

Узбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги  
Давлат ва жамият қурилиши академияси

Кўлёзма ҳуқуқида  
ББК:65. 261. 5 (5Y)

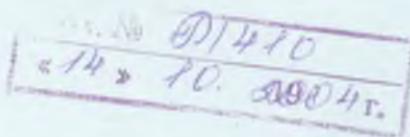
Арипов Абдулла Нигматович

**Ахборот-коммуникациялар соҳасида бошқарув  
тизимини таомиллаштириш муаммолари**

08.00.05 – "Менежмент" ихтисослиги

Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини  
олиш учун ёзилган диссертация

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т И**



Тошкент-2004

338.24(043.3)

А75

Диссертация Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат ва жамият қурилиши академиясининг «Менежмент» кафедрасида бажарилган

**Илмий раҳбар:**

иқтисод фанлари доктори, профессор  
**Иминов Т.К.**

**Расмий оппонентлар:**

иқтисод фанлари доктори, профессор  
**Зайнутдинов Ш.Н.**

иқтисод фанлари номзоди, доцент  
**Зокиров Ф.Т.**

**Етакчи ташкилот:**

Абу Райҳон Беруний номидаги Тошкент давлат техника университети

Диссертация 2004 йил "*11*" соат *14:30* да Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат ва жамият қурилиши академияси қошидаги иқтисод фанлари доктори илмий даражасини олиш учун диссертациялар ҳимояси бўйича Д.005.10.02 раҳамли бирлашган ихтисослашган кенгашда ҳимоя қилинади.

Манзил: 700003, Тошкент ш., Ўзбекистон шоҳ, кўчаси, 45.

Диссертация билан Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат ва жамият қурилиши академияси кутубхонасида та нишиш мумкин.

Автореферат 2004 йил "*1 - 065.86*" да тарқатилди.

Бирлашган ихтисослашган  
кенгаш илмий котиби,  
иқтисод фанлари номзоди,  
доцент

Абулқосимов Ҳ.П.

*Абдуллоҳ Абулқосимов*

## 1. ДИССЕРТАЦИЯНИНГ УМУМИЙ ТАВСИФИ

**Тадқиқот мавзусининг долзарбилиги.** Маълумки, инсоният ахбо – ротлаштириш соҳасида ҳақиқий инқилобий ўзгаришлар даврини бошидан кечирмоқда, бунинг натижасида эса умумжашон ахборотлашган ҳамжамияти шаклланмоқда. Бу ўзгаришлар асосини ахборотлаштириш, телекоммуникация ва компютер технологиялари конвергенцияси неғизида ахборотни узатиш ва истеъмолчига етказиб беришнинг энг замонавий ва самарали воситалари дунёга келаётганлиги ташкил этади. Оқибатда XXI аср – ахборотлашган жамият асри деб эътироф этилди, яъни ахборотнинг тез ва сифатли айланшини таъминлаш мамлакат тараққиёти ва равнақининг бош мезонига айланмоқда.

Шу сабабли ҳам ахборот – коммуникация соҳасини жадал суратлар билан ривожлантириш Ўзбекистон иқтисодиётидаги амалга оширилаётган таркиби ўзгаришлар ҳамда иқтисодий ислоҳотларнинг бош йўналишларидан бири ҳисобланади. Чунки бу йўналиш нафақат республикани ахборотлашган жамиятта айлантириш учун хизмат қиласи, балки ахборот – коммуникациялар ривожининг ҳозирги даврдаги асосий мазмунни шундаки, у мамлакат иқтисодини ривожланган давлатлар даражасига кўтариш учун ўзига хос етакчи тармоқ ролини йўнайди. Мамлакат мустақиллигининг дастлабки йилларидаёқ Республика Президенти И.Каримов «Биз яқин йиллар давомида алоқа ва телекоммуникация ривожи бўйича жаҳон стандартлари даражасига кутарилишимиз лозим. Ривожланган коммуникация тизими бўлмаса Ўзбекистоннинг келажаги бўлмайди. Биз буни аниқ ҳис қилишимиз лозим»<sup>1</sup> – деб ёзган эди. Соҳа ривожи мамлакат иқтисодий тараққиётининг энг устувор йўналишларидан эканлиги Вазирлар Махкамасининг 2003 йил якунларига бағишланган йигилишида яна бир бор таъкидлаб ўтилди.<sup>2</sup>

Ўзбекистонда ахборот – коммуникация технологияларини кенг қўллаш ҳамда «ахборотлашган жамият» сари жадал интилиш мақсадида амалий чоралар кўрилмоқда. Аммо, бу борада қилинган ишлардан келгусида қилиниши керак бўлган ишлар кўлами жуда кенгdir. Жаҳонда ахборот – коммуникация соҳаси ривожи жуда тезлик билан рўй беретганлиги сабабли бу борадаги ҳар ҳандай сусткашлик мамлакат тараққиётига ўта салбий таъсири этиши мумкин.

Келгусида ахборот – коммуникация тизими ривожини республика иқтисодий тараққиётининг бош йўналишларидан бирига айлантириш учун қуйидаги вазифаларни биринчи галда ҳал қилиш талаб этилади. Чунончи, соҳа ривожи учун қулай бўлган иқтисодий ҳамда хуқуқий муҳитни давр талабларига мос равищда шакллантириш, соҳада мулкий муносабатларни эркинлаштириш ва ахборот – коммуникация хизматлари бозори ривожини давлат томонидан қўллаб – қувватлашни кучайтириш, ахборот – коммуникация соҳасида фаолият рағбатлантириш механизмини шакллантириш, энг асосийси, соҳанинг республикада шаклланадиган бозор муносабатлари талабларига жавоб берадиган оқилона бошқарув тизимини яратиш ва бу

<sup>1</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш йўлида. Т.: «Ўзбекистон», 1995 й., 221 – б.

<sup>2</sup> «Халқ сўзи», 2004 й. 10 февраль.

йўналишда чуқур сифат ўзгаришларини амалга ошириш лозим. Таби – иккӣ, бундай сифат ўзгаришлари бошқарув тизимини такомиллаштириш муаммоларини ечишга ва шу асосда соҳа самараదорлигини оширишга қаратилган чуқур илмий тадқиқотлар олиб боришини тақозо этади.

**Муаммонинг ўрганилиш даражаси.** Ахборот – коммуникация технологияларини ривожлантириш ва соҳани бошқаришнинг назарий ва методологик масалалари буйича юртимиз ва хориждаги кўпчилик олимларнинг қатор илмий ишлари маълум. Умуман бошқарув ва ахборот – коммуникацияларни бошқаришнинг назарий муаммолари буйича олиб борилган ишлар орасида П. Адам, И.Ансофф, В.Б.Булгак, У.Викри, Е.В.Демина, Шон О.Доннелл, М.А.Горелик, Л. Клайн, У.Мегинсон, Р.Ньюман, Ф.Пек, Б.Раймундо, Л.Д.Рейман, В.Реймунд, Г.А.Титоренко, Ю.С.Уфимцев, С.М.Фирсова каби чет эллик олимларнинг ишларини қайд этиш мумкин. Ахборот – коммуникацияларнинг тараққиёти билан боғлиқ иқтисодий ва соҳавий хусусиятдаги муаммоларни тадқик қилган Ватанимиз олимлари орасида С.З.Аванесов, М.А.Бобоҷонов, А.К.Бедринцев, Т.М.Буткеева, С.С.Гуломов, Ш.Н.Зайнутдинов, Т.К.Иминов, Р.И.Исаев, М.М.Маҳмудов, Д.Н.Раҳимова, К.У.Ўлжабоев, М.Ш.Шарифхўжаев, Л.И.Шибаршова, С.Қосимов ишларини кўрсатиш мумкин.

Шу билан бирга, сўнгги йилларда алоқа ва ахборотлаштиришнинг шиддатли ривожланаёттанини ҳамда устувор йўналишга айланәёттан – лигини ҳисобга олиб, қайд этиш жоизки, ушбу соҳани бошқаришни такомиллаштиришнинг ҳозирги кундаги муаммолари кам тадқик қилинган. Қолаверса, бор адабиётлар ҳам бошқарувнинг тор йўналишдаги у ёки бу муаммосига бағишлиган бўлиб, соҳа бошқаруви муаммоларини мамлакатда амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотларга боғлиқ равища комплекс ҳолда очиб бера олмайди. Ҳолбуки, бундай талабларга жавоб берадиган илмий ишларнинг етарли эмаслиги амалиётда сезимлоқда. Бу муаммоларнинг долзарблиги ва етарли ўрганилмағанилиги ушбу тадқиқот ишини олиб бориш заруратини тақозо этди.

**Тадқиқотнинг мақсади.** Илмий ишнинг мақсади Ўзбекистон аҳборот – коммуникация соҳасининг устувор ва жадал ривожланишини таъминлаш ҳамда бозор ислоҳотлари талабларига мос келувчи замона – вий бошқарув тизимини шаклантиришга қаратилган илмий – амалий тақлиф ва тавсиялар ишлаб чиқаришдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари.** Белгилаб олинган мақсадга мувофиқ равища тадқиқот ишида қўйидаги вазифалар кўйилган ва ҳал қилинган:

соҳа ривожланишининг илмий асослари ва қонуниятларини таҳлил қилиш ва шу асосда унинг мамлакат иқтисодиётининг ҳозирги босқичидаги ўрни ва ролини илмий жиҳатдан асослаш;

соҳа бошқарув тизимининг замонавий тамойилларига ҳамда бошқарувнинг элементлари ва усулларига илмий таъриф бериш, бу категорияларнинг иқтисодиётни ислоҳ қилиш жараёнда қайта шаклла ниши, ривожланиши ва такомиллашиши қонуниятларини очиб бериш ва уларнинг шу кун талабларига мос таснифини ишлаб чиқиш;

замонавий бошқариш тизими самараదорлигини аниқлашнинг илмий – услубий асосларини умумлаштириш;

белгилаб олинган методологик асосда Ўзбекистон ахборот – коммуникация соҳаси бошқарув тизими ҳолатини илмий таҳлил қилиш,

бу тизимнинг иқтисодий самарадорлигига ҳамда унинг амалга ошири – лаёттан ислоҳатлар билан ўзаро боғлиқлик даражасига баҳо бериш;

соҳани бошқаришда бозор тамойиллари асосидаги усуллар билан давлат томонидан бошқарув усуллари ўргасидаги ўзаро нисбат ҳолатини таҳлил қилиш, бу нисбатнинг ўзгариш қонуниятларини ўрганиш ва шу асосда бу икки тур бошқарувнинг ҳозирги шароит учун оқилона бўлган усулларини белгилаш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

соҳа бошқариш тизимини бозор ислоҳотлари талабларига мос ра – вишда эркинлаштириш даражасига баҳо бериш ва уни ривожлантириш ўналишларини белгилаш;

ахборот – коммуникация соҳасининг бошқарувига оид илфор чет эл тажрибасини ўрганиш асосида Ўзбекистонда мазкур соҳа бошқарув ти – зимини ривожлантиришининг тури сценарийлари ва варианtlарини ишлаб чиқиш;

ахборот – коммуникация соҳасида баҳо, маркетинг ва лицензия сиёсатининг илмий асослари ва амалиётини кенг таҳлил қилиш ва шу асосда бошқарув тизими бу ўналишларини такомиллаштириш ва ри – вожлантириш бўйича илмий асосланган таклифлар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқот предмети** сифатида республика ахборот – коммуникация соҳасининг бозор ислоҳотлари талабларига мос бўлган бошқарув тизими танланган.

**Тадқиқот обьекти** республика ахборот – коммуникация соҳаси – дир. Бу соҳа сўнги йилларда республика иқтисодининг муҳим бўгинига айланмоқда, унинг ривожланиши келгусида иқтисодиёт самарадорли – гини, мамлакат иқтисодий ҳавфсизлиги даражасини ва, қолаверса, ҳалқ фароновлигининг ўсиш суръатларини кўп жиҳатдан белгилайди.

**Тадқиқотнинг назарий ва услубий асоси** этиб Республика Президенти И.А.Каримовнинг ҳамда Ўзбекистонлик ва чет эллик иқтисодчи олимларнинг бошқарув назарияси, ахборот – коммуникация соҳасининг ривожланиш қонуниятлари, республикада бозор муносабатларини шакллантиришининг миллый модели бўйича илгари сурилган илмий қарашлари асос қилиб олинди. Илмий ишда қилинган таҳлил ва ҳисоб – китоблар таққослама – статистик, иқтисодий моделлаштириш, тизимли ёндашув, эксперт баҳо бериш каби иқтисодий услублар асосида бажа – рилди. Шу билан бирга ишда графоаналитик ҳамда бошқарув тизимини ривожлантиришининг истиқболини белгилаш услубларидан кенг фойда – ланиди. Диссертацияда ишлаб чиқилган илмий ва амалий таклифларни асослашда республика қонунлари, Президент фармонлари, ҳукумат қарорлари ва бошқа қонуний – меъёрий ҳужжатлардан, Ўзбекистон Алоқа ва ахборотлаштириш агентлиги (ЎзААА) ҳамда унинг корхоналари бўйича чиқарилган ҳужжатлардан, уларнинг ҳисоботлари, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси, ҳалқаро конференциялар, семинарлар, саммитлар материалларидан фойдаланиди.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қўйидагилардан иборат:

ахборот – коммуникация соҳаси бошқарув тизими республикада амалга оширилаётган бозор ислоҳотлари ҳамда соҳасининг мамлакат иж – тимоий – иқтисодий ривожланишидаги устувор ролини ҳисобга олган ҳолда биринчи бор комплекс тарзда таҳлил қилинди;

соҳа бошқарув тизимининг мақсади ва вазифаларига иқтисодиётнинг эркинлашуви, бозор ислоҳотлари ҳамда соҳанинг мамлакат иқтисодиётидаги ролининг ошиб бориши талабларини ҳисобга олган ҳолда илмий таъриф берилди;

соҳа бошқарув тизимининг умумий, ўзига хос ва якка тартибдаги тамоилилари умумлаштирилган ҳолда ўрганилиб, уларнинг ягона тизим сифатидаги белgilari очиб берилди, шу асосда бошқарув тизимини шакллантириш концепцияси ишлаб чиқиди;

бошқарув тизимининг замонавий усулларига ва элементларига таъриф берилди ҳамда уларнинг бошқарувни эркинлаштириш ва бозор ислоҳотлари шароитидаги ривожланиш қонуниятлари умумлаштирилиб тегишли таснифи таклиф этилди;

макроиқтисодий баҳолаш методологиясини қўллаш орқали соҳа бошқарув тизимининг бозор тамоилиларига асосланган услублари билан давлат бошқарувни услублари ўртасидаги оқилона нисбатни такомиллаштириш бўйича тегишли амалий таклифлар киритилди;

соҳанинг замонавий бошқариш тизими самарадорлиги илмий – услубий асослари умумлаштирилди ва шу негизда бошқариш тизими самарадорлиги кўрсаткичлари таснифи таклиф этилди;

ишлаб чиқилган илмий хуносалар асосида соҳа бошқарув тизими самарадорлиги таҳдил қилинди, бу борадаги мавжуд имкониятлар асосида бошқарувни такомиллаштириш йўллари ишлаб чиқилди;

илгор чет эл тажрибасини ва республика хусусиятларини ўрганиш асосида соҳа бошқарув тизимини ривожлантиришнинг турли вариантдаги сценарийлари ишлаб чиқилди ва бошқарувнинг янги кўринишдаги ташкилий тузилмаси таклиф этилди;

телекоммуникация соҳасининг универсал хизмат турларига янгича илмий таъриф берилди ҳамда бу хизмат турларига оқилона баҳо белгилашининг илмий асослари ишлаб чиқилди;

соҳа бошқарув тизими эркинлашуви ва ислоҳ қилиниши шароитида баҳо, маркетинг ва лицензия сиёсати биринчи бор ўзаро боғлиқ ҳолда чуқур таҳдил қилинди ва шу негизда уларни такомиллаштиришнинг илмий асослари ҳамда йўналишлари ишлаб чиқилди.

Тадқиқотнинг илмий – амалий аҳамияти шундаки, унда ишлаб чиқилган хуносалар ва тақлифлар соҳа бошқарув тизимини такомиллаштиришда, ахборот – коммуникациялар мажмунини ривожлантиришнинг узоқ ва ўрта муддатли истиқболларини ишлаб чиқишида, бу соҳадаги иқтисодий муносабатларни эркинлаштиришнинг аниқ йўналишларини белгилашда кенг қўлланилиши мумкин. Тадқиқот натижалари Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси, Иқтисодиёт ва Молия ва зирликлари, шунингдек, ахборот – коммуникациялар соҳасини ривожлантириш билан боғлиқ ташкилотлар томонидан фойдаланилиши мумкин. Илмий иш ўз мазмунига мувофиқ олий таълим тизимида «Менежмент» ва «Иқтисод» йўналишларида бакалавр ва магистрлар тайёрлаш учун ҳам қўлланма сифатида фойдалайди.

Тадқиқот натижаларининг сунновдан ва мудҳакамадан ўтиказилганлиги. Диссертацияда илгари сурилган аксарият хуносалардан Ўзбекистон Республикаси ҳукуматига, ЎзААА ҳайъатига билдиришномалар ва таҳдилий материаллар ҳозирлашда фойдаланилди. Муаллиф 1998

йилдан ўз хизмат бурчига кўра, республика ахборот – коммуникациялар соҳасини ривожлантириш ва ислоҳ қилишга оид меъёрий – қонуний актлар ва бошқа директив ҳужжатлар лойиҳасини ишлаб чиқиш ва экспертизадан ўтказишида бевосита иштирок қиради. Ушбу ҳужжатларда мазкур диссертациянинг қатор хулоса ва таклифлари ўз аксини топган.

Диссертациянинг асосий мазмуни Марказий Осиё ва Каспий минтақасидаги телекоммуникациялар бўйича биринчи халқаро анжу – манда (Истамбул, 2002 й., 22 – 24 май), «Ўзбекистонда ахборот ва коммуникация технологияларининг аҳволи ва ривожланиши истиқболлари» мавзусидаги халқаро семинарда (Тошкент, 2002 й., 26 – 27 ноябрь), Раҳобат сиёсати бўйича халқаро анжу – манда (Тошкент, 2003 й. 5 – 6 июн), Ахборот ва коммуникация технологиялари бўйича Миллий самитда (Тошкент, 2003 й. 23 – 24 сентябрь) ва бошқа қатор илмий – амалий анжуманларда маъруза қилинган ва ижобий баҳо олинган.

Илмий иш натижалари Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузыридаги Давлат ва жамият қурилиши ақадемияси, Тошкент иқтисодиёт университети ва Ўзбекистон миллий университетидаги илмий семинарларда муҳокама қилинган ва ҳимояга тавсия этилган.

**Нашр қилинган илмий ишлар.** Диссертациянинг асосий мазмуни умумий ҳажми 4,9 б.т. ни ташкил этган 12 та нашр қилинган ишда ўз ифодасини топган.

**Диссертациянинг тузилиши** белгиланган мақсад ва вазифаларини ҳал этишига бўйсундирилган. Иши кириш, уч боб, хулоса ва фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Шунингдек, унда 17 та жадвал, 7 та расм, 16 та илова ҳам ўрин олган.

## 2. ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Ахборот – коммуникация соҳасининг республика иқтисодиёти ривожининг ҳозирги босқичидаги роли ва аҳамиятини умумиқтисодий нуқтаи – назардан таҳлил қилиш хуносаси шуки, бу соҳанинг бош вазифаси республикада ахборотлашган жамият шаклланиши учун зарур шароит яратишдан иборатdir. Яъни соҳа, Республика Президенти И.А.Каримов таъкидлаганидек, ўтиш даври иқтисодий тараққиётида ўзига хос етакчи локомотив ролини ўташи лозим<sup>3</sup>.

Ўзбекистон ахборот – коммуникация соҳаси республика мустақиллиги йилларида ахборот технологиялари ва янги алоқа воситалари конвергенциясини чуқурлаштириш ва бу жабхага соҳа билан боғлиқ тармоқларни узвий равишда жалб этиш ҳисобига ўз таркибий тузилмасини халқаро стандартлар даражаси томон жиддий равишда такомиллаштириб бормоқда. Олиб борилаёттган инвестиция сиёсати оптик толали ва раҳамали алоқа тизимларини ривожлантириш, бутун дунё ахборот тармоғи – Интернетта уланиш каби техника тараққиётининг замонавий йўналишларини татбиқ этишига қаратилган бўлди, соҳада мөҳиятига кўра бутунлай янги мазмундаги бозор инфраструктураси шаклланмоқда.

Яқин истиқболда замонавий технологияларни қисқа муддатларда қўйлаш ҳамда ахборот – коммуникация хизматларининг юқори даража –

<sup>3</sup> «Халқ сўзи», 2004 й. 10 февраль.

даги рақобатбардошлигини таъминлаш соҳанинг бош вазифаси ҳиббланади. Гап республика иқтисодиётининг самарали ривожланишини ва унинг жаҳон ҳўжалик ҳамжамиятига жадал қўшилишини таъминлайдиган ахборот – коммуникациялар тизимини яратиш ҳақида бормоқда.

Диссертацияда бу мақсадларга эришиш учун ахборот – коммуникация соҳасини бошқариш тузилмасини замон талабларига мос равишда такомиллаштириш бош вазифалардан бири эканлиги асослаб берилган. Ушбу йўналишда соҳа замонавий бошқарув тизимининг таъмйилларига илмий таъриф берилди ва уларни уч гуруҳга бўлиб ўрганиш, яъни бошқарувнинг умумий, ўзига хос ва якка тартибдаги таъмйиллари фарқлаш лозимлиги илмий жихатдан асосланди. Шу билан бирга уларнинг ягона тизим сифатидаги белгилари очиб берилди ҳамда бу тамойилларнинг замонавий таснифи ишлаб чиқилди. Бу борада соҳа бошқарув тизимининг умумий тамойиллари Президент И.А.Каримов таърифлаб берган бозор ислоҳотларининг беш тамойилини ўзида тўла акс эттиради, зеро ахборот – коммуникация тизими мамлакат иқтисодиётининг ажралмас қисмидир. Бошқарувнинг ўзига хос тамойиллари ҳам алоҳида эътиборга молик. Диссертацияда бу тамойилларни икки гуруҳга бўлиб ўрганиш тавсия этилади: биринчи гуруҳ – умумжаҳон аҳамиятига эга ва иккинчи гуруҳ – Ўзбекистоннинг ҳозирги давр ривожи учун хос бўлган тамойиллардир. (1 – расм).

Соҳа бошқарувини самарали ташкил этиш, ўз навбатида, бу жараён элементлари ва усуllibарининг оқилона тизимини яратишни ва бу тизимни давр талабларига мос равишда узлуксиз такомиллаштириб боришини тақозо этади. Зеро, бошқарув тамойиллари унинг элементлари ва усуllibари орқали ҳаётта татбиқ этилади. Шуни эътиборга олиб диссертацияда соҳа бошқарув тизимининг замонавий усуllibарига ва элементларига таъриф берилди ҳамда уларнинг бошқарувнун эркинлаштириш ва бозор ислоҳотлари шароитидаги ривожланиш қонуниятлари умумлаштирилди ҳамда давр талабларига мос таснифи илмий жиҳатдан асосланди.

Бошқарув тизими элементлари таснифи белгиларидан бири сифатида ахборот – коммуникация соҳасининг ички ва ташки муҳити тушунчаси киритилди. Ташки муҳит макро даражада олиб қаралганда иқтисодий, сиёсий, хуқуқий, технологик ҳамда табиий хусусият касб этиб, микродаражада у ахборот – коммуникация хизматлари истеъмолчилари, соҳа таъминотчилари, шериклар, рақобатчилар, давлат ва маҳаллий бошқарув тузилмаларини ўз ичига олади. Соҳанинг ташки муҳит билан алоқаси ўзаро уйғуллик ва мослашув тарзида амалга оширилади, яъни бошқарувнинг бу борадаги вазифаси ташки муҳитининг соҳага алоқадор ижобий ва салбий ўзгаришларини ўз вақтида англаб олиш ва стратегик бошқарув усуllibарини қўллаш асосида соҳа барқарорлигини таъминлайдиган чоралар белгилашдан иборатдир.

Соҳа бошқаруви ички элементлари таснифи Ўзбекистонда ахборот – коммуникация тизими ривожига бевосита алоқадор бошқарув элементларини қамраб олади. Бу тасниф асосан ЎзААА мажмуида фаолият кўрсатаётган ҳамда Республика ҳукумати қарорига кўра ҳар бир вазирлик ва соҳавий бирлашмаларда ташкил этилган ҳамда ахборот

технологияларини ривожлантиришга жавобгар бўлган бўлинмаларни ўз ичига олади.

**1 –расм. Ўзбекистон ахборот–коммуникация соҳаси бошқарув тизимининг бозор ислоҳотлари даврига хос тамойиллари таснифи**

Умумий	Глобал ҳусусиятдаги ўзига хос	Маҳаллий ҳусусиятдаги ўзига хос	Якка тартибдаги
Иқтисо – диётнинг мафку – радиан ҳоли бўлиши.	Билим ва ахборот олиш имкониятини таъмин – лаш.	Ахборотни эркин олиш ва тарқатиш бора – сида ҳар бир фуқаронинг конституциявий ҳуқуқини рўёба чиқариш, ахборот ре – сурсларидан эркин фойдаланишини таъмин – лаш.	(айрим корхо – налар, муҳак ва ҳизмат турлари ҳамда мин – тақаларга ҳос бўл – ган)
Давлатнинг бозор исло – хотчи ҳи – собланиши.	Аҳоли учун ахборот – коммуникация соҳаси хизматларидан арzon нархларда кенг фой – даланишга шароит яратиш.	Давлат органлари ахборот тизимини ҳамда юридик ва жисмоний шахсларнинг содавий ва ҳудудий ахборот тизимларини шаклланти – риш асосида республикада ягона ахборот маконини шакллантириш.	
Қонун – ларнинг устувор – лиги.	Лингвистик хилма – хиллик ва миллий тимсол амал қилиши.	Халқаро ахборот тармоқлари ва бутунжаҳон Интернет тармоғига эркин кириш учун ша – роит яратиш.	
Фуқаро – ларнинг ижтимоий муҳофазаси.	Таъмин ва билим бе – риши асосида инсон имкониятларини ри – вожлантириш.	Давлат ахборот ресурсларини тузиш, ахбо – рот тизимларини яратиш ва ривожлантириш, уларнинг ўзаро мослиги ва ҳамкорлигини таъминлаш.	
Бозор му – носабат – ларига ас – та – секин, босқичма – босқич ўтиш	Юридик – ҳуқуқий, бизнес ва ҳукумат доираларида ахборот – коммуникация мухи – тикини шакллантириш.	Замонавий алоқа воситалари ва ахборот технологияларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш.	
	Ахборот – коммуни – кация соҳасида маҳ – фийлик ва ҳавфисиз – ликни таъминлаш.	Ахборот ресурслари хизматлари ва ахборот технологияларини бозорини шакллантиришга ёрдам берниш.	
	Ахборотлашган жа – мийтининг одоб – ахлоқ (этик) тамойилларига амал қилиш.	Дастурий маҳсулотлар ишлаб чиқаришни рағбатлантириш.	
		Тадбиркорларни қўллаб – қувватлаш ва рағбатлантириш, инвестицияларни жалб қилиш учун қуладай шароитлар яратиш.	
		Ахборот – коммуникация соҳаси учун кадр – лар тайёрлаш ва малакасини ошириш ҳамда илмий тадқиқотларни рағбатлантириш.	

Бошқарув тизими амалиётда оқилона фаолият учун ташқи ва ички муҳит ўзгаришларига ўз вақтида мослаша оладиган динамик ривожланишдаги элементлар мажмую лозим. Шу асосда диссертацияда соҳа бошқаруви элементларини динамик тарзда шакллантиришнинг умумий қонуниятлари кўрсатиб берилди, бошқарув ташкилий тузилмасининг сўнги ўн йилдаги ўзгариш динамикаси ўрганилди ва уни келгусида такомиллаштириш йўллари ишлаб чиқилди ҳамда янги ташкилий тузилма лойиҳаси таклиф этилди.

Ахборот – коммуникация соҳасини бошқаришнинг қонуният ва тамойиллари унинг тегишли усуслари орқали намоён бўлади. Бу ўринда ушбу соҳа корхоналари ишининг самарадорлиги ва сифати фақаттина уларнинг техник жиҳаддан жиҳозланганига боғлиқ бўлиб қолмасдан, балки, биринчи навбатда ҳандай бошқарув усуслардан фойдаланилаёт – ганлигига боғлиқлиги ҳусусида фикр юритилмоқда. Илмий ишда бошқарув усусларининг ривожланиш тенденциялари ва қонуниятлари ҳамда амалий менежментнинг бундай ўзгаришларга мослашуви

масалалари атрофлича тадқиқ қилинди. Диссертациянинг бу борадаги мұхым хусусияти шундаки, унда биринчи бор соғаны давлат томонидан тартибға солиш ва бошқаришнинг илмий асослари, ҳозирги даврдаги хусусиятлари көнг ўрганилді ҳамда давлат бошқарув усуллари таснифи давр талабларига мос равишда ишлаб чиқылды.

Диссертацияда тармоқнинг республика иқтисодиётіндегі роли ва ажамияти, соғаны бошқаришнинг замонавий тизими таұлал қилинди, бошқарувнинг самарадорлығы ва ривожланишининг мамлакатда олиб борилаёттан иқтисодий ислоҳотлар билан боғылғылғига бақо берилди.

Иқтисодий жараёнларни бошқариш назариясыда самарадорлик масаласи мұхым үрин тутишини эътиборга олиб бошқарув тизими са- марадорлігининг илмий асослари алоқыда таұлал қилинди ва уни аниқлаш усуллари ва күрсаткышларининг таснифи асослаб берилди. Мана шу тасниф асосида соңа бошқарув тизими самарадорлығига мам- лакатда амалға оширилаёттан иқтисодий ислоҳотлар талаблари асосида макроиктисодий жиҳатдан бақо берилди.

Диссертацияда соңа бошқарув тизими самарадорлығини аниқлашда бир ёки иккى эмас, балки күрсаткышларнинг көнг күләмдеги тузилма – сидан фойдаланиш мақсадға мұвоғиқ эканлығы асосланған. Шу билан бирға мұаллиф таъқидлайды, соңа тараққиетінинг муайян босқычларда шундай мұаммолар, мұраккабліклар, тезкорлық билан ҳал қилиниши лозим бўлган вазифалар пайдо бўлмоқдаки, уларни ечиш учун бошқарувнинг устувор йўналишларини аниқлаб олиш керак бўлади. Шуларни ҳисобга олган мұаллиф бошқарув самарадорлығини баҳолашда доимо бирдай шаклланган мезонлар ва күрсаткышлар тизимидан фой- даланиш етарли натижажа бермайди, деб ҳисоблайди. Бу күрсаткыш ва мезонлар роли соңа ривожининг стратегияларынан тақтактық мақсадлари ўзга- ришига мұвоғиқ вариацияларини мумкин. Юқоридагиларни эътиборга олган ҳолда диссертант соңа бошқарув тизими самарадорлығини уч гу- руҳ күрсаткышлари орқали ифодалашни тавсия этади. Күрсаткышларнинг гуруҳланиши ва улар бўйича олинган натижаларнинг бир қисми 1 – ва 2 – жадвалларда акс эттирилган.

#### 1 – жадвал. ЎАЗАА корхоналари фаолиятини тавсифловчи асосий молиявий күрсаткышлар\*

	1999	2000	2001	2002	2003
Айланма маблағларнинг етишмөвчилігі ёки ортиқулашы (+, -), [млн. сўм]	3885	12463	62878	60261	73917
Абсолют ликвидаллік коэффициенті (минимал норма – 0,2 – 0,25)	0,56	0,44	0,56	0,82	0,55
Соф фойда, [млн. сўм]	1589	2981	2598	3783	3716
Узлиқ ва қарз маблағлари нисбати (2 дан юқори бў- лиши керак)	1,18	1,59	7,66	16,34	13,8
Уз айланма маблағлари билан таъминланғанлик да-ражаси (0,1 дан юқори бўлиши керак)	0,55	0,62	0,88	0,94	0,67
Сотув рентабеллігі (умум. фойда : сотувдан тушум).%	24,5	23,7	18,1	10,5	8,6
Активлар рентабеллігі күрсаткыш.%	11	14	5	4	4
Узлиқ капитал қайтими, %	23,6	8,7	27,0	18,9	25
Асосий воситаларнинг яроқлилік күрсаткышы	0,82	0,79	0,61	0,55	0,46
Фондлар қайтими (сотувдан тушум : асосий фондлар)	0,97	1,67	1,20	1,61	1,45

\*ЎАЗАА ҳисоботлари асосида тайёрланган.

Бошқарув самарадорлиги кўрсаткичларининг таҳдили натижалари соҳада бошқарув тизимининг бир қадар самарали эканлигидан дарак беради, чунки улар аксарият ҳолларда ўсмоқда. Шу қатори, тадқиқотлар давомида бу борада ишилатилмай қолган катта имкониятлар борлиги аниқланди ва улардан фойдаланиш йўллари белгилаб берида.

**2 – жадал. Ўзбекистон ахборот–коммуникациялар соҳаси ривожланишининг ҳажмий ва инновацион кўрсаткичлари\***

	2001 й.	2003й.	%
<b>Ҳажмий кўрсаткичлар</b>			
Асосий телефон аппаратлари, минг дона	1654,4	1662,1	100,1
Телефон станцияларининг рақам сигими, минг рақам	1894,8	1916,6	101,1
Монтаж қилинган сигимнинг исплатилиши, %	85,4	87,7	103,1
100 аҳолига асосий телефон аппаратлари сони	6,65	6,79	102,1
Шахарлараро ва ҳақаро телефон сўзлашувлар, млн.тн	155	161,5	104,2
Капитал қўйилмалар, млн. сўм	10833	18460	170,4
Хорижий инвестициядар, млн. долл.	0,39	44,3	113 марта
Асосий ишлаб чиқариш фондлари, млн. сўм	126097	203613	168,2
Алоқа ходимларининг йиллик ўргача сони,минг	42,6	40,8	95,7

**Инновациялар кўрсаткичлари**

Сўзлашувларни вакт бўйича ҳисобга олиш жиҳозлари, минг но – мер	647,7	749,1	115,7
Рақамли узатиш тизимлари орқали ташкил этилган шаҳарлараро алоқа линияларидағи телефон каналларининг узунлиги, минг км – нал – км	8320,1	12248,4	147,2
Телефон каналларининг умумий узунлигидаги радиореле орқали ташкил этилган қисми,%	9	28,3	314
Телефон каналларининг умумий узунлигига йўлдош алоқаси орқали ташкил этилган қисми,%	16,9	15,3	90,5
Рақамли узатиш тизимлари орқали ташкил этилган якунловчи телефон каналлари сони	26347	35241	133,8
Рақамли узатиш тизимлари орқали ташкил этилган якунловчи телефон каналларининг умумий телефон каналларидаги миқдори,%	41,8	50,9	121,8
Шаҳарларро телефон алоқасини автоматлаштириш даражаси,%	82,5	89,9	108,9
Электрон почта хизмати	1392	23804	17марта
Комфакс, Телефакс хизматлари	3325	4187	126,9
Маълумотларни узатиш ва интернет тармогиниң қўлловчи телематика хизмати қурилмаларидан фойдаланувчилар сони	1151	30722	27марта
Кўчма мобил алоқа абонентлари сони	128012	325190	254,1

\*ЎзААА ҳисоботлари асосида тайёрланган.

Соҳани давлат томонидан тартибга солинш ўз моҳиятига кўра давлат ахборот – коммуникация сиёсатининг мазмунидан келиб чиқади, яъни соҳани давлат томонидан бошқарув самарадорлиги ушбу сиёсат мақсадларининг амалга ошиш даражасини ифодалайди. Шунун ҳисобга олиб диссертацияда соҳани давлат томонидан тартибга солиниши самарадорлиги, унинг усувлари ва бозор ислоҳотларига мос равищада такомиллашиб бориши масалалари алоҳидаги кўриб чиқилди, давлат ахборот – коммуникация сиёсатининг устувор йўналишлари аниқланди ва уларга таъриф берилиди.

Бу борадаги хуносалар шундан иборатки, давлат бошқарувининг умумий йўналишлари бўлган бошқарувнинг институционал ҳамда соҳа ривожининг меъёрий – ҳуқуқий асосларини яратиш, ахборот – коммуникация сиёсатининг устувор йўналишларини таъминлаш борасидаги фаолиятини етарли даражада самарали деб ҳисоблаш мумкин. Бу хуло-

сага давлат сиёсати бу йўналишининг ҳозирги ҳолатини, мақсади ва ва – зифаларининг бажарилиш ҳолатини таҳдил қилиш асосида келинди.

Республикада қисқа муддатда оптик – толали алоқа линияси, рақамли радио – реле алоқа линияси ва рақамлаштирилган узатиш системаси (SDH) базасида рақамли магистрал тармоқ яратилди. Бунинг натижасида халқаро алоқанинг транспорт тармоғи ташкил қилинди ва унинг улуши алоқа линиялари умумий ҳиссасининг 55,3 фойизига етка – зилди. Ҳозирги пайтда 28 йўналиш бўйича дунёning 180 мамлакатига чиқадиган тўғридан – тўғри алоқа каналлари ташкил қилинган. Рақамли халқаро телефон каналлари улуши 84,7 фойизни ташкил қиласди. Шаҳарлараро ва халқаро телефон алоқалари рақамли коммутация жиҳозларининг ўрнатилган сиғими 81 минг портдан кўпроқни ташкил этиб, уларнинг 90 фойизи рақамли коммутация тизими портлари ҳисобланади. Республиkaning маҳаллий телефон тармоқларида умумий ўрнатилган сиғими 1,9 млн. рақамдан иборат бўлган 2 мингта автомат телефон стансиялари фаолият кўрсатмоқда. Ахборот – коммуникация бозорида уяли радиоалоқанинг 7 та оператори ишламоқда, уларнинг абонентлари сони 2004 йил 1 – чораги якунига кўра 355 мингдан ортиқ (2002 йилнинг бошига қараганда 3,6 марта ўсан). Уяли алоқа тармоғи билан, унинг замонавий стандартлари ва технологияларидан фойдаланилган ҳолда, республиkaning 700 дан кўпроқ аҳоли пункти қамраб олинган. Дунёning 40 дан ортиқ мамлакатлари операторлари билан халқаро роуминг амалга оширилмоқда. 2004 йилнинг 1 январидаги ҳолатига кўра республикада халқаро интернет тармоғидан фойдаланувчилар сони 353 мингдан кўпроқ кишига етди, ёки 2003 йилнинг шу пайтига нисбатан 235 фойизга ўди. Шу кунда интернетдан 4800 га яқин хўжалик субъектлари фойдаланмоқда. Республиkaning 100 фойиз олий ўқув юртлари интернетта кириш имконига эга.

Аммо, бу эришилган ижобий натижаларга қарамай ахборот – коммуникация соҳаси ривожи республиkaning ўсиб бораётган талаблари даражасида эмас. Масалан, телефон ашпарatlари зичлиги кўрсаткичи (ҳар 100 кишига ўртча 6,7 та) бўйича Ўзбекистон МДХ давлатлари доирасида тузиленган «Алоқа соҳасидаги регионал ҳамкорлик» 12 аъзоси ичидаги охирги ўринни, ҳар бир кишига шаҳарлараро сўзлашувлар сони бўйича 11 – ўринни, почта жўнатмалари бўйича 9 – ўринни эгаллади. Интернет тизими, IP – телефония, рақамли ва уяли алоқа каби соҳалар ривожини илгор давлатлар даражасига етказиш учун ҳам талай ишларни амалга ошириш даркор. Қолаверса, жамият ахборотлашувининг тобора чуқурлашиб бораёттанилиги, унинг барча қатламларининг ахборот – коммуникациялар соҳаси билан кенгроқ қамраб олинаёттанилиги ушбу соҳа ривожининг жадал суратларини таъминлашни, унинг бошқарилишини жиiddий равища тақомиллаштириши тақозо этмоқда.

Шуларни ҳисобга олиб диссертацияда давлат ахборот – коммуникация сиёсати устувор йўналишларини амалга оширишнинг шу кунда ўта муҳим бўлган қўйидаги вазифалари аниқланди:

– ахборот – коммуникация тизимининг Ўзбекистоннинг барча ҳудудлари ва тармоқларида устувор ривожини таъминлашга қаратилган инвестиция сиёсатини ишлаб чиқиши. Чунончи: ички ва чөл эл инвестицияларини ҳар томонлама рагбатлантириши; соҳа ривожига йўналти –

рилган давлат инвестициялаш дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш; ахборот – коммуникация технологиялари ва ускуналари яратишга қаратилган миллий ишлаб чиқаришни құллаб қувватлаш бүйича махсус сиёсатни шакллантириш;

– соҳада янги технология ва хизмат турларини тезкорлик билан жорий этишни таъминлашга қодир ягона инновациян ва техникавий сиёсатни ишлаб чиқиш. Бу борада құйидагиларга алохидә эътибор беріш: келгусида пакетли коммутация негизида тұла сервисли тармоқтарға ўтиш; истеъмолчиларға тезкор, самарали ва арzon хизмат тақдим этишни таъминлаш учун оммавий хизмат күрсатылаш мүлжалланған интеллектуал тармоқтарни шакллантириш; мобиЛЬ алоқа тизимини, шу жумладан үнінг учинчи авлодини, тезкорлик билан жорий қилиш; рақамли телевизион ва радиоалоқаны көңг жорий этиш; электрон тијорат тизимини ривожлантириш (шу жумладан мультимедиа хизматларига ўтиш);

– ахборот – коммуникация хизматлари бозорини әркинлаштырыша қаратилган ягона сиёсатни шакллантириш;

– самарали реструктуризация стратегиясини амалга ошириш.

Соҳада бошқаришини әркинлаштыриш ва бозор ислоҳотларини ривожлантириш бошқарув самарадорлигини оширишнинг муҳим йұналиши ҳисобланади. Диссертацияда көңг қамровли амалий материаллар негизида ушбу жараённинг қуйидаги асосий йұналишлари тәдкиқ қылымында:

А. Республика иқтисодиётининг бошқа соҳаларида бўлгани каби, тармоқда ҳам давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш жараёни Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримов томонидан кўрсатиб берилган хусусийлаштиришнинг инвестициявий модели доирасида босқичма – босқич амалга оширилмоқда. Умуман олганда, соҳада давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштиришнинг боришини қониқарли деб баҳолаш мумкин. Бу жараёнда юзага келган йирик муаммолар, ёки умумдавлат дастуридан четта чиқиш ҳолатлари кузатилмайди (3 – жадвал). Диссертацияда ушбу жараённи келгусида янада чуқурлаштириш йұналишлари белгиланди.

### 3 – жадвал Соҳада давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш динамикаси\*

мулк тури	1995	1997	1999	2001	2003
Давлат корхоналари	55	23	22	15	13
Акциондорлик жамиятлари	4	36	38	43	28
Құшма корхоналар	4	12	12	11	10
Хусусий корхоналар	20	80	64	224	419
Масъульияти чекланган жамиятлар	—	1	13	13	11
Мулкчиликнинг бошқа шакллари	—	—	—	—	4
<b>Жами корхоналар</b>	<b>83</b>	<b>152</b>	<b>149</b>	<b>306</b>	<b>487</b>

\*Ўзбекистон давлат мулки құмитаси маълумотлары асосида тайёрланды.

Б. Соҳада мулкчилик муносабатларини әркинлаштиришнинг асосий йұналишларидан бири – бу кичик ва ўрта бизнеснинг ривожини рағбатлаштыриш орқали мулкка әгалик ҳиссесиңи үйготиш бүйича устувор вазифаларни амалга оширишdir. Ушбу йұналишнинг ривожланиши қуйидаги кўрсаткичлар билан тавсифланади. Биргина 2003 йил давомида кичик ва хусусий бизнес субъектларига сўзлашув пунктларини ташкил

етиш учун 24 та қишлоқ телефон станциялари ва АТСларнинг ҳаракатда бўлмаган 3730 рақами ҳамда 4625 рақамли сўзлашув пунктлари ва так-софонлар ижарага бериди, натижада 3731 тадбиркор фаолиятта жалб қилинди. Бунинг ҳисобига 2003 йил 1581 млн. сўмлик қўшимча даромад олини. Бу 2002 йилга нисбатан 3,1 марта кўпdir. Аммо, бундай ижобий натижаларга қарамай, тармоқда кичик ва хусусий бизнесни ривожлантириш ҳозирча паст даражада. Бу бизнес субъектларига молиявий, банк, консалтинг ва сервис хизматлари кўрсатиш масалалари етарли ҳал қилинмаган, уларнинг ривожланиши учун кредит ресурслари мақсадли ажратилмаяпти. Бу субъектларнинг лицензия олиши учун давлат тўло-вининг юқорилиги ва уни олишдаги қийинчилликлар ҳануз сақланиб қолмоқда. Диссертацияда соҳада тадбиркорликни жадал ривожлантириш, кичик ва хусусий бизнес субъектлари учун соҳа объектлари жозабдорлигини таъминлаш мақсадида қатор тавсиялар тақдим этилди.

**В.** Бозор инфратузилмасини шакллантириш ва ривожлантириш соҳада эркинлаштириш ва хусусийлаштиришнинг энг муҳим йўналиши ҳисобланади. Бу борада бир қатор ишлар қилинган, соҳа корхоналари ва бошқа хўжалик субъектлари ўртасидаги бозор муносабатларини таъминлаб турадиган воситачи корхоналарнинг етарлича тармоқланган турлари фаолият кўрсатмоқда. Шу билан бирга бозор инфра тузиљма-сининг молия секторига алоҳида эътибор қаратилиши лозим. Ушбу секторнинг асосий вакиллари ҳисобланган «Алоқабанк» АҚБ, Ахборот ва коммуникация технологияларини ривожлантириш жамғармаси, «Ўзим-пексалоқа» АЖ ва ихтиссолаштирилган «ALSKOM» сугурта компанияларининг фаолиятини такомиллаштириш талаб этилади. Улар мулкчиликнинг турли кўринишидаги корхоналарни, кичик ва ўрта бизнес субъектларини ривожлантиришини қўйлаб – қувватлаши, соҳадаги устувор аҳамиятта эга лойиҳаларни ҳамда тадқиқот ишларини, почта алоқаси ва телекоммуникация воситаларини техник қайта жиҳозлаш ва реконструкциялашни молиявий жиҳатдан таъминлаши, соҳанинг чет эл фирмалари билан тўғридан – тўғри алоқаларини ривожлантириш бора-сида етарли фаолият кўрсатиши лозим.

Менежмент умумий тизимида соҳага оид хавфларни бошқариш ва шу йўналишда сугурта муносабатларини ривожлантириш муҳим аҳамият касб этиди. Сугурталашдан мақсад эса ахборот хавфсизлигини таъминлаш учун шароит яратиш, соҳага йўналтирилаётган маблагларнинг ишончлилигини ошириш, корхоналар мулки, дастурий материаллари, мижозлари ва алоқа операторларини турли ҳавфлардан муҳофаза қилишдир. Шундай бўлсада, соҳада сугурта муносабатлари секинлик билан ривожланмоқда, хўжалик юритувчи субъектларнинг сугурта бозорига жалб қилиниш даражаси 40% дан ошмайди.

Диссертацияда бошқарув тизими эркинлашуви ва ислоҳ қилиниши шароити талабларидан келиб чиқсан ҳолда бошқарувнинг муҳим элементлари ҳисобланган баҳо сиёсати, маркетинг сиёсати ва лицензия сиёсати ўзоро боғлиқ ҳолда атрофлича таҳлил қилинди ва шу асосда уларни такомиллаштиришнинг илмий асослари ҳамда йўналишлари ишлаб чиқиди.

Ахборот – коммуникация соҳасининг бошқарув тизимида хизмат турларига оқилона нархларни белгилаш ва тарифларни бозор ислоҳот –

лари талабларига мос равищда эркинлаштириш мұхим ўрин тутади. Аммо соҳада бу борада қатор муаммо ва камчиликлар мавжуд.

Уларнинг биринчиси телекоммуникация универсал хизматларининг мавжуд қонун хужжатларида бир ёқлама талқин қилиниши билан болғық. Жаҳон тажрибасига кўра, тарифларнинг давлат томонидан бошқарилиши икки ҳолатта кўра амалга оширилади:

- хизмат кўрсатиш базорида монопол операторлар мавжуд бўлиб, улар ўз мавқеига кўра устама фойда ола бошлагандага уларнинг бундай фойдаси тариф орқали чекланади;

- операторларнинг кўрсатадиган хизматлари ижтимоий ва бюджет сиёсатини амалга ошириш ҳамда соҳада рақобат мұхитини ривожлантириши билан боғлиқ бўлганлиги сабабли хизмат кўрсатиш баҳоси таннархдан кам бўлган ҳолда операторлар паст тарифларни қўллаш оқибатида зарар кўради ва бу зарар баҳо сиёсати ёрдамида қопланади.

Аммо республика қонун хужжатларида ва амалдаги тариф сиёсатида иккинчи ҳолат хозиргача ҳисобга олинмайди. Оқибатда оператор қишлоқ аҳолисига ҳамда имтиёзли мижозларга хизмат кўрсатсанлиги учун зарар кўрмоқда.

Баҳо сиёсатидаги иккинчи муаммо тарифларни аниқлаш услубиётидаги камчиликлар билан боғлиқ. Амалда қўлланадиган тарифларни белгилаш услуби жиҳдий камчиликларга эга ва базор талабларига жавоб бермайди. Диссертацияда республикада телекоммуникациялар хизматларига чегараланган нархларни шакллантириш (*Prise-Cap*) услугини босқичма — босқич жорий қилиш тавсия қилинди. Бу услугуб хозирги пайтда Европа Иттифоқи ва бошқа ривожланган мамлакатларда нархларни тартибида солишининг устун турувчи шакли ҳисобланади.

Баҳо сиёсатидаги учинчи муаммо тариф белгилашни ташкил қилиш билан боғлиқ. Республикада бу борада ортиқча чеклашлар, тадбирлар ва назорат бўғинлари сақланиб қолмоқда.

Диссертацияда соҳада олиб борилаётган маркетинг сиёсатини ва шу асосда базор муносабатлари шаклланиши таҳлилига алоҳида аҳамият берилди. Биринчи бор «Ахборот — коммуникация тизимида маркетингни бошқариш» тушунчасига илмий таъриф берилди, бу тушунчанинг соҳа учун хос бўлган умумий ва специфик ҳусусиятлари очиб берилди. Тадқиқотлар кўрсатишича, соҳада маркетингни бошқариш тизими сўнги йилларда сезиларли самара бермоқда. Бу соҳа иқтисодий кўрсаткичларининг ўсиб бораёттанида ўз аксини топган. Шу билан бирга соҳада бу сиёсатни амалга ошириши қатор камчиликлар ва муаммолар мавжудлиги аниқланди. Шулар оқибатида республика ахборот — коммуникация тизими асосий кўрсаттичлар бўйича МДҲ мамлакатлари ўртасида охириги ўринлардан бирини эгаллайди. Баъзи кўрсаткичлар бўйича ўсиш суръатлари жуда паст. Маркетинг тадқиқотлари учун корхоналар етарли маблаг ажратмайдилар. 4-жадвалда кўриниб турганидек мобиљ алоқа корхоналари бу йўналишга етарли маблаг ажратмоқда, шу сабабли ҳам алоқанинг бу тури базори тез ва рентабелли ривожланмоқда. Аммо, бу борада анъанавий хизмат турларини таклиф этувчи «Ўзбектелеком» АК ва «Ўзбекистон почтаси» ДАКнинг паст кўрсаткичларини таъкидлаш мумкин. Улар базоридаги мавқеларини бой берёттанига қарамай, маркетинг ва реклама

мақсадларига ўз рақобатчиларига нисбатан ўнлаб, ҳатто қозлаб марта кам маблаг ажратишиди.

**4 – жадвал. Алоқа операторларининг маркетинг ва реклама ҳаражатлари\***  
(ялпи даромадига нисбатан фоизларда)

Компания ва корхоналар	2000й.	2001й.	2002й.	2003й.
"Узбектелеқом" АҚ	0,05	0,08	0,07	0,08
"Узбекистон почтаси" ДАҚ	0,05	0,09	0,14	0,14
"Бузтоли" КК	2,6	1,4	2,2	2,1
"УзТАК"	1,0	2,6	2,5	3,0
"Уздунробита" ҚҚ	1,1	1,7	4,4	2,8
"Узмаком" ҚҚ	6,3	3,3	3,8	2,1
"ЛЭУ юнител"	2,3	2,1	3,8	4,6
"Рубикон" ҚҚ	6,0	6,6	6,0	4,7
"Коском" ҚҚ	1,7	1,5	1,4	1,7
"Бузтел"	1,4	7,0	2,0	3,0
"Саркор телеком" МЧЖ	0,8	3,9	2,5	2,5
"Найтс" ҚҚ	0	0	7,0	5,0

\*Узбекистон алоқа операторлари ҳисоботлари асосида тажріланган.

Соҳа корхоналари маркетинг фаолияти аҳволини таҳлил этиш бир қатор типик камчиликларни аниқлашга, шунингдек, тезда ҳал қилиниши талаб этилаётган муаммоларни таърифлашга ишум берди:

—корхоналар раҳбарлари ва мутахассисларининг катта қисми маркетинг ролини етарли англаб олган эмас, маркетинг фаолияти фақат маркетинг бўлимига тегишли эканлиги ҳақида иштўғри фикр мавжуд, ходимларни маркетинг масалаларига ўқитишнинг аҳволи қониқарли эмас, бу борада ривожланган давлатлар мутахассислари билан тажриба алмашишга етарли эътибор берилмайди;

—инвестицияларга бўлган эҳтиёжлар, соҳани ривожлантириш бўйича янги лойиҳалар маркетинг тадқиқотлари билан етарли таъминланмаяпти, маркетинг тадқиқотлари натижалари бизнес-режалар тузицида айтарли ҳисобга олинмайди;

—баъзи корхоналарда мижозларининг хизмат турларига муносабатини, уларнинг сифатини, хизмат кўрсатиш маданийтини таҳлил этиш эпизодик кусусигатга эга, истеъмолчилар билан ишлашини такомиллаштириш бўйича тегишли чоралар кўриммайди.

Ахборот – коммуникациялар хизматини лицензиялаш жараёнини эркинлаштириш ва ривожлантириш соҳа бошқарувини такомиллаштиришнинг муҳим йўналишларидан ҳисобланади. Муаллифнинг таърифича, Ўзбекистонда ахборот – коммуникациялар хизматини тақдим этишини давлат томонидан лицензиялашнинг мақсади зарур ривожланиш қувватига ва сифатли хизмат кўрсатиш имконига эга бўлган илор корхоналар ва бошқа субъектларни мамлакатнинг ахборот – коммуникациялар бозорига олиб чиқиши ҳисобига ҳалқ хўжалиги ва ахолининг юқори сифатли хизматларга бўлган эҳтиёжини қондиришдан иборат.

Тадқиқот давомида соҳада лицензиялашни ташкил қилишга хос бўлган айрам муаммо ва камчиликлар аниқланди. Улар ушбу жараённи ташкиллаштиришнинг тадбирий масалалари, лицензия даъвогарлари фаолиятининг методологик иштўғри таснифланиши, шунингдек лицензия учун давлат тўлови ҳажмини белгилаш билан алоқадордир.

Ривожланган бозор муносабатларига эришиш йўлида хўжалик субъектлари фаолиятига давлатнинг аралашувини секин – аста ка-

майтириб бориши тамойилининг амал қилиши лицензиялашни чеклаб боришини ва цировард натижада лицензия муносабатларининг мақбул ҳисобланган энг кам тартибга солиш даражасига эришимоқни тақозо қиласди. Шу билан бирга, муаллиф ахборот – коммуникациялар соҳасида лицензиялашдан бозор усуллари орқали тартибга солишга ўтиш босқичма – босқич олиб бориши, бу, аввало, ўз хусусиятига кўра, бозор усулларига энг яқин бўлган тартибга солиш усулларини қўллаш йўли билан амалга оширилиши лозим, деб ҳисоблади. Шу мазнода, ахборот – коммуникациялар соҳаси шароитида хорижий мамлакатлар амалиётида кенг қўлланилаётган муқобил лицензиялаш усулларини қўриб чиқиши алоҳида қизиқиши уйғотади. Диссертант фикрига кўра, Ўзбекистон ривожланишининг ҳозирги шароитида булар орасида энг илғор ва энг мақбули ахборот – коммуникациялар бозори иштирокчилари жавобгарлигини муқобил сугурталаш ҳисобланади.

### 3. ХУЛОСА

1. Ахборот – коммуникация соҳасининг шу кундаги бош вазифаси республикада ахборотлашган жамият шаклланиши учун зарур шароит яратишдан иборатdir. Соҳанинг истиқболдаги ривожи мамлакатда олиб борилаётган ислоҳотлар ҳамда ахборот – коммуникацияларининг умумжасон ахборотлашган ҳамжамиятта уйғунашуви умумий қонуниятларининг амал қилиш тенденциялари билан характерланади.

2. Соҳа замонавий бошқарув тизимининг тамойилларини уч гурухга бўлиб ўрганиш, яъни умумий, ўзига хос ва якка тартибдаги тамойилларни фарқлаш лозим. Соҳа бошқарувини самарали ташкил этиш ўз навбатида бу жароён элементлари оқилюна тизимини яратишни ва бу тизими давр талабларига мос равища узлуксиз тақомиллаштириб боришини тақозо этади.

3. Соҳа бошқарув тизими самараదорлигини қўйидаги уч гурӯж кўрсаткичлари орҳали ифодалаш тавсия этилади: соҳанинг ривожланиш динамикасини тавсифловчи ҳажмий кўрсаткичлар; соҳа ривожи учун мутлақо зарур саналган ҳамда тармоқ самараదорлигининг ўзига хос хусусиятларини баҳолашга имкон берувчи инновацион кўрсаткичлар; бошқарилаётган объект ишининг иқтисодий барқарорлиги ва якуний самараదорлигини тавсифловчи молиявий кўрсаткичлар.

4. Давлат ахборот – коммуникация сиёсатининг ҳозирги давр учун қўйидаги йўналишлари жуда муҳим ва устувор ҳисобланади: давлат томонидан соҳа бошқарувининг институционал асосларини шакллантириш ҳамда ахборот – коммуникация тизимини ривожлантиришнинг меъёрий – ҳуқуқий базасини тақомиллаштириш; интернет тармоғи миллий сегменти ва соҳа инфратузилмасини ривожлантириш; ахборот – коммуникация технологияларини давлат бошқаруви ва хўжалик субъектларига, таълим тизимига, соглиқни сақлаш ва бошқа ижтимоий соҳаларга жорий қилиш; соҳа учун малакали ва етук кадрлар тайёрлаш ва қайта тайёрлаш, аҳолининг компьютер ва ахборот саводхонлигини ошириш ва бошқалар.

5. Соҳада нархларни белгилаш ва тариф сиёсатида айrim муаммолар мавжуд. Уларни ечиш қўйидагиларни тақозо этади:

а) оператор учун рентабелли ва норентабелли ёки заарали универсал хизмат турларини фарқлашни жорий этиш ва норентабелли хизматни қонун жиҳатидан расмийлаштириб қўйиш; норентабелли универсал хизмат турларидан келадиган зарарни қоплаш механизмини ишлаб чиқиши ва бундай қоплаш манбасини аниқлаш; норентабелли универсал хизмат турларини таклиф этувчи операторни белгилаш ва унга бу борада тегишли лицензия бериш; қонунда белгиланган универсал хизмат турлари рўйхатидан халқаро ва шаҳарлараро сўзлашувларни чиқариб ташлаш;

б) республикада телекоммуникациялар хизматларига чегараланган нархларни шакллантириш (Prise – Cap) услубини босқичма – босқич жорий қилиш;

в) тарифлари Молия вазирлиги томонидан тасдиқланадиган уни – версал хизматлар сонини аста – секин камайтириб бориш ва бу рўйхатда асосан ижтимоий ва бюджет сиёсати билан боғлиқ хизматларни қолдириш; тариф белгилашда давлат регулятори бўлган ЎЗААА ролини кескин ошириш ва Молия вазирлигини бу вазифадан озод қилиш; мавжуд тарифлар миқдорини операторлар молиявий ҳолати, чет эл кредитларини қоплаш зарурияти ва алоқа воситаларини зудлик билан қайта техник жиҳозлаш заруриятини ҳисобга олган ҳолда ошириш; операторларнинг имтиёзли хизмат кўрсатиш харажатларини қоплаш ҳамда тариф белгилашда «кесишган субсидиялаш» тамойилидан воз кечишга эришиш.

6. Соҳада маркетингли бошқарувни келгуси такомиллаштириш борасида қўйидагилар кўзда тутилиши лозим:

– корхоналарда маркетинг бўлинмаларининг роли кескин оширилиши, улар маркетинг бошқарувининг асосий тузилмавий – вазифавий бўғинига айланиши ва шу асосда бошқарув ашпарати ва хизмат кўрсатиш соҳаси ходимларининг биргаликдаги қаракатини таъминлашга эришиш;

– корхоналар хизмат кўрсатиш – тижорат фаолиятини узоқ муддатли ва тезкор режалаштириш, экспорт дастурини, тармоқларни ривожлантириш ва замонавийлаштириш лойиҳаларини тузиш, корхона жамоасининг илмий – техник, технологик, инвестиция ва иқтисодий фаолиятларини ташкил этиш борасида маркетинг тадқиқотидан фойдаланишини таъминловчи механизми яратиш;

– ходимлар ўртасида маркетинг борасидаги лавозим вазифаларини аниқ тақсимлаб чиқиши асосида маркетинг хизматлари вазифавий – ташкилий тузилмасини такомиллаштириш, ваколатларни қўйига ўтказиш муаммоси юқори раҳбариятнинг тактик вазифалар билан ўта машгул бўлиб қолишини келтириб чиқармаслигига эришиш;

– маркетингнинг илмий асосланган технологияларини кенг жорий этиш.

7. Ахборот – коммуникация хизматларини лицензиялаш бўйича мавжуд тартибини тезда қайта тузиш талаб қилинади, бундай қайта тузиш усуслари ахборот – коммуникациялар хизматлари бозорини эркинлаш – тириш босқичларига боғлиқ равишда табақалаштирилиши лозим. Лицензиялаш механизмини такомиллаштириш учун лицензияларни умумий ва якка тартибли қисмларга ажратиш,

шунингдек, уларни хизмат шакллари, алоқа стандартлари, мажмумавийлик белгиларига кўра, жуғрофий ва вакт белгилари бўйича турларга бўлиш мақсадга мувофиқдир.

**Диссертациянинг асосий мазмуни нашир қилинган қўйидаги ишларда ўз аксини топган:**

1. Арипов А.Н. Современные тенденции развития телекоммуникаций / «Ўзбекистон иктисолиёти: иктисолий ислоҳотларни чукурлаштириш ва эркинлаштириш», Халқаро конференция мат-ри, Т., ТДИУ, 22-23 октябр 2002й., 109-б.
2. Арипов А.Н. Состояние и перспективы развития телекоммуникаций в Республике Узбекистан. // Ж. «Экономический вестник Узбекистана», №6. 2003г., с.28.
3. Арипов А.Н. Тенденции развития телекоммуникаций в Республике Узбекистан. // Журн. М., «Электросвязь», №8, 2003г., с. 4.
4. Арипов А.Н., Иминов Т.К. Состояние и перспективы развития сферы телекоммуникаций республики Узбекистан. // Мат-лы «1-ой международной конференции по телекоммуникациям Центральной Азии и Каспийского региона». Истамбул, Туркия 22-24май 2002г., с.401.
5. Арипов А.Н., Иминов Т.К., Безбородов А.Г. Проблемы управления качеством информационных услуг в условиях углубления экономических реформ. // «Ўзбекистон иктисолиёти: иктисолий ислоҳотларни чукурлаштириш ва эркинлаштириш», Халқаро конференция мат-ри, Т., ТДИУ, 22-23 октябр 2002й., 104-б.
6. Арипов А.Н., Иминов Т.К. Инвестиционная политика развития телекоммуникаций. // «Масофали ўқитиш техника и технологияси», Халқаро конференция мат-ри, Т., ТИТУ, 13-14 май 2002й., 82-б.
7. Арипов А.Н., Иминов Т.К. Совершенствование ценообразования на услуги телекоммуникаций. // «Ўзбекистон иктисолиёти: иктисолий ислоҳотларни чукурлаштириш ва эркинлаштириш», Халқаро конференция мат-ри. Т., ТДИУ, 22-23 октябр 2002й., 3-б.
8. Арипов А.Н., Махмудов М.М. Ценовая политика и методология формирования тарифов на услуги телекоммуникаций. // Ж. «Экономический вестник Узбекистана», 2003г., №6, с. 36.
9. Арипов А.Н., Мирзахидов Х.М. Совершенствование организации системы управления маркетингом услуг телекоммуникаций. // Ж., «Экономический вестник Узбекистана», 2003г., № 8-9, с. 49.
10. Арипов А.Н., Содиков С.И. Анализ времени восстановления отказа процессора ЭВМ. // Материалы Республиканской научно-технической конференции «Методы управления технической диагностикой и восстановлением работоспособности элементов сетей связи» Ташкентский электротехнический институт связи, 7-9 апреля 1988г., с.47.
11. Арипов А.Н. В фокусе правительства (Горизонты Узбекской почты) // М., Ж., «Почтовая связь. Техника и технологии», 2004, №1, с.2.
12. Aripov A.N., Iminov T.K, The state and prospects of the development of telecommunications sphere of the Republic of Uzbekistan. // 1-st International Caspian and Central Asian telecoms conferens. Istanbul, Turkey, 2002, 22-24 may, p.261.

Тадқиқотчи:

**Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасига талабгор  
А.Н.Ариповнинг 08.00.05 – “Менежмент” ихтинослиги бўйича  
«Ахборот – коммуникациялар соҳасида бошқарув тизимини  
такомиллаштириш муаммолари» мавзусидаги диссертациясининг  
қисқача мазмуни**

**Кадитли сўзлар:** ахборот – коммуникация соҳаси, давлат ахборот – коммуникация сиёсати, бошқарув тизими тамойиллари ва элементлари, бошқариш усуллари, халқаро интернет тизими, бошқарни ташкилий тузилмаси, бошқариши эркинлаштириш, тариф сиёсати, маркетинг, лицензиялаш.

**Тадқиқот обьектлари:** Республика ахборот – коммуникация соҳа – сининг бошқарув жараёни.

**Ишнинг мақсади:** Ўзбекистон ахборот – коммуникация соҳасининг устувор ва жадал ривожланишини таъминлаш ҳамда бозор ислоҳотлари талабларига мос келувчи замонавий бошқарув тизимини шаклантиришга қаратилган илмий – амалий тақлиф ва тавсиялар ишлаб чиқиши.

**Тадқиқот методлари:** илмий изланишлар давомида иқтисодий, мантиқий, илмий тавсифлаш, статистик таҳдил, ўзаро таъкослаш, дедукция ва индукция каби усуллардан фойдаланилди.

#### **Олинган натижалар ва уларнинг янгилиги:**

- соҳа бошқарув тизимининг мақсади ва вазифаларига иқтисодиётнинг эркинлашуви, бозор ислоҳотлари ҳамда соҳанинг мамлакат иқтисодиётидаги ролининг ошиб бориши талабларини ҳисобга олган ҳолда илмий таъриф берилди;

- соҳа бошқарув тизимининг замонавий тамойиллари, усуллари ва элементларининг ягона тизим сифатидаги белгилари очиб берилди, уларнинг бозор ислоҳотлари шароитидаги ривожланиш ҳонуниятлари умумлаштирилиб, тегишли таснифи тақлиф этилди;

- бошқарувнинг бозор тамойилларига асосланган услублари билан давлат бошқаруви услублари ўргасидаги оқилона нисбатни макроиқтисодий баҳолаш методологиясини қўллаш орқали тегишли амалий тақлифлар киритилди;

- соҳанинг замонавий бошқарув тизими самарадорлиги илмий – услубий асослари умумлаштирилди ва шу негизда самарадорлик кўрсат – кичлари таснифи тақлиф этилди, бу борадаги мавжуд резервлар асосида бошқарувни такомиллаштириш йўллари кўрсатиб берилди;

- илфор чет зл тажрибасини ва Республика хусусиятларини ўрганиш асосида соҳа бошқарув тизимини ривожлантиришининг турли вариантдаги сценарийлари ишлаб чиқилди ва соҳа бошқарувининг янги кўринишдаги ташкилий тузилмаси тақлиф этилди;

- телекоммуникация соҳасининг универсал хизмат турларига янгича илмий таъриф берилди ҳамда бу хизмат турларига оқилона баҳо белгилашнинг илмий асослари ишлаб чиқилди;

- соҳада баҳо, маркетинг ва лицензия сиёсати биринчи бор ўзаро боғлиқ ҳолда чуқур таҳдил қилинди ва шу негизда уларни такомиллаштиришининг илмий асослари ҳамда йўналишлари ишлаб чиқилди.

**Амалий аҳамияти:** диссертацияда ишлаб чиқилган хуоса ва таклифлар соҳа бошқарув тизимини такомиллаштиришида, ахборот-коммуникациялар мажмунин ривожлантиришнинг узоқ ва ўрта муддатли истиқболларини ишлаб чиқишида, бу соҳадаги иқтисодий муносабатларни эркинлаштиришининг аниқ йўналишларини белгилашда кенг қўлланилиши мумкин. Илмий иш ўз мазмунига мувофиқ олий тълим тизимида «Менежмент» ва «Иқтисод» йўналишлари бўйича кадрлар тайёрлаш учун ҳам муҳим қўлланма сифатида фойдаланнилган.

**Тадбиқ этици даражаси ва иқтисодий самарадорлиги:** Муаллиф – нинг ахборот ва телекоммуникация тизимларида бошқарувни такомиллаштиш бўйича таклифлари Ўзбекистон Республикасининг «2002 – 2010 йилларда компютерлаштириш ва ахборот технологияларини ривожлантириш дастури»ни ҳамда ушбу дастурдан келиб чиқиб, 2002 – 2004 йиллар давомида «Электрон раҳамли имзо тўғрисида», «Электрон хужжатлаштириш тўғрисида», «Электрон тижорат тўғрисида» ва «Ахборотлаштириш тўғрисида» каби Қонунларини тайёрлашда фойдаланилган.

**Қўлланиш соҳаси:** ЎзААА соҳаси бошқарув тизимини такомиллаштиришда ва ушбу йўналиш бўйича қонуний – меъёрий хужжатлар тайёрлашда фойдаланиши мумкин.

## РЕЗЮМЕ

диссертации Арипова А.Н. на тему «Проблемы совершенствования системы управления в сфере информатизации и коммуникаций» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

### 08.00.05 – Менеджмент

**Ключевые слова:** сфера инфокоммуникаций, государственная политика в области инфокоммуникаций, принципы, методы и элементы управления, международная сеть Интернет, организационная структура управления, либерализация управления, тарифная, маркетинговая и лицензионная политика в сфере инфокоммуникаций.

**Объекты исследования:** система управления сферы инфокоммуникаций Узбекистана.

**Цель работы:** Разработка научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию управления сферой инфокоммуникаций Узбекистана в условиях их приоритетного и опережающего развития.

**Методы исследования:** Анализ и расчеты выполнены на основе экономико-статистических методов, а также с помощью эконометрического моделирования. В работе широко использованы графоаналитические приемы и методы прогнозирования развития систем управления.

#### **Полученные результаты и их новизна:**

- дано научное определение современной системе управления сферой, сформулированы ее цель и задачи с учетом требований либерализации экономики;

- обобщены и представлены в единой системе общие, особенные и единичные принципы развития сферы инфокоммуникаций, разработана концепция формирования целостной системы управления сферой, дана характеристика его современным методам и элементам, сформулированы закономерности их развития в условиях либерализации управления сферой;

- сформулирована методология макроэкономической оценки эффективности системы управления сферой и определения рациональных соотношений рыночных

методов управления и методов государственного регулирования сферой, на основе разработанных научных положений проведен комплексный анализ результативности управления сферой, выявлены резервы и намечены пути его улучшения;

- на основе изучения прогрессивного зарубежного опыта управления выполнены вариантовые расчеты прогноза сценарного развития систем управления сферой инфокоммуникаций с учетом ее приоритетного опережающего развития;

- дано новое научное определение универсальным услугам и сформулированы научные основы выбора рациональных методов определения тарифов на эти услуги;

- сформулированы научные положения совершенствования тарифной, маркетинговой и лицензионной политики в сфере в условиях либерализации и реформирования экономики и на этой основе определены меры и основные направления совершенствования системы управления сферой инфокоммуникаций.

**Практическая значимость:** определяется возможностью использования рекомендаций и предложений, направленных на эффективное управление развитием сферы инфокоммуникаций, с целью повышения ее роли в функционировании экономики, в разработке долгосрочных и среднесрочных программ развития комплекса инфокоммуникаций при макроэкономическом и отраслевом прогнозировании, в формировании конкретных направлений либерализации экономических отношений в этой сфере. По содержанию работа может быть использована в процессе подготовки кадров по специальностям «Менеджмент» и «Экономика».

**Степень внедрения и экономическая эффективность:** Результаты исследования использованы при подготовке научных докладов на международных выставках, саммитах, конференциях и семинарах как в Узбекистане, так и за рубежом, а также при подготовке докладов и аналитических материалов Правительству Республики Узбекистан, Коллегии УзААА.

**Область применения:** Результаты исследования могут быть использованы при совершенствовании системы управления в отрасли УзАСИ и при подготовке законодательно-нормативных актов в этом направлении.

## RESUME

Of the dissertation on the theme:

**«Problems of perfection of management systems in sphere of information and communications» on a speciality 08.00.05. "Management" written by**

**Aripov A.N. for doctor's degree in economic sciences**

Key words: sphere of info communication, state policy in the area of info communication, principles, methods and elements of management, internal network Internet, organizational structure of management, liberalization of management, price, marketing and license policy in the sphere of info communication.

The object of the research: control system of sphere of infocommunication in Uzbekistan.

Target of research work: the development of scientific – reasonable recommendations for perfection of management in the sphere of info communications of Uzbekistan in conditions of its priority and outstripping development.

Methods of research: in the research work there were used economic, logic, statistic analysis, scientific descriptive, comparative, deductive and inductive methods.

The scientific novelty and essential results of research:

□ Given scientific definition to a modern system of control in sphere, formulated its aim and tasks taking into consideration the requirements of liberalization of economy;

□ the common, especial and individual principles of development of sphere of info communication are generalized and submitted in idle system, the concept of formation of unique control system of sphere is developed, the characteristic to its modern methods and elements is given, the rules of its development in conditions of liberalization of management in the sphere are formulated;

□ The methodology of macroeconomic evaluation of a system effectiveness of management in the sphere and definition of rational interrelation of market methods of management and methods of state regulation in the sphere is formulated, on the basis of the developed scientific situations the complex analysis of productivity of management in the sphere is carried out, the reserves are revealed and the ways of its improvement are planned;

□ On the basis of study of progressive foreign experience of management the alternative estimation of the forecast scenario of development of control systems in the sphere of info communication are made taking into consideration its priority outstripping development;

□ Given new scientific definition to universal services and the scientific bases of a choice of rational methods of definition of the prices on these services are formulated;

□ The scientific situations of price perfection, marketing and license policy in the sphere in conditions of liberalization and economy reformations are formulated and on this basis the measures and basic directions in perfection of control system of sphere of info communication are determined.

Practical significance: is determined by the opportunity to use the recommendations and offers directed on effective management by development of sphere of info communication, with the purpose of increase of its role in functioning economy, in development of the long-term and intermediate term programs of development of a complex info communication at macroeconomic and branch forecasting, in formation of concrete directions of liberalization of the economic relations in this sphere. The work can be used in training of personnel specialized on «Management» and «Economy».

Level of implementation and economic efficiency: The author's recommendations on the development of the management system in the sphere of informatization and telecommunication are used in formation of "The programme of development of computerization and information technology in 2002-2010 years", in the rules of the Republic of Uzbekistan on "Digital signature", "Digital documents circulation", "E-commerce" and on "Informatization".

Sphere of application: The results of research work can be used in development of the management system in the sphere of communication and informatization of Uzbekistan and in preparation of juridical standards in this sphere.

Босишига руҳсат этилди 08.09.2004. Ҳажми 1,2 б.т.  
Бичими 60x84 1/16 Адади 100 дона Буюртма № 14/7

Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги давлат  
ва жамият қурилиши академиясининг “Академхизмат”  
босмахонасида босилди.

700003, Тошкент ш., Ўзбекистон шоҳ кўчаси, 45.