

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ НАУКИ И
ИННОВАЦИИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

На правах рукописи
УДК: 334.75:336

САИДМАМАТОВА МУХАЙЁ ХАЙРУЛЛАЕВНА

**ИНСТИТУТЫ И МЕХАНИЗМЫ ФИНАНСОВЫХ РАСХОДОВ
СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РЕГИОНА**

**70411302 – “Управление бизнесом (Master of Business administratin-
MBA)”**

Написана для получения академической степени магистра

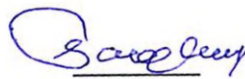
ДИССЕРТАЦИЯ

Научный руководитель: д.э.н., проф Гафуров У. В.

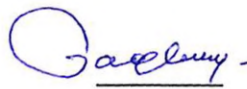
ТАШКЕНТ – 2025

Диссертация выполнена на кафедре «Управление бизнесом»
Ташкентского государственного экономического университета.

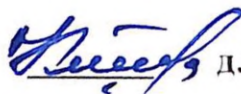
Научный руководитель

 д.э.н., проф. У. В. Гафуров

Заведующий кафедрой

 - д.э.н., проф. У.В. Гафуров

Декан факультета вечернего
обучения и магистратуры

 д.э.н, проф. Ж. Каримкулов

Я, Саидмаматова Мухайё, настоящую магистерскую диссертационную работу выполнила самостоятельно. Гарантирую, что в работе отсутствуют случаи плагиата. Мне известно, что в случае выявления факта плагиата магистерская диссертация может быть аннулирована по представлению председателя Государственной аттестационной комиссии, а итоговая оценка будет признана «неудовлетворительной».

ПРОТОКОЛ № _____ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ
ДИССЕРТАЦИИ

2025 год "04.04" Апрель

Факультет вечерней формы обучения и магистратуры

2 курс магистратуры, группы МБА-21 по специальности "Управление
Бизнесом"

по итогам предварительной защиты магистерской диссертации

Сандинаматовой Михайле Кайрунаевна (ой)

по теме "Исследование и механизмы факторов расходов
субъектов малого предпринимательства региона

выявлены следующие недостатки:

- в работе упирается мировое подходы, однако не представлена систематическое сопоставление с конкретными странами
- хотя в работе упирается, что conducted малому предпринимательству неравномерно распределяется по регионам, нет количественного сравнения между областями.

Заключение по магистерской диссертации (рекомендована/ не рекомендована для защиты
в МНМС Бизнес управление

Председатель комиссии: Тадуров Э. -заведующий кафедрой «Бизнес управление»
Тадуров Э.

Члены комиссии: проф. Кошкин

проф. Кудрявцев Ф.

проф. Нурдешев А.

Нурдешев. К. - секретарь

Примечание: В предварительной защите магистр должен иметь при себе магистерскую диссертацию, сертификат на антиплагиат, заключение научного руководителя, внутреннюю рецензию, копии минимум двух статей.

АННОТАЦИЯ

Развитие малого предпринимательства играет ключевую роль в формировании устойчивой и конкурентоспособной экономики Узбекистана. Однако ограниченный доступ к финансовым ресурсам, высокая доля обязательных расходов и фрагментарность институтов поддержки создают значительные барьеры для эффективной деятельности субъектов малого бизнеса. В условиях цифровой трансформации экономики особую актуальность приобретает совершенствование механизмов реализации финансовых расходов и переход к модели финансирования, ориентированной на результат.

Данная диссертационная работа направлена на изучение существующих институтов и форм поддержки, выявление проблем и разработку практических предложений по оптимизации финансовой политики в отношении малого предпринимательства.

Аналитическая часть диссертации посвящена оценке текущего состояния системы финансовой поддержки малого бизнеса в Узбекистане. Проанализированы структура и динамика финансовых расходов, выявлены основные источники затрат — кредиты, комиссии, лизинг и страхование. Рассмотрена деятельность ключевых институтов: Агентства по поддержке предпринимательства, Гарантийного фонда, IT Park и других. Отдельное внимание уделено кейсу ООО «Ozborn Textile», где показано, как цифровизация и участие в программах поддержки способствовали снижению издержек и росту экспортной выручки.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения разработанных рекомендаций в деятельности государственных органов, финансовых институтов и самих субъектов предпринимательства.

ABSTRACT

Small business development plays a key role in creating a sustainable and competitive economy in Uzbekistan. However, limited access to financial resources, a high share of mandatory expenses and fragmentation of support institutions create significant barriers to the effective operation of small businesses. In the context of the digital transformation of the economy, improving the mechanisms for implementing financial expenses and the transition to a results-oriented financing model is of relevance.

This dissertation is aimed at studying existing institutions and forms of support, identifying problems and developing practical proposals for optimizing financial policy in relation to small businesses.

The analytical part of the dissertation is devoted to assessing the current state of the financial support system for small businesses in Uzbekistan. The structure and dynamics of financial expenses are analyzed, the main sources of costs are identified - loans, commissions, leasing and insurance. The activities of key institutions are considered: the Agency for Entrepreneurship Support, the Guarantee Fund, IT Park and others. Special attention is paid to the case of Ozborn Textile LLC, which shows how digitalization and participation in support programs contributed to a reduction in costs and an increase in export revenue.

The practical significance of the work lies in the possibility of applying the developed recommendations in the activities of government agencies, financial institutions and business entities themselves.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНСТИТУТОВ И МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ФИНАНСОВЫХ РАСХОДОВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНЕ	9
1.1. Сущность, структура и классификация финансовых расходов субъектов малого предпринимательства	9
1.2. Институты поддержки финансовых расходов субъектов малого предпринимательства и их основные задачи.	25
1.3. Механизмы реализации финансовых расходов субъектов малого предпринимательства.	46
Выводы по первой главе.....	52
ГЛАВА 2. СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТОВ И МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ФИНАНСОВЫХ РАСХОДОВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ.	53
2.1. Динамика и основные тенденции финансовых расходов субъектов малого предпринимательства в Узбекистане.	53
2.2. Развитие институтов поддержки финансовых расходов субъектов малого предпринимательства в стране.	60
2.3. Характеристика механизмов, используемых при реализации финансовых расходов субъектов малого предпринимательства в Узбекистане.	67
Выводы по второй главе.....	70

ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУТОВ И МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ ФИНАНСОВЫХ РАСХОДОВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ.	72
3.1. Создание новых институтов поддержки финансовых расходов субъектов малого предпринимательства в Узбекистане.....	72
3.2. Совершенствование механизмов реализации финансовых расходов субъектов малого предпринимательства в Узбекистане.....	79
3.3. Интеграция цифровых платформ и интеллектуальных решений в систему поддержки финансовых расходов малого предпринимательства.	87
Выводы по третьей главе.....	93
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	95
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	98

ВВЕДЕНИЕ

Обоснованность и актуальность темы магистерской диссертации обусловлена тем, что в условиях экономической нестабильности, инфляционных колебаний и ограниченного доступа к заемным средствам, малые предприятия испытывают значительные трудности в планировании и реализации финансовых расходов. Зачастую это приводит к росту затратной нагрузки, снижению рентабельности и затруднениям в осуществлении инвестиционных проектов. Именно поэтому вопросы оценки, оптимизации и институционального регулирования финансовых расходов в сегменте малого бизнеса требуют комплексного научного осмысления.

Рациональная организация финансовых потоков, минимизация издержек и применение адаптивных стратегий в области управления обязательствами становятся ключевыми условиями не только выживания, но и устойчивого развития предприятий малого сектора. Особую актуальность приобретает исследование экономических и институциональных механизмов, способных повысить эффективность финансовых расходов в условиях ограниченных ресурсов. В этих условиях важно учитывать специфику региона, состояние финансовой инфраструктуры и уровень взаимодействия между бизнесом и институтами государственной поддержки.

Объектом исследования выступает предприятие малого бизнеса — Общество с ограниченной ответственностью "Ozborn Textile", осуществляющее производственную деятельность в текстильной отрасли Узбекистана. Данная компания выбрана как репрезентативный пример малого предприятия, активно взаимодействующего с механизмами государственной поддержки, участвующего в экспортных операциях и внедряющего элементы цифровизации в процесс управления финансами.

Предметом исследования являются институциональные и экономические механизмы, определяющие процессы формирования, учёта