

Министерство образования и науки Российской Федерации

Саратовский социально-экономический институт (филиал)
ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Кафедра экономики труда и управления персоналом

Кадровый аудит и консалтинг

Учебное пособие

Для студентов, обучающихся по направлению подготовки
080400.62 «Управление персоналом»
(профиль «Управление персоналом организации»)

Под редакцией
доктора экономических наук,
профессора *В.И. Долгого*

Саратов
2015

УДК 658.310.9

ББК 65.291.6

К 13

Авторы-составители:

кандидат экономических наук, доцент **Э.Е. Воронин**,
кандидат экономических наук, доцент **А.Е. Махметова**

Кадровый аудит и консалтинг: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080400.62 «Управление персоналом» (профиль «Управление персоналом организации») / под ред. проф. В.И. Долгого / Саратовский социально-экономический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». 2015. – 164 с.

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор **С.А. Санинский**
бизнес-тренер, директор ООО «Персонал-Профи» **Т.В. Лаврина**

Рекомендует к печати:
редакционно-издательский совет
ССЭИ РЭУ им. Г.В. Плеханова
09.06.2014 г.

УДК 658.310.9

ББК 65.291.6

©Авт.-сост. Э.Е. Воронин,
А.Е. Махметова, 2015

©Саратовский социально-
экономический институт (филиал)
ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2015

ВВЕДЕНИЕ

Непрерывные и довольно существенные изменения в технологиях, рынках сбыта и потребностях клиентов стали обычным явлением, и предприятия, стремясь сохранить свою конкурентоспособность, вынуждены непрерывно перестраивать корпоративную стратегию и тактику. Однако в сложившихся условиях у фирм, организаций подчас не хватает внутренних ресурсов для своевременного и адекватного реагирования на происходящие изменения. В этой весьма непростой ситуации оказывается полезной помощь квалифицированного консультанта или компании, специализирующейся на предоставлении консалтинговых услуг в области кадрового аудита и управления персоналом.

Цель учебного пособия – формирование комплекса теоретических знаний о содержании, современных методах, инструментах и технологиях кадрового аудита и консалтинга персонала в деятельности современных организаций. В отличие от других изданий данное пособие содержит изложение многих теоретических вопросов и носит прикладной характер в части реализации механизма кадрового аудита и анализа методов работы кадровых организаций.

Структура пособия. Содержание учебного пособия ориентировано на требования учебных стандартов по направлению «Управление персоналом». Рубрики основной части текста соответствуют логике изложения тематического плана учебной программы дисциплины «Кадровый аудит и консалтинг».

Пособие подготовлено как учебный материал, который предназначен для обучения студентов. Оно разбито на основ-