

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ
ИЛМИЙ КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

ШОДМОНҚУЛОВ КАМОЛИДДИН МУРОДИЛЛАЕВИЧ

**КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИ ФАОЛИЯТИНИ САМАРАЛИ
БОШҚАРИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ (Қашқадарё вилояти мисолида)**

08.00.13 – Менежмент

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2022

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)
диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
in economic sciences**

Шодмонкулов Камолиддин Муродиллаевич

Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш
йўналишлари (Қашқадарё вилояти мисолида)..... 3

Шодмонкулов Камолиддин Муродиллаевич

Направления эффективного управления малыми промышленными
зонами (на примере Кашкадарьинской области)..... 25

Shodmonkulov Kamoliddin Murodillaevich

Directions of effective management of small industrial zones (on the
example of Kashkadarya region) 47

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works 51

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ
ИЛМИЙ КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

ШОДМОНҚУЛОВ КАМОЛИДДИН МУРОДИЛЛАЕВИЧ

**КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИ ФАОЛИЯТИНИ САМАРАЛИ
БОШҚАРИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ (Қашқадарё вилояти мисолида)**

08.00.13 – Менежмент

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2022

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2021.3.PhD/Iqt669 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат аграр университетиде бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)). Илмий кенгаш веб-саҳифаси (www.tdiu.uz) ва «ZiyoNet» таълим ахборот тармоғида (www.ziynet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:	Аллаяров Шамсиддин Амануллаевич иқтисодиёт фанлари доктори, доцент
Расмий оппонентлар:	Рахимова Дилфуза Нигматовна иқтисодиёт фанлари доктори, профессор Салимов Бахтиёр Таджиевич иқтисодиёт фанлари доктори, профессор
Етакчи ташкилот:	Тошкент тўқимачилик ва енгил саноат институти

Диссертация химояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.I.16.02 рақамли Илмий кенгашнинг 2022 йил «___» _____ соат _____ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz.

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (___ рақами билан рўйхатга олинган). 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz.

Диссертация автореферати 2022 йил «___» _____ куни тарқатилди.

(2022 йил «___» _____ даги № _____ рақамли реестр баённомаси).

Г.Қ. Абдурахмонова
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

Р.Х. Карлибаева
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.д., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон амалиётида халқаро ташкилотлар томонидан кичик саноат зоналари инвестиция фаолияти натижаларини баҳолаш бўйича мезонлар ишлаб чиқилган бўлиб, ушбу мезон талаблари асосида кичик саноат зоналари тараққиётини бошқариш тизимини такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Европа Иттифоқи иқтисодчи-олимлари ва экспертлари «инвестициялар иқтисодий инкироз даврида ҳамда иқтисодий ўсиш суръатларининг кескин пасайиши юз берганда иқтисодий фаолиятни тиклашга энг катта ҳисса қўшувчи омил эканлигини, ушбу омил кичик саноат зоналари учун ҳам бирдай аҳамиятли эканлигини таъкидламоқдалар»¹. Жаҳон иқтисодиётида муносиб ўрин эгаллаган йирик ишлаб чиқарувчилар ҳам саноат зоналари фаолиятини ривожлантиришга интиломоқда. Йирик саноат вакиллари ҳисобланган Sembcorp Industries, Ascendas-Singbridge (Сингапур) ва Mitsubishi, Sojitz ва Sumitomo (Япония) каби йирик ишлаб чиқарувчилар саноат зоналарига инвестиция киритиш орқали ўз молиявий ресурсларидан оқилона фойдаланишмоқда.

Халқаро амалиётда Жаҳон банки, Халқаро валюта фонди, БМТнинг Тараққиёт дастури томонидан зоналар сиёсат натижаларини баҳолаш, самарали инвестиция қарорларини қабул қилиш, инвесторлар учун қулай инвестицион муҳит яратишга оид, шунингдек, кичик саноат зоналарнинг иқтисодий-ҳуқуқий мақомини ошириш ва уларни самарали бошқариш бўйича тадқиқотлар олиб борилмоқда. Кичик саноат зоналарини ташкил этиш орқали ҳудудларни ривожлантириш, ҳудудлараро табақаланиш ва тафовутларнинг салбий таъсирларини камайтириш, ишлаб чиқарувчи кучларни самарали жойлаштириш, инвестиция оқимларини тартибга солиш, инновацион жараёнларни рағбатлантириш, илмий-техник ишланмалар ва замонавий технологияларни жорий этиш, кичик саноат зоналарини бошқаришнинг самарали усулларини жорий этиш бу борадаги тадқиқотларнинг устувор йўналишларидан ҳисобланади.

Ўзбекистонда кичик саноат зоналарини самарали бошқариш бизнес юритиш муҳитини яхшилаш билан бирга тадбиркорлар манфаатдорлигини ҳам оширмоқда. Хусусан, БМТнинг Саноатни ривожлантириш ташкилоти (UNIDO) томонидан ҳар йили эълон қилинадиган «Рақобатбардош саноат унумдорлиги» индексининг 2020 йилги ҳисоботида мамлакатимиз илк бор акс эттирилиб, Марказий Осиё мамлакатлари орасида 2-ўринни эгаллагани қайд этилди. Ҳозирда «тадбиркорлик фаолиятини ташкил қилиш ва доимий даромад манбаларини шакллантириш учун шароитлар яратиш, хусусий секторнинг ялпи ички маҳсулотдаги улушини 80 фоизга ва экспортдаги улушини 60 фоизга етказиш мақсадида ҳудудларда янги саноат зоналарини ташкил этиш»² муҳим вазифа сифатида белгилаб берилган. Мазкур вазифани самарали амалга ошириш кичик саноат зоналари фаолияти натижадорлигини юксалтириш, ушбу фаолиятнинг таҳлил механизмларини такомиллаштириш,

¹Petrović P., Arsić M., Nojković A. Increasing public investment can be an effective policy in bad times: Evidence from emerging EU economies. *Econ Model.* 2020. doi:10.1016/j.econmod.2020.02.004.

² Янги Ўзбекистоннинг 2022–2026 йилларга мўлжалланган Тараққиёт стратегиясини 2022 йилда амалга ошириш бўйича Йўл харитаси. – www.lex.uz

унинг ҳудудда иқтисодий ўсиш барқарорлигини таъминлашдаги ўрнини кучайтириш ҳамда уни бошқариш самарадорлиги даражасини баҳолашнинг услубий асосларини такомиллаштириш заруриятини кўрсатиб беради.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сон «2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида», 2020 йил 2 июндаги ПФ-6003-сон «Ўзбекистон Республикасининг халқаро рейтинг ва индекслардаги ўрнини яхшилаш ҳамда давлат органлари ва ташкилотларида улар билан тизимли ишлашнинг янги механизмини жорий қилиш тўғрисида», 2019 йил 14 майдаги ПФ-5717-сон «Ўзбекистон Республикаси инвестиция дастурини шакллантириш ва амалга оширишнинг сифат жиҳатидан янги тизимига ўтиш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 21 июндаги ПҚ-4363-сон «Кичик саноат зоналари фаолиятини мувофиқлаштириш ва бошқаришни янада такомиллаштириш чора-тадбирлар тўғрисида», 2018 йил 1 августдаги ПФ-5495-сон «Ўзбекистон Республикасида инвестиция муҳитини тубдан яхшилаш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 мартдаги 134-сон «Кичик саноат зоналари тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида», 2019 йил 22 июлдаги 616-сон «Инвестиция лойиҳаларини назорат ва мониторинг қилиш соҳасида ахборот тизимини жорий этиш ва ундан фойдаланиш бўйича ташкилий чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорлари ҳамда мазкур соҳага оид тегишли бўлган бир қатор норматив-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур диссертация тадқиқоти муҳим методологик асос бўлиб хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Зонал сиёсат ва кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг умумиқтисодий муаммолари, кичик саноат зоналаридаги инвестиция лойиҳасининг оптимал инвестиция портфелини шакллантириш масалалари юзасидан J.J.Buckley, Y.C.Chui, S.P.Chan, D.Kuchta, C.Kahraman, D.Ruan, E.Tolga, R.P.Mohanty, R.Agarwal, L.Dimova, P.Sevastianova, A.K.McCowan, П.Самуэльсон, Г.Александр, Ж.Бейли, Л.Ж.Гитман, М.Д.Жонк, К.Р.Макконнелл ва С.Л.Брю³ тадқиқотлар олиб борганлар.

³ Buckley, J.J. (1987) The fuzzy mathematics of finance, fuzzy sets and systems, 21, pp. 257-273; Chui, Y.C. and Chan, S.P. (1994) Fuzzy cash flow analysis using present worth criterion, Engineering economist, 39, pp. 113-138; Kuchta, D. (2000) Fuzzy capital budgeting. fuzzy sets and systems, 111, pp. 367-385; Mohanty, R. P., Agarwal, R., Choudhury, A. K. and Tiwari, M. K. (1994) A fuzzy and-based approach to r&d project selection: a case study, int. j. Production research, 43, pp. 5199-5216; Dimova I., Sevastianova P., Sevastianov D. (2006) Modern in a fuzzy setting: investment projects assessment application. Int. j. production economics, 100, pp. 10-29; Mohamed S., McCowan, A.K. (2001) Modelling project investment decisions under uncertainty using possibility theory. Int. j. Project management, 19, pp. 231-241; Samuelson Paul A. Risk and Uncertainty: A Fallacy of Large Numbers. Scientia, 1997; Шарп У., Александр Г., Бейли Дж., Инвестиции: Пер.сангл. – М.: Инфра-М, 2010. - 1028 с; Лоренс Дж. Гитман, Майкл Д.Джонк. Основы инвестирования. – М.: Дело, 2007. – С. 10; Макконнелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс: принципы, проблемы и политика. 2-том. – М.: Республика, 2002. – 338 с.

МДХ давлатларида Е.В.Михайлова, Н.Д.Гуськова, И.Н.Кравовская, Ю.Ю.Слушкина, В.И.Маколев, О.С.Сухарев, С.В.Шманев, А.М.Курьянов ҳамда В.В.Мищенко⁴ алоҳида олинган иқтисодиёт тармоқларидаги махсус зоналар инвестиция оқимини бошқаришнинг назарий жиҳатлари, шу жумладан, саноатни ривожлантиришга инвестицияларни жалб этиш муаммолари бўйича тадқиқот олиб борганлар.

Мамлакатимиз олимларидан М.А.Абдусаломов, Т.М.Ахмедов, А.М.Содиқов, О.О.Олимжонов, Ф.Т.Эгамбердиев, А.В.Маматкулов, Ш.Ҳ.Назаров, А.Б.Низамов, Ҳ.М.Сайдахмедов, А.Р.Холикулов, Ҳ.Р.Ҳамроев⁵ ва бошқаларнинг илмий тадқиқотларида минтақавий иқтисодиётда эркин иқтисодий зоналарнинг турли йўналишдаги муаммолари ёритилган. Мамлакатимизда ҳудудлар ва иқтисодиёт тармоқлари инвестиция муҳитини яхшилаш, инвестициядан самарали фойдаланиш усуллари ва уларни такомиллаштириш йўналишларини С.С.Ғуломов, Б.Ю.Ходиев, Ш.Шодиев, Б.Б.Беркинов, А.Н.Кравченко, Ё.Абдуллаев, Р.Х.Алимов, Б.Т.Салимов, Н.М.Маҳмудов, Д.М.Расулев⁶ сингари олимларнинг ишларида кузатиш мумкин.

Юқорида номлари келтирилган олимлар томонидан таклиф этилган бошқариш моделларида кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқаришнинг тармоқ ва ҳудудларга тақсимланувчи инвестицияларнинг ноаниқлик, хатарлилик ҳамда таваккалчилик чегаралари, маҳаллийлаштириш имкониятларини ошириш ва модернизациялаш шароитлари ҳисобга олинмаган. Муаллиф томонидан таклиф этилаётган кичик саноат зоналари фаолиятининг замонавий инновацион-инвестицион менежменти тизими

⁴Михайлова Е.В. Финансовые рынки и их формирование. – СПб.: СПУЭиФ, 2001. – С. 357; Гуськова Н.Д., Кравовская И.Н., Слушкина Ю.Ю., Маколев В.И. Инвестиционный менеджмент. – М.: Дашко и К, 2006. – 351 с; Сухарев О.С., Шманев С.В., Курьянов А.М. Экономическая оценка инвестиций. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 243 с; Мищенко В.В. Инвестиционный менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 416 с.

⁵Абдусаломов М. О целях и методологических основах региональной политики. Научно-исследовательский центр “Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана” при ТГЭУ. – Ташкент, 2015 г.; Ахмедов Т.М. и др. Региональная экономика: Учебное пособие. – М.: Изд. РЭА им.Г.В.Плеханова. 2006. – 231 с.; Садыков А.М. Новая стратегия развития Узбекистана: формирование, приоритеты, реализация. Монография. – Ташкент, 2019. -536 с.; Олимжонов О.О. Вопросы повышения конкурентоспособности сельских районов. Агрэкономика, 2017, №1. – С. 7-12; Эгамбердиев Ф.Т. ва бошқалар. Мамлакатимиз иқтисодиётида инвестицияларнинг туган ўрни. – Т.: Иқтисодиёт ва молия. 2017. 68-74 б.; Mamatkulov A.V. The role of free economic zones in attracting foreign direct investment through small business and private entrepreneurship in Uzbekistan. “Economic development and liberalization issues of implementation the five priority areas of Uzbekistan’s development strategy”. – Tashkent, 2018.; Назаров Ш.Х. Ўзбекистон минтақалари рақобатбардошлигини оширишнинг методологик асосларини такомиллаштириш. И.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати. – Т., 2016.-93 б.; Низамов А.Б. Совершенствование системы управления региональной экономикой в условиях устойчивого экономического роста. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – Ташкент, 2018 г. – С. 45; Сайдахмедов Х.М. Развитие регионов Узбекистана. Информационно-аналитический бюллетень “Экономика Узбекистана” за 2017 год. ЦЭИ, 2018 г.; Холикулов А.Р. Эркин иқтисодий зоналар: назарий асослар ва жаҳон тажрибаси. – Т., 2002. 186 б.; Ҳамроев Ҳ.Р. Зонал сиёсат. – Тошкент: Фан, 2008.

⁶ Гулямов С.С., Абдуллаев А.М. и др. Прогнозирование и моделирование национальной экономики. / Под ред.акад. С.С. Гулямова. – Т.: Фан ва технология, 2007; Шодиев Т.Ш. Проблемы моделирования развития сельского хозяйства (на примере Узбекистана): дис.док.экон.наук. – Т.: ТГЭУ, 1988. -380 с; Ходиев Б.Ю., Беркинов Б.Б., Кравченко А.Н. Бизнес кийматини баҳолаш. Ўқув қўлланма./ И.ф.д., проф Б.Ю.Ходиев тахрири остида. – Тошкент: Фан, 2006. -228 б; Абдуллаев Ё. «Регионал иқтисодиёт самарадорлиги статистикасидаги муаммолар» иқт. фан. док. дис. – М.: МЭСИ, 1987 й; Алимов Р.Х. ва бошқ. Корхонларда инвестициялардан самарали фойдаланиш жараёнларини эконометрик моделлаштириш. Ўқув қўлланма. – Т.: «Fan va technology», 2014; 104 бет. Гулямов С.С., Салимов Б.Т. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. – Т.: Ўқитувчи, 1995. -154 с; Махмудов Н. Ижтимоий-иқтисодий жараёнларни прогноз қилиш. Ўқув қўлланма. – Т.: Иқтисодиёт, 2012 й; Расулев Д.М. Введение в динамику общего экономического равновесия. Учебное пособие. – Ташкент: ТГЭУ, 2006. – С. 88.

юқорида келтирилган ҳолатлар билан бирга миллий иқтисодиётнинг ҳозирги ҳолати ва истиқболдаги ривожланиш йўналишлари, кичик саноат зоналарини самарали бошқариш ва улардан кутилаётган натижани ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилиши илмий-амалий қизиқиш уйғотади.

Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат аграр университети илмий тадқиқот ишлари режасининг №2-021-І-сонли «Инновацион иқтисодиёт шароитида агробизнеснинг ташкилий-иқтисодий механизмлари, менежменти ва инвестиция фаолиятини ривожлантиришнинг илмий-услубий ҳамда амалий асосларини такомиллаштириш» мавзусидаги илмий тадқиқот доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш йўналишларини тадқиқ этиш асосида илмий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

кичик саноат зоналари фаолияти зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақомини ўрганиш;

кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг замонавий тенденцияларини ёритиб бериш;

кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этишга оид хориж тажрибасини ўрганиш;

кичик саноат зоналари фаолияти самарадорлигини баҳолашнинг илмий-услубий асосларини тадқиқ этиш;

Қашқадарё вилояти кичик саноат зоналари фаолиятини шакллантириш ва бошқариш жараёнига таъсир этувчи омиллар ҳамда уларнинг самарадорлигини ошириш имкониятларини таҳлил қилиш;

кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш тамойил ва мезонларини илмий асослаш;

кичик саноат зоналари тараққиётини самарали бошқаришнинг концептуал асосларини такомиллаштириш йўналишларини аниқлаш;

кичик саноат зоналари фаолияти иштирокчилари рақобатбардошлигини ошириш жараёнини стратегик моделлаштириш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида Қашқадарё вилоятида ташкил этилган кичик саноат зоналари фаолиятини бошқариш жараёнлари танлаб олинган.

Тадқиқотнинг предмети кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш жараёни билан боғлиқ ташкилий-иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқот ишида тизимли ва қиёсий таҳлил, иқтисодий-статистик таҳлил ва умумлаштириш, корреляцион ва регрессион таҳлил, прогнозлаш, SWOT-таҳлил, ташкилий-маъмурий усуллардан фойдаланилди.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

кичик саноат зоналарида тадбиркорлик субъектларини жойлаштиришни танлов асосида амалга оширишни корхоналарнинг махсус инфратузилма хизматлари таъминоти жиҳатидан фаолият йўналиши ва ихтисослашувини инвестиция олди баҳолаш орқали такомиллаштириш таклифи асосланган;

кичик саноат зоналари бошқарув фаолиятида унинг таркибига кирувчи корхоналарнинг умумий ишлаб чиқариш жараёни ҳамда инвестиция лойиҳалари бўйича рискларини таснифлаш, риск даражасини баҳолаш ва бошқаришга йўналтирилган махсус хизматни йўлга қўйиш таклифи асосланган;

кичик саноат зоналари иштирокчиларининг олдиндан белгиланган инвестиция фаолиятини амалга ошириш жараёнида вужудга келган янги истиқболли инвестицион имкониятлардан фойдаланишга йўналтирилган ҳамкорликдаги (қўшма) лойиҳаларни КСЗ дирекцияси ташаббускорлигида йўлга қўйиш орқали инвестициялар оқимини рағбатлантириш асосланган;

Қашқадарё вилоятида узоқ ва қисқа муддатларда инвестицияларнинг кичик саноат зоналари фаолиятига таъсирини баҳолаш асосида 2026 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

кичик саноат зоналарида тадбиркорлик субъектларини жойлаштиришни танлов асосида амалга ошириш зарурлиги илмий асослаб берилган ва бунда бош мезонлардан бири сифатида – корхоналарнинг фаолият йўналиши ва ихтисослашувини уларнинг махсус инфратузилма хизматлари таъминоти жиҳатидан инвестиция олди баҳолаш натижалари олиниши асослаб берилган;

кичик саноат зоналари бошқарув фаолиятининг муваффақиятини таъминлаш учун махсус хизматни шакллантириш ва унинг зиммасига – иштирокчи корхоналарнинг ишлаб чиқариш ва инвестицион рискларини таснифлаш, риск даражасини баҳолаш ва самарали бошқарув масъулиятини юклатиш лозимлиги асослаб берилган;

КСЗ дирекцияси ташаббускорлиги ва иштирокчиларнинг манфаатдорликлари асосида янги истиқболли инвестицион имкониятлардан фойдаланишга йўналтирилган ҳамкорликдаги (қўшма) лойиҳаларни йўлга қўйиш орқали кичик саноат зоналарига инвестициялар оқимини рағбатлантириш имкониятлари асослаб берилган;

Қашқадарё вилоятида кичик саноат зоналари фаолиятининг SWOT-таҳлили ҳамда вилоятда узоқ ва қисқа муддатларда инвестицияларнинг таъсирини баҳолаш асосида 2026 йилгача бўлган тегишли прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Диссертацияда қўлланилган ёндашув ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги, эконометрик ва математик усулларнинг асосланганлиги, статистик маълумотларнинг Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси, Қашқадарё вилояти ҳокимлиги маълумотлари ҳамда бошқа расман эълон қилинган амалий маълумотлар таҳлилига асосланганлиги ва тегишли хулоса, таклиф ва тавсияларнинг юқори ташкилотлар томонидан амалиётга жорий этилганлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти изланишлар давомида олинган ва илгари сурилган назарий ёндашувлар, илмий таклиф ҳамда амалий тавсиялардан кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш ва уларнинг фаоллигини оширишга қаратилган инвестицион лойиҳалар, мақсадли

ривожлантириш дастурлари ва устувор йўналишларини ишлаб чиқишда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган амалий таклиф ва тавсиялардан кичик саноат зоналарини ташкил қилиш, бошқариш, ҳудуд иқтисодиётини ривожлантиришга қаратилган стратегиялар ва давлат мақсадли дастурларини ишлаб чиқиш, мавжуд табиий-иқтисодий салоҳиятдан самарали фойдаланиш йўллари аниқлаш, тизимли мониторингни амалга ошириш, янги инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш, маҳаллий ҳокимликлар ва кичик саноат зоналарининг ҳудуд саноати иқтисодий ўсишини таъминлашдаги масъулияти ва вазифаларини аниқлаштиришда фойдаланиш мумкин. Шу билан бирга тадқиқот натижаларидан олий таълим муассасаларида «Менежмент», «Минтақавий иқтисодиёт» ва «Бизнесни бошқариш» фанлари бўйича тегишли илмий тадқиқот ишлари, маърузалар матни, кейс-стади, ўқув қўлланмалар ва дарслик тайёрлашда илмий манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш йўналишлари бўйича олинган илмий натижалар асосида:

кичик саноат зоналарида тадбиркорлик субъектларини жойлаштиришни танлов асосида амалга оширишни корхоналар махсус инфратузилма хизматлари таъминоти жиҳатидан фаолият йўналиши ва ихтисослашувини инвестиция олди баҳолаш орқали такомиллаштириш таклифи Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан амалиётга жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2021 йил 10 декабрдаги 06/04-02-32/2671-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши 2021 йилнинг биринчи ярмида кичик саноат зоналарига инвесторларни жалб этиш кўламини 11 фоизга ошириш ҳамда улардаги инвестицион лойиҳаларнинг самарали ижросини таъминлаш имконини берган;

кичик саноат зоналари бошқарув фаолиятида унинг таркибига кирувчи корхоналарнинг умумий ишлаб чиқариш жараёни ҳамда инвестиция лойиҳалари бўйича рискларини таснифлаш, риск даражасини баҳолаш ва бошқаришга йўналтирилган махсус хизматни йўлга қўйиш таклифи Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан амалиётга жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2021 йил 10 декабрдаги 06/04-02-32/2671-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқаришга қаратилган тадбирлар комплексининг ижроси юзасидан 2021 йилнинг биринчи ярмида 5,9 фоизли иқтисодий ўсишга эришилган;

кичик саноат зоналари иштирокчиларининг олдиндан белгиланган инвестиция фаолиятини амалга ошириш жараёнида вужудга келган янги истиқболли инвестицион имкониятлардан фойдаланишга йўналтирилган ҳамкорликдаги (қўшма) лойиҳаларни КСЗ дирекцияси ташаббускорлигида йўлга қўйиш орқали инвестициялар оқимини рағбатлантириш таклифи Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан амалиётга жорий

қилинган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2021 йил 10 декабрдаги 06/04-02-32/2671-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида потенциал ва истиқболли инвесторлар ўртасида соғлом рақобат кучайишига эришилган ва потенциал ҳамда истиқболли инвесторларнинг рақобатбардошлик кўрсаткичлари 21 фоизга яхшиланиши асосида уларнинг янги иш ўринлари яратишдаги иштироки 9,6 фоизга, ўзлаштирилган инвестициялардаги иштироки 18,6 фоизга ошган;

Қашқадарё вилоятида узоқ ва қисқа муддатларда инвестицияларнинг кичик саноат зоналари фаолиятига таъсирини баҳолаш асосида 2026 йилга қадар прогноз кўрсаткичларидан фойдаланиш таклифидан Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан 2021 йилдаги инвестицион стратегияни ишлаб чиқиш, давлат инвестиция сиёсати бўйича хатарларни бошқаришда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигининг 2021 йил 10 декабрдаги 06/04-02-32/2671-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида кичик саноат зоналари фаолиятини самарали инвестицион бошқаришнинг узоқ муддатли вазибаларни амалга оширишга қаратилган комплекс тадбирлари тизимини ишлаб чиқишга эришилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Диссертациянинг илмий-амалий натижалари 5 та халқаро ва 6 та республика илмий-амалий конференцияларда муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 15 та илмий иш, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этишга тавсия этилган илмий нашрларда 4 та мақола, жумладан, 2 таси республика ва 2 таси хорижий илмий журналларда чоп этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, 3 та боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертациянинг ҳажми 137 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида ўтказилган тадқиқотларнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазибалари, объекти ва предмети тавсифланган, республикада фан ва технологияларни ривожлантиришнинг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган ҳамда тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр қилинган ишлар ва диссертациянинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг илмий-назарий асослари**» деб номланган биринчи бобида кичик саноат зоналари фаолияти: зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақоми, кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг замонавий тенденциялари, кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил

этишга оид хориж тажрибаси ва ундан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш йўналишлари ёритилган.

Кичик саноат зонаси (КСЗ) минтақани жадал ижтимоий-саноат жиҳатидан ривожлантириш учун мамлакат ва хориж капитални, истиқболли технология ва бошқарув тажрибасини жалб этиш мақсадида тузилувчи, алоҳида ҳуқуқий тартиботга эга махсус ажратилган ҳудуддир. Кичик саноат зонаси ҳудудида юридик шахслар ва жисмоний шахслар хўжалик, молиявий ва Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатларида ман этилмаган бошқа фаолиятнинг исталган турлари билан шуғулланишларига рухсат этилади. Кичик саноат зоналари фаолиятининг ҳуқуқий асослари, аввало, «Кичик саноат зоналари тўғрисида»ги низом ва бошқа қонун ҳужжатлари ташкил этади.

Мамлакатимизда КСЗ фаолиятининг шаклланиши ва келгуси тараққиёти учун илк қадам Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2014 йил 31 декабрдаги 378-сонли «Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва уларнинг фаолиятини ташкил қилиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида»ги қарори билан қўйилди. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 мартдаги 134-сонли «Кичик саноат зоналари тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида»ги қарорига кўра, мамлакатимизда давлат иқтисодий сиёсатининг янги талабларига мос тарзда КСЗ фаолиятини самарали бошқаришнинг муҳим мезонлари ва устувор йўналишлари белгилаб олинди.

2026 йилда мамлакатимизда «тадбиркорлик фаолиятини ташкил қилиш ва доимий даромад манбаларини шакллантириш учун шароитлар яратиш, хусусий секторнинг ялпи ички маҳсулотдаги улушини 80 фоизга ва экспортдаги улушини 60 фоизга етказиш мақсадида ҳудудларда янги саноат зоналарини ташкил этиш» мақсадида «Республика бўйича қўшимча 200 та саноат зоналарини ташкил этиш: Бунда: саноат зоналарининг ҳар бирига камида 15 та корхонани жойлаштириш; электр, табиий газ, сув тармоқлари ва йўл инфратузилмаси етказиб беришни тўлиқ Давлат бюджети маблағлари ҳисобидан амалга ошириш (бунинг учун 2022 йилда 1,5 трлн. сўм ажратиш)» вазифаси белгилаб олинди⁷.

Иқтисодиётни модернизациялаш ва эркинлаштириш жараёнида кичик саноат зоналари кўринишидаги янги ҳудудий саноат марказларининг шаклланиши мамлакат иқтисодиётига юқори малакали ишчи кучи жалб этиш ва истиқболли инфратузилма лойиҳаларини амалга ошириш орқали ҳудуд ва саноат инвестицион салоҳиятидан самарали фойдаланишни таъминлайди⁸.

Иқтисодий адабиётларда ва муаллифларнинг илмий маърузаларида кичик саноат зоналари мазмуни сифатида турли тушунчалар талқин қилинмоқда. Мазкур тушунча мазмунини хорижлик муаллифлардан J.Kolko ва D.Neumark «кичик саноат зонаси – давлат аралашувини чеклаш, алоҳида имтиёзлар ва корпоратив преференциялардан фойдаланиш имконини

⁷ Янги Ўзбекистоннинг 2022–2026 йилларга мўлжалланган Тараққиёт стратегиясини 2022 йилда амалга ошириш бўйича Йўл харитасининг 29-мақсади 127-банди.

⁸ Инвестициявий фаоллик: таҳлил ва имкониятлар. Коллектив моногр. – Т.: Fan va texnologiya, 2019, 80-бет.

берувчи, янги иш ўринларини яратувчи тадбиркорлик»⁹, S.Van Parys, S.Jamesлар «имтиёзлар, жумладан солиқ имтиёзлари (тўлиқ озод этиш, таътилар бериш, пасайтирилган ставкаларни қўллаш, солиқ юки пасайиб бориш тенденциясини сақлаб туриш) ва инвестициялар ҳажмининг мутаносиб нисбатини таъминловчи механизм»¹⁰, россиялик муаллифлардан К.С.Свинцова «тадбиркорлик фаолиятини амалга оширишнинг махсус режимини таъминловчи ҳуқуқий воситалар ва усуллар тўплами»¹¹, Ю.Н.Горбунова «чет эл инвестицияларини жалб этиш ва ишлаб чиқариш, товар ва хизматларнинг халқаро иқтисодий қоидаларга мувофиқ ишловчи бозорларини шакллантиришга қаратилган имтиёзли режимлар тизими яратилаётган миллий ҳудуднинг бир қисми»¹², маҳаллий муаллифлардан Б.Т.Салимов ва Б.Б.Салимов «саноат соҳасидаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини танлов асосида жойлаштиришга мўлжалланган ва самарали ривожланишини таъминловчи, давлат имтиёзи ва кафолатини олиш имкониятини берувчи, паст рентабелли ва иқтисодий ночор корхоналарнинг фойдаланилмаётган давлат мулки ҳисобланган бўш ер майдонлари ва ортиқча ишлаб чиқариш майдонини ўз ичига олувчи муҳандислик-техник, транспорт коммуникациялари ўтказилган ва зарур инфратузилмага эга ҳудуд»¹³, Н.Р.Ражабов «мамлакатда инвестиция муҳитини янада яхшилаш, тўғридан-тўғри инвестицияларни жалб этишни рағбатлантириш, инвестиция лойиҳаларини ўз вақтида ва сифатли амалга ошириш, янги ишлаб чиқариш қувватлари ва иш жойларини яратиш, инфратузилмани такомиллаштириш ҳамда ҳудудларни ободонлаштириш ва халқ фаровонлиги даражасини оширишнинг самарали йўли»¹⁴ деб таъриф берганлар.

Тадқиқот жараёни «кичик саноат зоналарида тадбиркорлик субъектларини жойлаштиришни танлов асосида амалга оширишни корхоналарнинг махсус инфратузилма хизматлари таъминоти жиҳатидан фаолият йўналиши ва ихтисослашувини инвестиция олди баҳолаш орқали такомиллаштириш лозимлигини» алоҳида таъкидлаш лозимлигини кўрсатди.

Кичик саноат зоналари фаолиятининг зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақомини иқтисодий тизимлаштириш қоидалари асосида ўрганиш бу жараёни уч даражадаги тизимли муносабат иштирокчиларининг мақсадли фаолияти йиғиндиси сифатида қабул қилишни талаб этади (1-расм).

КСЗ фаолиятининг зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақомини тадқиқ этишнинг муаллиф таклиф этаётган методологик ёндашуви КСЗ фаолиятининг зарурлиги, КСЗ иқтисодий-ҳуқуқий мақоми ҳамда КСЗ

⁹ Do Some Enterprise Zone Create Jobs? // NBER Working Paper. 2019. No.15206. [Электронный ресурс]. URL: www.nber.org/papers/w15206.

¹⁰ The Effectiveness of Tax Incentives in Attracting Investment: Panel Data Evidence from the CFA Franc Zone // International Tax and Public Finance. 2018. Vol. 17, Is. 4. P. 400–429.

¹¹ Свинцова К.С.Административно-правовой режим особых экономических зон: Автореф. дис.. канд. юрид. наук. –Воронеж, 2018. С. 23.

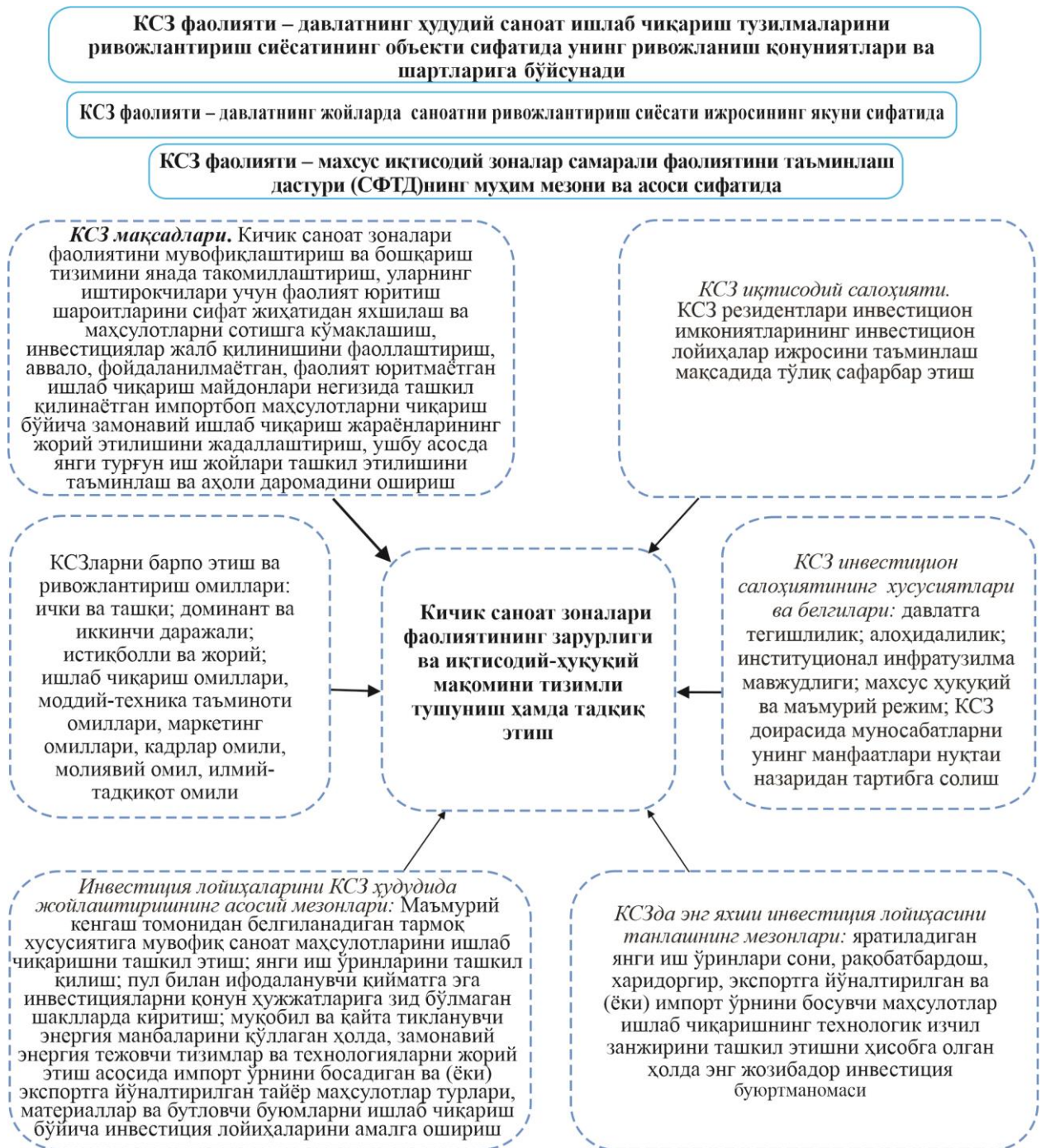
¹² Горбунова Ю.Н.Особые экономические зоны: мировой опыт и практика РФ: Автореф. дис. юрид. наук. –Хабаровск, 2015. С. 8.

¹³ Салимов Б.Т., Салимов Б.Б. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш. – Т.: Иқтисодиёт, 2020. 15-б.

¹⁴ Ражабов Н.Р. Инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш (Навоий ЭИЗ мисолида). Иқтисод фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати. – Тошкент, 2021. 3-б.

фаолиятини самарали бошқариш йўналишларининг ўзаро боғлиқлигини мазмунан ва таркибий жиҳатдан батафсил ёритиб беради.

Мазкур методологик ёндашувдан фойдаланишнинг объектив сабаби шундаки, бошқа моделларга нисбатан иқтисодий тизимлаштириш қоидалари асосида тизимли англаш модели КСЗ фаолиятида табиий ва иқтисодий объектлар, субъектлар ва институтларга оид кўплаб жараёнлар ҳамда турли хил ҳодисаларнинг ўзаро алоқадорлиги ҳамда КСЗ даражасида эндоген омилларнинг акс этишини ўрганиш имконини беради.



1-расм. Кичик саноат зоналари фаолиятининг зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақомини тизимли тушуниш ҳамда тадқиқ этиш¹⁵

¹⁵ Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Ижтимоий-иқтисодий тизимлаштириш услубиёти қодалари асосида кичик саноат зоналари фаолиятининг зарурлиги ва иқтисодий-ҳуқуқий мақомини тизимли тушуниш ва тадқиқ этиш асосидаги умумлашган талқини «КСЗ – доимий тарзда ортиб боровчи ижтимоий-иқтисодий эҳтиёжларни янада тўлиқроқ қондириш мақсадида КСЗ иштирокчилари инвестицион имкониятлари ва ресурсларидан янада самаралироқ фойдаланиш асосида тегишли давр мобайнида КСЗда ишлаб чиқариш ҳажми ва рақобатбардошлигининг миқдор ва сифат жиҳатидан ошишини ифода этувчи иқтисодий категория сифатидаги ифодаси» эканлигини таъкидлаш имконини беради.

Муаллифнинг фикрича, КСЗнинг асосий хусусиятлари қуйидагилардан иборат: давлатга тегишлилик ва у билан тўғридан-тўғри боғлиқлик; алоҳидалилик – давлат томонидан аниқ белгиланган чегаралар ва объектни мамлакатнинг қолган қисмидан қатъий ажратиш; институционал инфратузилма мавжудлиги, чунки уларнинг йўқлиги объект ва қолган иқтисодий комплекс ўртасидаги фарқларнинг тасодифий (ўз-ўзидан, стохастик) хусусиятини кўрсатиши мумкин; маълум бир мамлакатда амал қилувчи умумий режимдан фарқ қилувчи, лекин мутлақо истисно қилинмайдиган (ўзига хос турдаги) махсус ҳуқуқий ва маъмурий режим; КСЗ доирасида фаолият юритувчи муассасалар ва хўжалик юритувчи субъектлар ўртасидаги муносабатлар, шунингдек, ташқи иқтисодий алоқаларни КСЗ фаолият мақсади ва шартлари нуқтаи назаридан тартибга солиш мақсадга мувофиқ.

Диссертациянинг **«Кичик саноат зоналари фаолиятини бошқаришнинг ҳозирги ҳолати ва уни ривожлантириш имкониятлари»** деб номланган иккинчи бобида кичик саноат зоналари фаолияти самарадорлигини баҳолашнинг илмий-услубий асослари масалалари тадқиқ этилган, Қашқадарё вилояти кичик саноат зоналарининг инвестицион салоҳиятига таъсир этувчи омиллар ва уларнинг самарадорлигини ошириш имкониятлари таҳлил қилинган, инвестицияларнинг кичик саноат зоналари фаолиятига таъсирини баҳолашнинг эконометрик модели берилган.

Ҳозирги кунда кичик саноат зоналари таркибига кирувчи лойиҳаларнинг молиявий ва иқтисодий-ижтимоий самарадорлик кўрсаткичларини баҳолаш, шу билан бирга, кичик саноат зоналарининг самарадорлик кўрсаткичларини баҳолаш зарурати юзага келмоқда. Бу кўрсаткичлар КСЗлар ҳолатини ўзаро қиёсий баҳолашда ҳам муҳим аҳамият касб этади. Бу кўрсаткичларнинг яна бир муҳим жиҳати шундаки, улар КСЗларни давлат томонидан тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш бўйича чора-тадбирлар белгилашда ахборот базаси сифатида хизмат қилади.

Мамлакатимизда кичик саноат зоналари шаклланишининг илк босқичи кузатилаётганлиги боис мутасадди вазирлик ва идоралар, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги томонидан кичик саноат зоналари фаолияти натижаларини баҳолаш услубиётига оид

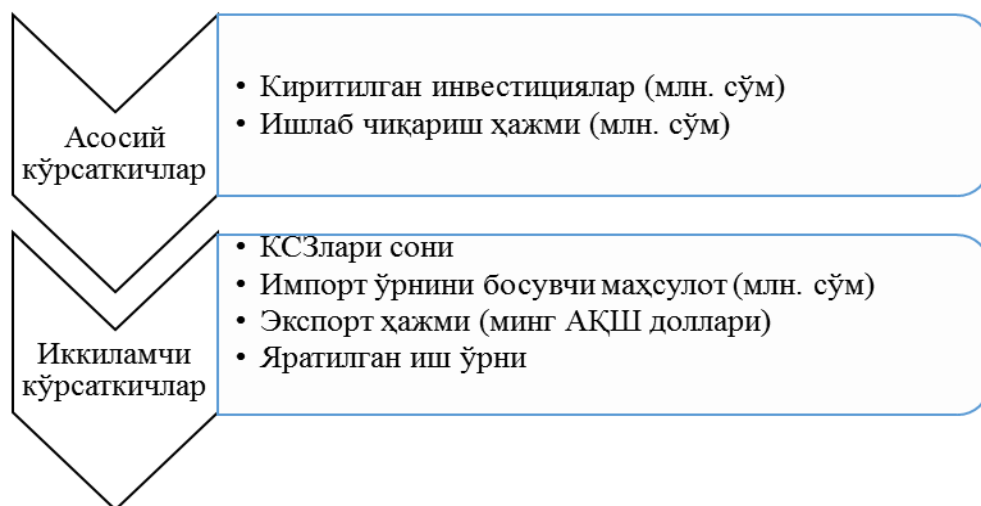
йўриқнома ва кўрсатмалар етарли даражада ишлаб чиқилмаган. Шунинг учун эътиборга олган ҳолда мамлакатимизда кичик саноат зоналари фаолияти тадқиқининг илк намуналарида келтирилган услубийетни кўриб чиқиш билан чекландик¹⁶.

Кичик саноат зоналари Ўзбекистонда ҳозирги кунда шаклланиш жараёнидан ўтмоқда. Кичик саноат зоналарининг барпо этилиши Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 31 декабрь 2014 йилдаги, 378-сонли қарори билан тасдиқланган «Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва уларнинг фаолиятини ташкил қилиш тартиби тўғрисида»ги низом қабул қилингандан кейин бошланди.

Қашқадарё вилоятида кичик саноат зоналари тараққиётида «Қашқадарё вилоятида кичик саноат зоналарини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 29 мартдаги ПК-3635-сон қарори илк қадамлардан бўлди.

2021 йил 25 октябрь ҳолатига Қашқадарё вилоятидаги КСЗлари сони 28 тани, улар эгаллаган майдон 78 га ни, улардаги жами лойиҳалар сони 151 тани, лойиҳа қиймати 815,7 млрд. сўмни ташкил этди.

Инвестицияларнинг кичик саноат зоналари фаолиятига таъсирини баҳолаш мақсадида олтига кўрсаткич Қашқадарё туманлари кесимида 2019, 2020 ва 2021 йиллардаги маълумотлар таҳлили муаллиф томонидан жамланиб, иккита гуруҳга бўлинди: асосий кўрсаткичлар, иккиламчи кўрсаткичлар (2-расм).



2-расм. КСЗ фаолиятига таъсир қилувчи кўрсаткичлар тизими¹⁷

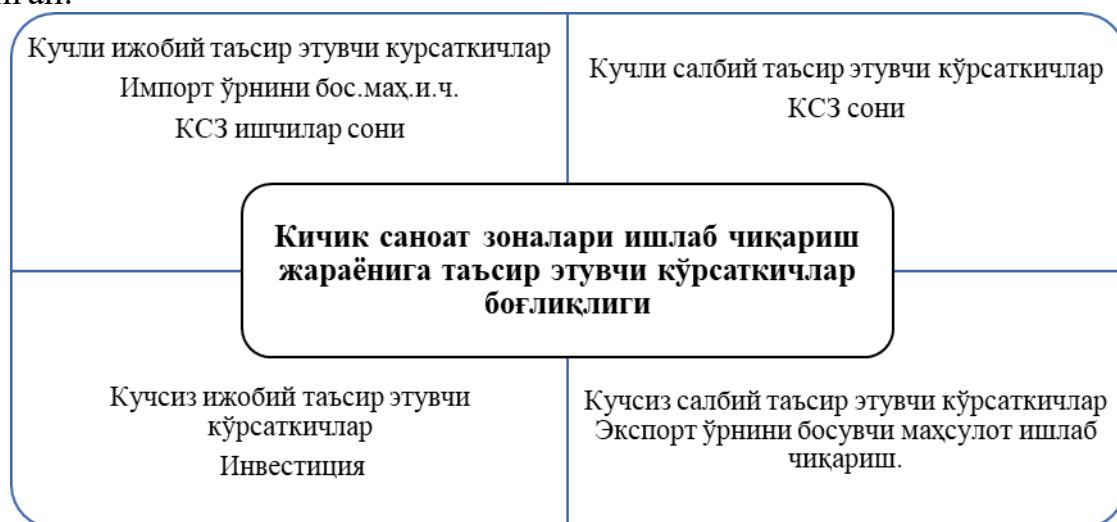
КСЗ фаолиятига таъсир қилувчи кўрсаткичлар тизимининг илмий тадқиқи кўрсатмоқдаки, асосий кўрсаткичларга киритилган инвестициялар ва ишлаб чиқариш ҳажми танлаб олинди. Киритилган инвестициялар КСЗлари фаолиятини йўлга қўйиш, бошқариш ва ривожлантиришда асос сифатида

¹⁶Салимов Б.Б., Салимов Ш.Б. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш. Илмий монография. – Т.: Иқтисодиёт, 2020. 135 б.

¹⁷ Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

хизмат қилган. Иккиламчи кўрсаткичларга эса, КСЗлари сони, импорт ўрнини босувчи маҳсулот, экспорт ҳажми ва яратилган иш ўринлари сони олинган. Иккиламчи кўрсаткичларда импорт ўрнини босувчи маҳсулотга тўхталган. Бугунги кунда экспортбоп ёки импорт ўрнини босувчи маҳсулот ишлаб чиқариш муҳим аҳамият касб этади.

Қуйида кичик саноат зоналари ишлаб чиқариш жараёнига таъсир этувчи кўрсаткичлар ўзаро боғлиқлиги тўртта қисмга бўлиб ўрганилган. Бунда кучли ижобий таъсир этувчи кўрсаткичларга импорт ўрнини босувчи маҳсулот ишлаб чиқариш ва КСЗ ишчилари сони, кучли салбий таъсир этувчи кўрсаткичларга КСЗ сони, кучсиз ижобий таъсир этувчи кўрсаткичларга инвестиция ҳамда кучсиз салбий таъсир этувчи кўрсаткичларга импорт ўрнини босувчи маҳсулот ишлаб чиқариш танлаб олинган.



3-расм. КСЗ ишлаб чиқариш жараёнига таъсир этувчи кўрсаткичлар боғлиқлиги¹⁸

Диссертацияда муаллиф томонидан «кичик саноат зоналари бошқарув фаолиятида унинг таркибига кирувчи корхоналарнинг умумий ишлаб чиқариш жараёни ҳамда инвестиция лойиҳалари бўйича рискларини таснифлаш, риск даражасини баҳолаш ва бошқаришга йўналтирилган махсус хизматни йўлга қўйиш» лозимлиги ҳақидаги таклиф ишлаб чиқилди.

Тадқиқот давомида кичик саноат зоналари ривожланиши тўлиқ моделлаштирилган. Бунда эконометрикада ҳозирги кунда кенг тарқалган Панел моделларидан фойдаланилган. Модель ишончлиги мавжуд тестлар асосида олиб борилган. Демак, кичик саноат зоналарида инвестиция, импорт ўрнини босувчи маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва янги ишчи кучини яратиш мазкур фаолиятда туб бурилиш ҳосил қилишга хизмат қилган.

Диссертациянинг «**Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқаришнинг асосий йўналиш ва истиқболлари**» деб номланган учинчи бобида кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш тамойиллари ва мезонлари, кичик саноат зоналари тараққиётини самарали бошқаришнинг концептуал асосларини такомиллаштириш йўналишлари, кичик саноат

¹⁸ Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

зоналари фаолияти иштирокчилари рақобатбардошлигини ошириш жараёнини стратегик моделлаштириш масалалари ёритилган.

Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш тамойиллари сифатида қуйидагиларни келтириш мумкин: ҳудуднинг иқтисодий салоҳиятидан самарали фойдаланиш тамойили, давлат ва хусусий шерикчилигидан (ДХШ) фойдаланиш тамойили, давлат томонидан қўллаб-қувватлаш тамойилидан иборат.

Инвестицияларнинг кичик саноат зоналари фаолиятига таъсирини баҳолаш, прогноз қилиш ва уларнинг узоқ ва қисқа муддатли боғлиқликда амал қилиш коэффициентини аниқлаш услубиёти Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан амалиётга жорий қилинган ва 2021 йил инвестицион стратегияни ишлаб чиқишда, давлат инвестиция сиёсати бўйича хатарларни бошқаришда фойдаланилган. Натижада Янги Ўзбекистоннинг 2022-2026 йилларга мўлжалланган Тараққиёт стратегияси¹⁹га ҳамоҳанг тарзда 2022-2026 йилларда кичик саноат зоналари инвестицион фаолиятини самарали бошқаришга қаратилган комплекс тадбирлари тизими (КСЗИФСБҚКТТ)ни ишлаб чиқишга эришилган ва унда асосий эътибор баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш мақсадида инвестор ва кичик саноат зонаси дирекцияси ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйишга қаратилган (4-расм).

Мазкур тадбирлар тизимида муаллиф томонидан тадқиқотда ишлаб чиқилган «кичик саноат зоналари иштирокчиларининг олдиндан белгиланган инвестиция фаолиятини амалга ошириш жараёнида вужудга келган янги истиқболли инвестицион имкониятлардан фойдаланишга йўналтирилган ҳамкорликдаги (қўшма) лойиҳаларни КСЗ дирекцияси ташаббускорлигида йўлга қўйиш орқали инвестициялар оқимини рағбатлантириш»га оид таклиф муҳим ўрин эгаллайди.

Асосий мақсадга эришиш учун қуйидагилар КСЗИФСБҚКТТнинг асосий йўналишлари этиб белгиланиши лозим:

инвесторларнинг КСЗ дирекцияси билан ўз дастурлари ва инвестицион лойиҳаларида қўйган вазифаларини тўлиқ ва самарали бажаришга асосланган, талабларини қаноатлантиришга йўналтирилган ишончли ҳамкорликни ташкил этиш;

самарали зонал сиёсат давлат маъмуриятчилигини ташкил этиш ҳисобига баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш;

¹⁹ Янги Ўзбекистоннинг 2022–2026 йилларга мўлжалланган Тараққиёт стратегиясини 2022 йилда амалга ошириш бўйича Йўл харитасининг 29-мақсади 127-бандида республика бўйича қўшимча 200 та саноат зоналарини ташкил этиш ва бунда: саноат зоналарининг ҳар бирига камида 15 та корхонани жойлаштириш; электр, табиий газ, сув тармоқлари ва йўл инфратузилмаси етказиб беришни тўлиқ Давлат бюджети маблағлари ҳисобидан амалга ошириш (бунинг учун 2022 йилда 1,5 трлн. сўм ажратиш) муҳим йўналиш сифатида белгилаб берилган.

КСЗИФСБҚҚТТ нинг мақсади ва вазифалари

Кичик sanoat зоналари фаолиятини самарали бошқариш муҳим ва устувор вазифа ҳисобланиб, ушбу зарурат уни таъминлашга янги концептуал ёндашувни ишлаб чиқишни талаб этмоқда. Ўзбекистон Республикасида **КСЗИФСБҚҚТТ**нинг асосий мақсади унинг баланслашган инвестицион сиёсатини шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш мақсадида инвестор ва кичик sanoat зонаси дирекцияси ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйишдир

КСЗИФСБҚҚТТ амалга оширилиши босқичларининг тавсифи

1. 2022 йил – **КСЗИФСБҚҚТТ** давлат дастурининг қабул қилиниши.
2. 2023 йил – **КСЗИФСБҚҚТТ** ҳуқуқий базасининг шаклланиши ва КСЗ фаолиятининг жаҳон стандартлари даражасига унификацияси.
3. 2024 йил – **КСЗИФСБҚҚТТ** юзасидан давлат маъмуриятчилиги самарали фаолияти шаклланиши жараёнини яқунлаш.
4. 2025-2026 йиллар – КСЗларнинг баланслашган инвестицион сиёсат мақсадида натижавийлик ва сифат асосидаги самарали фаолияти

КСЗИФСБҚҚТТ вазифаларини амалга ошириш мезонлари

Ўзбекистон Республикасида **КСЗИФСБҚҚТТ** вазифаларини амалга ошириш самарадорлиги мезонлари – баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш, натижавийлик ва кичик sanoat зоналари фаолиятини бошқариш бўйича зонал сиёсат юзасидан давлат маъмуриятчилиги ташкилий ҳаракатларининг сифати ҳисобланади. Бунда тадбирлар самарадорлигининг барча мезонлари ўзаро узвий боғлиқ бўлиб, уларнинг муттасил ошиб боришигина баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш имконини беради

КСЗИФСБҚҚТТ самарадорлигини таъминлаш шартлари

КСЗИФСБҚҚТТ самарадорлигини таъминлаш шартлари сифатида баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш жараёнида инвестор ва КСЗ дирекцияси ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйиш майдонга чиқади

2022-2026 йилларда Ўзбекистон Республикасида кичик sanoat зоналари инвестицион фаолиятини самарали бошқаришга қаратилган комплекс тадбирлар тизими (КСЗИФСБҚҚТТ)

КСЗИФСБҚҚТТ вазифаларининг амалга оширилиши ва улардан кутилajak натижа

- Кутилаётган асосий натижа – баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш орқали КСЗлари фаолияти воситасида мамлакат иқтисодиёти тараққиётини жадаллаштиришдан иборат бўлиб, унга қуйидагилар орқали эришилади:
- баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифалари ижросини таъминловчи шарт-шароитларни аниқлаш ва ижро этиш;
 - инвесторларга ўз дастурларида белгиланган вазифаларни талаб қилинган тарзда тўлиқ бажаришдан манфаатдорлик яратиш ва вазифалар ижросини соддалаштириш;
 - инвестор ва КСЗ дирекцияси манфаатларини уйғунлаштириш

4-расм. 2022-2026 йилларда Ўзбекистон Республикасида кичик sanoat зоналари инвестицион фаолиятини самарали бошқаришга қаратилган комплекс тадбирлар тизими²⁰

²⁰ Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

иқтисодийнинг рақобатбардошлигини ошириш мақсадида, инвесторлар ва тадбиркорлар учун максимал даражада қулай шарт-шароитлар яратиш учун қулай, ишончли манфаатли ва барқарор инвестицион муҳитни жорий этиш.

Алоҳида таъкидлаш лозимки, таклиф этилаётган Ўзбекистон Республикасида КСЗИФСБҚКТТ, аввало, мамлакатимизда инвестицион салоҳият модернизациясининг асосий мақсадига мувофиқ келади ҳамда баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини таъминлашга кўпроқ асосланиши лозимлигини тасдиқлайди.

Иқтисодий жараёнларни бошқаришнинг функционал таҳлили натижаларига асосланган ўрта ва узоқ муддатли истиқболда Ўзбекистон Республикасида кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқаришда тизимли чора-тадбирларни амалга оширишнинг «Йўл харитаси»да КСЗ инвестицион имкониятларидан самарали фойдаланишга қаратилган узоқ муддатли иқтисодий сиёсатнинг мақсад ва вазифалари саноат тараққиётининг «объектга йўналтирилган» иқтисодий ўсиш моделидан келиб чиқади.

КСЗ инвестицион салоҳиятидан самарали фойдаланишга интеллектуал салоҳият ва меҳнат унумдорлигини оширувчи бошқа эндоген омиллар орқали «объектга йўналтирилган» ва «лойиҳага йўналтирилган» чораларни амалга ошириш йўли билан эришилади. Самарадорлик омиллари ёрдамида барқарор иқтисодий ўсишни таъминлашда «жараёнга йўналтирилган» ва «муҳитга йўналтирилган» моделларни амалда қўллаш кумулятив самарани келтириб чиқарувчи либераллаштириш, ишбилармонлик ва бизнес муҳитини яхшилашга оид омиллар ҳисобига эришилади.

Стратегик бошқарувнинг функционал модели доирасида КСЗлари рақобатбардошлигини ошириш жараёнларини мувофиқлаштиришнинг ташкилий-функционал схемаси таклиф этилган. Бу схема маҳаллий органларнинг бошқарув, назорат, тартибга солиш ва мувофиқлаштириш функцияларини бир тизимга келтиради. Бажарилаётган вазифаларнинг кўп функциялилигини эътиборга олган ҳолда, уларни қуйидаги уч йўналиш бўйича тузиш таклиф этилади: стратегик бошқарув, мониторинг, тартибга солиш ва мувофиқлаштириш.

Таклиф қилинаётган моделга мувофиқ учта функционал йўналиш ҳам уйғунлашган ҳолда амалга оширилади. Шу билан бирга, модель ижтимоий-иқтисодий жараёнлардаги жорий ва тезкор бошқарувни ҳудуд инвестицион жозибдорлигини оширишнинг ўрта ва узоқ муддатли вазифаларига бўйсундириш имконини беради. Олинган ўрта муддатли мақсадли кўрсаткичлар, минтақавий иқтисодий сиёсатнинг вазифалари ва стратегик мақсадларининг ягона занжири маҳаллий бошқарув органлари томонидан минтақа рақобатбардошлигини ошириш жараёнида тезкор бошқарув, тартибга солиш ва мувофиқлаштириш функцияларининг мослашувчанлиги ва ўзгарувчанлигини таъминлайди.

Муаллифнинг фикрича, КСЗларининг инвестицион салоҳиятини эътиборга олган ҳолда, Ўзбекистон Республикасида КСЗИФСБҚКТТ бўйича

«Йиллик статистик харита» эълон қилиб борилишини йўлга қўйиш мақсадга мувофиқдир.

Бу харитадан қуйидаги кўрсаткичларнинг жой олиши мақбул ҳисобланади:

КСЗнинг ривожланиш салоҳияти;

КСЗнинг инвестицион салоҳияти;

КСЗда инвестицияларнинг иқтисодий самарадорлиги;

давлат томонидан КСЗ фаолиятини тартибга солиш сиёсатининг асосий таркибий қисмлари;

фуқаролик индекси.

Бунда аҳолининг ижтимоий фаоллиги, бошқарув самарадорлиги, таълим олиш ва соғлиқни сақлаш хизматларидан фойдаланиш имконияти, турли хилдаги ижтимоий-иқтисодий маълумотларга эга бўлиш, уларнинг очиклиги, маҳаллий ҳокимиятнинг аҳоли билан яқинлиги ва ҳамкорлиги билан боғлиқ таркибий кўрсаткичлар қамраб олинади.

Маълумки, КСЗ иштирокчиси бўлган корхона рақобатбардошлигини бошқариш бўйича барча ҳаракатлар шартли равишда учта катта блокка бўлиниши мумкин: рақобат таҳлили; корxonанинг рақобатбардошлигини баҳолаш; рақобат стратегиясини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш.

Мазкур учта асосланган КСЗ иштирокчилари ҳисобланган корхона фаолиятида рақобат таҳлили ва рақобатбардошликни баҳоламай, менежмент «сири»ни англаш мумкин эмас. Бошқарув тартиб-қоидаларини расмийлаштириш нуқтаи назаридан бу ҳаракатлар блоклари корxonаларнинг аксарият қисмига хос, мазкур ҳолат махсус адабиётларда батафсил тавсифланган. Шу билан бирга, кўпчилик тадқиқотчилар иқтисодий субъектнинг рақобатбардошлигини оширишнинг ягона алгоритмисиз ушбу блоklarнинг ҳар бирини алоҳида кўриб чиқадилар.

Натижада иқтисодчилар рақобатбардошликни баҳолашга ёндашувларни ишлаб чиқадилар, маркетинглар рақобатбардош таҳлил усулларини таклиф қиладилар ва менежерлар рақобатбардош стратегияларни ишлаб чиқадилар. Улар ҳар доим ҳам ўз ҳаракатларини мувофиқлаштириб, натижаларни таққослаб, бир жамоада ҳаракат қилмайдилар. Бундай шароитда корxonаларнинг рақобатбардошлигини ошириш бўйича энг муваффақиятли стратегиялар ҳам ҳар доим ҳам кутилган натижани бермаслиги ажабланарли эмас. Олиб борган тадқиқотларга кўра, рақобат устунликларини шакллантиришнинг «сирини» очишга даъво қилмай, стратегик қарорларни қабул қилиш учун зарур маълумотларни тайёрлаш бўйича тўғри ташкил этилган иш уларнинг самарадорлигини сезиларли даражада ошириши мумкинлиги ўрганилди.

КСЗ иштирокчилари инвестицион фаолиятини самарали бошқариш соҳасидаги инвесторлар тадбиркорлик тузилмалари бирлашиши асосида юзага келувчи иқтисодий самара тавсифи қуйидаги 1-жадвалда келтирилган.

Бунда олинандиган иқтисодий самара вақтинчалик хусусиятга эга, чунки бозорда ишлаб чиқарувчи ўзи оладиган юқори фойдаси ҳисобига кўпроқ ресурсларга эга бўлади ва самарадорлиги пастроқ бўлганларни сиқиб чиқаради.

1-жадвал

М&А стратегияси асосида КСЗлари иштирокчилари инвестицион фаолиятини самарали бошқариш соҳасидаги инвесторларнинг тадбиркорлик тузилмалари бирлашишидан юзага келувчи иқтисодий самара турлари ва юзага келиш сабаблари²¹

Иқтисодий самара турлари	Намоён бўлиш соҳаси
Операцион самара	Даромадларнинг ошишида ва харажатлар, шу жумладан, транзакцион харажатлар камайишида намоён бўлади
Инвестицион самара	Инвестиция ресурслари ҳажми ошишида, инвестицион рисклар таркиби мукамаллаштирилишида намоён бўлади
Молиявий самара	Молиявий барқарорлик ошишида, капитал айланувчанлиги ортишида, молиялаштириш манбаларига эришиш имконияти мавжудлиги ва инвестициялаш рискларини камайтиришда намоён бўлади.

Қашқадарё вилоятида КСЗлари фаолиятини бошқаришнинг SWOT-таҳлили қуйидаги натижаларни берган (2-жадвал).

2-жадвал

Қашқадарё вилояти кичик саноат зоналари фаолиятини бошқаришнинг SWOT-таҳлили²²

S – кучли жиҳатлар	W – заиф жиҳатлар
<p>1. 2018 йилдан бошлаб, ҳар йили вилоят ҳокимининг инвестиция дастурида КСЗлар ривожига оид алоҳида бандлар киритилаётганлиги.</p> <p>2. 2018-2022 йилларда вилоятда КСЗларини ташкил этиш режалари ва улар юзасидан вазифалар ижросининг ўсиш тенденциясига эга эканлиги.</p> <p>3. Сўнгги йилларда вилоятда КСЗлари фаолиятини ташкил этиш юзасидан лойиҳалар сони, унда иштирок этиш хоҳишини билдирган инвесторлар ва улар киритган инвестициялар ҳажми кескин ортганлиги.</p> <p>4. Жаҳон амалиёти ютуқлари ҳамда инновацион ривожланиш дастурларига мувофиқ жойларда манзилли ёндашув ва ташаббус асосидаги лойиҳалар бўйича янги инвестицияларнинг ўзлаштирилаётганлиги.</p>	<p>1. КСЗлари фаолиятини ташкил этиш учун зарур инфратузилмавий шароитларнинг давлат томонидан эълон қилинган кафолатларининг қисман бажарилганлиги (КСЗлари фаолиятида йўл соҳаси, ичимлик ва оқова сув, газ ва электр энергия таъминотида муаммолар мавжудлиги).</p> <p>2. КСЗ фаолиятининг илк босқичи билан ифодаланувчи ҳуқуқий асосларнинг беқарорлиги.</p> <p>3. КСЗлари тараққиётига оид вазифаларнинг вилоят макроиқтисодий кўрсаткичлари бажарилиши билан бевосита боғлиқ ҳолда белгиланмаганлиги.</p> <p>4. Вилоят ҳудудлари бўйича КСЗлари тақсимоти ва фаолияти нотекислиги.</p>
O – имкониятлар	T-таҳдидлар
<p>1. Баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифалари ижросини таъминловчи шарт-шароитларни аниқлаш ва ижро этиш.</p> <p>2. Инвесторларга ўз дастурларида белгиланган вазифаларни талаб даражасида тўлиқ бажаришдан манфаатдорлик яратиш ва вазифалар ижросини соддалаштириш.</p> <p>3. Инвестор ва КСЗ дирекцияси манфаатлари уйғунлигини ошириш.</p> <p>4. 2026 йил якунида КСЗларининг вилоят инвестиция имкониятларидаги иштироки улушини икки баробарга, КСЗларининг ҳудуд ЯХМдаги улуши 1,5 баробарга ошишини таъминлаш</p>	<p>1. 2021 йил бошидан КСЗлари иштирокчилари учун илгари мавжуд бўлган имтиёзлар бекор қилинганлиги.</p> <p>2. Хорижий инвесторлар учун КСЗлари лойиҳаларига инвестиция киритишдан манфаатдорликни таъминлашнинг узоқ муддатли кафолатлари мавжуд эмаслиги.</p> <p>3. Халқаро битим ва келишувларда КСЗ лойиҳалари иштирокчиларига оид алоҳида бандлар киритилмаганлиги.</p> <p>4. Жаҳон андозалари ва талаблари асосида КСЗлари инвесторлари учун давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг янги, истиқболли усул ва воситаларининг қабул қилинмаганлиги</p>

²¹ Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

²² Тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Шундай қилиб, КСЗлари тараққиётини самарали бошқаришда қуйидаги тадбирлар зарурлигини таъкидлаш мумкин:

кичик саноат зоналарида ишлаб чиқаришни кластер асосида ташкил этиш орқали синергетик самарага эришиш;

кичик саноат зоналарида кичик бизнес субъектларига умумий хизмат кўрсатувчи тузилмаларни ташкил этиш;

кичик саноат зоналаридаги тадбиркорлик субъектлари ўртасида кооперацияни йўлга қўйиш.

ХУЛОСА

Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқариш йўналишларини тадқиқ этиш бўйича амалга оширилган тадқиқотлар асосида қуйидагича хулосалар қилинди:

1. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришнинг барча босқичларини эътиборга олувчи ягона, илмий жиҳатдан асосланган концептуал модель ишлаб чиқилди. Моделга кўра, кичик саноат зоналарини барпо этиш бўйича биринчи таклиф ҳудудларнинг маҳаллий давлат ҳокимият органлари томонидан берилиши мантиқан тўғри бўлиши ишда кўрсатиб ўтилди.

2. Қашқадарё вилоятида кўп маҳсулот турларини ишлаб чиқарувчи кичик саноат зоналарида (Чирокчи тумани «Пахта тозалаш заводи» КСЗ, «Консерва заводи» КСЗ, «Айритом» КСЗларида ҳар хил тармоққа тегишли маҳсулот турлари ишлаб чиқарилади) бир саноат тармоғига қаршли маҳсулот ишлаб чиқаришга ихтисослашган КСЗларни барпо этиш ва уларни кластерлаш мумкинлиги изоҳлаб берилди.

3. Саноат ишлаб чиқариш имконияти бўлган шаҳар четлари ва туман ҳудудларида гринфилд (объектлар қурилмаган бўш ер майдони) кичик саноат зоналарини барпо этишни йўлга қўйиш таклифи ишлаб чиқилди ҳамда зонанинг бино ва иншоотларини қуриш, қимматбаҳо, илғор хорижий ускуна ва технологияни сотиб олишда давлат-хусусий шерикликдан фойдаланиш механизмлари ишлаб чиқилди ва унинг самарали томонлари изоҳлаб берилди. Маълумки, айрим ҳудудларда фойдаланилмайдиган давлат мулки объектлари чекланган, деярли мавжуд эмас. Бу жойларда гринфилд КСЗларни барпо этиш КСЗларининг миқёси кенгайиши, саноат ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш ва ҳудуднинг иқтисодий ривожланишига олиб келади.

4. КСЗларда КБХТ субъектларини танлов асосида жойлаштиришнинг экологик, ижтимоий ва иқтисодий мезонлар тизими ишлаб чиқилди. Бу тизим йирик шаҳар четида барпо этилувчи кичик саноат зоналарининг атроф-муҳитга салбий таъсирининг олдини олиш имкониятини ҳам беради.

5. Хорижий давлатлар тажрибасидан келиб чиқиб, республикада КСЗларни барпо этиш ва ривожлантиришни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмлари такомиллаштирилди.

6. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришга таъсир қилувчи омиллар аниқлаштирилди, тизимлаштирилди ва КСЗларнинг самарадорлик кўрсаткичлари ҳамда уларни ҳисоблаш бўйича тавсиялар ишлаб чиқилди.

7. Иқтисодиёт тараққиётида кичик саноат зоналари фаолиятидаги таваккалчиликларни самарали бошқаришни комплекс усулда аниқлашга асосланган махсус модель орқали инновацион-инвестицион менежмент самарадорлигини ошириш таклиф этилди.

8. 2022-2026 йилларда кичик саноат зоналари инвестицион фаолиятини самарали бошқаришга қаратилган комплекс тадбирлари тизими (КСЗИФСБҚКТТ) ишлаб чиқилган ва унда асосий эътибор баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш мақсадида инвестор ҳамда кичик саноат зонаси дирекциясининг ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйишга қаратилган.

9. Кичик саноат зонаси фаолиятига жалб этилган потенциал ва истиқболли инвесторлар самарали фаолиятини таъминлашда «кичик саноат зонаси иқтисодий мавқеи»ни шакллантиришнинг риск-менежмент стратегияси ва уни амалга оширишнинг такомиллаштирилган ташкилий-иқтисодий механизми ишлаб чиқилган ҳамда кичик саноат зоналари фаолияти иштирокчилари бўлган корхоналар рақобатбардошлигини ошириш жараёнини *M&A* стратегияси асосида моделлаштириш таклиф этилган.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ШОДМОНКУЛОВ КАМОЛИДДИН МУРОДИЛЛАЕВИЧ

**НАПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МАЛЫМИ
ПРОМЫШЛЕННЫМИ ЗОНАМИ (на примере Кашкадарьинской
области)**

08.00.13 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2022

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за № В2021.3.PhD/Iqt669

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трёх языках ((узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tdiu.uz) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: **Аллаяров Шамсиддин Амануллаевич**
доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты: **Рахимова Дилфуза Нигматовна**
доктор экономических наук, профессор

Салимов Бахтиёр Таджиевич
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация: **Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности**

Защита диссертации состоится «___» _____ 2022 года в ___ ч. на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02. по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер №___). Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2022 года.

(протокол реестра рассылки №___ от «___» _____ 2022 года).

Г.К. Абдурахманова
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор

Р.Х. Карлибаева
Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор

Ш.Дж. Эргашходжаева
Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации.

Международными организациями в мировой практике разработаны критерии оценки результатов инвестиционной деятельности малых промышленных зон, и на основе требований этого критерия особое внимание уделяется совершенствованию системы управления развитием малых промышленных зон. Эксперты Европейского союза и ученые-экономисты подчеркивают, что в «период потерь» экономического кризиса, и когда происходит резкое снижение экономического роста, большим фактором, способствующим восстановлению экономической активности, являются инвестиции, и он не менее важен и для малых промышленных зон»¹. Более того, он занимает достойное место в мировой экономике, и крупные производители также стремятся развивать деятельность промышленных зон. Крупные производители, такие как Sencorp Industries, Ascendas-Singbridge (Сингапур) и Mitsubishi, Sojitz и Sumitomo (Япония), разумно используют свои финансовые ресурсы, инвестируя в промышленные зоны.

Всемирный банк, Международный валютный фонд и Программа развития ООН в международной практике проводят исследования по оценке результатов зональной политики, принятию эффективных инвестиционных решений, созданию благоприятного инвестиционного климата для инвесторов, а также улучшению экономического и правового статуса малых промышленных зон. Их управление и использование результатов данного исследования позволят усовершенствовать способы эффективного управления малыми промышленными зонами.

Эффективное управление малыми промышленными зонами в Узбекистане улучшает бизнес-среду и повышает интересы предпринимателей. В частности, впервые наша страна отражена в отчете индекса «Конкурентоспособная промышленная производительность» за 2020 год, ежегодно публикуемом Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (UNIDO); «отмечено, что с результатом 0,017 она заняла 92 место среди 152 стран, 5 место среди стран СНГ, 2 место среди стран Центральной Азии». В настоящее время вопрос «создания условия для организации предпринимательской деятельности и формирования постоянных источников доходов, создания новых промышленных зон в регионах с целью увеличения доли частного сектора в валовом внутреннем продукте до 80 процентов и его доли в экспорте до 60 процентов» определен как важное направление 29-й цели пункта 127 Дорожной карты по реализации Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в 2022 году². Эти задачи указывают на необходимость повышения эффективности деятельности

¹ Petrović P., Arsić M., Nojković A. Increasing public investment can be an effective policy in bad times: Evidence from emerging EU economies. *Econ Model.* 2020. doi:10.1016/j.econmod.2020.02.004.

² Янги Ўзбекистоннинг 2022-2026 йилларга мўлжалланган Тараққиёт стратегиясини 2022 йилда амалга ошириш бўйича Йўл харитаси – www.lex.uz

малых промышленных зон, совершенствования механизмов анализа деятельности, усиления роли в обеспечении устойчивости экономического роста региона, а также совершенствования методической базы оценки уровня эффективности управления.

Диссертационное исследование в определенной степени послужит важной методологической основой в реализации задач, поставленных в указах Президента Республики Узбекистан № УП-60 от 28 января 2020 года «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы, № УП-5495 от 1 августа 2018 года «О мерах по кардинальному улучшению инвестиционного климата в Республике Узбекистан», № УП-5717 от 14 мая 2019 года «О мерах по переходу на качественно новую систему формирования и реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан», № УП-6003 от 2 июня 2020 года «Об улучшении позиций Республики Узбекистан в международных рейтингах и индексах, а также внедрении нового механизма системной работы с ними в государственных органах и организациях», постановлении № ПП-4363 от 21 июня 2019 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию координации и управления деятельностью малых промышленных зон», постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан № 134 от 09 марта 2020 года «Об утверждении Положения о малых промышленных зонах», № 616 от 22 июля 2019 года «Об организационных мерах по внедрению и эксплуатации информационной системы в сфере контроля и мониторинга реализации инвестиционных проектов» и ряде соответствующих нормативных правовых документов, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Изучены зональная политика и общеэкономические проблемы организации и управления деятельностью малых промышленных зон, вопросы формирования оптимального инвестиционного портфеля инвестиционных проектов малых промышленных зон, такими учеными, как J.J.Buckley, Y.C.Chui, S.P.Chan, D.Kuchta, C.Kahraman, D.Ruan, E.Tolga, R.P.Mohanty, R.Agarwal, L.Dimova, P.Sevastianova, Alison K McCowan, П.Самуэльсон, Г.Александр, Ж.Бейли, Лоренс Ж.Гитман, Майкл Д. Жонк, К.Р.Макконнел и С.Л.Брю³.

³ Buckley J.J. The fuzzy mathematics of finance, fuzzy sets and systems. 1987. 21. P. 257-273.; Chui Y.C. and Chan S.P. Fuzzy cash flow analysis using present worth criterion, Engineering economist. 1994. 39. P. 113-138.; Kuchta D. Fuzzy capital budgeting. fuzzy sets and systems. 2000. 111. P. 367-385.; R.P. Mohanty, R. Agarwal, A.K. Choudhury and M.K. Tiwari. A fuzzy and-based approach to r&d project selection: a case study, int. j. Production research. 1994. 43. P. 5199-5216.; Dimova I., Sevastianova P., Sevastianov D. Modem in a fuzzy setting: investment projects assessment application. Int. j. production economics. 2006. 100. P. 10-29.; Mohamed S., McCowan AK. Modelling project investment decisions under uncertainty using possibility theory. Int. j. Project management. 2001. 28

Ученые стран СНГ: Е.В.Михайлова, Н.Д.Гуськова, И.Н.Кравовская, Ю.Ю.Слушкина, В.И.Маколев, О.С.Сухарев, С.В.Шманев, А.М.Курьянов и В.В.Мищенко⁴ проводили работы по теоретическим аспектам управления инвестиционным потоком особых зон в отдельных отраслях экономики, и в том числе по проблемам привлечения инвестиций в промышленное развитие.

Среди ученых нашей страны научные работы проводили М.А.Абдусаломов, Т.М.Ахмедов, А.М.Содиков, О.О.Олимжонов, Ф.Т.Эгамбердиев, А.В.Маматкулов, Ш.Х.Назаров, А.Б. Низамов. В научных исследованиях Х.М.Сайдахмедова, А.Р.Холикулова, Х.Р. Хамроева освещены проблемы свободных экономических зон в региональной экономике⁵. В работах таких ученых, как С.С.Гулямов, Б.Ю.Ходиев, Ш.Шодиев, Б.Б.Беркинов, А.Н.Кравченко, Ё.Абдуллаев, Р.Х.Алимов, Б.Т.Салимов, Н.М.Махмудов, Д.М.Расулев⁶ можно увидеть улучшение инвестиционной среды регионов и отраслей экономики в стране, методы эффективного использования инвестиций и направления их улучшения.

Модели управления, предложенные этими учеными, не учитывали неопределенность, риск и пределы риска инвестиций, распределенных по отраслям и регионам, условия повышения локализации и модернизации

19. Р. 231-241.; Samuelson Paul A. Risk and Uncertainty: A Fallacy of Large Numbers. Scientia, 1997.; Шарп У., Александер Г., Бейли Дж., Инвестиции. М.: Инфра-М, 2010. 1028 с.; Лоренс Дж.Гитман, Майкл Д.Джонк. Основы инвестирования. – М.: Дело, 2007. С.10.; Макконнел К.Р., Брю С.Л. Экономикс: принципы, проблемы и политика. Т.2. – М.: Республика, 2002. 338 с.

⁴ Михайлова Е.В. Финансовые рынки и их формирование. – СПб.: СПУЭиФ, 2001. С.357.; Гуськова Н.Д., Кравовская И.Н., Слушкина Ю.Ю., Маколев В.И. Инвестиционный менеджмент. – М.: Дашко и К, 2006. 351 с.; Сухарев О.С., Шманев С.В, Курьянов А.М. Экономическая оценка инвестиций. – М.: ИНФРА-М, 2006. 243 с.; Мищенко В.В. Инвестиционный менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2003. - 416 с.

⁵ Абдусаломов М. О целях и методологических основах региональной политики. Научно-исследовательский центр “Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана” при ТГЭУ. – Т., 2015.; Ахмедов Т.М. и др. Региональная экономика: Учебное пособие. – М.: РЭА им.Г.В.Плеханова, 2006. 231 с.; Садыков А.М. Новая стратегия развития Узбекистана: формирование, приоритеты, реализация: Монография. – Т., 2019. 536 с.; Олимжонов О.О. Вопросы повышения конкурентоспособности сельских районов. // Агрэкономика. 2017. №1. С. 7-12.; Эгамбердиев Ф.Т. ва бошқалар. Мамлакатимиз иқтисодийётида инвестицияларнинг тутган ўрни. – Т.: Экономика и финансы, 2017. 68-74 б.; Mamatkulov A.V. The role of free economic zones in attracting foreign direct investment through small business and private entrepreneurship in Uzbekistan. Economic development and liberalization issues of implementation the five priority areas of Uzbekistan’s development strategy. – Т., 2018.; Назаров Ш.Х. Ўзбекистон минтақалари рақобатбардошлигини оширишнинг методологик асосларини такомиллаштириш: И.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати.Т., 2016.93 б.; Низамов А.Б. Совершенствование системы управления региональной экономикой в условиях устойчивого экономического роста: Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – Т., 2018. – С. 45.; Сайдахмедов Х.М. Развитие регионов Узбекистана. Информационно-аналитический бюллетень “Экономика Узбекистана” за 2017 год. ЦЭИ, 2018.; Холикулов А.Р. Эркин иқтисодий зоналар: назарий асослар ва жаҳон тажрибаси. – Т., 2002. 186 б.; Хамроев Х.Р. Зоналар сиёсати. – Т.: Фан, 2008.

⁶ Гулямов С.С., Абдуллаев А.М. и др. Прогнозирование и моделирование национальной экономики / Под ред. С.С. Гулямова. – Т.: Фан ва технология, 2007.; Шодиев Т.Ш. Проблемы моделирования развития сельского хозяйства (на примере Узбекистана): Дис.док.экон.наук. – Т.: ТГЭУ, 1988. - 380с.; Ходиев Б.Ю., Беркинов Б.Б., Кравченко А.Н. Бизнес қийматини баҳолаш: Ўқув қўлланма / Б.Ю.Ходиев тахрири остида. – Т.: Фан, 2006. 228 б.; Абдуллаев Ё. Регионал иқтисодийёт самарадорлиги статистикасидаги муаммолар: Иқт. фан. док. дис. – М.: МЭСИ, 1987.; Алимов Р.Х. ва бошқ. Корхонларда инвестициялардан самарали фойдаланиш жараёнларини эконометрик моделлаштириш: Ўқув қўлланма. – Т.: Фан ва технология, 2014. 104 б.; Гулямов С.С., Салимов Б.Т. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. – Т.: Укитувчи, 1995. 154 с.; Махмудов Н. Ижтимоий-иқтисодий жараёнларни прогноз қилиш: Ўқув қўлланма. – Т.: Иқтисодийёт, 2012.; Расулев Д.М. Введение в динамику общего экономического равновесия: Учебное пособие. – Т.: ТГЭУ, 2006. – С.88.

деятельности малых промышленных зон. Научный и практический интерес представляет, что предлагаемая автором современная инновационная система инвестиционного управления деятельностью малых промышленных зон, должна разрабатываться с учетом современного состояния национальной экономики и перспективных направлений развития, эффективного управления малыми промышленными зонами и ожидаемыми результатами.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного аграрного университета № 2-021-I «Совершенствование научно-методических и практических основ развития организационно-экономических механизмов, управленческой и инвестиционной деятельности агробизнеса в условиях инновационной экономики».

Целью исследования является разработка научных предложений и рекомендаций на основе исследований эффективного управления малыми промышленными зонами.

Задачи исследования заключены в следующем:

изучение необходимости деятельности малых промышленных зон и хозяйственно-правового статуса;

раскрыть сущность современных тенденций в организации и управлении деятельностью малых промышленных зон;

изучение зарубежного опыта организации деятельности малых промышленных зон;

исследование научно-методических основ оценки эффективности деятельности малых промышленных зон;

анализ факторов, влияющих на процесс формирования и управления деятельностью малых промышленных зон Кашкадарьинской области и возможности повышения их эффективности;

научное обоснование принципов и критериев эффективного управления малыми промышленными зонами;

определение направления по совершенствованию концептуальной базы эффективного управления развитием малых промышленных зон;

стратегическое моделирование процесса, повышения конкурентоспособности участников деятельности малых промышленных зон.

Объектом исследования являются управленческие процессы малых промышленных зон, созданных в Кашкадарьинской области.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, связанные с процессом эффективного управления малыми промышленными зонами.

Методы исследования. В исследовательской работе использованы методы систематического и сравнительного анализа, экономико-

статистического анализа, корреляционного и регрессионного анализа, прогнозирования, SWOT-анализ, организационно-административный метод.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обосновано предложение по совершенствованию направления деятельности и специализации за счет прединвестиционной оценки размещения субъектов хозяйствования в малых промышленных зонах на конкурсной основе в части оказания специальных инфраструктурных услуг предприятиям;

обосновано предложение о создании специальной службы, направленной на классификацию рисков предприятий, включенных в общепроизводственный процесс и инвестиционные проекты, оценку уровня риска и управление ими в управленческой деятельности малых промышленных зон;

обосновано стимулирование притока инвестиций путем запуска кооперативных (совместных) проектов, направленных на использование новых перспективных инвестиционных возможностей, возникших в ходе реализации заранее намеченной инвестиционной деятельности участников малых промышленных зон по инициативе дирекции КСЗ;

разработаны прогнозные показатели до 2026 года на основе оценки влияния инвестиций на деятельность малых промышленных зон в долгосрочной и краткосрочной перспективе в Кашкадарьинской области.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

обоснована необходимость размещения хозяйствующих субъектов в малых промышленных зонах на конкурсной основе, и в качестве одного из основных критериев – результаты прединвестиционной оценки направления и специализации бизнеса в части оказания ими специальных инфраструктурных услуг;

обосновано создание специальной службы и возложение на нее ответственности за классификацию производственных и инвестиционных рисков предприятий-участников, оценку уровня риска и эффективное управление для обеспечения успешности управленческой деятельности малых промышленных зон;

обоснованы возможности стимулирования притока инвестиций в малые промышленные зоны путем создания кооперативных (совместных) проектов, направленных на использование новых перспективных инвестиционных возможностей на основе инициативы дирекции КСЗ и интересов участников;

разработаны соответствующие прогнозные показатели до 2026 года на основе SWOT-анализа малых промышленных зон Кашкадарьинской области и оценки влияния инвестиций в регионе в долгосрочной и краткосрочной перспективе.

Достоверность результатов исследования. Целесообразность использованных в диссертации подходов и методов, обоснованность эконометрических и математических методов, тот факт, что статистические

данные основаны на данных Госкомстата Республики Узбекистан и Хокимията Кашкадарьинской области определяются официально опубликованными практическими данными анализа и реализации соответствующих выводов, предложений и рекомендаций вышестоящими организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что теоретические подходы, научные предложения и практические рекомендации, полученные и выдвинутые в ходе исследования, могут быть широко использованы в эффективном управлении деятельностью малых промышленных зон, при разработке инвестиционных проектов, направленных на повышение их активности, и целевых программ развития.

Практические предложения и рекомендации, выработанные по результатам исследования, могут быть использованы при организации и управлении малыми промышленными зонами, разработки стратегий государственных целевых программ, направленных на развитие региональной экономики, определение путей эффективного использования существующего природно-хозяйственного потенциала, при осуществлении системного мониторинга, при реализации новых инвестиционных проектов, при уточнении ответственности и задач органов местного самоуправления и малых промышленных зон в обеспечении экономического роста региональной промышленности. А также, результаты исследования могут быть использованы в научных исследованиях, в курсах лекций, кейс-стадиях, учебных пособиях и учебниках по предметам «Менеджмент», «Региональная экономика» и «Управление бизнесом в высших учебных заведениях».

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по направлениям эффективного управления деятельностью малых промышленных зон:

предложение по совершенствованию направления деятельности и специализации за счет прединвестиционной оценки размещения субъектов хозяйствования в малых промышленных зонах на конкурсной основе в части оказания специальных инфраструктурных услуг предприятиям реализовано Министерством финансов Республики Узбекистан (справка № 06/04-02-32/2671 Министерства финансов Республики Узбекистан от 10 декабря 2021 года). Внедрения научной новизны в первом полугодии 2021 года позволило увеличить масштабы привлечения инвесторов в малые промышленные зоны на 11 %, и обеспечить эффективную реализацию в них инвестиционных проектов;

предложение о создании специальной службы, направленной на классификацию рисков предприятий, включенных в общепроизводственный процесс и инвестиционные проекты, оценку уровня риска и управление ими в управленческой деятельности малых промышленных зон реализовано Министерством финансов Республики Узбекистан (справка № 06/04-02-32/2671 Министерства финансов Республики Узбекистан от 10 декабря 2021 года). В результате внедрения данной научной новизны в первом полугодии

2021 года достигнут экономический рост на 5,9 % в связи с реализацией комплекса мероприятий, направленных на эффективное управление малыми промышленными зонами;

предложение по стимулированию притока инвестиций в малые промышленные зоны путем создания кооперативных (совместных) проектов, направленных на использование новых перспективных инвестиционных возможностей на основе инициативы дирекции КСЗ и интересов участников реализовано Министерством финансов Республики Узбекистан (справка № 06/04-02-32/2671 Министерства финансов Республики Узбекистан от 10 декабря 2021 года). В результате реализации данного комплекса мероприятий достигнут рост здоровой конкуренции среди потенциальных и перспективных инвесторов, а на основе улучшения показателей конкурентоспособности потенциальных и перспективных инвесторов на 21 % их участие в создании новых рабочих мест увеличилось на 9,6 %, а их участие в капитальных вложениях увеличилось на 18,6 %;

предложение по использованию соответствующих прогнозных показателей до 2026 года на основе SWOT-анализа малых промышленных зон Кашкадарьинской области и оценки влияния инвестиций в регионе в долгосрочной и краткосрочной перспективе реализовано Министерством финансов Республики Узбекистан и использовано при разработке инвестиционной стратегии до 2021 года и управления рисками государственной инвестиционной политики (справка № 06/04-02-32/2671 Министерства финансов Республики Узбекистан от 10 декабря 2021 года). В результате удалось разработать систему комплексных мероприятий, направленных на реализацию перспективных задач эффективного инвестиционного управления деятельностью малых промышленных зон.

Апробация результатов исследования. Основные научные и практические результаты диссертации представлены и обсуждены на 5-х международных и 6-х республиканских научно-практических конференциях.

Публикации результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 15 научных работ, 4 статьи в научных изданиях, рекомендованных к публикации основных научных результатов докторских диссертаций ВАК РУз, в том числе 2 – в республиканском и 2 – в зарубежном научном журнале.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 137 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснована актуальность и выостребованность проведенного исследования, описаны цель, задачи, объект и предмет исследования, соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практическая значимость полученных результатов, внедрение в практику

результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием **«Научно-теоретические основы организации и управления деятельностью малых промышленных зон»** рассмотрена деятельность малых промышленных зон: их необходимость и экономико-правовой статус; современные тенденции в организации и управлении деятельностью малых промышленных зон; освещается зарубежная информация, касающаяся организации деятельности малых промышленных зон, опыт и направления их использования в условиях Узбекистана.

Малая промышленная зона (МПЗ) – это специально выделенная территория с обособленным правовым режимом, созданная в целях привлечения отечественного и иностранного капитала, перспективных технологий и управленческого опыта для опережающего социально-промышленного развития региона. На территории малой индустриальной зоны юридическим и физическим лицам разрешается заниматься любыми видами хозяйственной, финансовой и иной деятельности, не запрещенной законодательством Республики Узбекистан. Правовой основой деятельности малых промышленных зон является, прежде всего, Устав «О малых промышленных зонах» и другие нормативно-правовые документы.

Первым шагом к формированию и дальнейшему развитию деятельности МПЗ в нашей стране стало Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан №378 от 31 декабря 2014 года «Об утверждении Положения о создании малых промышленных зон и порядок организации их деятельности». Согласно Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан № 134 от 9 марта 2020 года «Об утверждении положения о малых промышленных зонах», в нашей стране определены важные критерии и приоритеты эффективного управления деятельностью МПЗ в соответствии с новыми требованиями государственной экономической политики.

В 2026 году в стране в целях «создания условий для организации предпринимательской деятельности и формирования постоянных источников дохода, увеличения доли частного сектора в валовом внутреннем продукте до 80 процентов и доли экспорта до 60 процентов» поставлена задача по «созданию дополнительно 200 промзон по республике: размещению не менее 15 предприятий в каждой из промзон; осуществлению снабжения электроэнергией, природным газом, водопроводными сетями и дорожной инфраструктурой за счет средств Государственного бюджета (выделение на это 1,5 трлн. сумов в 2022 году)»⁷.

В процессе модернизации и либерализации экономики формирование новых региональных промышленных центров в форме малых промышленных зон обеспечивает эффективное использование регионального и отраслевого инвестиционного потенциала за счет привлечения в экономику страны

⁷ 29-я цель Дорожной карты по реализации Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в 2022 году, пункт 127.

высококвалифицированной рабочей силы и реализации перспективных инфраструктурных проектов⁸.

По-разному определено понятие содержания малых промышленных зон в экономической литературе и в научных трудах авторов. Зарубежные авторы Дж.Колко, Д.Ноймаркс описывают содержание этого понятия как «малая промышленная зона – это предпринимательство, позволяющее использовать специальные льготы и корпоративные преференции, ограничивающее вмешательство государства, создающее новые рабочие места»⁹; С.Ван Парис, С.Джеймс «механизм, обеспечивающий пропорциональное соотношение льгот, в том числе налоговых льгот (полное освобождение, отпуска, применение пониженных ставок, снижение тренда налоговой нагрузки и т.д.) и объема инвестиций»¹⁰; российские авторы К.С.Свинцова «совокупность правовых средств и методов, обеспечивающих особый режим осуществления предпринимательской деятельности»¹¹; Ю.Н.Горбунова «часть национальной территории, на которой создается система преференциальных режимов, направленных на привлечение иностранных инвестиций и формирование рынков продукции, товаров и услуг, работающих в соответствии с международными экономическими правилами»¹²; отечественные авторы Б.Т.Салимов, Б.Б.Салимов «предназначенная для размещения субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства в сфере промышленности на основе селекции и обеспечивает их эффективное развитие, обеспечивает возможность получения государственных концессий и гарантий, является пустующей государственной собственностью малорентабельных и экономически несостоятельных предприятий, не использующих площади с необходимой инфраструктурой, в том числе земельные участки и избыточные производственные площади, где проведены инженерно-технические, транспортные коммуникации»¹³; Н.Р.Раджабов «эффективный способ дальнейшего улучшения инвестиционного климата в стране, стимулирования прямых инвестиций, своевременной и качественной реализации инвестиционных проектов, создания новых производственных мощностей и рабочих мест, улучшения инфраструктуры и благоустройства регионов, повышения уровня благосостояния населения»¹⁴.

⁸ Инвестициявий фаоллик: таҳлил ва имкониятлар / Коллектив монография. – Т.: Fan va texnologiya, 2019. 80-б.

⁹ Do Some Enterprise Zone Create Jobs? // NBER Working Paper. 2019. No.15206. [Электронный ресурс]. URL: www.nber.org/papers/w15206.

¹⁰ The Effectiveness of Tax Incentives in Attracting Investment: Panel Data Evidence from the CFA Franc Zone // International Tax and Public Finance. 2018. Vol. 17. Is. 4. P. 400-429.

¹¹ Свинцова К.С. Административно-правовой режим особых экономических зон: Автореф. дис.. канд. юрид. наук.

– Воронеж, 2018. – С. 23.

¹² Горбунова Ю.Н. Особые экономические зоны: мировой опыт и практика РФ: Автореф. дис. юрид. наук. – Хабаровск, 2015. – С. 8.

¹³ Салимов Б.Т., Салимов Б.Б. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш. – Т.: Иқтисодиёт, 2020. 15-б.

¹⁴ Ражабов Н.Р. Инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш (Навойи ЭИЗ мисолида): Иқтисод фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган дис. автореферати. – Т., 2021. 3-б.

Процесс исследования автора показал, что необходимо подчеркнуть «необходимость совершенствования осуществления размещения хозяйствующих субъектов в малых промышленных зонах на основе выбора путем прединвестиционной оценки направления деятельности и специализации предприятий в условия оказания специальных инфраструктурных услуг».

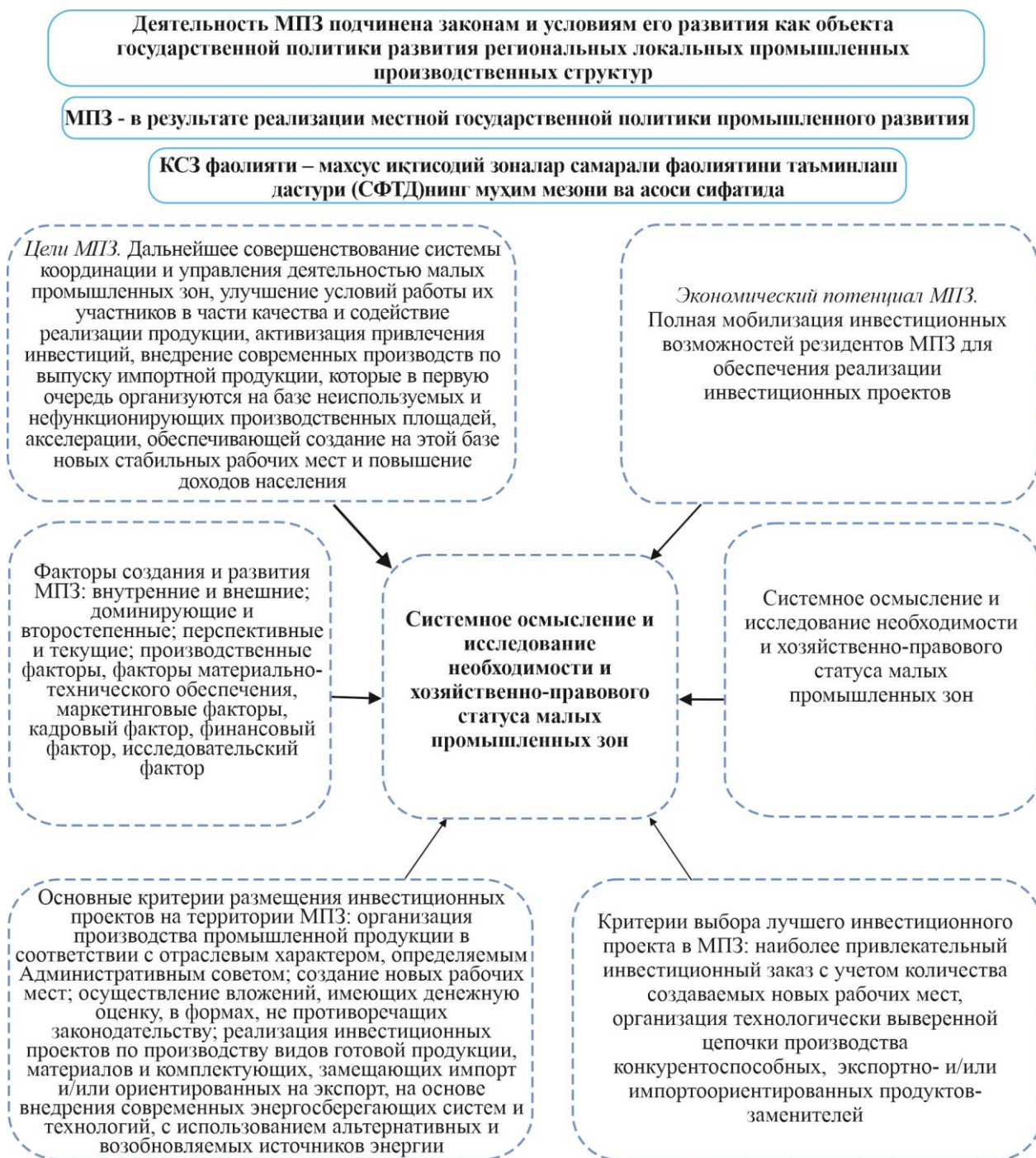


Рис.1. Системное осмысление и исследование необходимости и хозяйственно-правового статуса малых промышленных зон¹⁵

¹⁵ Разработано автором на основе исследований.

Изучение необходимости деятельности малых промышленных зон и хозяйственно-правового статуса на основе правил хозяйственной систематизации требует рассмотрения этого процесса одновременно как суммы целенаправленной деятельности участников трехуровневого системного правоотношения (рис. 1).

Методический подход исследования деятельности МПЗ и хозяйственно-правового статуса МПЗ, который мы предлагаем, раскрывает необходимость деятельности МПЗ, хозяйственно-правовой статус МПЗ, направления эффективного управления деятельностью МПЗ.

Объективная причина использования данного методологического подхода заключается в том, что по сравнению с другими моделями, модель системного понимания, основанная на правилах экономической системологии, позволяет изучать взаимосвязь многих процессов и различных явлений, связанных с природными и экономическими объектами, субъектами и институтами в деятельности МПЗ, а также отражение эндогенных факторов на уровне МПЗ.

МПЗ представляет собой обобщенную трактовку, основанную на системном осмыслении и исследовании необходимости деятельности малых промышленных зон и экономико-правового положения на основе правил методологии социально-экономической систематизации, что позволяет подчеркнуть, что она является выражением экономической категории, выражающая количественный и качественный рост объема и конкурентоспособности продукции МПЗ за соответствующий период.

По мнению автора, основными признаками МПЗ являются: принадлежность к государству и непосредственная связь с ним; обособленность – четко определенные государством границы и строгое отделение объекта от остальной части страны; наличие институциональной инфраструктуры, поскольку их отсутствие может свидетельствовать о случайном (автономном, стохастическом) характере различий между объектом и остальным хозяйственным комплексом; особый правовой и административный режим, отличающийся от общего режима, действующего в данной стране, но не исключаемый полностью (конкретного вида); регулирование отношений между учреждениями и хозяйствующими субъектами, действующими в пределах МПЗ, а также внешнеэкономических связей с точки зрения целей и условий деятельности МПЗ.

Во второй главе диссертации под названием **«Современное состояние управления малыми промышленными зонами и возможности его развития»** исследованы вопросы научно-методических основ оценки эффективности деятельности малых промышленных зон; факторы, влияющие на проанализированный инвестиционный потенциал малых промышленных зон Кашкадарьинской области и возможности повышения их эффективности; приведена эконометрическая модель оценки влияния инвестиций на деятельность малых промышленных зон.

В настоящее время существует необходимость оценки финансовых и социально-экономических показателей деятельности проектов, входящих в

состав малых промышленных зон, и одновременно оценка показателей деятельности малых промышленных зон. Эти показатели также важны при оценке состояния МПЗ и сравнении их между собой. Еще одним важным аспектом этих показателей является то, что они служат информационной базой для определения мер государственного регулирования и поддержки МПЗ.

Характерно, что в связи с тем, что в стране наблюдается первый этап формирования малых промышленных зон, министерствами и ведомствами, в том числе Министерством финансов Республики Узбекистан и Министерством экономического развития и борьбы с бедностью Республики Узбекистан, недостаточно разработаны методические указания и инструкции по методике оценки результатов деятельности малых промышленных зон. Принимая это во внимание, автор ограничился рассмотрением методики, представленной в первых примерах исследования деятельности малых промышленных зон в стране¹⁶.

В современных условиях в Узбекистане идет процесс формирования малых промышленных зон. Создание малых промышленных зон началось после принятия Положения «О создании малых промышленных зон и порядке организации их деятельности», утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 31 декабря 2014 года № 378.

В развитии малых промышленных зон в Кашкадарьинской области одним из первых шагов стало Постановление Президента Республики Узбекистан № ПК-3635 от 29 марта 2018 года «О мерах по созданию малых промышленных зон в Кашкадарьинской области».

По состоянию на 25 октября 2021 года количество МПЗ в Кашкадарьинской области составляет 28, занимаемая ими площадь – 78 га, общее количество проектов в них – 151, стоимость проектов – 815,7 млрд сум.

Для оценки влияния инвестиций на деятельность малых промышленных зон автором был составлен анализ данных 2019, 2020 и 2021 годов по Кашкадарьинской области по шести показателям, разделенным на две группы: основные показатели, второстепенные показатели (рис. 2).

Научное исследование системы показателей, влияющей на деятельность МПЗ, показывает, что в качестве основных показателей выбраны инвестиции и объем производства. Сделанные инвестиции послужили основой для создания, управления и развития деятельности МПЗ. К вторичным показателям относятся количество МПЗ, импортозамещающей продукции, объемы экспорта, количество созданных рабочих мест. Второстепенные индикаторы ориентированы на импортозамещение. Сегодня имеет важное место производство экспортоспособной или импортозамещающей продукции.

¹⁶ Салимов Б.Б., Салимов Ш.Б. Кичик саноат зоналарини барпо этиш ва ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий асосларини такомиллаштириш: Илмий монография. – Т.: Иқтисодиёт, 2020. - 135 б.

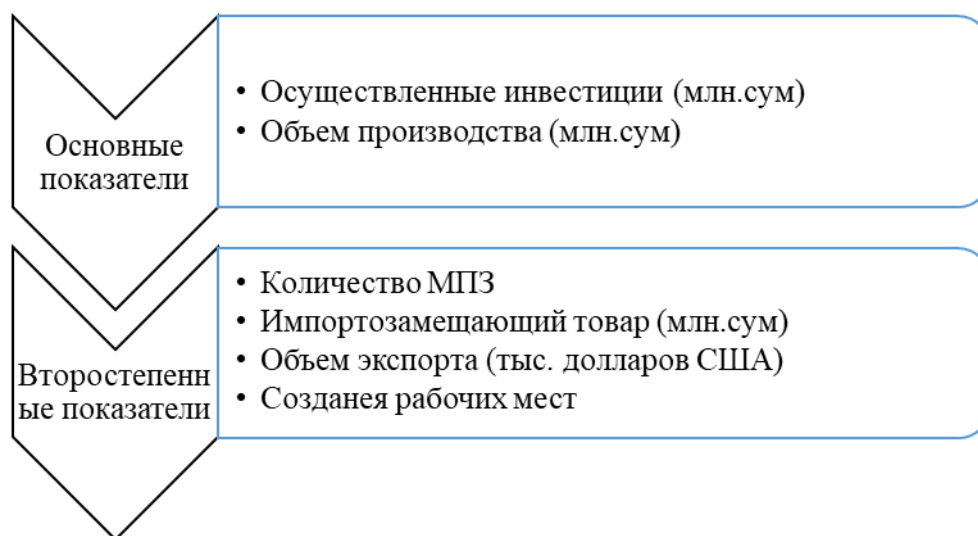


Рис. 2. Система показателей, влияющих на деятельность МПЗ¹⁷

Ниже взаимосвязь показателей, влияющих на производственный процесс малых промышленных зон, исследуется в четырех частях. При этом показателями с сильным положительным влиянием являются производство импортозамещающей продукции и численность работников МПЗ, в качестве показателей слабое положительное влияние.

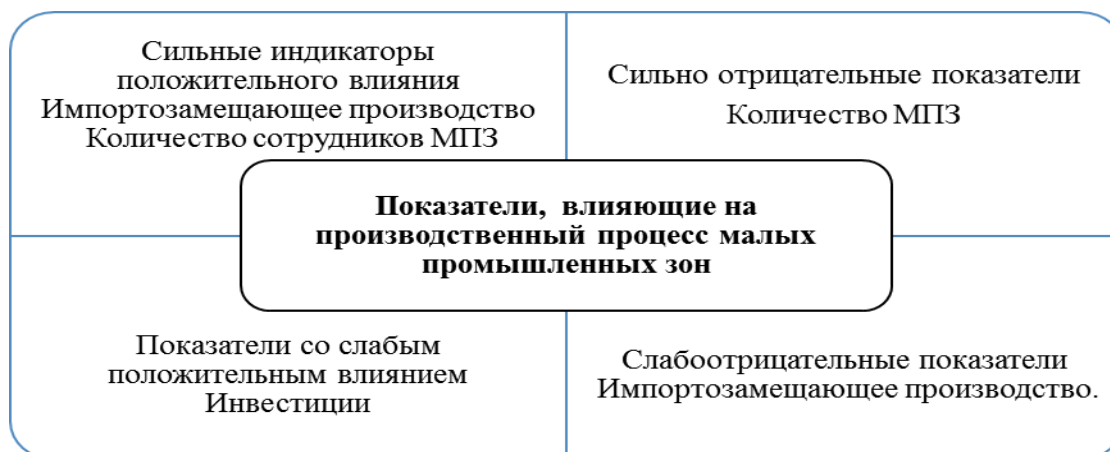


Рис. 3. Взаимосвязь показателей, влияющих на производственный процесс МПЗ¹⁸

В диссертации автор внес предложение о необходимости «создания специальной службы, направленной на классификацию, оценку и управление рисками предприятий, включенных в общепроизводственный процесс, и инвестиционных проектов в управлении малыми промышленными зонами».

В ходе исследования полностью смоделировано развитие малых промышленных зон. Для этого использованы панельные модели, которые сейчас широко используются в эконометрике. Надежность модели проведена на основе существующих тестов. Поэтому инвестиции в малые промышленные зоны, производство импортозамещающей продукции и

¹⁷ Разработано автором на основе исследований.

¹⁸ Разработано автором на основе исследований.

создание новой рабочей силы служат коренным изменениям в этой деятельности.

В третьей главе диссертации под названием **«Основные направления и перспективы эффективного управления деятельностью малых промышленных зон»** рассмотрены принципы и критерии эффективного управления деятельностью малых промышленных зон; направления совершенствования концептуальных основ эффективного управления деятельностью малых промышленных зон; развитие малых промышленных зон; вопросы стратегического моделирования процесса повышения конкурентоспособности участников деятельности малых промышленных зон.

В качестве принципов эффективного управления малыми промышленными зонами можно назвать следующие: принцип эффективного использования экономического потенциала территории, принцип использования государственно-частного партнерства (ГЧП), принцип государственной поддержки.

Методика оценки влияния инвестиций на деятельность малых промышленных зон, прогнозирования и определения их коэффициента долгосрочной и краткосрочной зависимости внедрена в практику Министерством финансов Республики Узбекистан и использована при разработке инвестиционной стратегии до 2021 года и управления рисками государственной инвестиционной политики.

В результате, в соответствии со Стратегией развития¹⁹ Нового Узбекистана на 2022-2026 годы удалось разработать систему комплексных мероприятий, направленных на эффективное управление инвестиционной деятельностью малых промышленных зон (ЭУИДМПЗ) в 2022-2026 годах; и основное внимание в ней заключается в решении стратегических задач по формированию сбалансированной инвестиционной политики инвестора и дирекции малых промышленных зон, направленной на налаживание взаимовыгодного сотрудничества (рис. 4).

В этой системе событий, разработанной автором в исследовании, предложение «стимулирование притока инвестиций путем запуска кооперативных (совместных) проектов, направленных на использование новых перспективных инвестиционных возможностей, возникающих при реализации заранее намеченной инвестиционной деятельности участников малых промышленных зон по инициативе дирекции МПЗ» играет важную роль.

¹⁹ 29-й целью Дорожной карты по реализации Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы в 2022 году пунктом 127 устанавливается дополнительно 200 промзон в республике, а при этом: размещение не менее 15 предприятий в каждой из промзон; важным направлением определено осуществление снабжения электроэнергией, природным газом, водопроводными сетями и дорожной инфраструктурой за счет средств Государственного бюджета (выделение на это 1,5 трлн. сумов в 2022 году).

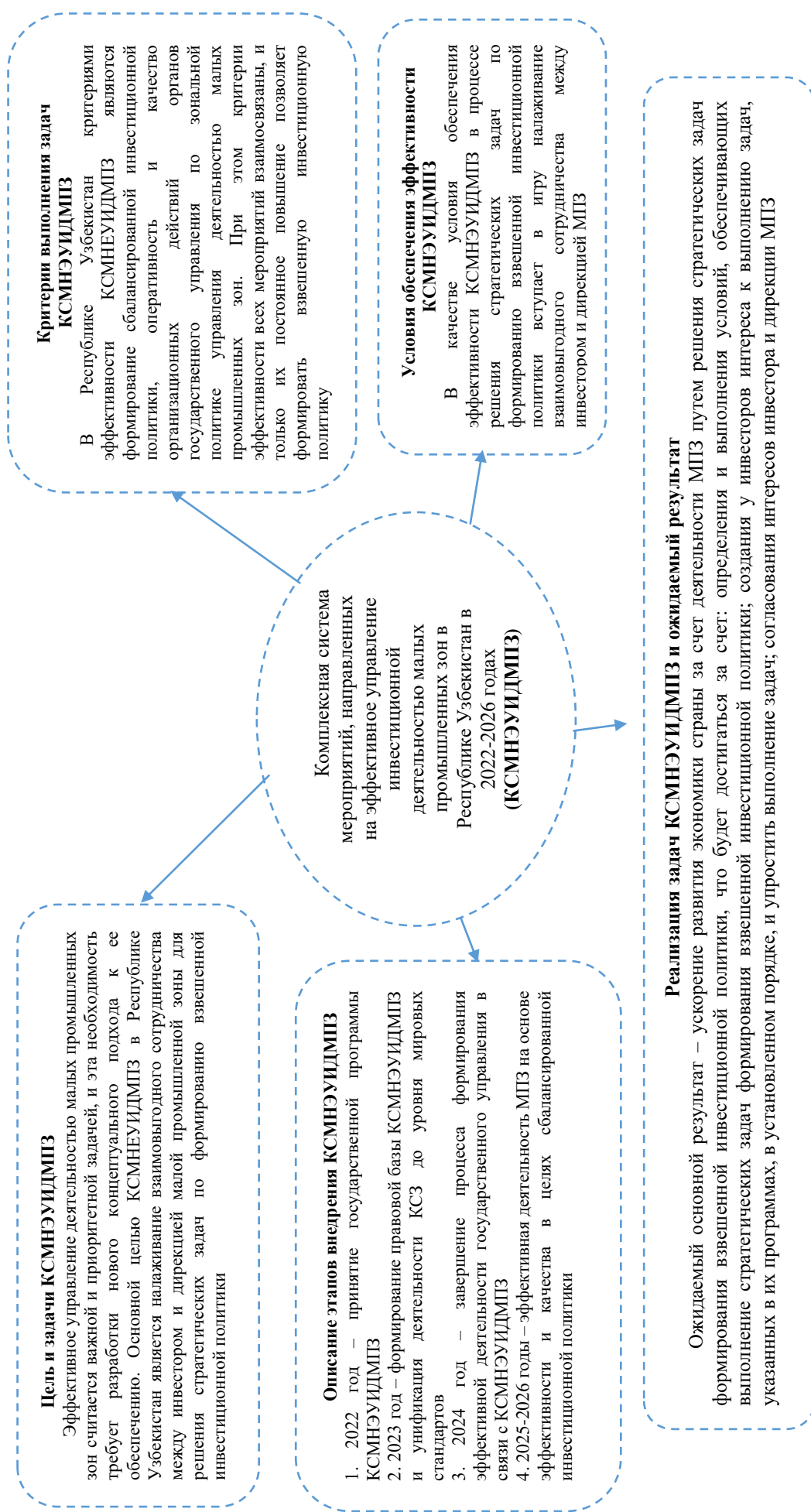


Рис.4. Комплексная система мероприятий, направленных на эффективное управление инвестиционной деятельностью малых промышленных зон в Республике Узбекистан в 2022-2026 годах²⁰

²⁰ Разработано автором на основе исследований.

Следует отметить, что предлагаемая ЭУИДМПЗ в Республике Узбекистан, прежде всего, соответствует основной цели модернизации инвестиционного потенциала страны и подтверждает, что она должна основываться в большей степени на обеспечении стратегических задач формирования сбалансированной инвестиционной политики.

Для достижения основной цели в качестве основных направлений ЭУИДМПЗ следует определить следующее:

установление надежного взаимодействия с дирекцией МПЗ, направленного на удовлетворение запросов инвесторов, основанных на полном и эффективном выполнении задач, поставленных в их программах и инвестиционных проектах;

решение стратегических задач по формированию сбалансированной инвестиционной политики за счет создания эффективной зональной политики государственного управления;

внедрение комфортной, надежной, выгодной и стабильной инвестиционной среды, создание максимально благоприятных условий для инвесторов и предпринимателей в целях повышения конкурентоспособности экономики.

По результатам функционального анализа управления экономическими процессами в среднесрочной и долгосрочной перспективе разработана Дорожная карта по реализации системных мероприятий по эффективному управлению деятельностью малых промышленных зон в Республике Узбекистан, цели и задачи долгосрочной экономической политики, направленных на эффективное использование инвестиционных возможностей МПЗ, базируются на «объектно-ориентированной» модели экономического роста промышленного развития.

Эффективное использование инвестиционного потенциала МПЗ достигается за счет реализации «предметных» и «проектных» мероприятий за счет интеллектуального потенциала и других эндогенных факторов, повышающих производительность труда. Реализация «процессуальной» и «экологической» моделей обеспечения устойчивого экономического роста с помощью факторов эффективности достигается за счет факторов, связанных с либерализацией, предпринимательством и улучшением бизнес-среды, которые вызывают кумулятивный эффект.

В рамках функциональной модели стратегического управления предлагается организационно-функциональная схема координации процессов повышения конкурентоспособности МПЗ. Эта схема объединяет функции управления, контроля, регулирования и координации местных органов. С учетом многофункциональности выполняемых задач предлагается организовать их по следующим трем направлениям: стратегическое управление, мониторинг, регулирование и координация.

Согласно предложенной модели, все три функциональные зоны реализованы гармонично. При этом модель позволяет подчинить текущее и оперативное управление социально-экономическими процессами среднесрочным и долгосрочным задачам повышения инвестиционной

привлекательности региона. Полученные среднесрочные целевые показатели, единая цепочка задач и стратегических целей региональной экономической политики обеспечивают гибкость и гибкость функций оперативного управления, регулирования и координации органами местного самоуправления в процессе повышения конкурентоспособности региона.

По мнению автора, с учетом инвестиционного потенциала МПЗ целесообразно начать издание «Ежегодной статистической карты» по ЭУИДМПЗ в Республике Узбекистан.

В карту допустимо включить следующие показатели:

экономическая эффективность инвестиций в МПЗ;

потенциал развития МПЗ;

основные составляющие государственной регуляторной политики;

инвестиционный потенциал МПЗ;

индекс гражданства.

Сюда входят структурные показатели, связанные с социальной активностью населения, эффективностью управления, доступностью образования и здравоохранения, доступом к различной социально-экономической информации, их открытостью, закрытостью и взаимодействием органов местного самоуправления с населением.

Известно, что все усилия по управлению конкурентоспособностью предприятия-участника МПЗ можно условно разделить на три больших блока: конкурентный анализ; оценка конкурентоспособности предприятия; разработка и реализация конкурентной стратегии.

Понять этот управленческий «секрет» невозможно без конкурентного анализа и оценки конкурентоспособности в деятельности предприятий, являющихся участниками этих трех основных МПЗ. В условиях формализации управленческих процедур эти блоки действий характерны для большинства предприятий, и эта ситуация подробно описана в специальной литературе. При этом большинство исследователей рассматривают каждый из этих блоков в отдельности без единого алгоритма повышения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта.

В результате экономисты разрабатывают подходы к конкурентной оценке, маркетологи предлагают методы конкурентного анализа, а менеджеры разрабатывают конкурентные стратегии, но не всегда действуют в команде, координируя свои действия и сравнивая результаты. В таких условиях неудивительно, что даже самые успешные стратегии повышения конкурентоспособности предприятий не всегда дают ожидаемый результат. Согласно исследованиям автора, не претендуя на раскрытие «секрета» формирования конкурентных преимуществ, правильно организованная работа по подготовке информации, необходимой для принятия стратегических решений, позволяет значительно повысить их эффективность.

Описание экономического эффекта от слияния бизнес-структур-инвесторов в области эффективного управления инвестиционной деятельностью участников МПЗ представлено в табл. 1.

В этом случае полученный эффект временный, так как эффективный производитель на рынке имеет больше ресурсов за счет большей прибыли, которую он получает, вытесняя менее эффективных.

Таблица 1

Виды экономических выгод, возникающих при слиянии бизнес-структур-инвесторов в сфере эффективного управления инвестиционной деятельностью участников МПЗ на основе стратегии М&А и причины их возникновения²¹

Виды экономического эффекта	Сфера проявления
Операционный эффект	Проявляется в росте доходов и снижении издержек, в том числе транзакционных издержек
Инвестиционный эффект	Проявляется в росте инвестиционных ресурсов, улучшении состава инвестиционных рисков
Финансовый эффект	В росте финансовой устойчивости, увеличении оборачиваемости капитала и доступности доступа к источникам финансирования, в снижении инвестиционных рисков

SWOT-анализ управления деятельностью МПЗ в Кашкадарьинской области дал следующие результаты (табл. 2).

Таблица 2

SWOT-анализ управления малыми промышленными зонами Кашкадарьинской области²²

S – сильные стороны	W – слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> С 2018 года ежегодно в инвестиционную программу хакима области включаются отдельные пункты, касающиеся развития МПЗ. В 2018-2022 гг. наблюдается тенденция увеличения планов по созданию МПЗ в регионе и выполнению связанных с ними задач. За последние годы резко возросло количество проектов, связанных с организацией деятельности МПЗ в регионе, количество инвесторов, выразивших желание участвовать в них, и объем вложенных ими инвестиций. Согласование новых инвестиций на локальном подходе и инициативных проектах в соответствии с достижениями мировой практики и инновационными программами развития 	<ol style="list-style-type: none"> Частичное выполнение провозглашенных государством гарантий необходимых инфраструктурных условий для организации деятельности МПЗ (наличие проблем в дорожном хозяйстве, питьевом и водоотведении, газо- и электроснабжении в деятельности МПЗ). Нестабильность правовых основ, характерная для первого этапа деятельности МПЗ. Задачи по развитию МПЗ не определяются в прямой связи с выполнением региональных макроэкономических показателей. Неравномерность размещения и деятельности МПЗ по регионам
O – возможности	T – угрозы
<ol style="list-style-type: none"> Определение и выполнение условий, обеспечивающих выполнение стратегических задач по формированию взвешенной инвестиционной политики. Создать заинтересованность инвесторов в полном выполнении задач, определенных в их программах, в соответствии с требованиями и упростить выполнение задач Повышение гармонии интересов инвестора и дирекции МПЗ. Обеспечить, чтобы к концу 2026 года участие МПЗ в региональных инвестиционных возможностях удвоилось, а доля МПЗ в ВВП региона увеличилась в 1,5 раза. 	<ol style="list-style-type: none"> С начала 2021 года отмена ранее существовавших льгот для участников МПЗ. Отсутствуют долгосрочные гарантии обеспечения интереса иностранных инвесторов к инвестированию в проекты МПЗ. Отсутствие отдельных пунктов относительно участников проектов МПЗ в международных договорах и соглашениях. Непринятие новых, перспективных методов и средств государственной поддержки инвесторов МПЗ на основе мировых стандартов и требований.

²¹ Разработано автором на основе исследований.

²² Разработано автором на основе исследований.

Таким образом, следует подчеркнуть необходимость принятия следующих мер для эффективного управления развитием МПЗ:

достижение синергетического эффекта за счет организации производства в малых промышленных зонах по кластерному принципу;

создание структур общего обслуживания субъектов малого предпринимательства в малых промышленных зонах;

налаживание кооперации хозяйствующих субъектов малых промышленных зон.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе проведенного исследования по эффективному управлению малыми промышленными зонами сделаны следующие выводы:

1. Разработана единая научно обоснованная концептуальная модель, учитывающая все этапы создания и развития малых промышленных зон. В соответствии с моделью показано, что первое предложение о создании малых промышленных зон должно быть сделано местными органами государственной власти.

2. Малые промышленные зоны, производящие продукцию в Кашкадарьинской области (Чиракчинский район МПЗ «Хлопкоочистительный завод», МПЗ «Консерва завода», МПЗ «Айритом») выпускают различную продукцию, относящуюся к одной отрасли промышленности. Разработано предложение по созданию МПЗ, специализирующихся на выпуске продукции, относящейся к одной отрасли, и объяснена возможность его кластеризации.

3. Разработано предложение о создании гринфилдов (пустых земель) малых промышленных зон на окраинах городов и районных территорий с возможностью промышленного производства и разработаны механизмы использования государственно-частного партнерства в строительстве зданий и сооружений зоны и закупки дорогостоящего передового зарубежного оборудования и технологий, и разъяснены его эффективные стороны. Известно, что в некоторых регионах неиспользуемые объекты государственной собственности ограничены, практически отсутствуют. Создание новых МПЗ в этих местах приводит к расширению масштабов МПЗ, увеличению объемов промышленного производства и развитию региона.

4. Разработана система экологических, социальных и экономических критериев по размещению субъектов МБЧП в МПЗ на конкурсной основе. Эта система также позволяет предотвратить негативное воздействие на окружающую среду малых промышленных зон, созданных в черте крупного города.

5. На основе опыта зарубежных стран усовершенствованы механизмы государственной поддержки создания и развития МПЗ в республике.

6. Выявлены и систематизированы факторы, влияющие на создание и развитие малых промышленных зон, разработаны рекомендации по мониторингу эффективности МПЗ и их расчету.

7. Предложено повышение эффективности инновационно-инвестиционного управления за счет специальной модели, основанной на комплексном методе определения эффективного управления рисками деятельности малых промышленных зон в развитии экономики.

8. Разработан система комплексных мероприятий, направленных на эффективное управление инвестиционной деятельностью малых промышленных зон (ЭУИДМПЗ) на 2022-2026 годы и основное внимание уделено взаимовыгодному сотрудничеству инвестора и дирекции малой промышленной зоны в целях решения стратегических задач формирования взвешанной инвестиционной политики.

9. В целях обеспечения эффективной деятельности потенциальных и перспективных инвесторов, вовлеченных в деятельность малой промышленной зоны, разработаны риск-менеджмент стратегии формирования «экономического положения малой промышленной зоны» и усовершенствованный организационно-экономический механизм для ее реализации, разработан процесс повышения конкурентоспособности предприятий, участвующих в деятельности малых промышленных зон, предложено моделирование на основе стратегии *M&A* слияний и поглощений.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDED SCIENTIFIC DEGREES
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY
OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY

SHODMONKULOV KAMOLIDDIN MURODILLAYEVICH

**DIRECTIONS OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF SMALL
INDUSTRIAL ZONES (on the example of Kashkadarya region)**

08.00.13-Management

**DISSERTATION ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) on economic sciences**

Tashkent – 2022

The theme of the dissertation of doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered by the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under the number B2021.3.PhD/Iqt669

The dissertation has been completed at the Tashkent State Agrarian University.

The abstract of the dissertation is published three languages ((Uzbek, Russian, English (summary)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and the Information and Educational Portal "Ziyonet" (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor: **Allayarov Shamsiddin Amanullaevich**
Doctor of economic sciences, associate professor

Official opponents: **Rakhimova Dilfuza Nigmatovna**
Doctor of economic sciences, professor

Salimov Bakhtiyor Tadzhievich
doctor of economic sciences, professor

Leading organization: **Tashkent institute of textile and light industry**

The defense of the dissertation will take place on « ____ » _____ 2022 at ____ at the meeting of the scientific council DSc.03/30.12.2020.I.16.02 awarding scientific degrees at the Tashkent state university of economics. Adress: 100066, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (99871) 239-01-49; Fax: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz.

The doctoral dissertation can be reviewed at the information resource centre of Tashkent state university of economics (is regestered under № ____). Adress: 100066, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (99871) 239-01-49; Fax: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz.

The abstract of the disseeation was distributed on « ____ » _____ 2022.
(registry of the protocol № ____ on « ____ » _____ 2022).

G.K. Abduraxmanova

Chairman of the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of economic sciences, professor

R.X. Karlibayeva

Scientific secretary of the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of economic sciences, professor

Sh.Dj. Ergashodjayeva

Chairman of the scientific seminar under the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of economic sciences, professor

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The aim of the research is to develop scientific proposals and recommendations based on studies of the effective management of small industrial zones.

The Object of research is the management processes of small industrial zones created in the Kashkadarya region.

The scientific novelty of the research is as follows:

improved effective risk management in the activities of small industrial zones based on the structural risk classification, risk level description, risk size, the general scheme of an integrated risk management method in small industrial zones and risk management principles;

substantiates the possibility of attracting investments in small industrial zones, stimulating the inflow of investments into SIZ projects, attracting a foreign partner to the SIZ and improving the formation of the optimal composition of investment sources for SIZ;

substantiated the management of the position of a small industrial zone based on the strategy of mergers and acquisitions - M&A strategy;

the methodology for assessing and forecasting the impact of investments on the activities of small industrial zones in the long and short term has been improved.

Implementation of research results. Based on the obtained scientific results in the areas of effective management of the activities of small industrial zones:

a proposal to improve effective risk management in the activities of small industrial zones based on a structural risk classification, a description of the level of risk, the size of the risk, a general scheme for an integrated method of risk management in small industrial zones and risk management principles, implemented by the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 06/04 -02-32/2671 of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan dated December 10, 2021). As a result of the introduction of scientific novelty in the first half of 2021, this made it possible to increase the scale of attracting investors to small industrial zones by 11% and ensure the effective implementation of investment projects in them;

a proposal to justify the possibility of attracting investments in small industrial zones, directions for stimulating the flow of investments into SIZ projects, attracting a foreign partner to the SIZ and improving the formation of the optimal composition of investment sources for the SIZ, implemented by the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 06/04-02-32/2671 of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan dated December 10, 2021). As a result of the introduction of this scientific novelty, an economic growth of 5.9 percent was achieved in the first half of 2021 due to the implementation of a set of measures aimed at the effective management of small industrial zones;

a proposal to justify the management of the position of a small industrial zone based on a mergers and acquisitions strategy - an M&A strategy, implemented by the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan (Reference No. 06/04-02-

32/2671 of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan dated December 10, 2021). As a result of the implementation of this set of measures, an increase in healthy competition among potential and prospective investors was achieved, and based on the improvement in the competitiveness of potential and prospective investors by 21%, their participation in the creation of new jobs increased by 9.6%, and their participation in capital investments increased by 18.6%;

a proposal to improve the methodology for assessing and forecasting the impact of investments on the activities of small industrial zones in the long and short term was implemented by the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan and used in the development of an investment strategy until 2021 and risk management of the state investment policy. (Reference No. 06/04-02-32/2671 of the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan dated December 10, 2021). As a result, it was possible to develop a system of comprehensive measures aimed at implementing the promising tasks of effective investment management of the activities of small industrial zones.

Approbation of the research results. The main scientific and practical results of the dissertation were presented and discussed at 2 international and 3 republican scientific and practical conferences.

Publication of research results. In total, 15 scientific papers were published on the topic of the dissertation, 4 articles in scientific publications recommended for publication of the main scientific results of doctoral dissertations of the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, including 2 in the republic and 2 in a foreign scientific journal.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion and a list of references. The volume of the dissertation is 137 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS
I бўлим (I часть; part I)

1. Шодмонкулов К.М. Кичик саноат зоналари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг аҳамияти. // Агроиқтисодиёт, 2021. 1-сон. 147-148-б.

2. Шодмонкулов К.М. Кичик саноат зоналари фаолиятини ривожлантиришда индустриал паркларнинг ўрни. // Агроиқтисодиёт, 2021. 2-сон. 135-137-б.

3. Шодмонкулов К.М. К оценке влияния малых промышленных зон на показатели эффективности инвестиций в промышленное производство. // “Рақамли иқтисодиёт шароитида ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва бошқариш: назария ва амалиёт” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Т.: ТМИ, 2021 йил 15 апрель. 918-920-б.

4. Шодмонкулов К.М. Ўзбекистонда кичик саноат зоналарини самарали бошқаришнинг концептуал асосларини такомиллаштириш. // “Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида статистика тизимини янада такомиллаштириш” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Т.: ТМИ, 2022 йил 18 март. 598-601-б.

5. Шодмонкулов К.М. The Role of Competition in the Development of Small Industrial Zones // International Journal of Multicultural and Multicultural Understanding. 2021. September.172-178-б.

6. Шодмонкулов К.М. Formation and development of economic zones in the world // International Journal of Management». IT & Engineering. 2022. Vol. 12. Issue 01. January. 57-64-б.

7. Шодмонкулов К.М. Принципы и критерии эффективного управления малыми промышленными зонами // TURKEY International scientific-online conference: THEORY AND ANALYTICAL ASPECTS OF RECENT RESEARCH. ISTANBUL, 2022. Part 4. Issue 5. MAY 28th. 45-48 p.

8. Шодмонкулов К.М. Кичик саноат зоналари ва уларнинг иқтисодий-ҳуқуқий мақоми. // “Инновацион менежментни ривожлантиришнинг долзарб масалалари” мавзусида вазирлик миқёсида ўтказилган илмий-амалий анжуман материаллари тўплами, 2021 йил 28 октябрь. 477-480-б.

9. Шодмонкулов К.М. Кичик саноат зоналари фаолиятини самарали бошқаришга оид хориж тажрибалари. // “Инновацион менежментни ривожлантиришнинг долзарб масалалари” мавзусида вазирлик миқёсида ўтказилган илмий-амалий анжуман материаллари тўплами. 2021 йил 28 октябрь. 480-482-б.

II бўлим (II часть; part II)

1. Аллаяров Ш.А., Шодмонкулов К.М. Создание малых промышленных зон в Республике Узбекистан – как форма проявления механизма государственно-частного партнерства. / “Рақамли иқтисодиёт шароитида ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва бошқариш: назария ва амалиёт”

мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Т.: ТМИ, 2021 йил 15 апрель. 920-922-б.

2. Шодмонқулов К.М. Кичик саноат зоналарини ташкил этиш ва уларнинг инвестицион салоҳияти. / “Ўзбекистонда суғурта фаолиятини рақамлаштириш ва инновацион суғурта маҳсулотларини жорий қилиш” мавзусидаги Олий ўқув юртлараро илмий-амалий конференция материаллари тўплами. – Т.: ТМИ, 2021 йил 20 декабрь. 305-308-б.

3. Шодмонқулов К.М. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари рақобатбардошлигини оширишнинг назарий асослари. / “Аграр тармоқ иқтисодий салоҳиятини оширишда институционал ислохотлар ва агрокластерларни ривожлантиришнинг ўрни: муаммо ва ечимлар” мавзусидаги республика илмий-амалий анжумани материаллари тўплами. – Т.: Тошкент давлат аграр университети, 2021 йил 18 май. 264-267-б.

4. Шодмонқулов К.М. Қишлоқ хўжалик маҳсулотлари етиштиришда «ақлли қишлоқ хўжалиги» дан фойдаланишни кенгайтириш. / “Аграр тармоқ иқтисодий салоҳиятини оширишда институционал ислохотлар ва агрокластерларни ривожлантиришнинг ўрни: муаммо ва ечимлар” мавзусидаги республика илмий-амалий анжумани материаллари тўплами. – Т.: Тошкент давлат аграр университети, 2021 йил 18 май. 641-645-б.

5. Шодмонқулов К.М. Кичик саноат зоналари ривожланишига таъсир этувчи омиллар таҳлили. / “Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида статистика тизимини янада такомиллаштириш” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Т.: ТМИ, 2022 йил 18 март. 593-596-б.

6. Шодмонқулов К.М. Ўзбекистонда кичик саноат зоналарида тадбиркорлик субъектларини жойлаштириш тартиби ва уларнинг самарадорлигини ошириш имкониятлари. / “Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида статистика тизимини янада такомиллаштириш” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Т.: ТМИ, 2022 йил 18 март. 613-617-б.

Автореферат ТДИУ “Иқтисодиёт ва таълим” журналида таҳрирдан
ўтказилди

Босишга рухсат этилди: 19.10.2022
Бичими: 60x84 ^{1/16} «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулда босилди.
Шартли босма табағи 3,3. Адади 100. Буюртма: № 234
Тел: (99) 832 99 79; (99) 817 44 54
Гувоҳнома reestr № 10-3279
“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилди.
Манзил: Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй.