган ҳолда таъкидлаш керакки, уларда бошқарув муаммолари моҳиятини эмас, балки унинг шаклларини ўрганиш натижаларига тааллуклидир. Корпоратив бошқарув тизими таърифини биринчилардан бўлиб мамлакатимиз олимларидан

¹³ Храброва И.А. Корпоративное управление: вопросы интеграции. – М.: 2000. – 198 с.

¹⁴ Карнаухов С. Эффективность корпоративных структур // Риск – Москва, 2004. - №1-2, – 4 с.

¹⁵ Зайнутдинов Ш.И., Рахимова Д.Н. Корпоратив бошқарув асослари. – Т.: Академия, 2007. – 48 б.

¹⁶ Суюнов Д. Корпоратив бошқарув механизми: муаммо ва счимлар. Монография. – Т.: Академия, 2007. – 319 б.

¹⁷ Хамидулин М. Б. Финансовые механизмы корпоративного управления. Монография. – Т: Молиа, 2008. –204 с

¹⁸ Хапимов А.А. Ўзбекистонда интеграцияшган корпоратив тузилмаларни бошқарипш методологиясини такомиллаштириш: Иқтисод фанлари доктори илмий даражаси учун дис.иши. – Т.: 2007. – 338 б.

Б.Беркинов¹⁹ аникаштирган. Унинг фикрича, “Корпоратив бошқарув тизими – бу мураккаб, тез ўзгарувчан механизм бўлиб, у бир-бирига боғлиқ кўплаб ташкил этувчилар, жумладан, конунчилик, қонуности хужжатлари ҳамда корпорацияни мулқдорлар, бошқарувчилар ва кредиторлар томонидан назорат килишнинг ички механизми хисобланувчи ички меъёрий хужжатлар мажмуини ўз ичига олади”.

Ушбу тадқиқотлар асосида “корпоратив бошқарув” тушунчасига муаллиф томонидан куйидагича таъриф берилди: корпоратив бошқарув – бу корпорацияларни бошқарув қонунлари, механизмлари ва тамойилларига хос, унинг асосида ётувчи мақсад, вазифалар ва муносабатлар асосида фаолият кўрсатувчи тизимдир.

Тадқиқот жараёнида ривожланган хориж амалиётида корпоратив бошқарув тизимида тўпланган илғор тажрибалардан саноат корхоналарини бошқариш фаолиятида фойдаланиш масалалари кенг илмий тадқиқ этилди. Тадқиқотда таъкидланишича, корпоратив бошқарув тизими ривожланган мамлакатларда мулкдор билан менежерлар ўтасидаги муносабатларда, яъни корпорацияларда мулкдорлар билан мулкни бошқариш бир-биридан ажралиши туфайли келиб чиқадиган зиддиятларни бартараф этишнинг икки хил ёндашуви мавжуд. Буларга мулк майдо қисмларга бўлинниб кетган иқтисодиётда (АҚШ, Буюк Британия) менежерлар ўзини мустақил бошқарувчилар сифатида тутиши ҳамда Германия, Япония ва Россия каби мамлакатлар иқтисодиётда мулкнинг тижорат банклари кўлида тўпланиши (ишончномалар олиш, банк депозиторийлари кимматли коғозларни саклашга қабул килиши ва шу сингари йўллар билан) жиҳатларни таъкидлаш мумкин.

Таҳлиллар кўрсатишича, корпоратив бошқарувда акциядорлар ҳукукларини рӯёбга чиқариш ва ҳимоялашнинг самарали тизими асосини корпоратив бошқарув тамойилларига қатъий риоя этилиши ташкил қиласи. Чунки корпоратив бошқарув тамойилларига қатъий амал қилиш муҳим инвестицион қарорлар қабул қилиш чоғида эътиборга олиниши керак бўлган асосий омиллардан бири саналади. Эслатиб ўтиш керакки, корпоратив муносабатларда иштирок этувчиларнинг манфаатлари бир-биридан кескин фарқ қиласи. Шу боис турли хил манфаатларнинг компания фаолиятига салбий таъсирларини кескин камайтириш, манфаатдор гурухлар ҳукукларини ҳимоя қилиш максадидаги бошқарув тизими корпоратив бошқарув номини олди.

Шундай қилиб, корпоратив бошқарув тизими корпорациянинг юқори мансабдор шахсларини акциядорлар томонидан назорат қилиш усуулларига ва уларнинг эришилган натижалар бўйича акциядорлар олдидағи жавобгарлигини баҳолашга каратилди. Ушбу ҳолат салоҳиятли инвесторлар учун умумий қоидалар ишлаб чиқиши ва жорий этиш заруриятини келтириб чиқарди. Бу эса, инвесторлар у ёки бу акциядорлик жамияти қандай бошқарув тамойиллари асосида фаолият кўрсатадиганлиги, унинг эгалари ким эканлиги, корхона самарадорлиги қай даражадалиги тўғрисидаги маълумотларни олиш ва ўрганиб

¹⁹ Беркинов Б. Корпоративные структуры (Основы создания и управления) – Т.: Изд-во Нац.б-ки Узбекистана, 2005. – 132 с.

чиқиб, кисқа муддатда ва катта бўлмаган харажатлар сарфлаб, инвестиция киритиш тўгрисида қарорлар қабул килишига шароит яратди.

Тадқиқотда ривожланган хорижий давлатларда корпоратив бошқарувнинг тамойиллариға қатъий амал қилиниши инвесторлар билан муваффакиятли иш олиб боришида муҳим ўрин тутиши кенг илмий тадқиқ қилинди. Корпоратив бошқарувнинг ривожланган хориж тажрибасида тан олинган акциядорлар хуқуқ ва манфаатларини химоялаш, ошкоралик, адолатлилик, жавобгарлик ҳамда хисоб бериши мажбурияти тамойиллари шулар жумласидандир.

Муаллиф фикрича, корпоратив бошқарув тамойиллариға асосланган мулкий муносабатлар ривожлантирилишига бозор иқтисодиётининг ажралмас бўлаги сифатида карапомги лозим. Юкорида кўрсатилган тамойиллар ҳам алоҳида, ҳам биргалиқда корпоратив бошқарув тизимининг ишончлилигини таъминлайди. Бу эса бошқарув тизими ва жараёнларининг янги шакл ва усулларини ривожлантиришга, корхона фаолиятини юритишдаги ахлоқий месъёрларга риоя этилишига имконият беради.

Тадқиқотда ушбу ёндашувларни мамлакатимиз корхоналари фаолиятига тўғридан-тўғри қўчириш ва бевосита қўллаш мақсадга мувофиқ эмаслиги, уларнинг маҳаллий шароитларга, маълум корхонанинг ишлаб чиқариш фаолияти хусусиятлариға мос келувчи элементларидан фойдаланиш йўллари кўрсатиб берилган.

Диссертациянинг **“Акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими ва унинг молиявий-иктисодий ҳолатини таҳлили”** деб номланган иккинчи бобида акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими, корхонанинг дивиденд сиёсати, корпоратив бошқарув механизmlари, улардан самарали фойдаланиш муаммолари, бу шаклдаги бошқарув иқтисодий механизmlарининг корхона самарадорлигига таъсири таҳлил этилган.

Тадқиқотда саноат корхоналарининг ривожланиши муаммолари ўрганилган. Шу орқали Ўзбекистон Республикасида улар самарадорлигини оширишда корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизmlарини такомиллаштириш масалалариға асосий эътибор қаратилиб, “Нотўқимачи” акциядорлик жамияти корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими таҳлили амалга оширилди. Тадқиқотлар кўрсатишича, мамлакатимиз иқтисодиётда таркибий ўзгаришлар ва диверсификация килиш жараёнларини амалга ошириш, ички ва ташки инвестициялардан фойдаланиш ўз самарасини берадиганligини таъкидлаш мумкин. Буни Ўзбекистон Республикаси иқтисодиёти тармоқларида саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмининг барқарор ўсиши ҳам тасдиклайди.

Маълумотларга кўра, саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш республикада 2007 йилда 21010,6 млрд.сўмни ташкил этган. Бу кўрсаткич 2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан 12,7 фоизга ошган ёки шу даврда ишлаб чиқариш 2668,4 млрд.сўм кўпайган. Бунда энг ююри ўсиш озиқ-овқат, машинасозлик ва металл ҳамда ёточни қайта ишлаш саноатида кузатилади. Кимё, енгил ва қурилиш материаллари саноатида эса нисбатан паст ўсиш суръатлари юз берган (1-жадвал).

1-жадвал

Ўзбекистон Республикаси иқтисодиёти тармоқларида саноат махсулотларини ишлаб чиқариш хажмининг ўзгариши

(млрд. сўм)

Тармоқлар	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан ўсиш	
				фарки, (+,-)	%
Ёкилги саноати	2486,9	3842,8	4761,3	918,5	123,9
Кимё саноати	714,6	1096,8	1186,8	90	108,2
Машинасозлик ва металлни кайта ишлаш саноати	1985,6	3100,0	3828,6	728,6	123,5
Ёрочни қайта ишлаш саноати	109,2	154,4	185,0	30,6	119,8
Курилиш материяллари саноати	587,2	1067,1	1171,7	104,6	109,8
Енгил саноат	2153,4	2861,6	3050,5	188,9	106,6
Озиқ-овқат саноати	1267,1	1953,8	2504,8	551	128,2
Бошқа тармоқлар	5217,1	6934,1	6990,3	56,2	100,3
Республика бўйича	14521,1	21010,6	23679,0	2668,4	112,7

Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари.

Ўзбекистон Республикаси саноатини ривожлантиришда енгил саноат корхоналари салмоқли ўрин тутади. 2009 йилда тармоқда 33 та йирик акциядорлик жамияти фаолият кўрсатган. “Ўзбекенгилсаноат” ДАҚ таркибига кирувчи “Нотўқимачи” очиқ акциядорлик жамияти (ОАЖ) шулар жумласидандир. Ушбу корхона нафакат Намангандеки вилояти, балки Республика худудларида жойлашган пахта тозалаш корхоналарини пахта тойини ўраш учун комплект ёпкичлар, мебель ишлаб чиқарувчи корхоналарни нотўқима мато, тикувчилик ишлаб чиқарувчиларни ватин махсулотлари билан таъминловчи етакчи корхоналардан биридир. Ислохотларни чуқурлаштириш шароитида бу акциядорлик жамияти барқарор ривожланиб, юқори даромад олаётганини унинг молиявий кўрсаткичлари ҳам ифодалайди (2-жадвал).

2-жадвал

“Нотўқимачи” ОАЖ молиявий кўрсаткичларининг ўзгариши

(млн. сўм)

Кўрсаткичлар	2005 й.	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2007 йилда 2006 йилдагига нисбатан		2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан	
					%	(+,-)	%	(+,-)
Махсулот сотишдан даромад	4620,6	6723,1	8127,7	7541,3	120,9	+1404,6	-17,2	-586,4
Солик тўлғаунга даройд	84,1	167,5	94,7	208,5	-43,5	-72,8	220,2	+113,8
Даромад солиги	69,3	125,8	80,9	130,3	-35,7	-44,9	161,2	+49,5
Фойдалан бошқа солик ва йиғимлар	3,5	6,3	1,6	2,5	-75,0	-4,7	162,5	+1,0
Соф фойда	11,3	35,4	12,2	75,6	-65,3	-23,2	618,0	+63,4

“Нотўқимачи” ОАЖ нинг йиллик хисоботлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Тадқиқот натижалари кўрсатишича, “Нотўқимачи” ОАЖда 2008 йилда махсулот сотишдан олинган даромад 7541,2 млн. сўмни ташкил этган. Бу 2007 йилдагига нисбатан 586,3 млн. сўмга ошик. Шунингдек, 2008 йилда корхона

харажатларини кескин камайтириши ҳисобига соф фойда 2007 йилдагига нисбатан 63,3 млн.сўмга ошган. Бу акциядорларга дивидендлар тूлаш, корхонани модернизация килиш учун ўз маблағини ажратиш имкониятларини кенгайтиради. Ушбу молиявий натижалар “Нотўқимачи” ОАЖда корпоратив бошқарув органлари, жумладан, Кузатув кенгаши ҳамда акциядорлар умумий йигилиши маълум самара билан фаолият юритганидан ҳамда корпоратив муносабатларда манфаатлар уйғунлашуви мавжудлигидан далолат беради.

Корхона молиявий баркарорлигининг энг муҳим мезонларидан бири унинг ликвидлиги ҳисобланади. Ликвидлик корхонанинг қиска муддатли қарзлари бўйича тўловларни бажара олиш қобилиятини ифодалайди.

З-жадвал 2006-2008 йиллар мобайнода “Нотўқимачи” ОАЖнинг молиявий ҳолати қандай эканлигини акс эттиради. Ҳисоб-китоблар натижаси олинган коэффициентлар қабул қилинган мезъёрларга нисбатан паст қийматлarda эканлигини кўрсатди. Амалиётда тўлов қобилияти коэффициенти K_1 , бирдан кичик бўлмаслиги тавсия этилади. Бирок “Нотўқимачи” ОАЖда бу кўрсаткич 2008 йилда 0,81 ни ташкил этиб, тавсия этилган меъёрга нисбатан 0,19 бандга камайган. Тегишли кўрсаткичининг пастилиги акциядорлик жамиятида банкротлик хавфи мавжуд эканлигини кўрсатади.

З-жадвал

“Нотўқимачи” ОАЖнинг ликвидлиги коэффициентлари ўзгариши

Кўрсаткичлар	Шартли белги	Меъёр	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан	
						%	(+,-)
Тўлов қобилияти коэффициенти (коплаш коэффициенти)	K_1	>1	1,59	0,47	0,81	172,3	+0,34
Тез ликвидлик коэффициенти	K_2	>1,2	0,57	0,48	0,81	168,7	+0,33
Мутлак ликвидлик коэффициенти	K_3	>0,2	0,07	0,03	0,05	166,7	+0,02
Айланувчанлик коэффициенти	K_4	-	23,04	25,53	24,83	97,3	-0,7
Говар моддий захираларнинг айланниш тезлиги	K_5	-	0,41	0,38	0,35	92,1	-0,03
Соф айланма капитал коэффициенти (минг сўмда)	K_6	-	2307,4	2883,4	1922,1	66,7	-961,3
Автоном коэффициенти	K_7	>0,5	0,30	0,29	0,41	141,4	+0,12

Ликвидлик кўрсаткичи коэффициентлари “Нотўқимачи” ОАЖ инг 2008 йиллик ҳисоботлари асосида муаллиф томонидан ҳисобланган.

Корхонанинг айланма маблағлари қанча кўп бўлса, тўлов қобилияти коэффициенти шунча юқори бўлади. Мутлак ликвидлик коэффициенти K_3 , 0,2 дан катта бўлиши тавсия этилса-да, корхонада бу кўрсаткич 2008 йилда 0,05 га тенг бўлган ёки меъёрида тавсия этилганига нисбатан 25 фоизни ташкил этган. Мазкур кўрсаткич киймати меъёргагидан камайиб кетиши корхонада молиявий танглик мавжудлигини билдиради. Чунки бу кўрсаткич корхонанинг пул маблағларига бевосита боғлиқ.

Глобал молиявий инкирорзининг салбий оқибатларини баргараф этиш жаҳарнида корхона молиявий барқарор ишлаши ва унда молиявий ресурслар шаклланиши ҳамда улардан самарали фойдаланиш корпоратив муносабатларда иштирок этувчилар манфаатлари учун муҳим. Тадқиқотлар натижасида молиявий кўрсаткичларни таҳлил этиб бориш корхона молиявий ҳолатига баҳо бериш учун асосий омил бўлиб хизмат киласди. Бу эса маблағларни йўналтиришнинг турли вариантларидан энг ишончли ва самаралисини танлаб олишга ёрдам беради. Натижада корхоналар фаолиятида юкори молиявий натижаларга эришишга интилиш сезиларли даражада ортиб боради. Амалиётда корхона самарадорлигини ифодаловчи асосий кўрсаткич сифатида рентабеллик кўрсаткичига таянилади. Рентабеллик даражаси корхона бўйича ҳаражатлардан, асосий ва айланма маблағлардан, ўз маблағларидан қандай фойдаланилганлигини аниқлаш имконини беради.

Тадқиқот ишида “Нотўқимачи” ОАЖ фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун сотилган маҳсулотлар, активлар, айланма маблағлар ва бошқа кўрсаткичларнинг ўртacha йиллик қийматлари орқали уларнинг рентабеллик даражаси ўзгариши таҳлил этилди. 4-жадвал маълумотлардан кўриниб турибидики, корхона бир канча кўрсаткичлар хисобига рентабелликнинг ўсиш суръатига эришган. Маҳсулот сотиш бўйича рентабеллик даражаси 2008 йилда олдинги йилдагига нисбатан 0,08 бандга ортган. Ўз маблағларининг рентабеллик кўрсаткичи ҳам 2008 йилда 11,77 фоизни ташкил этиб, 2007 йилдагига нисбатан 1,21 бандга ошган. Корхонада пул маблағларининг қандай ишлайдигини ифодаловчи ушбу кўрсаткич акциялар қийматини баҳолашда инвесторлар учун муҳим кўрсаткичлардан биридир. Айнан шу кўрсаткич кимматли қозозлар бозорида ҳаридор ва сотувчиларга қайси корхона акциясини сотиб олиш бўйича карор кабул килиш йўлларини кўрсатади. Активлар рентабеллиги кўрсаткичи 2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан 1,34 бандга пасайган. Бунга сабаб 2008 йилда технологик жараённи янгилаш максадида катта маблағга технологик ускуна сотиб олинган. Аммо унинг самараси шу йилнинг ўзидаёқ намоён бўлмаган.

4-жадвал

“Нотўқимачи” ОАЖнинг моддий активлари рентабеллик даражасининг ўзгариши, фоизда

Кўрсаткичлар	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2008 йилда 2007 йилдагига нисбатан ўсиши (+), камайиши (-)
Сотилган маҳсулотлар	0,16	1,46	1,54	0,08
Активлар	0,73	4,73	3,39	-1,34
Айланма маблағлар	1,65	14,58	17,41	2,83
Асосий воситалар	1,18	9,90	11,56	1,66
Ўз маблағлари	1,38	10,56	11,77	1,21
Низом жамғармаси	2,57	21,76	28,73	6,97
Акциялар	1,16	9,79	12,93	3,14

“Нотўқимачи” ОАЖ нинг йиллик хисоботлари асосида муаллиф томонидан хисобланган.

Рентабеллик күрсаткычлари таҳлили ҳар қандай корхонада ички имкониятларни топиш ва самарадорликни ошириш учун мухим дастаклардан биридир. Молиявий күрсаткычлар таҳлили бошқа ОАЖлари каби “Нотұқимачи” ОАЖда ҳам дивиденд тұловлари бүйіча қарор қабул килишда мухим ахамияттаға етеді. Дивидендлар акциядорлик жамияти фойдасы микәдорига болгында у дивиденд сиёсаты түғрисида муайян фикрни шакллантиришга асос бўлади.

Фойдани таксимлашда акциядорлик жамиятининг дивиденд сиёсати, одатда, ижроия органдан томонидан ишлаб чиқилади ва акциядорлар умумий мажлисида тасдиқланади. Натижада дивиденд бир томондан, кимматли қоғозлар эгасига даромад сифатида қабул қилинса, иккинчи томондан, унинг ёрдамида бошқа күрсаткычлар, шу жумладан, оддий акциялар нархи хисоблаб чиқарилади.

Диссертацияда амалга оширилган хисоб-китоблар таҳлили, корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими ва механизмларидан самарави фойдаланиш, иқтисодий механизмларини такомиллаштириш корхона самарадорлиги ортишини күрсатади. Муаллиф фикрича, корхонада дивиденд сиёсаты түғри йұналтирилиши корхонанинг асосий үзагини сақлаб колишига, у акциядорлар, салохиятли инвесторлар, кредиторлар, кимматли қоғозлар бозорининг профессионал иштирокчилари кўз олдида обрў орттиришида мухим омил хисобланади.

Диссертациянинг “**Корхоналар иқтисодий самарадорлигини оширишда корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш йўллари**” деб номланган учинчى бобида эса корхонанинг иқтисодий самарадорлигини баҳолашда инқирозга қарши омиллардан фойдаланиш йўллари, корпоратив бошқарув моделлари ва улардан мамлакатимиз корхоналаридан фойдаланиш имкониятлари, корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш негизида корхоналар самарадорлигини ошириш ҳамда корпоратив бошқарувнинг миллий моделини ривожлантириш чора-тадбирлари баён этилган.

Жаҳон иқтисодиёті глобаллашиб, ҳалқаро иқтисодий чегаралар шаффофлашиб бораётган ҳозирги шароитда корхоналарни бошқаришда энг самарави бошқарув усуllibаридан фойдаланиш, корхона иқтисодий самарадорлигини баҳолашда инқирозга қарши омилларни хисобга олинишини тақозо этади.

Тадқиқотлар натижаларидан келиб чиққан ҳолда шуни таъкидлаш жеизки, ишлаб чиқарышни диверсификациялаш акциядорлик жамиятларидан корпоратив бошқарувни жадал такомиллаштириш заруратини юзага келтириади ва мамлакатда инвестиция мұхитини яхшилашға замин яратади. Шуларни инобатта олиб, акциядорлик корхоналари иқтисодий самарадорлигини оширишда корпоратив бошқарув механизмларини такомиллаштириш мухим эканлигини кайд этиш мүмкін. Бу борада мамлакатамиз олимларидан Д.Суюнов²⁰ корхоналарда корпоратив бошқарувни амалга оширадиган

²⁰ Суюнов Д. Корпоратив бошқарув механизмі: мұаммо ва ечимлар. Монография. - Т.: Академия, 2007. - 319 б.

механизмларга эътибор қаратиш мұхимлигини таъкидлаб, “Корпоратив бошқарув механизми – бу корпоратив мулк шаклига киругчи субъектларнинг белгиланған мақсадига еришиш учун зарур бўлган ижтимоий-иктисодий, хукуқий ва ташкилий муносабатларни харакатта келтирувчи элементлар мажмуудир”, – деган таърифни келтиради. Бу таърифда корпоратив бошқарув механизми мамлакатда шаклланған бизнес мухитга боғлиқлиги нүктай назаридан кўриб чиқилган.

Шуларни хисобга олиб, муаллиф томонидан мазкур соҳадаги илмий изланишларга эътибор қаратилган ҳолда, корпоратив бошқарувнинг мажмуавий механизми тавсия этилган (1-расм).



1-расм. Корпоратив бошқарув органлари фаолиятининг асосий йўналишлари²¹

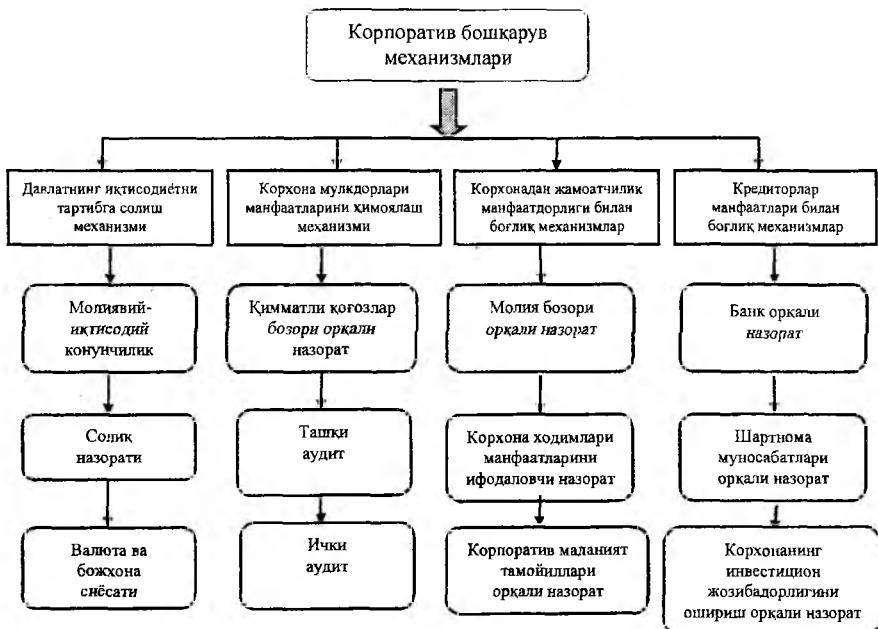
Корпоратив бошқарувнинг таклиф этилаётган мажмуавий механизми асосини акциядорлик жамиятлари молиявий-иктисодий барқарорлиги ва самарадорлигини ошириш юзасидан корпоратив органлари фаолияти йўналишлари ва вазифалари ташкил этади.

Акциядорлик жамиятларида корпоратив муносабат иштироқчиларининг асосий мақсади корхона юкори фойда олиши ва олинган фойда хисобидан дивиденд кўринишида даромадга эга бўлишидир. Мулкдорлар манфаатлари химояланиши эса уларнинг корхона самарадорлигини оширишдан манфаатдорлигини таъминлади.

Юкорида таъкидланганлардан келиб чиқсан ҳолда айтиш мумкинки, корпоратив бошқарув органлари ўз вазифаларини тўлақонли бажариши корхоналар инвестиция жозибадорлиги ошишига олиб келади.

²¹ Муаллиф ишланмаси.

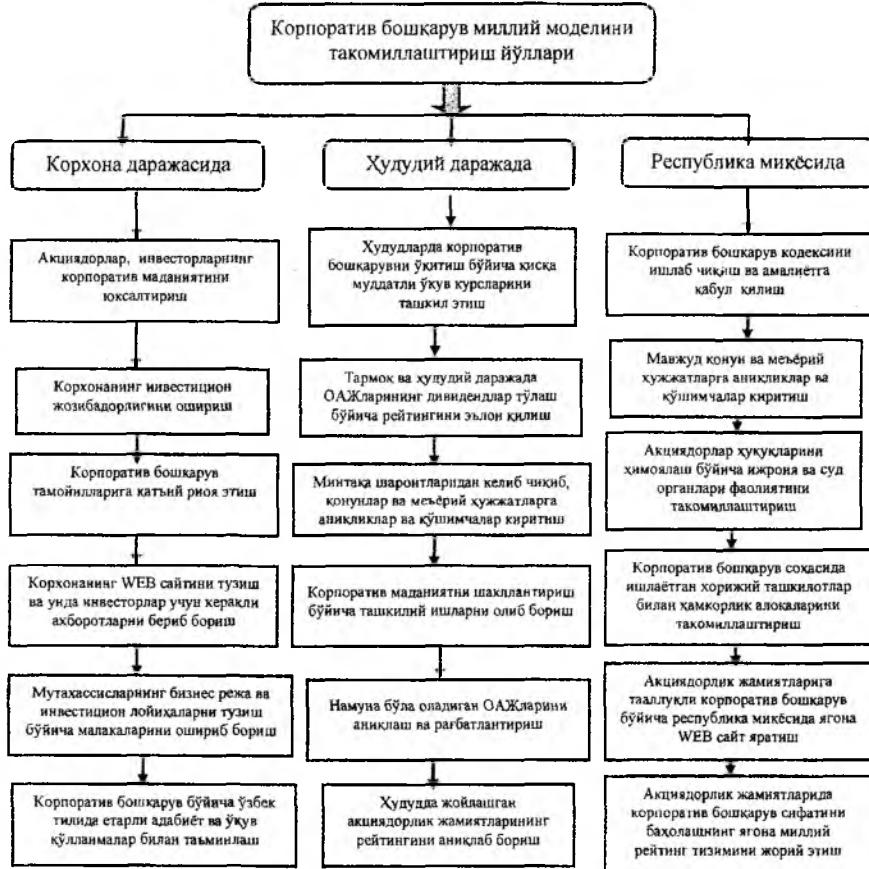
Тадқиқотда қўйилган мухим вазифалардан келиб чишиб, эришилган натижалардан яна бири корпоратив бошқарув механизмларига таъсир этадиган воситалар аниқланганлиги ва улар муаллиф томонидан тизимлаштирилганлигидир (2-расм).



2-расм. Корпоратив манфаатлар мувозанатини тъминлаш усуслари²²

Мамлакатимиз акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув тизими ва механизмлари амалий самарадорлигини ошириш корпоратив муносабат иштирокчиларининг манфаатлари мувозанатига боғлиқ. Шуни хисобга олиб, тадқиқотда корпоратив бошқарув тизимида манфаатлар мувозанатини тъминловчи омиллар ва назорат усуслари асослаб берилган. Корпоратив бошқарувнинг таклиф этилаётган усуслари самарали ишланиш учун давлатнинг иқтисодиётни тартибга солиш билан боғлиқ молиявий-иктисодий, конунчилик, солик назорати, валюта ва божхона сиёсати воситаларини такомиллаштириш лозим. Тадқиқотда ишлаб чиқаришга замонавий технологияларни кенг жорий этишини рафбатлантиришга йўналтирилган мақсаддан келиб чиқсан холда муаллиф томонидан корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш бўйича таклифлар асосланди. Жараён уч поғонада – корхона, худуд ва республика миқёсида амалга оширилиши лозим ва улар ўзаро боғлиқ муайян чора-тадбирларни ўз ичига олади (3-расм).

²² Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.



3-расм. Корпоратив бошқарув моделини таомиллаштириш йўллари²³

Корпоратив бошқарувнинг муаллиф томонидан тавсия этилаётган миллий моделини таомиллаштириш йўллари корхоналарни модернизация қилиш, техник ва технологик қайта жиҳозлашни янада жадаллаштириш, замонавий, мослашувчан технологияларни кенг жорий этиш бўйича белгиланган вазифаларни бажариш юзасидан ишлаб чиқаришли самарали ривожлантиришининг стратегик максадларини белгилаб олишга ёрдам беради.

Юкоридаги фикрлардан шундай хулоса чиқадики, бугунги кунда мамлакатимизда корпоратив бошқарувнинг миллий моделини таомиллаштириш бевосита корхоналарга кўшимча инвестицияларни жалб этиш имконини беради. Муаллиф таклифига кўра, корхона даражасида

²³ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

акциядорлар ва инвесторларнинг корпоратив ҳулқ ва маданийтини шакллантириш, корхона инвестицион жозибадорлигини ошириш зарур. Шунингдек, корпоратив бошқарувдан кутилаётган натижаларга эришида корпоратив муносабатлар иштирокчилари, корхоналар ва мазкур соҳа билан шугулланаётган мутахассисларни хукукий ва маҳсус қўлланмалар билан таъминлаш лозим. Ҳудудий даражада акциядорлик жамиятлари рейтингини аниқлаб бориш ва улар тўғрисидаги ахборотларни корпоратив бошқарувга таалуқли, республика миқёсида тузиладиган ягона WEB сайт орқали бериб бориш максадга мувофиқдир. Шунингдек, корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш бўйича республика миқёсида бажариладиган асосий вазифалардан бири мамлакатимизда корпоратив бошқарув кодексини ишлаб чиқиш ва амалиётга жорий этишдан иборат.

Юқорида келтирилган чора-тадбирларни амалга ошириш акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув механизmlари самарали ишлашига ҳамда уларда мавжуд технологияларни модернизация килиш, замонавий технологиялар билан қуролланиш учун инвестициялар жалб этишини фаоллаштиришга яхши замин яратади.

ХУЛОСА

1. Корпоратив бошқарув тизимини ташкил этувчи механизmlарни ўрганиш бўйича ўтказилган тадқиқотларда бу механизmlарга илмий ёндашув этишмаслиги аниқланди ҳамда турли ёндашувларни ўрганиш асосида корпоратив бошқарув органлари фаолиятини такомиллаштириш йўналишлари кўрсатиб берилди.

2. Диссертация ишида корпоратив бошқарувнинг ривожланган хориж тажрибасида тан олинган акциядорлар хукуқ ва манфаатларини ҳимоялаш, ошкоралиқ, адолатлилик, жавобгарлик ҳамда хисоб бериш мажбурияти тамойилларига қатъий амал қилиниши инвесторлар билан муваффақиятли иш олиб борища мухим ўрин тутиши ўз исботини топди. Чунки корпоратив бошқарув тамойилларига катъий амал қилиш мухим инвестицион қарорлар қабул килиш чоғида эътиборга олиниши керак бўлган асосий омиллардан бири саналади.

3. Корпоратив бошқарув тамойилларига асосланган мулкий муносабатларнинг ривожлантирилиши бозор иқтисодиётининг ажралмас бўлаги сифатида қаралмоғи лозим. Акциядорлар хукуқ ва манфаатларини ҳимоялаш, ошкоралиқ, адолатлилик, жавобгарлик ҳамда хисоб бериш мажбурияти тамойиллари ҳам алоҳида, ҳам биргаликда корпоратив бошқарув тизимининг ишончлилигини таъминлайди. Бу эса бошқарув тизими ва жараёнларининг янги шакл ва усусларини ривожлантиришга, корхона фаолиятини юритишдаги ахлоқий меъёрларга риоя этилишига имконият беради.

4. Тадқиқотда хориж тажрибасида тан олинган ёндашувларни мамлакатимиз корхоналари фаолиятига тўғридан-тўғри кўчириш ва бевосита фойдаланиш мақсадга мувофиқ эмаслиги, уларнинг мамлакатимиз маҳаллий

шароитларига, маълум корхонанинг ишлаб чиқариш фаолияти хусусиятларига мос келувчи элементларидан фойдаланиш йўллари кўрсатиб берилди.

5. Қайд этиш жоизки, акциядорлик жамияти барқарор ривожланиши ва юкори даромад келтириши унинг молиявий кўрсаткичларида ўз ифодасини топади. Натижада акциядорларга дивидендлар тўлаш, корхонани модернизация килиш учун ўз маблагини ажратиш имкониятлари кенгаяди. Бу эса корпоратив бошқарув органлари, жумладан, кузатув кенгаши ҳамда ижроия органи маъсулиятларини янада оширади.

6. Ҳисоб-китоблар таҳлили, корпоратив бошқарувнинг ташкилий тизими ва воситаларидан самарали фойдаланиш, унинг иктиносидий механизмларини такомиллаштириш корхона самарадорлиги ортишини кўрсатади.

7. Тадқиқотда кўйилган муҳим вазифалардан янада бирни корпоратив бошқарув механизмларига таъсири этадиган воситалар аниқланганлиги ва тизимлаштирилганлигидир. Корпоратив бошқарув тизими ва механизмлари самарадорлигини ошириш корпоратив муносабат иштирокчиларининг манфаатлари мувозанатига боғлиқ. Шуни ҳисобга олиб, тадқиқотда корпоратив бошқарув тизимида манфаатлар мувозанатини таъминловчи омиллар ва назорат усуллари асослаб берилди.

8. Корпоратив бошқарувнинг муаллиф томонидан тавсия этилаётган миллый моделини такомиллаштириш йўллари корхоналарни модернизация килиш, техник ва технологик қайта жихозлашни янада жадаллаштириш, замонавий, мослашувчан технологияларни кенг жорий этиш ҳамда ишлаб чиқаришини самарали ривожлантиришнинг стратегик мақсадларини белгилаб олишга ёрдам беради.

Тадқиқот натижалари ва хулосалардан келиб чиқиб, корхоналар иктиносидий самарадорлигини оширишда корпоратив бошқарувнинг иктиносидий механизмларидан самарали фойдаланиш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилди:

а) корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш, унинг тамойил ва механизмларини тўғри йўлга кўйишда комплекс ёндашувни ҳисобга олиш зарур;

б) акциядорлик жамиятида акциядорларнинг умумий йигилиши томонидан корхона самарадорлигини ошириш юзасидан тегишли қарорлар қабул килишда рентабеллик кўрсаткичларини таҳлил этишга жiddий эътибор қаратиш лозим. Чунки бу акциялар кийматини баҳолашда инвесторлар учун муҳим кўрсаткичлардан бирни ҳисобланаб, у кимматли қозозлар бозорида ҳаридор ва сотовчиларга қайси корхона акциясини сотиб олиш ҳакида қарор қабул килиш йўлларини кўрсатади;

в) корпоратив бошқарувнинг таклиф этилаётган мажмуавий механизми акциядорлик жамиятлари молиявий, иктиносидий барқарорлиги ҳамда самарадорлигини ошириш юзасидан корпоратив органлар фаолиятий йўналишлари ва вазифаларини аниқ белгилаб беради;

г) кузатув кенгаши режаси бўйича ўтказиладиган ҳар бир мажлис кун тартибида корхона молиявий ҳолатининг таҳлили мухокама қилиниши корхона уставида белгилаб кўйилиши зарур;

д) ижроия органининг кузатув кенгашига тақдим этадиган жорий ҳисобларида корхонада йўл қўйилган молиявий йўқотишлар ва уларнинг оқибатлари ҳақидаги ахборотлар батафсил тақдим этиб борилиши зарур;

е) корпоратив бошқарув бўйича таклиф этилаётган усуllар самарали ишлаши учун давлатнинг иқтисодиётни тартиба солиш билан боғлик молиявий-иктисодий, қонунчилик, солик назорати, валюта ва божхона сиёсати воситаларини такомиллаштириш лозим;

ж) корпоратив бошқарув иқтисодий механизмларини такомиллаштирища акциядорлик жамиятининг дивиденд сиёсати муҳим дастаклардан биридир. Корхонада дивиденд сиёсатининг тўғри юритилиши акциядорлар, салоҳиятли инвесторлар, кредиторлар, кимматли қоғозлар бозори профессионал иштирокчиларини қизиқишилари ортишига ҳамда корхона муайян обўр ортиришида муҳим омил ҳисобланади;

з) тадқиқот обьекти сифатида олинган “Нотўқимачи” очик акциядорлик жамиятида акциядорлар номидан молиявий назоратни олиб бориш масъулияти юклangan шахсларга нисбатан малакавий талаблар қўйилиши лозим;

и) иқтисодиётни модернизация килиш даврида ишлаб чиқаришига замонавий технологияларни кенг жорий этишини рағбатлантиришига йўналирилган мақсаддан келиб чиқкан холда корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш бўйича таклифлар асосланди. У уч погонада – корхона, ҳудуд ва республика миқёсида амалга оширилиши лозим.

ЧОП ЭТИЛГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ

1. Расулов Н., Акрамов А. Ҳиссадорлик жамиятларида акцияларни сотишини такомиллаштириш масалалари // Профессор-ўқитувчилар, аспирантлар ва талабаларнинг XXIII анъанавий илмий-амалий конференцияси. – Наманган: НамМПИ, 2002. – Б. 69-71.

2. Расулов Н., Шерматов Ф., Набиева С. Акциядорлик жамиятларида бошқарув самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишилари // Янги технологиялар – иқтисодий тараккиётнинг асосий омили: Республика илмий-амалий конференцияси. – Наманган: НамМПИ, 2003. IV қисм. – Б. 16-19.

3. Расулов Н., Шерматов Ф. Мулкчилик соҳасидаги ислоҳотлар ҳамда миллий иқтисодиётда акциядорлик жамиятларининг ўрни ва истиқболлари // Янги технологиялар – иқтисодий тараккиётнинг асосий омили: Республика илмий-амалий конференцияси. – Наманган: НамМПИ, 2003. – Б. 27-31.

4. Расулов Н. Корпоративное управление в Узбекистане при переходе к рыночной экономике // Социально-экономические проблемы переходной экономики: Тез. докл. межд. науч. конф. – Санкт-Петербург, 2005. – С. 197-199.

5. Расулов Н. Корпоративное управление – механизм рыночной экономики // Социально-экономические закономерности развития мирохозяйственных связей в условиях усиления интеграционных процессов: Тез. докл. межд. науч. конф. – Москва, 2006. – С. 189-191.

6. Расулов Н. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни ривожлантериш истиқболлари // Касб таълими йўналиши бўйича муҳандис-

педагоглар тайёрлаш: тажриба ва муаммолар: Республика илмий-амалий конференцияси. – Наманган: НамМПИ, 2006. – Б. 285-287.

7. Расулов Н. Акциядорлик жамиятлари иқтисодий самарадорлигини оширишда инвестициялардан фойдаланиш муаммолари // Халк истеъмоли товарлари ишлаб чиқариш, сервис ва туризм корхоналари иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш йўллари: Республика илмий-амалий конференцияси. – Самарқанд: СамИ ва СИ, 2006. – Б. 145-149.

8. Расулов Н. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни такомиллаштириш муаммолари // Xозирги замон географиясининг долзарб муаммолари: Халқаро илмий конференция: – Андижон: АнДУ, 2007. – Б. 280-282.

9. Расулов Н. Проблемы развития корпоративного управления в Узбекистане // Актуальные проблемы экономического развития в современных условиях: Двадцатые международное Плехановские чтения. -- Москва, 2007. – С. 120-122.

10. Расулов Н. Корпоратив бошқарув моделлари ва уларнинг қиёсий таҳлили // Рақобатбардош кадрлар тайёрлаш: тажриба ва муаммолар: Республика илмий-амалий конференцияси. – Наманган: НамМПИ, 2007. – Б. 62-64.

11. Расулов Н. Самарали корпоратив бошқарув – инвестицияни жалб этишнинг гаровидир // Ўзбекистон иқтисодиётига хорижий инвестициялар ҳамда трансмиллий корпорацияларни жалб қилиш муаммолари: Республика илмий-амалий конференцияси. – Тошкент: ТДИУ, 2007. – Б. 143-146.

12. Расулов Н., Тураева З. Манфаатлар ўртасидаги тафовутлар // Солик тўловчининг журнали: – Тошкент, 2007. -№10. – Б. 45-46.

13. Расулов Н. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни ривожлантириш муаммолари // Бозор муносабатлари шароитида бошқарув фаолиятини такомиллаштириш: Республика илмий-амалий конференцияси. – Фарғона: ФарПИ, 2007. – Б. 25-27.

14. Расулов Н. Акциядорлик жамиятларида самарали бошқарув усули ва инвестициялардан фойдаланиш муаммолари // Ж. Иқтисодиёт ва таълим: – Тошкент: ТошДИУ, 2007. -№3. – Б. 44-49.

15. Зайнутдинов Ш., Расулов Н. Формирование и развитие корпоративного управления в Узбекистане // Академический журнал Западной Сибири: Научно-практический журнал. – Тюмень, 2007. -№5. – С. 18-20.

16. Зайнутдинов Ш., Расулов Н. Корпоратив бошқарув // Ж. Ўзбекистон кишлоқ хўжалиги: -- Тошкент, 2008. -№12. – Б. 32-33.

**Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасига талабгор Расулов Нодирбек
Мадрахимовичнинг 08.00.13 - “Менежмент ва маркетинг” ихтисослиги
бўйича “Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини
такомиллаштириш негизида корхоналар ривожланиши самарадорлигини
ошириш (Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари материаллари
мисолида)” мавзусидаги диссертациясининг**

РЕЗЮМЕСИ

Таянч сўзлар: акциядорлик жамияти, корпоратив бошқарув, дивиденд сиёсати, корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизми, самарадорлик, инвестиция, диверсификация, кузатув кенгаши, акциядорларнинг умумий иғилиши.

Тадқиқот обьектлари: Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари, хусусан, Наманган вилоятидаги мавжуд акциядорлик жамиятлари ҳамда “Ўзбекенгилсаноат” ДАҚ таркибида кирувчи “Нотўкимачи” акциядорлик жамияти.

Ишнинг мақсади: корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш негизида корхоналар самарадорлигини ошириш бўйича илмий ва амалий таклиф ҳамда тавсиялар ишлаб чикиш.

Тадқиқот методлари: мантиқий ва қиёсий таҳлил, илмий абстракция, тизимли таҳлил, монографик кузатиш, илмий мушоҳада, статистик гурухлаш ҳамда график усуллардан фойдаланилди.

Олинганд натижалар ва уларининг янгилиги: самарадортив бошқарув тизими шаклланниши, уни такомиллаштириш ёндашувларининг ўзига хос хусусиятлари ва иқтисодий моҳияти очиб берилган; очиқ акциядорлик жамиятида корпоратив бошқарув механизми самарадорлиги баҳолангандан уни ривожлантириш йўналишлари асосланган; акциядорлик жамиятлари самарадорлигини оширишга йўналтирилган корпоратив бошқарув органлари фаолиятининг мажмуавий механизми тавсия этилган; корпоратив бошқарув жараённада корпоратив манфаатлар мувозанатини таъминлаш механизмлари тизими тавсия этилган; корхона, худуд ҳамда республика миқёсида корпоратив бошқарувнинг миллий моделини такомиллаштириш йўллари илмий жихатдан асослаб берилган.

Амалий ахамияти: илмий хулоса ва амалий таклифлардан акциядорлик жамиятлари иқтисодий самарадорлигини оширишда, акциядорлик жамиятларини шакллантиришда фойдаланиш мумкин.

Татбиқ этиш даражаси ва иқтисодий самарадорлиги: диссертация иши натижалари, таклиф ва тавсиялари Ўзбекистон Республикаси давлат мулкини бошқариш давлат кўмитаси Наманган вилояти худудий бошкармаси ва “Нотўкимачи” акциядорлик жамиятида амалиётга татбиқ этиш максадида кабул килинган. Улардан олий ўкув юртларида “Менежмент”, “Корпоратив бошқарув” фанларини ўқитиша ҳам фойдаланиш мумкин.

Кўлланиш соҳаси: акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштиришда.

РЕЗЮМЕ

диссертации Расулова Нодирбека Мадрахимовича на тему: “Повышение эффективности развития предприятий на основе совершенствования экономических механизмов корпоративного управления (на примере материалов промышленных предприятий Республики Узбекистан)” на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.13 – “Менеджмент и маркетинг”

Ключевые слова: акционерное общество, корпоративное управление, дивидендная политика, экономические механизмы корпоративного управления, эффективность, инвестиция, диверсификация, наблюдательный совет, общее собрание акционеров.

Объекты исследования: промышленные предприятия Республики Узбекистан, в частности акционерные общества, функционирующие в Наманганской области и акционерное общество “Нотукимачи”, входящее в состав ГАК “Узбекенгилсаноат”.

Цель работы: разработка научных и практических рекомендаций и предложений по повышению эффективности развития предприятий на основе совершенствования экономических механизмов корпоративного управления.

Методы исследования: логический и сопоставительный анализ, научная абстракция, системный анализ, монографическое наблюдение, научное размышление, статистическое группирование и графический способ.

Полученные результаты и их новизна: раскрыта экономическая суть и своеобразные качества подходов его совершенствования, формирования системы эффективного корпоративного управления; оценена эффективность системы корпоративного управления в открытом акционерном обществе и обоснованы пути его развития; предложен комплексный механизм деятельности органов корпоративного управления, направленный на повышение эффективности акционерных обществ; рекомендована система механизмов обеспечения баланса корпоративных интересов в процессе корпоративного управления; научно обоснованы пути совершенствования национальной модели корпоративного управления в рамках предприятия, территории и республики.

Практическая значимость: научные выводы и практические предложения могут применяться при повышении экономической эффективности акционерных обществ, при формировании акционерных обществ.

Степень внедрения и экономическая эффективность: результаты диссертационной работы, предложения и рекомендации автора приняты в региональном управлении Наманганской области Государственным комитетом управления государственным имуществом Республики Узбекистан и акционерном обществе “Нотукимачи”. А также могут быть использованы в преподавании предметов “Менеджмент”, “Корпоративное управление” в высших учебных заведениях.

Область применения: при совершенствование системы корпоративного управления в акционерных обществах.

RESUME

Thesis of Rasulov Nodirbek Madrahimovich on the scientific degree competition of the doctor of philosophy in economics on specialty 08.00.13 – “Management and marketing” on the theme “Increasing the effectiveness of enterprise development on the basis of improvement of economic mechanisms of corporate governance (on the example of the information from the industrial enterprises of the Republic of Uzbekistan)”

Key words: joint-stock company, corporate governance, dividend policy, the economic mechanisms of corporate governance, efficiency, investment, diversification, supervisory board, general meeting of shareholders.

Subjects of research: industrial enterprises of Uzbekistan Republic, in particular joint-stock companies existing in Namangan region and particular joint-stock company “Notukumachi” that is a part of GAK “Uzbekengilsanoat”.

Purpose of work: development of scientific and practical advices and proposals on enhancing efficiency of enterprises development on the basis of improvement of economic mechanisms of corporate governance.

Methods of research: logical and comparative analysis, scientific abstraction, systemic analysis, monographic observation, scientific speculation, statistical grouping and graphical method.

The results obtained and their novelty: the formation of effective corporate governance system, the distinctive features of approaches of its improvement and economic essence has been discovered; the effectiveness of the mechanism of corporate governance in joint stock companies has been estimated and the directions of its development has been justified; the complex mechanism of performance of corporate governance bodies directed to enhancement of the effectiveness of joint stock companies has been proposed; the system of mechanisms for the provision of corporate interests’ balance has been proposed; the methods of improving the national model of corporate governance at enterprises, administrative regions and in the republic has been justified scientifically.

Practical value: scientific conclusions and practical offers can be applied at increase of economic efficiency of joint-stock companies, at formation of joint-stock companies.

Degree of embed and economical affectivity: offers and practical recommendations of the author are accepted in a regional government of the Namangan area by the State committee of management of the state property of Republic of Uzbekistan and joint-stock company “Notukumachi”. Besides, it is possible to apply in teaching of subjects “Management”, “Corporate governance” in higher educational institutions.

Field of application: at improvement of system corporate governance in joint-stock companies.

Кодоз бинчими
Босиши рухсат этилди
Тиражи
Буортма №

1,3 б.т.
06.05.2010 й.
100 нусха
454

Тошкент давлат иқтисодиёт университети
«ТАЛАБА» янги ахборот технологиялари марказининг
«RISO» нусха кўчириш техникиасида чоп этилди

Тошкент, Узбекистон
шоҳхӯҷаси, 49-уй