

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ**

**АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ**  
**ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.13 – Менежмент**  
**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

**Иқтисодий фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по  
экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) in  
Economic Sciences**

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

Асаларичилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий  
механизмлари ..... 3

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

Организационно-экономические механизмы управления  
пчеловодческими хозяйствами ..... 27

**Djurabaev Otabek Djurabaevich**

Organizational-economic mechanisms of management of beekeeping  
farms ..... 51

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 55

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ**

**ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ**

**АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ**  
**ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ**

**08.00.13 – Менежмент**

**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2020**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2020.3.PhD/Iqt815 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация Тошкент давлат аграр университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси ([www.tdiu.uz](http://www.tdiu.uz)) ва «ZiyoNet» таълим ахборот тармоғида ([www.ziyounet.uz](http://www.ziyounet.uz)) жойлаштирилган.

**Расмий оппонентлар:**

**Ақромов Тохир Абдурахмонович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

**Муртазоев Олим**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Етакчи ташкилот:**

**Фарғона давлат университети**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.27.06.2017.I.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2020йил «\_\_» \_\_\_\_\_ соат \_\_\_\_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_\_ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz).

Диссертация автореферати 2020 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ куни тарқатилди.

(2020 йил «\_\_» \_\_\_\_\_ даги № \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).

**Н.Х.Жумаев**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

**У.В.Ғафуров**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.д., профессор

**К.Б. Аҳмеджанов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон миқёсида олиб борилган махсус тадқиқотлар иқтисодий тармоқларида асаричилик тармоғининг ўрни муҳим эканлигини кўрсатмоқда. Ушбу тармоқнинг муҳимлиги инсоният учун зарур бўлган асаричилик маҳсулотларини етиштириб бериш билан биргаликда, қишлоқ хўжалиги экинларини чанглатиш воситаси эканлиги билан ҳам белгиланади. “Дунёнинг турли нуқталаридан асариларнинг қирилиб кетаётганлиги тўғрисида олинаётган ахборотлар мазкур тармоқнинг йўқолиб кетиш хавфи юзага келаётганини кўрсатади”<sup>1</sup>. Шунга кўра, дунёнинг кўплаб мамлакатларида мазкур тармоқнинг фаолият самардорлиги ва барқарорлигини таъминлашнинг муҳим шарти сифатида асаричилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Ҳозирда жаҳоннинг турли илмий марказ ва тадқиқот муассасаларида асаричилик хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришнинг кўплаб илмий йўналишларида тадқиқотлар олиб борилмоқда. Жумладан, асаричилик хўжаликлари фаолиятини бошқариш стратегияларини шакллантириш, бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари асосий ёндашувларини такомиллаштириш, нисбатан кичик миқёсдаги хўжаликлар ўртасида кооперация алоқаларини кенгайтириш, асаричилик маҳсулотларининг диверсификация даражасини кучайтириш, мазкур хўжаликларда инновацион жараёнларни бошқариш самардорлигини ошириш кабилар муҳим илмий йўналишлардан ҳисобланади.

Ўзбекистонда асаричилик тармоғида меҳнатни ташкил этишдаги илмий ёндашувлар ва менежмент тизими борасидаги мавжуд имкониятлардан тўлиқ фойдаланмаслик мазкур хўжаликларнинг қисқаришига олиб келмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 октябрдаги ПҚ-3327-сон “Республикамизда асаричилик тармоғини янада ривожлантириш чоратadbирлари тўғрисида”ги қарорига мувофиқ, мамлакатда асаричилик самардорлигини ошириш, жумладан, илғор тажрибаларни ўрганиш, асаричилик маҳсулотлари ҳажмини кўпайтириш учун захиралардан фойдаланиш, асал маҳсулоти сифатини яхшилаш, асални қайта ишлашда замонавий технологиялардан фаол фойдаланиш каби масалалар кўзда тутилган. Тармоқ бошқаруви самардорлигини ошириш борасида “Фарғона давлат университетида асаричилик бўйича олий маълумотли мутахассислар тайёрлаш, хорижий давлатлар, шунингдек АҚШ билан ҳамкорликни йўлга қўйиш зарурлиги ҳамда соҳа мутахассислари доимо тажриба алмашиши учун ўзбек-америка қўшма корхоналарини ташкил этиш зарур”лиги белгиланган<sup>2</sup>. Асаричиликда менежмент самардорлигини ошириш соҳанинг барқарор ривожланиши, ички бозорда юқори сифатли арзон ва табиий маҳсулотлар концентрациясини вужудга келтиришда, саноатга зарурий хом ашёларни

<sup>1</sup> Манба: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

<sup>2</sup> Манба: <https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzeev-v-fergane-pchelovodstvo-park-kultury-i-partnerstvo-s-ssha/>; <https://anhor.uz/news/fergankomu-gosuniversitetu-porucheno-gotovit-pchelovodov-s-visshim-obrazovaniem>

етказиб беришда катта аҳамиятга эга. Шу нуқтаи назардан, асаричилик соҳасини ривожлантириш ва соҳада менежмент самарадорлигини ошириш муаммолари, шунингдек, соҳани иқтисодиётнинг бошқа тармоқлари билан интеграциялаштириш ҳозирги куннинг долзарб вазифаси бўлиб, унинг услубий ва назарий асосларини такомиллаштиришни, замонавий бозор шароитига мос келадиган амалий тавсияларни ишлаб чиқишни талаб қилади.

Мазкур диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2019 йил 28 мартдаги ПФ-5696-сон «Ветеринария ва чорвачилик соҳасида давлат бошқаруви тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йил 16 октябрдаги ПҚ-3327-сон «Республикамизда асаричилик тармоғини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 1 майдаги ПҚ-4700-сон «Коронавирус пандемияси даврида озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, мавжуд ресурслардан оқилона фойдаланиш, қишлоқ хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ва ушбу соҳага оид меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги.** Тадқиқот иши республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Асаричиликни бошқаришнинг назарий ва методологик асослари Г.А.Аветисян<sup>3</sup>, А.Г.Чепик, В.В.Жилин, Е.П.Колосов, Н.А.Беляева, Н.И.Кривцов, С.В.Малкин, Е.О.Одинокова, А.Н.Прохоров, З.А.Залилова, А.Г.Маннапов, М.Х.Холназаров каби хорижий

---

<sup>3</sup> Аветисян Г.А. Разведение и содержание пчел. - М. : Колос, 1983- 95 с.; Чепик А.Г. Экономика и организация инновационных процессов в пчеловодстве и развитие рынка продукции отрасли монография / А.Г. Чепик, В.Ф. Некрашевич, Т.В. Торженева ; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. — Рязань, 2010. — 212 с.; Жилин В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. - Москва : Проспект, 2008. – 131 с.; Беляева, Н. А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Беляева // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. - 2008. -№ 2 (16). - С. 67-68.; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. — 2007. — № 10. — С. 3-6.; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Одинокова Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области: монография / Г.М. Винокуров, Е.О. Одинокова. – Иркутск: Изд-во ИрГСХА, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Краснодар, 1998.; Залилова З.А., Маннапов А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства//Вестник Оренбургского государственного университета 2008. - №8, С. 123-127.; Пчеловодство. Практический курс: Учебное пособие (с грифом Министерства СХ РФ) / А.Г. Маннапов, О.А. Антимирова – М: Изд. РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холназаров М. Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан автореф. дис. ... канд. экономических наук. - Душанбе, 2016 – 26 с.;

олимларнинг асарларида тадқиқ этилган ҳамда асаларичиликни бошқариш концепцияси ривожлантирилган.

Ўзбекистон қишлоқ хўжалигининг рақобатбардошлилигини ошириш, бошқарувнинг назарий ва амалий жиҳатларини такомиллаштириш, шунингдек, қишлоқ хўжалигини етакчи тармоқларидан бўлган асаларичиликни бошқаришнинг назарий ва услубий асослари С.Н.Кабилжанов, Р.М.Мухаматзанова, Г.С.Ярошевич ва бошқа бир қатор олимларнинг ишларида ўз аксини топган.

Турли соҳаларда, жумладан, қишлоқ хўжалигида бошқарув тизимларини ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш И.А.Асташкина<sup>4</sup>, В.М.Мишин, О.С.Виханский, А.И.Наумов каби олимларнинг асарларида кўриб чиқилган.

Асаларичилик соҳасини ривожлантиришда асал олинадиган табиий ўсимликларнинг хусусиятлари А.Н.Бургомистров<sup>5</sup>, А.Халко, Р.Френкел, Г.Х.Ҳамидов, Д.Т.Шакиров каби олимлар томонидан тадқиқ этилган.

Шу билан бирга, Ўзбекистон Республикасида асаларичиликни бошқаришнинг технологик, экологик-иқтисодий, иқтисодий ва ижтимоий самарадорлигини оширишнинг ўзига хос назарий, услубий ва амалий масалалари етарлича ўрганилмаган. Ушбу ҳолат мазкур йўналишларда илмий изланишлар олиб бориш зарурлигини тақозо этади ҳамда тадқиқот мавзусининг долзарблигини белгилайди.

**Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат аграр университетининг илмий тадқиқот ишлари режасининг “Ўзбекистонда чорвачиликни ривожлантиришнинг методологик асосларини такомиллаштириш” мавзуси доирасида амалга оширилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** Ўзбекистонда асаларичиликни бошқариш самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иқтисодий жиҳатлари бўйича илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

---

Кабылджанов С.Н. Причины уменьшения количества пчел в Кашкадарьинской области [Электронный ресурс] [http://uz-honey.narod.ru/stati\\_prichini.htm](http://uz-honey.narod.ru/stati_prichini.htm).; Мухаматзанова Р.М. Хлопчатник, как основной медонос Сурхандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайтпчеловодов.рф/3440-hlopchatnik-kak-osnovnoi-medonos-surhandarinskoi-oblasti.htm>.; Ярошевич Г.С. Зависимость экономической эффективности применения в пчеловодстве биологически активных веществ от плодовитости маток и продуктивности кормового участка// Материалы 1-й Между народной, 3-й Всероссийский научно-практической конференций (Псков 8-11 сентября 2005г.). - М., 2006. -С. 153-156.

<sup>4</sup> Асташкина И.А, Мишин В.М, Стадии и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишин В.М.. Исследование систем управления: Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, - 527 с.. 2003 г.;

Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. - М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качества менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. — 2003. — №6. — С.2–5;

<sup>5</sup> . Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их пыльца М., Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халько А. Н. Методика определения пыльцы в меде// Пчеловодство, 2014. №5. -С. 17-24.; Френкель, Р. Механизмы опыления, размножение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галун. - М. : Колос, 1982. - 384 с.; Хамидов Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Саидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамматова Г.С. Особенности природно-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. С. 5-14.

### **Тадқиқотнинг вазифалари:**

асаларичилик тармоғини ташкил этиш ва бошқаришнинг илмий-назарий асосларини тадқиқ этиш;

асаларичиликни бошқариш самарадорлигини баҳолаш кўрсаткичларини тизимлаштириш;

асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларини бошқаришнинг методик жиҳатларини асослаш;

асаларичиликни ривожлантиришда ишлаб чиқариш кучларини ўрганиш;

Ўзбекистонда асаларичиликни ривожлантиришнинг тармоққа хос хусусиятларини асослаш;

соҳанинг самарадорлигини баҳолаш ва асаларичиликни ташкил этишни оптималлаштириш йўллари бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқиш;

инновацион технологиялардан фойдаланиш ва асаларичилик маҳсулотлари бозорини шакллантириш истиқболларини прогнозлаш;

асаларичиликда намунали асаларичилик хўжаликларини ва модернизация қилинган тармоқлараро алоқаларни шакллантириш механизминини ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** Ўзбекистон Республикаси асаларичиликка ихтисослаштирилган хўжаликлар ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг предмети** бўлиб асаларичилик хўжаликларини ташкил этиш ва бошқариш жараёнида вужудга келадиган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот жараёнида умумий илмий, расмий-манتيқий, вазиятни ўрганишнинг ўзига хос усуллари, таснифлаш, умумлаштириш, горизонтал ва вертикал таққослаш, эконометрик моделлаштириш, эмпирик, омилларни таҳлил қилиш, прогнозлаш усуллари кенг фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

асаларичилик хўжаликларида ишлаб чиқаришнинг асосий жараёнларини алоҳида бошқарув объекти сифатида ажратилиб, уларнинг ҳар бирига махсус бошқарув усуллари қўллашга асосланган ёндашув таклиф этилган;

асаларичилик хўжаликларидаги ишлаб чиқариш рентабеллигини ҳисоблаш қишлоқ хўжалиги экинларини ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромад кўрсаткичини киритиш асосида такомиллаштирилган;

асаларичилик маҳсулотларининг товар-хомашё биржалари ва бошқа муқобил каналлар орқали сотишни йўлга қўйиш мақсадида майда товар хўжаликларини кооперация асосида бирлаштириш таклифи ишлаб чиқилган;

Ўзбекистонда асаларичилик хўжаликларининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларини ҳисобга олган ҳолда 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

асаларичилик тармоғини бошқаришга нисбатан жараёнли ёндашув усули ишлаб чиқилган;

асаларичиликни стратегик ривожлантиришни асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнларининг моделлари ишлаб чиқилган;

асаларичиликни бошқаришда рентабеллигини ҳисоблаш усули ишлаб чиқилиб тавсия этилган;

Ўзбекистондаги асаларичиликни бошқариш ташкилий-иқтисодий тузилмаларининг истиқболли моделлари тавсия этилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Илмий натижаларнинг ишончлилиги асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларини бошқариш тамойиллари ва усулларининг ўрганилганлиги, тармоқ самарадорлигини тадқиқ этган олимларнинг илмий қарашларини, тадқиқот жараёнида қўлланиладиган методологик ёндашувларнинг асослилиги, шунингдек, ахборот базасининг ишончлилиги ҳамда амалиётда таклиф ва тавсияларни синаб кўришнинг танқидий ва қиёсий таҳлиллари билан ифодаланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти диссертацияда ишлаб чиқилган назарий хулоса, илмий таклиф ва амалий тавсиялардан Ўзбекистон Республикасида асаларичилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга қаратилган махсус илмий тадқиқотларни амалга оширишда услубий асос сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти республикамиз асаларичилик тармоғини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини ишлаб чиқишда, асаларичилик тармоғини ривожлантиришнинг истиқбол кўрсаткичларини асослаш, асаларичиликни бошқаришда бизнес-жараёнларнинг кетма-кетлигини такомиллаштириш ва тартибга солиш, асаларичиликни стратегик ривожлантириш моделларини қўллашда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Ўзбекистонда асаларичиликни бошқариш самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иқтисодий жиҳатлари бўйича ишлаб чиқилган илмий ва амалий тавсиялар асосида:

асаларичилик хўжаликларида ишлаб чиқаришнинг асосий жараёнларини алоҳида бошқарув объекти сифатида ажратилиб, уларнинг ҳар бирига махсус бошқарув усулларини қўллашга асосланган ёндашув Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлиқ тумани асаларичилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш 2019 йилда 2018 йилга нисбатан ўртача 19,3 фоизга, Бўстонлиқ туманида ўртача 18,2 фоизга ошириш имкониятини яратган;

асаларичилик хўжаликларидаги қишлоқ хўжалиги экинларини ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромад кўрсаткичини киритиш асосида такомиллаштирилган ишлаб чиқариш рентабеллигини ҳисоблаш таклифи Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлиқ тумани асаларичилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси

Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Натижада асаларичилик хўжаликлари рентабеллик даражаси Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида ўртача 20,3%га, Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликларида 19,4 %га ортишига эришилган;

асаларичилик маҳсулотларининг товар-хомашё биржалари ва бошқа муқобил каналлар орқали сотишни йўлга қўйиш мақсадида майда товар хўжалиklarини кооперация асосида бирлаштириш таклифи Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асаларичилик хўжаликларида бошқарув жараёнини унификация қилиш имкони яратилган;

Ўзбекистонда асаларичилик хўжалиklarининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларини ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилган 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичларидан Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитаси томонидан истиқболдаги фаолиятни белгилашда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чоравачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида республикадаги асаларичилик хўжалиklarини фаолиятини ривожлантириш борасида аниқ чора-тадбирларни ишлаб чиқиш имкони яратилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур илмий тадқиқот натижалари 4 та халқаро, 5 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси натижалари бўйича жами 16 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси ОАК эътироф этган журналларда 5 та, нуфузли хорижий журналларда 2 та илмий мақола, шунингдек, илмий-амалий конференция материаллари тўпламларида 10 та маъруза ва тезислар нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация иши кириш, учта боб, хулоса ва фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Диссертация ҳажми 158 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг **кириш** қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги, диссертация тадқиқотининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг асосий устувор йўналишларига мувофиқлиги, диссертация мавзусининг ўрганилганлик ҳолати, тадқиқот ишининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги, диссертациянинг мақсади ва вазифалари, объекти ва предмети,

усуллари, тадқиқотнинг илмий янгилиги, назарий ва амалий аҳамияти, уларнинг жорий этилиши, тадқиқот натижаларининг апробацияси, диссертациянинг мавзуси бўйича хорижий илмий тадқиқотлар шарҳи, натижаларнинг эълон қилинганлиги, диссертациянинг ҳажми ва тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг биринчи боби **“Асаларичиликда менежментнинг назарий ва методик асослари ва тамойиллари”** деб номланган бўлиб, бунда асаларичилик хўжалиklarини ташкил этиш ва бошқаришнинг назарий асослари, асаларичилик соҳасини самарадоригини баҳолаш кўрсаткичлари тизими ва методологик ёндашувлар, жумладан, асаларичиликни бошқариш жараёни методологик ёндашувлари ўрганилган.

Диссертацияда таъкидланишича, бозор иқтисодиёти шароитида иқтисодий муҳитни ўзгарувчанлиги, ҳар бир соҳада, шу жумладан асаларичиликда, бозорнинг ташқи ва ички конъюнктурасига мос равишда маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотишнинг объектив талаблари бўйича яхшиланиш имкониятини берадиган самарали бошқарув тизими мавжудлиги муваффақиятнинг асосий омили ҳисобланади.

Диссертант фикрича, иқтисодий беқарорлик шароитида асаларичилик хўжалиklarида самарали бошқариш жараёнига бир қатор муаммолар таъсир этади, жумладан:

- асаларичилик хўжалиklarининг ишлаб чиқариш ва молиявий натижаларига табиий ва иқлим шароитларлари таъсири сезиларли даражада эканлиги;

- асаларичилик маҳсулотларига талаб юқори даражада эгилувчанлигига қарамай, амалдаги бозорни тартибга соладиган механизмлар талаб ва таклиф ўртасидаги нисбатни таъминламаслиги;

- хўжалиklarни техник жиҳозлашда инвестицияларни жалб этиш зарурияти мавжудлигига қарамай, инвестицияларнинг қопланиши даражаси пастлиги;

- асаларичилик маҳсулотларини олиш жараёнида ўсимликлар ва ҳашоратлар каби биологик омилларидан фойдаланилиши, бу эса ишларнинг мавсумийлигини белгилаши ва ишлаб чиқариш даври ҳамда иш даври ўртасидаги тафовутга олиб келиши<sup>6</sup>.

Тадқиқотда таъкидланишича, асаларичилик хўжалиklари менежменти воситалари янги хусусиятларга эга бўлган модернизация қилинган бошқарув тизимини шакллантиради. Уларни аниқлаш учун, авваламбор “менежмент тизими” тушунчасини кўриб чиқиш керак. Менежмент тизими тегишли тузилишга эга, яъни бошқарув жараёнини вужудга келтирадиган муайян элементлар, муносабатлар ва ўзаро таъсирлар тўпламидир. Асаларичилик ҳаёт фаолияти жараёни ташқи ва ички муҳит ўртасида алмашинувни белгилайдиган

---

<sup>6</sup> Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством: уч. Пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелев. – Омск, 2008. – 501 с.

муҳим канал, ҳар қандай асаричилик хўжаликлари менежмент тизимининг ажралмас элементи бу алоқадир<sup>7</sup>.

Бошқарув ёндашувлари ва жараёнлари методологиясини кўриб чиқишда, когнетив вазият, менежмент объекти ва предмети, бошқарув ёндашувлари тизими каби тушунчаларга алоҳида тўхталиб ўтиш керак.

Жараёнли ёндашув концепцияси корхонани бизнес-жараёнлар жамланмаси йиғиндиси сифатида кўриб, унда ҳар бир бизнес-жараённинг бошқарилиши кўзда тутилган. Жараёнли ёндашувда корхонани бошқаришнинг ўзаро боғлиқ бизнес-жараёнлар занжири сифатида кўрилади. Жараёнли ёндашув доирасида асосий, ёрдамчи, ташкилотни бошқариш жараёнлари кўриб чиқилган<sup>8</sup>.

Диссертант фикрича, бошқарув объекти – асаричилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш тизими сифатида бир қанча асалари оилаларидан ташкил топадиган асалари хўжаликлари ҳисобланади. Бошқарув предмети сифатида тизимда ҳаракат қилувчи, асаричилик хўжалигига таъсир этувчи турли жиҳатлар ва қонуниятлар олиниши керак.

Диссертация тадқиқоти натижасида, асаричилик хўжаликлари бизнес-моделларида ўз аксини топган бошқарув қарорларини қабул қилиш кетма-кетлиги ва таркиби тизимлаштирилган. Бизнес-модел ишлаб чиқариш жараёнларини лойиҳалаштириш ва режалаштиришнинг замонавий бозор воситаси бўлиб, бизнесни оқланишига, хусусан барча харажатларни қоплаб фойда олишга кўмаклашади. Бизнес-модел тасвирлаб берадиган объектнинг асосий элементларини, уларнинг муносабатларини ва ташқи муҳит билан муносабатлар тизимини таъминлайди, бу бизнеснинг соддалаштирилган яхлит кўринишини яратишга ва унинг истеъмолчи учун қиймат, ресурслардан фойдаланиш тартиби, мавжудлиги ёки йўқлиги, барқарор рақобат устунлиги, олинган даромад ва соф фойда миқдори каби муҳим хусусиятларини акс эттиришга ёрдам беради.

Диссертациянинг **"Ўзбекистонда асаричиликнинг ҳозирги ҳолати ва ривожланиш тенденциялари"** деб номланган иккинчи бобида Ўзбекистоннинг турли ҳудудларида асаричилик кўрсаткичлари динамикаси, Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги корхоналарида мулк турлари бўйича асаричилик оилалари сони динамикаси, Ўзбекистон Республикаси аҳолисининг тиббий нормаларга мувофиқ асалга бўлган эҳтиёжини таъминлаш мақсадида тадқиқ этилган.

Диссертант томонидан Ўзбекистонда асал ресурсларини ҳудудий жойлашиши ва асаричиликни ривожлантириш ҳолатининг таҳлили ўтказилган. Тадқиқот объекти қилиб олинган Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжаликларида асаричилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва жараёнларини оптималлаштириш тадқиқ этилган ҳамда тегишли хулосалар шакллантирилган.

---

<sup>7</sup> Игнатъева А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления: Учеб. пособие для вузов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 157 с.

<sup>8</sup> Чудновская С.Н. Управленческие решения : учебник / С.Н. Чудновская. - М.: Эксмо, 2007. – 356 с.

Тадқиқот натижаларига асосланган ҳолда, тадқиқотчи томонидан асалари оилаларининг кескин даражада камайишининг асосий сабаблари асосланган:

узоқ муддатли интеграцион алоқаларнинг узилиши ва МДХ давлатларида мустақилликдан кейин барча мамлакатларда умумий иқтисодий пасайишнинг юзага келиши;

асаларичилик хўжаликларини ташкил этишнинг йўналишини ўзгартириш ва бозор механизмларига ўтиш, уларни парвариш қилиш учун ажратилган ҳаражатларни камайтириш, механизациялаштириш даражасини пасайиши;

асалариларни боқиш учун зарур бўлган хом ашё танқислиги, асалари оилаларини сифатсиз озуқа билан боқиш, шакар ўрнига турли хил сурогатлардан фойдаланиш асалариларнинг турли касалликларга чалинишига олиб келган;

маҳаллий тажрибали асаларичиларнинг етишмаслиги, тажрибали ва малакали асаларичиларни соҳадан оммавий равишда чиқиб кетиши, асаларичилик соҳасидаги билимлар ва инновацион ёндашувларни пасайишига олиб келган;

соҳанинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, бир қанча асалари оилаларидан ташкил топадиган асалари кичик хўжаликларининг жойини вақти- вақти билан алмаштириб туриш ёқилғи-мойлаш материалларига бўлган ҳаражатлар талаб қилиши сабабли, ёқилғи-мойлаш материаллари нархларининг мувозанатсиз ўсиши асал ва асаларичилик маҳсулотлари тан нархининг ўсишига олиб келган;

асаларичилик соҳасига етарли даражада инвестициялар киритилмаганлиги соҳанинг моддий ва техник базасини жисмоний ва маънавий эскиришига олиб келган;

асаларичилик соҳасидаги илмий тадқиқот ишларини молиялаштириш даражаси етарли эмаслиги ишлаб чиқариш кучларининг пасайишига олиб келган.

Диссертацияда кўрсатилишича, Ўзбекистон Республикаси бўйича 2016-2018 йилларда асалари оиласи сонининг ўсиш суръати 21% ни ташкил этган. Асаларичиликнинг энг юқори ўсиш кўрсаткичлари Қорақалпоғистон Республикаси, Наманган, Андижон, Қашқадарё, Сурхондарё, Тошкент ва Бухоро вилоятларида кузатилмоқда.

2011 йилдан 2019 йилгача деҳқон хўжаликларида асаларичилик оилалари сони ўсиши кузатилади. Ўзбекистонда мулкчилик муносабатларини ислоҳ қилиш натижасида деҳқон ва фермер хўжаликлари асаларичиликни ривожлантиришда энг кенг тарқалган ишлаб чиқариш субъектига айланди, бу ерда умумий якуний самарали натижага эришиш соҳада паст малакага эга бўлган оила аъзоларига боғлиқ бўлиб қолди.

**1-жадвал**

**Тиббий стандартларга мувофиқ Ўзбекистон Республикаси аҳолисини асалга бўлган эҳтиёжини ҳисоб-китоби<sup>9</sup>**

Курсаткич	2000 й.	2005 й.	2010 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.	2019 й.
Олинган асал, тонна	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	12369
Ўзбекистон аҳолиси сони, минг киши	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Эҳтиёж (1 кишига 1,8 кг), тонна	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Асал билан таъминланганлик, %	6	4	6	18	21	20	20	20

Диссертацияда таъкидланишича, сўнгги йилларда Ўзбекистон бўйича асал билан таъминланиш даражаси меъёри ўртача 20 % ни ташкил этди, бу ўз навбатида асални энг кам истеъмол даражасини ҳисобга олган ҳолда ҳам сезиларли паст кўрсаткич деб ҳисобланди.

Тошкент вилояти Бурчмулло давлат ўрмон хўжалиги асал етиштириш билан бир қаторда мум ишлаб чиқариш билан шуғулланиб келмоқда. Ўрганиш даврида, 2012-2014 йилларда илмий асосланган бошқарув усуллари йўқлиги ва турли омиллар таъсирида асалариларнинг 20 % нобуд бўлган. Бу хўжаликларда асалариларни қишга тайёргарлик ишларини амалга оширишда ташкилий тайёргалик ишлари ва бошқарувда номутаносиблик мавжудлигидан далолат беради.

<sup>9</sup> Муаллиф томонидан Республика Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида ҳисоблаб чиқарилган.

2-жадвал.

2012-2019 йилларда Тошкент вилояти асаларичилик самарадорлиги<sup>10</sup>

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
Асалари оилалари сони	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Асал ишлаб чиқилган, кг	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
1 асалари оиласининг асал бўйича унумдорлиги, кг.	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	19,8	17,6	18,4
Сотилган асал ҳажми, кг	183642	214531	267123	268345	332473	342458	354127	384930
Сотиш нархи 1 кг., асал, минг сўм	11,1	20	22	26	30	35	40	60
Асал сотидан олинган ялпи даромад, минг сўм	2038426	4290620	5876706	6976970	9974190	11986030	14165080	23095800
Асал ишлаб чиқиш таннархи минг сўм	1952365	4082563	5347803	6279273	8976771	10787427	12748572	20786220
Асал сотишдан олинган соф даромад, минг сўм.	86061	208057	528903	697697	997419	1198603	1416508	2309580

2-жадвалдан кўриниб турибтики, 2012 йилдан 2019 йилгача бўлган даврда Тошкент вилоятида асаларичилик самарадорлиги сезиларли даражада ошди: асаларичилик уялари сони сезиларли ошган, ишлаб чиқарилган асал ҳажми, уни сотишдан олинган ялпи даромад ва асаларичилик хўжаликлари соф фойдаси ошган. Айрим асаларичилик хўжаликларида асал ишлаб чиқариш таннархининг юқори кўрсаткичлари мавжудлигига, асал ва асалчилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун мавжуд бўлган моддий ресурслардан етарли даражада самарали фойдаланилмаганлиги қарамай, Тошкент вилоятидаги асаларичилик хўжаликларининг самарадорлик кўрсаткичлари таҳлили асаларичиликнинг умумий усишидан далолат беради

Тадқиқот натижаларига кўра, монографик тадқиқот объекти сифатида Тошкент вилояти Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида 2015-2016 йилларда максимал маҳсулдорликка эришилган ва 2017-2019 йилларда ишлаб

<sup>10</sup> Республика Статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

чиқарилган асал ҳамжмининг пасайиши тенденцияси кузатилган. Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги бошқа турдаги асаларичилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш билан шуғулланмайди.

### 3-жадвал

#### Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида 2012-2019 йилларда асаларичилик маҳсулоти ишлаб чиқариш самарадорлиги таҳлили <sup>11</sup>.

Кўрсаткичлар	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Тошкент вилояти Бурчмулло давлат ўрмон хўжалиги</b>								
Асалари оилалари сони, дона.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Асал ишлаб чиқариш ҳажми, кг	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
1та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулодорлиги, кг.	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Сотилган асал, кг	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
1 кг. асални сотиш нархи , минг сўм	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Асал сотишдан тушган умумий фойда, минг сўм	23346	16058	13327	27978	73400	44898	86832	91805
Асал ишлаб чиқариш таннархи, минг сўм	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Олинган мум, кг	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
1та асалари оиласининг мум бўйича маҳсулодорлиги, кг.	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Мум сотишдан олинган фойда, минг сўм	-	51	-	1272	5959	1492	6300	6890
Асал ва мумдан хўжаликнинг умумий соф фойдаси, минг сўм	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
<b>Тошкент вилояти Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги</b>								
Асалари оилалари сони, дона.	511	540	561	691	801	881	969	993
Асал ишлаб чиқариш ҳажми, кг	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
Шу жумладан товар кўринишдаги асал, кг	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
1та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулодорлиги, кг.	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Сотилган асал, кг	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
1 кг. асални сотиш нархи , минг сўм	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Асал сотишда тушган умумий фойда, минг сўм	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Асал ишлаб чиқариш таннархи, минг сўм	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	-46745	-40909	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

<sup>11</sup> Тошкент вилояти Бурчмулло ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигининг молиявий ҳисоботи асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

Асалчилик хўжаликларида асосий иш жараёнларини самарадорлигини ошири захираларини аниқлаш учун маҳсулотларнинг барча турлари бўйича харажатларни тизимли равшда таҳлил қилиш мақсадга мувофиқ. Ҳар қандай ихтисослашган асалчилик хўжалиги харажатларни камайтиришга интилади. Бундай таҳлил вақт-вақти билан ўтказиш зарурати сабаби, харажатларни таҳлил қилиш методикасини асалчилик тармоғига мослаштирилган ҳолда, келиб чиқиш жойи бўйича қўллаш тавсия этилади.

Асаларичиликда харажатлар келиб чиқиш жойи бўйича қўйидаги таснифи таклиф қилинган:

**А – гуруҳ** - асалариларни сақлаш билан боғлиқ харажатлар. Ушбу харажатлар қисмига асаларичиликда харажатларни кўп қисми тўғри келади, шу жумладан жиҳоз ва инвентарь, ишчиларнинг меҳнатига ҳақ тўлаш, асалариларни парвариш қилиш харажатлари.

**Б – гуруҳ** – асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари ўрта харажатли ҳажимга эга.

**В – гуруҳ** – маъмурий ва иқтисодий жараёнларни таъминлаш, молиявий қўллаб-қувватлаш ва бухгалтерия ҳисоби бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари нисбатан кам харажат ҳисобланади.

Белгиланган гуруҳларнинг ҳар бири учун амалга оширилган харажатлар келиб чиқиши бўйича таҳлил асаларичилик тармоғида харажатларнинг ўсишининг асосий сабабини аниқлаш, келажакда уларни камайтириш бўйича фаол ҳаракатларни амалга оширишга ва энг кўп харажатга эга қисимларини бошқаришга эътиборни қаратишга ёрдам беради.

Энг юқори харажатга эга А – гуруҳни таҳлил қилишда, шуни тақитлаш лозимки харажатлар орасида энг муҳим аҳамиятга эга бўлган харажат бу иш ҳаққи ва озуқа харажатлари ҳисобланади.

Корреляцион-регрессион таҳлил усулидан фойдаланган ҳолда, **Stata 14** электрон дастури ёрдамида, тадқиқот давомида асални сотишдан олинган фойданинг А – гуруҳидаги энг катта бўлган харажатларга боғлиқлигини аниқлашга имкон берадиган модел тузилди.

#### 4-жадвал.

#### А-гуруҳида фойданинг энг муҳим харажатларга боғлиқлигини статистик таҳлил қилиш матрицаси

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
X1	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X2	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Самарали кўрсаткич У	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

У – асал сотишдан олинган ялпи даромад, минг сўм.

X1 – иш ҳаққи харажатлари, минг сўм.

X2- озуқа харажатлари, минг сўм.

Амалга оширилган ҳисоб-китоблар натижасида қўйижаги регрессия тенгламаси олинган:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2.$$

Олинган натижалар шуни кўрсатадики, натижада  $X_1$  кўрасткичнинг 1 минг сўмга ўсиши самарали кўрсаткич  $Y$  ни ўртача 0,43 минг сўмга пасайишига олиб келади;  $X_2$  кўрсаткичини 1 бирликка кўпайиши  $Y$  самарали кўрсаткичнинг ўртача 0,18 минг сўмга пасайишига олиб келади. Самарали кўрсаткич  $Y$  га  $X_1$  омили катта таъсир қилади, яъний асални сотишдан олинган ялпи фойдага иш ҳаққи хажми катта таъсир кўрсатади. А – гуруҳи жаражатларини камайтириш учун меҳнат унумдорлигини ошириш, меҳнатни механизациялаштириш ва автоматизациялаштириш, оғир ва самарасиз қўл меҳнатини минималлаштириш тавсия этилади.

Учинчи боб **“Асаларичилик соҳасини самарали бошқариш ва ривожлантиришнинг асосий йўналишлари”** деб номланиб, унда асаларичиликда бошқарувнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш методологиясини такомиллаштириш масалалари кўриб чиқилган. Бошқарувга технологик ёндашув методологиясидан фойдаланиб, асаларичилик хўжаликларини бошқаришда асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнлар модели ишлаб чиқилган.

Диссертант томонидан маҳсулот ишлаб чиқариш жараёни самарадорлиги бошқарув қарорлари ҳамда ташкилий ва иқтисодий чораларига боғлиқлиги асосланган. Ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асаларичилик тармоғининг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинган. Асаларичилик хўжаликларида бошқариш самарадорлигига таъсир этувчи омилларни аниқлаш усули такомиллаштирилган, асаларичилик маҳсулотини ишлаб чиқариш жараёнини бошқариш ва самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари асосланган.

Диссертант фикрича, Тошкент вилояти Оҳаргарон давлат ўрмон хўжалигида 2012-2015 йиллар ва 2017-2019 йилларда иш ҳақи ва меҳнат унумдорлиги ўртасида номутаносибик кузатилиб, бу бозор иқтисодиёти шароитида бошқарувнинг иқтисодий қонунларини тўғридан-тўғри бузилиши ҳисобланади. Бу йиллар давомида хўжаликнинг асал етиштириш фаолияти салбий бўлгани кузатилган. Фақатгина 2016 йилда иш ҳақининг унумдорликка нисбати 0,7 ни ташкил этиб, меҳнат умдорлигининг ўсиши иш ҳақиға нисбатан юқори бўлган.

Диссертант томонидан жараёнли ёндашув методикасида фойдаланиб, асаларичиликни ривожлантиришда стратегик асосий ва қўллаб-қувватловчи модел ишлаб чиқилган (1- расм).



1-расм. Асаларичилик хўжалигини асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнлар модели<sup>12</sup>

Таклиф этилган модел 6 та асосий ва 5 қўллаб-қувватловчи бизнес жараёнларни, хусусан ускуналарга техник хизмат кўрсатиш ва таъмирлаш, транспорт ва коммуникациялар, молиявий қўллаб-қувватлаш, маъмурий ва бизнес жараёнлар, асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш жараёнларини ўз ичига олади.

Диссертант томонидан асаларичиликда жараёнга йўналтирилган бошқарувнинг афзалликлари асосланган:

бошқарув қарорларини ўз вақтида ишлаб чиқиш ва қабул қилиниши;

натижаларни олдиндан башорат қила олиш;

бошқарув қарорларини қабул қилинишини асосланганлиги;

бошқарув қарорларини ижрочига тезкор етказилиши;

бошқарув қарорларини қабул қилишда маълумотларнинг сифати ва тўлиқлигини таъминланиши;

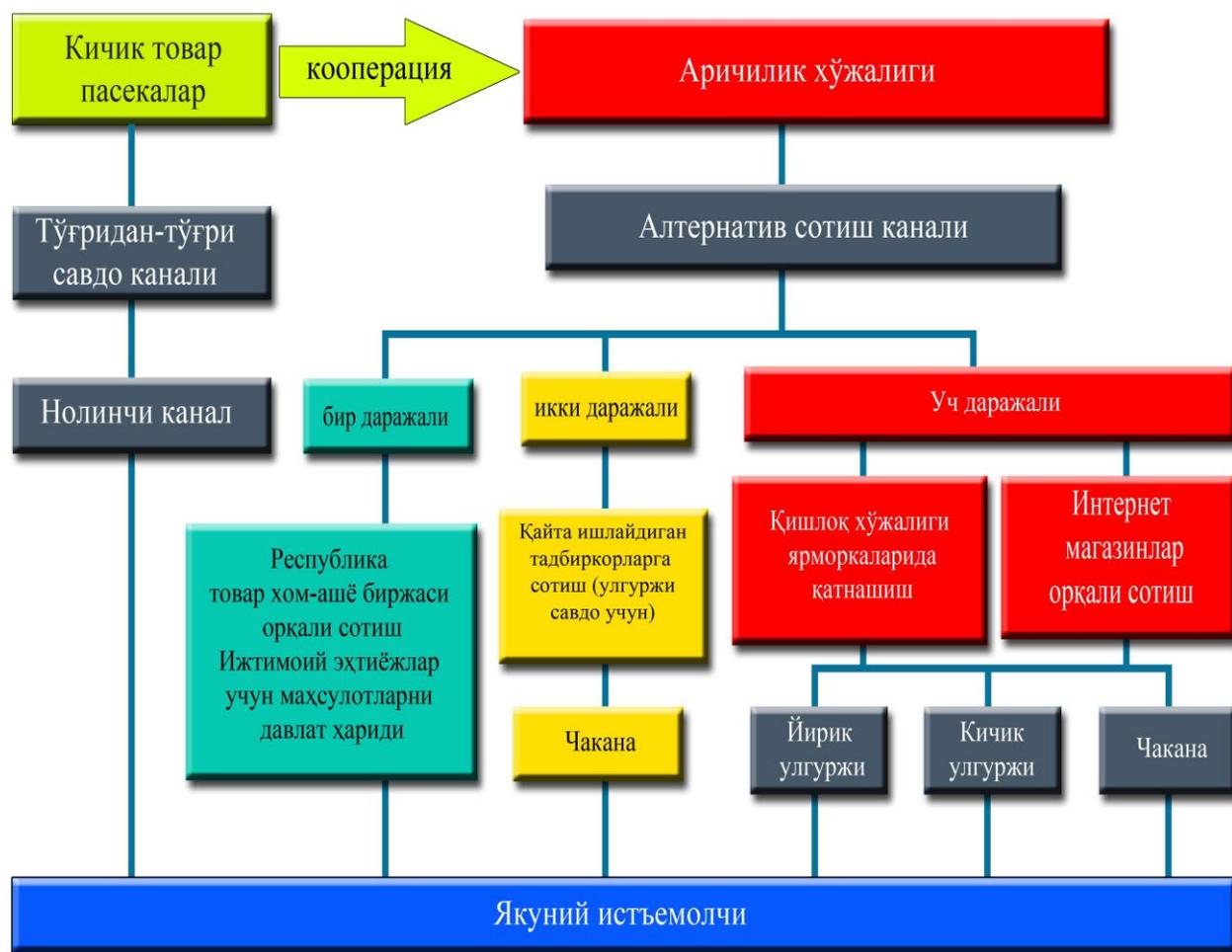
ортиқча вертикал ўзаро таъсир кўрсатувчилар сонининг камайиши;

ишлаб чиқариш жараёни доирасида барча бўлинмалар ҳаракатларини мувофиқлаштириш.

<sup>12</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Фаолият мониторинги ва самарадорлигини таҳлили натижасига кўра, хўжаликларда етиштирилган асалнинг катта қисми сотилмай қолган бўлиб, натижада хўжаликларда фойда миқдори камайган. Асаларичилик маҳсулотларини сотишда юзага келган қийинчиликлар асаларичилик хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар маркетинг тизимидаги камчиликлар билан боғлиқ. Бу эса ўз навбатида соҳани бошқарув самарадорлигига сезиларли таъсир қилади.

Юқоридаги салбий ҳолатларнинг ечими сифатида муаллиф томонидан асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси тавсия қилинган (2-расм).



2-расм . Асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси<sup>13</sup>

Шунингдек, бошқарув қарорларининг самарадорлиги асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларига таъсир кўрсатишнинг ташкилий-иқтисодий чораларига боғлиқлиги асосланган (5-жадвал).

<sup>13</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

**Бошқарув қарорларининг самарадорлиги асаларичиликда ишлаб  
чиқариш жараёнларига таъсир қилишнинг ташкилий-иқтисодий  
чораларига боғлиқлиги<sup>14</sup>**

<b>Ишлаб чиқариш жараёни</b>	<b>Ташкилий-иқтисодий таъсирлар</b>	<b>Ташкилий бошқарув тизимдаги бошқарув қарори</b>
Асалариларни гуруҳда парваришlash	Асалариларни гуруҳда парваришlashнинг мақсади барча асалари оилалари билан бир хил ишни бажариш учун барча арилар оилалари томонидан бир вақтнинг ўзида ишлаш ва ривожлантиришнинг турли босқичларига ўтиш	Режалаштириш - ташкил этиш - мотивация. Мониторинг натижалари ва оғишларни таҳлил қилиш. Натижани баҳолаш
Уяларни кенгайтириш	Мавсум бошлангунча гуруҳлар томонидан олдиндан тайёрланган уялар билан, инларни уянинг турига қараб кенгайтирилади. Гуруҳ раҳбари томонидан уларнинг сифати текширилади.	Натижалар ва оғишлар мониторинги. Натижани баҳолаш
Асалариларни янги оилаларини шакллантириш	Кучли янги асалари оилаларини маҳсулдор оналиклари билан шакллантириш. 8 соат давомида гуруҳ раҳбари 2 та ишчиси билан 50 та янги асалари оилаларини тайёрлаши мумкин.	Янги асалари оилаларини ўлиши ҳисобига йўқотишларни назорат қилиш. Қўшимча янги асалари оилаларини шакллантиришнинг зарурийлиги тўғрисида қарор қабул қилиш
Озуқаларни тезлик билан бериш	Асал-шакар қоришмаси энг самарали ва энг кам меҳнат талаб озуқа бериш ҳисобланади. 2 та аричи асал-шакар қоришмасини тайёрлайди ва асалариларга таркатади.	Гуруҳ раҳбари озуқа тарқатиш жараёнини назорат қилади
Асалариларни кўчириш	Кўчиришга тайёрлаш ва уяларни қотириш. Контейнер уяларига юклаш ва кўчириш. Асал йиғиш жойига тушуриш.	Натижаларни ва оғишларни пайдо бўлиши билан назорат қилиш
Асал олиш	Асал олиш жараёнида асалчи фақат асалари уяларини танлаб олади ва ўрнига бўш уя ёки ин қўяди. Асални қуйиш, филтрлаш ва қадоқлаш асал йиғиш тугагандан сўнг амалга оширилади.	Тўғридан-тўғри алоқа: Режалаштириш-ташкил этиш-мотивация
Асалариларни қишга тайёрлаш	Асалари оилаларини текшириб чиқиш. Заиф оилаларни четлаштириш ва янги асалари оилалари билан ўрнини тўлдириш. Кузги озуқалантиришни амалга ошириш.	Мавсум натижаларини яқунлаш, хулоса қилиш. Ресурслар ва меҳнат натижаларининг нисбатини аниқлаш.
Инвентар ва ускуналарни янги мавсумга тайёрлаш	Асаларичилар гуруҳи томонидан уяларни таъмирлаш, озуқа ликобчаларини, муҳим материалларни тайёрлаш.	Қайта алоқа: меҳнат натижалари самарадорлигини баҳолаш. Ресурс тежамкорлиги учун рағбатлантириш.

<sup>14</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

Диссертант томонидан асаларичиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш усули такомиллаштирилган:

жараёнга йўналтирилган ёндашувга асосланиб, асаларичилик соҳасининг асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнларининг ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи модел ишлаб чиқилган;

асаларичилик сарф-харажатларининг нисбий - таққослама кўрсаткичларини ҳисоблаш усули тавсия этилган;

асаларичиликда бошқарув қарорларининг ишлаб чиқариш жараёнлари самарадорлигига таъсир кўрсатишида ташкилий-иқтисодий чора-тадбирларга боғлиқлиги асосланган;

омилли таҳлилдан фойдаланиб, асаларичиликнинг иқтисодий самарадорлигига таъсир этувчи бевосита ва билвосита омиллар аниқланган.

Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳажмининг жадал ўшисини таъминлашда ва экологик тоза маҳсулотларни олишда асаларилар муҳим ўрини эгаллайди.

Энтомофил ўсимликларн чангланишининг ҳосилдорликка таъсири бўйича турли мамлакатларда олимларнинг кўплаб тадқиқотлари шуни кўрсатадики, 1 асалари оиласи томонидан чанглатиш пахта ҳосилини 30 % га, кунгабоқарни 40 % га, рапсни 25 % га, полиз экинларини 30 % га оширади.

Полоцкий давлат университети доценти, иқтисодиёт фанлари номзоди Е.Ю.Афанасева экинларни ўзаро чангланишидан асаларичиликнинг даромадларини ҳисоблаш учун қўйидаги усулни ишлаб чиқиб фойдаланишни таклиф қилган<sup>15</sup>.

$$D = \Delta Y * NP * CM$$

шунда  $\Delta Y$  – қишлоқ хўжалиги экинларини чанглатиш натижасида ошган ҳосилдорлик ц/га;

NP – чангланадиган экинларнинг нектар маҳсулдорлиги, ц/га

CM – асалнинг ўртача сотиш нархи.

Тадқиқот натижаларига кўра, ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда, асаларичиликнинг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинган:

$$\Theta = \frac{M \times C + \sum_{i=1}^n (\Delta P_i \times C_i K_i)}{3П} \times 100\%$$

M – ишлаб чиқарилган асал ҳажми;

C – бир тонна асалнинг нархи, минг сўм;

3П – асаларичилик соҳаси ишлаб чиқариш харажатлари, минг сўм;

<sup>15</sup> Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в прогрессивном пчеловодстве <https://ylejbees.com/index.php/ekonomika-pchelovodstva/2068-raspred>

ΔΠi – чанглатишдан олинган қўшимча қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, тонна;

ЦҚi – чангланган қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари баҳоси, сўм.

#### 6-жадвал

#### Ўзбекистонда ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда асаларичиликнинг рентабеллик даражаси ҳисоби

Кўрсаткич номи	Қиймати
Ишлаб чиқарилган асал ҳажми, тонна, (М)	11737
Асал нархи, минг сўм, (Ц)	40000,0
Ўзаро чангланиш натижасида олинган, қўшимча пахта ҳажми, минг т.,( Δ Π1)	720
Пахта хом ашёси нархи 1 т., минг сўм	700
Ўзаро чангланиш натижасида олинган, қўшимча сабзавотлар ҳажми, минг т.,( Δ Π2)	844
Сабзавотлар нархи 1 т., минг сўм	900
Ўзаро чангланиш натижасида олинган қўшимча мева ва резаворлар ҳажми, минг т., (ΔΠ3)	160
Мева ва резаворнинг ўртача нархи 1 т.	400
Асаларичилик соҳаси ҳаражатлари, сўм.	810000000

Келтирилган маълумотлар ва диссертация тадқиқоти натижасида яратилган усул асосида Ўзбекистон Республикасида асаларичиликнинг рентабеллигини ҳисоблаймиз:

$$\varepsilon = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0\%$$

Хўжаликларда чанглатишдан олинган даромадлар Ўзбекистонда асаларичиликнинг рентабеллигини сезиларли даражада оширади, ҳозирда у ҳисоб-китоб натижаларига кўра 25-30% ни ташкил қилади.

**Асаларичилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни бошқариш  
самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари<sup>16</sup>**

Формула	Формуланинг таснифи
$\Pi = \frac{З}{К}$	1та асалари оиласини боқиш харажатлари, бу ерда $\Pi$ – 1та асалари оиласини сақлаш харажатлари даражаси сўм.; $З$ – ҳисобот даври учун асалари сақлаш участкаси харажатлари сўм; $К$ – ҳисобот даври учун жойлаштирилган асалари уяларининг ўртача сони, дона.
$C = \frac{З}{К_{\Pi} * ПР}$	Асалариларни боқиш участкасида ишлаб чиқариш маҳсулоти бирлиги таннархи,бу ерда $C$ – ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлиги таннархи, сўм/кг., $З$ - ҳисобот даври учун асалари сақлаш участкаси харажатлари сўм. $ПР$ – асалари оиласининг ўртача маҳсулдорлиги, кг. $К_{\Pi}$ – участкадаги асалари сони, дона
$\Xi = \frac{M \times ЦР}{З_{\Pi} \times К_{\Pi}} + \sum_{i=1}^n (\Pi T_i \times ЦР_i)$	Кичик асаларичилик хўжалигидаги ишлаб чиқариш фаолиятининг самарадорлиги, бу ерда $M$ – ишлаб чиқарилган асал хажми, кг.; $ЦР$ – маҳсулот бирлиги нархи, сўм; $\Pi T$ – участкада ишлаб чиқарилган асал хажми, кг. $З_{\Pi}$ – асалари оиласини боқиш харажатлари миқдори, сўм; $К_{\Pi}$ – участкадаги асалари оилалари сони, дона; Агарда, асалари хўжалигида нафақат асал ишлаб чиқариб, сотилса, шу билан бирга асаларичиликнинг бошқа маҳсулотлари ҳам ишлаб чиқарилса, формулага ушбу маҳсулотни белгиловчи $i$ индекси билан иккинчи қисм қўшилади.
$\text{ЧПС} = З / \sum_{i=1}^n \Pi \Pi_i \times ЦР_i$	Харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларни минимум сони, бу ерда $\text{ЧПС}$ – Харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларнинг минимум сони, дона. $З$ - кичик асалари хўжалигини ташкил этиш харажатлари, сўм. $ЦР$ – маҳсулот бирлиги нархи, сўм. $\Pi \Pi$ – бир асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг. $i$ – индекс, асаларичилик маҳсулотини белгиловчи индекси
$Б = \text{ЧПС} \times \Pi \Pi_i$	Зарарларсиз маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, бу ерда $Б$ – зарарларсиз маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, кг. $\text{ЧПС}$ – харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асалари оиласи сони $\Pi \Pi$ – битта асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг.

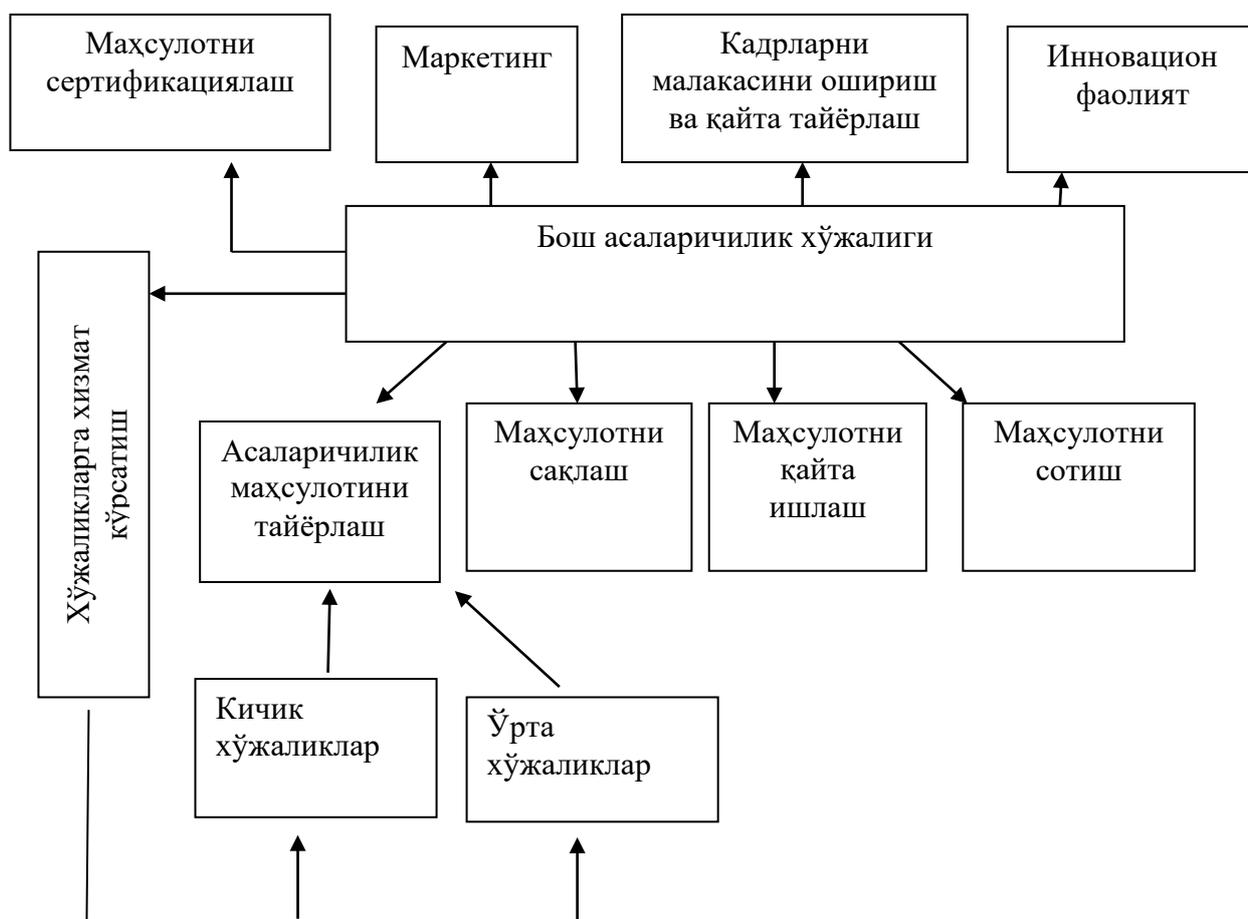
Диссертант фикрича, асаларичилик маҳсулотини ишлаб чиқаришнинг микроиқтисодий самарадорлигини баҳоловчи кўрсаткичлар сифатида:

- асалари оиласини боқиш харажатлари;
- маҳсулот бирлигининг таннархи;
- хўжаликнинг ишлаб чиқариш фаолияти самарадорлиги;
- харажатларни қоплаш учун зарур минимал асалари оиласи сони;

<sup>16</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

зарарсиз ишлаб чиқариш ҳажми.

Асаларичилик кооперация тизимини яратиш объектив заруратдир, чунки асал ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган кичик, ўрта ва йирик хўжаликлар тайёр маҳсулотни сотиш, маҳсулотни қайта ишлашда ўсиб бораётган рақобат билан тўқнашади. Диссертация тадқиқоти давомида ихтисослаштирилган йирик кооперация хўжалиги модели ишлаб чиқилган.



**3-расм. Кооперациялашган асаларичилик хўжалиги модели<sup>17</sup>**

Кооперациялашган асаларичилик хўжаликларнинг асосий вазифаси ҳар бир иштирокчиларга фойдали фаолиятни таъминлашдан иборат бўлади, у кенгайтирилган такрор ишлаб чиқаришни амалга ошириш, фойданинг бир қисмини техник қайта жиҳозлаш учун қайта инвестиция қилиш ва иқтисодий салоҳиятни мустаҳкамлаш имкониятини беради.

<sup>17</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

**Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг истиқболли  
кўрсаткичлари<sup>18</sup>**

Кўрсаткичлар	Факт			Режа	Прогноз					Тренд тенгламаси
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	
Асалари оиласи сони	428882	488211	510000	565800	580000	592500	594000	597400	601000	$y=85594\ln(x)+42888$
Ялпи асал ишлаб чиқариш ҳажми	12050	11737	12055	12795	13500	13625	13750	13897	13980	$y=1577\ln(x)+10373$
Ялпи даромад	241000	234740	23000	23350	23600	24125	24960	25100	25250	$y=9031\ln(x)+24100$
1 га асалари оиласининг маҳсулдорлиги	28,1	24,0	25,3	25,6	25,9	26,1	26,4	26,6	26,8	$y=0,61\ln(x)+26,16$
Кўп йиллик ўтлар майдони, га.	2200	2180	2163	2157	2152	2149	2144	2139	2132	$y=-28,8\ln(x)+2200$

Диссертант Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг ҳақиқий кўрсаткичларини ҳисобга олган ҳолда, тренд тенгламаси ёрдамида асалари оиласи сони, ишлаб чиқарилган ялпи маҳсулот, битта асалари оиласи маҳсулдорлигининг ўзгаришини таҳлил қилган ҳамда ушбу кўрсаткичларнинг вақт бўйича ўзгаришини тренд тенгламасидан фойдаланган ҳолда прогноз кўрсаткичларини келтирган.

### ХУЛОСАЛАР

Амалга оширилган тадқиқот иши натижасида Ўзбекистон Республикасида асаларичилик соҳасини бошқариш фаолиятини такомиллаштириш бўйича қўйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Асаларичилик хўжалигининг бошқариш тизими мақсадли, хўжалик, бошқарув ҳамда асаларичилик хўжалигининг ҳаётини таъминловчи қуйи

<sup>18</sup> Муаллиф томонидан Stata 14 дастурида ҳисобланган

тизимни ўз ичига олади. Ушбу тизим асал ва бошқа асаларичилик маҳсулотларининг сифатига юқори талабларни қўяди, харажатларларнинг ўзгаришида, ташқи муҳитнинг ноаниқлиги шароитида ишлаб чиқариш омиллари ўзгаришида мақбул чоралар қабул қилишни таъминлашга қаратилгандир.

2. Асаларичилик хўжаликларини бошқаришда жараёни ёндашув методикаси ва асаларичилик хўжалиги бир тизим сифатида фаолият кўрсатишни таъминлайдиган модели ишлаб чиқилди. Асаларичилик хўжалиги юқори асал маҳсулдорлигини таъминлайдиган техник-иқтисодий мезонлар кўриб чиқилди.

3. Асаларичилик соҳасининг самарадорлигини оширишнинг энг истиқболли йўналиши асаларичиликни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш асалариларни кўпайтириш ва парвариш қилиш билан боғлиқ ҳамда ишлаб чиқариш жараёнларини автоматлаштириш ва механизациялашга қаратилган инновацияларни жорий этишга қаратилган бўлиши лозим. Инновациялардан фойдаланиш асаларичиликда биологик, моддий ва меҳнат ресурслардан оқилона фойдаланиш, асалари оиласи кучини ошириш имконини беради. Ушбу натижаларга эришишда мотивацион бошқарув усулларида фойдаланиш, янги техник ва технологияларни жорий этиш, бошқариш усулларини такомиллаштириш, инновацион биологик технологиялар ёрдам беради.

4. Ўзбекистон асал ресурсларини ўрганиш жараёнида Республиканинг турли иқлим зоналар бўйича асал ресурслари потенциали, жумладан асал берувчи ўсимликларнинг гуллаш даври, мевали дарахтлар, пахта ва кунгабоқарнинг чанглантиш самарадорлиги асосланган.

5. Тошкент вилояти Оҳангарон ва Бурчмулло давлат ўрмон хўжалиги маълумотлари бўйича асаларичиликнинг самарадорлиги таҳлил натижаларига асосланиб, асаларичиликнинг ишлаб чиқариш жараёнларини бошқаришдаги камчиликлари аниқланган, ҳамда уларни бартараф этиш чора-тадбирлари таклиф қилинган:

- механизациялашни такомиллаштириш ва асаларичиликнинг ишини ташкил этиш, меҳнат унумдорлигини оширишга ёрдам беради.

- соҳа ходимларни моддий қизиқтириш ва рағбатлантиришни тизимини такомиллаштириш;

- асалчилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни мум, перга, прополис шаклида диверсификация қилиш маҳсулотларни сотишдан олинган қўшимча даромадни ва иқтисодий самарадорлигини оширади;

- асалари оилалари маҳсулдорлигини ошириш мақсадида наслчилик ишларини яхшилаш;

- ўрмон хўжаликларида ишлаб чиқарилган экологик тоза, баланд тоғларда олинган, асални сотишга ёрдам берадиган маркетинг тадбирларини ривожлантириш.

6. Асаларичиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш методикасини такомиллаштириш бўйича қўйидаги тадбирлар таклиф қилинди:

- жараёнга йўналтирилган ёндашув асосида, асаричилик хўжаликларини асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёнларни ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи модел ишлаб чиқилган

- асаричиликда харажатларнинг нисбий кўрсаткичларини ҳисоблаш усули ишлаб чиқилган;

- асаричиликда бошқарув қарорлари самарадорлигининг ишлаб чиқариш жараёнларига таъсирининг ташкилий-иқтисодий чораларга боғлиқлиги аниқланди;

7. Инновацион технологиялардан самарали фойдаланиш ва асаричилик маҳсулотлари бозорини шакллантириш учун зарур бўлган омиллар асосланган. Ўзаро чангатишдан олинган қўшимча даромадларни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асаричилик соҳасининг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинди.

8. 400 асалари оиласидан мўжалланган намунали асаричилик хўжалиги фаолиятининг ҳисоб-китоби амалга оширилди. Қайта ишловчи ва фирма орқали тайёр маҳсулотларни сотишни ташкил этиш, ишлаб чиқариш технологик режимларига риоя қилиш, юқори меҳнат унумдорлиги ва ишлаб чиқариш жараёнини яхши йўлга қўйиш орқали хўжалик фаолият юритишнинг натижаларини сезиларли ўсиши имконияти асосланган.

9. Асаричилик хўжаликлари бошқарувининг юқори самарадорли модели яратиш, қўшилган қиймат занжирини шакллантириш мақсадида, асаричилик кластерлари таркибида маҳсулотларни қайта ишлаш ва қадоқлаш участкасини шакллантириш йўли билан 400 асалари оиласидан иборат хўжаликни бошқаришнинг иқтисодий модели яратилган.

10. Асалари оилаларини боқиш харажатлари, маҳсулот бирлигининг таннархи, асаричилик хўжаликларининг ишлаб чиқариш фаолиятининг самарадорлиги, харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асаричилик оиласи сони ва ишлаб чиқариш таннархи ҳажмининг қиймати каби кўрсаткичларни ўз ичига олган кўрсаткичлар тизими ишлаб чиқилган.

Ўзбекистонда асаричиликни ривожлантиришни ва бошқариш учун ташкилий-иқтисодий шарт-шароитларни ишлаб чиқиш бўйича таклиф этилаётган ёндашувларни республика аҳолисини озиқ-овқат таъминоти тизимида асаричиликни ривожлантиришнинг иқтисодий самарадорлигини ошишини таъминлаш воситаларидан оқилона фойдаланишга йўналтирилган ишлаб чиқариш ва ташкилий, иқтисодий муносабатларни институционал равишда ўзгартиришнинг зарур шarti деб ҳисоблаш керак.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.3/10.12.2019.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПЧЕЛОВОДЧЕСКИМИ ХОЗЯЙСТВАМИ**

**08.00.13 – Менеджмент  
08.00.04- Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации на соискание ученой степени**  
**доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2020**

**Тема докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан, за В2020.3.PhD/Iqt815**

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Официальные оппоненты:**

**Акромов Тохир Абдурахмонович**  
доктор экономических наук, доцент

**Муртазов Олим**  
доктор экономических наук, профессор

**Ведущая организация:**

**Ферганский государственный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года в \_\_\_\_\_ часов на заседании разового совета при Научном совете DSc.3/10.12.2019.I.16.01 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz)

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №\_\_\_\_\_). (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51.

Автореферат диссертации разослан «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года.  
(реестр протокола рассылки № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 года.)

**Н.Х.Жумаев**  
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**У.В.Гафуров**  
Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**К.Б.Ахмеджанов**  
Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

## ВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Специальные исследования, проводимые по всему миру, показывают, что пчеловодство играет важную роль в различных секторах экономики. Важность этой отрасли определяется не только в производстве продуктов пчеловодства, которые необходимы человечеству, но и как средства опыления сельскохозяйственных культур. «Сообщения об исчезновении пчел со всего мира показывают то, что пчеловодство находится под угрозой исчезновения»<sup>19</sup>. Соответственно, во многих странах мира особое внимание уделяется совершенствованию организационных и экономических механизмов управления пчеловодством как важному условию обеспечения эффективности и устойчивости отрасли.

В настоящее время в различных научных центрах и научно-исследовательских учреждениях по всему миру ведутся исследования во многих областях эффективного управления пчеловодством. В частности, формирование стратегии управления пчеловодством, совершенствование основных подходов к организационно-экономическим механизмам управления, расширение кооперации между относительно небольшими фермерскими хозяйствами, усиление диверсификации продуктов пчеловодства, повышение эффективности управления инновационными процессами в этих хозяйствах.

В Узбекистане отсутствие научных подходов к организации труда в пчеловодческой отрасли и полное использование имеющихся возможностей в системе управления привело к сокращению количества таких хозяйств. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 октября 2017 года № ПП-3327 «О мерах по дальнейшему развитию пчеловодства в стране», предусмотрено повышение эффективности пчеловодства в стране, в том числе изучение передового опыта, активное использование современных технологий в переработке меда. Для повышения эффективности управления пчеловодство «Ферганскому государственному университету поручено готовить высокообразованных специалистов в области пчеловодства, налаживать сотрудничество с зарубежными странами, в том числе с США, а также создавать узбекско-американские совместные предприятия для регулярного обмена опытом»<sup>20</sup>. Повышение эффективности менеджмента в пчеловодстве имеет большое значение для устойчивого развития отрасли, создания на внутреннем рынке концентрации качественной дешевой и натуральной продукции, обеспечения отрасли необходимым сырьем. В связи с этим проблемы развития пчеловодства и эффективности управления в отрасли, а также интеграции отрасли с другими секторами экономики сегодня являются актуальной задачей, требующей совершенствования ее методологической и теоретической базы, разработки практических рекомендаций в соответствии с современными рыночными условиями.

---

<sup>19</sup> Источник: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

<sup>20</sup>Источник: [https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzeev-v-fergane-pchelovodstvo-park-kultury-i-partnerstvo\\_s-shha/](https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzeev-v-fergane-pchelovodstvo-park-kultury-i-partnerstvo_s-shha/); <https://anhor.uz/news/ferganskomu-gosuniversitetu-porucheno-gotovit-pchelovodov-s-visshim-obrazovaniem>

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «Стратегия действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017 — 2021 годах», постановлении Президента ПП-3327 от 16 октября 2017 года «О мерах по дальнейшему развитию отрасли пчеловодства в Республике», указа Президента УП-5696 от 28 марта 2019 года «О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере ветеринарии и животноводства», постановлении Президента ПП-4700 от 1 мая 2020 года «О дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности, рациональному использованию имеющихся ресурсов и государственной поддержке сельского хозяйства в период коронавирусной пандемии»

### **Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.**

Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики «1. Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень разработанности проблемы.** Проблема повышения эффективности пчеловодства является предметом научных исследований многих зарубежных и отечественных учёных. Её разработка в сельском хозяйстве связана с трудами зарубежных ученых, таких как Г.А. Аветисян<sup>21</sup>,

---

<sup>21</sup> Аветисян Г.А. Разведение и содержание пчел. - М. : Колос, 1983- 95 с.; Чепик А.Г. Экономика и организация инновационных процессов в пчеловодстве и развитие рынка продукции отрасли монография / А.Г. Чепик, В.Ф. Некрашевич, Т.В. Торженова ; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. — Рязань, 2010. — 212 с.; Жилин В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. - Москва : Проспект, 2008. – 131 с.; Беляева, Н. А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Беляева // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. - 2008. -№ 2 (16). - С. 67-68.; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. — 2007. — № 10. — С. 3-6.; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дисс. канд. экон. Наук, Саранск, 2015. – 25 с.; Одиноква Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области: монография / Г.М. Винокуров, Е.О. Одиноква. – Иркутск: Изд-во ИрГСХА, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Краснодар, 1998.; Залилова З.А., Маннапов А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства//Вестник Оренбургского государственного университета 2008. - №8, С. 123-127.; Пчеловодство. Практический курс: Учебное пособие (с грифом Министерства СХ РФ) / А.Г. Маннапов, О.А. Антимирова – М: Изд. РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холназаров М. Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан автореф. дис. ... канд. экономических наук. - Душанбе, 2016 – 26 с.;

Кабылджанов С.Н. Причины уменьшения количества пчел в Кашкадарьинской области [Электронный ресурс] [http://uz-honey.narod.ru/stati\\_prichini.htm](http://uz-honey.narod.ru/stati_prichini.htm).; Мухаматзанова Р.М. Хлопчатник, как основной медонос Сурхандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайтпчеловодов.рф/3440-hlopchatnik-kak-osnovnoi-medonos-surhandarinskoi-oblasti.htm>.; Ярошевич Г.С. Зависимость экономической эффективности применения в пчеловодстве биологически активных веществ от плодовитости маток и продуктивности кормового участка// Материалы 1-й Между народной, 3-й Всероссийский научно-практической конференций (Псков 8-11 сентября 2005г.). - М., 2006. -С. 153-156.

А.Г. Чепик, В.В. Жилин, Е.П. Колосова, Н.А. Беляева, Н.И. Кривцов, С.В. Малкин, Е.О. Одинокова, А.Н. Прохорова, З.А. Залилова, А.Г. Маннапова, М.Х. Холназарова и отечественных, таких как: С.Н. Кабылджанова, Р.М. Мухаматзановой, Г.С. Ярошевича.

Разработка систем управления в различных отраслях, в том числе сельскохозяйственной, рассматривались в работах следующих авторов: И.А. Асташкина<sup>22</sup>, В.М. Мишина, О.С. Виханского, А.И. Наумова и многие другие.

Значение медоносных растений в развитии отрасли пчеловодства рассматривались в трудах следующих ученых: А.Н. Бургомистров<sup>23</sup>, А. Халько, Р. Френкель, Г.Х. Хамидов, Д.Т. Шакиров.

Несмотря на значительное количество работ, посвященных управлению и повышению эффективности сельскохозяйственного производства, недостаточно изучены специфические, теоретические, методологические и практические вопросы повышения технологической, эколого-экономической, экономической и социальной эффективности управления пчеловодства в Республике Узбекистан, что вызывает необходимость разработке новых организационно-экономических подходов к управлению и повышению эффективности производственных процессов в отрасли, с учётом специфики пчеловодства.

Актуальность и недостаточная разработанность данных проблем послужили основанием для выбора темы диссертационного исследования.

**Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего учебного заведения, где выполнена диссертация.** Исследование диссертации проводилось в рамках научно-исследовательского плана «Усовершенствования методологических основ развития животноводство в Республике Узбекистан» и фундаментальных проектов Ташкентского государственного аграрного университета.

**Цель исследования** заключается в разработке и совершенствования организационно-экономических основ повышения продуктивности отрасли и эффективности управления пчеловодческой отраслью.

**Задачи исследования:**

- систематизация теоретических основ организации и управления пчеловодческой отраслью;

---

<sup>22</sup> Асташкина И.А, Мишин В.М, Стадии и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишин В.М.. Исследование систем управления: Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, - 527 с.. 2003 г.;

Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. - М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качества менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. — 2003. — №6. — С.2–5;

<sup>23</sup> . Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их пыльца М., Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халько А. Н. Методика определения пыльцы в меде// Пчеловодство, 2014. №5. -С. 17-24.; Френкель, Р. Механизмы опыления, размножение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галун. - М. : Колос, 1982. - 384 с.; Хамидов Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Саидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамматова Г.С. Особенности природно-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. С. 5-14.

- систематизация и совершенствования методики подходов и систем показателей оценки эффективности управления пчеловодства;
- раскрытия особенностей методологических подходов управления производственным процессом в пчеловодстве.
- исследование факторов развитие производительных сил пчеловодства;
- раскрытие роли и особенностей медоносных ресурсов Узбекистана в развитии пчеловодства;
- оценка эффективности отрасли и разработка путей оптимизации организации пчеловодства;
- прогнозирование перспектив использования инновационной технологии и формирования рынка пчеловодческой продукции;
- разработка механизма формирования модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве.

**Объектом исследования** являются пчеловодческие хозяйства Республики Узбекистан.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе организации и управления пчеловодческих хозяйств, а так же отраслю.

**Методы исследования.** В процессе подготовки диссертации использованы такие методы, как общенаучные, формально-логические, специфические методы исследования ситуации, классификации, обобщения, горизонтального и вертикального сравнения, эконометрическое моделирование, эмпирических исследований, факторного анализа, прогнозирования.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

Предложен подход, предусматривающий применения специальных методов управления для каждого процесса на основе выделения в отдельные объекты управления основных производственных процессов пчеловодческих хозяйств.

Усовершенствована методика расчета рентабельности пчеловодство с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления сельскохозяйственных культур

Предложено объединение мелкотоварных пчеловодческих хозяйств на основе кооперации с целью налаживания реализации продукции пчеловодство через товарно-сырьевые биржи и других альтернативных каналов.

Разработан прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития.

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

разработан процессный подход к управлению пчеловодческой отрасли;  
разработаны базовые модели бизнес-процессов, поддерживающие стратегическое развитие пчеловодства;

разработана и рекомендована методика расчета рентабельности ведения пчеловодства;

Предложены перспективные модели организационно-экономических структур управления пчеловодством в Узбекистане.

#### **Достоверность результатов исследования.**

Достоверность научных результатов выражается критическим и сравнительным анализом научных взглядов ученых, изучающих принципы и методы управления производственными процессами в пчеловодстве, способствующие повышению эффективности отрасли, обоснованностью методик подходов, применяемых в процессе исследования, а также достоверностью информационной базы и апробацией предложений и рекомендаций на практике.

#### **Научная и практическая значимость результатов исследования**

Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные в диссертации теоретические выводы, научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы как методологическая основа для специальных исследований, направленных на совершенствование организационно – экономических механизмов пчеловодства в Узбекистане.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что они могут быть широко использованы при разработке организационно-экономических механизмов пчеловодства, обосновании перспектив развития пчеловодства, совершенствовании и регулировании бизнес-процессов в пчеловодстве, применении моделей стратегического развития пчеловодства.

**Внедрение результатов исследования.** На основе разработанных научно-практических рекомендаций по организационно-экономическим аспектам повышения эффективности пчеловодства в Узбекистане:

Предложенный подход, предусматривающий применения специальных методов управления для каждого процесса на основе выделения в отдельные объекты управления основных производственных процессов пчеловодческих хозяйств внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области.

Применение данной научной новизны в пчеловодческих хозяйствах Бостанлыкского района позволило повысить производство продукции пчеловодства в среднем на 17,1 процентов, в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве рост продукции пчеловодства составил 19,3 процентов по сравнению с предыдущим годом.

Усовершенствованная методика расчета рентабельности пчеловодство с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления сельскохозяйственных культур внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области.

Применение данной научной новизны в деятельности пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района Ташкентской области позволило повысить рентабельность пчеловодческих хозяйств района в среднем на 18,1 процентов, в пчеловодческих хозяйствах Ахангаранского государственного лесного хозяйства рентабельность повысилась в среднем на 20,3 процентов.

Разработанная предложение объединение мелкотоварных пчеловодческих хозяйств на основе кооперации с целью налаживания реализации продукции пчеловодство через товарно-сырьевые биржи и других альтернативных каналов внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области.

Применение данной научной новизны позволит значительно унифицировать процесс управления деятельностью и совершенствования каналов сбыта продукции пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области.

Разработанный прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития приняты в деятельность пчеловодческих хозяйств.

В процессе принятие научного новшества создана основа мобилизации имеющихся ресурсов для достижения максимальной эффективности пчеловодческого производство и разработки стратегического плана развития отрасли пчеловодство.

**Апробация результатов исследования.** Результаты работы докладывались на 4 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации опубликованы научные статьи общим объемом 16 п.л. в том числе 5 статьей в журналах рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Республики Узбекистан, 2 в ведущих международных рецензируемых журналах, 10 научных работ опубликовано в международных и республиканских научно-практических конференциях.

**Структура и объем диссертации.** Общий объем диссертации составляет 158 страниц, структура состоит из 3-х глав, в которые охватывают исследования и анализ вопросов темы диссертации, заключения и список использованной литературы. В состав диссертации входит 32 таблиц, 16 рисунков, 6 диаграмм, а так же 5 приложений.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность темы диссертационного исследования, поставлены и определены конкретные цели и задачи, объект и предмет диссертационного исследования, отмечены согласованность исследования важнейшими аспектами развития науки и технологий, отражена научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе диссертации, **«Теоретико-методические основы и принципы управления в пчеловодстве»** были изучены теоретические основы организации и управления пчеловодческими хозяйствами, методики подходы и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодств, а так же особенности методик подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве.

В условиях рисков рыночной экономики, главным фактором успеха каждой отрасли аграрного сектора, в том числе пчеловодства можно назвать наличие эффективной управленческой деятельности, которая может совершенствоваться в соответствии с изменениями внешней и внутренней конъюнктуры рынка, с объективными требованиями производства и реализации продукции.

В условиях нестабильности экономики процессу эффективного управления пчеловодческими хозяйствами препятствуют следующие проблемы:

- на производственно-финансовый результат пчеловодческих хозяйств в значительной степени влияют природные и климатические условия;

- в действующих механизмах рыночного регулирования не обеспечивается необходимый уровень соотношения спроса и предложения, несмотря на наличие высокой эластичности спроса на продукцию пчеловодства;

- низкая отдача от инвестиций, в то время как в для технического перевооружения пчеловодческих хозяйств имеется острая необходимость в их привлечении;

- пчеловодство в процессе получения продукции использует биологические факторы растений и насекомых, что обуславливает сезонность работы и приводит к несовпадению периода производства и рабочего периода<sup>24</sup>.

Инструменты менеджмента пчеловодческими хозяйствами образуют модернизированную систему управления, обладающую новыми характеристиками. Для их уточнения необходимо, прежде всего, рассмотреть понятие «система менеджмента». Система менеджмента имеет соответствующую структуру, то есть имеет совокупность специфических элементов, взаимосвязей и взаимодействий, при помощи которых происходит процесс управления. Обязательным элементом любой системы менеджмента пчеловодческим хозяйством является связь, определяемая как важный канал обмена между внешней и внутренней средой в процессе жизнедеятельности<sup>25</sup>.

Рассматривая методики подходов к управлению и процессов пчеловодства, необходимо особо остановиться на таких понятиях, как познавательная ситуация, объект менеджмента, предмет управления, система подходов.

Концепция процессного подхода рассматривает организацию как совокупность бизнес процессов, каждый из которых подлежит управлению. Процессный подход рассматривает управление организацией как цепочку взаимосвязанных бизнес-процессов. В рамках процессного подхода рассматривают следующие процессы управления: основные, вспомогательные, процессы управления организацией<sup>26</sup>.

---

<sup>24</sup> Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством: уч. Пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелев. – Омск, 2008. – 501 с.

<sup>25</sup> Игнатъева А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления: Учеб. пособие для вузов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 157 с.

<sup>26</sup> Чудновская С.Н. Управленческие решения : учебник / С.Н. Чудновская. - М.: Эксмо, 2007. – 356 с.

Вспомогательные процессы направлены на материальное и ресурсное обеспечение основных процессов. К вспомогательным процессам в пчеловодстве можно отнести: профессиональную подготовку кадров, обслуживание оборудования, обеспечение транспортом и связью, бизнес планирования и финансовое обеспечения и бухгалтерский учет на производстве, обеспечение безопасности, обеспечение административно-хозяйственных процессов.

Объектом менеджмента является пасека как система, осуществляющая производство продукции пчеловодства.

В ходе исследование установлено что, предметом управления являются различные аспекты влияния на пчеловодческое хозяйство и закономерности, действующие в этой системе.

В ходе диссертационного исследования систематизированы содержание и последовательность принятия управленческих решений в пчеловодческом хозяйстве, которые отражены в бизнес-модели пчеловодства. Бизнес-модель является современным рыночным инструментом проектирования и планирования производственных процессов, который способствует окупаемости бизнеса, то есть обеспечению всех затрат и получению прибыли. Бизнес-модель, характеризуя основные элементы объекта, который она описывает, их отношения и систему связей с внешней средой, что способствует созданию упрощенного целостного представления о бизнесе и отражению наиболее существенных его характеристик: например, ценность для потребителя, порядок использования ресурсов, наличие или отсутствие устойчивого конкурентного преимущества, величина получаемого дохода и чистой прибыли.

Во второй главе, **«Современное состояние и тенденции развития пчеловодство в Узбекистане»** сформированы научные предложения и практические рекомендации по совершенствованию управления пчеловодческими хозяйствами. Приведена динамика показателей пчелосемей на разных территориях Узбекистана, динамика количества пчелиных семей на сельскохозяйственных предприятиях Узбекистана по видам собственности, разработан расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам. Проведен анализ территориального размещения медоносных ресурсов и развития пчеловодства в Узбекистане, дана динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах на примере Бричмулинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

В данной главе выявлены причины значительного сокращения пчелиных семей:

1. Разрыв многолетних интеграционных связей и общий экономический упадок во всех странах после распада союзного государства;
2. Изменение курса и переход на рыночные механизмы организации пчеловодческих хозяйств, сокращение субсидированных затрат на их содержание, экономия на средствах механизации;

3. Дефицит сырья, необходимый для подкормки пчел, послужит некачественной подкормке пчелиных семей, использования различных суррогатов вместо сахара приводило к различным заболеваниям пчел;

4. Отсутствия местных опытных пчеловодов, массовый уход из отрасли опытных и грамотных пчеловодов, что приводит к падению уровня знаний и инновационных подходов в пчеловодстве;

6. Несбалансированный рост цен на горюче-смазочные материалы, что приводит к подорожанию меда и пчелиной продукции, так как из-за особенностей отрасли частые переезды пасеки требуют больших расходов энергоносителей;

7. Недостаточность инвестиций в отрасль пчеловодства способствовало физическому и моральному износу материально-технической базы;

8. Недостаточное финансирование научных исследований пчеловодческой отрасли привело к снижению производительных сил.

По Республике Узбекистан в целом, темпы роста количества пчелосемей в 2016-2019 гг. составил 21%. Наиболее высокие показатели роста пчелосемей наблюдается в Республике Каракалпакистан, Наманганской, Андижанской, Кашкадарьинской, Сурхандарьинской, Ташкентской и Бухарской областях.

**Таблица 1.**

**Расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам<sup>27</sup>**

Показатель	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г	2019 г
Получено меда, тонн	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	12369
Численность населения Узбекистана, тыс. чел.	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Потребность (1,8 кг. на 1 человека), тонн	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Уровень покрытия медоносных норм, %	6	4	6	18	21	20	20	20

По Республике Узбекистан уровень покрываемости медоносных норм за последние годы в среднем составляет 20 %, что в свою очередь является значительно низким показателям, даже из расчета минимального уровня потребления меда.

<sup>27</sup> Рассчитано автором на основании данных Республиканского государственного комитета по статистике.

Таблица 2.

**Эффективность пчеловодства Ташкентской области в период  
2012-2019 гг.<sup>28</sup>**

Показатели	2012 г	2013 г	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г
Количество пчелосемей	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Произведено меда, кг.	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг.	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	19,8	17,6	18,4
Реализовано меда, кг.	183642	214531	267123	268345	332473	342458	354127	384930
Цена реализации 1 кг. меда, тыс.сум.	11,1	20	22	26	30	35	40	60
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум	2038426	4290620	5876706	6976970	9974190	11986030	14165080	23095800
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	1952365	4082563	5347803	6279273	8976771	10787427	12748572	20786220
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	86061	208057	528903	697697	997419	1198603	1416508	2309580

Из таблицы 2 видно, что в период с 2012 г. по 2019 г. эффективность пчеловодства Ташкентской области существенно повысилась: значительно возросло количество пчелосемей, возрос объем произведенного меда, валовая прибыль от его реализации и чистая прибыль пчеловодческих хозяйств. Несмотря на наличие в некоторых хозяйствах высоких показателей себестоимости производства меда, недостаточно эффективное использование имеющихся материальных средств для производства меда и продукции пчеловодства, анализ показателей эффективности пчеловодческих хозяйств Ташкентской области свидетельствует об общей тенденции ее роста.

В объектах монографического исследования, таких как Бричмуллинское государственное лесное хозяйство, наряду с производством меда, занимается производством воска. За исследуемый период пчеловодческой деятельности, в 2012-2014 гг. в хозяйстве около 20% пчел погибали из-за отсутствия научных обоснованных методов менеджмента. Что свидетельствует о несвоевременности предпринятых организационных мер по подготовке к

<sup>28</sup> Рассчитано автором на основании данных Республиканского комитета по статистике.

зимнему периоду пчел и диспропорции в системе управления пчеловодческими хозяйствами.

**Таблица 2.**

**Анализ эффективности производства продукции пчеловодства в  
Бричмуллинском и Ахангаранском государственных лесных хозяйствах  
в 2012-2019 гг.<sup>29</sup>.**

Наименование показателей	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Бричмуллинское государственное лесное хозяйство</b>								
Количество пчелосемей, шт.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Произведено меда, кг.	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг .	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Реализовано меда, кг.	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
Цена реализации 1 кг.меда, тыс.сум.	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	23346	16058	13327	27978	73400	44898	86832	91805
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Получено воска, кг.	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
Продуктивность 1 пчелиной семьи по воску, кг.	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Прибыль от реализации воска, тыс.сум.	-	51	-	1272	5959	1492	6300	6890
Итого чистая прибыль хозяйства по меду и воску, тыс.сум.	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
<b>Ахангаранское государственное лесное хозяйство</b>								
Количество пчелосемей, шт.	511	540	561	691	801	881	969	993
Произведено меда, кг.	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
В том числе товарного меда, кг.	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг .	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Реализовано меда, кг.	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
Цена реализации 1 кг.меда, тыс.сум.	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Себестоимость производства меда, тыс.сум.	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Чистая прибыль от реализации меда, тыс.сум.	-46745	-40909	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

По результатам исследований выяснилось, что Ахангаранский государственный лесхоз достигло максимальной продуктивности в

<sup>29</sup> Рассчитано автором на основании финансового отчета Бричмуллинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

2015-2016 гг., а в 2017-2019 гг. наблюдается тенденция к снижению объемов производимого меда. Выпуском других видов продукции пчеловодства Ахангаранский лесхоз не занимается.

В ходе исследования проведены расчеты эффективности производства продукции пчеловодства в лесхозах, которые свидетельствуют о том, что в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве производство меда было убыточным в 2012-2015 гг. и в 2017-2019 гг. Данная ситуация связана с необоснованной высокой себестоимостью производства меда в хозяйстве и остатком большого количества нереализованного меда, который хранится в качестве товарного запаса. Реализация этого запаса даст дополнительно прибыль, необходимую для повышения экономической эффективности.

Для определения резервов роста эффективности основных бизнес-процессов в пчеловодческих хозяйствах рекомендуется систематически проводить анализ затрат для всех видов производимой продукции.

Пчеловодческое хозяйство любой формы специализации стремится к сокращению затрат. В связи с необходимостью периодического проведения такого анализа, рекомендуется использовать методику анализа затрат по местам их возникновения, адаптированную к пчеловодческому хозяйству.

Предложено следующую классификацию мест возникновения затрат в пчеловодческих хозяйствах:

**группа А** – затраты участка, который занимается содержанием пчел. На этот участок приходится значительная часть затрат хозяйства в пчеловодстве, включая затраты на корма пчелам, оборудование и инвентарь по уходу за ними, на оплату труда работников;

**группа Б** – подразделения по хранению, переработке и сбыту меда. По размеру затрат эти подразделения являются средnezатратными;

**группа В** – подразделения по обеспечению административно-хозяйственных процессов, финансовому обеспечению и бухгалтерскому учету. По размеру затрат эти подразделения являются малозатратными.

Анализ затрат по местам их возникновения, проведенный для каждой из обозначенных групп, помогает установлению первоочередных причин роста затрат в пчеловодческом хозяйстве, принятию упреждающих действий по их снижению в дальнейшем, а также сосредоточить внимание на управлении самыми затратными участками.

Анализируя наиболее затратный участок А, следует отметить, что среди всех затрат самыми значительными являются затраты на оплату труда и корма пчелам.

Методом корреляционно-регрессионного анализа в ходе исследования составлена модель, позволяющую определить зависимость получаемой прибыли от реализации меда от наиболее значимых затрат на участке А. в таблице 3.

Таблица 3.

**Матрица статистического анализа зависимости прибыли от наиболее значимых затрат на участке А<sup>30</sup>.**

Показатели	2012 г	2013 г	2014 г.	2015 г.	2016 г	2017 г	2018 г.	2019 г
X1	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X2	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Результативный показатель Y	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

У – валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.

X1 – затраты на оплату труда, тыс.сум.

X2- затраты на корма, тыс.сум.

В результате проведенных расчетов получено уравнение регрессии:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2.$$

Полученный результат свидетельствует о том, что увеличение  $X_1$  на 1 тыс.сум. приводит к уменьшению результативного показателя Y в среднем на 0,43 тыс.сум; увеличение  $X_2$  на 1 ед.изм. приводит к уменьшению Y в среднем на 0,18 тыс.сум. Наибольшее влияние на результат Y оказывает фактор  $X_1$ , то есть наибольшее влияние на валовую прибыль от реализации меда оказывает размер затрат на оплату труда. Для снижения затрат на участке А, рекомендуется повышать производительность, механизацию и автоматизацию труда, минимизировать тяжелый и непроизводительный ручной труд.

В третьей главе, «**Основные направления эффективного управления и развития отрасли пчеловодства**», исследованы вопросы совершенствование методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством. Используя методику процессного подхода к управлению, разработана модель основных и поддерживающих бизнес процессов в управлении пчеловодческих хозяйств. Обоснована зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве. Разработана и предложена формула расчета отраслевой рентабельности пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления, разработана методика определения факторов, влияющих на эффективности управления пчеловодческими хозяйствами, разработаны показатели для расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства.

В Ахангаранском государственном лесном хозяйстве наблюдается диспропорция между оплатой и производительности труда на протяжении 2012-2015 гг., и в 2017-2019 гг., что является прямым нарушением экономических законов управления в условиях рыночной экономики. Все эти годы деятельность хозяйства по производству меда была убыточной. Исключение составляет лишь 2016 г., в этот период соотношение оплаты труда

<sup>30</sup> Рассчитано автором на основании программы Stata 14.

к производительности составляло 0,7, то есть производительность труда опережало его оплату.

Используя методику процессного подхода, в ходе исследования разработана модель основных и поддерживающих бизнес-процессов стратегического развития пчеловодческого хозяйства (рисунок 4.).

В предлагаемой модели предусмотрено 5 поддерживающих бизнес-процессов, которые обеспечивают: содержание и ремонт оборудования, обеспечение транспортом и связью, финансовое обеспечение, обеспечение административно-хозяйственных процессов, хранение, переработка и сбыт меда.



**Рис. 1. Модель основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства<sup>31</sup>**

В качестве преимуществ процессно-ориентированного управления можно назвать:

- своевременность выработки и принятия управленческих решений;
- повышение предсказуемости результатов;
- обоснованность принятия управленческих решений;
- оперативное доведение управленческих решений до исполнителей;
- повышение качества и полноты поступающей информации для принятия решений;

<sup>31</sup> Разработано автором.

- уменьшение количества лишних вертикальных взаимодействий;
- осуществление координации действий всех подразделений в рамках производственного процесса.

По результатам мониторинга деятельности и анализа эффективности выявлено, что значительная часть произведенного меда в хозяйствах остается не реализованным, в результате чего хозяйства недополучают часть прибыли.

Трудности реализации продукции пчеловодства связана с недостатками системы сбыта продукции произведенного пчеловодческими хозяйствами. Что в свою очередь значительно влияет на эффективность управление в отрасли. В ходе диссертационного исследование разработана схема сбыта продукции пчеловодство.

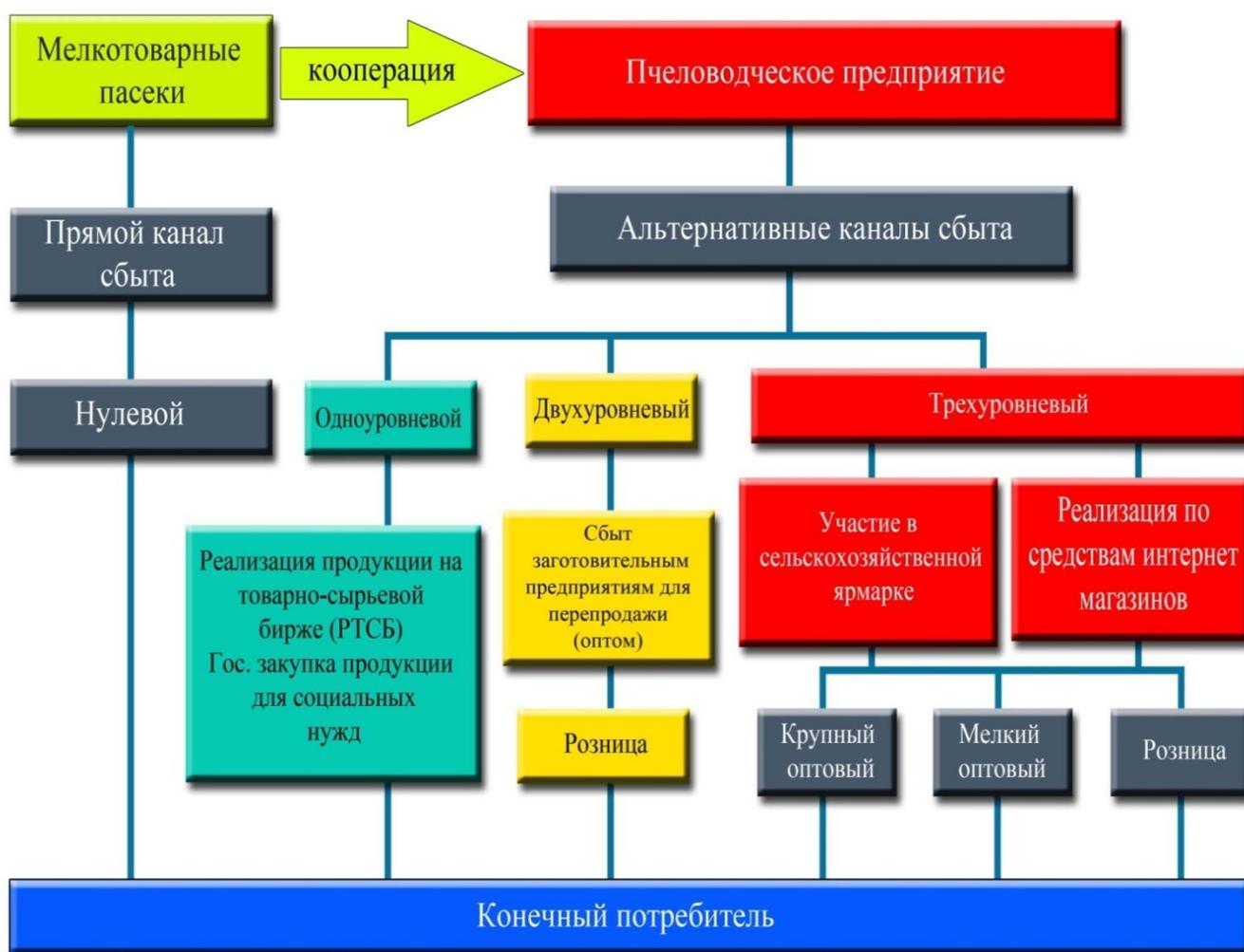


Рис. 2 - Схема сбыта продукции пчеловодства<sup>32</sup>

<sup>32</sup> Разработано автором

**Таблица 4.**

**Зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве<sup>33</sup>**

<b>Производственные процессы</b>	<b>Организационно-экономическое воздействие</b>	<b>Управленческие решения в организационной системе управления</b>
Групповой уход за пчелами	Цель звена пчеловодов - добиться одновременного прохождения тех или иных стадий роста и развития всеми пчелиными семьями, для выполнения одинаковой работы со всеми семьями.	Планирование-организация-мотивация. Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Расширение гнезд	Гнезда расширяют в зависимости от типа улья корпусами, изготовление которых проводится звеном заранее, до начала сезона. Звеньевой проверяет качество изготовленных корпусов и рамок.	Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Формирование отводков	Формирование сильных отводков с плодной маткой. Данный процесс является трудоемким. За 8 ч работы звеньевой с двумя помощниками может сформировать до 50 отводков.	Контроль потерь из-за гибели отводков. Принятие решения о необходимости дополнительного формирования отводков.
Ускоренная раздача подкормки	Наиболее эффективна и наименее трудоемка подкормка пчелиных семей медово-сахарным тестом. 2 пчеловода занимаются приготовлением подкормки и раздачи пчелиным семьям.	Звеньевой контролирует процесс подкормки.
Перевозка пчел	Подготовка к перевозке и закрепление ульев. Погрузка на контейнерную рамку и перевозка. Выгрузка в точке медосбора.	Контроль результатов и корректировка отклонений, в случае их возникновения.
Откачка меда	Во время медосбора пчеловоды только отбирают медовые соты, ставя вместо них рамки или корпуса с пустыми сотами. Процесс откачки меда, фильтрации и расфасовки осуществляется после окончания медосбора.	Прямая связь: планирование-организация-мотивация.
Подготовка пчел к зимовке	Ревизия пчелиных семей. Выбраковка слабых семей, замена их отводками. Проведение осенней подкормки.	Подведение итогов сезона. Определение соотношения ресурсов и результатов труда.
Подготовка инвентаря и оборудования к пчеловодческому сезону	Звено пчеловодов занимается подготовкой пасечного хозяйства (ремонт ульев, изготовление кормушек, заготовка необходимых материалов)	Обратная связь: оценка эффективности результатов труда. Премирование за экономию материалов.

Таким образом, рассматривая методику оценки экономической эффективности управления пчеловодством, предложены следующие меры по ее совершенствованию:

<sup>33</sup> Разработано автором

- на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

- разработана методика расчета относительно-сравнительных показателей затрат в пчеловодстве;

- установлены зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве;

- при помощи факторного анализа выявлены прямые и косвенные факторы, влияющие на экономическую эффективность пчеловодства.

В обеспечении интенсивного роста объема сельхоз продукции, а так же получении экологически чистого продукта медоносные пчелы занимают важное, значимое место.

Многочисленные исследования ученых разных стран по влиянию опыления энтомофильных растений на урожайность свидетельствуют о том, что опыление, проведенное 1 пчелиной семьей, повышает урожайность хлопчатника на 30 %, подсолнечника на 40%, рапса на 25%, бахчевых на 30%.

Кандидат экономических наук Е.Ю. Афанасьева из Полоцкого государственного университета предложила использовать следующую формулу для расчета дохода пчеловодства от перекрестного опыления сельскохозяйственных культур<sup>34</sup>:

$$D = \Delta Y * NP * CM$$

где  $\Delta Y$  – прирост урожайности, полученный от опыления сельскохозяйственной культуры ц/га;

NP – нектарная продуктивность опыленной сельскохозяйственной культуры, ц/га

CM – средняя цена реализации меда.

По результатам исследования была разработана и предложена методика расчета рентабельности пчеловодства с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления:

$$\varepsilon = \frac{M \times C + \sum_{i=1}^n (\Delta P_i \times C K_i)}{ЗП} \times 100\%$$

где M – объем произведенного меда, тонн;

C – цена за тонну меда, тыс.сум;

ЗП – затраты отрасли пчеловодства, тыс.сум;

$\Delta P$  – дополнительный объем производства сельскохозяйственной продукции за счет перекрестного опыления, тн.,

CK – цена опыляемой сельскохозяйственной культуры, сум.

<sup>34</sup> Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в прогрессивном пчеловодстве <https://ylejbees.com/index.php/ekonomika-pchelovodstva/2068-raspred>

Таблица 5.

**Данные для расчета рентабельности отрасли пчеловодства с учетом  
дополнительного дохода от перекрестного опыления  
Узбекистана**

<b>Наименование Показателя</b>	<b>Значение</b>
Объем производство меда, тонн, М.	11737
Цена меда, тыс.сум, Ц.	40000,0
Дополнительный объем хлопчатника, полученный после перекрестного опыления, тыс.т., Δ П1.	720
Цена хлопка сырца за 1 т., тыс.сум.	700
Дополнительный объем бахчевых, полученный после перекрестного опыления, тыс.т, Δ П2	844
Цена бахчевых за 1 т., тыс.сум	900
Дополнительный объем плодов и ягод после перекрестного опыления, тыс.т., ΔП3	160
Средняя цена за 1 т. плодов и ягод	400
Затраты отрасли пчеловодства, сум.	810000000

На основе приведенных данных и разработанной нами формулы, рассчитаем отраслевую рентабельность пчеловодства Республики Узбекистан:

$$\text{Э} = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0\%$$

Доходы от проведения перекрестного опыления значительно увеличат рентабельность пчеловодства в Узбекистане, которая в настоящее время составляет 25-30%.

Задачами повышения эффективности пчеловодства является развитие отрасли в системе продовольственного обеспечения, обеспечения роста предложения и снижения издержки производства продукции пчеловодства, сочетание отрасли пчеловодства с сопутствующими отраслями аграрной экономики.

Таблица 6.

Показатели расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства<sup>35</sup>

Формула	Описание формулы
$\Pi = \frac{З}{К}$	Затраты на содержание 1 пчелосемьи, где: $\Pi$ – уровень затрат на содержание 1 пчелосемьи сум.; $З$ – затраты участка содержания пчел за отчетный период сум.; $К$ – среднее количество пчелосемей на пасеке за отчетный период, шт.
$С = \frac{З}{Кп * ПР}$	Себестоимость производства единицы продукции пчеловодства на участке содержания где $С$ – себестоимость единицы продукции пчеловодства, сумм/кг., $З$ - затраты участка содержания пчелосемей, сум. $ПР$ – средняя продуктивность пчелосемьи, кг. $Кп$ – количество пчелосемей на участке, шт
$\varepsilon = \frac{М \times ЦР}{ЗП \times Кп} + \sum_{i=1}^n (ПТ_i \times ЦР_i)$	Эффективность производственной деятельности на данной пасеке; где $М$ – объем произведенного меда, кг.; $ЦР$ – цена за единицу продукции, сум; $ПТ$ – объем продукции, произведенной на участке, кг. $ЗП$ – величина затрат на содержание пчелиной семьи, сум; $Кп$ – количество пчелиных семей на участке, шт.; В случае, если пасека производит и реализует не только мед, а также другие продукты пчеловодства, в формулу добавляется вторая часть с индексом $i$ , который означает вид продукции пчеловодства.
$ЧПС = З / \sum_{i=1}^n ПП_i \times ЦР_i$	Количество пчелиных семей, минимально необходимое для окупаемости затрат где $ЧПС$ – количество пчелиных семей, минимально необходимое для того, чтобы окупить затраты на их содержание, шт. $З$ - затраты на создание пасеки, сум. $ЦР$ – цена за единицу продукции, сум. $ПП$ – производительность одной пчелиной семьи, кг. $i$ – индекс, означающий вид продукции пчеловодства
$Б = ЧПС \times ПП_i$	Безубыточный объем производства: где $Б$ – безубыточный объем производства, кг. $ЧПС$ – количество пчелиных семей, которое требуется для окупаемости затрат $ПП$ – продуктивность одной пчелиной семьи, кг

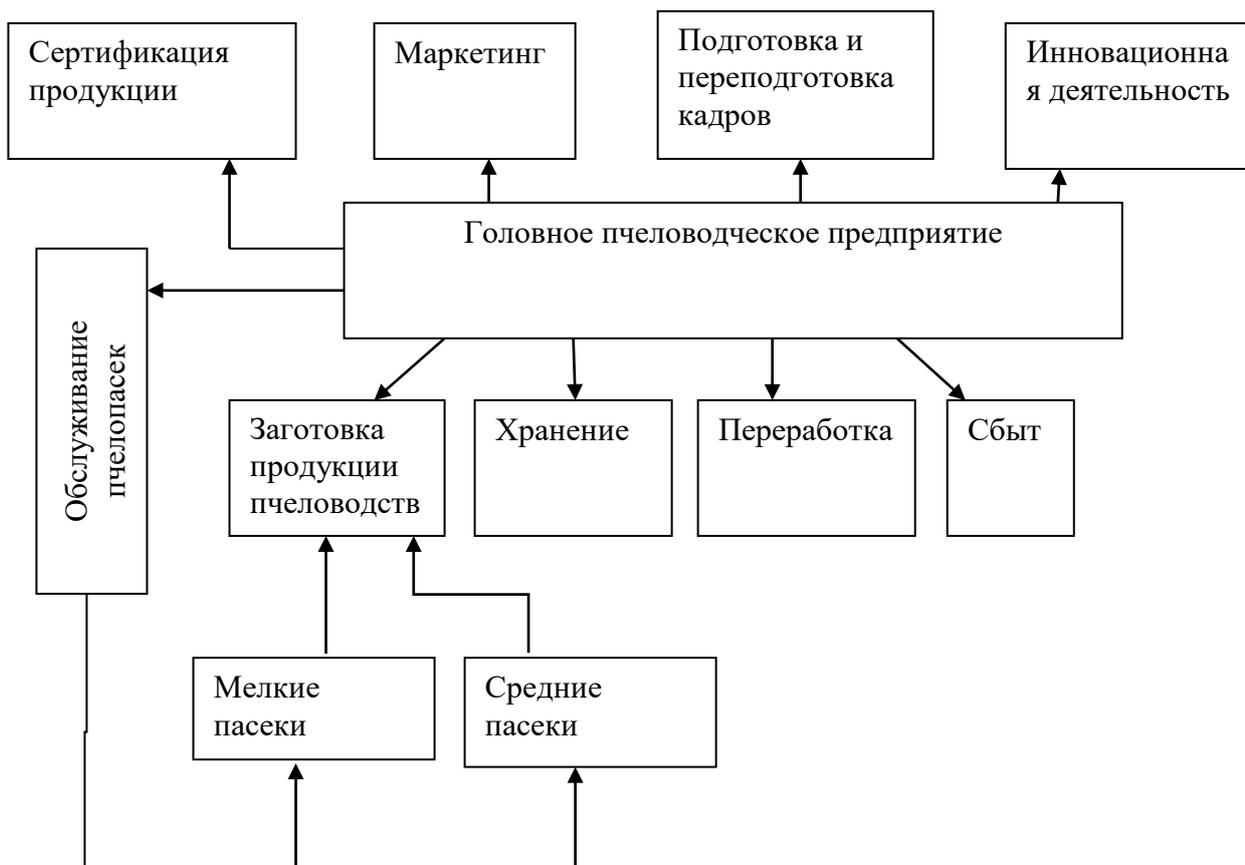
Следовательно, к показателям, определяющим микроэкономическую эффективность производства продукции пчеловодства, следует отнести:

- затраты на содержание пчелосемьи,
- себестоимости единицы продукции хозяйства,
- эффективность производственной деятельности данного хозяйства,

<sup>35</sup> Разработано автором

- количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат;
- безубыточный объем производства.

Создание кооперированных систем в пчеловодстве является объективной необходимостью, так как небольшие, средние и крупные пчелопасеки, которые специализируются на производстве меда, сталкиваются с возрастающей конкуренцией в части переработки, реализации готовой продукции и приобретения высокопроизводительного оборудования. В ходе диссертационного исследования разработана модель кооперированного пчеловодческого предприятия.



**Рис. 3 – Модель кооперированного пчеловодческого предприятия<sup>36</sup>**

Главной функцией кооперированного пчеловодческого предприятия является обеспечение каждому участнику рентабельной деятельности, обеспечивающей возможность ведения расширенного воспроизводства, reinvestирования части прибыли на техническое перевооружение, укрепление экономического потенциала.

<sup>36</sup> Разработано автором

**Таблица 7.**

**Фактические и прогнозные показатели производства меда в Республике Узбекистан<sup>37</sup>**

Показатели	Факт			План	Прогноз					Уравнение тренда
	2017 г.	2018 г.	2019 г.		2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	
Количество пчелосемей	428882	488211	510000	565800	580000	592500	594000	597400	601000	$y=85594\ln(x)+42888$
Валовое производство меда	12050	11737	12055	12795	13500	13625	13750	13897	13980	$y=1577\ln(x)+10373$
Валовый доход	241000	234740	23000	23350	23600	24125	24960	25100	25250	$y=9031\ln(x)+24100$
Продуктивность на 1 пчелиную семью	28,1	24,0	25,3	25,6	25,9	26,1	26,4	26,6	26,8	$y=0,61\ln(x)+26,16$
Площадь многолетних трав, га	2200	2180	2163	2157	2152	2149	2144	2139	2132	$y=-28,8\ln(x)+2200$

Рассматривая фактические показатели производства меда в Республике Узбекистан, проанализируем, как изменяется количество пчелосемей, валовое производство меда, продуктивность 1 пчелиной семьи при помощи уравнений тренда, которые дают возможность спрогнозировать дальнейшее изменение показателей во времени.

Прогнозный расчет производства меда на 2020-2025 гг., проведенный при помощи уравнений тренда с учетом естественных медоносных ресурсов является экстенсивным, поскольку он основан на данных фактического производства.

<sup>37</sup> Рассчитано автором по средствам программного обеспечения Stata 14

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило разработать рекомендации, направленные на совершенствование управления и повышение эффективности пчеловодства в Республике Узбекистан.

1. Выявлены инструменты менеджмента пчеловодческих хозяйств как системы управления, обладающей новыми характеристиками. Система управления пчеловодческими хозяйствами включает в себя целевую, хозяйственную, управляющую подсистемы, а также подсистему жизнеобеспечения пчеловодческого предприятия. Данная система предъявляет высокие требования к качеству меда и другой продукции пчеловодства, реагирует на изменение затрат и издержек, принимает адекватные меры в случае изменения производственных факторов в условиях неопределенности внешней среды.

2. Разработана методика процессного подхода к управлению пчеловодческим хозяйством и создана модель функционирования пасеки как целостной системы. Рассмотрены критерии технико-экономической эффективности пасеки, способствующие ее высокой мёдопродуктивности.

3. Наиболее перспективным направлением повышения эффективности отрасли пчеловодства является внедрение инноваций, касающихся как процесса разведения и содержания пчел, так и направленные на автоматизацию и механизацию производственных процессов, на государственную поддержку пчеловодов.

Использование инноваций способствует наиболее рациональному использованию биологических, материальных и трудовых ресурсов пчеловодческого хозяйства, повышению силы пчелиных семей. Достижению данных результатов способствует использование мотивационных методов управления, внедрение новой техники и технологии, совершенствование методов управления, инновационных биологических технологий.

4. В процессе изучения медоносных ресурсов Узбекистана была проведена оценка ресурсов медоносного потенциала по различным климатическим зонам республики; проведена периодизация цветения медоносных растений; определена результативность перекрестного опыления фруктовых деревьев, хлопчатника и подсолнуха.

5. Анализ эффективности пчеловодства, проведенный по данным Ахангаранского государственного лесного хозяйства и Бричмуллинского государственного лесного хозяйства, выявил ряд недостатков в управлении производственными процессами пчеловодства, для преодоления которых разработаны следующие меры:

- улучшение механизации и организации труда пчеловодов, способствующие повышению производительности труда;
- диверсификация производства продукции пчеловодства в виде воска, перги, прополиса, так как дополнительная прибыль от их реализации способствует повышению экономической эффективности хозяйства;

- совершенствование племенной работы для повышения продуктивности пчелиных семей;

- проведение маркетинговых мероприятий, способствующих реализации высокогорного экологически чистого меда, произведенного в лесных хозяйствах.

6. Предложены следующие меры по совершенствованию методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством:

- на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

- разработана методика расчета относительных показателей затрат в пчеловодстве;

- определена зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве.

7. Определены факторы, необходимые для эффективного использования инновационных технологий и формирования рынка продукции пчеловодства. Разработана и предложена формула для расчета макроэкономической рентабельности отрасли пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления.

Проведен расчет потребности в пчелиных семьях для опыления посевов хлопчатника в хлопково-текстильных кластерах Республики Узбекистан. Разработан механизм участия и стимулирования пчеловодческих хозяйств в зависимости от конечного продукта сельского хозяйства.

8. Проведены расчеты деятельности модельного пчелохозяйства на 400 пчелиных семей. Обоснована возможность существенного увеличения конечных результатов хозяйствования за счет лучшей организации производства и более высокой производительности труда, соблюдения технологических режимов производства, организации сбыта продукции в доработанном виде через фирменную торговлю и заготовителей.

9. Разработана модель управления высокорентабельными пчеловодческими хозяйствами, в состав которых включаются участки переработки и фасовки продукции в составе пчеловодческих кластеров, а также разработка экономической модели, а так же управления деятельности пчелохозяйства на 400 пчелиных семей.

10. Разработана система показателей, включающие такие показатели, как затраты на содержание пчелосемьи, себестоимости единицы продукции, эффективность производственной деятельности хозяйства, количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат, величина безубыточного объема производства.

**SCIENTIFIC COUNCIL No DSc.3/10.12.2019.I.16.01  
FOR AWARDIGS SCIENTIFIC DEGREES  
AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

---

**TASHKENT STATE AGRARIAN UNIVERSITY**

**DJURABAEV OTABEK DJURABAEVICH**

**ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISMS OF MANAGEMENT  
OF BEEKEEPING FARMS**

**08.00.13 - Management  
08.00.04 - Agricultural Economics**

**ABSTRACT  
of the doctor of philosophy (PhD) dissertation economical sciences**

**TASHKENT - 2020**

**The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) was registered under number B2020.4. PhD/Iqt815 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.**

The dissertation has been prepared at the Tashkent State Technical University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific council ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and of «Ziyonet» information and educational portal ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz))the.

**Official opponents:**

**Akromov Tohir Abdurakhmonovich**  
Doctor of Economics, Associate Professor

**Murtazoev Olim**  
Doctor of Economics, Professor

**Lead organization:**

**Fergana State University**

The defense of the dissertation will take place «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 at: \_\_\_\_\_ at the meeting of the Scientific Council No. DSc.3/10.12. 2019.I/16.01of Tashkent State University of Economics. (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Phone: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz))

The dissertation can be reviewed at the Information Recourse Centre of Tashkent State University of Economics (registered under №\_\_\_\_\_). (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Chilanzar, Phone: (99871) 239-28-72.

The abstract of dissertation sent out on «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020.  
(mailing report №\_\_\_\_\_ on «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020.)

**N.X. Jumaev**  
Chairman of the Scientific Council on  
awarding scientific degrees, Doctor of  
Economic Sciences, Professor

**U.V.Gafurov**  
Scientific Secretary of Scientific Council on  
awarding scientific degrees, Doctor of  
Economic Sciences, Professor

**K.B.Akhmedjanov**  
Chairman of the academic seminar under  
the scientific council awarding scientific  
degrees, Doctor of Economic Sciences,  
Professor

**The aim of the research work:** The purpose of the study is to develop and improve the organizational and economic foundations of increasing the productivity of the industry and the efficiency of managing the beekeeping industry. In order to further develop the industry and stimulate producers, in 2017, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan "On measures for the further development of the beekeeping industry in the republic" was adopted. In accordance with the Decree, the country has taken a course to increase the efficiency of beekeeping, including the study of best practices, the use of reserves to increase the volume of beekeeping products, improve the quality of honey products, and the active use of modern technologies in the field of honey processing. During the visit of the President of the country Sh. Mirziyayev to the Ferghana region, a number of problems of the region were noted, including problems related to the beekeeping industry, where the President emphasized: "The Fergana State University needs to organize training of specialists in beekeeping, also necessary to establish cooperation with foreign countries, including the United States. It is necessary to create an Uzbek-American joint venture to establish a regular exchange of experience between experts of the two countries "

**As the object of the research work** are beekeeping farms of the Republic of Uzbekistan.

**The scientific novelty of the research work:**

An approach is proposed that provides for the use of special management methods for each process based on the allocation of the main production processes of beekeeping farms into separate control objects.

The methodology for calculating the profitability of beekeeping has been improved, taking into account additional income from cross-pollination of crops

It is proposed to unite small-scale beekeeping farms on the basis of cooperation in order to establish the sale of beekeeping products through commodity exchanges and other alternative channels.

A forecast has been developed until 2025 based on the account of the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development.

**Implementation of the research results.** Based on the developed scientific and practical recommendations on the organizational and economic aspects of increasing the efficiency of beekeeping in Uzbekistan:

The proposed approach, which provides for the use of special management methods for each process based on the allocation of the main production processes of beekeeping farms to the separate management objects, has been introduced into the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district and Akhangaran state forestry in Tashkent region.

The application of this scientific novelty in the beekeeping farms of Bostanlyk region made it possible to increase the production of beekeeping products by an average of 17.1 percent, in the Akhangaran state forestry the growth of beekeeping production was 19.3 percent compared to the previous year.

An improved methodology for calculating the profitability of beekeeping, taking into account additional income from cross-pollination of agricultural crops, has been introduced into the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district and Akhangaran state forestry in Tashkent region.

The application of this scientific novelty in the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district of Tashkent region made it possible to increase the profitability of beekeeping farms in the district by an average of 18.1 percent, in beekeeping farms of the Akhangaran state forestry, profitability increased by an average of 20.3 percent.

The developed proposal for the unification of small-scale beekeeping farms on the basis of cooperation in order to establish the sale of beekeeping products through commodity exchanges and other alternative channels have been introduced into the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district and Akhangaran state forestry in Tashkent region.

The use of this scientific novelty will significantly unify the process of managing the activities and improving the marketing channels for the products of beekeeping farms in Bostanlyk region and Akhangaran state forestry in Tashkent region.

The developed forecast until 2025 on the basis of taking into account the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development were taken into the activities of beekeeping farms.

In the process of adopting scientific innovations, a basis has been created for mobilizing available resources to achieve maximum efficiency in beekeeping production and develop a strategic plan for the development of the beekeeping industry.

**The outline of the thesis:** The total volume of the dissertation is 158 pages, the structure consists of 3 chapters, which cover research and analysis of the topics of the dissertation, conclusions and references. The dissertation includes 32 tables, 16 figures, 6 diagrams, as well as 5 annexes.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**  
**I-бўлим (I часть; I part)**

1. Джурабаев О.Д. Влияния гнилостных заболеваний медоностных пчел на их продуктивность. // Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги. Т., 2016 йил № 5, 38-39-б. (08.00.00; №5)
2. Джурабаев О.Д. Изучения вреда и распространения варроатоза на пасаках Бостанлыкского района. // “Агро илм”, 2016 йил, №3. 56-57-б. (08.00.00; №15)
3. Джурабаев О.Д. Особенности методологических подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве. // Т., “Агро илм”, 2019 йил, №1. 50-52-б. (08.00.00; №15)
4. Джурабаев О.Д. Совершенствование методологии оценки экономической эффективности управления пчеловодством. // “Агро илм”, Ж.Тошкент 2020 йил, 1-сон. (08.00.00; №15)
5. Djurabaev O.D. Formation of model beekeeping facilities and modernized interindustrial communications in human bearing management // International Journal of Scientific & Engineering Research . 60-66 pages, 2019 y.
6. Джурабаев О.Д. Организационные механизмы эффективной организации и управление пчеловодства в условиях рынка. // М., “Экономика и предпринимательство”, 2019 год, №2, 707-710-б. (08.00.00; № 29)
7. Джурабаев О.Д. Методологические подходы и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодства. // Т., “Агро илм”, 2019 йил, №2. 53-54-с. (08.00.00; №15)
8. Джурабаев О.Д. Методики процессного подхода к управлению и определение критерий технологической эффективности пчеловодческих хозяйств. // Т., “Агроиктисодиёт”, 4-сон, 2019 йил. (08.00.00; №25)
9. Джурабаев О.Д. Основные факторы повышения эффективности управление пчеловодством. // Международная научно-практическая конференция «От инерции к развитию: научно-инновационное обеспечение АПК». 18-19 февраля 2020 год.
10. Джурабаев О.Д. Цифровизация и формирование модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве. // “Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти”. Халқаро илмий-амалий конференцияси. ТГЭУ, 2020 йил 20 май.
11. Джурабаев О.Д. Организационно-экономические аспекты развития и управления пчеловодства. // “2018 йил – “Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қуватлаш йили” га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, ТДАУ, 2018 йил 21 май, 398-б.

12. Джурабаев О.Д. Методология определения микроэкономической и макроэкономической эффективности производства меда в республике Узбекистан. // Сборник материалов республиканской научно-практической конференции с учетом зарубежных специалистов на тему: “Повышение экспортного потенциала аграрной отрасли, создания многоотраслевых фермерских хозяйств, развитие”. ТГАУ, 2019 йил 27 апреля. 34-38-б.

### **И-бўлим (II часть; II part)**

13. Юсупов Э.Д., Джурабаев О.Д. Экономико-организационные аспекты эффективной организации пчеловодческого бизнеса. // Материалы международной научно-практической конференции: “Повышение эффективности социально-экономической деятельности государства и международных отношений в условиях обеспечения конкурентоспособности Казахстана”. Алмата 2019 год, 109-б.

14. Джурабаев О.Д. Разновидность продуктов пчеловодства и их социальная значимость для жизнедеятельности человека. // “2018 йил – “Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни кўллаб-қуватлаш йили”га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, 2018 йил 21-май, 400-б.

15. Джурабаев О.Д. Перспективы использования инновационных технологий и формирования рынка пчеловодческой продукции. // “Фаол инвестициялар ва ижтимоий ривожлантиришнинг долзарб масалалари” Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақолалар ва материаллари тўплами, 2019 йил 11 октябрь.

16. Джурабаев О.Д. Динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах. // Тошкент давлат аграр университети “Аграр секторни инновацион ривожлантиришнинг норматив-ҳуқуқий, ташкилий-иқтисодий ва ахборот таъминотини такомиллаштириш” мавзусидаги республика илмий- амалий анжумани, 2019 йил 25 ноябрь. 253-256-б.

