

Конкурентная стратегия

Методика анализа
отраслей
и конкурентов

Майкл Портер

альпина
бизнес



предпринимательство
и стратегия

COMPETITIVE STRATEGY

Techniques for Analyzing
Industries and Competitors

MICHAEL E. PORTER

THE FREE PRESS

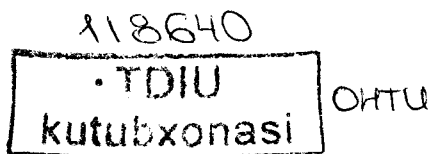
New York London Toronto Sydney Singapore

КОНКУРЕНТНАЯ СТРАТЕГИЯ

Методика анализа
отраслей и конкурентов

МАЙКЛ ПОРТЕР

Перевод с английского



альпина
ПАБЛИШЕР

Москва
2020

339.13

339.137

УДК 65.011
ББК 65.290-2
П60

Переводчик И. Минервин
Научный редактор О. Нижельская

Портер М.

П60 Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / Майкл Портер ; Пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2020. — 608 с. — (Серия «Альпина.Бизнес»).

ISBN 978-5-9614-2956-5

В книге представлен анализ конкурентной структуры отрасли, в основе которой лежат пять базовых рыночных сил: внутриотраслевая конкуренция, угроза со стороны потенциальных конкурентов, наличие продуктов-заменителей, рыночная сила поставщиков и потребителей. Автор подробно описывает структурные факторы, обуславливающие интенсивность конкуренции, а также особенности развития отрасли и конкурентной стратегии на различных этапах отраслевой эволюции.

На базе приведенного анализа автор предлагает модели конкурентных действий компаний и их руководителей с целью сохранения наилучших позиций их бизнеса. Ценность книги состоит в том, что она содержит не только теоретические положения, получившие распространение и признание во всем мире, но также и многочисленные практические советы относительно поведения фирмы и ее менеджеров в зависимости от конкретных рыночных условий.

Книга предназначена для руководителей компаний, ученых-исследователей, менеджеров-практиков, преподавателей и студентов управленческих вузов и специальностей, а также для широкого круга людей, интересующихся вопросами управления.

УДК 65.011
ББК 65.290-2

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

© The Free Press, 1998.
All rights reserved.

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2020
Опубликовано с разрешения Free Press, a Division of Simon & Schuster, Inc.

ISBN 978-5-9614-2694-6 (серия)
ISBN 978-5-9614-2956-5 (рус.)
ISBN 0-684-84148-7 (англ.)