

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС
ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

Қўл ёзма ҳуқуқида

УДК:658.01.:6П9(575.1)

**ЖАЙЛОЛОВ АЛИШЕР ХУДОЙШУКУРОВИЧ
ЕНГИЛ САНОАТ КОРХОНАЛАРИНИ БОШҚАРИШ
САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ**

(“Textechnology group” ҚҚ мисолида)

5A230201 - “Менежмент”(реал сектор)

Магистр академик даражасини олиш учун ёзилган

ДИССЕРТАЦИЯ

Илмий раҳбар: и.ф.н. доц. М.Ғ. Умарходжаева

ТОШКЕНТ-2018

Магистрлик диссертациясида енгил саноат корхоналари бошқарув самарадорлигини оширишнинг илмий, назарий-услубий асослари ўрганилган. Мавзуга оид назарий ва амалий масалаларни ҳал қилиш натижасида тадқиқот объекти бўлган “Textechnology group” ҚҚ мисолида ҳаракатлар стратегиясини устувор йўналишларини амалга ошириш шариоитида замонавий бошқарув концепцияларини татбиқ этиш асосида бошқарув самарадорлигини ошириш бўйича илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

The master's thesis has studied the scientific, theoretical-methodological foundations of improving the efficiency of light industry enterprises. As a result of solving the theoretical and practical issues in the subject, Textechnology group, a research object, has developed scientific and practical recommendations to improve the effectiveness of management based on the introduction of modern management concepts in the implementation of priority strategies.

Магистрлик диссертация иши “Менежмент” кафедрасида дастлабки ҳимоядан ўтган.

5 - сонли баённома « т » май 201 й.

Кафедра мудири

Ўлдошев Н.К.
(и.ш.ф.)

[Signature]
имзо сана

Илмий раҳбар:

доц. Чекархожисаев А.Б.
(илмий раҳбар и.ш.ф.)

[Signature]
имзо сана

Такризчи:

доц. Қозимамуратова Т.Ю.
(такризчи и.ш.ф.)

[Signature]
имзо сана

Магистрант:

Жаббаров А.Х.
(магистрант и.ш.ф.)

[Signature]
имзо сана

МУНДАРИЖА

КИРИШ.....	4
I -БОБ. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КОРХОНАЛАРИДА САМАРАЛИ БОШҚАРУВНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ ИЛМИЙ-НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ	
1.1. Корхоналарда бошқарувни ташкил этишнинг назарий асослари.....	8
1.2. Ишлаб чиқариш корхоналарининг бошқарув самарадорлигига таъсир қилувчи омиллар.....	20
1.3. Самарали бошқарувни ташкил қилишда бошқарув қарорларининг ўрни.....	29
1-боб бўйича хулоса.....	34
II - БОБ. ЎЗБЕКТЎҚИМАЧИЛИКСАНОАТ КОРХОНАЛАРДА БОШҚАРУВНИ ТАШКИЛ ЭТИШ	
2.1. Ўзбектўқимачиликсаноат корхоналарининг иқтисодий ривожланиш ҳолати таҳлили.....	36
2.2. Ўзбектўқимачиликсаноат корхоналарида замонавий бошқарув усулларидан самарали фойдаланиш таҳлили.....	44
2.3. Ўзбектўқимачиликсаноат корхоналарининг бошқарув фаолиятини баҳолаш.....	53
2-боб бўйича хулоса.....	68
III - БОБ. “TECHNOLOGI GROUP” ҚЎШМА КОРХОНАСИНИНГ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ	
3.1. Ўзбектўқимачиликсаноат бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари.....	70
3.2. “Textechnology group” қўшма корхонаси бошқарувида хорижий тажрибаларни қўллаш.....	81
3.3. “Textechnology group” қўшма корхонасининг бошқариш самарадорлигини ошириш йўналишлари.....	91
3- боб бўйича хулоса.....	102
Хулоса.....	103
Фойдаланилган адабиётлар рўйхати.....	106
Илова	

КИРИШ

Магистрлик диссертацияси мавзусининг асосланиши ва унинг долзарблиги. Мамлакатимиз мустақилликка эришганидан сўнг иқтисодиётда таркибий ўзгаришларни амалга ошириш, турли мулкчилик ва хўжалик юритиш шаклларига асосланган корхона ва бирлашмаларни техник жиҳатдан қайта қуrollантириш, уларни модернизация қилиш орқали фаолиятини янада ривожлантиришга катта аҳамият қаратилди. Натижада, бугунги кунда мамлакатимизни, аввало, иқтисодиётимизни ислох этиш, эркинлаштириш ва модернизация қилиш, унинг таркибий тузилишини диверсификация қилиш борасида амалга оширилаётган, ҳар томонлама асосли ва чуқур ўйланган сиёсат, шу билан бир қаторда замонавий бошқарув усулларида самарали фойдаланишимиз бизни инқирозлар ва бошқа таҳдидларнинг салбий таъсиридан ҳимоя қиладиган кучли тўсиқ, айтиш мумкинки, мустаҳкам ва ишончли ҳимоя воситасини яратди.

Бугунги кунда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг 2017 - 2021 йилларга мўлжалланган Ҳаракат стратегиясидаги иқтисодиётни ривожлантириш ва либераллаштириш номли учинчи устувор йўналишида ҳам айнан,.....“саноатни юқори технологияли қайта ишлаш тармоқларини, энг аввало, маҳаллий хом ашё ресурсларини чуқур қайта ишлаш асосида юқори қўшимча қийматли тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш бўйича жадал ривожлантиришга қаратилган сифат жиҳатидан янги босқичга ўтказиш орқали янада модернизация ва диверсификация қилиш, принципиал жиҳатдан янги маҳсулот ва технология турларини ўзлаштириш, шу асосда ички ва ташқи бозорда миллий товарларнинг рақобатдошлигини таъминлаш, маҳаллийлаштиришни рағбатлантириш сиёсатини давом этиш ҳамда, тармоқ- лараро саноат кооперациясини кенгайтириш, иқтисодиётда энергия ва ресурслар сарфини камайтириш, ишлаб чиқаришга энергия тежайдиган технологияларни кенг жорий этиш, қайта тикланадиган энергия