

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

РАЖАБОВ НАЗИРЖОН РАЗЗОҚОВИЧ

ИНВЕСТИЦИОН МУҲИТ ЖОЗИБАДОРЛИГИНИ БОШҚАРИШНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ (Навоий ЭИЗ мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент шаҳри– 2021 йил

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in
economic sciences**

Ражабов Назиржон Раззоқович

Инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш
(Навой ЭИЗ мисолида)..... 3

Ражабов Назиржон Раззоқович

Совершенствование управления привлекательностью инвестиционной
среды (на примере СЭЗ Навои)..... 25

Rajabov Nazirjon Razzoqovich

Improving the management of the investment climate attractiveness (on the
example of the Navoi FEZ) 49

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works..... 52

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

РАЖАБОВ НАЗИРЖОН РАЗЗОҚОВИЧ

ИНВЕСТИЦИОН МУҲИТ ЖОЗИБАДОРЛИГИНИ БОШҚАРИШНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ (Навоий ЭИЗ мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент шаҳри – 2021 йил

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2021.1.PhD/Iqt1057 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси (tsue.uz) ва «Ziyonet» Ахборот-таълим портали (www.ziyonet.uz)да жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Мустафақулов Шерзод Игамбердиевич
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

Расмий оппонентлар:

Йўлдошев Нуритдин Қурбонович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Шарифходжаев Усмон Ульфатович
DSc

Етакчи ташкилот:

Тошкент молия институти

Диссертация химояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги DSc.03/30.12.2020.I.16.02 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «___» _____ куни соат _____ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислоҳ Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871)239-28-72; факс (99871)232-01-49; e-mail: tdiu@tsue.uz.

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (_____ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислоҳ Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871)239-28-72; факс (99871)232-01-49; e-mail: tdiu@tsue.uz.

Диссертация автореферати 2021 йил «___» _____ куни тарқатилди.

(2021 йил «___» _____ даги _____ рақамли реестр баённомаси).

М.П. Эшов

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш раиси, и.ф.д., доцент

Д.М. Мавлянова

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.ф.д.

Ш.Дж. Эргашходжаева

Илмий даражалар берувчи Илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурлиги. Инвестицион сиёсатни бошқариш жаҳон мамлакатлари иқтисодиётини ҳаракатга келтирувчи, унинг тараққиётини таъминловчи ва юксак даражада тараққий этишида ҳал қилувчи драйвер сифатида муҳим аҳамият касб этади. «Жаҳонда 2019 йилда тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар ҳажми 1,54 триллион АҚШ долларини ташкил этган бўлса-да, 2020 йил якунлари бўйича унинг ҳажми 40 фоизгача пасайган»¹. Бу тенденция мамлакатларнинг инвестицион салоҳияти заифлашуви билан боғлиқ бўлиб, айти пайтда уларда инвестицион фаолиятни барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш, эркин иқтисодий зоналар фаолиятини кенгайтириш ва ресурс салоҳиятидан самарали фойдаланиш асосида қулай инвестицион муҳит яратишга эришилмоқда.

Жаҳоннинг нуфузли молия муассасалари, хусусан, Жаҳон банки, Халқаро валюта фонди, БМТнинг Тараққиёт дастурлари сингари халқаро ташкилотлар томонидан инвестицион муҳит жозибadorлигини баҳолаш ва самарали инвестиция қарорларини қабул қилиш, эркин иқтисодий зоналарнинг иқтисодий-ҳуқуқий мақомини ошириш ва уларни оптимал жойлаштириш, инвесторлар учун қулай муҳит яратиш бўйича тадқиқотлар олиб борилмоқда. Ҳозирги кунда жаҳонда инвестицион муҳит жозибadorлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари ва уни баҳолашнинг илмий-услубий жиҳатларини халқаро стандартлар талаблари даражасида ташкил этиш, инвестицион муҳит жозибadorлигини самарали бошқаришнинг зонал сиёсатини ишлаб чиқиш, инвесторлар фаолияти самарadorлигини таъминлашда «инвестицион мавқеи»ни шакллантириш каби устувор йўналишларда ҳам илмий тадқиқотлар ўтказилмоқда.

Ўзбекистонда инвестиция муҳитини янада яхшилаш, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб этишни рағбатлантириш, инвесторларнинг инвестицион сиёсат изчиллигига ишончини мустаҳкамлаш ва давлат тузилмаларининг инвесторлар билан ишлашдаги масъулиятини ошириш, инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш жараёнларини бошқариш, баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш, инвестицион фаолликни таъминлаш орқали миллий иқтисодиёт рақобатбардошлигини ошириш бўйича тизимли ишлар амалга оширилмоқда. Мамлакатда инвестицион фаолиятдаги таваккалчиликнинг юқорилиги, инвестицион муҳитни шакллантиришнинг минтақалар учун мослашувчан моделлари қўлланилмаслиги, эркин иқтисодий зоналарда амалга оширилаётган лойиҳалар якунланмаслиги, потенциал ва истиқболли инвесторларнинг самарали фаолиятини таъминлашнинг ташкилий-иқтисодий механизминини ишлаб чиқиш масалалари муҳим аҳамият касб этмоқда.

Инвестицион муҳит жозибadorлигини ошириш йўналиши сифатида «мамлакатда инвестиция муҳитини янада яхшилаш, тўғридан-тўғри инвестицияларни жалб этишни рағбатлантириш, инвестиция лойиҳаларини ўз вақтида ва сифатли амалга ошириш, янги ишлаб чиқариш қувватлари ва иш жойларини яратиш, инфратузилмани такомиллаштириш ҳамда ҳудудларни

¹ World Investment Report 2020. International Production Beyond the Pandemic. United Nations, Geneva, 2020.

ободонлаштириш ва халқ фаровонлиги даражасини ошириш»² бўйича муҳим вазифалар белгилаб берилган. Мазкур вазифаларнинг самарали ижроси республикамизда инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштиришни тақозо этади.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги, 2018 йил 1 августдаги ПФ-5495-сон «Ўзбекистон Республикасида инвестиция муҳитини тубдан яхшилаш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2020 йил 2 июндаги ПФ-6003-сон «Ўзбекистон Республикасининг халқаро рейтинг ва индекслардаги ўрнини яхшилаш ҳамда давлат органлари ва ташкилотларида улар билан тизимли ишлашнинг янги механизмини жорий қилиш тўғрисида»ги фармонлари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 22 июлдаги 616-сон «Инвестиция лойиҳаларини назорат ва мониторинг қилиш соҳасида ахборот тизимини жорий этиш ва ундан фойдаланиш бўйича ташкилий чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарори ҳамда мазкур соҳага тегишли бошқа норматив-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқариш муаммолари хорижий олимлардан Й.Шумпетер, Ф.Хаек, Ж.Б.Будвил, М.Портер, П.Кругман, М.Фужита, М.Муре, Х.Шмитц, К.Махн, Ли-Ю-Хонг, Жианг-Минг, Р.Жемес, П.Ёнгсанг³ ва бошқа олимларнинг илмий ишларида тадқиқ этилган.

Мустақил Давлатлар Ҳамдўстлиги мамлакатлари олимлари, хусусан, О.А.Бияков, А.Г.Гранберг, Ю.А.Гаджиев, С.М.Дробишевский, В.К.Ломакин, Я.Д.Лисоволик, Г.Л.Азоев, Б.С.Жихаревич, Р.Фатхутдинов, Ю.В.Савельев, Е.А.Коломак, А.С.Новоселов, С.С.Артоболевский, Б.М.Гринчель⁴ ва

² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 14 майдаги «Ўзбекистон Республикаси инвестиция дастурини шакллантириш ва амалга оширишнинг сифат жиҳатидан янги тизимга ўтиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ-5717-сон фармони // Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 15.05.2019 й., 06/19/5717/3132-сон; 18.08.2020 й., 06/20/6042/1190-сон.

³ Шумпетер Й. Теория экономического развития / Пер. с нем.: – М.: Прогресс, 1982 г. – 455 с.; Hayek F.A. Individualism and Economic Order / F.A. Hayek. – Chicago: Univ. of Chicago Press, 1948; Портер М. Международная конкуренция: Пер. с англ. / Под ред. В.Д. Щегина. – М.: Международные отношения, 1993 г. – 886 с.; Krugman P. Geography and Trade. Cambridge: The MIT Press, 1992; Fujita M., Krugman P., Venables A.J. The Spatial Economy: Cities, Regions and International Trade. – The MIT Press, 2001. P. 384.; Moore M., Schmitz H. Idealism, realism and the investment climate in developing countries- Sussex: Institute of Development Studies, 2016 - p.22.; Mahn K.D. The Impact of Sustainable Investment Strategies // Institutional Investor Journal. 2016. Vol. 25, no. 2. P. 96-102.; Liu Yu-Hong, Jiang I-Ming. Optimal proportion decision-making for two stages investment- North American Journal of Economics and Finance 48(2019) 776-785, www.elsevier.com/locate/najef; James R. Hines Jr, Jongsang Park Investment ramifications of distortionary tax subsidies-Journal of Public Economics 172 (2019) 36–51, www.elsevier.com/locate/jpube.

⁴ Бияков О.А. Региональное экономическое пространство: измерение использования потенциала. Автореф. дис. Д.э.н. – Кемерово, 2005.-42с; Гранберг А.Г. О программе фундаментальных исследований пространственного развития России. //Регион: экономика и социология, №2, 2009 г. 166-178; Гаджиев Ю.А. Зарубежные теории регионального экономического роста и развития. // Экономика региона, выпуск 2-й, 2009 г., с.45-62; Ломакин

бошқаларнинг асарларида инвестицион бошқарув назариялари, инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқариш жараёнидаги менежмент функциялари, давлатнинг самарали инвестицион муҳит яратиш жараёнларини бошқариш масалалари ўрганилган.

Ўзбекистонда инвестицион муҳит ва инвестицион жозибадорликни оширишнинг илмий-методологик асосларини такомиллаштириш, барқарор иқтисодий ўсишни таъминлашда эркин иқтисодий зоналар фаолияти самарадорлигини ошириш ҳамда хорижий инвестициялардан самарали фойдаланиш масалалари М.Абдусалямов, Қ.Абирқулов, Т.Ахмедов, Д.Ғозибеков, Ш.Мустафақулов, А.Қаюмов, А.Содиқов, А.Солиев, Н.Ҳайдаров, Н.Йўлдошев, Ф.Эгамбердиев⁵ ва бошқа олимларнинг асарларида ўз аксини топган.

Бироқ мазкур йўналишда амалга оширилган илмий тадқиқот ишларининг кўламига қарамай, инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришда ҳудудий ишлаб чиқариш комплекслари, иқтисодий районлаштириш, ишлаб чиқариш кучларини жойлаштириш ва ривожлантириш концепциялари, эркин иқтисодий ва зонал ҳудудларни бошқаришнинг ташкилий-услубий жиҳатларига алоҳида эътибор қаратилмаган. Бу эса инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқариш йўналишларини чуқурроқ тадқиқ этишни тақозо этади.

Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация иши Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ, ПЗ-20170928323-сон «Минтақалар экспорт салоҳиятини оширишда инвестиция дастурларидан самарали фойдаланиш» мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

инвестицион муҳит жозибадорлигининг моҳияти, таркиби ва баҳолаш мезонларини тадқиқ этиш, уни бошқаришнинг замонавий тенденцияларини ёритиш;

инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришга оид илғор хорижий

В.К. Мировая экономика. Учебник. 4-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г. – 671 с.; Лисоволик Я.Д. Глобализация: от Великого шелкового пути до ВТО. // Российский журнал, 12 января 2007 г.; Азоев Г.Л. Конкуренция: анализ, стратегия и практика. – М.: Центр экономики и маркетинга, 1996 г. – 208 с.; Жихаревич Б.С., Лимонов Л.Э., Жунда Н.Б. Региональная экономика и пространственное развитие. Учебник в 2-х томах. – М.: Юрайт, 2014 г.; Фатхутдинов Р. Глобальная конкурентоспособность: монография. – М.: РИА Стандарты и качество, 2009 г. –464 с.; Савельев Ю.В. Управление конкурентоспособностью региона: от теории к практике. – Петрозаводск: КарНЦ РАН, 2010 г.–516с.; Гринчель Б.М. Повышение конкурентоспособности территорий как обобщающая задача стратегического планирования. – СПб., 2007 г. – 120 с.

⁵ Абдусалямов М. О целях и методологических основах региональной политики. Научно-исследовательский центр «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ. – Ташкент, 2015 г.; Ахмедов Т.М. Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексного развития регионов Узбекистана. – Т.: ФАН, 1992 г.; Мустафақулов Ш.И. Инвестицион муҳит жозибадорлиги. – Т., 2017; Қаюмов А.А. Некоторые аспекты управления в рыночной экономике. Материалы Республиканской Научно-практической конференции. – Москва, 1-2 февраля, 2014г.; Садыков А.М. Приоритетные направления повышения конкурентоспособности экономики Узбекистана. Материалы IV-Форума экономистов Узбекистана. – Ташкент, 2012 г.; Солиев А.С. Иқтисодий география назария, методика ва амалиёт. Монография. – Т.: Камалак, 2013 й.; Эгамбердиев Ф.Т. Иқтисодиёт назарияси, Ўқув қўлланма. – Т.: «Иқтисод-молия» нашриёти, 2014 й.

тажрибани ўрганиш ва улардан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш имкониятларини тадқиқ этиш;

инвестицион муҳит жозибadorлигини баҳолашнинг илмий-услубий жиҳатлари, ижтимоий-иқтисодий ривожланиш ва инвестицион муҳит жозибadorлиги ўртасидаги боғлиқликни ифодаловчи эконометрик моделлар таҳлилини ўрганиш;

Навоий ЭИЗининг инвестицион салоҳиятига таъсир этувчи омиллар ва улардан фойдаланиш самарadorлигини таҳлил қилиш;

ресурс салоҳиятидан самарали фойдаланиш орқали инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштиришнинг асосий йўналишларини тадқиқ қилиш;

инвестицион салоҳиятни барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида Навоий вилояти эркин иқтисодий зонасининг инвестицион фаолияти олинган.

Тадқиқотнинг предмети инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштириш жараёнида юзага келувчи иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқотда гуруҳлаш, қиёсий таҳлил, тизимли ёндашув, иқтисодий-математик моделлар, корреляцион, регрессион таҳлил, эксперт баҳолаш усулларида фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

эркин иқтисодий зоналарда инвестицион муҳит жозибadorлигининг бошқарув самарadorлиги даражасини инвестицион фаоллик ва жалб этилган сармоянинг даромадлилик кўрсаткичлари асосида рейтинг баҳолаш тизими таклиф этилган;

эркин иқтисодий зоналарда потенциал ва истикболли инвесторларнинг «инвестицион мавқеи»ни оширишнинг риск-менежмент стратегияси баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш асосида такомиллаштирилган;

маъмурий-иқтисодий ҳудудларнинг инвестицион муҳит жозибadorлигини самарали бошқаришга қаратилган Зонал сиёсат концепциясига «макон инвестицион паспорти ва харитаси»ни киритиш орқали ташкилий жиҳатлари такомиллаштирилган;

инвестицион салоҳиятни барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш асосида Навоий вилоятининг ялпи ҳудудий маҳсулот ҳажмининг 2025 йилгача прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

Навоий ЭИЗи инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришнинг амалдаги механизми таҳлили асосида унинг заиф жиҳатлари аниқланган ҳамда уни такомиллаштириш бўйича тавсиялар ишлаб чиқилган;

иқтисодий ўсиш, модернизация ва диверсификация даражаси, ишбилармонлик муҳити, давлатнинг эркин иқтисодий зоналар ташкил этиш сиёсати ва иқтисодиётнинг очиклигини комплекс ҳисобга олувчи коэффицентлар билан айрим ҳолда баҳолаш ва омилларни тизимли тадқиқ

қилиш орқали инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш бўйича услубий тавсиялар ишлаб чиқилган;

инвестицион салоҳият ва инновацион ривожланиш қонуниятларидан келиб чиқиб, инвестицион муҳит жозибадорлигини баҳолаш услубиёти таклиф этилган;

турли омилларнинг ўзаро алоқадорлигини тадқиқ этишнинг янги концептуал схемаси асосида инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштиришнинг ўрта ва узоқ муддатли вазифаларни амалга оширишга қаратилган комплекс тадбирлари тизими ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги тадқиқотда қўлланилган ёндашув ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги, маълумотларнинг расмий манбалар, жумладан Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиётни ривожлантириш ва камбағилликни қисқартириш вазирлиги департаменти маълумотларидан олингани ҳамда тегишли хулоса ва таклифларнинг амалиётга жорий қилингани билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқотнинг илмий аҳамияти шундаки, унда ишлаб чиқилган инвестицион муҳит жозибадорлигини баҳолаш мезонлари, уни бошқаришнинг замонавий тенденциялари, ижтимоий-иқтисодий ривожланиш ва инвестицион муҳит жозибадорлиги ўртасидаги боғлиқликни ифодаловчи эконометрик моделлар, ЭИЗининг инвестицион салоҳиятига таъсир этувчи тизимлаштирилган омиллар, эркин иқтисодий зоналарда потенциал ва истикболли инвесторларнинг «инвестицион мавқеи»ни оширишнинг риск-менежмент стратегияси, ҳудудларнинг инвестицион салоҳиятини акс эттиришга хизмат қилувчи Зонал сиёсат концепцияси бўйича илмий тавсиялар ва услубий қоидалар республикамиз ҳудудлари ва тармоқларида инвестицион муҳит жозибадорлигини ошириш чора-тадбирлари дастурларини ишлаб чиқишга яқиндан ёрдам бериши билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти Навоий вилояти инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш, инвестицион муҳит жозибадорлигини баҳолаш ва эркин иқтисодий зоналарда инвестицион салоҳиятини акс эттиришга хизмат қилувчи мезонлар тизими ҳудудий ва давлат дастурларини ишлаб чиқишда муҳим методологик манба сифатида хизмат қилиши, шунингдек, тадқиқот натижаларидан «Менежмент», «Инвестицион менежмент», «Стратегик менежмент», «Инвестицион лойиҳаларни бошқариш» фанлари бўйича дарслик ва ўқув қўлланмалари тайёрлашда илмий манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш йўналишлари бўйича олинган илмий натижалар асосида:

эркин иқтисодий зоналарда инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқарув самарадорлиги даражасини инвестицион фаоллик ва жалб этилган сармоянинг даромадлилик кўрсаткичлари асосида рейтинг баҳолаш бўйича таклиф Навоий вилояти ҳокимлигининг инвестициялар, инновациялар, хусусийлаштирилган корхоналарга кўмаклашиш, эркин иқтисодий ва кичик

саноат зоналари ҳамда туризмни ривожлантириш масалалари бошқармаси фаолиятига жорий этилган (Навоий вилояти ҳокимлигининг 2020 йил 10 ноябрдаги 01-04/1867-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида вилоятга жалб этилган хорижий инвестициялар ҳажми 2020 йилда 11,2 фоизга ошган;

эркин иқтисодий зоналарда потенциал ва истиқболли инвесторларнинг «инвестицион мавқеи»ни оширишнинг баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш асосида такомиллаштирилган риск-менежмент стратегияси Навоий вилояти ҳокимлигининг Саноатни ривожлантириш, капитал қурилиш, коммуникациялар ва коммунал хўжалик масалалари бошқармаси фаолиятига жорий этилган (Навоий вилояти ҳокимлигининг 2020 йил 10 ноябрдаги 01-04/1867-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликни амалиётга жорий этилиши натижасида Навоий ЭИЗда фаолият юритаётган хорижий инвестиция иштирокидаги корхоналарнинг дирекция билан ҳамкорликдаги шартномани узайтириш ҳақида кўшимча аризалари сони 2020 йилда 16 фоизга ошган;

маъмурий-иқтисодий ҳудудларнинг инвестицион муҳит жозибадорлигини самарали бошқаришга қаратилган зонал сиёсат концепциясига «макон инвестицион паспорти ва харитаси»ни киритиш орқали ташкилий жиҳатлари такомиллаштирилиши бўйича таклиф Навоий вилояти ҳокимлигининг Инвестициялар ва ташқи савдо бошқармаси фаолиятига жорий этилган (Навоий вилояти ҳокимлигининг 2020 йил 10 ноябрдаги 01-04/1867-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликни амалиётга жорий этилиши натижасида Навоий вилоятидаги потенциал ва истиқболли инвесторларнинг янги иш ўринлари яратишдаги иштироки 11,4 фоизга, ўзлаштирилган инвестициялардаги иштироки 19,9 фоизга ошган;

инвестицион салоҳиятни барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш асосида Навоий вилоятининг ялпи ҳудудий маҳсулот ҳажмини 2025 йилгача прогноз кўрсаткичларидан Навоий вилояти ҳокимлигининг Инвестициялар ва ташқи савдо бошқармасида фойдаланилган (Навоий вилояти ҳокимлигининг 2020 йил 10 ноябрдаги 01-04/1867-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгилик Навоий вилоятининг 2025 йилгача бўлган ҳудудий инвестиция дастурларини ишлаб чиқишда фойдаланилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари 3 та халқаро ва 4 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 18 та илмий иш, шу жумладан, 1 та монография, ОАК томонидан эътироф этилган республика журналларда 7 та, нуфузли хорижий журналларда 3 та илмий мақола, шунингдек, илмий-амалий конференциялар тўпламларида 7 та маъруза тезиси нашр этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертациянинг ҳажми 139 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

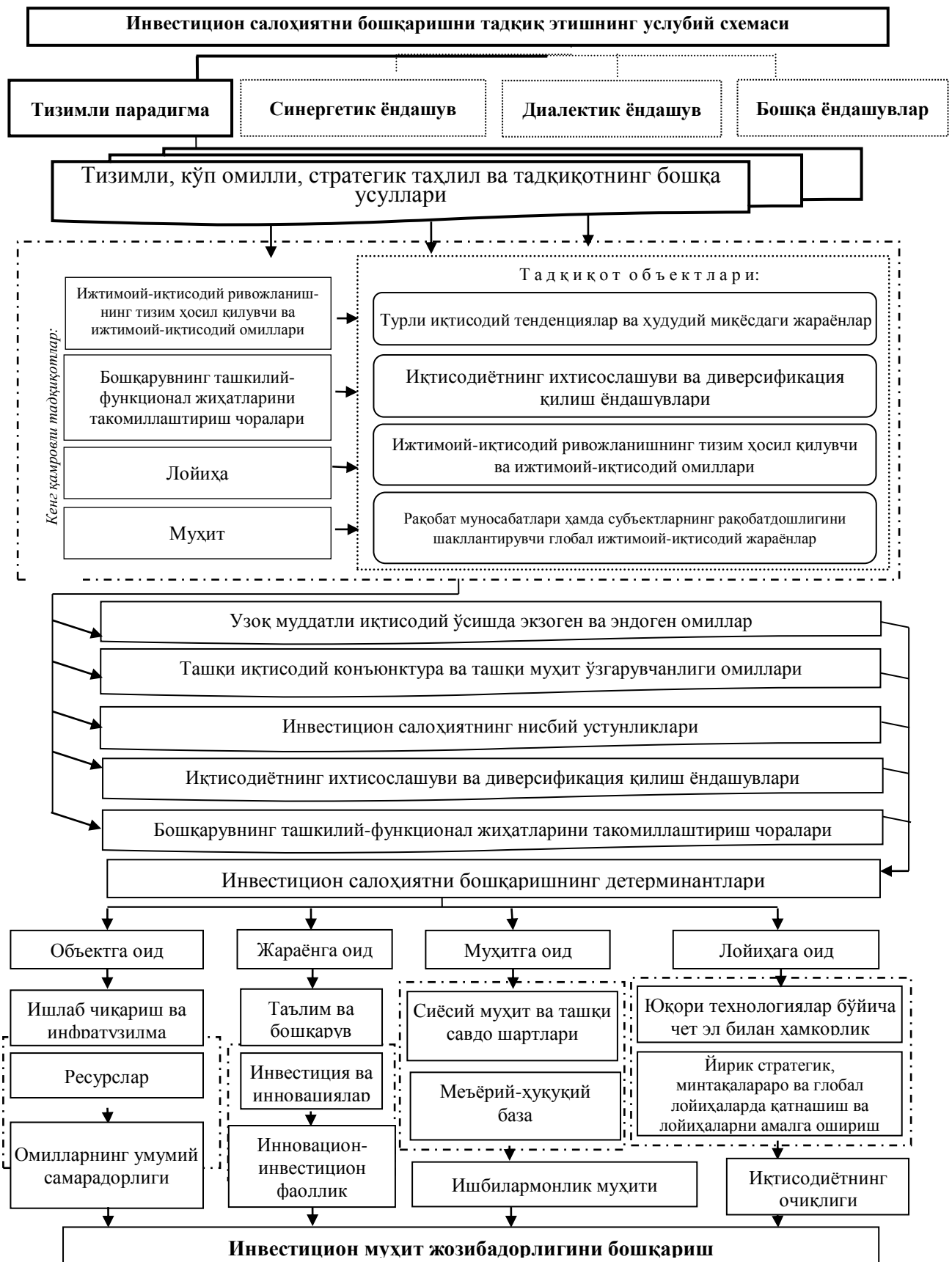
Диссертациянинг **кириш** қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, мавзунинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгиликлари ва амалий аҳамияти изоҳлаб берилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши, нашр қилинган ишлар ва диссертация тузилиши тўғрисидаги маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **«Инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришнинг назарий-услубий асослари»** деб номланган биринчи бобда инвестицион муҳит жозибadorлигининг моҳияти, таркиби ва баҳолаш мезонлари, бошқаришнинг замонавий тенденциялари, инвестицион муҳит жозибadorлигини ошириш борасидаги илғор хорижий тажрибалар ва улардан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш йўналишлари, эркин иқтисодий зоналарнинг инвестицион салоҳияти ва иқтисодий-ҳуқуқий мақоми масалалари ёритилган.

Инвестиция сиёсати ҳар бир давлатнинг иқтисодий ривожланиши ва унда ишлаб чиқаришни кенгайтиришнинг энг асосий йўналишларидан бири ҳисобланади. Инвестицион жозибadorлик эса иқтисодиётнинг барқарор ривожланишига қаратилган иқтисодиётга керакли миқдор ва сифатдаги инвестициялар кириб келишини таъминловчи ижтимоий-иқтисодий шарт-шароитлар мажмуидир. Иқтисодий ривожланишни таъминлай олувчи капитални жалб этиш учун мамлакатда инвестицион муҳит мавжуд бўлиши ва уни бошқариш талаб этилади.

Тадқиқотда корхона даражасидан тортиб миллий иқтисодиёт даражасигача инвестицион фаолиятни бошқаришнинг пухта ўйланган, фундаментал назарияларини яратишга эҳтиёж юзага келиши асосланган. Инвестицион муҳит жозибadorлиги мамлакатга инвестициялар оқимини белгиловчи, таъминловчи, кафолатловчи ва инвестиция фаоллиги билан баҳоланувчи объектив иқтисодий, ижтимоий ва табиий асослар, воситалар, имконият ва чекловлар йиғиндиси сифатида ўрганилган.

Замонавий иқтисодиётда инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқариш бўйича икки хил ёндашув мавжуд: биринчиси, инвестицион салоҳиятни самарали бошқаришга иқтисодий фаолиятнинг миқдорий кўрсаткичларини қиёслаш орқали баҳо бериш бўлса, иккинчиси, бошқарув жараёни учун сарфланган маблағлар миқдорида бошқарув қарори, қонун ёки қарорларнинг «ишлаб чиқариш» харажатларида билвосита акс этиши ва унинг нисбатига кўра баҳо беришдир. Шу нуқтаи назардан, муаллифнинг фикрича, инвестицион салоҳиятни бошқариш йўналишларини тадқиқ этишнинг методологик ёндашуви 1-расмда тавсия этилган.



1-расм. Инвестицион муҳит жозибадорлигини таъминлашга хизмат қилувчи бошқарув тизими⁶

Инвестицион муҳит жозибадорлигини таъминловчи инвестицион салоҳият,

⁶ Муаллиф ишланмаси.

инвестицион салоҳият устунликлари ҳамда инвестицион салоҳиятни самарали бошқариш йўналишларининг ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи бошқарув тизими объект, жараён, муҳит ва лойиҳага оид детерминантлар асосида баҳоланиши лозим.

Шу нуқтаи назардан, муаллифнинг фикрича, инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштириш йўналишларини тадқиқ этишнинг методологик ёндашуви инвестицион муҳит жозибadorлигини таъминловчи инвестицион салоҳият, инвестицион салоҳият устунликлари ҳамда инвестицион салоҳиятни бошқариш йўналишларининг ўзаро боғлиқлигини мазмунан ва таркибий жиҳатдан асосланган.

Диссертациянинг **«Инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришнинг амалдаги ҳолати»** деб номланган иккинчи бобида инвестицион муҳит жозибadorлигини баҳоланишнинг илмий-услубий жиҳатлари, ижтимоий-иқтисодий ривожланиш ва инвестицион муҳит жозибadorлигининг боғлиқлиги бўйича эконометрик моделлар таҳлили амалга оширилган, Навоий ЭИЗининг инвестицион салоҳиятига таъсир этувчи омиллар самарadorлиги таҳлил қилинган, бу борада аниқ чора-тадбирлар ишлаб чиқилган ва инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштиришга комплекс ёндашув амалга оширилган.

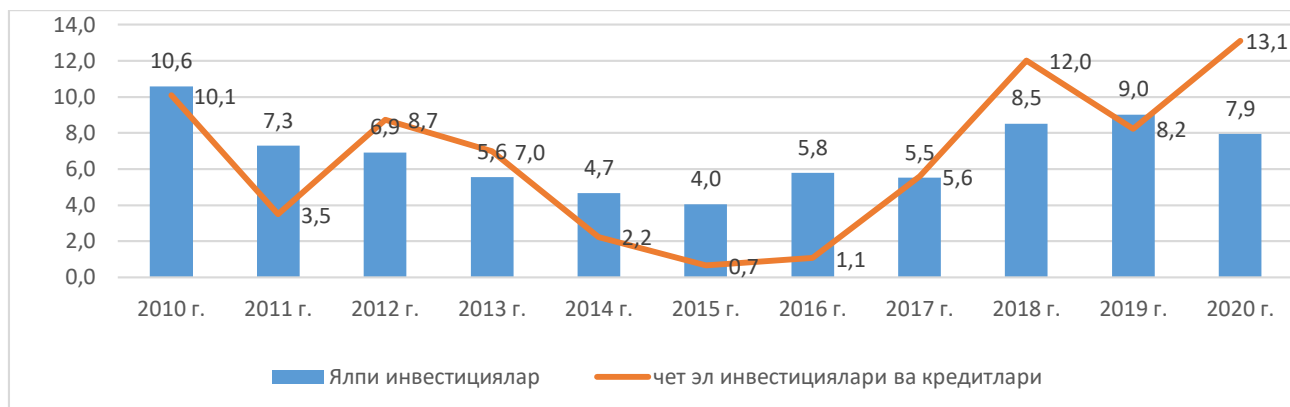
Республика минтақаларида инвестицион муҳит жозибadorлиги ва инвестицион сиғими ўзига хос хусусиятларга эгаллиги боис, минтақа инвестицион мавқеининг юқорилиги ҳамда мазкур кўрсаткичнинг барқарорлик даражасини таъминлаш ва самарали бошқариш учун изчил равишда унинг таркиби ва хусусиятларини тадқиқ қилиш лозим. Айниқса, инвестицион имконият ва инвестицион сиғим ўртасидаги мавжуд ўзгариш ва тафовутларни чуқур таҳлил қилиш асосида номутаносибликларни бартараф этишнинг илмий асосларини яратиш керак. Инвестицион циклнинг бошланиши унинг реал ҳолати ва фаолияти натижаларини қамраб олувчи экзоген ва эндоген омиллар мажмуи ҳамда гетероним ҳолатларни ўз ичига олади.

Навоий вилояти улкан иқтисодий салоҳияти билан республикада муҳим аҳамиятга эга. Вилоят республика иқтисодиётининг рангли металлургия, кимё, энергетика ва қурилиш саноати етакчи ҳудудларидан бири ҳисобланади.

Навоий вилоятига жалб этилаётган ялпи инвестициялар ҳажми республиканинг умумий инвестицияларидаги салмоғи 2010 йилда 11,1 фоизни ташкил этган бўлиб, бу тенденция 2016 йилгача пасайиб бориши кузатилган. Шунга асосан ишлаб чиқилган мақсадли дастурларнинг самарали амал қилиши тегишли салмоқ кўрсаткичларини сўнгги икки йил давомида оширишни таъминлаган. Натижада Навоий вилояти 2018 йилдан бошлаб, республикадаги асосий капиталга инвестициялар ҳажми бўйича энг юқори инвестиция фаолликка эга вилоят сифатида қайд этилиб, бу тенденция 2020 йилгача сақланиб келган. Вилоятга Эркин иқтисодий зона мақоми берилиши натижасида 2020 йилда республикага жалб этилган чет эл инвестиция ва кредитларидаги улуш 13.1 фоизни ташкил этган (2-расм).

Вилоятда «Навоий» эркин иқтисодий зонасининг ташкил этилиши минтақада жаҳон стандартларига мос ва дунё бозорларида ўз харидорига эга

юқори кўшимча қийматли товарлар яратиш, замонавий технологиялар орқали ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш имконини берувчи лойиҳаларга инвестициялар, аввало, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб этишга имконият яратган.



2-расм. 2010-2020 йилларда Навоий вилоятининг республика инвестицияларидаги улуши⁷, %да

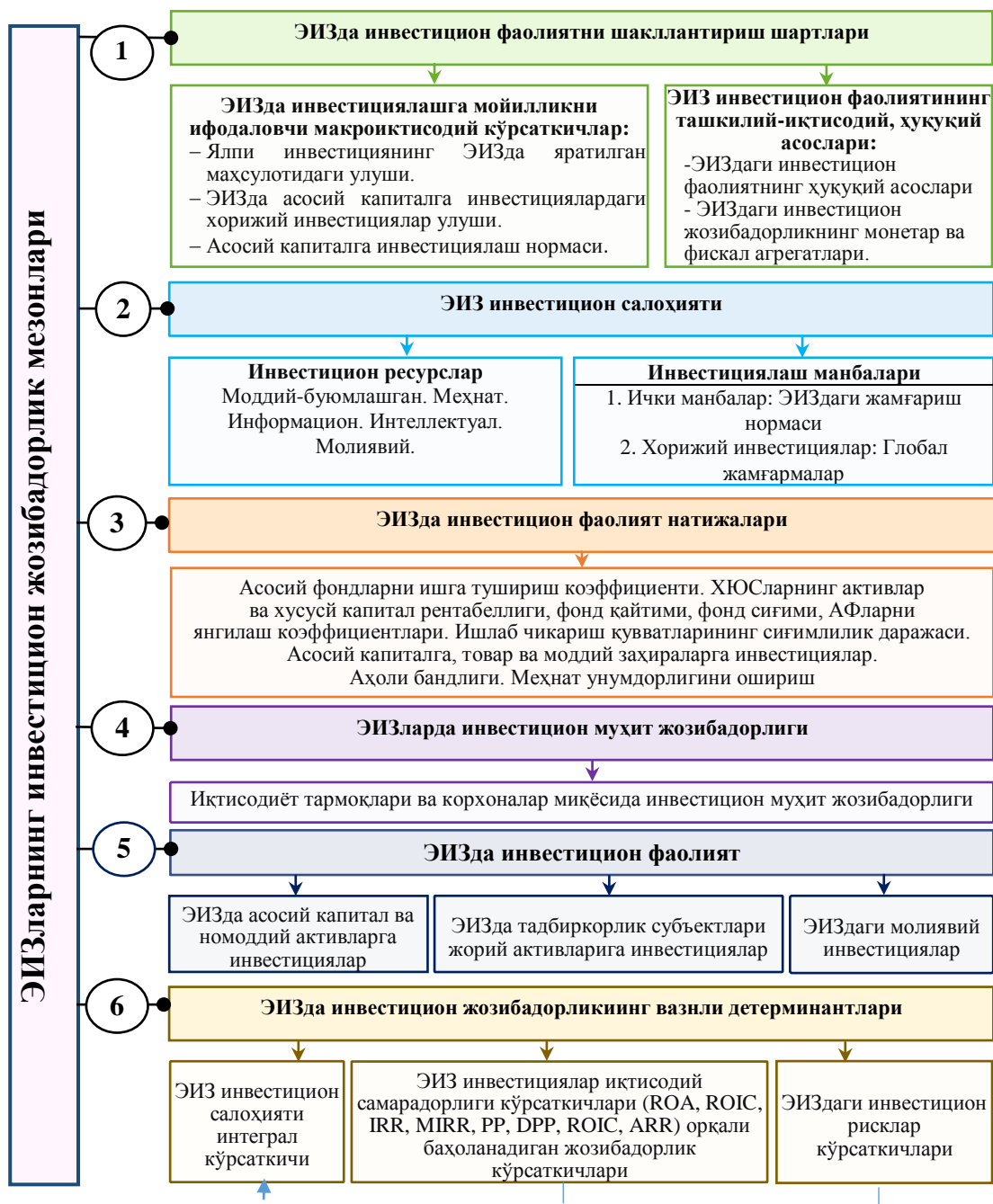
Статистик кўрсаткичлар таҳлилига кўра, 2008-2020 йилларда «Навоий» ЭИЗ худудида амалга оширилган ва 2020-2021 йилларда режалаштирилган лойиҳалар, улардаги корхоналар сони, лойиҳалар қийматининг динамикаси таҳлили тасдиқлайдики, мазкур даврда 2020 йилгача ишга тушган лойиҳалар 45 та ёки жамига нисбатан 39 фоиз (45:114), корхоналар сони 31 та, жамига нисбатан 34 фоиз (31:91), лойиҳа қиймати эса, 241,6 млн. АҚШ доллар ёки жамига нисбатан 30,3 фоизни (241,6:798,2) ташкил этган.

2020-2021 йилларда амалга оширилаётган лойиҳалар бўйича эса мазкур кўрсаткичлар тегишли тарзда қуйидагича бўлган: ишга тушадиган лойиҳалар 69 та ёки жамига нисбатан 61 фоиз (69:114), корхоналар сони 60 та, жамига нисбатан 66 фоиз (60:91), лойиҳа қиймати эса, 556,6 млн. АҚШ доллари ёки жамига нисбатан 69,7 фоизни (556,6:798,2) ташкил этган.

Эркин иқтисодий зоналарда инвестицион муҳит жозибadorлигини самарали бошқариш вилоятнинг инвестицион жозибadorлигини оширишда муҳим аҳамиятга эга. ЭИЗларнинг дирекциялар томонидан инвестицияларни бошқариш тизимини баҳолаш ва умумий бошқарув сифатини ошириш асосий йўналиш ҳисобланади. Эркин иқтисодий зоналар инвестицион муҳит жозибadorлигининг бошқарув самарadorлиги даражасини баҳолаш ҳудудда шаклланган рақобат ва ишбилармонлик муҳитини яратишга қаратилган инвестицион фаоллик кўрсаткич ва мезонларини шакллантириш талаб этилади.

Муаллиф томонидан ЭИЗ дирекцияси инвестицион фаолиятни бошқариш тизимларининг умумий бошқарувига оид кўрсаткич ва мезонлари шакллантирилган (3-расм). Маълумки, республикадаги эркин иқтисодий зоналар рейтинги тизими асосида эркин иқтисодий зоналар дирекцияси томонидан инвестицион фаолиятни бошқариш ҳолатини аниқлаш имконияти мавжуд.

⁷ Навоий вилояти статистика бошқармаси маълумотлари асосида тузилган.



3-расм. ЭИЗларда ИМЖни бошқариш самарадорлиги даражасини аниқлашнинг инвестицион фаоллик ва жалб этилган сармоянинг даромадлилик кўрсаткич ва мезонлари⁸

2021 йилнинг январь ҳолатига кўра республикада жами 22 та эркин иқтисодий зоналар фаолияти йўлга қўйилган ва уларни ўзаро рейтингини тузиш асосида бошқарув самарадорлиги аниқлаб борилади. Рейтингни аниқлаш бўйича кўрсаткич (К) қиймати 3 та мезон асосида баҳоланиши асосланди. Унга кўра:

К1 – эркин иқтисодий зоналар дирекцияси фаолиятининг бошқарув самарадорлиги (эксперт баҳолаш). Баҳолаш жами 5 баллик тизим асосида 6 та

⁸ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

мезон бўйича эксперт усулида аниқланади;

К2 – эркин иқтисодий зоналарнинг инвестицион фаоллик даражаси. Баҳолаш жами 5 баллик тизимда кўрсаткичларни шкалалаштириш асосида 3 та мезонга кўра баҳоланади;

К3 – эркин иқтисодий зоналарга жалб этилган сармоянинг даромадлилик кўрсаткичлари. Баҳолаш жами 5 баллик тизимда кўрсаткичларни шкалалаштириш асосида 2 та мезонга кўра баҳоланади.

Эркин иқтисодий зоналарнинг инвестицион фаоллик кўрсаткичлари бўйича танланган жами 11 та омилнинг аҳамиятлилиги бўйича **Spearman** даражасининг корреляция коэффицентлари $r(sp)$ ёрдамида ҳисоблаб чиқилди ва мутлақ баҳолаш шкаласи асосида даражаланди.

Spearman корреляция коэффицентлари $r(K)$ қуйидаги формула (1.1) асосида ҳисобланди:

$$r(X) = 1 - \frac{6 \sum X_n^2}{n(n^2-1)} \quad (1.1)$$

Бунда: $r(X)$ – ЭИЗлар бўйича умумий ўртача баҳолаш натажаларига ҳар бир ЭИЗ учун аниқланган натажалар ўртасидаги боғлиқликни ифодаловчи Spearman корреляция коэффицентлари;

X – ЭИЗлар рейтингини аниқлаш бўйича танланган омиллар бўйича қабул қилинган қийматлар;

n – омиллар сони.

ЭИЗлардаги инвестицион муҳит жозибадорлигини баҳолаш бўйича Spearman корреляция коэффицентлари $r(K)$ бўйича рейтинг баҳолаш даражалари фаолият натижаларини аниқлаш ва рейтингини тузиш имконини берди:

А даража қониқарли ($- 0,577 \leq r \leq 0$) – ЭИЗнинг мамлакатдаги инвестицион муҳит шаклланишига тескари боғлиқлигини акс эттиради;

В даража ўртача ($0 \leq r \leq 0,143$) – ЭИЗнинг мамлакатдаги инвестицион муҳит шаклланишига паст даражада боғлиқлигини акс эттиради;

С даража яхши ҳолат ($0,143 \leq r \leq 0,991$) – ЭИЗ мамлакатдаги инвестицион муҳит шаклланишига юқори боғлиқликни акс эттиради.

Эркин иқтисодий зоналарнинг инвестицион фаоллик кўрсаткичлари Spearman корреляция коэффицентлари ёрдамида ҳисоблаб чиқилган рейтинг натижалари 1-жадвалда акс эттирилган.

Эркин иқтисодий зоналарда инвестицияларни бошқариш тизимини баҳолаш натижаларига кўра, кўп йиллик тажрибага эга «Навоий» ЭИЗ, Сирдарё ЭИЗ зоналари энг юқори рейтингга эга бўлган бўлса, «Ангрен» ЭИЗ, «Ургут» ЭИЗ ва «Сирдарё-фарм» ЭИЗлар инвестицияларни бошқариш тизимини баҳолаш бўйича ТОП-5таликдан жой олди. ЭИЗларнинг 50 фоизида бошқарув самарадорлиги яхши даража бўлиб, мамлакатда инвестицион муҳитни шакллантиришга муносиб ҳисса қўшаётганлиги аниқланди. ЭИЗларнинг инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқариш даражаси 18 фоизида ўртача ва 32 фоизида қониқарли эканлиги аниқланди.

**Ўзбекистон Республикасидаги эркин иқтисодий зоналарда
инвестицияларни бошқариш тизимини баҳолаш натижалари**

СЭЗы	$\sum X$	\bar{X} (общее среднее значение)	РЕЙТИНГ	
			Показатель r(sp)	Ранг
«Навой» ЭИЗ	39	3,55	0,709	С
«Чорвоқ» ЭТЗ	30	2,73	0,150	С
«Сирдарё» ЭИЗ	33	3,00	0,991	С
«Зомин-фарм» ЭИЗ	24	2,18	-0,577	А
«Жиззах» ЭИЗ	26	2,36	-0,473	А
«Ангрен» ЭИЗ	29	2,64	0,518	С
«Сирдарё-фарм» ЭИЗ	22	2,00	0,373	С
«Паркент-фарм» ЭИЗ	27	2,45	-0,086	А
«Термиз» СЭЗ	23	2,09	0,100	В
«Бойсун-фарм» ЭИЗ	26	2,36	0,086	В
«Нукус-фарм» ЭИЗ	29	2,64	-0,441	А
«Ҳазорасп» ЭИЗ	25	2,27	0,132	В
«Чирокчи» ЭИЗ	23	2,09	0,364	С
«Ургут» ЭИЗ	25	2,27	0,364	С
«Балиқ ишлаб чиқарувчи» ЭИЗ	21	1,91	0,027	В
«Ғиждувон» ЭИЗ	21	1,91	-0,077	А
«Наманган» ЭИЗ	26	2,36	-0,332	А
«Косонсой-фарм» ЭИЗ	28	2,55	0,195	С
«Бухоро-агро» ЭИЗ	26	2,36	0,286	С
«Бўстонлиқ-фарм» ЭИЗ	21	1,91	0,887	С
«Қўқон» ЭИЗ	24	2,18	0,277	С
«Андижон-фарм» ЭИЗ	20	1,82	-0,323	А

Диссертациянинг учинчи боби «**Инвестицион муҳит жозибадорлиги: бошқаришни такомиллаштиришнинг асосий йўналиш ва истиқболлари**» деб номланиб, унда зоналар сиёсат асосида инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштириш истиқболлари, ресурс салоҳиятидан самарали фойдаланиш орқали инвестицион муҳит жозибадорлигини бошқаришни такомиллаштиришнинг асосий йўналишлари, саноат тармоқларининг инвестицион салоҳиятини барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш йўллари тадқиқ этилган.

Зоналар сиёсат – мамлакатда ЭИЗларни яратиш бўйича ҳудуд, тармоқ, соҳа ва алоҳида корхоналарнинг имкониятини баҳолаб, бу имкониятни амалга ошириш, самарали бошқариш бўйича давлатнинг чора-тадбирлар мажмуаси бўлиб, унга мамлакатда шаклланди меҳнат тақсимооти ривожланишини режалаштиришнинг бир воситаси, мамлакатда мавжуд ресурсларни самарасиз фойдаланилаётган соҳа, тармоқ ва ҳудудлардан самарали фойдаланиш имкониятига эга соҳа, тармоқ, ҳудудга йўналтиришга кўмаклашувчи восита сифатида ўрганиш зарур.

Мамлакатимизда инвестицион салоҳиятни модернизациялашнинг узоқ муддатли стратегиясига ҳамоҳанг бўлган инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларга оид зонал сиёсат концепцияси (ЗСК)ни ишлаб чиқиш муҳим аҳамият касб этади ва унда бош мақсад баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш мақсадида инвестор ва зона дирекцияси ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйишга қаратилган (2-жадвал).

Давлатнинг зонал сиёсати истиқболда инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштириш жараёнида, муаллифнинг фикрича, қуйидагиларга алоҳида эътибор қаратиш лозим: маъмурий-иқтисодий ҳудудларнинг инвестицион муҳит жозибadorлигини самарали бошқаришга қаратилган Зонал сиёсат концепциясига «макон инвестицион паспорти ва харитаси»ни киритиш; ўрта ва узоқ муддатли истиқболда инвестицион жозибadorликни оширишда тизимли чора-тадбирларни амалга оширишнинг «Йўл харита» сани ишлаб чиқиш ва илмий асослаш.

Зонал сиёсат концепциясига «Макон инвестицион паспорти ва харитаси»ни киритиш натижасида қуйидагилар концепциянинг асосий йўналишлари этиб белгиланиши тадқиқот ишида изоҳланган: инвесторларнинг ЭИЗ дирекцияси билан ўз дастурлари ва инвестицион лойиҳаларида белгиланган вазифаларни тўлиқ ва самарали бажаришга асосланган талабларини қаноатлантиришга йўналтирилган ишончли ҳамкорликни ташкил этиш; самарали зонал сиёсатнинг давлат маъмуриятчилигини ташкил этиш ҳисобига баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш; иқтисодиётнинг рақобатбардошлигини ошириш мақсадида инвестор ва тадбиркорлар учун максимал даражада қулай шарт-шароитлар яратиш учун қулай, ишончли манфаатли ва барқарор инвестицион муҳит жорий этиш зарур.

Алоҳида қайд этиш лозимки, таклиф этилаётган инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларга оид Зонал сиёсат концепцияси, аввало, мамлакатимизда инвестицион салоҳият модернизациясининг асосий мақсадига мувофиқ келади ҳамда баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш стратегик вазифаларни таъминлашга кўпроқ асосланиши лозимлигини тасдиқлайди.

Эркин иқтисодий зоналарда потенциал ва истиқболли инвесторларнинг «инвестицион мавқеи»ни оширишнинг риск-менежмент стратегияси баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш орқали амалга ошириш мумкин. Маълумки, ҳозирги кунда инвестицион фаолият иштирокчилари ўз рақобатбардошлиги ва бозордаги барқарор ўрнини сақлаб қолиш мақсадида бирлашиш ва қўшиб олиш стратегияси бўлмиш – М&А стратегияларига мурожаат этишга мажбур бўладилар. Кўпинча (фақат ҳар доим ҳам эмас) мазкур механизм синергетик самара туфайли корхоналарнинг бирлашган гуруҳи уларнинг тарқоқ ҳолдаги майда-майда фаолиятига нисбатан устунлигига олиб келади.

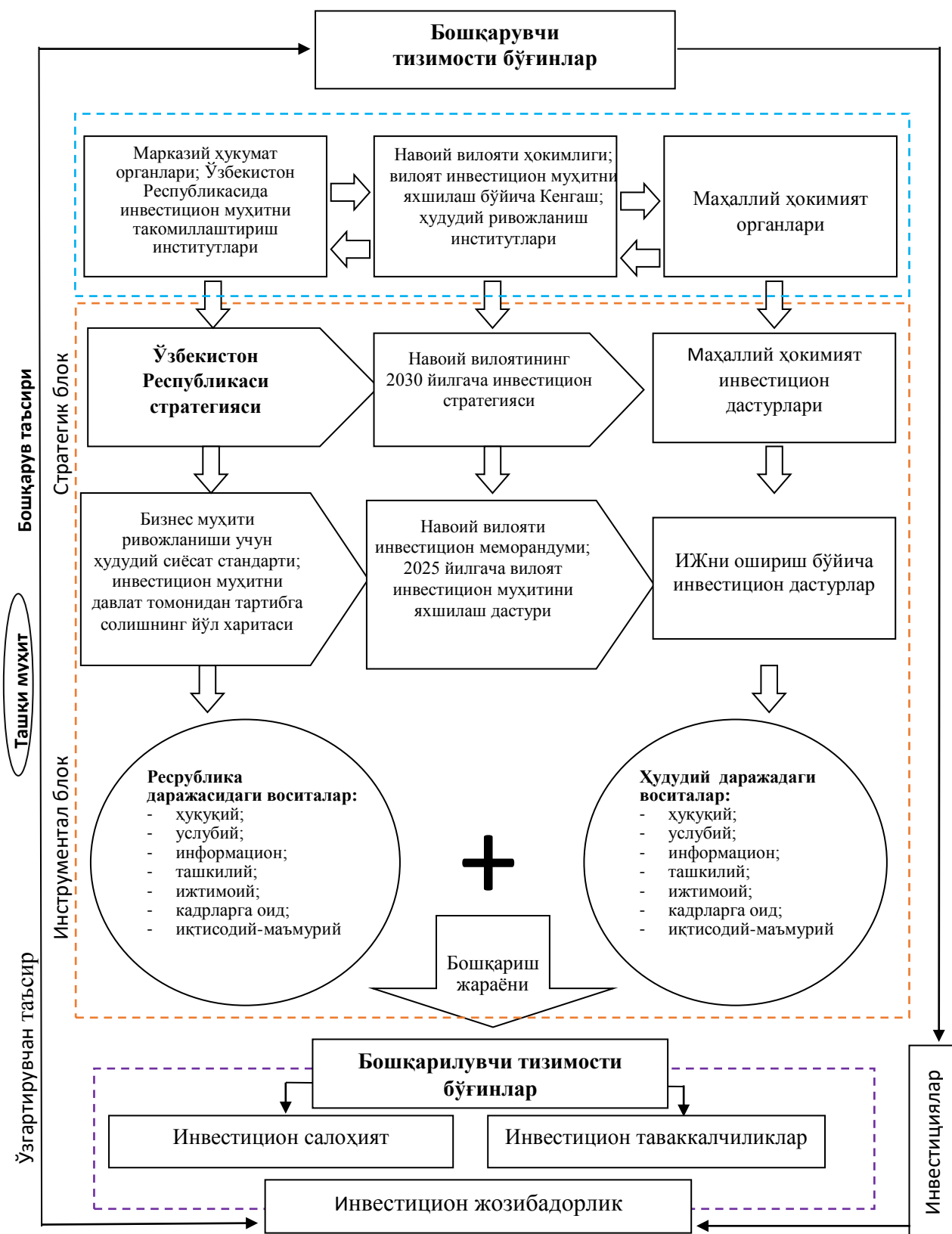
**2020-2030 йилларда Ўзбекистон Республикасида инвестицион муҳит
жозибadorлигини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган
самарали тадбирларга оид зонал сиёсат концепцияси (ЗСК)⁹**

ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларга оид ЗСКнинг мақсади ва вазифалари	ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларни амалга ошириш бошқичлари тавсифи	Концепция вазифаларини амалга ошириш мезонлари	ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган тадбирлар самарадорлигини таъминлаш шартлари	Концепция вазифаларининг амалга оширилиши ва ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирлардан кутилган натижа
<p>ИМЖини бошқаришни такомиллаштириш зарурлиги уни таъминлашга янги концептуал ёндашувни ишлаб чиқишни талаб этмоқда. Ўзбекистон Республикасида ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларга оид, жумладан, «макон инвестицион паспорти ва харитаси»ни киритиш орқали унинг ташкилий жиҳатларини такомиллаштиришга асосланган зонал сиёсат Концепциясининг <i>асосий мақсади</i> унинг баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этишдир</p>	<p>1. 2020-2021 йиллар – Зонал сиёсат давлат дастурининг қабул қилиниши. 2. 2022-2025 йиллар – Зонал сиёсат ҳуқуқий базаси шаклланиши ва ЭИЗ фаолиятининг жаҳон стандартлари даражасига унификацияси. 3. 2026-2027 йиллар – Зонал сиёсат юзасидан давлат маъмуриятчилиги самарали фаолиятининг шаклланиш жараёнини яқунлаш. 4. 2028-2030 йиллар – ЭИЗларнинг баланслашган инвестицион сиёсат мақсадида натижавийлик ва сифат асосидаги самарали фаолияти.</p>	<p>Ўзбекистон Республикасида ИМЖини бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган самарали тадбирларга оид зонал сиёсат концепцияси вазифаларини амалга ошириш самарадорлиги мезонлари баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш, натижавийлик ва ИМЖини бошқариш бўйича зонал сиёсат юзасидан давлат маъмуриятчилиги ташкилий ҳаракатларининг сифати ҳисобланади. Бунда тадбирлар самарадорлигининг барча мезонлари ўзаро узвий боғлиқ бўлиб, уларнинг муттасил ошиб боришигина баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантириш имконини беради</p>	<p>ИМЖини самарали бошқаришга қаратилган тадбирлар самарадорлигини таъминлаш шартлари сифатида баланслашган ҳудудий инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш жараёнида инвестор ва ЭИЗ дирекцияси ўзаро манфаатли ҳамкорлигини йўлга қўйиш юзага келади.</p>	<p>Кутилаётган асосий натижа – баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифаларини ҳал этиш орқали ЭИЗлар фаолияти воситасида нафақат алоҳида иқтисодиёт, балки бутун мамлакат иқтисодиёти тараққиётини жадаллаштиришдан иборат бўлиб, унга куйидагилар орқали эришилади: – баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришнинг стратегик вазифалари ижросини таъминловчи шарт-шароитларни аниқлаш ва ижро этиш; – инвесторларга ўз дастурларида белгиланган вазифаларни талаб қилинган тарзда тўлиқ бажаришдан манфаатдорлик яратиш ва вазифалар ижросини соддалаштириш; – инвестор ва ЭИЗ дирекцияси манфаатларини уйғунлаштириш</p>

Инвестицион муҳитнинг шаклланиш тенденциялари ва уни давлат томонидан тартибга солиш бўйича ҳозирги замон хусусиятлари ёритилиши Навоий вилояти мисолида интеграциялашувга тизимли ва жараёнли ёндашув

⁹ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

нуқтаи назаридан инвестицион жозибадорликни бошқариш механизмининг фаоллаштирилган моделини таклиф этиш имконини берди (4-расм).



4-расм. Худуд инвестицион жозибадорлигини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизми модели¹⁰

¹⁰ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

4-расмда бошқарилувчи тизимости бўғинлар инвестицион иқлимни давлат томонидан тартибга солиш уч даражадаги таркибнинг яхлит фаолияти орқали акс эттирилган. У давлат бошқарувининг иерархик хусусиятига мос келади, маҳаллий ҳокимият органлари ҳамда Навоий ЭИЗ ва инвестицион муҳитга масъул субъектлар (вилоятда инвестицион муҳитни яхшилаш бўйича кенгаш ва ҳудудни ривожлантириш институтлари) республика даражасидаги махсус органлар ҳисобланади.

Дастлабки руҳлантирувчи импульс сифатида мамлакат инвестиция сиёсати, инвестицион ривожланиш стратегияси ва «Навоий» ЭИЗда инвестицион жозибдорликни ошириш истикболлари намоён бўладики, улар расмда стратегик блок сифатида ажратилган. «Инструментал блок» инвестицион стратегияни ижро этиш йўналишларини ифодалаб, республика, маҳаллий ҳокимият ва Навоий ЭИЗ дирекцияси томонидан ўзаро узвий боғлиқ дастурий ҳужжатлар ишлаб чиқиш лозимлигини ифодалайди.

Жаҳон иқтисодиётида инвестицион муҳит жозибдорлиги 3 та кўрсаткичдан ташкил топган, матрицага асосланган ва хорижий инвесторни инвестициялаш бўйича қарор қабул қилиш учун муҳим аҳамиятга эга «McKinsey & Co» услубиётидан фойдаланилади. Бу услубиётда ҳар бир индикатор 10 баллик шкала бўйича баҳоланувчи бир қатор омилларни ўз ичига олади (4-жадвал).

4-жадвал

Навоий вилоятида иқтисодиёт тармоқларининг инвестицион муҳит жозибдорлиги даражалари¹¹

№	Кўрсаткичлар	Саноат тармоғи	Қишлоқ хўжалиги	Кичик бизнес	Хизмат кўрсатиш соҳаси
1.	Салоҳият				
1.1.	Тармоқда ишлаб чиқариш динамикаси	9,0	7,8	9	9
1.2.	Сўнгги 3 йилда янги ишлаб чиқариш лойиҳалари сони	10,1	5,6	6,8	5,6
1.3.	Маҳаллий хомашё билан таъминланганлик	10,1	9,6	9	10,1
1.4	Тармоқнинг импортдаги улуши	9,0	6,8	7,9	7,9
2.	Таркиб				
2.1.	Инфратузилмага кириш	8,0	7,0	8,0	6,0
2.2.	Тармоқ технологик паркида эскирган ускуналар улуши	7,0	6,0	8,0	7,0
2.3.	Умумий бандликда тармоқнинг улуши	7,0	5,0	6,0	7,0
2.4.	ЯҲМда тармоқнинг улуши	10,0	7,0	10,0	10,0
3.	Ташқи муҳит				
3.1.	Жаҳон Банки «Doing Business» методикаси бўйича иқтисодий эркинлик баҳоси	3,0	3,0	3,0	3,0
3.2.	Сиёсий ҳолат	5,0	4,0	5,0	4,0
3.3.	Меҳнат бозоридаги таклиф	4,0	3,5	5,0	3,5
	Жами	82,2	65,2	76,1	73,1

¹¹ Статистик маълумотлар асосида муаллиф томонидан тузилган.

Мазкур услубиёт бўйича тармоқларнинг инвестицион жозибadorлиги индикаторлари матрицасининг баҳолаш кўрсаткич ва омиллари тўғрисида сўз борганда, учта индикаторлар, яъни тармоқнинг ривожланиш салоҳияти ва таркиби ҳамда тармоқ фаолиятига таъсир кўрсатувчи ташқи муҳит ва уларга мос омиллар назарда тутилади.

4-жадвал маълумотларига кўра, Навоий вилояти саноатнинг инвестицион жозибadorлик даражаси 82,2 %ни ташкил этган, қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти жозибadorлиги 65,2 %га тенг бўлган, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳаси 76,1 % ҳамда хизмат кўрсатиш соҳасининг жозибadorлик даражаси 73,1 %га тенглиги аниқланди. Мазкур усулдан фойдаланиш ҳар бир тармоқнинг салоҳияти, таркиби ва ташқи муҳит таъсири бўйича баҳолаш имконини ҳам беради.

«McKinsey & Co» матрицаси бўйича аниқланган Навоий вилоятида иқтисодиёт тармоқларининг инвестицион муҳит жозибadorлиги даражалари бўйича маълумотлар билан хорижий ва маҳаллий инвесторларни ўз вақтида таништириш инвесторларнинг вилоятга қизиқишини уйғотади ва хорижий инвестициялар учун жозибadorликни оширади. Бу, ўз навбатида, мамлакат иқтисодиётини ривожлантириш, аҳоли бандлиги ҳамда турмуш фаровонлигини оширишда муҳим аҳамият касб этади.

Инвестицион салоҳиятни барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш асосида Навоий вилояти ялпи ҳудудий маҳсулот ҳажмининг 2025 йилгача прогноз кўрсаткичларидан Навоий вилоятининг 2025 йилгача даврда ҳудудий инвестиция дастурларини ишлаб чиқишда фойдаланилган. Унга кўра, Навоий вилояти ялпи ҳудудий маҳсулоти ўзгаришининг кўп омилли модели:

$$Y = \frac{X_1^{0,121} \cdot X_3^{0,95} \cdot e^{34,5}}{X_2^{5,704}} \quad (2.12^*)$$

ва танланган барча омилларнинг вақтга боғлиқ тенгламаларидан:

асосий капиталга киритилган инвестициялар: $X_1 = -1175,4 + 770,1 \cdot t$;

аҳоли бандлиги: $X_2 = 338,6 + 3,9 \cdot t$;

аҳоли жон бошига умумий даромадлар $X_3 = -1730,8 + 952,8 \cdot t$ ҳамда $t=20$ бўлган ҳолатдан бошлаб, ялпи ҳудудий маҳсулоти ўзгаришининг кўп омилли прогнози амалга оширилади (5-жадвал).

5-жадвал

Навоий вилояти ялпи ҳудудий маҳсулоти ўзгаришининг кўп омилли прогнози¹²

Йиллар	Ялпи ички (ҳудудий) маҳсулот, млрд.сўм	Асосий капиталга киритилган инвестициялар, млрд.сўм	Аҳоли бандлиги, минг киши	Аҳоли жон бошига умумий даромадлар, минг сўм
2021	37087,5	14996,7	420,5	18278,0
2022	37149,3	15766,8	424,4	19230,8
2023	37131,7	16536,9	428,3	20183,6
2024	37543,3	17307,0	432,2	21136,4
2025	38892,0	18077,1	436,1	22089,2

¹² Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Худуднинг иқтисодий тармоқларига инвестицияларни тўғри тақсимлаш ва улардан самарали фойдаланиш истиқболларини белгилаш ҳамда бу кутилаётган натижага эришиш учун стратегик режалар тузиб, уни изчил амалга ошириш натижасида 2025 йилда Навоий вилояти асосий капиталига киритилувчи инвестициялар миқдори 18077,1 млрд.сўм, аҳоли бандлиги 436,1 минг нафар ва аҳоли жон бошига умумий даромадлар 22089,2 минг сўмга етказилиши натижасида Навоий вилояти ялпи ҳудудий маҳсулоти ҳажми 38892,0 млрд. сўмга етиши кутилмоқда.

ХУЛОСА

Диссертация мавзуси бўйича ўтказилган тадқиқотлар натижасида куйидаги хулосаларга келинди:

1. Инвестицион муҳит жозибadorлиги мамлакатга инвестициялар оқимини белгиловчи, таъминловчи, кафолатловчи ва инвестиция фаоллиги билан баҳоланувчи объектив ижтимоий, иқтисодий ва табиий асослар, воситалар, имконият ва чекловлар йиғиндисидир. Менежмент функцияларининг (таҳлил қилиш, прогнозлаш, режалаштириш, ташкил этиш, рағбатлантириш, тартибга солиш, назорат қилиш) тизимли равишда изчил бажарилиши асосида инвестиция фаолиятини муваффақиятли ва самарали амалга ошириш учун худуднинг инвестицион жозибadorлигини бошқариш тизимини такомиллаштириш талаб этилади.

2. Эркин иқтисодий зоналарда инвестицион муҳит жозибadorлигини бошқариш самарadorлиги даражасини аниқлашнинг инвестицион фаоллик ва жалб этилган сармоянинг даромадлилик кўрсаткичлари ҳамда мезонлари асосида рейтинг баҳолаш тизимидан фойдаланиш орқали инвестицион жозибadorликни оширишга йўналтирилган стратегик менежмент вазифалари ҳамда инвестицион имкониятлари аниқланади.

3. Худуд ижтимоий-иқтисодий тараққиёти барқарорлигига инвестицион муҳит жозибadorлиги таъсирининг эконометрик таҳлили ноаниқлик шароитида инвестицияларни худудлар ва улардаги иқтисодиёт тармоқлари салоҳиятидан келиб чиқиб тўғри тақсимлаш, дефицит ва ортиқча маблағлар фойдасиз туриб қолишининг олдини олишни таъминлайди.

4. Эркин иқтисодий зоналарда потенциал ва истиқболли инвесторларнинг баланслашган инвестицион сиёсатни шакллантиришдаги «инвестицион мавқеи»ни оширишнинг риск-менежмент стратегиясидан фойдаланиш инвесторларнинг истиқболдаги инвестицион мажбуриятларини амалга оширишни кўшимча мотивациялаш билан бирга, уларга инвестицион фаолиятга таъсир этувчи экзоген ва эндоген омилларнинг салбий таъсирдан ҳимояланиш, натижада инвестицион лойиҳалар иштирокчиларининг бирлашуви асосида синергетик самарага эришиш имконини беради.

5. Инвестицион жозибadorликни оширишнинг муҳим йўналиши – инвестицион муҳит жозибadorлигини самарали бошқаришга қаратилган Зонал сиёсат концепцияси (ЗСК)ни ишлаб чиқишдан иборат. Ўзбекистон Республикаси худудларининг ижтимоий-иқтисодий салоҳиятини эътиборга олган ҳолда вилоят ҳокимиятларининг Зонал сиёсат концепциясига «Мақон

инвестицион паспорти ва харитаси» киритилиши йиллик инвестиция дастурлари асосида амалга оширилувчи тезкор тадбирлар режасини ишлаб чиқишда Давлат статистика кўмитаси томонидан ҳар бир ҳудуднинг инвестицион муҳит жозибадорлиги бўйича «Йиллик статистик харита»ни эълон қилишнинг самарали механизми сифатида ўрганилиши лозим.

6. 2020-2030 йилларда Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида инвестицион муҳит жозибадорлигини самарали бошқаришга қаратилган самарали тадбирларга оид Зонал сиёсат концепциясидан фойдаланиш ижтимоий-иқтисодий жараёнлардаги жорий ва тезкор бошқарувни ҳудуд инвестицион жозибадорлигини оширишнинг ўрта ва узоқ муддатли вазифаларига бўйсундириш имконини беради. 2030 йилгача прогноз кўрсаткичлари «Навоий» ЭИЗнинг ЯХМдаги улуши 12,3 фоизга, саноат ишлаб чиқаришидаги улуши 11,54 фоизга ошишини кўрсатмоқда.

7. Навоий вилояти ижтимоий-иқтисодий тараққиёти барқарорлигига инвестицион муҳит жозибадорлиги таъсирининг эконометрик таҳлили натижалари асосий капиталга инвестиция 1 млрд. сўмга оширилса, ялпи ҳудудий маҳсулот қўшимча 314,14 млн. сўмга ва аҳоли жон бошига умумий даромадлар минг сўмга оширилса, ялпи ҳудудий маҳсулот 2,03 млрд. сўмга ошишини асосламоқда. Ҳозирги кунда Навоий вилоятига иш ўринларини яратиш мақсадида жалб этилаётган инвестицион лойиҳалардан четланиб, асосий эътиборни инновацион-инвестицион лойиҳаларга қаратиш талаб этилади.

8. Навоий вилояти иқтисодиёти тармоқларида «McKinsey & Co.» матрицасидан фойдаланиш асосида амалга оширилган таҳлиллар натижасида саноат ва қурилиш тармоғининг инвестицион жозибадорлик даражаси 82,25 %, қишлоқ хўжалигининг жозибадорлиги 65,2 %, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳаси 76,125% ҳамда хизмат кўрсатиш соҳаси 73,125 %га тенглиги аниқланган. Бундай усулдан фойдаланиш инвестицион ресурсларни соҳа ва тармоқларга самарали тақсимлаш ва инвестицион лойиҳаларнинг оқилона жойлашувини таъминлайди.

9. Навоий вилояти асосий капиталига киритиладиган инвестициялар миқдори амалдаги ўсиш тенденциялари бўйича 2025 йилда 18077,1 млрд. сўм, аҳоли бандлиги 436,1 минг нафар ва аҳоли жон бошига умумий даромадлар 22089,2 минг сўм ҳамда ялпи ҳудудий маҳсулот ҳажми 38892,0 млрд. сўмга етиши кутилмоқда.

10. Навоий ЭИЗ инвестицияларни жалб этишга қаратилган самарали инвестицион сиёсат менежмент стратегияларидан самарали фойдаланишни тақозо этмоқда ва унинг мазмунига кўра жалб этилаётган ҳар бир инвестиция ҳудуд аҳолиси ва унинг эҳтиёжларини самарали қондириш, турмуш даражасини ошириш, аҳолининг реал даромадларини кўпайтириш ва иш билан бандликни таъминлашга йўналтирилиши лозим.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc. DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

РАЖАБОВ НАЗИРЖОН РАЗЗОКОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ СРЕДЫ (на примере СЭЗ «Навоий»)**

08.00.13 – Менеджмент (экономические науки)

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2021

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована за B2021.1.PhD/Iqt1057 в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языке (узбекский, русский, английский) размещён на веб-странице Научного совета по адресу (www.tdiu.uz) и на информационно-образовательном портале «Ziyonet» по адресу (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Мустафакулов Шерзод Игамбердиевич**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Юлдашев Нуритдин Курбонович**
доктор экономических наук, профессор

Шарифходжаев Усмон Ульфатович
DSc

Ведущая организация: **Ташкентский финансовый институт**

Защита диссертации состоится «__» _____ 2021 года в ____ часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислам Каримов, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 232-01-49. e-mail: tdiu@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №__). Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 232-01-49. E-mail: tdiu@tsue.uz

Автореферат диссертации разослан «__» _____ 2021 года
(протокол реестра ____ от «__» _____ 2021 года).

М.П. Эшов

Председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.,
доцент

Д.М. Мавланова

Ученый секретарь Научного совета по
присуждению ученых степеней, к.э.н.

Ш.Дж. Эргашходжаева

Председатель научного семинара при
Научном совете по присуждению
ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Управление инвестиционной политикой играет важную роль в качестве решающего драйвера, движущей силы экономики стран мира, обеспечивая ее развитие и высокий уровень развития. «Если объем прямых иностранных инвестиций в мире в 2019 году составил 1,54 трлн долларов США, то по итогам 2020 года его объем снизился до 40 %»¹. Данная тенденция связана с ослаблением инвестиционного потенциала стран, которые одновременно достигают благоприятного инвестиционной среды на основе управления инвестиционной деятельностью с помощью показателей устойчивости, расширения свободных экономических зон и эффективного использования ресурсного потенциала.

Ведущими финансовыми институтами мира, в частности, Всемирным банком, Международным валютным фондом, Программой развития ООН проводятся исследования по оценке привлекательности инвестиционной среды и принятию эффективных инвестиционных решений, повышению экономического и правового статуса свободных экономических зон и их оптимальному размещению, созданию благоприятной среды для инвесторов. В настоящее время также проводятся исследования по таким приоритетным направлениям, как организация научно-методических аспектов показателей расчета привлекательности инвестиционной среды в современном мире и его оценка на уровне международных стандартов, разработка зональной политики эффективного управления инвестиционной привлекательностью, формирование «инвестиционной позиции» в обеспечении эффективности деятельности инвесторов.

В Узбекистане реализуется системная работа по повышению конкурентоспособности национальной экономики обеспечением инвестиционной активности, формированием сбалансированной инвестиционной политики, управлению инвестиционными проектами, укреплению уверенности инвесторов в последовательности инвестиционной политики и повышению ответственности государственных органов за работу с инвесторами, стимулированию привлечения прямых иностранных инвестиций, дальнейшему улучшению инвестиционной среды. Важное место имеет высокий риск инвестиционной деятельности в стране, отсутствие гибких моделей формирования инвестиционной среды для регионов, незавершенность проектов в свободных экономических зонах, разработка организационно-экономических механизмов, обеспечивающих эффективную работу потенциальных и перспективных инвесторов.

Определены важные задачи по «дальнейшему улучшению инвестиционной среды в стране, стимулированию привлечения прямых инвестиций, своевременной и качественной реализации инвестиционных проектов, созданию новых производств и рабочих мест, совершенствованию инфраструктуры и озеленению территорий и повышению уровня

¹ World Investment Report 2020. International Production Beyond the Pandemic. United Nations, Geneva, 2020.

благосостояния населения»² в качестве направления повышения привлекательности инвестиционной среды. Эффективная реализация этих задач требует совершенствования управления инвестиционной средой в нашей стране.

Диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, поставленных в Указах Президента Республики Узбекистан № УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», № УП-6003 от 2 июня 2020 года «Об улучшении позиции Республики Узбекистан в международных рейтингах и индексах и внедрении нового механизма систематической работы с государственными органами и организациями», Постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан от 22 июля 2019 года № 616 «Об организационных мерах по внедрению и использованию информационных систем в области контроля и мониторинга инвестиционных проектов» и других нормативных актах в этой области.

Соответствие исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Проблемы управления привлекательностью инвестиционной среды исследованы в научных работах зарубежных ученых, таких как Й.Шумпетер, Ф.Хаек, Дж.Б.Будвиль, М.Портер, П.Кругман, М.Фуджита, М.Муре, Х.Шмитц, К.Махн, Ли-Ю-Хонг, Жианг-Минг, Р.Джемес, П.Ёнгсанг³ и других ученых.

В трудах ученых Содружества Независимых Государств, в частности, О.А. Биякова, А.Г. Гранберга, Ю.А.Гаджиева, С.М.Дробишевского, В.К.Ломакина Я.Д.Лисоволика, Г.Л.Азоева, Б.С.Джихаревича, Р.Фатхутдинова, Ю.В.Савельева, Е.А.Коломака, А.С.Новоселова, С.С.Артоболевского, Б.М.Гринчеля⁴ и других изучены теории управления инвестициями, функции

² Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5717 от 14 мая 2019 года «О мерах по переходу на качественно новую систему формирования и реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан». // Национальная база данных законодательства, 15.05.2019 г., №06/19/5717/3132; 18.08.2020 г., №06/20/6042/1190.

³ Шумпетер Й. Теория экономического развития / Пер. с нем.: – М.: Прогресс, 1982 г. – 455 с.; Hayek F.A. Individualism and Economic Order / F.A. Hayek. – Chicago: Univ. of Chicago Press, 1948; Портер М. Международная конкуренция: Пер. с англ. / Под ред. В.Д. Щетинина. – М.: Международные отношения, 1993 г. – 886 с.; Krugman P. Geography and Trade. Cambridge: The MIT Press, 1992; Fujita M., Krugman P., Venables A.J. The Spatial Economy: Cities, Regions and International Trade. – The MIT Press, 2001. P. 384.; Moore M., Schmitz H. Idealism, realism and the investment climate in developing countries- Sussex: Institute of Development Studies, 2016 - p.22.; Mahn K.D. The Impact of Sustainable Investment Strategies // Institutional Investor Journal. 2016. Vol. 25, no. 2. P. 96-102.; Liu Yu-Hong, Jiang I-Ming. Optimal proportion decision-making for two stages investment- North American Journal of Economics and Finance 48(2019) 776-785, www.elsevier.com/locate/najef; James R. Hines Jr, Jongsang Park Investment ramifications of distortionary tax subsidies-Journal of Public Economics 172 (2019) 36–51, www.elsevier.com/locate/jpube.

⁴ Бияков О.А. Региональное экономическое пространство: измерение использования потенциала. Автореф. дис. Д.э.н. – Кемерово, 2005.-42с; Гранберг А.Г. О программе фундаментальных исследований пространственного развития России. //Регион: экономика и социология, №2, 2009 г. 166-178; Гаджиев Ю.А. Зарубежные теории регионального экономического роста и развития. // Экономика региона, выпуск 2-й, 2009 г., с.45-62; Ломакин В.К. Мировая экономика. Учебник. 4-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г. – 671 с.; Лисоволик Я.Д. Глобализация: от Великого шелкового пути до ВТО. // Российский журнал, 12 января 2007 г.; Азоев Г.Л. Конкуренция: анализ, стратегия и практика. – М.: Центр экономики и маркетинга, 1996 г. – 208 с.; Жихаревич Б.С., Лимонов Л.Э., Жунда Н.Б. Региональная экономика и пространственное развитие. Учебник в 2-х томах. –

менеджмента в процессе управления привлекательностью инвестиционной среды, вопросы государственного управления процессами создания эффективной инвестиционной среды.

Вопросы совершенствования научно-методической базы улучшения инвестиционной среды и инвестиционной привлекательности в Узбекистане, повышения эффективности деятельности свободных экономических зон для обеспечения устойчивого экономического роста и эффективного использования иностранных инвестиций отражены в трудах К. Абиркулова, М. Абдусалямова, Т. Ахмедова, Д. Гозибекова, Ш. Мустафакулова, А. Каюмова, А. Содикова, А. Солиева, Н. Хайдарова, Н. Йулдошева, Ф. Эгамбердиева⁵ и других.

Однако, несмотря на масштабы исследований в этой области, не уделено особого внимания организационно-методологическим аспектам управления свободными экономическими и зональными территориями, концепциям размещения и развития производительных сил, экономическому районированию, региональным производственным комплексам в управлении привлекательностью инвестиционной среды. Это требует более глубокого изучения направлений управления привлекательностью инвестиционной среды.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского государственного экономического университета под № ПЗ-20170928323 «Эффективное использование инвестиционных программ в повышении экспортного потенциала регионов».

Целью исследования является разработка научно-обоснованных предложений и рекомендаций по совершенствованию управления привлекательностью инвестиционной среды.

Задачи исследования:

изучение сущности, состава и критериев оценки привлекательности инвестиционной среды, раскрытие современных тенденций в управлении привлекательностью инвестиционной среды;

изучение передового зарубежного опыта по управлению привлекательностью инвестиционной среды и возможностей их использования в условиях Узбекистана;

М.: Юрайт, 2014 г.; Фатхутдинов Р. Глобальная конкурентоспособность: монография. – М.: РИА Стандарты и качество, 2009 г. – 464 с.; Савельев Ю.В. Управление конкурентоспособностью региона: от теории к практике. – Петрозаводск: КарНЦ РАН, 2010 г. – 516с.; Гринчель Б.М. Повышение конкурентоспособности территорий как обобщающая задача стратегического планирования. – СПб., 2007 г. – 120 с.

⁵ Абдусалямов М. О целях и методологических основах региональной политики. Научно-исследовательский центр «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ. – Ташкент, 2015 г.; Ахмедов Т.М. Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексного развития регионов Узбекистана. – Т.: ФАН, 1992 г.; Мустафакулов Ш.И. Инвестицион мухит жозибаторлиги. – Т., 2017; Каюмов А.А. Некоторые аспекты управления в рыночной экономике. Материалы Республиканской Научно-практической конференции. – Москва, 1-2 февраля, 2014г.; Садыков А.М. Приоритетные направления повышения конкурентоспособности экономики Узбекистана. Материалы IV-Форума экономистов Узбекистана. – Ташкент, 2012 г.; Солиев А.С. Иктисодий география назария, методика ва амалиёт. Монография. – Т.: Камалак, 2013 й.; Эгамбердиев Ф.Т. Иктисодиёт назарияси, Ўқув қўлланма. – Т.: “Иктисод-молия” нашриёти, 2014 й.

изучение анализа эконометрических моделей, формулирующих связь между социально-экономическим развитием и привлекательностью инвестиционной среды, научно-методическим аспектом оценки привлекательности инвестиционной среды;

анализ факторов, влияющих на инвестиционный потенциал СЭЗ «Навои» и эффективность их использования;

изучение основных направлений совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды с помощью эффективного использования ресурсного потенциала;

разработка предложений и рекомендаций по управлению инвестиционного потенциала с помощью показателей устойчивости.

Объектом исследования выбрана инвестиционная деятельность СЭЗ «Навои».

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды.

Научная новизна результатов исследования заключается в следующем:

предложена рейтинговая система, основанная на показателях инвестиционной активности и показателей доходности привлеченного капитала, уровня эффективности управления привлекательностью инвестиционной среды в свободных экономических зонах;

совершенствована стратегия риск-менеджмента по повышению «инвестиционной позиции» потенциальных и перспективных инвесторов на основе формирования сбалансированной инвестиционной политики;

совершенствованы организационные аспекты Концепции зональной политики (КЗП) направленной на эффективное управление привлекательности инвестиционной среды административно-экономических регионов с помощью включения «инвестиционного паспорта и карты»;

разработана прогнозные показатели объема валового регионального продукта Навоийской области до 2025 года на основе управления инвестиционным потенциалом с помощью показателей устойчивости.

Практические результаты исследования состоят в следующем:

выявлены слабые стороны СЭЗ «Навои» на основе анализа существующего механизма управления привлекательностью инвестиционной среды и разработаны предложения по его совершенствованию;

разработаны методические рекомендации по совершенствованию управления привлекательностью инвестиционной среды с помощью системного изучения и отдельной оценки с коэффициентами, учитывающими комплексно открытости экономики и государственной политики по созданию свободных экономических зон, деловой среды, уровня модернизации и диверсификации, экономического роста;

предложена методика оценки привлекательности инвестиционной среды, исходя из закономерностей инновационного развития и инвестиционного потенциала;

разработана система комплексных мероприятий, направленных на реализацию средне- и долгосрочных задач по совершенствованию управления привлекательностью инвестиционной среды на основе новой концептуальной схемы изучения взаимосвязи различных факторов.

Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью используемых в исследовании подходов и методов, данными, полученными из официальных источников, в том числе департамента Министерства экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан, а также внедрением в практику соответствующих выводов и предложений.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость исследования заключается в том, что критерии оценки привлекательности инвестиционной среды, современные тенденции в его управлении, эконометрические модели, представляющие взаимосвязь между социально-экономическим развитием и привлекательностью инвестиционной среды, систематизированные факторы, влияющие на инвестиционный потенциал СЭЗ, стратегия риск-менеджмент по повышению «инвестиционной позиции» потенциальных и перспективных инвесторов в свободных экономических зонах, научные рекомендации и методические указания по Концепции зональной политики, служащие отражению инвестиционного потенциала регионов, излагаются тесным содействием в разработке программ мероприятий по повышению привлекательности инвестиционной среды в регионах и отраслях экономики республики.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что системы критериев совершенствования управления инвестиционным климатом, оценки привлекательности инвестиционной среды и отражение инвестиционного потенциала в свободных экономических зонах Навоийской области служат важным методическим ресурсом при разработке региональных и государственных программ, также результаты исследования могут быть использованы в качестве научного источника при подготовке учебников и учебных пособий по предметам «Менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Управление инвестиционными проектами».

Внедрение результатов исследований. На основе научных результатов, полученных в области совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды:

предложение по рейтинговой системе, основанной на показателях инвестиционной активности и показателей доходности привлеченного капитала, уровня эффективности управления привлекательностью инвестиционной среды в свободных экономических зонах внедрено в деятельность Управления по вопросам инвестиций, инноваций, содействия приватизированным предприятиям, свободным экономическим зонам и малым промышленным зонам и развития туризма Хокимията Навоийской области (справка № 01-04/1867 Хокимията Навоийской област от 10 ноября 2020 года).

В результате реализации данного предложения объем иностранных инвестиций, привлеченных в область в 2020 году увеличился на 11,2 %;

стратегия риск-менеджмента по повышению «инвестиционной позиции» потенциальных и перспективных инвесторов на основе формирования сбалансированной инвестиционной политики внедрена в деятельность Управления промышленного развития, капитального строительства, связи и Жилищно-коммунального хозяйства Хокимията Навоийской области (справка № 01-04/1867 Хокимията Навоийской област от 10 ноября 2020 года). В результате внедрения данной научной новизны количество дополнительных заявок предприятий с иностранными инвестициями, действующих в СЭЗ «Навои», о продлении договора с Дирекцией в 2020 году увеличилось на 16 %;

предложение по совершенствованию организационных аспектов Концепции зональной политики (КЗП) направленной на эффективное управление привлекательности инвестиционной среды административно-экономических регионов с помощью включения «инвестиционного паспорта и карты» внедрено в деятельность Управления инвестиций и внешней торговли Хокимията Навоийской области (справка № 01-04/1867 Хокимията Навоийской област от 10 ноября 2020 года);

прогнозные показатели объема валового регионального продукта Навоийской области до 2025 года на основе управления инвестиционным потенциалом с помощью показателей устойчивости использованы в Управлении инвестиций и внешней торговли Навоийской области (справка № 01-04/1867 Хокимията Навоийской област от 10 ноября 2020 года). Эта научная новизн использована при разработке региональных инвестиционных программ Навоийской области до 2025 года.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждены на 3 международных и 4 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 1 монография, 7 научных статей в журналах республики, признанных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, 3 научных статей в престижных зарубежных журналах и 7 тезисов лекций в сборниках материалов научно-практической конференции.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 139 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЕРТАЦИИ

Во **введении** диссертации обоснована актуальность темы исследования, характеризованы цели, задачи, объект и предмет исследования, указано соответствие темы приоритетным направлениям развития науки и техники, изложена научная новизна и практическая значимость исследования, приведена информация по внедрению в практику результатов исследования, опубликованным работам и о структуре диссертации.

В первой главе диссертации, озаглавленной **«Теоретико-методологические основы управления привлекательностью инвестиционной среды»**, раскрыты сущность, состав и критерии оценки привлекательности инвестиционной среды, современные тенденции управления, передовой зарубежный опыт по повышению привлекательности инвестиционной среды и направления их использования в условиях Узбекистана, вопросы инвестиционного потенциала и экономико-правового статуса свободных экономических зон.

Инвестиционная политика является одним из основных направлений экономического развития каждой страны и расширения производства в ней. Инвестиционная привлекательность – это совокупность социально-экономических условий, обеспечивающих приток необходимого объема и качества инвестиций в экономику, направленных на устойчивое развитие экономики. Для привлечения капитала, способного обеспечить экономическое развитие, необходимо наличие в стране инвестиционной среды и управление им.

В исследовании обоснована необходимость создания тщательно продуманных фундаментальных теорий по управлению инвестициями от уровня предприятия до уровня национальной экономики. Привлекательность инвестиционной среды изучается как совокупность объективных экономических, социальных и природных основ, инструментов, возможностей и ограничений, которые определяют, обеспечивают, гарантируют и оценивают приток инвестиций в страну.

Существует два подхода к управлению привлекательностью инвестиционной среды в современной экономике: первый заключается в оценке эффективного управления инвестиционным потенциалом путем сравнения количественных показателей экономической активности, а второй - в косвенном отражении управленческих решений, законов или решений по «производственным» затратам и оценка по их соотношению.

С этой точки зрения, по мнению автора, методический подход к исследованию направлений управления инвестиционным потенциалом предлагается на рисунке 1.

Система управления, которая отражает взаимозависимость инвестиционного потенциала, приоритетов инвестиционного потенциала и областей эффективного управления инвестициями, обеспечивающих привлекательность инвестиционной среды, следует оценить на основе детерминант объекта, процесса, среды и проекта.

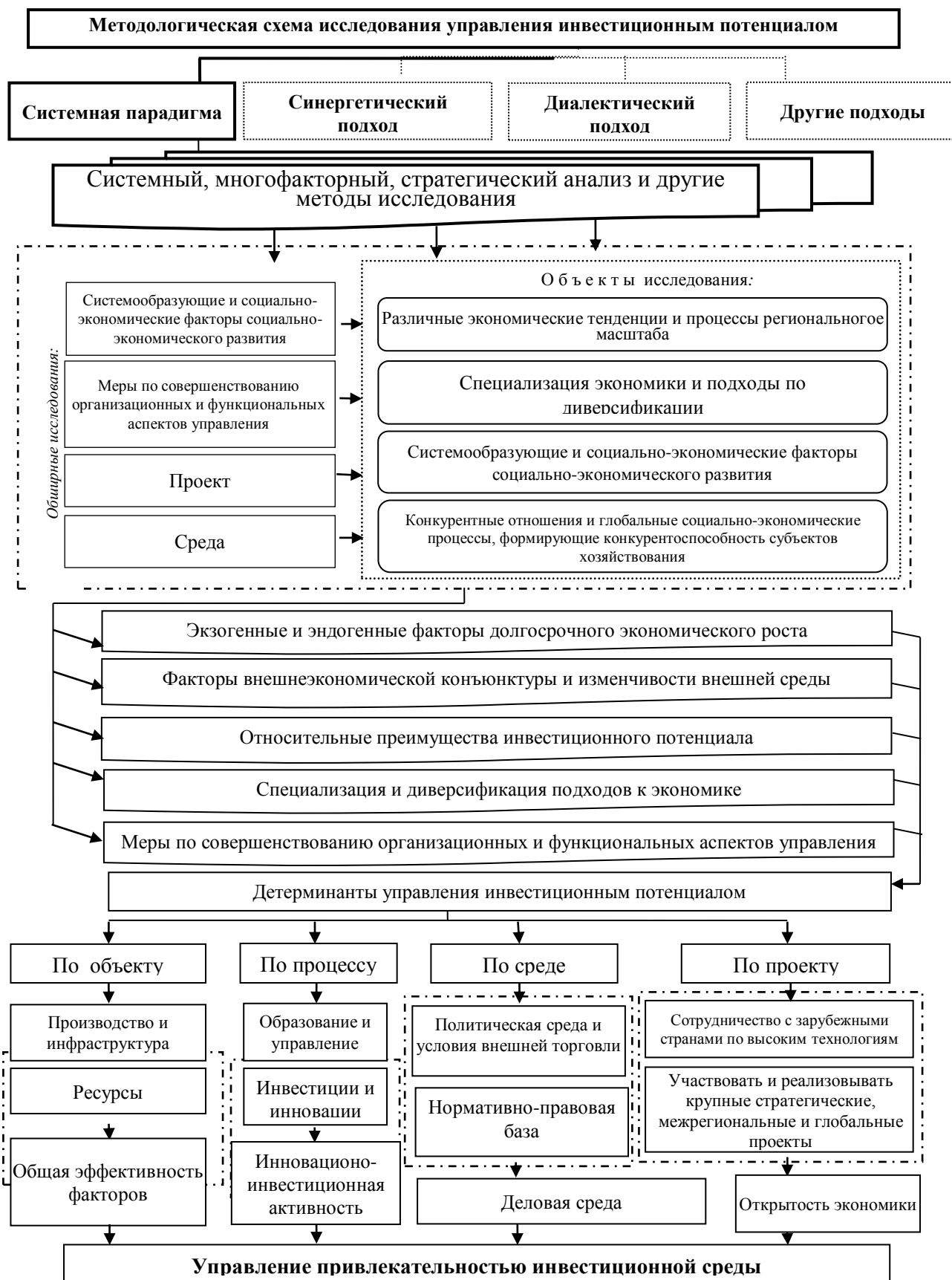


Рисунок 1. Система управления, обеспечивающая привлекательность инвестиционной среды⁶

⁶ Разработка автора.

С этой точки зрения, по мнению автора, методологический подход к исследованию способов повышения привлекательности инвестиционной среды основан на содержании и структуре взаимозависимости инвестиционного потенциала, приоритетов инвестиционного потенциала и управления инвестиционным потенциалом.

Во второй главе диссертации под названием **«Современное состояние управления инвестиционной привлекательностью»** анализированы научно-методологические аспекты оценки привлекательности инвестиционной среды, эконометрические модели взаимосвязи социально-экономического развития и инвестиционной привлекательности, эффективность факторов, влияющих на инвестиционный потенциал СЭЗ «Навои», разработаны конкретные меры и реализован комплексный подход к улучшению управления инвестиционным климатом в этом направлении.

В связи с привлекательностью инвестиционной среды и инвестиционной способности регионов страны следует последовательно изучать его состав и характеристики, чтобы обеспечить высокий инвестиционный статус региона и уровень стабильности и эффективное управление этим показателем. В частности, необходимо создать научную основу для преодоления дисбалансов на основе глубокого анализа существующих изменений и различий между инвестиционными возможностями и инвестиционными способностями. Начало инвестиционного цикла включает в себя комплекс экзогенных и эндогенных факторов, а также гетеронимных ситуаций, охватывающих его реальное состояние и результаты его деятельности.

Навоийская область имеет важное место в стране с огромным экономическим потенциалом. Область является одним из ведущих регионов экономики республики в цветной металлургии, химической, энергетической и строительной отраслях.

Доля валовых инвестиций Навоийской области в общем объеме инвестиций страны в 2010 году составила 11,1 %, и наблюдалась, что эта тенденция стало снижаться до 2016 года. Эффективная реализация разработанных на этой основе целевых программ обеспечила рост соответствующих весовых показателей за последние два года. В результате Навоийская область зарегистрирована как регион с самой высокой инвестиционной активностью по объему вложений в основной капитал в стране с 2018 года, и эта тенденция сохранялась до 2020 года. В результате предоставления региону статуса свободной экономической зоны в 2020 году доля региона иностранных инвестиций и кредитов, привлеченных в республику, составила 13,1 % (рисунок 2).

Создание в регионе свободной экономической зоны «Навои» создало возможности для создания в регионе товаров с высокой добавленной стоимостью, соответствующих международным стандартам и имеющих покупателя на мировых рынках, для привлечения инвестиций, в первую очередь прямых иностранных инвестиций в проекты, которые позволяют запускать производство с использованием современных технологий.

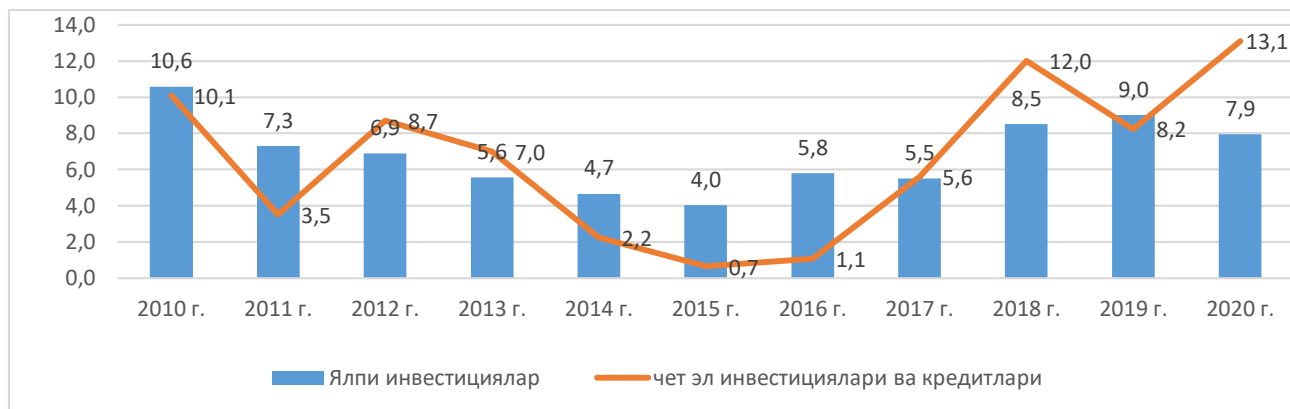


Рисунок 2. Доля Навоийской области в инвестициях республики в 2010-2020 годах⁷, в%

По результатам анализа статистических показателей, анализа проектов, реализованных в ОЭЗ «Навои» в 2008-2020 гг. и запланированных на 2020-2021 годы, количества предприятий в них, динамики стоимости проектов подтверждается, что 45 проектов или 39 % от общее количество запущенных к 2020 году проектов (45: 114), количество предприятий – 31,34 % от общего количества (31:91), стоимость проекта – 241,6 млн. долларов США или 30,3 % (241,6: 798,2) к итогу.

По проектам, реализованным в 2020-2021 годах, эти показатели составили: 69 проектов или 61 % от общего количества (69: 114), количество предприятий – 60, 66 % от общего количества (60:91), стоимость проекта, 556,6 млн. долларов США или 69,7 % от общей суммы (556,6: 798,2).

Эффективное управление инвестиционной средой в свободных экономических зонах играет важную роль в повышении инвестиционной привлекательности области. Основным направлением является оценка системы управления инвестициями дирекций СЭЗ и повышение общего качества управления. Оценка уровня эффективности управления привлекательностью инвестиционной среды в свободных экономических зонах требует формирования показателей и критериев инвестиционной активности, направленной на создание конкурентной и деловой среды в регионе.

Автором сформированы показатели и критерии общего управления системами управления инвестициями Дирекции СЭЗ (рисунок 3).

На основе рейтинговой системы свободных экономических зон в республике можно определить состояние управления инвестиционной деятельностью дирекцией свободных экономических зон. По состоянию на январь 2021 года в стране создано 22 свободных экономических зон, эффективность управления которых будет определяться на основе их взаимного рейтинга.

⁷ Составлено на основе данных Управления по статистике Навоийской области.

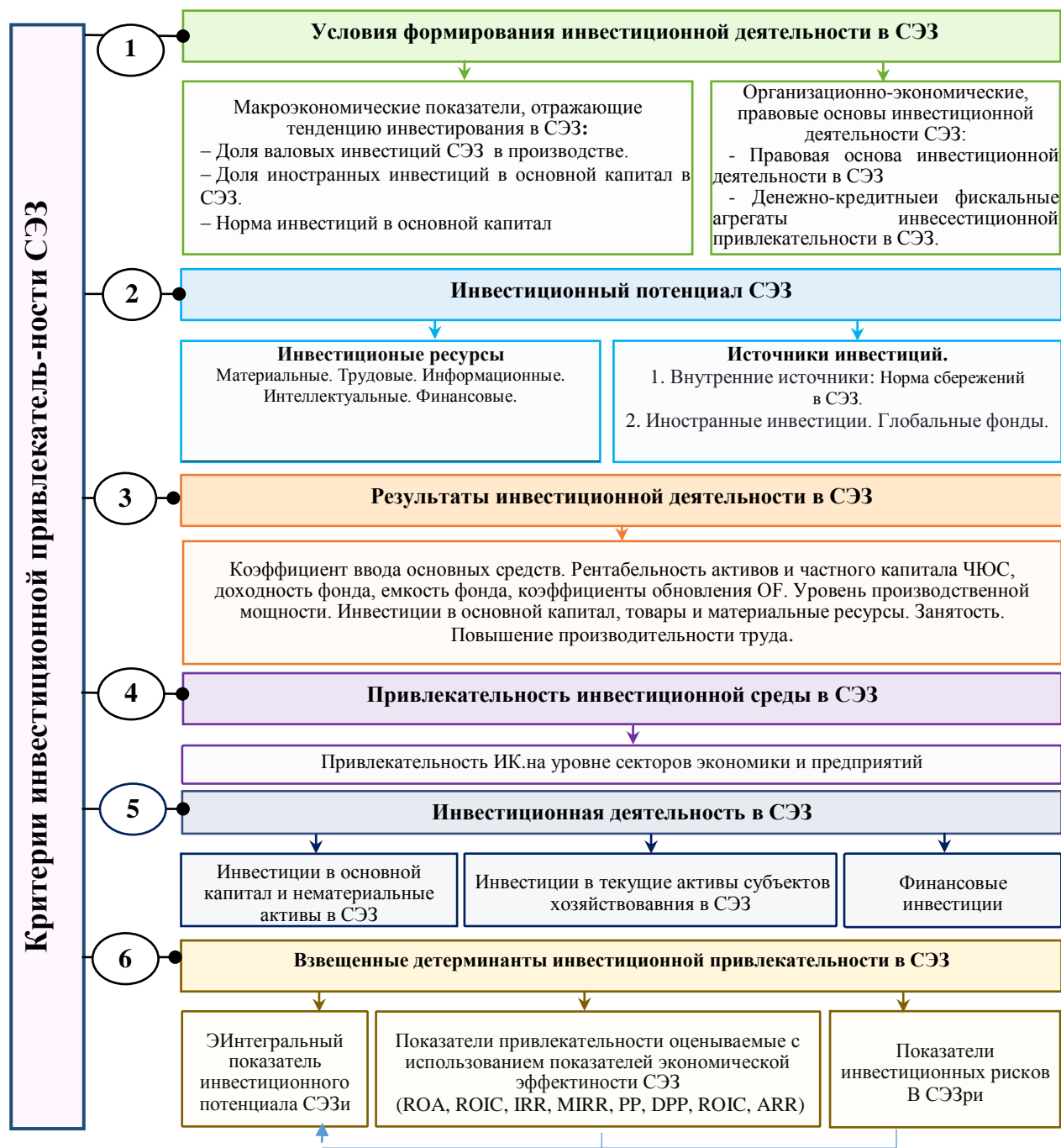


Рисунок 3. Показатели и критерии инвестиционной активности и рентабельности инвестиций для определения уровня эффективности управления ПИС в СЭЗ⁸

Значение рейтингового показателя (К) основывается на выбранных критериях (1.1), весовые коэффициенты каждого критерия (1.2) определяются количеством изученных рейтинговых критериев:

$$K = K_1 + K_2 + K_3 \quad (1.1)$$

$$K = aK_1 + bK_2 + sK_3 \quad (1.2)$$

Где: К – уровень инвестиционной активности свободных экономических зон.

⁸ Разработка автора.

К1 – эффективность управления деятельностью дирекции свободных экономических зон (экспертная оценка). Оценка определяется экспертным методом по 6 критериям на основе 5 баллов;

К2 – уровень инвестиционной активности свободных экономических зон. Оценка проводится на основе 5 баллов по шкале из 3 критериев;

К3 – показатели рентабельности инвестиций в свободные экономические зоны. Оценка проводится по 2 критериям, основанным на шкале показателей по общей 5-балльной шкале.

Показатели инвестиционной активности свободных экономических зон рассчитываются с использованием коэффициентов корреляции $r(sp)$ уровня Spearman и оцениваются по абсолютной шкале оценок.

Уровни по абсолютной оценочной шкале:

Уровень А удовлетворительный ($-0,577 \leq r \leq 0$);

Уровень В средний ($0 \leq r \leq 0,143$);

Оценка С хорошее состояние ($0,143 \leq r \leq 0,991$).

Результаты рейтинга, рассчитанные с использованием коэффициентов корреляции Spearman показателей инвестиционной активности свободных экономических зон, представлены в таблице 1.

Таблица 1

Результаты оценки системы управления инвестициями в свободных экономических зонах в Республике Узбекистан

СЭЗы	$\sum X$	\bar{X} (общее среднее значение)	РЕЙТИНГ	
			Показатель $r(sp)$	Ранг
СЭЗ «Навой»	39	3,55	0,709	С
СГЗ «Чорвоқ»	30	2,73	0,150	С
СЭЗ «Сирдарё»	33	3,00	0,991	С
СЭЗ «Зомин-фарм»	24	2,18	-0,577	А
СЭЗ «Жиззах»	26	2,36	-0,473	А
СЭЗ «Ангрен»	29	2,64	0,518	С
СЭЗ «Сирдарё-фарм»	22	2,00	0,373	С
СЭЗ «Паркент-фарм»	27	2,45	-0,086	А
СЭЗ «Термиз»	23	2,09	0,100	В
СЭЗ «Бойсун-фарм»	26	2,36	0,086	В
СЭЗ «Нукус-фарм»	29	2,64	-0,441	А
СЭЗ «Ҳазорасп»	25	2,27	0,132	В
СЭЗ «Чирокчи»	23	2,09	0,364	С
СЭЗ «Ургут»	25	2,27	0,364	С
СЭЗ «Балиқ ишлаб чиқарувчи»	21	1,91	0,027	В
СЭЗ «Ғиждувон»	21	1,91	-0,077	А
СЭЗ «Наманган»	26	2,36	-0,332	А
СЭЗ «Косонсой-фарм»	28	2,55	0,195	С
СЭЗ «Бухоро-агро»	26	2,36	0,286	С
СЭЗ «Бўстонлик-фарм»	21	1,91	0,887	С
СЭЗ «Қўқон»	24	2,18	0,277	С
СЭЗ «Андижон-фарм»	20	1,82	-0,323	А

По результатам оценки системы управления инвестициями в свободных экономических зонах, если наивысший рейтинг имеют СЭЗ «Навои», СЭЗ «Сирдарё» с многолетним опытом, СЭЗ «Ангрен», СЭЗ «Ургут» и СЭЗ «Сирдарё-фарм» по оценке инвестиционного правления заняли место в ТОП-5. Выявлено, что 50 % СЭЗ обладают хорошей эффективностью управления и вносят достойный вклад в формирование инвестиционной среды в стране. Уровень управления инвестиционной привлекательностью СЭЗ оказался средним в 18 % и удовлетворительным – в 32 %.

Третья глава диссертации озаглавлена **«Привлекательность инвестиционной среды: основные направления и перспективы совершенствования управления»**, в которой исследованы перспективы совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды на основе зональной политики, основные направления совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды за счет эффективного использования ресурсного потенциала, пути управления инвестиционным потенциалом промышленных отраслей с помощью показателей устойчивости.

Зональная политика – это комплекс государственных мер по углубленному изучению, реализации и эффективному управлению возможностями региона, отрасли и отдельных предприятий в создании СЭЗ в стране, в котором необходимо изучать как инструмент планирования эффективного развития разделения труда в стране, как инструмент, способствующий перетоку от сфер, отраслей и регионов, которые неэффективно используют имеющиеся ресурсы в стране в сферы, отрасли и регионы, которые имеют большие возможности в использовании этих средств.

Разработка концепции зональной политики по эффективным мерам, направленных на совершенствование управления привлекательностью инвестиционной среды в соответствии с долгосрочной стратегией модернизации инвестиционного потенциала в нашей стране играет важную роль, и *основная цель* в котором – наладить взаимовыгодное сотрудничество между инвестором и зональной дирекцией для решения стратегических задач по формированию сбалансированной инвестиционной политики (таблица 2).

В процессе совершенствования управления привлекательностью инвестиционной среды в будущем, по мнению автора, особое внимание следует уделить: включение «Инвестиционного паспорта и карты пространства» в Концепцию зональной политики, направленной на эффективное управление привлекательностью инвестиционной среды, административно-экономических районов; разработка и научное обоснование «Дорожной карты» по реализации системных мер по повышению инвестиционной привлекательности в средне- и долгосрочной перспективе.

В исследовании излагается, что в результате включения «Инвестиционного паспорта и карты пространства» в Концепцию зональной политики основными направлениями концепции определены следующие: установление надежных партнерских отношений с дирекцией СЭЗ для удовлетворения потребностей инвесторов, основанных на полном и эффективном выполнении задач,

определенных в их программах и инвестиционных проектах; решение стратегических задач по формированию сбалансированной инвестиционной политики за счет организации государственного администрирования эффективной зональной политики; целях повышения конкурентоспособности экономики необходимо внедрить благоприятную, надежную, прибыльную и устойчивую инвестиционную среду, чтобы создать наиболее благоприятные условия для инвесторов и предпринимателей.

Следует отметить, что предлагаемая Концепция зональной политики по эффективным мерам по совершенствованию управления привлекательностью инвестиционной среды, в первую очередь, соответствует основной цели модернизации инвестиционного потенциала страны и это подтверждает, что формирование сбалансированной инвестиционной политики должно больше основываться на обеспечении стратегических целей.

Таблица 2

Концепция зональной политики по эффективным мерам по совершенствованию управления привлекательностью инвестиционной среды в Республике Узбекистан в 2020-2030 годах (КЗП)⁹

Цели и задачи Концепции зональной политики по эффективной деятельности, направленной на совершенствование управления ПИС	Описание этапов реализации эффективных мер, направленных на совершенствование управления ПИС	Критерии реализации концептуальных задач	Условия обеспечения эффективности мер, направленных на совершенствование управления ПИС	Ожидаемый результат от эффективных мер, направленных на совершенствование реализации целей концепции и управления ПИС
<p>Совершенствование управления привлекательностью инвестиционной среды является важной и приоритетной задачей, и эта необходимость требует разработки нового концептуального подхода к ее обеспечению. Основной целью Концепции зональной политики по эффективным мерам, направленным на совершенствование управления привлекательностью инвестиционной среды в Республике Узбекистан, является решение стратегических задач формирования ее сбалансированной инвестиционной политики.</p>	<p>1. 2020-2021 годы – принятие государственной программы зональной политики. 2. 2022-2025 гг. - Формирование правовой базы зональной политики и приведение деятельности СЭЗ до уровня мировых стандартов. 3. 2026-2027 гг. - Завершение процесса формирования эффективной деятельности государственного администрирования по зональной политике. 4. 2028-2030 гг. - Эффективная и качественная деятельность СЭЗ в целях сбалансированной инвестиционной политики.</p>	<p>Критериями эффективности реализации задач концепции зональной политики по эффективным мерам, направленным на совершенствование управления привлекательностью инвестиционной среды в Республике Узбекистан, являются качество организационных усилий государственного администрирования по формированию сбалансированной инвестиционной политики и зональной политики. При этом все критерии эффективности мер взаимосвязаны, и только их постоянный рост позволит сформировать сбалансированную инвестиционную политику.</p>	<p>В процессе решения стратегических задач по формированию сбалансированной региональной инвестиционной политики как условия обеспечения эффективности мер, направленных на эффективное управление привлекательностью инвестиционной среды, между инвестором и дирекцией СЭЗ возникает взаимовыгодное сотрудничество.</p>	<p>Ожидаемым основным результатом является ускорение развития не только отдельной экономики, но и экономики в целом за счет деятельности СЭЗ через решение стратегических задач формирования сбалансированной инвестиционной политики, что будет достигнуто за счет: - выявить и реализовать условия, обеспечивающие реализацию стратегических целей формирования сбалансированной инвестиционной политики;; – создавать и упрощать выполнение задач для инвесторов от полного выполнения задач, поставленных в их программах по мере необходимости; - гармонизировать интересы инвестора и дирекции СЭЗ.</p>

⁹ Разработка автора.

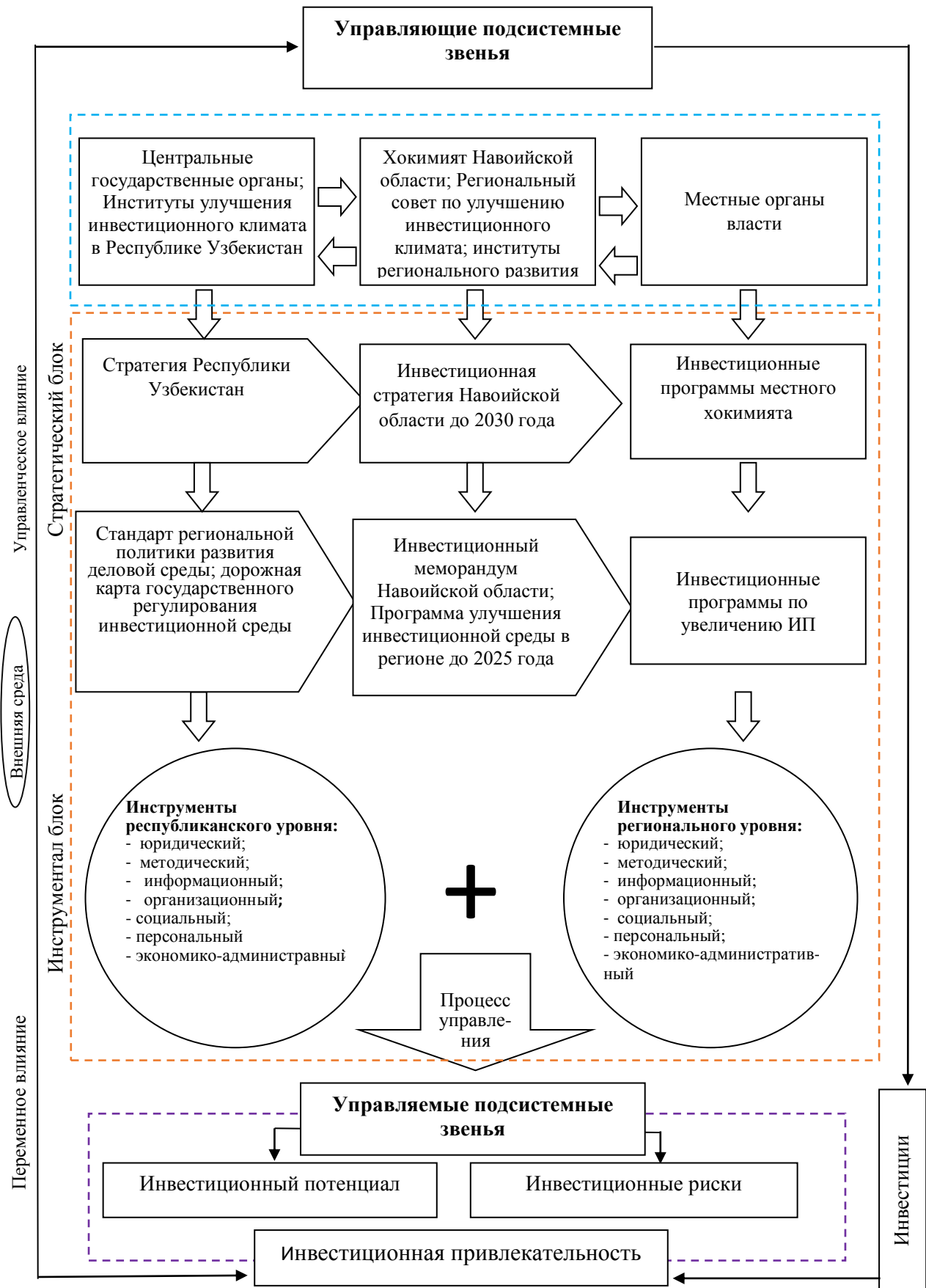


Рисунок 4. Модель организационно-экономического механизма управления инвестиционной привлекательностью региона¹⁰

¹⁰ Разработка автора.

Стратегия управления рисками по увеличению «инвестиционной позиции» потенциальных и перспективных инвесторов в свободных экономических зонах можно реализовать путем формирования сбалансированной инвестиционной политики. Как известно, на сегодня участники инвестиционной деятельности вынуждены прибегать к стратегии слияний и поглощений – M&A, чтобы сохранить свою конкурентоспособность и устойчивое положение на рынке. Часто (но не всегда) этот механизм возникает из-за синергетического эффекта, заключающегося в том, что объединенная группа предприятий имеет преимущество перед их разрозненной мелкомасштабной деятельностью.

Освещение тенденций формирования инвестиционного климата и современных особенностей его государственного регулирования позволило предложить активизированную модель механизма управления инвестиционной привлекательностью с точки зрения системного и процессного подхода к интеграции на примере Навоийской области (рисунок 4).

На рисунке 4 показаны взаимосвязи интегрированной системы посредством интегрированного функционирования трех уровней государственного регулирования инвестиционной среды. Это соответствует иерархическому характеру государственного управления, а местные органы власти и СЭЗ «Навои», субъекты, отвечающие за инвестиционный климат (совет по улучшению инвестиционного климата в регионе и региональные институты развития), являются специальными органами республиканского уровня.

Первым вдохновляющим импульсом является инвестиционная политика страны, стратегия инвестиционного развития и перспективы повышения инвестиционной привлекательности в СЭЗ «Навои», которые показаны на рисунке как стратегический блок. «Инструментальный блок» выражает направления реализации инвестиционной стратегии и необходимость разработки взаимосвязанных программных документов республикой, местными властями и Дирекцией свободной экономической зоны «Навои».

Привлекательность инвестиционного климата в мировой экономике складывается из 3 показателей, основанных на матрице, в которой используется методология McKinsey & Co, важная для принятия решений зарубежными инвесторами об инвестировании. В этой методологии каждый индикатор включает ряд факторов, которые оцениваются по 10-балльной шкале (таблица 4).

Согласно данной методологии, при оценке показателей и факторов матрицы показателей инвестиционной привлекательности отраслей учитываются три показателя, а именно: потенциал развития и состав отрасли, а также внешняя среда, влияющая на отрасль, и соответствующие им факторы.

Согласно таблице 4, инвестиционная привлекательность промышленности в Навоийской области составила 82,2 %, привлекательность сельскохозяйственной экономики – 65,2 %, привлекательность малого бизнеса и частного предпринимательства – 76,1 %, а привлекательность сферы услуг –

равняется 73,1 %. Использование этого метода также позволяет оценить потенциал, состав и воздействие на окружающую среду каждого сектора.

Таблица 4

**Уровни привлекательности инвестиционной среды отраслей экономики
Навоийской области¹¹**

№	Показатели	Отрасль промышленности	Сельское хозяйство	Малый бизнес	Сфера услуг
1.	Потенциал				
1.1.	Динамика производства в отрасли	9,0	7,8	9	9
1.2.	Количество новых производственных проектов за последние 3 года	10,1	5,6	6,8	5,6
1.3.	Обеспеченность местным сырьём	10,1	9,6	9	10,1
1.4.	Доля отрасли в импорте	9,0	6,8	7,9	7,9
2.	Состав				
2.1.	Вход (доступ) инфраструктуру	8,0	7,0	8,0	6,0
2.2.	Доля устаревшего оборудования в отраслевом технопарке	7,0	6,0	8,0	7,0
2.3.	Доля отрасли в общей занятости	7,0	5,0	6,0	7,0
2.4.	Доля отрасли в ВРП	10,0	7,0	10,0	10,0
3.	Внешняя среда				
3.1.	Оценка экономической свободы по методике «Doing Business» Всемирного банка	3,0	3,0	3,0	3,0
3.2.	Политическая ситуация	5,0	4,0	5,0	4,0
3.3.	Предложение на рынке труда	4,0	3,5	5,0	3,5
	Всего	82,2	65,2	76,1	73,1

Своевременное ознакомление иностранных и отечественных инвесторов с данными об уровне инвестиционной привлекательности секторов экономики Навоийской области, определяемом матрицей «McKinsey & Co», вызовет интерес инвесторов к региону и повысит привлекательность для иностранных инвестиций.

Прогнозные показатели объема валового регионального продукта Навоийской области до 2025 года на основе управления инвестиционным потенциалом с помощью показателей устойчивости использованы при разработке региональных инвестиционных программ Навоийской области до 2025 года. Согласно этому, многофакторная модель изменения валового регионального продукта Навоийской области:

$$Y = \frac{X_1^{0,121} \cdot X_3^{0,95} \cdot e^{34,5}}{X_2^{5,704}} \quad (2.12^*)$$

и из зависимых от времени уравнений всех выбранных факторов:

$$\text{вложения в основной капитал: } X_1 = -1175,4 + 770,1 \cdot t;$$

¹¹ Разработано автором на основе статистических данных.

занятость населения: $X_2 = 338,6 + 3,9 \cdot t$

общий доход на душу населения $X_3 = -1730,8 + 952,8 \cdot t$ и начиная из случая $t=20$, осуществлен многофакторный прогноз изменения валового регионального продукта (таблица 5).

Таблица 5

**Многофакторный прогноз изменения валового регионального продукта
Навоийской области¹²**

Годы	Валовая внутренняя (региональная) продукция, млрд.сум	Инвестиции в основной капитал, млрд.сум	Занятость населения, тыс. человек	Общие доходы на душу населения, тыс. сўм
2021	37087,5	14996,7	420,5	18278,0
2022	37149,3	15766,8	424,4	19230,8
2023	37131,7	16536,9	428,3	20183,6
2024	37543,3	17307,0	432,2	21136,4
2025	38892,0	18077,1	436,1	22089,2
2021	37087,5	14996,7	420,5	18278,0

В результате определения перспектив правильного распределения инвестиций в секторы экономики региона и их эффективного использования, а также стратегических планов по достижению этого ожидаемого результата, объем инвестиций в основной капитал в Навоийской области в 2025 году составит 18077,1 млрд. сум., занятость 436,1 тыс. человек и в результате доведения общих доходов на душу населения до 22089,2 тыс. сумов валовой региональный продукт Навоийской области составит 38892,0 млрд. сум.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате исследований по теме диссертации сделаны следующие выводы:

1. Привлекательность инвестиционной среды – это совокупность объективных социальных, экономических и природных основ, средств, возможностей и ограничений, которые определяют, обеспечивают, гарантируют и оценивают поток инвестиций в страну. Успешное и эффективное осуществление инвестиционной деятельности на основе систематической и последовательной реализации функций менеджмента (анализ, прогнозирование, планирование, организация, стимулирование, регулирование, контроль) требует совершенствования системы управления инвестиционной привлекательностью региона.

2. Задачи стратегического менеджмента и инвестиционные возможности, направленные на повышение инвестиционной привлекательности, определяются с помощью использования рейтинговой системы, основанной на показателях инвестиционной активности и рентабельности привлеченного капитала, а также критериях определения уровня эффективности управления привлекательностью инвестиционной среды в свободных экономических зонах.

¹² Разрабка автора.

3. Эконометрический анализ влияния привлекательности инвестиционной среды на устойчивость социально-экономического развития региона обеспечивает правильное распределение инвестиций с учетом потенциала регионов и их секторов экономики в периоды неопределенности, предотвращения дефицита и излишка.

4. Использование стратегии риск-менеджмента для повышения «инвестиционной позиции» потенциальных и перспективных инвесторов при формировании сбалансированной инвестиционной политики в свободных экономических зонах наряду с дополнительной мотивацией инвесторов к выполнению своих перспективных инвестиционных обязательств, их защита от влияния экзогенных и эндогенных факторов позволяет добиться синергетического эффекта на основе интеграции участников проекта.

5. Важным направлением повышения инвестиционной привлекательности является разработка Концепции зональной политики (КЗП), направленной на эффективное управление привлекательностью инвестиционной средой. Учитывая социально-экономический потенциал регионов Республики Узбекистан, включение «Инвестиционного паспорта и карты пространства» в Концепцию зональной политики региональных властей при разработке планов действий на основе годовых инвестиционных программ следует изучить как эффективный механизм публикации «Годовой статистической карты».

6. Использование Концепции зональной политики об эффективных мерах по эффективному управлению инвестиционной средой в регионах Республики Узбекистан в 2020-2030 годах позволит подчинить текущее и оперативное управление социально-экономическими процессами средне- и долгосрочным целям повышения инвестиционной привлекательности региона. Прогнозные показатели на 2030 год показывают, что доля СЭЗ «Навои» в ВРП увеличится на 12,3 %, а в промышленном производстве – на 11,54 %.

7. Результаты эконометрического анализа влияния инвестиционной среды на стабильность социально-экономического развития Навоийской области показывают, что если инвестиции в основной капитал увеличатся на 1 млрд. сум., то валовой региональный продукт увеличится на 314,14 млн. сум. дополнительно, если совокупный доход на душу населения увеличится на тысяч. сум., то валовой региональный продукт увеличится 2,03 млрд. сум. В настоящее время Навоийской области необходимо отойти от инвестиционных проектов, направленных на создание рабочих мест, и сосредоточиться на инновационно-инвестиционных проектах.

8. В результате анализа с использованием матрицы «McKinsey & Co.» в отраслях экономики Навоийской области выявлено, что уровень инвестиционной привлекательности промышленности и строительства составил 82,25 %, сельского хозяйства – 65,2 %, малого бизнеса и частного предпринимательства – 76,125 % и сферы услуг – 73,125 %. Использование этого метода обеспечивает эффективное распределение инвестиционных ресурсов по отраслям и секторам и рациональное размещение инвестиционных проектов.

9. Согласно текущим тенденциям роста, объем инвестиций в основной капитал Навоийской области в 2025 году составит 18077,1 млрд. сум., занятости населения 436,1 тыс. человек и общих доходов на душу населения 22089,2 тыс. сум., а объем валового регионального продукта составит 38892,0 млрд. сум.

10. Эффективная инвестиционная политика, направленная на привлечение инвестиций в СЭЗ «Навои», требует эффективного использования стратегий менеджмента, и по своему содержанию каждая инвестиция должна быть направлена на эффективное удовлетворение потребностей населения и региона, повышение уровня жизни, повышение реального дохода и обеспечение занятости.

**SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03 / 30.12.2020.I.16.02 FOR AWARDING
SCIENTIFIC DEGREES AT THE TASHKENT STATE ECONOMIC
UNIVERSITY**

TASHKENT STATE ECONOMIC UNIVERSITY

RAZHABOV NAZIRZHON RAZZOKOVICH

**IMPROVING THE MANAGEMENT OF THE INVESTMENT
CLIMATE ATTRACTIVENESS
(on the example of FEZ «Navoiy»)**

08.00.13 – Management (economic sciences)

**PhD DISSERTATION ABSTRACT
ON ECONOMIC SCIENCES**

TASHKENT – 2021

The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered under number B2021.1.PhD/Iqt1057 at the Supreme Attestation Commisim at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation was completed at the Tashkent State Economic University.

The abstract of the dissertation is compiled in three languages (Uzbek, Russian, English) and is available on the website of the Scientific Council at (www.tdiu.uz) and on the Ziyonet information and educational portal at (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor: **Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**
Doctor of Economics, Professor

Official opponents: **Yuldashev Nuritdin Kurbonovich**
Doctor of Economics, Professor
Sharifkhodzhaev Usmon Ulfatovich
Doctor of Economics, Professor

Leading organization: **Tashkent Financial Institute**

The defense of the dissertation will take place on _____ «__» 2021 at __ at the meeting of Scientific council No. DSc.03/30.12.2020.I.16.02 at the Tashkent state university of economics. Address: 100066, Tashkent city, I.Karimov street, 66, Phone: (99871) 239-28-72, e-mail: tdiu@tdiu.uz

The doctoral dissertation (PhD) can be reviewed at the Information resource center of the Tashkent state university of economics (registered under number_____). Address: 100066, Tashkent city, I.Karimov street, 49, Phone: (99871) 239-28-72, e-mail: tdiu@tdiu.uz

The abstract of dissertation sent out on «__» _____ 2021.

(mailing report No ____ on «__» _____ 2021).

M.P. Eshov

Chairman of the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, assistant professor

D.M. Mavlanova

Scientific secretary of the scientific council for awarding scientific degrees, Candidate of Economic Sciences

Sh.Dzh. Ergashkhodjaeva

Chairman of the scientific Seminar under the scientific council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, Professor

INTRODUCTION (abstract of the dissertation of the Doctor of Philosophy)

The aim of the research work is to develop proposals and recommendations for improving the management of the attractiveness of the investment climate.

The task the of research work are:

studying the essence, composition and criteria for assessing the attractiveness of the investment climate, highlighting current trends in its management;

study of advanced foreign experience in managing the attractiveness of the investment climate and the possibility of using it in the conditions of Uzbekistan;

study of scientific and methodological aspects of assessing the attractiveness of the investment environment, analysis of econometric models reflecting the relationship between socio-economic development and the attractiveness of the investment climate;

analysis of factors affecting the investment potential of the FEZ "Navoi" and the efficiency of their use;

study of the main directions for improving the management of the investment climate attractiveness through the effective use of the resource potential;

development of proposals and recommendations for managing investment potential through sustainability indicators.

The object of research is the investment activity of the free economic zone of the Navoi region.

The scientific novelty of the research work comprised of following:

a rating system based on indicators of investment activity and profitability of investments, the level of efficiency of managing the attractiveness of the investment environment in free economic zones is proposed;

improved risk management strategy to increase the "investment position" of potential and prospective investors in free economic zones on the basis of a balanced investment policy;

improved organizational aspects of administrative and economic zones by including a "territorial investment passport and map" in the concept of zonal policy aimed at effective management of the investment climate;

based on the management of investment potential through sustainability indicators, forecast indicators of the gross regional product of the Navoi region until 2025 have been developed.

Scientific and practical significance of the research results. The scientific significance of the study lies in the fact that the criteria for assessing the attractiveness of a developed investment environment, current trends in its management, econometric models representing the relationship between socio-economic development and the attractiveness of the investment environment are determined, factors affecting the investment potential of the SEZ are systematized, the risk management strategy for increasing the "investment position" of potential investors, scientific recommendations and methodological rules on the Concept of Zonal Policy, which reflect the investment potential of the regions, are explained by the fact that they help to develop programs of measures to increase the attractiveness of the investment environment in the regions and industries of the republic.

The practical significance of the research results is determined by a system of criteria that serve to improve the management of the attractiveness of the investment climate of the Navoi region, to assess the attractiveness of the investment climate and reflect the investment potential in free economic zones, serve as an important methodological source in the development of regional and state programs, as well as to assess the investment attractiveness region.

Implementation of research results. Based on scientific results obtained in the field of improving the management of the attractiveness of the investment climate:

a proposal for a rating assessment of the level of efficiency of managing the attractiveness of the investment environment in free economic zones based on indicators of investment activity and profitability of attracted capital was introduced into the activities of the Office for Investment, Innovation, Assistance to Privatized Enterprises, Development of Free Economic and Small Industrial Zones and Tourism of the Khokimiyat of Navoi Region (certificate of the khokimiyat of the Navoi region dated November 10, 2020 No. 01-04/1867). As a result of the implementation of this proposal, the volume of foreign investments attracted to the region in 2020 increased by 11.2 percent;

an improved risk management strategy based on the formation of a balanced investment policy to increase the "investment position" of potential and potential investors in free economic zones has been implemented in the Office of Industrial Development, Capital Construction, Communications and Housing and Utilities of the Navoi Region (reference from the Khokimiyat of the Navoi Region dated November 10, 2020 No. 01-04/1867). As a result of the introduction of this scientific innovation, the number of additional applications of enterprises with foreign investments operating in the free economic zone "Navoi" to extend the contract of cooperation with the directorate in 2020 increased by 16%;

proposals for improving the organizational aspects of the zonal policy of administrative and economic regions by introducing a "territorial investment passport and map" into the concept of zonal policy aimed at efficient management of the investment environment were submitted to the Investment and Foreign Trade Department. Navoi region (certificate of the khokimiyat of Navoi region dated November 10, 2020 No. 01-04/1867). As a result of the introduction of this scientific innovation, the participation of potential and prospective investors in the creation of new jobs in the Navoi region increased by 11.4%, the share of utilized investments increased by 19.9%;

based on the management of investment potential through sustainability indicators, the Office of Investment and Foreign Trade of the Navoi region used the forecast indicators of the gross regional product of the Navoi region until 2025 (certificate of the khokimiyat of the Navoi region dated November 10, 2020 No. 01-04/1867). This scientific innovation was used in the development of regional investment programs in the Navoi region until 2025.

Approbation of research results. The research results were discussed at 3 international and 4 republican scientific conferences.

Publication of research results. In total, 18 scientific papers on the topic of the dissertation were published, including 1 monograph, 7 scientific articles in local journals recognized by the Higher Attestation Commission, 3 scientific articles in a prestigious foreign journal and 7 lectures and abstracts in the proceedings of the scientific and practical conference.

Structure and volume of the dissertation. The dissertation consists of an introduction, three chapters, conclusion, bibliography and appendices. The volume of the thesis is 139 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLICATION
I бўлим (часть I; part I)

1. Rajabov N. R. Effective usage of regional investment potential, *Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar» ilmiy elektron jurnali*. № 3, may-iyul. – Т., 2019 й. (08.00.00, №10).

2. Ражабов Н. Р. Инвестицион муҳит жозибadorлигини баҳолашнинг илмий-услубий жиҳатлари, «*Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar» ilmiy elektron jurnali*. № 4, iyul-avgust., – Т., 2020 yil. (08.00.00, №10).

3. Rajabov N. On the research methodology of investment environment's attractiveness provision to the question of the methodology of studying the attractiveness of the investment climate// *Religación. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*. – Quito, Ecuador. Centro de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades desde América Latina. Vol 4. № 16, Junlo. 2019. pp. 740-748. ISSN 2477-9083. (Emerging Sources Citation Index – Web of Science, Impact Factor Search 2019 = 5,867).

4. Ражабов Н.Р. Эффективное управление факторов инвестиционной активности – залог обеспечения инвестиционной привлекательности. «*Ўзбекистон иқтисодиётининг барқарор ривожланиши: омиллар, натижалар ва истиқболлар» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани*. – Т., 2018 й. 30 октябрь.

5. Ражабов Н.Р. Худуд ижтимоий-иқтисодий ривожланишига инвестицион муҳит жозибadorлиги таъсири хусусида, Минтақалар экспорт салоҳиятини оширишда инвестиция дастурларидан самарали фойдаланиш истиқболлари. Республика илмий-амалий анжумани илмий мақола ва маърузалари тўплами. – Т.: ТДИУ, 2020 йил 20 октябрь.

6. Ражабов Н.Р. Саноат тармоқларининг инвестицион салоҳиятининг барқарорлик кўрсаткичлари. «*Саноат корхоналарида инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг асосий йўналишлари ва тамойиллари» мавзусидаги республика илмий-амалий он-лайн конференцияси материаллари*. – Т.: ТДИУ, 2020 йил 17 декабрь.

7. Ражабов Н. Р. Содержание инвестиционной привлекательности региона. Материалы II Международной студенческой научной конференции «*Инновационные механизмы управления цифровой и региональной экономикой*», 15-16 июня, Ташкент-Москва. – Т.: ТГЭУ, 2020. -196с.

8. Ражабов Н.Р. К вопросу методологии оценки инвестиционной привлекательности региона, «*Ўзбекистон Республикаси Ҳаракатлар стратегияси: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари» мавзусидаги халқаро илмий-амалий анжумани*. – Т., 2019 йил 27-28 май.(30.04.19. №01-11/07840.)

9. Ражабов Н.Р. «Навоий» эркин индустриал-иқтисодий зонасига жалб этилган инвестициялар самарadorлигини баҳолаш, «*Ўзбекистон Республикаси Ҳаракатлар стратегияси: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик*

ва инновацион ривожланиш истиқболлари» мавзусидаги халқаро илмий-амалий анжуман. – Т.: ТДИУ, 2020 йил 11-12 декабрь.

II бўлим (часть II; part II)

1. Инвестициявий фаоллик: таҳлил ва имкониятлар, Монография, Муаллифлар жамоаси. – Т.: Fan va texnologiya, 2019. – 214 бет.

2. Мустафақулов Ш., Ражабов Н. Хайдарова М. Навоий вилоятининг ижтимоий-иқтисодий ривожланишига инвестицион муҳит жозибadorлиги таъсирининг таҳлили «Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar» ilmiy elektron jurnali., № 5, sentyabr-oktyabr, 2020 yil. (08.00.00, №10).

3. Mustafakulov Sh., Karimov D., Murodullaev N., Rajabov N. «Poverty: basic principles of the state at its reduction», International Journal of Scientific & Engineering Research Volume 11, Issue 9., September-2020. ISSN 2229-5518.

4. Mustafakulov Sh., Rajabov N. Econometric analysis of the impact of the investment climate on the sustainability of socio-economic development of Navoi region, TRANS Asian Journal of Marketing & Management Research (TAJMMR), Vol 9, Issue 10, October 2020, ISSN: 2279-0667.

5. Турсунов Қ.Б., Ражабов Н.Р. Саноат тармоқларининг инвестицион салоҳиятини барқарорлик кўрсаткичлари орқали бошқариш йўллари, «Ўзбекистон Республикаси Ҳаракатлар стратегияси: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари» мавзусидаги халқаро илмий-амалий анжуман. – Т.: ТДИУ, 2020 йил 11-12 декабрь.

6. Ражабов Н.Р., Бекмуродова Г.А. Инвестицион муҳит жозибadorлигини таъминлаш ва самарали бошқариш йўналишлари тадқиқи хусусида. «Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари рақобатбардошлигини оширишда халқаро стандартларни жорий этиш: муаммо ва ечимлар» мавзусидаги республика илмий-амалий анжуман материаллари. – Т.: ТДИУ, 2018 йил 18 декабрь.

7. Хотамов И.С., Ражабов Н.Р., Современные подходы к диагностике инвестиционной привлекательности предприятий. «Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг асосий йўналишлари» мавзусидаги республика илмий-амалий анжумани илмий мақола ва тезислар тўплами. II қисм, IV, V шубҳалар. – Т.: ТДИУ, 2019.

8. Ражабов Н.Р., Раззоқов Ж.Н. Инвестицион муҳит жозибadorлигининг моҳияти ва таркиби. «Янгиланаётган Ўзбекистонга янги авлод кадрлари», «Умид» жамғармаси битирувчиларининг Биринчи халқаро конференцияси. – Т., 2020 йил 3-4 январь.

9. Сабиров О.Ш., Ражабов Н.Р., Ражабов К.Р., Раззоқов Ж.Н. Вопросы повышения инвестиционной привлекательности и создания благоприятной инвестиционной среды в Республике Узбекистан. «Ўзбекистон молия бозорини ривожлантиришда инвестиция фондларининг жозибadorлигини ошириш» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжуман материаллари. – Тошкент: ТДИУ, 2020 йил 29 апрель.

Автореферат ТДИУ Таҳририят бўлимида таҳрир қилинди.
(19.07.2021йил)

Босишга рухсат этилди: 23.07.2021 йил
Бичими 60x84 ¹/₁₆, «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма табағи 3.3. Адади: 100. Буюртма: №111
Тел (99)832 99 79; (97) 815 44 54.
Гувоҳнома reestr № 10-3279
“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилган.
100031, Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6- уй.