

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС  
ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ  
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИИЕРСИТЕТИ**

Кўл ёзма хукуқида  
УДК: 338.45:67/68(575.1)

**Азизуллаев Мирзо Улуғбек Ойбек ўғли**

**ЕНГИЛ САНОАТ ТАРМОГИДА МАҲАЛЛИЙЛАШТИРИШ  
ЛОЙИҲАЛАРИНИ БОШҚАРИШ (“Mega Line Textile” МЧЖ мисолида)**

**5А230201 – Менежмент (тармоқлар ва соҳалар)**

**Магистр академик даражасини олиш учун ёзилган**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**Илмий раҳбар**

**и.ф.н., доц. Юсупова Д.Т.**

**Тошкент – 2019**

## АННОТАЦИЯ

Магистрлик диссертацияси ишида инвестиция лойиҳаларини бошқаришнинг назарий-услубий асослари, инвестиция лойиҳалар самарадорлигини баҳолаш усуллари тадқиқ этилган. Енгил саноат тармоғининг Ўзбекистон иқтисодиётида тутган ўрни, Республикаиз енгил саноатида амалга оширилаётган инвестиция лойиҳалари ҳолати ва маҳаллийлаштириш лойиҳаларини амалга оширишда мавжуд ресурслардан фойдаланиш ҳолати таҳлил қилинган. “Mega Line Textile” МЧЖда инвестиция лойиҳаларини бошқаришни такомиллаштириш йўллари бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

## ANNOTATION

In the dissertation the theoretical foundations of investment project management, the methods of evaluating the effectiveness of the invest projects were studied. The role of the textile industry in the economy of Uzbekistan, the current situation of the investment projects in our republic and utiliration of the resources in localiration was examined. Practical recommendations on improving the investment project management in “Mega Line Textile” Ltd were given.

Магистрлик диссертация иши «2019 йил (8 маён)»  
“Менежмент” кафедрасида дастлабки химоядан ўтган.

11 - сонли баённома «                        »                          2019й.

Кафедра мудири проф Хусенова Н.Н. с/р.                           
                         (и.ш.ф.)                          имзо сана                         

Илмији раҳбар: Хусенова Д.Р.                           
                         (илмији раҳбар и.ш.ф.)                          имзо сана                         

Такризчи: Хусенова С.Н.                           
                         (такризчи и.ш.ф.)                          имзо сана                         

Магистрант: Хусенова М.О.                           
                         (магистрант и.ш.ф.)                          имзо сана

## МУНДАРИЖА

	КИРИШ.....	3
I БОБ.	ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИХАЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ НАЗАРИЙ-УСЛУБИЙ АСОСЛАРИ.....	7
1.1.	Инвестицияларнинг турлари, тузилиши ва ва инвестиция сиёсатининг моҳияти.....	7
1.2.	Ўзбекистон иқтисодига инвестициялар киритиш ахамияти.....	16
1.3.	Инвестиция лойиҳалари ва уларнинг самарадорлигини баҳолаш усуллари.....	33
	I боб бўйича хulosा.....	44
II БОБ.	ЕНГИЛ САНОАТ ТАРМОГИДА ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИХАЛАРИНИ БОШҚАРИШ ҲОЛАТИНИНГ ТАХЛИЛИ.....	46
2.1.	Енгил саноат тармоғининг Ўзбекистон иқтисодиётида тутган ўрни.....	46
2.2.	Республикамиз енгил саноатида амалга оширилаётган инвестиция лойиҳалари ҳолатининг тахлили.....	58
2.3.	Маҳаллийлаштириш лойиҳаларини амалга оширишида мавжуд ресурслардан фойдаланиш ҳолати.....	69
	II боб бўйича хulosा.....	75
III БОБ.	“MEGA LINE TEXTILE” МЧЖ Да ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИХАЛАРИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШ- ТИРИШ ЙЎЛЛАРИ.....	77
3.1.	Маҳаллийлаштириш асосида инвестиция лойиҳаларини такомиллаштириш.....	77
3.2.	Минтақаларда енгил саноатга тўғридан тўғри хорижий инвестицияларни жалб қилишининг самарали мухитини шакллантириш.....	84
	III боб бўйича хulosা.....	90
	ХУЛОСА.....	91
	ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР.....	95
	ИЛОВАЛАР.....	101

## КИРИШ

Мавзунинг асосланиши ва унинг долзарблиги: Ҳозирги кунда Ўзбекистон тўқимачилик саноатида юзага келган вазиятни анчагина мураккаб ва муаммоли вазият деб тавсифлаш мумкин. Тўқимачилик саноати корхоналарида самарадорликнинг пастлиги бир қатор омилларга, жумладан маҳсулот сифатининг ва меҳнат унумдорлигининг пастлиги, эскирган асобоб ускуналар ва технологиялардан фойдаланиш, корхоналар фаолиятида аниқ белгиланган ривожланиш стратегиясининг йўқлиги, тўқимачилик маҳсулотларининг миллий ва хорижий бозорлардаги конъюктурани етарли даражада ўрганилмаганлиги каби омилларга боғлиқдир.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикасининг ривожланиш давлат дастурларини шакллантириш ва молиялаштиришнинг янги тартибини жорий этиш тўғрисида” 2017 йил 18 декабрдаги ПҚ-3437-сон Қарорида тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатида бошқаришнинг ва ишлаб чиқаришнинг янги услубларини жорий этиб, рақобатбардошли тайёр тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни кўпайтириш ва унинг экспортини кенгайтириш бўйича бир қатор муҳим вазифалар белгилаб берилди[2.15].

Иқтисодиётга маҳаллийлаштириш лойиҳалари асосида инвестицияларни жалб этиш муҳим ижтимоий иқтисодий муаммоларни ҳал этишга ёрдам беради, яъни бўш турган ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдалакнишга эришиш, маҳаллий хом ашёдан импортни ўрнини босувчи ва экспортбол маҳсулотларни ишлаб чиқариш ҳамда ахолини иш билан таъминлашга кўмаклашади. Бу эса ўз навбатида, миллий иқтисодиётга хорижий инвестицияларни кенг жалб қилиш учун биринчи навбатда, улар учун кулай муҳит, кафолат ва рағбатлантирувчи иқтисодий омиллар кучайтирилишини тақозо этади. Шунинг учун ҳам, кулай инвестицион иклим шаклланмасдан ва хорижий инвестицияларни миллий иқтисодиётга фаол жалб этмасдан туриб, бозор иқтисодиётига ўтаётган мамлакатлар жаҳон иқтисодий ҳамжамиятига муваффақиятли интеграциялаша олмайди. Шу