

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И
ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА “ФИНАНСЫ И ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА”

На правах рукописи
УДК: 658511:615.9(575.1)

Камариддинов Рустамжон Уктам ўғли

**Бизнес-планирование и прогнозирование
деятельности организации**


ДИССЕРТАЦИЯ

**на соискание академической степени магистра
по специальности 70310102 – “Экономика” (по отраслям и сферам)**

**Научный руководитель:
Доц. Ризакулов Ш.Ш**


Магистерская диссертация проходила предварительную защиту на кафедре
“Финансы и цифровая экономика” № 37 № протокола от « 24 »
05 2024 г.

Заведущий кафедрой: Карлибаева Р.Х.


подпись

24.05.24
дата

Научный руководитель: Ризакулов Ш.Ш


подпись

24.05.24 г.
дата

Магистр: Камариддинов Р.У

подпись

дата

Диссертация зарегистрирована под № 10 на кафедре “Финансы и
цифровая экономика” от « » _____ 2024 года

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретико-методологические основы бизнес-планирования и прогнозирования деятельности коммерческого банка.....	8
1.1 Сущность и понятие «бизнес-планирование», «прогнозирование», «коммерческий банк».....	8
1.2 Тенденции и проблемы развития деятельности банковского сектора экономики.....	21
1.3 Этапы планирования и прогнозирования деятельности коммерческого банка.....	31
2 Анализ системы планирования деятельности организации АО «Асакабанк».....	36
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности АО «Асакабанк».....	36
2.2 Анализ факторов внешней и внутренней среды АО «Асакабанк».....	43
2.3 Анализ текущего состояния системы бизнес-планирования АО «Асакабанк».....	49
3 Разработка рекомендаций по формированию системы бизнес-планирования и прогнозирования АО «Асакабанк».....	61
3.1 Разработка стратегии развития АО «Асакабанк».....	61
3.2 Оценка эффективности реализации системы бизнес-планирования и прогнозирования АО «Асакабанк».....	73
Заключение.....	77
Список использованных источников.....	79

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Актуальность темы бизнес-планирования и прогнозирования деятельности коммерческого банка в Узбекистане обусловлена динамичным развитием экономики страны и активной государственной поддержкой предпринимательства. В последние годы правительство Узбекистана предприняло ряд мер для стимулирования бизнес-инициатив и улучшения инвестиционного климата, что в свою очередь увеличило потребность в квалифицированных специалистах в области бизнес-планирования.

Эффективное бизнес-планирование и точное прогнозирование необходимы для успеха любой организации, так как позволяют адекватно оценивать риски, планировать финансовые потоки и разрабатывать стратегии развития на долгосрочную перспективу. В условиях Узбекистана, где экономика находится в стадии трансформации, такие навыки становятся критически важными. Бизнес-планирование помогает предприятиям адаптироваться к изменяющимся внешним условиям, находить новые рынки и эффективно использовать ресурсы.

Важность данной темы также подтверждается увеличивающимся числом стартапов и малых предприятий, которые требуют чёткого понимания принципов бизнес-планирования для привлечения инвестиций и успешного ведения дел. Освещение вопросов бизнес-планирования и прогнозирования в контексте Узбекистана позволит предпринимателям и управленцам на местном уровне повысить свою конкурентоспособность и способствовать устойчивому развитию экономики страны.

Степень изученности проблемы. В последние годы отмечается возросший интерес ученых и специалистов к исследованию проблем стратегического планирования и прогнозирования деятельности организаций.