

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**
**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

На правах рукописи

УДК: 658.01:6П9 (575.1)

ДАЛИЕВ ХУСАН ХОЖАКБАРОВИЧ

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ
МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕГКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА
(на примере ИП“Alkimtextile”)**

5A230201 – Менеджмент (реальный сектор)

**ДИССЕРТАЦИЯ
на соискание
академической степени магистра**

**Научный руководитель:
Проф. Юлдашев Н.К.**

Ташкент 2018

В данной диссертации разработан новый концептуальный подход в использовании современных методов менеджмента на предприятиях легкой промышленности Узбекистана; выявлены теоретические основы современных методов менеджмента; анализированы методы управления ИП "Alkimtextile"; разработаны практические предложения по совершенствованию методов управления на ИП "Alkimtextile" в условиях модернизации экономики.

In this dissertation a new conceptual method in management and organizing the process of retraining and enhancing the qualifications of the personnel in enterprises has been developed; the theoretical foundations of forming the system of enhancing the qualifications of the personnel in enterprises has been uncovered; organizing the process of retraining and enhancing the qualifications of the personnel of "Alkimtextile" SC has been analyzed; practical recommendations on perfecting the system of enhancing the qualifications in enterprises in the condition of modernizing the economy has been developed.

Магистерская диссертация прошла предварительную защиту на кафедре «Менеджмент»

Протокол № 14 от " 24" июля 2018 г.

Заведующий кафедрой: Султанов Н.К.

Научный руководитель: Султанов Н.К.

Рецензент: Бек Рамазанов М.

Магистрант: Садик Замиев С.С.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Глава I. Содержание современных методов менеджмента	8
1.1. Понятие методов управления.....	8
1.2.Классификация методов менеджмента	17
1.3. Особенности современных методов менеджмента	21
Выводы по I главе	29
Глава II. Анализ методов управления ИП “Alkimtextile”.....	31
2.1. Краткая характеристика ИП “Alkimtextile”	31
2.2. Анализ методов управления на ИП “Alkimtextile”.....	42
Выводы по II главе.....	55
Глава III. Пути совершенствования методов управления на ИП “Alkimtextile”.....	57
3.1.Основные направления совершенствования использования методов менеджмента на ИП “Alkimtextile”.....	57
3.2. Оценка эффективности методов менеджмента.....	66
3.3.Повышение эффективности методов менеджмента.....	72
Выводы по III главе.....	79
Выводы и и предложения.....	80
Список использованной литературы.....	84

ВВЕДЕНИЕ

Обоснованность темы магистерской диссертации и её актуальность. Главной целью деятельности любой организации является получение прибыли. Но эффективная работа не возможна, если она не структурирована и не регулируется принципом ведения управленческой деятельности, в соответствии с которыми разрабатываются методы управления. Использование методов управления позволяет осуществлять управленческие функции, что обогащает теорию и практику менеджмента. Таким образом, актуальность выбранной темы заключается в том, что проблемы, возникающие на предприятиях в новых рыночных условиях, не представляется возможным решать без современного профессионального менеджмента и методов управления.

Как отмечает Президент Республики Узбекистан Ш.Мирзиёев: «Сегодня задача каждого из нас, и прежде всего руководителей органов государственного управления, на основе критического анализа положения дел в соответствующих сферах и отраслях ответственно обеспечить реализацию возложенных на нас задач. Время для этого настало. »¹

Для решения этих задач требуется создание эффективных методов управления предприятием. Правильно сформированная организационная структура, четко прописанные должностные обязанности, правила взаимодействия между подразделениями необходимы для успешного функционирования бизнеса.

Исходя из этого мы выбрали темой “Использование современных методов менеджмента на предприятиях легкой промышленности Узбекистана” для диссертации.

Это и предопределило выборе данной темы диссертации.

¹ Ш.Мирзиёев “Критический анализ, жесткая дисциплина и персональная ответственность должны стать вседневной нормой в деятельности каждого руководителя”, газета «Народное слово», 16 января 2017 года.