

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГОСПЕЦИАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

*На правах рукописи*

**УДК:658:338.45:677(575.1)**

**ТУРАЕВ УЛУГБЕК ТУРАЕВИЧ**

**Тема: Внедрение “Кайдзен” на предприятиях текстильной  
отрасли как условие повышения производительности труда  
(на примере ассоциации «Узтекстильпром»)**

**5A230201 – Менеджмент (по отраслям и сферам)**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

**на соискание  
академической степени магистра**

**Научный руководитель:  
стр.преп.Мухитдинов А.А.**

**Ташкент 2019**

В данной диссертации разработан новый концептуальный подход в использовании современных методов “Кайдзен” на предприятиях текстильной отрасли как условие повышения производительности труда; выявлены теоретические основы системы контроля качества Гемба Кайдзен; анализированы управленческие действия, необходимые при внедрении системы качества “Кайдзен” в ассоциации «Узтекстильпром»; разработаны практические предложения по выявленным проблемам ассоциации «Узтекстильпром».

In this thesis, a new conceptual approach has been developed in the use of modern Kaizen methods at textile enterprises as a condition for increasing productivity; revealed the theoretical foundations of the Gemba Kaizen quality control system; the management actions necessary for the implementation of the Kaizen quality system in the Uztekstilprom association were analyzed; practical proposals were developed on the identified problems of the Uztextileprom association.

Магистерская диссертация прошла предварительную защиту на кафедре «Менеджмент»

Протокол № 4 от “18” июня 2019 г.

Заведующий кафедрой:  prof. д.э.н.Юлдашев Н.К.

Научный руководитель:  А.А. Мухитдинов стр.преп.Мухитдинов А.А.

Рецензент:  М.Н.Тураев

Магистрант:  Тураев У.Т.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава I. Теоретические основы системы контроля качества Гемба Кайдзен.....</b>	<b>7</b>
1.1. Понятие качества продукции и управление им.....	7
1.2. Основные элементы концепции Кайдзен.....	11
1.3. Основные понятия, формирующие концепцию Кайдзен.....	19
<b>Выводы по I главе.....</b>	<b>31</b>
<b>Глава II. Анализ управленческих действий, необходимых при внедрении системы качества “Кайдзен” в ассоциации «Узтекстильпром».....</b>	<b>33</b>
2.1. Краткая характеристика ассоциации «Узтекстильпром».....	33
2.2. Внедрение системы качества Кайдзен в производство ассоциации «Узтекстильпром».....	54
<b>Выводы по II главе.....</b>	<b>68</b>
<b>Глава III. Проблемы ассоциации «Узтекстильпром» и их решения с помощью инструментов системы качества «Кайдзен».....</b>	<b>69</b>
3.1. Пути повышения в ассоциации «Узтекстильпром» с помощью методов инструментов системы качества Гемба Кайдзен.....	69
3.2. Результаты внедрения системы качества Кайдзен на предприятиях ассоциации «Узтекстильпром».....	74
3.3. Рекомендации по совершенствованию СМК ассоциации «Узтекстильпром».....	81
<b>Выводы по III главе.....</b>	<b>88</b>
<b>Выводы и предложения.....</b>	<b>89</b>
<b>Список использованной литературы.....</b>	<b>91</b>

## **Введение**

### **Обоснованность темы магистерской диссертации и её актуальность.**

Одним из важнейших факторов роста эффективности производства является улучшение качества выпускаемой продукции или предоставляемой услуги. Повышение качества выпускаемой продукции расценивается в настоящее время, как решающее условие её конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках. Конкурентоспособность продукции во многом определяет престиж страны и является решающим фактором увеличения её национального богатства.

Как отмечает Президент Республики Узбекистан Ш.Мирзиёев: «если мы действительно намерены внедрить принципы свободной рыночной экономики, то должны создать атмосферу здоровой конкуренции за счет реформирования и развития ведущих отраслей.»<sup>1</sup>

Качество продукции относится к числу важнейших критериев функционирования предприятия в условиях относительно насыщенного рынка и преобладающей неценовой конкуренции. Повышение технического уровня и качества продукции определяет темпы научно - технического прогресса и рост эффективности производства в целом, оказывает существенное влияние на интенсификацию экономики, конкурентоспособность отечественных товаров и жизненный уровень населения страны.

Рост технического уровня и качества выпускаемой продукции является наиболее характерной чертой работы предприятий в промышленно развитых странах. В условиях преобладающей неценовой конкуренции и насыщенного рынка именно высокое качество продукции служит главным фактором успеха.

---

<sup>1</sup> Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису  
<http://aza.uz/oz/politics/zbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyeevning-oliasy-28-12-2018>