

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ  
ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ  
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

М.Р. Болтабоев, М.С. Қосимова,  
Ш.Ж. Эргашходжаева, Б.К. Фойибназаров,  
А.Н. Самадов, Ш. Отажонов

# КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК

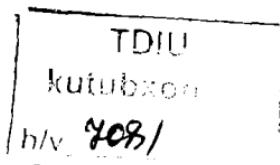
ТОШКЕНТ

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС  
ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ**

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**М.Р. Болтабоев, М.С. Қосимова,  
Ш.Ж. Эргашходжаева, Б.К. Фойиназаров,  
А.Н. Самадов, Ш. Отажонов**

# **КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК**



**ТОШКЕНТ - 2012**

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС  
ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ**

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**М.Р. Болтабоев, М.С. Қосимова,  
Ш.Ж. Эргашходжаева, Б.К. Фойибназаров,  
А.Н. Самадов, Ш. Отажонов**

## **КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК**

*Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта маҳсус, касб-хунар таълими ўқув-услубий  
бирлашмалари фаoliиятини мувофиқлаштирувчи кенгаш томонидан олий ўқув  
юртларининг талабалари учун ўқув қўйлганма сифатида тавсия этилган. 2010 йил 21  
октябрь 396-сонли буйргуи билан 396-30 гуваҳнома асосида тавсия этилган*

**ТОШКЕНТ – ИҚТИСОДИЁТ - 2012**

УДК: 334.75(07)  
ББК: 65.050.9(2)2

Болтабоев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К.,  
Самадов А.Н., Отажонов Ш. Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўкув кўлланма. – Т.:  
Иқтисодиёт, 2012. – 289 бет.

Ушбу ўкув кўлланмада кичик бизнес ва тадбиркорликнинг моҳияти, иқтисодиётда тутган ўрни, тадбиркорликнинг тур ва шакллари, хорижий мамлакатларда ҳамда Ўзбекистонда кичик бизнес ва тадбиркорликнинг ривожланиши, кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш, режалаштириш, таҳлил этиш, бошқариш, кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларига хизмат кўрсатувчи бозор инфратузилмалари, кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларининг молиявий фаолияти, кредит билан таъминлаш шакллари, кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳиятини баҳолаш усуллари, шунингдек, Ўзбекистонда кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантириш истиқболлари баён этилган.

Шунингдек, жаҳон иқтисодиётининг глобаллашуви натижасида замонавий иқтисодий жараёнларнинг инновацион йўналтирилганлиги шароитида кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолиятини ривожлантириш, мазкур фаолиятни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш тизими самарадорлигини ошириш, республикамида кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолияти бошкарув механизмини такомиллаштириш ва унинг самарадорлигини ошириш масалалари ҳам ўрин олган.

*Ўкув кўлланма иқтисод фанлари доктори, профессор Н.Х. Жумаевнинг  
умумий таҳрири остида тайёрланди.*

**Тақризчилар:** Суюнов Д.Х. -иқтисод фанлари доктори, профессор,  
Юсупов М.А. -иқтисод фанлари доктори, профессор

ISBN 978-9943-333-41-3

УДК: 334.75(07)  
ББК: 65.050.9(2)2

## КИРИШ

Ўзбекистонда амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотларнинг ҳозирги босқичи кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш, унга кенг иқтисодий эркинлик бериш билан тавсифланади.

Шу жиҳатдан, ҳозирги кунда республикамизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Чунки кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасини ривожлантириш масаласига давлатимиз иқтисодий сиёсатининг стратегик вазифаси сифатида қаралмоқда.

Кичик бизнес капитал тақчиллиги шароитида кўп маблағ талаб этмайдиган хўжалик фаолияти сифатида ресурслар айланмасининг юқори суръатларини таъминлайди, иқтисодиётни қайта қуриш, иқтисодий нобарқарорлик ва ресурслар чекланганлиги шароитида истеъмол бозорини шакллантириш ва уни тўлдириш муаммосини тез ҳамда тежамли тарзда ҳал этади. Кичик корхоналар истеъмол талабининг ўзгаришига дарҳол мослашади ва шу йўл билан истеъмол бозоридаги зарурий мувозанатни таъминлайди. Ҳозирги пайтда ушбу соҳа нафақат иқтисодиётнинг ўсиш суръатларини жадаллаштиришда, балки мамлакатимиз учун ниҳоятда мухим бўлган бандлик ва аҳоли даромадларини ошириш масалаларини ҳал этишда ҳам етакчи ўрин тутмоқда. Охирги йилларда республикамизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик билан шугулланувчи корхоналар сони йил сайнин ортиб бораётгани соҳанинг изчил ривожланаётганлигидан далолат беради.

Маълумки, 2010 йилнинг 7 декабрь куни Ўзбекистон Республикаси Конституцияси қабул қилинган куннинг 18 йиллигига бағишланган тантанали йигилишда Ўзбекистон Республикаси Президенти Ислом Каримов “Мамлакатимизни модернизация қилиш йўлини изчил давом эттириш – таракқиётимизнинг мухим омилидир” мавзусидаги маъруzasida 2011 йилни мамлакатимизда “Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик йили” деб эълон килди.

Давлатимиз раҳбари томонидан “Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик йили” бўйича қабул қилинадиган давлат дастурида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришда қуйидаги устувор йўналишларга алоҳида эътибор қаратиш зарурлиги кўрсатиб ўтилди<sup>1</sup>.

Биринчи навбатда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ҳуқуқ ва манбаатларини ҳимоя қилиш, ушбу соҳа ривожи учун янада кенг йўл очиб бериш мақсадида мавжуд меъёрий-ҳуқуқий базани танқидий нуқтаи назардан қайта кўриб чикиш, янги конун ҳужжатларини қабул қилиш масаласи диққат марказида бўлиши даркор.

Иккинчи устувор йўналиш – кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолияти учун янада қулай мухит яратишдан иборат.

Маълумки, охирги йилларда тадбиркорлик соҳасида ўз ишини очиш учун

<sup>1</sup> “Мамлакатни модернизация қилиш йўлини изчил давом эттириш – таракқиётимизнинг мухим омилидир”.

Президент Ислом Каримовнинг Ўзбекистон Республикаси Конституцияси қабул қилинганининг 18 йиллигига бағишланган тантанали йигилишдаги маъруzasи. // Ҳалқ сўзи, 2010 йил 8 декабрь.

рухсат олиш, солик, молия ва статистика органларига ҳисобот топшириш масалаларини тартибга солиш бўйича анча ишлар қилинди ва қилинмоқда. Айни пайтда кичик бизнес субъектларининг энергия, газ, сув ва қувур, иссиқлик таъминоти ва бошқа шу каби муҳандислик-коммуникация тармоқларига уланиши ёки уларни қуришда иштирок этиши учун рухсат олиш тартиб-қоидаларини соддлаштириш масаласи бўйича ҳам қўшимча чора-тадбирлар белгиланиши ва уларнинг ижросини қатъий назоратга олиш даркор.

Учинчи муҳим масала кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳаси учун солик ва бошқа тўловвлар борасида қулайлик ва енгилликлар яратиш билан боғлиқдир.

Албатта, сўнгги йилларда хўжалик субъектлари учун ягона солик тўлови ставкасини 2005 йилдаги 13 фойздан 7 фойзга тушириш ёки қарийб 2 баробар камайтириш бўйича кўрилган чора-тадбирлар кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ривожи учун катта имкониятлар туғдирмоқда. Шу борада 2011 йилдан бошлаб, бу кўрсаткичнинг 7 фойздан 6 фойзга туширилиши, ҳеч шубҳасиз, давлатимиз томонидан ишбилармон ва тадбиркорларга кўрсатилган янги бир имтиёз бўлиб қолади.

**Тўртинчидан**, кичик бизнес субъектларига ишлаб чиқаришни модернизация қилиш ва технологик янгилаш учун ўрта ва узоқ муддатга мўлжалланган кредитлар бериш тизимини янада такомиллаштириш, мавжуд муаммоларнинг ечими бўйича амалий чора-тадбирлар ишлаб чиқиш зарур.

**Бешинчидан**, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ташки иқтисодий фаолият соҳасида иштирок этиши, уларнинг экспорт салоҳиятини ошириш, минтақа ва жаҳон бозорларига чиқишини кенгайтириш муаммосини ҳал этишга жиддий аҳамият қаратиш лозим.

**Олтинчидан**, саноат соҳасида юқори технологияларни талаб этадиган замонавий ишлаб чиқариш тармоқларини ташкил этишда, инновацион ва нанотехнологиялар, фармакология ва фармацевтика, ахборот коммуникация тизими, биотехнология, мукобил энергетика турларидан фойдаланиш соҳасида, муҳтасар айтганда, илгор илм-фан ютуқларига асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кенг ўйл очиб бериш зарур.

Кичик бизнес соҳасининг иқтисодиётдаги ўрни унинг иқтисодиётда ракобат муҳитини таъминлаш, йирик корхоналар учун маҳсулот ва хизматлар етказиб бериш, янги иш ўринларини яратиш ва иккиласмачи бандликни таъминлаш, бозор тизимининг мослашувчанлигини ошириш, илмий-техникавий инқилобни жадаллаштириш, ресурсларни ишлаб чиқаришга сафарбар этиш, солик тушумлари ҳажмининг ўсишини таъминлаш, аҳоли даромадлари даражасини барқарорлаштириш каби омиллар билан белгиланади.

Республикамиз Президенти Ислом Каримов 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналашларга бағишлиланган Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга алоҳида тўхталиб, "...кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни иқтисодиётнинг тез ўзгариб турадиган бозор талабларига жавоб беришини таъминлайдиган замонавий тузилмаларни шакллантиришда,

янги иш ўринларини ташкил қилишда ва аҳоли даромадларини оширишда қанчалик ўта муҳим роль ўйнашини, албаттa, чукур англаймиз<sup>1</sup>, - деб таъкидлаши мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ривожланишини янги босқичларга кўтариши назарда тутади.

Мустакиллик йилларида кичик бизнес субъектларининг мамлакатимизда янги иш ўринларини ташкил этиш, аҳоли даромадлари ва фаровонлигини оширишнинг муҳим омили сифатидаги натижалари салмоли бўлиб бормоқда.

2009 йилда мамлакатимизда жами 940 мингдан ортиқ янги иш ўринлари ташкил этилган бўлса, шундан қарийб 400 мингтаси кичик бизнес соҳасига тўғри келган. 2010 йилда эса 950 мингдан ортиқ янги иш ўринлари яратилди Айнан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасида яратилган иш ўринлари фермер хўжаликлари билан бирга ҳисоблаганда 600 минг кишидан ортикни ёки 65 фоизни ташкил этди. 2010 йилда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасида мамлакатимизнинг иқтисодиётидаги банд бўлган жами аҳолининг 74,3 фоизи фаолият кўрсатди. Бу эса кичик бизнес соҳасининг аҳоли бандлигини таъминлаш ва янги иш ўринларини ташкил қилиш муаммосини ҳал этишда муҳим ўрин эгаллашини кўрсатмоқда.

Кичик бизнес субъектларининг бандликдаги улуши 2000 йилда 49,7 фоизни ташкил этган бўлса, 2010 йилда бу кўрсаткич 74,3 фоизга етди ёки 2000 йилга нисбатан 24,6 фоизга кўпайди.

Сўнгги йилларда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасига давлат томонидан катта эътибор берилиши ҳамда қўллаб-куватланиши натижасида унинг мамлакатимиз ялпи ички маҳсулотидаги улуши йилдан-йилга ортиб бормоқда. Хусусан, 2000 йилда ялпи ички маҳсулотнинг қарийб 31 фоизи иқтисодиётнинг фаол ривожланиб бораётган ушбу сектори улушкига тўғри келган бўлса, 2008 йилда бу кўрсаткич 48,2 фоизни, 2009 йилда 50,1 фоизни, 2010 йилда эса 52,5 фоизни ташкил этди ёки 2000 йилга нисбатан 21,5 фоизга ўсади.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолияти кенгайиши иқтисодиётнинг бошқа соҳа ва тармоклари ишлаб чиқариш ҳажмидағи салмолининг ошиши орқали ҳам намоён бўлди. Хусусан, мазкур соҳанинг саноат маҳсулотлари ишлаб чиқаришдаги улуши 2005 йилдаги 10,0 фоиздан 2010 йилда 19,6 фоизга, кишлек хўжалигига тегишли равишида 95,7 фоиздан 97,9 фоизга, савдода 43,7 фоиздан 50,5 фоизга, юқ ташишида 24,6 фоиздан 40 фоизга, асосий капиталга инвестициялар ҳажмида 24 фоиздан 30 фоизга, экспорт ҳажмида эса 6 фоиздан 13,6 фоизга қадар ошди.

Мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг бу қадар жадал ривожланишида энг аввало мазкур соҳа учун белгиланаётган солиқ имтиёзлари етарли даражадаги рагбатлантирувчи роль ўйнаётганлиги ҳисобланади. Хусусан, 2010 йилда кичик бизнес субъектлари учун белгиланган ягона солиқ тўлови 8 фоиздан 7 фоизга пасайтирилган бўлса, 2011 йилда эса бу

<sup>1</sup> Барча режа ва дастурларимиз автанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат килади. Президент Ислом Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожланиши януарлари ва 2011 йилга мўлжаландиган энг муҳим устувор йўналашларга багишланган Вазирлар Махкамасининг чеклисидаги маъруzasи://Ҳалқ сўзи, 2011 йил 22 январь.

кўрсаткич 6 фоизга тушириш мўлжалланган. 1996-2011 йиллар мобайнида кичик бизнес субъектлари учун белгиланган солиқ ставкалари 38 фоиздан 6 фоизга ёки 6,3 мартаға кисқарди.

Мустақиллик йилларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликини молиявий жиҳатдан қўллаб-куватлаш тадбирлари ҳам кучайтирилди. Хусусан, 2009 йилда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликини ривожлантириш утун 1851,7 млрд.сўм кредит ажратилган бўлса, 2010 йилда эса бу кўрсаткич 2690,2 млрд. сўмни ташкил этиди.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасига йўналтирилган кредитлар микдори 2001-2010 йиллар мобайнида деярли 20 мартаға ўсган.

2011 йилда тижорат банклари томонидан иқтисодиётнинг кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасини ривожлантиришга ажратиладиган кредитлар хажми камида 1,3 баробарга кўпайтириш белгиланди.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликини ривожлантиришда хорижий инвестициялар кенг жалб этилмоқда. Хусусан, Осиё тараққиёт банки, Ислом тараққиёт банки, Германия тараққиёт банки, Хитой Халқ Республикаси Ҳукумати ва бошқа хорижий инвесторлар томонидан кредитлар ажратилди. 2010 йилда халқаро молия институтлари томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликини ривожлантиришга 146 млн. доллар хажмда кредитлар жалб этилди.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ташкил иқтисодий фаолиятдаги ўрни ҳам аста-секин кенгайиб бормоқда. Унинг экспорт ҳажмидаги улуши 2010 йилда 13,6 фоизни ташкил этиб, бу кўрсаткич 2000 йилга нисбатан 3,4 фоизга ошган.

2010 йилда кичик бизнеснинг экспорт ҳажми 1723,6 миллион АҚШ долларига етди. Уларнинг асосий экспорт маҳсулотларини кишлоп, хўжалиги, тўқимачилик, ишлов берувчи, электр-техника ишлаб чиқариш маҳсулотлари, халқ амалий санъати буюмлари ташкил этади.

Лекин шу билан бирга, бу борада айрим муаммоларга ҳам дуч келинмоқдаки, бунинг асосий сабаби кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини бошлаётган шахсларнинг ишни нимадан бошламоқ кераклиги, уни қандай ташкил этиш зарурлиги ва бошқариш сирлари ҳақида тўла тасаввурга эга эмаслигидадир. Шу жиҳатдан қаралганда, мазкур ўкув қўлланма юқоридаги муаммоларни самарали бартараф этишга муҳим хисса кўшади.

«Кичик бизнес ва тадбиркорлик» фани бўйича республикамиз ва МДХ мамлакатларининг етакчи олимлари томонидан қўплаб дарслик ва ўкув қўлланмалар чоп этилган. Жумладан, Абдуллаев А., Сотвоздиев А. ва бошқа муаллифлар томонидан 2004 йилда «Кичик ва ўрта бизнес: ташкил этиш, режалаштириш, бошқариш» номли ўкув қўлланмаси нашр этилган. Унда кичик ва ўрта бизнесни ташкил этиш, режалаштириш ва бошқариш масалалари атрофлича ёритилган. Бундан ташқари, қўлланмада бугунги кунда тадбиркорлик фаолияти билан шуғулланишни мақсад килиб қўйган шахслар учун бизнесга кириб бориш билан боғлиқ атамалар изоҳи берилган.

Юлдашев Ш.А. томонидан 2003 йилда чоп этилган «Малый бизнес и предпринимательство» номли ўкув қўлланмада Ўзбекистонда кичик бизнеснинг

шаклланиши ва ривожланиши, унинг ташкилий-хуқуқий шакллар, кичик бизнес инфратузилмаси, бизнес-режа ишлаб чиқиши масалалари ва кичик корхоналар фаолиятини иктисодий таҳлил қилиш усуллари кўрсатиб берилган.

Лапуста М.Г. таҳрири остида 2003 йилда чоп этилган «Предпринимательство» номли ўкув қўлланмада тадбиркорликнинг умумий тавсифи ва ташкилий-хуқуқий шакллари, тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш, бизнес-режа тузиш, молиявий фаолиятини таҳлил қилиш, солиққа тортиш ва тадбиркорлик психологияси масалалари кенг ёритилган.

Горфинкел В.Я., Поляк Г.Б. ва Швандар В.А.лар томонидан 2002 йилда тайёрланган «Предпринимательство» номли ўкув қўлланмада Россиядаги тадбиркорликнинг шаклланиши ва ўзига хос хусусиятлари, унинг замонавий шакллари, фаолият турлари, молиявий фаолиятини бошқариш, таҳлил қилиш ва солиққа тортиш масалалари кенг ёритилган.

Сирополис Николас Н. томонидан 2001 йилда чоп этилган «Управление малым бизнесом» номли ўкув қўлланмада кичик бизнеснинг иктисодиётда тутган ўрни, кичик бизнесни ташкил этиш ва бошқариш масалалари атрофлича ёритилган.

Горфинкел В.Я. ва Швандар В.А. томонидан 2004 йилда нашр этилган «Малий бизнес: организация, экономика, управление» номли ўкув қўлланмада Россия ва хориж мамлакатларида кичик бизнеснинг ривожланиши, унинг иктисодиётда тутган ўрни, кичик бизнес фаолиятини ташкил этиш, бошқариш ва таҳлил қилиш масалалари кенг ёритилган.

Юкорида кайд этилган ўкув қўлланмалардан фарқли ўлароқ, мазкур ўкув қўлланма Ўзбекистон Республикаси олий ва ўрга маҳсус таълим вазирлиги томонидан тасдиқланган «Кичик бизнес ва тадбиркорлик» фани ўкув дастури асосида тайёрланган.

Унда кичик бизнес ва тадбиркорлик бўйича хориж иктисодчи-олимлари томонидан илгари сурилган назария ва мактабларнинг вужудга келиши ва тараққий топиши, кичик бизнес ва тадбиркорлик тушунчалари, уларнинг иктисодиётда тутган ўрни, республикада кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришнинг ўзига хос хусусиятлари, кичик бизнес ва тадбиркорликнинг ташкилий-хуқуқий асослари ва уларни давлат томонидан қўллаб-куватлаш масалалари кенг ёритилган. Шунингдек, ушбу ўкув қўлланмада кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш, режалаштириш, бошқариш, унинг молиявий ҳолати ва кредит билан таъминлаш шакллари, банк, солиқ, молия муассасалари ва аудит тизими билан алоқалари, уларнинг солиққа тортилиш механизмлари ва имтиёзлари, тадбиркорлик этикаси ва маданияти, кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳиятини баҳолаш усуллари, шунингдек Ўзбекистонда кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантириш истиқболлари батағасиб баён этилган.

Ўкув қўлланма муаллифлари кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолияти билан шугулланувчи ходимлар, ишбилармонлар ва олий ўкув юртлари талабаларининг қўлланманинг мазмуни, тузилиши юзасидан билдирган таклиф, мулоҳаза ва маслаҳатларини бажонидил қабул қиласидилар.

## **1-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИКНИНГ МОХИЯТИ ВА МАЗМУНИ**

### **1.1. Кичик бизнес ва тадбиркорлик тушунчалари, уларниң мөхияти ва мазмуни**

Бозор муносабатлари шароитида иқтисодиётни ривожлантиришнинг асосий омилларидан бири кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришдир.

Хўш, «тадбиркор», «тадбиркорлик» тушунчалари қандай мазмунга эга ва нимани англатади?

Бинобарин, тадбиркорлик фаолияти тизимининг алоҳида таҳлили дастлаб Гарбда бошланган бўлса-да, унинг мөхияти ва ривожланишига тааллуқли кўп киррали билимлар Шарқда таркиб топиб, сўнгра Гарбда илгари сурйлганига юқорида зикр этилган далиллар гуваҳлик беради. Айниқса, улар бу йўналишда шаклланган ва ҳаёта ўз ўрнига эга бўлган таълимотларда ўз ифодасини топган. Хусусан, З минг йиллик тарихга эга Зардуштийлик таълимотининг асоси бўлмиш “Авестода”да мусулмон оламининг алломалари таълимотлари, жумладан, “Нақшбандия”, “Яссавия”, “Куброия” таълимотларида мужассамланган.

Айниқса, бу жиҳатдан “Нақшбандия” таълимотининг илдизлари чукур мазмунга эга. “Нақшбандия”нинг “Дил бо ёру, даст ба кор”, яни “дилинг Аллоҳда, қўлинг меҳнатда бўлсин”, деган таълимот асосчиси Хожа Баҳоуддин Нақшбандий кимхобга нақш боғлашда тадбиркорлик маҳоратини намойиш этиб, ҳалол меҳнат билан яшаш зарурлигини ибрат килиб кўрсатган<sup>1</sup>. Айрим манбалар унинг мато тўқийдиган дўконлари борлигини ҳам ишора қиласиди<sup>2</sup>.

Кўриниб турибдики, Баҳоуддин Нақшбандий машҳур Гарб иқтисодчи олими, хусусан, Вильям Петтидан 400 йил муқаддам меҳнат инсонларнинг яшаш манбай эканлигини чукур англаган ва амалда ўз фаолияти доирасида исбот этган. Аммо Вильям Петтининг “Бойликнинг отаси меҳнат, онаси эса ердир” деган таълимоти жаҳон иқтисодий назарияси фанида янги боскич сифатида эътироф этилгани ҳолда, Нақшбандиянинг ундан аввалроқ ҳамда чукур иқтисодий ва маънавий мазмунга эга бўлган юқорида қайд этилган таълимоти ҳозиргача на Гарб ва на маҳаллий иқтисодий адабиётларида мунособ ўрин эгалламаган.

Тадбиркорлик бўйича билим ва амалий фаолиятлар заминимизда ҳукмдор бўлган буюк шахслар Соҳибқирон Амир Темурнинг “Тузуклари”да, Мирзо Бобурнинг “Бобурнома” асарида ёрқин ифодасини топган.

Буюк саркарда Амир Темур мамлакат осоиишталигини ва мўл-кўллигига эркин тадбиркорлик фаолиятига устуворлик берилиши орқали эришиш мумкинлигини чукур идрок этган ва унинг тамойиллари машҳур “Темур тузуклари” асарида аниқ бир тизимга келтирилган бўлиб, унга кўра: “...мардлик ва шижаот соҳиби, азми қатъий, тадбиркор ва ҳушёр бир киши минг –

<sup>1</sup> Ҳамидхон Исломий ифод хид ила тутгилган Ориф Хожи Баҳоуддин Накшбанд. –Т., 1993. 3-б.

<sup>2</sup> Абул Мухсин Муҳаммад Бокир Ибн Муҳаммад Баҳовиддин Балогардон. -Т.: “Ёзувчи” нашрнёти, 1993. 14-б.

минглаб, тадбирсиз, лоқайд кишилардан яхшидур"<sup>1</sup>, - деган хulosани илгари сурган.

Таъкидлаш жонзки, Амир Темур нафақат тинчлик даврида, балки уруш ҳолати жараённида ҳам тадбиркорлик фаолиятини юқори даражага кўтарган ва бу йўналишда амалий ишларни ҳам рўёбга чикарган. Маълумотларга кўра, ҳарбий юриш чоғларида кўшин эҳтиёжларини таъминлайдиган турли хил касбга эга тадбиркорларни олиб юрилган ва уларнинг муайян кисми 3,5,7 йиллик, деб номланган ва охирги Хитойга қарши ҳарбий юришлари пайтида дехқончилик билан машгул бўлиб, кўшинни озиқ-овқат билан таъминлаб турган. Махаллий аҳолини бундай оғир вазифани бажаришда кўллаб-кувватлаб, талон-тарожликлардан муҳофаза этишган.

Ҳаттоқи, Амир Темур уруш ҳолатида турган пайтида ҳам бунёдкорлик ишларини давом эттирган экан. Маълумотларга кўра, 1401 йили Амир Темур навбатдаги ҳарбий юришларидан бирида Қорабог (ҳозирги Қорабог-Озарбайжон)да қишилаган чогида минтақа учун ниҳоятда зарур бўлган Наҳри Барлос номи берилган канални бир ой ичида битириб<sup>2</sup>, сув келтиргани ободончилик ва тадбиркорликка асос солган бўлиб, ҳозиргача унинг саҳоватидан у ерликлар баҳраманд бўлмоқдалар.

Аммо қадим замонлардан Марказий Осиё минтақасида гуркираб юксалиб келган тадбиркорлик фаолияти чор истилоси даврида, маҳаллий бозорни метрополиядан келтирилган озиқ-овқат ва саноат моллари эгаллаши муносабати билан деярли сўна бошлаган ва маҳаллий аҳоли турмуш шароитининг пасайиши ва ўта қашшоқлашишига олиб келган. Октябрь инқилобидан сўнг қайд этилганидек, йирик ишлаб чиқаришга устуворлик берилиши Ўзбекистонда ҳам кичик тадбиркорлик фаолиятининг емирилишига олиб келди ва вазиятни янада мураккаблаштиради. Бу соҳада 1927 йилда 118 минг киши банд бўлган бўлса, 1932 йилга келиб, у 60 минг кишидан иборат бўлди.

Бундай вазиятда Марказий Осиёning кенг тафаккурга эга прогрессив зиёлилари демократик шоир ва ёзувчилари (Муқимий, Фурқат), айниқса жадидчилар (Қодирий, Беҳбудий, Чўлпон, Фитрат, Авалоний) ва улар қаторида йирик давлат арбоби Файзула Хўжаевнинг аҳолини қолоқлик ва қашшоқлик гирдобидан кутулишнинг асосий йўли мамлакатда ишлаб чиқарувчи кучлар ва тадбиркорликни ривожлантириш эканлиги ва унда фаол иштирок этишга ундаши ҳамда уни рабbatлантириш учун аниқ саъй-ҳаракатлари республикамиз иктисолий таракқиётининг моддий-техника базасини бунёд этиш учун кучли замин ҳозирлаган эди.

Буйруқбозлик иктисолидига асосланган тизим барҳам топиши билан мамлакатларда бозор иктисолиди ва унинг ўзагини ташкил этувчи тадбиркорлик фаолиятининг мазмуни ва методологик асослари тўғрисидаги тафаккур кенгайди ва назарий билимлар чукурлашди.

У Англия саноатининг муваффақиятини «инглиз тадбиркорлари истеъодди» таъминлаганлигини таъкидлаган эди. Ж.Б. Сейнинг асосий

<sup>1</sup> Темур тузуклари. –Т.: Ғафур Гулом нашриёти, 1991, 15-6.

<sup>2</sup> Низомиддин Шомий. Зафарнома. –Т.: Ўзбекистон, 1996. 318-6.

тезисида маҳсулот ишлаб чиқаришда тадбиркорлар асосий фаолият юритади дейилади. Ж.Б. Сейнинг фикрича, тадбиркор олган даромад унинг меҳнати, ишлаб чиқаришни ташкил этганилиги, маҳсулотни ўз вактида сотганлиги учун берилган мукофотдир. Тадбиркор таваккал қилиб, бирор-бир маҳсулотни ишлаб чиқаришни ўз бўйнига олади.

Қайд этиш лозимки, иқтисодиёт фанининг асосчилари тадбиркорлик шаклига кам эътибор берганлар. Тадбиркорлик фаолияти уларнинг илмий - тадқикот ишларининг таҳлил обьекти бўлмаган. Инглиз иқтисодчи олимлари А. Смит (1723-1790) ва Д. Рикардо (1772-1823) иқтисодиётни ўз-ўзини мувофиқлаштирувчи механизм деб қабул қылганлар. Ушбу механизмда иходий тадбиркорликка ўрин йўқ эди. «Халқлар бойикларининг моҳияти ва сабабларини тадқиқ этиш» (1776 й.) китобида А. Смит тадбиркор таърифига алоҳида эътибор берган эди.

А. Смитнинг фикрича, тадбиркор – капитал эгаси. У муайян тижорат гоясини амалга ошириб, даромад олиш учун таваккалчилик билан иш бошлайди, чунки капитални бирор-бир ишга сарфлаш доимо таваккалчилик билан боғлиқдир. Тадбиркорлиқдан олинган даромад, А. Смитнинг фикрича, шахсий таваккалчилик учун олинган мукофот. Тадбиркор ишлаб чиқаришни ўзи режалаштиради, ташкил этади, ишлаб чиқариш фаолияти натижаларига эгалик қиласи. Бу ишлар, ўз навбатида, бозор тизими билан боғлиқ.

Шу боис А. Смит бизларни бозор тизимининг марказий механизми – рақобат механизмни билан таништиради. Ўз манфаатини кўзлаб юрган ҳар бир киши бозорда шу мақсад билан юрган кишиларга дуч келади. Натижада, бозордаги ҳар бир ҳаракат килувчи субъект рақобатчи таклиф этган нархларга рози бўлади. Бундай рақобатда ўхаша товарларга меъёрдан ортиқ нарх кўйган ишлаб чиқарувчи харидорни йўқотиши ҳеч гап эмас.

А. Смитнинг қайд қилишича, бозор жамият сотиб олишни хоҳлаган ва керакли миқдордаги товарларни ишлаб чиқаради. Шу билан бирга, А. Смит бозорнинг қудратли куч эканлигини, у жамиятни зарур товарлар билан доимо таъминлаши ва бу тизим ўз-ўзини мувофиқлаштиришини кўрсатиб берди. Унинг фикрича, ўз-ўзига кўйиб берилган бозор тизими ривожланади ва бундай тизими бор ҳалқнинг бойлиги ортаверади.

XIX-XX асрлар чегараларида тадбиркорлик институтининг аҳамияти ва ролини кўпчилик англай бошлади. Француз иқтисодчиси Андре Маршалл (1907-1968 й.) биринчи бўлиб ишлаб чиқаришнинг учта омилиги (ер, капитал, меҳнат) тўртинчи – ташкиллаштириш омилини кўшди. Шу вақтдан бошлаб, тадбиркорлик тушунчаси ва шу соҳада олиб бориладиган ишлар кўлами кенгайиб бормоқда.

Америкалик иқтисодчи Ж.Б. Кларк (1847-1938) Ж.Б. Сейнинг «учлик формуласига» бир оз ўзгартириш киритди. Унинг фикрича, ишлаб чиқаришда доим тўрт омил иштирок этади:

- 1) капитал;
- 2) ишлаб чиқариш воситалари ва ер;
- 3) тадбиркорлик фаолияти;
- 4) ишчининг меҳнати.

Хар бир омил ишлаб чиқаришдан олинаётган ўзига хос фойдани акс эттиради: капиталдан капиталист кўшимча фоиз олади; ер рента беради; капиталистнинг ишбилармонлик фаолияти даромад келтиради; ишчининг меҳнати уни маош билан таъминлайди. Бошқача килиб, Ж.Б. Кларк сўзи билан айтганда: «Эркин рақобат меҳнатга меҳнатдан келган нарсани беради, капиталистларга капитал яратган нарса тегади, тадбиркорлар мувофиқлашириш фаолиятидан келган нарсани олади»<sup>1</sup>. Тадбиркорлик фаолиятини у ана шундай тушунган.

Машхур америкалик иқтисодчи Й. Шумпетер (1883-1950) ўзининг «Иқтисодий ривожланиш назарияси»<sup>2</sup> китобида, тадбиркорни новатор (янгилик бунёд қилувчи одам) деб таърифлаган. Олим тадбиркорлик фаолиятини капиталистик иқтисодиётнинг ривожланишида, иқтисодий ўсишини таъминлашда катта роль ўйнайдиган янгиликларни жорий этишдан иборат, деб билади: «Вазифаси янги комбинацияларни жорий этишдан иборат бўлган хўжалик субъектларини биз тадбиркор деб атаймиз». Ушбу муаммога иқтисодиёт соҳасида Нобель мукофотига сазовор бўлган (1974) инглиз иқтисодчиси Фридрих Фон Хайн (1899-1984) бошқача ёндашган. Унинг фикрича, тадбиркорлик фаолият бўлмасдан, балки янги иқтисодий имкониятларни излаб топиш, хатти-харакатларни таъминлашдир<sup>3</sup>. Олим тадбиркорликни фаолият эмас, деб талқин этади.

На хорижда, на бизда ҳали тадбиркорликнинг умум томонидан зътироф этилган таърифи мавжуд эмас. Америкалик олим Р. Хизрич, «Тадбиркорлик ўз қийматига эга бўлган қандайдир янги нарсани яратиш жараёни, тадбиркор эса бунинг учун барча зарур вакти ва кунини сарфлайдиган, барча молиявий, психологияк ва ижтимоий хавф-хатарни ўзига олиб, эвазига мукофот сифатида пул ва эришилган ютуғидан қаноатланувчи шахс», - деб таъкидлайди.

Инглиз профессори А. Хоскин эса «ишини ўз ҳисобидан олиб борувчи, бизнесни бошқариш билан шахсан шугулланувчи ва керакли воситалар билан таъминланиш учун шахсий жавобгарликка эга, қарорни мустакил қабул қилувчи шахс якка тартибдаги тадбиркор бўлади»<sup>4</sup>, - деб изоҳлайди.

Бугунги кунда тадбиркорлик назариясини ривожлантиришнинг тўрт босқичи мавжуд. XVIII асрдаёк вужудга келган биринчи босқич – тадбиркорлик хавф-хатарини ўзига олиш, бошқача қилиб айтганда, таваккалчилик билан боғлиқ. Тадбиркорликнинг иккинчи босқичи эса инновация жараёни билан боғлиқдир.

Америкалик иқтисодчи олим Й. Шумпетернинг фикрига кўра, тадбиркорликнинг новаторлик характеристи қўйидагиларда акс эттирилади:

- бозор учун янги товар ишлаб чиқариш;
- ишлаб чиқариш жараёнига янги технологияларни татбиқ этиш;
- янги сотиш бозорларини ўзлаштириш;

<sup>1</sup> Кларк Ж.Б. Распределение богатства. -М., 1994. 40-бет

<sup>2</sup> Шумпетер Й. Теория экономического развития. -М., 1982.

<sup>3</sup> Хайн Ф. Конкуренция как процедура открытия. «Мировая экономика и международные отношения» журнали, 1989. 12-сони.

<sup>4</sup> Хизрич Р., Питерс С. Предпринимательство. -М., 1991, 20-бет.

<sup>5</sup> Хоскин А. Курс предпринимательства. -М., 1993, 23-бет.

- хомашёнинг янги турлари ва манбаларини топиш.

Тадбиркорлик вужудга келишининг учинчи боскичи тадбиркорликнинг алоҳида шахсий сифатлари: ижтимоий ва иқтисодий вазиятнинг ўзгаришида тўғри йўл топа билиш қобилияти, бошқарув карорларини танлаш ва қабул килишда мустақиллик, бошқарув қобилияtlарининг тўла намоён бўлиши билан таърифланади.

Тадбиркорлик назариясининг ривожланишидаги ҳозирги боскични тўртинчи боскичга киритиш мумкин. Унинг пайдо бўлишини тадбиркор ҳаракатини таҳлил қилишдаги бошқарув аспектига кўчириш билан боғлайдилар. Бу ҳозирги вақтда назарияда тадбиркорлик муаммолари таҳлили кўплаб ўзаро боғлиқ фанлар доирасида олиб боришини англатади.

Ҳозирги замон назарий тадқиқотларида нафақат тадбиркорликка ишларни мустақил олиб бориш усули сифатида, балки фирма ичидаги тадбиркорликка ёки интрапренерликка эътибор қаратилади. «Интра-пренер» атамаси амалиётга америкалик олим Г. Пинши томонидан киритилган.

Интрапренерликнинг пайдо бўлиши кўпгина йирик ишлаб чиқариш тузилмалари, уларда ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг тадбиркорлик шаклига ўтиши билан боғлиқ,. Тадбиркорлик иши ижод эркинлигининг мавжуд бўлишини кўзда тутганилиги сабабли яхлит ишлаб чиқариш бирикмалари бўлинмалари ҳаракат қилиш эркинлигини оладилар, бу тадбиркорликнинг асосида ётувчи гояларни амалга ошириш учун зарур интракапиталнинг мавжудлигини назарда тутади.

Таникли олимларнинг олиб борган тадқиқотлари шуни кўрсатади, тадбиркорнинг ўз фаолияти соҳасида олиб борадиган ишлари кўп қирралидир. Бу бозор сиёсатининг ўзгариши билан ёки корхонанинг ички ва ташки омиллари таъсирида аниқланади. Лекин тадбиркорнинг асосий мақсади манфаат (фойда) кўриш билан бир қаторда, бозорда самарали фаолият юритишини таъминлайдиган ишларни амалга оширишdir. Бунинг учун тадбиркорликни бошқариш ва унга кўмак берувчи замонавий менежмент усулларига асосланган механизмни яратиш ва ундан унумли фойдаланишини таъминлаш зарурдир. Бозор шароитида тадбиркорликни бошқаришда унинг кўйидаги хусусиятларини эътиборга олиш керак:

- тадбиркор ҳар доим бозордаги талаб ва таклифни эътиборга олиб иш кўради;

- тадбиркор самарадорликни таъминловчи сайд-ҳаракатлар килиб, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш йўлларини қидиради;

- бизнеснинг пировард натижаларига жавоб берадиган шахслар, ўз бизнесларини эркин шарт-шароитларда олиб боришига етарли имкониятлар яратадилар;

- кичик корхонанинг пировард натижалари, яъни унинг оладиган фойда ёки зарари фақат бозордаги олди-сотди жараённада маълум бўлади;

- кичик бизнес билан шугулланувчи тадбиркор ўз маблағларини ҳаракатга солиб, бозорда қандай хавф-хатарга дуч келиши ёки яқуний натижа қандай бўлишини аниқ билмайди.

Шундай килиб, тадбиркорлик – иқтисодий фаолиятнинг алоҳида тури

бўлиб, унинг замирида мустакил ташаббус, жавобгарлик, тадбиркорлик гоясига асосланган, фойда олишга йўналтирилган, мақсадга мувофиқ фаолият ётади.

Тадбиркорлик иқтисодий фаоликнинг алоҳида тури бўлиб, унинг бошлангич боскичи, одатда, фикрлаш фаолияти ёки унинг натижаси билан боғланган бўлади, факат у кейин моддий шаклни олади.

Тадбиркорлик янгилик киритиш, товар ишлаб чиқариш фаолиятини ўзгартириш ёки корхонани (шу жумладан, кичик корхонани) ташкил қилиш соҳасида ижодкорликнинг мавжудлиги билан таърифланади. Тадбиркорлик фаолиятининг ижодкорлик жиҳатлари бошқарувнинг янги тизимида ишлаб чиқаришини ташкил этишнинг янги усуслари ёки янги технологияларини татбик этища ўз ифодасини топади.

Тадбиркорнинг ўзи тадбиркорлик фаолиятининг асосий субъекти хисобланади. Аммо тадбиркор ягона субъект эмас, ҳар қандай ҳолда у ишлаб чиқарилган товар ёки хизматнинг истеъмолчиси ҳамда ҳар хил вазиятларда ёрдамчи ёки ракиб сифатида бўлувчи давлат билан ўзаро ҳамкорлик қилишга мажбур. Истеъмолчи ҳам, давлат, ҳам, ёлланма (ишчи) ходим ҳам тадбиркорлик фаолияти субъектлари қаторига кирадилар.

Тадбиркор ва истеъмолчининг ўзаро муносабатларида тадбиркор фаол субъект категориясига киради. Истеъмолчи эса бунда пассив рол ўйнайди. Бу ўзаро муносабатларни таҳлил қилишда истеъмолчи тадбиркорлик жараённинг индикатори ролини бажаради. Тадбиркор фаолияти предметини ташкил этувчи барча нарса истеъмолчининг ижобий баҳосига эга бўлган ҳолдагина амалга оширилиши мумкин. Бунда истеъмолчи томонидан товарга баҳо берилади ва кейин у ёки бу товарни харид қилишга тайёрлиги аниқланади. Тадбиркор ўз фаолиятини режалаштириш ва ташкил этища истеъмолчининг кайфияти, истиға, манфаатларини ҳисобга олиши керак.

Бозор иқтисодиёти шароитида тадбиркор учун истеъмолчининг манфаатларига мувофиқ ҳаракат қилишдан бошқа истеъмолчига таъсир қилишнинг йўли йўқдир. Аммо бу тадбиркор истеъмолчининг манфаатларига мувофиқ ҳаракат қилиши кераклигини билдирамайди. Тадбиркорнинг ўзи истеъмолчининг талабини шакллантириши, янги истеъмол эктиёжларини яратиши (агар харидор учун зарур бўлган янги товар яратилса) мумкин. Шундан келиб чиқсан ҳолда тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишнинг икки усулини келтириш мумкин:

- истеъмолчи манфаатини аниқлаш усули;
- истеъмолчига янги товар ёки хизматларни «мажбуран қабул килдириш» усули.

Шундай қилиб, тадбиркорнинг асосий мақсади ўз истеъмолчиларига эга бўлиш йўлида товарга эктиёжни аниқлашдан иборатдир. Тадбиркор ўз истеъмолчиларини шакллантиришда кўйидаги асосий омилларни ҳисобга олиши керак:

- товарнинг янгилиги ва унинг харидор манфаатига мос келиши;
- товар ёки хизматларнинг сифати;
- товар ёки хизматларнинг нархи;
- товарнинг универсаллик даражаси;

- товарнинг ташки кўриниши, унинг харидор талабига мослиги;
- сотувдан кейинги сервис хизматларидан фойдаланиш имконияти;
- товарнинг қабул қилинган умумий ёки давлат стандартларига мослиги;
- товарлар ва хизматлар рекламасининг жозибалилиги, харидор диккатини ўзига жалб этиши ва ҳоказо.

Хуласа шундан иборатки, агар ижтимоий ишлаб чиқариш нуқтаи назаридан тадбиркор фаол субъект ролида бўлса, унда тадбиркорлик жараёнининг ўзи, унинг самарадорлиги ва мазмуни нуқтаи назаридан истеъмолчи фаол роль ўйнайди ва тадбиркор бу омилни инкор эта олмайди.

Тадбиркорнинг шахсий хусусиятлари, қобилияtlари, имкониятлари ва ишга доир сифатлари тадбиркорликнинг ҳаракатлантирувчи кучи бўлади. Тадбиркорнинг ишга доир сифатлари қўйидаги тамойилларга асосланishi керак:

- биринчидан, бозорнинг товар ва хизматлар билан таъминланиш даражасини таҳлил қилиш йўли билан иқтисодий хўжалик тизимида ўз ўрнини топиши;
- иккинчидан, шахсий ишлаб чиқариш тузилмасини яратишга тайёрлик қобилияти;
- учинчидан, маркетинг тадқиқотлари натижаларидан келиб чиқсан ҳолда дастлабки тадбиркорлик хисоб-китобларини амалга ошириши;
- тўртинчидан, тадбиркорлик лойиҳасини амалга оширишда раҳбарликни тўғри йўлга қўйиш қобилияти;
- бешинчидан, янги техник, технологик гояни биринчи бўлиб ҳаётга татбик этиш ҳамда ушбу гоядан амалда фойдаланиш, ундан қандай якуний натижа, маҳсулот ёки хизматлар олиш мумкинligини тасаввур эта олиши.

Тадбиркорнинг ушбу ишбильармонлик тамойиллари унинг ижодкорлигига асосланади. Айнан ана шу ижодкорлик Й. Шумпетер фикрига асосан, тадбиркор бошқалар эътибор бермаган ва билмаган ишларга эътибор бериб, фаолият юритиш имконини беради.

Ижодкорлик тадбиркорни таърифлашда асосий мезон бўлади, аммо у турли шаклларда намоён бўлиши мумкин. Тадбиркор бошқа ижодкор кишилар томонидан амалга оширилган қашфиётлар, топилмалардан қандай самарали фойдаланиш мумкинligини билади. Шу билан бирга, у бу янгиликлардан харидорнинг қизиқишини ўйғотувчи янги, ажойиб нарса ишлаб чиқариш соҳасида фойдаланиш йўлларини топа олади.

Аммо қашфиёт ва янгилик факат товар турининг янги таркибий қисмини яратища эмас, балки товар ишлаб чиқаришни янгилаш жараёнига жалб этишни талаб қылмайдиган оддийроқ шаклларда ҳам намоён бўлади. Масалан, у товар ўрамининг янгиланиши, анъанавий товарга янги хусусият ва сифатлар бериш кўринишида намоён бўлиши мумкин.

Тадбиркор фаолиятининг бошқа томонларида ҳам қашфиётчилик элементларини кўллаши мумкин. Масалан, у ишлаб чиқаришнинг, маҳсулотни сотишини бошқаришнинг янги шаклларини топади, шериклик муносабатларини ўрнатади, ишлаб чиқаришнинг янги технологияларидан фойдаланади. Тадбиркорликнинг яна бир муҳим хусусияти ишлаб чиқариш жараёнида янги

гояларнинг амалга оширилиши бозорда қандай қабул қилинишини олдиндан кўра билиш қобилиятида намоён бўлади. Шу жиҳатдан янгиликни бозорда татбиқ этиш ва истеъмолчининг жавобини битта жараёнга бирлаштира олиш тадбиркор муваффакиятининг гаровидир.

Кўпгина тадқиқотчилар жамиятда тадбиркорлик билан шуғулланувчилар сони кўпайиб бораётганлигини таъкидлайдилар. Маълумотларга кўра, мустақил фаолият юритувчи аҳолининг 8-10% қисми тадбиркорлик билан шуғулланиши мумкин. Тадбиркорлик ҳар қандай бошқа касб каби ишбилармонлик сифатларини талаб этади.

Тадбиркор кишидан, аввало, ўзига ва ўз қобилиятига ишониш талаб этилади. Ўзига, ўз кучига ишонмайдиган инсон нафакат тадбиркорлик, балки ҳар қандай соҳада ҳам ишни охиригача етказишга қодир эмас.

Тадбиркорнинг муваффакиятини белгиловчи кейинги шарт агресивликдир. Бунда гап, биринчидан, тадбиркорга нимададир биринчилликка эга бўлиш ишончини берувчи, иккинчидан, тадбиркорнинг аниқ мақсадга қаратилган ҳаракатларни бажаришида ташаббусни тортиб олишга ҳаракат қилувчи агресивлик ҳакида гап кетаяпти. Шундай қилиб, бу ўриндаги агресивлик амалда гоялар, лойиҳа ва ташаббусни тортиб олиш ва уни тез амалга оширишни билдиради. Бундай агресивлик атрофдагиларга (ҳаммадан олдин ракибларга) тўғридан-тўғри зарар келтирмайди, у бевосита зарар келтириши мумкин (агар бирор қандайдир товарни ишлаб чиқаришда ташаббусни ўз кўлига олса, бошқа киши бундай товарни ишлаб чиқара олмайди, демак, товар ишлаб чиқариш бўйича ташаббусни биринчи бўлиб бошлаган тадбиркорнинг ҳаракати у мўлжаллаган даромадни олишига имкон бермайди).

Тадбиркор кўпгина ҳолларда ўз жамоаси билан ҳаракат қиласи, шунинг учун тадбиркорлик гоясини амалга ошириш жараёнига самарали таъсир этувчи жамоани яратгандагина, муваффакиятга эришади. Шу муносабат билан тадбиркорнинг олдида мураккаб муаммолар туради. Булар бизнеснинг муваффакияти учун қандай ихтисосдаги мутахассислар кераклиги, улар қандай сифатларга эга бўлишлари зарурлиги, уларнинг тадбиркор шакллантираётган руҳий мухитга кира олишлари мумкинлигини аниқлаш муаммоларидир.

Ҳар қандай фаолиятдан кутиладиган самара инсонга, аввало унинг меҳнат маданияти даражасига боғлиkdir. Масалан, японлар «иккисодий мўъжизалари» асосида нафақат илм, фан-техника ва технология ютуклари, балки меҳнат маданиятининг ўзгариши ётганлигини таъкидлайдилар. Япония экспертларининг фикрига кўра, бунинг учун япон жамиятига 30 йил керак бўлган.

Меҳнат маданияти деганда ишлаб чиқаришни ташкил этиш даражаси, меҳнатнинг янги, самаралироқ усулларини кўллаш, ҳамкаслар ва кўл остидагилар билан муомалада самимиyлик, янги гоялар, технологияларни излаш, мулкка ва ишлаб чиқариш муносабатларига эҳтиёткорона ёндашиш тушунилади.

Корхона фаолиятини бошқаришда тўғри қарор қабул килиш тадбиркорнинг энг муҳим сифатларидандир. Бошқача қилиб айтганда, бу

тадбиркорнинг ўз фаолияти, ўз бизнеси соҳасида жавобгарликни ўз зиммасига олишидир. Ҳақиқатан ҳам тадбиркор, қарор қабул қилиб, уни амалга оширишда нафақат ўз шериклари олдида, балки ўзининг келажақдаги қарорининг оқибати учун жавобгарликни ҳам ўзига олади. Бинобарин, жавобгарликни ўзига олиш жараёни, айни бир вақтда, хавф-хатарни ўзига олишни ҳам билдиради. Шундай қилиб, хавф-хатарни кўра билиш ва уни бартараф этиш учун тайёрлик ҳам тадбиркорга хос мухим сифатдир.

Тадбиркорлик ниятини амалга ошириш белгиланган даражада тадбиркорнинг мотивлашуви (манфаатдор бўлиши)га боғлиқ. Тадбиркорлик назариясининг асосчиси Й. Шумпетер учта асосий мотивни ажратган:

- биринчидан, ҳокимлик қилиш, ҳукмонлик, таъсир қилишга эҳтиёж;
- иккинчидан, аниқ ҳаракатларни бажариш орқали эришиш эҳтимоли бўлган галабага ирода, муваффакият сари ҳаракат;
- учинчидан, мустакил иш фаолияти берувчи южодкорлик қувончи.

Аммо, Й. Шумпетер томонидан таклиф этилган мотивлаштириш назарияси гарбий мамлакатлар тадбиркорларининг фикрлаш услубини акс эттиради. Тадбиркорликнинг тарихий томирларига эга Ўзбекистонда тадбиркорликнинг замонавий ҳақиқатларга асосланган ўз мотиви бўлиши керак. Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолияти бир қатор ўзига хос аломат ва хусусиятлар билан бирга бўлади. Мамлакатимизда тадбиркорликни мотивлаштириш хусусиятлари қуидаги аломатларга эга:

- ўз салоҳиятини амалга оширишга ҳаракат қилиш;
- энг мухим, ижтимоий ва иқтисодий самара келтирувчи ғоялар-ни амалга ошириш истаги;
- тўрачилик тузилмалари билан боғликлиқдан қочиш, ҳаракатлар эркинлиги ва фаолият юритиш жараёнида мустакил бўлиш;
- қизиқарли иш билан мустакил ва эркин шугулланиш;
- ўзининг ижтимоий мақоми ва обрўсини оширишга интилиш ҳамда ўзига ва ўз яқинларига муносаб турмуш шароитларини таъминлаш.

Кўрсатиб ўтилган истакларни муваффакиятли амалга ошириш учун тадбиркор бир қатор изчил ҳаракатларни амалга ошириши керак. Бу ҳаракатлар танлаб олинган ишлаб чиқариш жараёнини ташкил этиш шаклларига боғлиқ. Шу муносабат билан тадбиркор ўз фаолиятини ташкил этишининг қуидаги икки таркибий қисмини таҳлил қилиши керак:

- бозор ва унда вужудга келадиган вазият;
- ишлаб чиқариш тузилмаси.

Иш мухитини таҳлил қилишда тадбиркор бу қисмлар ўртасида ўзаро алоқалар ўрнаташинг самарали усулини топиши керак. Аммо, бунга эришиш қийин, чунки биринчидан, иккала таркибий қисмнинг сифати турлича. Бозор динамик ўзгарувчан механизмдан иборат. Унга доимо кузатиладиган талаб, таклиф, нарх, рақобат шароитларининг ўзгариши хосдир. Шу билан бир вақтда ишлаб чиқариш тузилмаси консерватив, кам ўзгарувчан. Ишлаб чиқариш дастурлари кундалик ўзгаришларни кўзда тутмайди. Иккинчидан, бозор ва ишлаб чиқариш фазо ва вақтга бўлинган. Фазовий бўлинишга кўра, бозордаги

ўзгаришлар ишлаб чиқариш тузилмасидаги худди шундай ўзгаришларни келтириб чиқара олмайди.

Бу ҳолат вақт бўйича бўлиниш билан ҳам чукурлашади, тадбиркор ишлаб чиқариш дастурини шакллантиради ва уни бозордаги вазият ҳақидаги ахборотлар билан асослайди. Аммо дастурни бажариш маълум бир вақтни талаб этади, шу вақт ичida бозорда жиддий ўзгаришлар рўй бериши мумкин. Бунинг натижасида ишлаб чиқарилган товар ёки хизматлар бозорда керак бўлмай қолиши мумкин. Шунинг учун тадбиркор муҳим қарорларни қабул килиш учун асос бўлиб хизмат қилувчи маркетинг тадқиқотлари бозорда вазиятнинг ривожланиш башоратига асосланиши керак.

Қарор қабул килиш, масъулиятни зиммасига олиш каби вазифалар тадбиркорликни бошқариш фаолияти билан боғлайди. Шунинг учун ҳам тадбиркорни менежердан ажратиш зарур. Буларнинг ҳар бири ўзига хос вазифаларни бажаради. Бир томондан тадбиркорлик фаолиятининг мазмуни бошқариш фаолиятидан кенгроқ бўлса, бошқа томондан ҳар бир ишбилармон ҳам менежмент вазифаларини бажара олмайди. Менежмент асосларига бағишлиган китобда бу ҳақда яхши фикр билдирилган: «Шахсий таваккалчилик, молиявий имкониятга бўлган муносабат, тинимсиз меҳнат килиш каби хусусиятларга эга тадбиркор йириклишиб бораётган корхонани бошқара олади, деган гап эмас»<sup>1</sup>.

Менежернинг «шаклланмаган тузилмани шакллантириш» қобилияти иши юришиб кетгётган ишбилармонга доимий хос бўлавермайди. Шу сабабли йирик корхоналар раҳбарияти таркибига менежерлар келмоқда.

Хулоса қилиб айтганда, бутунги шароитда «тадбиркор» тушунчаси «менежер» тушунчасига жуда якин туради. Шу билан бирга, тадбиркор мулкдор бўлса, менежер бошқарувчидир. Амалда эса, аксарият мулкдорлар менежер вазифасини бажаради, қатор менежерлар эса ўзлари бошқариб турган ишлаб чиқариш корхоналарига эга бўлиб қолмоқда.

«Тадбиркорлик» тушунчаси тадбиркорнинг энциклопедик лугатида қуидагича таърифланади:

Тадбиркорлик – (ингл. enterprise) шахсий даромад, фойда олишга қаратилган фуқароларнинг мустакил фаолияти. Бу фаолият ўз номидан, ўз мулкий масъулияти ва юридик шахснинг юридик масъулияти эвазига амалга оширилади. Тадбиркор (фрн. ентрпренеур) қонун томонидан таъкиданмаган барча хўжалик фаолияти, шу жумладан, воситачилик, сотиш, сотиб олиш, маслаҳат бериш, қимматбаҳо қоғозлар билан иш олиб бориш билан шуғулланиши мумкин.

Тадбиркорлик шахсий ва ижтимоий фойдаларни кўзлаган ҳолда даромад олиш учун сарфланаётган маблаг билан боялиқ фаолиятдир. Тадбиркорликка берилган ушбу таъриф батағсилиги билан ажralиб туради. Бу таърифда тадбиркорлик фақат маълум фаолият билан шуғулланиш эмас, балки бевосита фаолият юритишдан иборатлиги таъкиданмаган. Тадбиркорликка берилган қатор таърифларда энг муҳим ҳолат, яъни шахсий даромад билан ижтимоий

<sup>1</sup> Мескон М.Х., Альберт М., Хедуори Ф. Основы менеджмента. -М., 1992.44-6.

фойданинг яхлитлик хусусияти кўрсатилмаган.

Хулоса қилиб айтадиган бўлсак, тадбиркорликнинг муҳим хусусиятларига қуидагилар киради:

- хўжалик фаолияти олиб бораётган субъектларнинг мустақиллиги ва эркинлиги. Ҳукукий меъёрлар чегарасида ҳар бир тадбиркор у ёки бу масала юзасидан мустақил қарор қабул қилиши мумкин;

- иқтисодий манфаатдорлик. Тадбиркорликнинг асосий мақсади максимал даражада даромад олишни кўзлаб, жамият тараққиётига ҳам ўз ҳиссасини кўшишдир;

- хўжалик таваккалчилиги ва масъулият. Ҳар қандай ҳисоб-китобда ҳам ноаниқлик ва таваккалчилик бўлиши мумкин.

## **1.2. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятининг ижтимоий, иқтисодий ва ҳукукий асослари**

Тадбиркорликни шакллантириш учун ижтимоий, иқтисодий, ҳукукий ва бошқа муайян шароитлар яратилиши керак. Иқтисодий шароитларга қуидагилар киради: товарга бўлган талаб ва таклиф; харидор сотиб олиши учун товар турларининг мавжудлиги; харидор сотиб олиши учун зарур пул ҳажмининг мавжудлиги; ишчиларнинг маошига, яъни сотиб олиш имкониятига таъсир кўрсатувчи ишчи ўринлари, ишчи кучларининг ортиқчалиги ёки етишмовчилиги.

Пул ресурсларининг мавжудлиги ва улардан фойдаланиш имкониятлари, киритилган капиталдан олинаётган даромад миқдори ва ўз ишбилармонлик операцияларини молиялаштириш учун олиниши мўлжалланган кредит миқдори иқтисодий шароитга таъсир этади.

Бу ишлар билан бозор инфратузилмасини ташкил этган турли ташкилотлар шугулланади. Тадбиркорлар шундай ташкилотлар билан алоқа ўрнатиб, тижорат операцияларини амалга оширади. Молия хизматини кўрсатувчи банклар, хомашё, материаллар, ярим тайёр маҳсулотлар, ёқилги, энергия, машина ва ускуналар, инструментлар билан таъминловчилар; товарни харидорга етказувчи улгуржи ва чакана савдогарлар; каебий, юридик бухгалтерия хизматлари, воситачилик хизматини кўрсатувчи фирма ва корхоналар; ишчилар кучини ёллашда ёрдам берувчи ишга жойлаш агентликлари; ишчи ва мутахассис хизматчиларни тайёрлаётган ўкув юртлари; реклама, транспорт, сугурта агентликлари; алоқа ва ахборотни узатиш вositалари ушбу ташкилотлар тизимини ташкил этади.

Тадбиркорликнинг шаклланиши ижтимоий ва иқтисодий шароит билан чамбарчас боғлиқ. Тадбиркорлик шаклланишининг иқтисодий шароитига ижтимоий шароит яқин туради. Ижтимоий шароит, аввало, харидорларнинг диди ва модага жавоб берга оладиган товарларни сотиб олишга интилиши билан белгиланади.

АҚШнинг тадбиркорлик соҳасида кўп йиллар мобайнида қўллаб келаётган конунлар тизими бунга мисол бўла олади. Улардан бир нечасига зътибор

берайлик (1.2.1-жадвал)<sup>1</sup>.

1-жадвал

**АҚШда табиғорлық соҳасида узоқ йиллар мобайнида  
амал қылаётган қонуилар тизими**

Қонуилар	Қонуиларнинг асосий маҳияти	1	2
Трестларга карши Шерман қонуни (1890 й.)	а) монополия ёки монополиялаштиришни таъқиқлаш; б) штатларо ёки ташки савдони чеклашга қаратилган турли хилдати шартнома, келишув ва бирлашмаларни таъқиқлаш		
Озик-овқат маҳсулотлари ва медицина препаратларининг сифатлилиги ҳакидаги қонун (1906 й.)	Штатларо савдо-сотикка қалбакилаштирилган ёки марка ёпиштирилмаган маҳсулотларни ишлаб чиқариш, ташит, сотишни таъқиқлаш. Бу қонун 1938 йилда озик-овқат, дори-дармон ва косметика воситалари ҳакидаги Федерал қонунига алмаштирилди. 1958 ва 1962 йилларда унга жиддий ўзгартиришлар киритилди		
Федерал савдо комиссияни таъсис этиши ҳакидаги қонун (1954 й.)	«Савдода рақобатнинг виждансиэлк услуги ноконунийлиги» ни текширувчи идора - комиссияни таъсис этишин назарда тутади		
Клейтон қонуни (1914 й.)	Амалий фаолиятнинг айрим турларини таъқиқ етувчи Шерман Қонунига кўшумча киритилди (нархларни камситиш турларини аниқлаш, шартномага ҳамкор ҳаракатини чекловчи моддани киритиш, сотишнинг чеклаш тажрибасини кўллаш, бошха корпорациялар акцияларига эга бўлиш, кўшма директорат ташкил этиши)		
Уилер Ли қонуни (1938 й.)	Рақобатга зарар келтириш ёки келтиримасликдан қатий назар нопок, фириб ҳаракат ва усулларни таъқиқлаш; озик-овқат, дори-дармон рекламаси устидан Федерал савдо комиссиясининг назоратини таъсис этиш		
Товарнинг аслиги унинг ўрами ва маркасида акс этиши ҳакидаги қонун (1966 й.)	Кенг истеъмол товарлар ўрами ва маркалашта қоида жорий этилиши ўрам ичida нима борлигини, ишлаб чиқарган шахс номи ва ўрам ичидаги нарсанинг аниқ миқдорини кўрсатишни талаб килади		
Истеъмол товарларининг хавфсиз бўлиши ҳакидаги қонун (1972 й.)	Истеъмол товарларининг хавфсиз бўлиши билан боялиқ муаммолар бўйича комиссия таъсис этилиши ва унга истеъмол товарларига нисбатан хавфсизлик стандартларини кўллаш ва ушбу стандартларга риоя этмаслиги учун санкция кўллаш ваколати берилди		
1		2	
Қарзларни вижданан ундириб олиш ҳакидаги қонун (1978 й.)	Қарзларни ундириб олишда одамларни кўркитиш, таъқиб килиш, аёвсизларча муносабатда бўлиш, тухмат килиш ноконуни деб зълон қилинди		

Турли боскичларда ушбу талаб ўзгариб туриши мумкин. Бунга ижтимоий-маданий мухитга боялиқ ахлоқий ва диний меъёрлар жиддий таъсир кўрсатади.

<sup>1</sup> Предпринимательство: Учебник для вузов. /Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. Г.Б. Полика, проф. В.А. Швандала. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2001. 18-бет.

Ушбу меъёрлар харидорларнинг турмуш тарзига ва у орқали товарларга талабига бевосита таъсир этади. Ихтимоий шароит шахснинг ишга муносабатига ўз таъсирини ўтказади, бу эса, ўз наъбатида, бизнес таклиф этаётган маошнинг миздорига, меҳнат шароитига муносабатига таъсир этади.

Тадбиркорлик фаолиятининг шаклланишида ишбилармон ходимларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш, малакасини ошириш масалаларини ҳал этиш мухим аҳамиятга эга. Бунинг учун тадбиркорлик фаолиятини юритишнинг замонавий услугларини ўрганишни ташкил этиш, ходимларни ўқитиш ва қайта ўқитиш, уларни ривожланган мамлакатларга малака ошириш учун юбориши, ишбилармонларни ўқитиш учун ўқитувчиларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш ишларини ташкил этиш, тадбиркорлик сектори учун ходимларни танлаш бўйича маслаҳат марказларини очиш керак.

Ҳар бир тадбиркорлик фаолияти тегишли ҳукуқий муҳитда кечади. Шунинг учун керакли ҳукуқий шароит яратиш катта аҳамиятга эга. Бу биринчи нағбатда тадбиркорлик фаолиятини тартибга келтирувчи фармонлар ва тадбиркорликни ривожлантириш учун қулай шароит яратиб берувчи қонунларнинг мавжудлиги, яъни корхоналарни рўйхатдан ўтиш жараённинг қисқа ва оддий бўлиши; тадбиркорликни давлат бюрократизмидан ҳимоя қилиш; солиқ қонунчилигини такомиллаштириш; Ўзбекистон ва чет эл ишбилармонларининг ҳамкорлик фаолиятини ривожлантиришдан иборатдир. Шу билан бирга бунга кичик тадбиркорлик ишларига кўмаклашиш ҳудудий марказларини ташкиллаштириш киради. Тадбиркорлик фаолиятининг ҳукуқий кафолати масаласи билан боғлиқ масалаларни ҳал этиш ҳам мухим аҳамият касб этади.

Давлатнинг ишбилармонлик фаолиятини тартибга солиш кераклигини асослаб берар экан, Ф. Котлер ушбу қонунлар пайдо бўлишининг уч асосий сабабини кўрсатиб берди:

- фирмаларни бир-биридан ҳимоя қилиш зарурлиги. «Тадбиркорлар бир овоздан ракобатни мактайдилар, лекин уларнинг мағбаати ракобат билан тўқнаш келганда уни бартараф этишга ҳаракат қиласидар<sup>1</sup>».

Шундан келиб чиқиб, «гирром ракобат» нинг олдини олиш бўйича қонунлар пайдо бўлди:

- ноҳақ амалиётдан истеъмолчиларни ҳимоялаш зарурлиги.

Шундан келиб чиқиб, назоратсиз қолиб, сифатсиз товар чиқараётган, рекламада ёлғон аҳборот берадётган, ўраш ва нарх ёрдамида алдаётган фирмаларга қарши қаратилган қонунлар жорий этилди.

### 1.3. Кичик бизнес ва тадбиркорлик муҳити ҳамда унга таъсир этувчи омиллар

Ҳар кандай тадбиркорлик маълум бир ҳудудда: мамлакат, вилоят, шаҳар ёки кишлоқ миқёсида олиб борилади. Тадбиркорлик фаолиятини самарали олиб бориш учун маълум бир ишчи муҳити бўлиши керак.

Бундай муҳит айрим ҳудудлар миқёсида мужассамланиб, ўзида

<sup>1</sup> Котлер Ф. Основы маркетинга: /Пер. с англ. – М.: Прогресс, 2000. –с.168.

ишибилармонликни амалга оширишни мужассамлантирган. Умумий ҳолда тадбиркорлик мұхити асосан қуидаги түрт омил: ҳуқукий, сиёсий, ижтимой вә иқтисодий омилларнинг ўзаро боғликлігі натижасыда амалга оширилади.

Улар ижобий ёки рағбатлантириш күринишида ҳам шаклланиши мүмкін. Ушбу ҳолда мамлакат ёки мінтақадағи мавжуд шарт-шароитлар тадбиркорлик фаолиятini олиб бориш учун мос бўлади. Чунки, бундай мұхит тадбиркорга амалга ошираётган ишларининг натижалари қандай бўлишини олдиндан кўра билишига кенг имконият тугдиради. Тадбиркорнинг ўз иши натижаларини олдиндан кўра билиши таваккаллик тушунчасига тескари ҳолда ифода этилади. Агар тадбиркор маълум бир мұхитда таваккалчилик асосида фаолият юритаётган бўлса, у ҳолда у ўзгарувчанлик, бекарорлик, таваккалчилик билан тавсифланади.

Бундай мұхит юқорида келтирилган ижобий мұхиттага тўғри келмайди. Амалда кўп ҳолларда тадбиркорлик мұхитининг маълум бир омили тадбиркорнинг иш натижаларига асосий таъсир кўрсатади, деб бўлмайди. Чунки тадбиркорни кўпроқ тадбиркорлик мұхитини белгиловчи омилларнинг ўзаро боғликлігі кизиктиради.

Юқорида таъкидлаб ўтилган омиллардан ҳуқукий омиллар асосий омил ҳисобланади, чунки тадбиркорлик фаолиятini олиб бориш учун тадбиркорлик мұхитида амалга оширилиши мүмкін бўлган ўйинлар қоидасини кўрсатиб беради. Ўйинлар қоидаси тушунчаси рухсат этилган ва амалга оширилаётган иш (харакат)ларни ўз ичига олади. Рухсат этилган иш (харакат)ларга нисбатан ўйин қоидалари турли шаклда намоён бўлади. Ўйин қоидалари нима қилиш мүмкін-у нима қилиш мүмкін эмас тамойили асосида ишлаб чиқилиши мүмкін. Бу қоидаларда тадбиркорлик фаолиятini олиб бориш йўлидаги барча чегара ёки чекловлар яққол кўрсатиб берилishi керак. Умуман, ҳуқукий омил – тадбиркорлик фаолиятini юритиши йўлидаги барча қонунлар (солик, ер, меҳнат муносабатлари) ва йўрикномалар мажмун бўлиб, тадбиркорлик фаолиятini тартибга солади ҳамда тадбиркорнинг иқтисодий жараёндаги бошқа субъектлар билан муносабатини мужассамлантиради.

Ҳуқукий базанинг тўлиқ ёки бир меъёрда юритилмаслиги тадбиркорлик фаоллиги даражасига катта салбий таъсир кўрсатиши мүмкін. Ҳозирги кунда Ўзбекистон Республикасида амалда татбиқ этилаётган иқтисодий ислоҳотларнинг асосини ташкил этаётган бир бутун ҳуқукий база мавжуд.

Ҳуқукий омилнинг тавсифига «ҳуқукий маданият» тушунчаси ҳам киради. Бунинг остида миллатнинг қонунларга тўлиқ риоя этиши, яъни инсонларнинг онтида қонунлар талабини бажариш керак деган тушунчанинг бўлиши тушунилади. Агар барча зарур қонувлар қабул қилинса-ю, лекин улар амалда ишламаса ёки татбиқ этилмаса, бундай жамиятни қонунларга бўйсунувчан деб бўлмайди ва буни тадбиркор ўз фаолиятini юритишида эътиборга олиши шарт.

Сиёсий омил тадбиркорлик жараёнида бўлаётган барча ҳодисаларга давлатнинг муносабати ва уларга давлатнинг таъсирини белгилаб беради. Давлатнинг тадбиркор фаолиятига қай даражада таъсир кўрсатиши ёки аралашиши кераклиги ҳам сиёсий омил тушунчасига киради. Бундай аралашиш олдиндан белгиланмаган ёки белгиланган бўлиши мүмкін. Умуман,

тадбиркорлик фаоллиги даражасига давлатнинг муносабати рагбатлантириш ёки бетарафлик кўринишида намоён бўлади.

Хар бир мамлакатда тадбиркорликнинг ривожланишига ундаги сиёсий тизимнинг барқарорлиги катта таъсир кўрсатади. Агар сиёсий тизим барқарор бўлмаса, тадбиркорлар катта инвестицияларни жалб этмасдан юқори даражадаги фойда олиш мақсадида кичик муддатга мўлжалланган турли операцияларни амалга оширишга ҳаракат қиласидар. Сиёсий аҳволнинг барқарорлиги тадбиркорга ўз фаолиятини стратегик жиҳатдан лойиҳалаштириш, яъни узоқ муддатга мўлжалланган ишларни амалга ошириш имконини беради.

Ижтимоий омил бошқаларга нисбатан таркиби жиҳатидан анчагина мураккаб ҳисобланади. Шунинг учун ҳам унинг таркиби қўпгина элементлардан ташкил топади. Агар тадбиркор уларни зътиборга олмаса, бу салбий натижаларга олиб келиши мумкин. Куйидагилар бу омилнинг асосий элементлари ҳисобланади:

- жамиятда мағкурунинг ҳолати;
- миллий урф-одатлар;
- миллатнинг маданий ва майший одатлари;
- атрофдаги кишиларнинг тадбиркор ва тадбиркорлик фаолиятига муносабати;
- давлатнинг тадбиркор ва тадбиркорлик фаолиятига муносабати.

Иқтисодий омил бозордаги рақобатни ва нарх-наво ҳолатини ўзида акс эттиради. Нарх-наво тизими, ўз навбатида, нархларнинг даражаси, ишлаб чиқариш жараёнига тадбиркор томонидан жалб этилаётган ишлаб чиқариш омиллари, ишчи кучи, кредит ставкаси миқдори ҳамда солик ва мажбурий тўловларни ўз ичига олади. Бунда бозордаги рақобат шарт-шароитлари сифат ва миқдор жиҳатдан таҳлил қилиб чиқилади.

Тадбиркорликни давлат томонидан маълум бир шарт-шароитлар яратилгандагина амалга ошириш мумкин. Унинг таркиб топиши авваламбор жамиятдаги маълум бир вазиятнинг вужудга келиши билан боғлик бўлиб, ундаги сиёсий ва иқтисодий вазият тадбиркорлик фаолиятини таркиб топтиришга йўналтирилган бўлади. Шунинг учун ҳам Ўзбекистон Республикасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни қўллаб-кувватлаш бўйича Президентимиз И.А. Каримов ташаббуси билан зарур қонунлар, қарорлар, фармонлар ва шу каби хукукий-меъёрий хужжатлар қабул килинган бўлиб, улар ҳаётга татбиқ этилмоқда. Шу билан бирга тадбиркорлик фаолиятини рагбатлантириш мақсадида иккита фонд: тадбиркорликни ривожлантириш, кичик бизнесни ривожлантиришга кўмаклашиш фонdlари ташкил этилган.

Тадбиркорлик фаолиятининг келажаги тадбиркорлик мухити билан белгиланади, у эса жамиятдаги ижтимоий-иқтисодий вазиятни акс эттиради. Ижтимоий-иқтисодий вазиятга иқтисодий мустакиллик, тадбиркорлар синфи, иқтисодий алоқаларда бозорнинг устуворлиги, тадбиркорлик капиталини мужассамлантириш шароитнинг мавжудлиги ва зарур ресурслардан фойдаланиш киради.

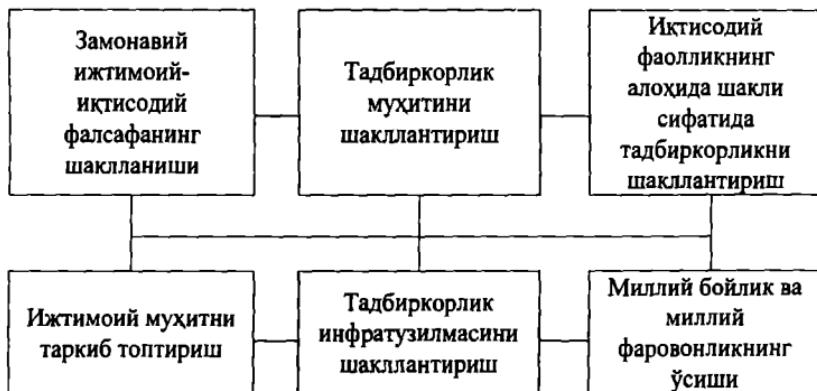
Тадбиркорликнинг ижтимоий мустақиллик даражаси бозорда вужудга келаётган мустақил корхона ва ташкилотлар сони билан тавсифланади. Тадбиркорлик мухитини шакллантириш бошқариладиган жараёндир. Лекин бошқариш усуллари маъмурий ёки директив кўринишда бўлиши мумкин эмас. Уларнинг асосий тадбиркорлик фаолияти субъектларига таъсири этиладиган чоралардан эмас, балки шундай субъектларнинг таркиб топиши йўлида қулагаштада яратишидан иборат бўлиши керак.

Тадбиркорлик мухитини таркиб топтириш кўп жиҳатли жараён бўлиб, у ўз ичига қўйидагиларни қамраб олади:

- ижтимоий, иқтисодий ва ижтимоий-иктисодий фалсафа ҳамда жамият аъзолари психологиясининг улар билан боғлик бўлган ўзгариши;
- тадбиркорликни рағбатлантирувчи миллий дастур қабул килиниши.

Тадбиркорликни ривожлантиришнинг асосий мақсади мамлакат иқтисодий ўсишининг кўшимча манбаи сифатида ижтимоий муаммоларни бартараф этишда катта роль ўйнайди, бандлик муаммоларини ҳал этиш, миллий бойликни ўстириш ва миллатнинг фаровонлиги учун хизмат қиласи.

Ҳозирги шароитларда тадбиркорлик мухитини таркиб топтириш нафақат миллий, балки ҳалқаро муаммолардан ҳисобланади. Мавжуд мамлакатлараро гурухларда, масалан, Европа Иттифоки миёсида ягона тадбиркорлик мухити вужудга келмоқда. Бу тадбиркорлик фаолиятини юритиши Европа жамиятига кирувчи барча мамлакатларда бир-бирига ўхшаб кетади (1.3.1-расм).



1-расм. Тадбиркорлик мухитининг шаклланиши.

Иқтисодий фаоллик ва мустақиликнинг мухим шакли бўлмиш тадбиркорлик республикамида бандликнинг аниқ шакли ва янги иш жойларини барпо этиш йўлида энг ривожланган давлатлар томонидан кўллаб-куватлаб келинмоқда. Тадбиркорликнинг давлат томонидан кўллаб-куватланиши бир неча йиллар мобайнида маслаҳатлар бериш, молиявий ёрдам кўрсатиш ёки солиқлар тўлашда тадбиркорлар учун маълум имтиёзлар берилишида акс этмоқда.

Тадбиркорлик мұхити мамлакатнинг ривожланиш асосини ташкил этади ва ишбильармен кишиларнинг фаолият мазмунини белгилаб беради. Турли мамлакатларда тадбиркорлик мұхити турличадыр. Ривожланган мамлакатларда бундай мұхит ўзининг құлайлиги ҳамда іқтисодий жараёнларнинг юқори даражада унумли ташкил этилиши билан ажралиб туради.

Іқтисодий жараёнлар қанчалик унумли бўлса, жамият моддий ва маънавий жиҳатдан шунчалик юқори даражада бўлади. Іқтисодий жараёнларнинг самараси амалда фаолият юритаётган тадбиркорларнинг сони ва сифати ҳамда шу фаолият билан шугулланмоқчи бўлган кишилар сони билан белгиланади. Бу, ўз навбатида, тадбиркорлик ишига янги тадбиркорларни жалб этиш, іқтисодиётни эркинлаштириш ва тадбиркорлик мұхити даражаларига боғлиқдир. Охиргиси тадбиркорлик фаолиятига давлатнинг аралашиши даражасига боғлиқ. Давлат шундай шарт-шароитлар яратиб бериши керакки, унда тадбиркорлар ва тадбиркорликка иштиёқи бўлганларнинг кизиқиши, хоҳиши ва интилишлари максимал даражада ўз ифодасини топсан. Жаҳон тажрибаси ҳам іқтисодий жиҳатдан ривожланишга эришган мамлакатларда тадбиркорлик учун барча құлайниклар яратиб берилганлигини кўрсатмокда.

Бизнесни самарали юритиш унга ташки мұхитдан аралашишини ёқтирамайди. Бизнесни юритишида ташқаридан озгина аралашув бўлса, унинг емирилишига олиб келмаса ҳам тадбиркорлик таркибларининг фаолият юритишига салбий таъсир кўрсатади. Шунинг учун ҳам давлат іқтисодиёт учун зарур барча шарт-шароитларни яратиши ва тадбиркорлар учун кўпроқ эркинлик бериши керак. Шунга асосланган ҳолда иш олиб бораётган Ўзбекистон жаҳон іқтисодиётida муносиб ўрнини топмоқда.

Шуларни назарда тутган ҳолда, Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримов шундай деб таъкидлайди: «Эркин тадбиркорлик учун іқтисодий ва хукукий шарт-шароит яратиш зарур. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни кенг ривожлантириш учун ҳамма йўлни очиб бериш керак. Уларнинг хомашё ресурсларидан фойдаланишларига кенг йўл очиб бериш, улар ишлаб чиқараётган маҳсулот мамлакатнинг ўзида ҳам, унинг ташқарисида ҳам сотиладиган бозорни кафолатловчи тизимни барпо этиш даркор»<sup>1</sup>.

Юқоридагиларни ҳисобга олиб, тадбиркорлик мұхитини яратиш билан боғлиқ омиллар гурухларга ажратилган ва шу асосда унинг шаклланиш ва ривожланиш механизмининг ташкилий-іқтисодий модели яратилган. Тадбиркорлик мұхитига таъсир этувчи омилларни қўйидаги гурухларга бўлиш мумкин:

- аниқ бир маҳсулотга истеъмолчиларнинг тўлов қобилияти. Бунда бозордаги мавжуд ҳақиқий талаб билан кутилаётган талаб фарқланади.

Агар, маҳсулот (товар) хусусиятлари билан аввалиларидан ажралиб турса, унга талаб маркетинг усуллари билан аниқланади:

- таваккалчилик ва бозордаги хатарларни ўз зиммасига олиб, мулк жавобгарлиги асосида иш юрита оладиган тадбиркорлар. Улар ўз мулки, билим ва сармоясидан самарали фойдалана олуучи юқори малакали ва маълум бозор вазиятларига мослаша олиш қобилиятига эга бўлишлари керак;

<sup>1</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон XXI асрга интилмоқда. -Т.: Ўзбекистон, 1999. 12-бет.

- сармояга эга инвесторлар. Бунга жисмоний шахслар ёки эркин сармояга эга корхоналар, ташкилотлар ҳамда тадбиркорлар ҳам киради. Улар бир қанча тоифани ташкил этади: банклар, жамғармалар, сугурта компаниялари, давлат ташкилотлари, хорижий инвесторлар ва бошқалар;

- тадбиркорлик фаолиятини бир меъёрда олиб бориш имконини берувчи инфратузилмалар. Улар қаторига молия-кредит, аудит, маркетинг, консалтинг, акборот, сугурта ва шу каби хизматлар кўрсатувчи ташкилотлар киради;

- қарор қабул қилиш тизими. Бу тизим таркибига, аввало, бизнеснинг ишончлилиги ва самарали бўлишини баҳолаш имконини берувчи мезонлар, усуллар тўплами киради. Тадбиркор бу тизим орқали ўз иши натижасини текшириш имконига эга бўлиши керак.

Шу омилларнинг тизимли ва ўзаро ҳаракат қонуниятлари тадбиркорликни фаоллаштиради ва у хўжалик механизми орқали оширилади. Натижада, айrim ҳудуд ва тармоқлarda янги корхоналар, ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш ва бошқа тадбиркорлик обьектлари вужудга келади. Бундай фаолиятлар тадбиркорнинг билими, сармоялар, бозор талаби, давлат ва бошқа ташкилотларнинг ўзаро манфаатли ҳаракати туфайли фаоллашади ва бозорга мослашади.

Ишбилармонлик мухитини таҳлил қилиш жараёнида тадбиркор ҳар бир миллатнинг анъаналари, урф-одатлари, қандай озиқ-овқатларни истеъмол қилиши ва қандай буюмларни кийишини инобатга олиши мақсадга мувофиқдир. Бундан ташқари ҳалқнинг тўлов қобилиятини билиш ҳам катта аҳамият касб этади. Ушбу омил истеъмол товарлари ишлаб чиқаришни ташкил этишда катта роль ўйнайди. Тадбиркор шу омилни ҳар томонлама таҳлил қилишда ўз мамлакатидаги бозор вазиятини ҳамда ушбу маҳсулотни келажакда экспорт қилиш мумкин бўлган кўшни мамлакатлар бозорини ҳам кўриб чиқиши керак.

Ҳар бир тадбиркор атроф- мухитга қўшилиб кетиши учун ишни унинг таҳлилидан бошлаши лозим. Тадбиркорлик мухитини таҳлил қилишда тадбиркор маълум бир чегарада касбий фаолият юритиш учун қандай иқтисодий манфаатни амалга ошириши мумкинлигини белгилаб олиши керак. Иқтисодий манфаатни амалга ошириш, авваламбор тадбиркорнинг ўз ишини ташкил қилиш даражасига боғлиқ бўлади. Ўз ишини ташкил қилиш эса тадбиркорнинг маълум ишбилармонлик мухитига мустақил кириши билан белгиланади.

Тадбиркор маълум тадбиркорлик мухитига киришар экан, дикқат-зътиборини факат ўз гояларини амалга оширишга эмас, балки қандай қилиб инвесторларнинг маблағларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этишга ҳам қаратиши керак. Тадбиркорнинг ўз ишини ташкил қилишидаги асосий вазифа, аввало, ўз гояларини маълум бир мухитта татбиқ этиш учун зарур бирламчи капитални барпо этишдан иборатдир.

Тадбиркорлик гоясини амалга ошириш учун ишлаб чиқариш жараёнининг мавжудлиги талаб қилинади. Тадбиркор ишбилармонлик гоя ва мақсадларига тўғри келадиган ҳамда жалб этилган капиталнинг ҳажмидан келиб чиқсан ҳолда янги ишлаб чиқариш таркибини шакллантиради. Агар тадбиркор ўз

гоясининг ташаббускори ва инвестори сифатида иштирок этаётган бўлса, фаолиятининг ташкилий-хукукий шаклини, корхона учун кўшаётган ўз хиссасини олдиндан белгилаб олиши керак. Шундай қилиб, тадбиркорнинг ўз ишини ташкил қилиш тамоили жамият учун янги ишлаб чиқариш таркибини шакллантириш ва унда ўзининг қай даражада иштирок этишини белгилаб олишдан иборатdir.

Ўз ишини тўғри ташкил қилиш тадбиркорликнинг асосий омил-ларидан ҳисобланади. Шунинг учун ҳам тадбиркор бу феноменни ҳосил килувчи барча қисмларни ҳар томонлама эътиборга олиши керак. Тадбиркор фаолиятининг бу жihatларини ўрганишда унинг фаолияти жараёнини кузатиш алоҳида аҳамият касб этади. Бунда тадбиркорнинг асосий ҳаракатлари кетма-кетлиги куйидагича бўлиши мумкин:

- биринчидан, бизнес гоясини ишлаб чиқиш;
- иккинчидан, ишбилармонлик мухитини чукур ўрганиб чиқиш;
- учинчидан, тадбиркорнинг иқтисодий манфаати билан бизнес гоясининг ўзаро тўғри келиши, тадбиркорлик гояси билан тадбиркорлик мухитининг ўзаро мувофиқлиги;
- тўртинчидан, гояни амалга ошириш учун зарур капитал ҳажмини белгилаб олиш;
- бешинчидан, бизнес гояни амалга ошириш учун зарур корхона ёки ташкилотни таркиб топтириш.

Ҳар бир тадбиркорлик фаолиятининг асосини маълум бир гоя ташкил этади. Бу гоялар оддийлиги билан ажralиб туради: кимdir товарни янгича жиллаш гоясини беради, бозорда мавжуд товарга янгиликлар киритади ва шу асосида унга талаб даражасини оширишга ҳаракат қиласди ва ҳоказо.

Ишбилармонлик гояси кўпинча ўз профессионал фаолиятида мустақилликка эришиш ва кўшимча фонда олиш иштиёқида бўлган кишиларда пайдо бўлади. Бунинг учун киши иқтисодий жараёнларни ҳар томонлама таҳлил қилиб, ундаги мавжуд етишмовчиликларни аниклаб, унга ўз фаолиятини йўналтириши лозим.

Агар тадбиркорда ўз бизнесини ташкил қилиш юзасидан бирор- бир гоя мавжуд бўлса, у ҳолда у ишбилармонлик мухитини ўз гояси ва иқтисодий манфаати билан мутаносиблик даражасини таҳлил қилиши керак. Аввало, тадбиркор маълум мухитда аник гояни амалга ошириш шаклини белгилаб олиши керак. Бундай шаклларнинг тури жуда хилма-хилдир. Тадбиркорлик вазифалари якка ҳолда ва гуруҳ бўлиб амалга оширилиши мумкин. Қандай шаклларни танлаш гояга ҳамда тадбиркорлик мухитига боғлиқдир.

Тадбиркорлик мухити ва гоясини ҳар томонлама таҳлил қилиш шу гояни амалга ошириш учун зарур капитал микдорини белгилаб олишга ёрдам беради. Бунда тадбиркор банк ёки бизнес-фонддан кредит олиши учун бизнес-режа ёки техник-иктисодий асосни (ТИА) ишлаб чиқишига тўғри келади.

Бизнес-режада тадбиркор ишбилармонлик гоясига таянган ҳолда товар ёки хизматлар ишлаб чиқариш учун зарур шарт-шароитларни амалга оширишнинг барча ҳаражатлари қанча кийматни ташкил этишини акс эттиради. Ушбу ҳолда гап бирламчи капитал ҳажмини белгилаш, тадбиркорлик гоясини амалга

ошириш учун жалб қилиниши лозим бўлган молиявий ресурсларни аниклаш хақида кетмоқда.

Тадбиркорлик ғоясини маълум бир мухитда амалга ошириш мумкинлиги аникланаби, ишни ташкил этиш бўйича зарур молиявий маблағларни олиш манбай танлангандан кейин тадбиркор ўз фаолиятини уч йўналишга қаратмоги лозим.

**Биринчи йўналиш** – ишлаб чиқариш жараёнлари ва тадбиркорлик таркибларини бошқариш. Тадбиркорлик фаолиятининг ушбу йўналиши менежмент тамойилларининг тури сифатида мустақил ривожланади. Тадбиркор менежментнинг асосий тамойилларини яхши ўзлаштирган бўлиши ва замонавий менежер бўлмоги лозим.

Ишлаб чиқаришни бошқариш тадбиркорнинг бошқа йўналишларидан ажратилган ҳолда олиб борилиши мумкин эмас: у ишлаб чиқаришини фақат истеъмолчилар учун ташкил этади. Шунинг учун ҳам тадбиркор фаолиятининг иккинчи йўналиши бозорни ҳар томонлама ўрганишидир. Бозорда бўлётган жараёнларни таҳлил қилмай, тадбиркорлик фаолиятини самарали олиб бориш мушкул.

Шериклар билан бўладиган алоқаларни яхши йўлга қўйиш тадбиркорлик фаолиятининг учинчи йўналишидир. Бунда тадбиркорликни янада ривожлантириш йўлида шериклик муносабатларини янги босқичга кўтариш ва эски муносабатлардан воз кечиш мақсадга мувофиқдир.

Юкорида зикр этилган илмий асослар, тамойиллар Ўзбекистонда тадбиркорлик, унинг кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш билан боғлиқ жараёнларни тизимли таҳлил қилиш, башоратлаш ҳамда қарор қабул қилишга асос бўлади.

#### **1.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришнинг мақсади ва вазифалари**

Ўзбекистонда кенг кўламли бозор ўзгаришларини амалга ошириш жараёнида мулкдор шахслар доираси кенгайиб бормокда. Мамлакатимиз Президенти И.А. Каримов таъкидлаганидек, «... амалга оширилаётган ислоҳотларнинг асосий, энг катта мақсади, устувор йўналиши Ўзбекистонда ҳақиқий мулкдорлар синфини шакллантиришдан иборатdir. Бизнинг қабул қилган барча фармону қарорларимиз, қонунларимиз, ҳамма ишимиз ана шу мақсаддага қаратилгандир. Бу вазифаларни ҳал етмасдан кутилган натижага, ҳайтимизда, иқтисодиётимизда исталган ўзгаришларга эришиб бўлмайди»<sup>1</sup>.

Бозор ислоҳотларининг ҳозирги босқичидаги гоҳт мухим вазифа, аввало, ишлаб чиқариш соҳасидаги давлат корхоналарини хусусийлаштириш ва улар негизида вужудга келётган тадбиркорлик тузилмаларини аник мақсад билан кўллаб-куvvatлаш орқали мулкдорлар синфини шакллантиришдан иборатdir. Жамиятимиз учун янги бўлган мана шу ижтимоий тур унинг фаолият соҳалари шаклларини ўрганиши назария эҳтиёjlаригина эмас, балки амалий зарурат ҳам шарт қилиб қўймоқда.

<sup>1</sup> Каримов И.А. Янгича фикрлаш ва ишлаш – давр талаби. 5-том. -Т.: Ўзбекистон, 1997., 335-бет.

Бутунги кунда мамлакаттимизда ишлаб чиқарилаётган ялпи ички маҳсулотнинг қарийб 80 фоизи, саноат маҳсулотларининг 78 фоизидан ортиғи, кишлоқ хўжалиги ва чакана савдо айланмасининг деярли барча маҳсулотлари нодавлат сектори улушига тўғри келмоқда.

Ўрта синф давлатнинг асоси ва жамиятнинг энг барқарор қисмиdir. Бу синфи вужудга келтириш вазифасини ҳал қилиш, турмуш даражасини ошириш ва ҳар бир инсоннинг тадбиркорлик имкониятларини очиш муаммосини ҳал этиб беради. Ушбу масаланинг иктиносидий жиҳати шундан иборатки, мулкдорлар реал, уларнинг фаолияти эса самарали бўлиши керак. Умуман, корхонанинг барча ишловчиларини расман акциядорларга айлантириш унча қийин эмас. Лекин улар ҳақиқатда бошқарувда қатнашмасалар, дивидендлар ола олмасалар ва ҳатто, ўз акцияларини корхонадан ташқарига сота олмасалар, уларни реал мулкдорлар деб бўлмайди.

Ахоли шундай вазиятни кўрар экан, бундай корхонанинг акцияларини эркин бозордан ҳам сотиб олмайди, чунки корхона билан бевосита bogланган одамлар унинг ишига таъсир кўрсата олмасалар ва қонунга мувофиқ ўзларига тегишли даромадни ола олмасалар, бу иш ташқаридаги майданга инвесторлар учун янада мушкул кечади. Хулоса аниқ: мулкдорлар хукукларини амалга ошириш ва уларни химоя қилишнинг реал механизmlари бўлмоги керак. Бусиз мулк номигагина мавжуд бўлади. Бу мол-мулкнинг эса эгаси бўлмайди. Бундай вазият иктиносидёт учун ҳам жуда хавфидир. Чунки бу ҳозирги пайтда мол-мулкдан амалда фойдаланган ёки ҳатто, ундан фойдаланиш имкониятига эга кишиларнинг ноқонуний равишда бойиши учун кенг имконият яратиб беради.

Ҳақиқий мулкдор ўз табиатига кўра, оқилона иш олиб бориши ва ўзига қарашли мулкни кўпайтиришга ҳаракат қилиши керак. Борди-ю, шундай бўлмаса, демак, мол-мулкни тасарруф қилувчи субъект ё ўзининг мулкдор деб хисобламайди, ёки ўзининг хукукларини зарур кафолатларга эга эмас деб хисоблайди, ёки мол-мулк янги эгасига саклаш ва кўпайтириш тамойилларига мутлақо ёрдам бермайдиган шартлар билан теккан бўлади. Шу сабабли, мулк хукуки қонун билан химояланган бўлибгина қолмай, у жамиятдаги барча муносабатлар тизими билан амалда таъминланган бўлиши керак. Фаолияти ўзига қарашли мулкни кенгайтирилган такрор ишлаб чиқариш, ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва ана шу асосда янги моддий бойликлар яратишига қаратилган шахсларни ҳар томонлама рагбатлантириш зарур. Мулкдорлар синфи мавжуд мол-мулк ва даромадлар асосида, шу жумладан:

- жамгармаларни қимматли қоғозларга солиш, шунингдек хусусий шахсларга қарашли кўчмас мулк ва бошқа мол-мулклардан фойдаланиш йўли билан;

- давлатга қарашли мол-мулкни (аукционларда ва танлов асосида), шунингдек хусусийлаштираётган корхоналар акцияларини сотиб олиш орқали мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш натижасида;

- юридик шахс ташкил етмаган ҳолда ва корхоналар очмаган ҳолда якка тартибдаги меҳнат фаолияти ва тадбиркорликни ривожлантириш орқали шакллантирилади.

Мулқорлар ихтиёридаги барча объектларни даромад олиш мақсадида фойдаланилмайдыган объектлар ва ишлаб чиқариш ресурсларига ажратиш мүмкін.

Улар жумласига күйидагилар киради: меңнат, ер, сармоя:

- а) моддий активлар;
- б) молиявий активлар, шу жумладан: пул маблағлари; қимматли қоғозлар;
- в) номоддий активлар – интеллектуал мулк объектлари.

Ишлаб чиқариш ресурсларидан даромад олиш ва мулкни күпайтириш учун фойдаланилади. Бирор- бир мол-мулкка эга шахс мулқордир.

Мулқор моддий ва интеллектуал мулк объектларига эга, уларни тасарруф этиш ва улардан ўз хохишига қаратиб, шу жумладан даромад олиш мақсадида фойдаланиш хуқуқига эга жисмоний шахсdir.

Мулқорлар синфи уч гурухдан иборат:

- даромад келтирмайдыган ва шахсий мақсадларда фойдаланишга мүлжалланган мол-мулкка эга мулқорлар;
- шахсий истеъмолга мүлжалланган мол-мулк билан бир қаторда, қўшимча тадбиркорлик даромади ёки киритилган сармоядан даромад олиш учун фойдаланиладиган активлар (сармоя)га эга ўрта мулқорлар;
- йирик хусусий корхоналар, фирмаларга эга ва уларнинг фаолиятидан катта даромад оладиган йирик мулқорлар.

Ушбу гурухларнинг шаклланishiга қандай омиллар таъсири этади? Биринчи навбатда, психологияк хусусиятлар таъсири кўрсатади. Одамни зўрлаб мулқорга айлантириб бўлмайди. У бунга руҳан тайёр бўлиши керак. Бу эса жуда кийин нарса. Чунки одамларга ҳаддан ташқари узоқ вақт мобайнида хусусий мулк ва унинг соҳибларини бошқаларга нисбатан ташаббускорроқ ва тадбиркорроқ бўлганлиги туфайли моддий жиҳатдан яхшироқ яшаганларни ёмон кўриш ва уларга ишонмаслик ҳисси сингдириб келинди.

Энди эса замон ўзгарди, хусусий мулкка муносабат ҳам ўзгармоқда, лекин эски тасаввурлар ҳали ҳам мавжуд. Кўпчилик давлатнинг ғамхўрлик килишига умид боғлаб ўтирасдан, ўз фаровонлиги учун масъулиятни ўз зиммасига олишга ҳали тайёр эмас. Ижтимоий пассивлик мулқорлар синfinи шакллантириш йўлидаги жиддий тўсикдир.

Мулқорлар синfinи шакллантиришнинг асосий йўлларидан бири – тадбиркорликни, унинг кичик бизнес шакли ривожини таъминлаш катта аҳамиятга эга. Акциялаштириш кенг аҳоли оммасини мулкка эгалик қилишига жалб этишининг энг самарали воситасидир. Бирок, бу жараён мураккаб, кўп киррали бўлиб, у бозор иқтисодиёти субъектларининг манфаатларига дахлдордир. Ҳозир республика иқтисодиётида очик турдаги акциядорлик жамиятлари кенг ёйилган.

Бу жамиятларнинг устав сармоясини ташкил қилишда иштирок этувчи улушлар, одатда, күйидагича тақсимланади:

- давлат улуши;
- меңнат жамоаси улуши;
- хорижий шерик улуши;
- фонд биржалари ва қимматли қоғозлар бозорларида, шу жумладан, чет

элда ҳам эркин сотиш учун ажратилган улуши.

Давлат ва меҳнат жамоаларига қарашли акция пакетлари ҳажмини Давлат мулк қўмитаси белгилайди. Фуқаролар ёки юридик шахслар томонидан сотиб олинган ёки бепул олинган ҳар қандай акциялар уларнинг мулкдорлари томонидан қонун доирасида ҳеч бир чекловсиз сотилиши мумкин. Акцияларнинг кўшимча (иккиламчи) эмиссияси ва уларни жойлаштириш акциядорлик жамияти томонидан амалдаги қонунларга мувофиқ олиб борилади.

Корхонани хусусийлаштиришнинг яна бир шакли уни танлов асосида ёки кимоцди савдосида жисмоний ёки юридик шахсларга хусусий мулк қилиб сотишдан иборат. Бунда харидор сотиб олинган объектларга нисбатан мълум талабларни бажаради. Танлов шартлари Ўзбекистон Республикаси мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш соҳасидаги тартибларига мувофиқ белгиланади ва у қўйидаги мажбурий бандларга эга бўлади:

- аукционда хусусийлаштирилган давлат корхоналарининг мулкдорларига айланган жисмоний ва юридик шахсларга ушбу корхоналар тасарруфидан бўлган, сотиб олинган мол-мулк таркибига кирмаган, туар жой бўлмаган давлатга қарашли бинолар, иншоотлар ва қурилишларни ижарага олиш ҳақида узок муддатли (10 йилгача) шартномалар тузиш ҳукуки берилади. Ижара шартлари илгари тузишган шартномаларга нисбатан (агар шартноманинг ўзида бошқача тартиб белгиланган бўлмаса) факат тарафларнинг келишувига мувофиқ ўзгартирилади. Хусусийлаштирилган савдо ва хизмат кўрсатиш соҳаси объектларининг мулкдорлари шу корхоналар эгаллаб турган ер участкаларини мулк қилиб сотиб олиш ҳукуқига эга;

- корхона ва ташкилотлар, шу жумладан, тутатилаётган ва тутатилган корхона ва ташкилотларнинг мол-мулки Республика кўчмас мулк биржаси ва унинг филиалларида аукцион савдода Давлат мулк қўмитаси томонидан тасдикланган Низомга мувофиқ сотилади;

- давлатта қарашли ишлаб турган корхона ташкилотларнинг мол-мулки (активлари) факат Давлат мулк қўмитаси рухсати билан ва белгиланган тартибда сотилади.

Республикада мулкни хусусийлаштириш ва давлат тасарруфидан чиқариш аста-секин, биридан иккинчисига ўтиладиган уч босқичда амалга оширилади.

Мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш борасида ижара корхоналари, кичик, хусусий корхоналар, акциядорлик жамиятлари, кўшма корхоналар, фермер хўжаликлари, кооперативлар ва дехкон хўжаликлари каби ташкилий-ҳуқуқий шакллари ташкил топди.

Эришилган натижалар билан бирга, жиддий ёндашиш ва тез ҳал этишини талаб қиласиган бир қанча муаммолар ҳам мавжуд:

- биринчидан, хусусийлаштиришни амалга оширишнинг паст суръатлари унинг самарадорлигини камайтирмоқда. Жаҳон амалиёти ислоҳотлар бир вақтда ва мунтазам амалга оширилганида ижобий самара беришини кўрсатмоқда. Хусусийлаштириш сустлашса, одамларнинг мос равища фикр юритиш жараёни секинлашади, иқтисодий ҳулқ-атворнинг эски стереотиплари узокроқ сакланиб туради;

- иккинчидан, бир тармоқ (ёки соҳа)да хусусийлаштириш амалга оширилиб, у билан боғлиқ бошқа соҳада давлат мулкни ёки унинг монополияси сакланиб қолиши хусусийлаштирилган корхоналарнинг манфаатларини камситади. Бу ҳол, аввало, турли тармоқлардаги нархларнинг паритети бузилишида намоён бўлади. Масалан, аграр секторда нисбатан тез амалга оширилган мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш қишлоқ хўжалиги манфаатларига заرار келтиради. Чунки қишлоқ хўжалигига техника, ўғитлар, электр энергияси, ёкилги етказиб берувчи корхоналар анча кеч хусусийлаштирилди ва улар монополистлар (ёки олигополистлар) мавқеини саклаб қолиб, ўз маҳсулотлари нархини оширидилар. Бунинг натижасида аграр сектор катта иқтисодий қийинчилкларга дуч келди;

- учинчидан, хусусийлаштиришнинг пулли бўлиши хусусийлаштирилаётган обьектлар бозорига муносиб баҳоланишини тақозо этади. Бироқ мол-мulkни баҳолашнинг илмий усуслари ва ислоҳотларнинг дастлабки босқичида тегишли мутахассисларнинг бўлмаганлиги кўпдан-кўп тартиббузарликларни келтириб чиқаради. Бунинг натижасида, мулк тадбиркорлик фаолияти билан шуғулланишни истаган ва шуғуллана оладиган қишилар кўлига эмас, балки тасодифий қишилар кўлига ўтиб қолади.

Умуман, келтирилган муаммолар мураккаб бўлишига қарамай, Ўзбекистонда мулкдорлар синфини шакллантириш ва тадбиркорликни ривожлантириш учун қулай вазият вужудга келди. Ҳозирги вақтда жамиятимиз таркибида реал мулкка эга, уни қадрлаётган ва уларни ўз моддий фаровонликлари учун асос қилиб олаётган қишиларнинг катта гурухи шаклланди. Ушбу ижтимоий қатламни янада мустаҳкамлаш давлатнинг иқтисодий қудрати ошиши, унинг ижтимоий-сиёсий баркарорлиги таъминланиши, демократик қадриятлар қарор топишига олиб келади.

### **1.5. Кичик бизнесни белгиловчи мезонлар**

Кичик бизнеснинг мезонларини белгилаш зарурати кичик корхоналар давлатнинг жиддий ёрдамига мухтоҷлигидан келиб чиқади, бу ёрдам манзили бўлиши ва корхоналар фаолиятининг белгилантган томонларини яхшилашга йўналтирилиши керак. Кичик корхоналарни алоҳида категорияларга ажратиш улар фаолиятини ўрганиш ва самарадорлик даражасини таҳлил қилиш, уларнинг иқтисодиёт умумий тизимидағи ўрни ва ролини аниқлаш учун зарур.

Бозор иқтисодиётига асосланган барча мамлакатларда кичик корхоналарни белгилашда куйидаги мезонлардан фойдаланадилар:

- микдорий кўрсаткичлар: ходимларнинг сони, сотиш ҳажми, асосий капиталнинг баланс киймати;

- сифат кўрсаткичлари: ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг нисбатан кичик сони; чекланган ресурслар ва қувватлар, бошқа-рувнинг камрок ривожланган тизимлари ва бошқалар;

- юкоридаги кўрсаткичларнинг биринчи ва иккинчи гурухларини бирлаштирувчи комбинацияси.

Турли мамлакатларда корхоналарни катталикларига кўра у ёки бу гурухга киритувчи мезонлари қўлланилади. Европа Иттифоқининг методологияси бўйича

Кичик ва ўрта корхоналар 2-жадвалда кўрсатилган мезонлар билан белгиланади.

## 2-жадвал

### Европа Иттифоқи методологияси бўйича кичик ва ўрта корхоналар ўлчамини белгилаш мезонлари

Аникланадиган корхоналар	Ходимлар сони (киши)	Йиллик оборот	Баланс қиймати
Кичик	50 тагача	4	2 млн.еврогача
Ўрта	50-250 тагача	16 млн.еврогача	8 млн.еврогача

Хорижий мамлакатларда 1 кишидан 20 кишигача ходими бўлган корхоналар хунармандчилик корхоналарига, 20 дан 100 тагача ходими бўлганлари кичик, 100 дан 500 гача ходими бўлганлари ўрта корхоналарга киритилади.

АҚШда кичик бизнес корхоналарини икки томонлама гурухлашдан фойдаланилади. Биринчи ҳолда бу тушунча ишчилар сони 500 кишигача бўлган корхоналарни қамраб олади. Иккинчи ҳолда эса корхоналар соҳалар бўйича йиллик тушумлар ҳажми бўйича бўлинадилар: транспорт соҳасида йиллик тушумлар ҳажми 3,5 млн. доллардан 20 млн. долларгача, қурилишда 9 млн. доллардан 21 млн. долларгача, ултуржи савдода 15 млн. доллардан 35 млн. долларгача, чакана савдода 3,5 млн. доллардан 13,5 млн. долларгача, хизматлар соҳасида 2,5 млн. доллардан 14,5 млн. долларгача бўлган корхоналар кичик фирмалар ҳисобланади.

Германияда ишловчилар сони ва йиллик оборот кўрсаткичларидан фойдаланилади. Кичик корхоналар ишловчилар сони 10 кишигача бўлган, ўртачаларга эса ишловчилар сони 50 кишигача ва йиллик обороти 100 млн. еврогача бўлган корхоналар киритилади.

Францияда кичик ва ўрта бизнес тушунчасига ишловчилар сони 19 кишигача бўлган микрофирмалар, ходимларнинг сони 20-299 кишигача бўлганлари кичик корхоналарга киради.

Жанубий Кореяда саноат ва транспортда 20 тагача ходими бўлган корхоналар кичик, 21 дан 200 кишигача ходими бўлган корхоналар ўрта корхоналар ҳисобланади. Савдо ва хизматлар соҳасида 5 тагача ходими бўлган корхоналар кичик корхоналар, 6 тадан 20 тагача ходими бўлган корхоналар эса ўрта корхоналар ҳисобланади.

Ўзбекистонда кичик корхоналарни, унда ишловчи ходимлар сони бўйича гурухларга ажратиш қабул килинган. Буни 3-жадвалдан кўриш мумкин.

Янги мезонлар корхоналарни айрим категорияларга бўлишни тартибга солиш имкониятини беради. Бу соликقا тортиш бўйича имтиёзларни белгилаш, кичик бизнесни қўллаб-куватлаш бўйича аниқ чораларни қабул килиш, республика минтақаларида кичик корхоналар тармогини кенгайтириш соҳасида инфратузилмавий ташкилотлар фаолиятини такомиллаштириш учун гоятда муҳимдир.

### 3-жадвал

#### Фаолият соҳалари бўйича кичик корхоналар категориясига киритилувчи корхоналар

Фаолият соҳалари	Ходимларнинг йиллик ўртacha сони
Енгил ва озиқ-овқат саноати, металлга ишлов бериш, асбобсозлик, ёғочни қайта ишлаш, мебел ва қурилиш материаллари саноатида	100 кишигача
Машинасозлик, металлургия, ёқилғи-энергетика ва кимё саноати, қишлоқ хўжалик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва қайта ишлаш, қурилиш ва бошқа саноат-ишлаб чиқариш соҳаларida	50 кишигача
Фан, илмий хизмат кўрсатиш, транспорт, алоқа, хизмат кўрсатиш соҳалари (сугурта компанияларидан ташқари), савдо ва умумий овқатланиш ҳамда бошқа ноишлаб чиқариш соҳаларida	25 кишигача

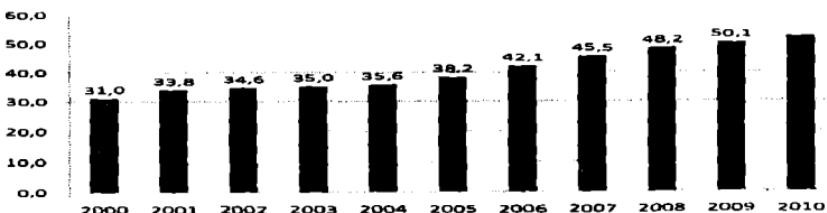
Ходимларнинг сони кичик субъектларининг асосий кўрсаткичидир. У фирманинг барча ходимларини, шу жумладан, щартномалар бўйича ва ўриндошлик бўйича ишловчиларни ҳакиқатан ишланган вақтини ҳисобга олиш билан ҳамда вакилликлар, филиаллар, корхонанинг бошқа ажратилган бўлинмалари ходимларини ҳисобга олиш билан аникланади.

Белгиланган сондан ошиб кетган ҳолда кичик корхона ошиб кетишга йўл қўйилган давр ва кейинги уч ой давомида имтиёзлардан маҳрум бўлади.

#### 1.6. Ўзбекистонда кичик бизнеснинг ривожланиши ва унинг иқтисодиётда тутган ўрни

Мамлакатимизда иқтисодий ўсишни таъминлаш, янги иш ўринларини ташкил қилиш, бандлик муаммосини ҳал этиш, аҳоли даромадлари ва фаровонлигини оширишда тобора муҳим ўрин тутаётган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш, рағбатлантириш ва қўллаб-куватлашга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида кичик бизнес субъектлари ялпи ички маҳсулотдаги улуши 2010 йилда 52,5 фоизга эришилди. Ҳолбуки, 2000 йилда бу кўрсаткич 31 фоизни ташкил этган эди. Бундай натижа биринчи навбатда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик давлат томонидан доимий қўллаб-куватланаётгани самарасидир (2-расм).



2-расм. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ЯИМдаги улуши, фоизда.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг кенгайиши иқтисодиётнинг бошқа соҳа ва тармоқлари ишлаб чиқариш ҳажмидаги саломги ошиши орқали ҳам намоён бўлди. Хусусан, мазкур соҳанинг саноат маҳсулотлари ишлаб чиқаришдаги улуши 2009 йилдаги 16,9 фоиздан 2010 йилда 19,6 фоизга, кишлоп хўжалигига тегишили равища 97,8 дан 97,9 фоизга, асосий капиталга инвестициялар ҳажмида 23,1 дан 30,8 фоизга, пуллик хизмат кўрсатиш ҳажмида 48,5 фоиздан 49,7 фоизга ошиди, экспорт ҳажмида 14,6 дан 13,6 фоизга камайди (4-жадвал).

#### 4-жадвал

##### Ўзбекистонда кичик бизнеснинг иқтисодиёт асосий тармоқларида ишлаб чиқарилган маҳсулот (иш, хизмат)лар ҳажмидаги улуши, фоизда

Кўрсаткичлар	2008 йил	2009 йил	2010 йил
Саноат	13,9	16,9	19,4
Кишлоп хўжалиги	97,8	97,9	97,9
Курилиш	48,3	41,6	52,3
Савдо	48,1	46,5	50,5
Асосий капиталга инвестиция	23,1	23,7	30,8
Пуллик хизмат	48,5	48,7	49,7
Экспорт	12,4	14,6	13,6
Импорт	35,7	42,5	36,6

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг вилоятлар кесимида соҳа ва тармоқлар ишлаб чиқариш ҳажмидаги саломгини таҳдил килиш натижалари шуни кўрсатмоқдаки, мазкур соҳанинг вилоятлар кесимида хотекис ривож топаётганини кўришимиз мумкин (5-жадвал).

#### 5-жадвал

##### 2010 йилда вилоятлар кесимида иқтисодиёт тармоқлари бўйича

##### Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг улуши

(умумий ҳажмга нисбатан фоиз хисобида)

Вилоятлар	Ялпи ички маҳсулот	Саноат маҳсулоти	Курилиш ишлари	Чакана савдо айланмаси	Аҳолига пуллик хизмат кўрсатиш
Ўзбекистон Республикаси	52,5	19,6	52,3	50,5	47,7
Қорақалпогистон Республикаси	63,6	23,0	64,8	45,1	44,2
вилоятлар:					
Андижон	54,7	8,4	94,0	50,9	61,5
Бухоро	64,1	17,9	53,4	48,2	65,5
Жиззах	77,3	34,8	92,6	51,9	46,8
Қашқадарё	55,0	24,8	65,8	44,3	77,9

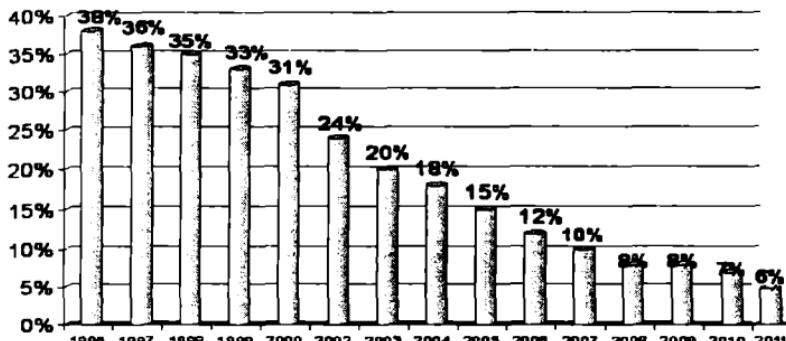
Навоий	34,4	3,4	52,3	49,0	53,7
Наманган	76,0	33,9	85,5	50,5	63,9
Самарқанд	73,6	38,6	86,2	62,3	61,3
Сурхондарё	71,7	16,4	79,0	41,2	63,0
Сирдарё	77,4	34,2	80,6	59,8	53,8
Тошкент	54,7	17,3	61,0	43,2	52,4
Фарғона	59,5	12,5	78,4	48,5	59,4
Хоразм	71,8	30,0	83,3	49,3	64,7
Тошкент ш.	49,9	39,0	45,8	55,2	32,3

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ҳажмида хусусий секторнинг улуши ҳам ортиб бормоқда (б-жадвал).

**6-жадвал**  
**2010 йилда кичик бизнес субъектлари маҳсулоти (ишлар, хизматлар)  
 ҳажмида хусусий тадбиркорликнинг улуши**

Тармоқлар ва соҳалар	Кичик бизнес субъектлари маҳсулоти (иш, хизмат) ҳажми, млрд.сўм	Кичик бизнес субъектлари маҳсулоти (иш, хизмат) ҳажмида хусусий сектор улуши, % ҳисобида
Саноат	6568,8	33,2
Қишлоқ хўжалиги	15478,7	100,0
Курилиш	4278,5	71,6
Чакана савдо	10820,9	73,8
Пуллук хизматлар	3776,3	91,7
Юқ ташиш, млн.тн	424,9	79,0
Йўловчи ташиш, млн.киши	4683,5	92,9
Экспорт, млн. АҚШ долл.	1774,3	5,2
Импорт, млн. АҚШ долл.	3223,7	16,8

Мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг бу қадар жадал ривожланишида, аввало мазкур соҳа учун белгиланаётган солиқ имтиёзлари етарли даражадаги рагбатлантирувчи роль ўйнаётганлиги ҳисобланади (3-расм).

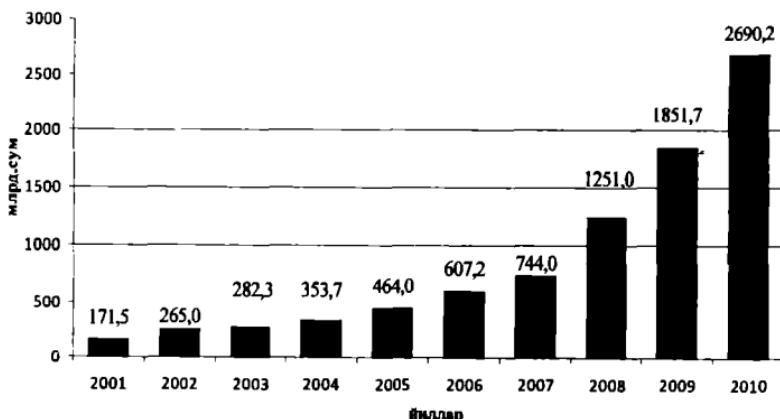


**3-расм. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун белгиланган солиқ ставкалари.**

Жумладан, бу борада 2011 йилда кичик саноат корхоналари учун ягона солиқ түлови 7 дан 6 фойзга пасайтирилди, якка тартибдаги тадбиркорлар учун эса қайд этилган солиқ микдори ўртача 1,3 баробар камайтирилди.

Юқоридаги маълумотларга кўра, 1996-2010 йиллар мобайнида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик учун белгиланган солиқ ставкалари 38 дан 7 фойзгacha, яъни 5,4 марта кисқарган.

Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларини молиявий жиҳатдан кўллаб-куватлаш тадбирлари кучайтирилди. Хусусан, 2009 йил давомида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига 1 трлн. 850 млрд. сўмдан ортиқ кредитлар ажратилди (1.6.3-расм).



**4-расм. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни кўллаб-куватлаш учун ажратилган кредитлар микдори.**

Бугунги кунда мамлакатимиз кичик бизнес соҳасига ўндан ортиқ турдаги 8 мингта яқин инфратузилма муассасалари хизмат кўрсатиб, фаолият учун зарур шарт-шароитларни яратиб бермоқда. Бунинг натижасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг мамлакатимизда янги иш ўринларини ташкил этиш, аҳоли даромадлари ва фаровонлигини оширишнинг мухим омили сифатидаги натижалари салмоқли бўлиб бормоқда (7-жадвал).

**7-жадвал**

**Кичик бизнес субъектларига хизмат кўрсатувчи инфратузилмалар сони  
(2010 йил 1 январь ҳолатига)**

№	Инфратузилма обьекти иоми	Сони
1.	Тижорат банклари филиаллари	1042
2.	Минибанклар	2318
3.	Ахборот-маслаҳат марказлари	262
4.	Консалтинг марказлари	327
5.	Аудитор фирмалари	113
6.	Ўқув марказлари	917
7.	Бахолаш компаниялари	138
8.	Товар хомашё биржасининг савдо майдончалари	204
9.	Микрокредит ташкилотлари	32
10.	Кредит уюшмалари	103
11.	Бизнес-инкубаторлар	34
12.	Сугурта ташкилотлари	32
13.	Брокерлик идоралари	1424

Жадвалга кўра, мамлакатимизда 2009 йилда яратилган жами 940,5 мингдан ортиқ янги иш ўринларининг 391,8 мингтаси (41,7 фоизи) кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасига тўғри келмоқда. Бу ўтган йилдагига нисбатан 4,7 фоизга кўпроқ демакдир. Жами янги иш ўринларининг деярли 21 фоизи турли шакллардаги уй меҳнатини йўлга кўйиш, 7,5 фоизи янги обьектларни ишга тушириш, мавжуд ишлаб чиқаришларни қайта куриш ва кенгайтириш, деярли 30 фоизи иш жойларини кўпайтиришнинг кўшимча чоратадбирларини амалга ошириш ҳисобига ташкил этилган. Натижада кичик тадбиркорликда банд бўлганларнинг жами иктисадиётдаги банд бўлганларга нисбатан улуши 2008 йилда 73,1 фоизни ташкил этган бўлса, 2009 йилга келиб, 74,2 фоизга етди.

2011 йил 1 январида рўйхатга олинган кичик корхона ва микро фирмалар сони (фермер ҳўжаликларисиз) 231717 тани ташкил этмоқда. 2010 йилнинг ўзида 35050 та кичик корхона ва микро фирмалар ташкил этилган бўлса, шу йили турли сабабларга кўра 23187 та кичик корхона ва микро фирмалар тутатилган (8-жадвал).

**Кичик корхоналар ва микрофирмалар сони  
(фермер хўжаликларисиз)**

	2011 йил 1 январида рўйхатга олинган	2010 йил январ-декабрида	
		Ташкил тотди	Тугатилди
<b>Ўзбекистон Республикаси</b>	<b>231717</b>	<b>35050</b>	<b>23187</b>
Қорақалпогистон Республикаси	10172	2047	1518
вилоятлар:			
Андижон	19281	2517	1430
Бухоро	14008	2264	3338
Жиззах	6728	1405	598
Қашқадарё	44439	4147	3143
Навоий	6179	899	756
Наманган	13225	2112	832
Самарканд	14865	2076	1634
Сурхондарё	11457	1776	1897
Сирдарё	6074	1309	530
Тошкент	18210	2943	1011
Фарғона	19162	2899	1477
Хоразм	11781	1823	840
Тошкент ш.	36136	6833	4183

Амалга оширилган таҳлил натижалари ўзини кўрсатмоқдаки, жаҳон молиявий-иктисодий инқироз шароитида мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини жадал ривожлантириш, иктиносидий ўсишини таъминлаш, янги иш ўринларини ташкил этиш, аҳоли даромадлари ва фаровонлигини оширишнинг муҳим омили сифатида амал қилмокда.

**1.7. Ўзбекистонда кичик бизнес ва тадбиркорлик  
фаолиятини ривожлантириш йўналишлари**

Ўзбекистонда ижтимоий йўналтирилган бозор иктиносидётини барпо этишнинг асосий мақсадларидан бири мамлакатда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик шаклларини устувор ривожлантиришдан иборат. Бу мақсадни амалга ошириш учун иктиносидий ислоҳотлар ўтказилди, унинг ролини ошириш учун йирик институционал асослар яратилди. Тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ва уни кафолатловчи ҳукукий-мезёрий ҳужжатлар, тадбиркорларга кўмаклашувчи нодавлат ташкилотлар, корхоналар шулар жумласига киради. Ўзбекистонда хусусий тадбиркорлик ва кичик бизнес корхоналари мажмунини ташкил этиш муваффақиятли бормокда.

Кичик бизнес фаолияти билан шугулланувчи корхоналар давлатга боғлиқ бўлмаган ҳолда, яъни катта капитал маблагларисиз ўзлари иш жойларини жорий

этишлари, хозирги даврда бизда вақтингчалик мавжуд товарлар танқислигини камайтиришлари ва, ҳаттоқи, бу танқисликни бутунлай йўқотишлари мумкин. Кичик корхоналар технология янгиликларини жорий этишда ҳам фоят катта аҳамиятга эга.

Республикамизда кичик корхоналар сони ва улар ишлаб чиқарган маҳсулотлар ҳажми йилдан-йилга ошиб бормоқда. Кичик корхоналар Ўзбекистан Республикасининг «Корхоналар тўғрисида», «Мулк тўғрисида», «Эркин тадбиркорлик фаолияти кафолатлари тўғрисида»ги каби қонуллари, Президент фармонлари, Вазирлар Маҳкамасининг карорлари ва бошқа меъёрий хужжатлар асосида ташкил этилмоқда.

Кичик корхоналар фан-техника тараққиёти шароитида саноатнинг етакчи соҳаларини янги технологияларга ўтишда тобора ўз ўрнини топиб бормоқда. Улар янги фикрлар ва ишлаб чиқаришни такомиллаштириш, янги ахборот технологияларини жорий этиш билан иш жараёнини таъминловчи тизимнинг асосий боғловчилик сифатини намоён этмоқда.

Кичик корхоналар фан-техника тараққиёти шароитида саноатнинг етакчи соҳаларини янги технологияларга ўтишда тобора ўз ўрнини топиб бормоқда. Улар янги фикрлар ва ишлаб чиқаришни такомиллаштириш, янги ахборот технологияларини жорий этиш билан иш жараёнини таъминловчи тизимнинг асосий боғловчилик сифатини намоён этмоқда.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасининг мамлакатимизни модернизация қилиш ва янгилашнинг ишончли таянчи бўлган мулкдорлар синфи, яъни ўрта синфи шакллантиришдаги улкан аҳамиятини ҳеч нарса билан қиёслаб бўлмайди.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни юқтимой-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисига 2011 йилда кичик бизнеснинг ялпи ички маҳсулотдаги улушини 54 фоизга етказиш вазифаси кўйилди<sup>1</sup>.

2011 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишлари сифатида кўйидагилар белгилаб олинди:

**Биринчидан,** мамлакатимизнинг барча минтақаларида бизнесни ривожлантириш учун янада қулагай ишчан муҳит яратиш, тадбиркорлик, кичик ва хусусий бизнесга янада кенг эркинлик бериш, бюрократик тўсиқ ва говларни бартараф этиш бўйича зарур чора-тадбирларни амалга ошириш лозим.

Шу муносабат билан тадбиркорлик фаолияти муҳитининг қандай ҳолатда экани, бунинг учун зарур шарт-шароитларни яратиш ва бу фаолиятнинг амалдаги ривожланиш суръатлари барча даражадаги ҳокимликлар фаолиятини баҳолашнинг асосий мезонига айланиши даркор.

Бош прокуратура кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик

<sup>1</sup>Каримов И.А. Барча реза ва дастурларнига ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқамиз фаровоглигини оширишга хизмат килади. 2010 йилда мамлакатимизни юқтимой-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъруzasи. //Халқ сўзи, 2011 йил 22 январ.

субъектларининг молиявий-хўжалик фаолиятига ҳар қандай ноконуний аралашувни иқтисодий ислохотларни чуқурлаштириш бўйича давлат сиёсатига карши қаратилган ҳаракат сифатида кўриб чиқиш ва хукукбузарларга нисбатан қонунчиликка мувофиқ жавобгарлик нормаларини қўллашни амалга ошириши лозим.

**Иккинчидан,** Вазирлар Маҳкамаси кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини тартибга соладиган қонун хўжжатларини танкидий таҳлил қилиш вазифасини амалга ошириши зарур.

Эскирган, сунъий равиша ўйлаб чиқарилган ва кўпинча ҳеч кимга кераги бўлмаган чеклов ва тақиқларни бартараф этиш, давлат ва назорат органларининг кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг молия-хўжалик фаолиятига аралашувини янада кескин камайтириш даркор.

**Учинчидан,** кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг кредитлар, хомашё ресурслари, шунингдек, давлат харидлари тизимидан фойдаланиш имкониятларини кенгайтириш зарур.

2011 йилда Молия вазирлиги ва Иқтисодиёт вазирлиги томонидан маҳсус квоталар ажратиши орқали кичик бизнеснинг давлат харидлари тизимидан фойдаланишини кенгайтириш борасида алоҳида механизмни ишлаб чиқиши ва амалда қўллаш, кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни харид қилиш, кўрсатилаётган иш ва хизматларга доир давлат буортмаларини жойлаштириш бўйича очиқ электрон тизимни босқичма-босқич жорий этиш кўзда тутилмоқда.

Марказий банк тижорат банклари билан биргаликда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига кредитлар ажратиши, биринчи навбатда, инвестиция мақсадлари учун узоқ муддатли кредитлар ажратиши механизмларини янада такомиллаштириш ва уларнинг ҳажмини ошириш, бошлангич капитални шакллантириш, микрокредитлар бериш кўламини кенгайтириш борасидаги ишларни давом эттириши лозим. 2011 йилда тижорат банклари томонидан иқтисодиётнинг ушбу секторига ажратиладиган кредитлар ҳажмини камида 1,3 баробар кўпайтириш даркор.

Ўзбекистон Банклар ассоциацияси тижорат банклари билан ҳамкорликда Инвестиция лойиҳалари бўйича лойиҳа хўжжатлари тайёрлашни молиялаштириш жамғармасини ташкил қилиши зарур. Бу эса кичик бизнес субъектларининг бизнес режаларини тайёрлаш сарф-харажатларини камайтириш, уларнинг сифатини ошириш ва кредитлар бериш муддатларини қисқартириш имконини яратади.

**Тўртинчидан,** биз кичик бизнеснинг экспорт салоҳиятини ривожлантириш учун зарур ташкилий, ҳукукий, молиявий механизм ва шароитларни тугдириб беришимиз керак.

Кичик корхоналар учун ташки савдо операцияларини расмийлаштиришдаги ортиқча ички процедуralарни бартараф этиш, кичик бизнес соҳаси маҳсулотларини экспорт қилиш борасида қўшимча преференциялар бериш зарур.

Маълумки, ҳар қандай кичик корхона ҳам ўз маҳсулотлари билан ташки бозорга мустақил равишда чиқа олмайди. Чунки бунинг учун катта сарф-

харажатлар керак бўлади, хорижий мамлакатлар бозорининг ҳолати ва конунчилигининг ўзига хос хусусиятлари хақида етарлича ахборот ва билимларга эга бўлиш талаб этилади.

Ташки иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва Савдо вазирлиги “Ўзстандарт” агентлиги ва Савдо-саноат палатаси билан биргаликда кичик бизнес корхоналарига ташки бозорларда ўз маҳсулотларини сотишга кўмаклашадиган, маркетинг ўткизиш, сертификат ва руҳсатномалар олишини таъминлайдиган механизмни яратиш учун барча зарур ишларни амалга ошириши даркор.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримов таъкидлаганидек: “Аҳоли бандлигини таъминлаш ва янги иш ўринларини ташкил қилиш муаммосини ҳал этиш 2011 йил ва яқин истиқболда мамлакатимизни муваффақиятли ва барқарор ривожлантиришнинг алоҳида устувор йўналиши ва хеч муболагасиз энг муҳим шартидир”<sup>1</sup>.

2011 йилга мўлжаллаб қабул килинган ва мамлакатимиз Парламенти томонидан маъқулланган республика дастурида 950 мингдан ортиқ янги иш ўринини асосан қишлоқ жойларда яратиш кўзда тутилган.

Бу иш жойларининг 600 мингдан зиёдини ёки 60,2 фоизини кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасида яратиш мўлжалланмоқда. 73 мингдан ортиқ иш ўрни транспорт ва муҳандислик-коммуникация инфратузилмасини жадал ривожлантириш лойиҳаларини амалга ошириш натижасида ташкил этилади. Касаначиликни, аввало, меҳнат шартномалари бўйича корхоналар билан кооперация асосидаги касаначиликни, шунингдек, оиласвий тадбиркорликни ривожлантириш бандликни таъминлашнинг муҳим йўналиши бўлиб қолади ва бу қарийб 220 минг кишини (23,2 %) иш билан таъминлаш имконини беради.

Фикримизча, ҳозирги пайтда ушбу соҳа нафакат иқтисодиётнинг ўсиш суръатларини жадаллаштиришда, балки мамлакатимиз учун ниҳоятда муҳим бўлган бандлик ва аҳоли даромадларини ошириш масалаларини ҳал этишда ҳам етакчи ўрин тутмокда. Бунга асосан ҳукукий базани мустаҳкамлаш, иқтисодиётнинг мазкур сектори учун барқарор қуайлик, имтиёз ва кредитлар тизимини шакллантириш масалаларига жиддий эътибор берилаётгани туфайли эришилмоқда.

Республикамиз иқтисодиётида аҳамияти тобора ошиб бораётган кичик бизнес субъектлари хўжалик юритишининг шахсий манфаатдорлик, ташаббускорлик ва мулкий жавобгарлик тамойилларига таяниб, мулкчиликнинг турли шакллари тенг ҳуқуқлилик ва соғлом рақобат асосида ривожланиб борицига асосланади. Ўз мулкига, этиштирган маҳсулотига соҳиблик хиссига, ихтиёридаги мол-мулк, молиявий ва моддий ресурсларни мустакил тасарруф этишига кўра, бозор иқтисодиёти тамойилларига тўла мос тушади. Унинг мамлакатда бандлик муаммосини ҳал этиш, мўл-кўлчиликни таъминлаш ҳамда иқтисодиётнинг рақобатбардошлигини оширишдаги

<sup>1</sup> Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз ватанини тарроҳиётни юксалтириш, ҳалқароға фаровонлигини оширишта хизмат юлади. 2010 йилда мамлакатимизни юлтимиён-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Мажхамасининг маъжисидаги мавзузаси. // Ҳалқ сўзи, 2011 йил 22 январ.

имкониятлари эса жуда катта. Шуларни инобатта олиб, Ўзбекистонда бу соҳанинг ривожланишига алоҳида эътибор берилмоқда. Фикримизча, бунда кичик тадбиркорликнинг қўйидаги ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқилмоқда:

- бозордаги талабга тез мослаша бориб, сифатли маҳсулот ишлаб чиқариш кобилияти;
- нисбатан киска муддатларда аҳоли эҳтиёжи учун зарур бўлган товар ва хизматларга бўлган талабни кондира олиши;
- дастлабки сармояси нисбатан кичикроқ ҳажмда эканлиги;
- тез орада янги ишчи ўринлари барпо этиш ҳамда бандлик муаммосини ҳал этишга кўмаклашиб имконияти;
- тегишли вазифаларни амалга оширишда бизнес эгаси (тадбиркор)нинг бевосита иштироки.

Кейинги йилларда мамлакатимиэда кичик тадбиркорликни ривожлантириш борасида бир қатор ишлар амалга оширилди: ултуржи ва чакана савдо тизими ислоҳ килинди; кичик тадбиркорлик корхоналарига инфратузилма бўлинмалари томонидан хизмат кўрсатишнинг самарали тизими яратилмоқда; кичик тадбиркорлик субъектларининг қонуний ҳукуқлари ва манфаатларини муҳофаза қилиш ҳамда тадбиркорлик эркинлигини кафолатлаш тизими шаклланмоқда; тадбиркорларни Давлат рўйхатига олиш ва ҳисобга кўйишнинг енгиллаштирилган ва хабардор қилиш тартиби жорий этилди; биржа савдолари орқали тадбиркорларнинг моддий-техник ресурсларни эркин сотиб олишига қуладай шарт-шароит яратилди; маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналарнинг маҳсулотларини мажбурий стандартлаштириш ва сертификатлаш жараёни соддалаштирилди; солик юкини пасайтириш ва соддалаштириш чоралари кўрилди; статистика ва солик ҳисоботининг қисқартирилган шакли киритилди; кичик тадбиркорлик субъектларининг ташқи иктиносидай фаолияти эркинлаштирилди; иш бошловчи тадбиркорлар учун дастлабки сармояни шакллантириш ва бошқа шакллардаги янги молиявий кўллаб-куватлаш тизими жорий этилди ва бошқалар.

Бутунги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари мамлакатимиз иктиносидётининг барча жабҳаларида, машинасозлик маҳсулотлари ишлаб чиқаришда, ҳалқ истеъмоли молларини, қишлоқ ҳўжалиги ва озиқ-овқиат маҳсулотларини ишлаб чиқаришда ҳамда бошқа соҳаларда фаолият юритмоқда. Кичик корхоналар ишлаб чиқарган маҳсулот давлат корхоналарида ишлаб чиқарилган маҳсулотлардан сифати жиҳатидан қолишимаслиги, ҳатто, айрим ҳолларда улардан юқори туриши билан ажралиб туради. Республикамиздаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятининг 60-70 фоизи бевосита ишлаб чиқариш билан узвий боғлиқ, улар фермерлар, дехқонлар, саноатчилар ва кишлоқ ҳўжалиги маҳсулотларини қайта ишловчилар ва ҳоказолардир.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 28 июлда қабул килинган "Таълим муассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги қўшимча чора - тадбирлар тўғрисида" ги ПФ-4232-сон Фармони "Баркамол авлод йили" Давлат дастури доирасида

белгиланган тадбирларни, яъни касб-хунар коллежлари, академик лицейлар ва олий таълим муассасалари битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига кенг жалб этиш, ўз навбатида уларни иш билан таъминлаган кичик бизнес субъектларини рағбатлантиришни кўзда тутади.

Мазкур Фармонга кўра кичик тадбиркорлик субъектлари учун имтиёз ва қулайликлардан фойдаланиш кўлами кенгайди. Яъни микрофирмалар ва кичик корхоналар касб-хунар коллежлари, академик лицейлар ва олий таълим муассасалари битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига кенг жалб этиш, ўз навбатида уларни иш билан таъминлаган тақдирда, конунчиликда белгиланган имтиёз ва енгилликларни саклаб қолган ҳолда, ўз ходимлари сонини белгиланган чегаравий миқдордан 20 фоизга ошириш имкониятига эга бўлдилар.

Тадбиркорлик субъектлари турлари Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2003 йил 11 октябрдаги "Кичик тадбиркорлик (бизнес) субъектларига тегиши бўлган корхоналар ва ташкилотлар классификациясини тасдиқлаш тўғрисида"ги 1439-сонли қарори билан белгиланган эди. Ушбу қарорга кўра микрофирмалар мулкчилик шаклидан қаъти назар, ишлаб чиқариш соҳасида 10 нафаргача, хизмат кўрсатиш соҳасида 10 нафаргача, савдо саҳосида 5 нафаргача, кичик корхоналар эса мулкчилик шаклидан қаъти назар, ишлаб чиқариш соҳасида йилига ўрта хисобда 20 нафаргача, савдо ва хизмат кўрсатиш соҳаларида 20-25 нафаргача иш билан банд ходимга эга бўлган юридик шахслар тушунилади. Мазкур қарор кичик корхоналарни аниглаш мезони сифатида халқаро амалиётда кенг қўлланилаётган рўйхатдаги ходимлар сони кўрсаткичини ягона ва белгиловчи мезон сифатида ажратиб берди. Бирок, ушбу мезон фан ва техниканинг юксак тараққиёти шароитида корхонанинг ҳақиқий кўлами ҳақида аниқ ва тўғри маълумот бера олмаслиги мумкин.

Ракамларга мурожаат киладиган бўлсак, 2010 йилнинг 1 июль ҳолатига республика бўйича 425,5 мингта кичик бизнес субъектлари фаолият юритмоқда. Фармон билан киритилган тартиб асосида келгусида микрофирма ва кичик корхоналар ҳамда уларда меҳнат фаолиятини амалга оширувчи ходимлар сони ўсиб, ўз навбатида, солик имтиёзларидан фойдаланувчиларнинг ҳам ошишига олиб келади. Президентимиз томонидан қабул қилинган Фармонинг ижтимоий ва иқтисодий аҳамиятига эътибор каратадиган бўлсак, энг асосийси, таълим муассасалари, яъни касб-хунар коллежлари, академик лицейлар ва олий таълим муассасалари битирувчиларини бевосита ўз танлаган касблари бўйича иш ўринлари билан таъминлаш хисобига ёшларни иш билан бандлиги ва ахолининг бандлик даражаси таъминланади.

Иккинчидан, таълим муассасалари томонидан кадрларни мақсадли тайёрлаш тизими такомиллашади, уларни тадбиркорлик субъектлари билан шартномавий муносабатлари мустаҳкамланиб, амалий тажрибага эга бўлган кадрларни тайёрлаш салоҳияти кенгайди.

Учинчидан, микрофирмалар ва кичик корхоналар билим ҳамда малакага эга бўлган ёш кадрлар билан таъминланаби, қўшимча иш ўринлари ташкил этилади. Натижада маҳсулот ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш ҳажмлари

ошади, кичик бизнесни мамлакат ялпи ички маҳсулоти ҳажмидағи улуши ортади.

Шунингдек, мазкур фармон билан микрофирма ва кичик корхоналар учун яратилган имкониятлар туфайли уларнинг маҳсулот (иш, хизмат) сотищдан тушган тушумлари ошиши ҳисобига солиққа тортиладиган база янада кенгаяди. Бу эса, ўз навбатида давлат бюджети ва давлат мақсадли жамғармаларига тушадиган солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар ҳажми кўпайишига олиб келади.

Кичик корхоналар йирик компанияларга нисбатан улар бозор шароитига тез мослашади ҳамда ишлаб чиқарган маҳсулотларини бозорда муваффақиятли ўтишини тъзминлашда бир қанча устунликларга эга. Чунки кичик корхоналар ўз фаолиятини тор ишлаб чиқариш дастурлари, илгор технология, кам туркумли илм-фан талаб қиласидаги маҳсулотлар ишлаб чиқаришга тезда мослаиди ҳамда бозор асосларини тез ўзлаштириб боради.

Мулчилик шаклларига кўра кичик корхоналарнинг кўйидаги турларини ажратиб кўрсатиш мумкин:

1. Давлат мулкига асосланган кичик корхоналар.
2. Жамоа мулкига асосланган кичик корхоналар.
3. Фуқароларнинг мулкига асосланган якка тартибда ишлайдиган кичик корхоналар.
4. Ижара корхоналари.
5. Кичик қўшма корхоналар.

Кичик бизнес корхоналари фаолиятининг таҳлили улар кишлоқ ҳўжалиги соҳасида, айниқса жадал ривожланаётганлигини кўрсатади. 2009 йилда улар сони 100 мингдан ошиб кетди. Кишлоқ ҳўжалигидаги ишлаб чиқарувчиларнинг асосий ҳиссасини фермер ҳўжаликлари ташкил этади, уларнинг сони 2000 йилга нисбатан 4 баробар ошиди. Бугунги кунда мамлакатимиз фермерлик ҳўжаликларида 1 миллиондан зиёд киши банд бўлиб, 2010 йилги пахта хомашёсининг 99,4 фоизи, галланинг 81,5 фоиздан ортиги фермер ҳўжаликлари томонидан етиштирилди.

Республикамида кичик бизнес корхоналари сонининг изчиллик билан ортиши, иктисодиётнинг барча секторларида, жумладан, транспорт, алоқа, соғлиқни сақлаш ва бошқа ноишлаб чиқариш тармоқларида ҳам кузатилмоқда.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ташки иктисодий фаолият соҳасида ҳам аста-секин ривожланмоқда. Унинг умумий экспорт ҳажмидағи улуши 2010 йилда 13,6 фоизни ташкил этди. Кичик бизнес корхоналарнинг асосий экспорти кишлоқ ҳўжалиги, тўқимачилик, ишлов берувчи, электротехника ишлаб чиқариш маҳсулотлари ҳамда ҳалқ амалий санъати буюмларидир.

Юкоридаги таҳлиллар шуни кўрсатадики, сўнгги йилларда Ўзбекистон Республикасида хусусий тадбиркорлик, кичик бизнес фаолияти билан шугулланувчи корхоналар иктисодиётнинг барча тармоқларида ташкил этилмоқда. Шу билан кичик корхоналарнинг иктисодиётдаги ўрни ва аҳамияти ортиб бормоқда. Хусусий тадбиркорлик ва кичик бизнеснинг миллий иктисодиётни ривожлантиришдаги аҳамияти қўйидагилар билан тавсифланади:

- хусусий тадбиркорлик бозор иктисодиёти шароитида зарур тезкорликни

таъминлаб, ишлаб чиқаришдаги чуқур ихтисослашув ва тармоқлашган кооперацияни яратади, буларсиз юксак самарадорликни таъминлаб бўлмайди;

- бозор учун зарур ракобатчилик мұхитини яратади ҳамда ўзгариб турадиган бозор талабига мослаб тезда ишлаб чиқариш турини ўзgartириб олиш қобилиятига эга эканлыги билан ажралиб туради;

- истемолчилик соҳасида юзага келадиган бўшикни тезда тўлдиришга кодир бўлиб, энг замонавий машина ускуналари ва технологиядан фойдаланиб сарфланган сармоянинг ўрнини жуда тез қоплай олади.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг хусусиятлари (муомала капиталининг кичикигиги, унинг тез айланувчанлиги, ишлаб чиқариш воситаларини тезда алмаштириш имкониятлари ва б.) унинг бир канча афзалликларга эга бўлиши имкониятларини яратади:

- изланиш, янги маҳсулотларни маромига етказиш ва ўзлаштириш, уларни талабнинг тез ўзгариб туриши хатарини хисобга олган ҳолда кичик ўюшмаларда ишлаб чиқариш;

- тезкор техник сервиснинг ишончлилиги ва истемолчилар билан мустаҳкам алоқалар ўрнатиш;

- ишлаб чиқаришни мослашувчан тарзда ташкил этиш ва маҳсулот сотишни бозор талаблари ҳамда бозор вазиятлари ўзгаришларига мувофиқ олиб бориш;

- оптика иш кучини ўзига сингдириш;

- бошқаришнинг оддийлиги, катта маъмурий аппаратнинг йўклиги, курилиш ва лойиха қувватларини ўзлаштиришда кисқа муддат, капитал сарфларининг тез ўзини оқлаши, капитал айланмасида юкори тезлик;

- хомашё ва меҳнат ресурслари, ишлаб чиқариш чиқиндиларидан тўлиқроқ ва самаралироқ фойдаланиш.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ҳамда у билан боғлиқ барча нарсалар замонавий ижтимоий ишлаб чиқариш ташкилий тузилмасини мухим ва таркибий қисмини ташкил этади. Шунинг учун ҳам давлатимиз иктисадиётини ривожлантиришда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликка мухим ўрин ажратилиб, уларга давлат томонидан мадад берилмоқда.

Хусусий тадбиркорлик ва кичик бизнес фан-техника ривожини жадаллаштириш, саноатнинг илгор тармоқларида янги технологияларга ўтиш шароитида ўз ўрнини топиб бормоқда. Бундай тадбиркорлик янги ахборот технологиялари, янги ғоялар ва ишлаб чиқаришни модернизациялаш билан ишлашни таъминловчи бутун тизимнинг ажралмас қисмини ташкил этади. Бундан ташқари, кичик корхоналар таваккалчилик ҳавфи юкори бўлган шароитларда ишлаб чиқаришнинг маъкул шаклларидан ҳисобланади.

Кичик корхоналар технология янгиликларини жорий этишда ҳам фоят катта аҳамиятга эга. Янги технологик ғояларни йирик корхоналарга нисбатан тезроқ қабул қиласиган кичик бизнесда хатар камроқ ва катта туркумдаги ишлаб чиқаришга нисбатан ишни тезроқ йўлга кўйиш мумкин. Бу эса бизнинг шароитда фан-техника тараккиётини ривожлантиришга ёрдам бериши мумкин.

Иктисадиётнинг умумий тараккиётини таъминлаш, товар ва хизматлар этишмовчилигини бартараф этишда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик

катта ўрин тутади. Мехнат ресурслари тез ўсаётган ва ишлаб чиқариш жойлашувидаги ўзига хослик шароитларида Ўзбекистонда кичик корхоналар тизимини вужудга келтириш қуидаги имкониятларни яратади:

- эркин меҳнат ресурслари, янги хўжалик муносабатларининг жорий этилиши, янги мулкчилик шаклларининг пайдо бўлиши натижасида ишлаб чиқаришда бўшатиладиган шахсларнинг ижтимоий ишлаб чиқаришга кўпроқ жалб этиш, мулкчиликнинг янги шакллари пайдо бўлиши;
- аҳолининг, биринчи навбатда, ёшлиарнинг моддий, маънавий ва касб даражасини кўтариш;
- аҳолининг суст ҳаракатчанлигини ҳисобга олган ҳолда саноат ишлаб чиқаришини аҳоли яшайдиган жойларга яқинлаштириш ҳамда аҳолининг халқ истеъмоли молларига эҳтиёжларини тўлароқ қондириш;
- миллий ва бадний ҳунармандчиликни тиклаш, шунингдек кичик ва ўрта шаҳарлар, қишлоқ аҳоли пунктларини ривожлантиришига ёрдам кўрсатиш, умуман, ҳар бир минтақа учун гоят мухим иқтисодиёт самарадорлигини ошириш.

Иқтисодиётни ривожлантиришда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ижобий аҳамиятини эътироф этган ҳолда, унинг аҳамиятини ортиқча баҳолаб юбориш ҳам тўгри эмас. Хусусий тадбиркорлик фақат майян доирадагина фаоллик кўрсата олади, шу сабабли кичик бизнес фаолиятини ривожлантириш учун зарур шароитни яратиш зарур. Бунинг учун бизнингча, молия жамғармаларини ташкил этиш керак. Бу жамғармалар тадбиркорлар тижорат банкларида имтиёзли кредитлар олиш учун кафил бўлишлари, субсидиялар, шу жумладан қайтариб берилмайдиган субсидияларга (иқтисодиётнинг алоҳида устувор соҳаларидаги корхоналарни ривожлантириш учун) манба бўлиб хизмат қилишлари лозим.

Ўзбекистонда кичик корхоналарни молиявий кўллаб-куvvatлаш тизимининг такомиллаштирилиши кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликка хизмат кўрсатадиган банклар, фондлар, инвестициялар ва сугурта ташкилотлари фаолиятларини рагбатлантириш йўналишида олиб борилиши лозим. Хорижий мамлакатлардаги каби Ўзбекистон Республикасида ҳам агар корхона устувор давлат дастурида (янги техникани яратиш, узоқ худудларни ривожлантириш ва бошқалар) қатнашаётган бўлса, имтиёзли қарзлар олиши мумкин. Бунда фоизнинг энг кам меъёри ва қарзни узишда узоқ муддат берилиши қарз беришдаги асосий шартлар ҳисобланади.

Кичик корхоналар фаолиятига олдиндан кўриб бўлмайдиган хилма-хил хатарли вазиятлар катта таъсир кўрсатади, конъюнктуранинг кескин ўзгариб кетиши, мижозларнинг тўловга қодир бўлмай колиши, табиий оғатлар уларни танг аҳволга тушириб кўяди. Шу сабабли ривожланган мамлакатларда сугурталар тизими яхши йўлга кўйилган. Мамлакатимизда ҳам сугурталар барпо этилиши зарур. Бу тизим кичик корхоналарни ривожлантиришда (айниқса, тижорат хатарлари катта бўлган соҳаларда) қулай шароитларни кафолатлаши, шахсий ёки қарз олинган капитал билан таваккал қилиб иш бошлаган тадбиркорларга ишонч ва зарур барқарорликни яратishi керак.

Иқтисодий ислоҳотларни чукурлаштириш, кичик бизнес ва хусусий

тадбиркорликни ривожлантириш республикамизда ўтказилаётган иқтисодий ислоҳотларнинг асосий йўналишларидан бири ҳисобланади. Бу эса иқтисодий рақобатнинг ривожланиши, истеъмол бозорини товар ва хизмат турлари билан тўлдириш, шунингдек ҳусусий тадбиркорларнинг кенг катламини яратишини тақозо этади. Буларни ҳисобга олиб, бугунги кунда республикада қуйидаги масалаларни ҳал этиш лозим:

- аҳолининг кенг табақаларини бозор фаолиятига олиб кириш, улардаги боқимандачилик, истеъмолчилик психологиясини бартараф этиш, аҳолида ҳусусий тадбиркорлик, кичик бизнес фаолияти билан фаол шугулланиш истагини уйғотиш;

- кишлоп ҳўжалигидаги иқтисодий муносабатларни тубдан янгилаш, дехқон ва фермер ҳўжаликлар фаолиятини янада ривожлантириш ҳамда улар сонини имкон қадар ошириш, ҳудудларда кичик корхоналар ташкил этиш йўли билан вактинча ишсиз юрган кишиларни қўшимча иш жойлари билан таъминлаш;

- минтақада бозор муносабатлари ва инфратузилмани жадаллаштириш, иқтисодий ракобатни ривожлантириш учун шарт-шароитлар яратиш;

- республика аҳолисининг ортиб бораётган талаб ва эҳтиёжларини тўлароқ қондиришга хизмат қилувчи ижтимоий ва иқтисодий шароитларни барпо этиш;

- кўрсатиладиган хизматлар тури ва миқёсини кескин ошириш, банк, аудиторлик, консалтинг ҳамда турли воситачилик фаолиятларини ҳозирги замон фан ва техникаси ютуклари асосида юксак савиядада ташкил этишини таъминлаш;

- корхоналарни бошқариш самарадорлигини ошириш, уларнинг иқтисодий жиҳатдан мустакил бўлишларини таъминлаш учун шарт-шароитлар яратиб бериш;

- жойларда ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар турлари ва ҳажмини бозор талабларига кўра осонлик билан мослаштира оладиган истеъмол бозорини товар билан тўлдириб, экспорт учун мол чиқара оладиган кичик корхоналарни жорий этиш.

Маълумки, республикада меҳнатга лаёқатли аҳолининг 65,3 фоизи қишлоқларда яшайди. Бу қишлоқ жойларда тадбиркорликнинг ривожи учун жуда катта имкониятлар мавжудлигини кўрсатади. Шу билан бир қаторда, қишлоқ ҳўжалиги ишлаб чиқаришида банд бўлган ортиқча ишчи кучларини хизмат кўрсатиш, қайта ишлаш ва шу каби йўналишларга қайта тақсимлаш керак. Қишлоқда тадбиркорлик, унинг кичик бизнес шаклларини ривожлантириш билан боғлиқ турли бошқарув погоналарида ташкилий-иктисодий масалаларни ҳал этиш устувор масалалар қаторига киради.

Бу мақсадларни амалга ошириш учун мамлакатимиз миқёсида қуйидаги масалаларни ҳал этиш лозим:

- бозор иқтисодиёти шароитида ишлаш учун кадрлар тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш;

- ҳудудларда ҳакиқий тадбиркорлик муҳитини яратиш;

- кичик бизнес ва ҳусусий тадбиркорликни молиявий жиҳатдан қўллаб-куватлаш;

- кичик бизнес ва тадбиркорликнинг ҳуқуқий базасини мустаҳкамлаш;
- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни технологик жиҳозлар билан таъминлашни қўллаб-куватлаш;
- ислоҳотлар натижаларини реклама ва ахборот хизмати воситалари орқали кенг оммага етказиш.

Тадбиркорлик фаолияти ривожланишида солиқ ва савдо соҳаларидағи давлат сиёсати муҳим роль ўйнайди. Тадқиқотларнинг кўрсатишича шу соҳадаги чекловлар кичик бизнес ривожидаги аксарият муаммоларнинг юзага келишига сабаб бўлади. Сўров ўтказилган тадбиркорларнинг 75 фоизи молият кредит тизимини такомиллаштириш, 52,5 фоиз солиқ ва 69 фоизи моддий-техника ресурслари билан савдо қилишини яхшилаш лозимлиги тўғрисида фикр билдирганлар. Шунинг учун ислоҳотларнинг ҳозирги боскичида бу соҳаларда тадбиркорликка тўсиқ бўлаётган омилларни таҳлил қилиш ва уларни бозор талаблари доирасида баҳолаш муҳим аҳамиятта эга.

### **1.8. Кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришини давлат томонидан қўллаб-куватлашнинг хориж тажрибаси**

Кўпгина хорижий мамлакатларда кичик бизнеснинг вужудга келиши ва муваффақиятли фаолият юритиши давлат ёрдами воситасида таъминланади. Уларда бу ишда жуда катта ижобий тажриба тўплangan бўлиб, ундан бизнинг шароитларимиз ва хусусиятларимизни ҳисобга олган ҳолда фойдаланиш мумкин.

Кўпгина мамлакатларда кичик корхоналар фаолиятини тартибга солишига умумий ёндашишлар ва асосий ўйналишлар хосдир. Уларга қуйидагилар киради:

- кичик бизнесни қўллаб-куватлашга йўналтирилган маҳсус қонунларни қабул қилиш;
- корхоналар фаолиятининг умумий ва хусусий томонларини (масалан, кичик фирмаларда бошқарув усулларини) такомиллаштиришни, бизнес билан шугулланишини истаётганларга молиявий ёрдам кўрсатишини, кичик бизнесни ривожлантиришини кўзда тутивчи маълум мақсадга каратилган давлат режаларини ишлаб чикиш;
- кичик бизнесни қўллаб-куватлашнинг таркибий-ташкилий хизматларини ташкил этиш;
- кичик бизнесларга давлатнинг молиявий ёрдам кўрсатиши (Италияда кичик фирмалар илмий-тадқиқот ва тажриба-конструк-торлик ишларини молиялаштиришга катта маблағлар ажратилади);
- кичик бизнесни кафолатлаш ва имтиёзли кредитлаштириш фирмаларини ташкил этиш (Англияда кичик корхоналарни молиялаштиришини таъминловчи маҳсус фирмалар бор, бунинг устига давлат қарзларининг 70 % ни кафолатлайди);
- кичик корхоналар фаолиятини имтиёзли солиқка тортишни кенг тарқатиш (масалан, Францияда ҳар йили 10000 га яқин корхоналар тўлиқ ёки кисман солиқ тўлашдан озод қилинадилар).

Кичик бизнесни қўллаб-куватлаш соҳасидаги баъзи бир мамлакатлар тажрибасининг қисқача баёнини келтирамиз.

**АҚШ. АҚШ 1953 йилдаёқ бутун мамлакат бўйича вакилларнинг кенг**

тармоғига эга кичик бизнес ишлари бўйича маъмурит ташкил этилган эди, унда 4 минг ходимлар хизмат қилади. Бу ташкилот фаолиятининг асосий йўналиши шахсий ишни очиш ва олиб борища ёрдам бериш, кичик бизнесга кредитлар ва кафолатланган қарзлар беришдан иборат.

Ўша йили иқтисодиётнинг монополистик секторини давлат томонидан тартибга солишининг ҳуқуқий асосларини ташкил қилувчи кичик бизнес тўғрисидаги конун қабул қилинган. 1986 йилда кичик корхоналарга янги технологиялар, илмий-техник ва тажриба конструкторлик ташкилотларининг ишланмаларини топшириш имкониятини таъминловчи конун қабул қилинган.

Кичик корхоналарга кўтгалик ярим ҳукумат ташкилотлари ёрдам кўрсатадилар: хизматлар савдоси соҳасидаги сиёsat бўйича қўмита, Президент ҳузуридаги хусусий тадбиркорлик муаммолари бўйича маҳ-сус комиссия, саноат рақобатбардошлиги масалалари бўйича комиссия ва бошқалар.

Кўп сонли жамоатчилик ташкилотлари – савдо палатаси, саноатчиларнинг миллий ассоциацияси, савдо, қишлоқ хўжалигидаги ҳар хил ассоциациялар, клублар, гурӯхлар ва ҳоказолар кичик бизнесни қўллаб-куватлашга ёрдам кўрсатадилар. АҚШда кичик корхоналар солиқ имтиёзларидан фойдаланмайди, аммо субсидиялар, дотациялар, молиявий кафолатлар билан қўллаб-куватланадилар.

**Япония.** Японияда кичик корхоналарни қўллаб-куватлашда кичик бизнес бўйича бошқарма, КўКни ривожлантириш бўйича давлат корпорацияси, молиялаштириш бўйича миллий корпорация, КўК ассоциацияларининг бутун Япон Федерацияси, КўК бутун япон маркази ва бошқалар фаолият юритадилар. Булардан ташқари унга яқин маҳсус банклар КўКни кредитлашга хизмат қилади.

Давлат қўллаб-куватлаши ўз ичига қўйилдагиларни олади: имтиёзли солиқка тортиш, жадаллаштирилган амортизация, имтиёзли кредит-лаштириш, ходимларни ўқитишида ёрдам, банкротлик ҳолида ёрдам кўрсатиш, КўКнинг техник даражаси ўсишини рагбатлантириш.

Префектураларда ҳаракат қилувчи 500дан ортиқ савдо-саноат палаталари ва уларнинг филиаллари кичик корхоналарга маслаҳат, молия, таълим ёрдамини кўрсатадилар.

Кичик бизнесни қўллаб-куватлашнинг маҳсус фонди, ҳалқ фонди ҳамда молиявий корпорация давлатнинг КўКни қўллаб-куватлашнинг молиявий базасини ташкил этадилар.

**Хитой.** Хитойда олиб борилаётган солиқ ва молия сиёсати, ташқи савдо, инвестицион сиёсат соҳаларида ислоҳотларнинг чукурлашуви кичик корхоналарнинг тез ривожланишига ёрдам берган. Айниқса, қишлоқ хўжалиги, посёлка саноати деб номланган кичик ва хусусий ишлаб чиқариш тез ривожланган. Курилиш материаллари ишлаб чиқаришнинг 70 %, тайёр кийим-кечакларнинг 40 %, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг 80 %и кичик бизнеснинг улушкига тўғри келади. Хитой қишлоқлари ялпи ижтимоий маҳсулотининг 60 % посёлка корхоналарининг улушкига тўғри келади. Посёлка корхоналарининг муваффақиятли фаолият юритиши ва арzon ишчи кучининг мавжудлиги уларни хорижий инвестицияларни жалб қилувчи обьектга айлантирган.

**Жанубий Корея.** 1995 йилда КҮК маҳсулоти экспортининг салмоғи мамлакат умумий экспорт ҳажмининг 30 %ни ташкил қилган ва 50 млрд. АҚШ долларига етган. Бунга катта банк кредитлари ёрдам берган.

Кредит-пул сиёсати шундай қурилганки, тижорат банклари ўз карзларининг 30 % ини КҮКга беришга мажбурлар. Мамлакатдаги кичик бизнес федерацияси, КҮК банки, технологияларни сугурта қилиш федерацияси, Савдо ва саноат вазирлиги КҮКнинг ривожланишига ёрдам беради.

Саноатни ривожлантириш сиёсатининг ажралмас қисми сифатида КҮК нинг ривожланишини кўллаб-кувватлаш сиёсати соҳасида йирик қонунчилик базаси ташкил этилган: КҮК ни рагбатлантириш ҳакидаги дикрет (1966.), КҮКнинг суб-контрактли ишларини рагбатлантириш ҳакидати қонун (1978.), факат КҮК ишлаб чиқарадиган товарлар рўйхати (1982.), КҮК ўзаро ёрдам фонди ҳакидаги қоидалар (1984.), КҮК бошқарув барқарорлиги ва бошқалар. Ёрдам, биринчи навбатда, юқори экспорт салоҳиятига эга бўлган корхоналарга кўрсатилиди.

**Голландия.** Бу мамлакатда КҮК ни кўллаб-кувватлаш учун кўпгина ташкилотлар мавжуд:

- КҮК учун голланд кенгashi;
- КҮК масалалари бўйича тадқиқотлар ва консалтинг;
- КҮК учун сиёсатнинг кироллик федерацияси;
- ижтимоий бизнес ташкилотлари тармок хусусиятлари бўйича иш берувчилар ва ходимларнинг ҳамкорлигини таъминлайдилар;
- савдо палатаси консалтинг хизматлари кўрсатади;
- КҮК институти ишчи-хизматчиларни ўқитиш, маслаҳат бериш билан шуғулланади;
- ўқиши вақтида шахсий корхоналарини очган талабаларга ёрдам кўрсатиш учун «Мини-корхоналар фондиди» ташкил этилган;
- иккита Олий ўкув юрти КҮК учун мутахассисларни тайёрлайди;
- кечкурунлари қатнаш мумкин бўлган кўпгина турли хил курслар ишлайди.

Буларда ишни энди бошловчилар шахсий ишни очиш, бизнес-режалар тузиш, маслаҳатлар ва ахборотлар олиш мақсадида ўқишилари мумкин.

**Франция.** Тадбиркорликни кўллаб-кувватлашнинг асосий мақсади – бандиқнинг кўпайиши ва рақобатбардошлиқнинг ўсишидир. Бунинг учун кўйидагилар килинади: тўғридан-тўғри ёрдам, ахборотларга кириш, маъмурий тўсиқларни камайтириш, солиқларни камайтириш ва бошқалар. Францияда КҮК ни кўллаб-кувватлаш бўйича ҳар хил ташкилотлар ташкил қилинган:

- КҮК конфедерацияси;
- савдо палатаси;
- ҳунармандлик ишлари бўйича палата;
- қишлоқ хўжалиги палатаси;
- инвестицион хавф-хатарни сугурталашнинг француз жамияти;
- бизнесни ташкил қилиш маркази ва бошқалар.

Юқорида кўрсатиб ўтилган мамлакатларда кўлланиладиган кичик бизнесни кўллаб-кувватлаш механизмлари факат умумий кўринишда баён қилинган. Ёрдамнинг айрим йўналишларини аниқроқ ўрганиш ва Ўзбекистон иқтисодиёти

шароитларида улардан фойдаланиш имко-ниятларини белгилаш кичик бизнесни ривожлантириш учун шубхасиз фойда келтирган бўлар эди.

### **Қисқа хуросалар**

Тадбиркорлик деганда юридик ва жисмоний шахслар томонидан маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) йўли билан таваккал қилиб, ўз мулкий жавобгарлиги асосида амалга ошириладиган ташаббускорлик фаолияти тушунилади.

Тадбиркорликнинг шаклланиши ва ривожланиши учун иқтисодий, сиёсий, ижтимоий ва ҳуқуқий шарт-шароитлар яратилган бўлиши лозим.

Тадбиркорлик ижтимоий муносабатлар намоён бўлишининг шаклларидан бирни сифатида факат жамиятнинг салоҳиятини оширишга кўмаклашиб қолмай, балки ҳар қандай инсоннинг қобилияти ва маҳоратини намоён этиш учун қулаг замин яратади, миллый бойликларнинг кўплайтириш ва жаҳон интеграциялашуви жараёнида миллый рухни сақлаб қолишга ёрдам беради. Шунинг учун тадбиркорликни ривожлантириш ва унинг ҳуқуқий базасини мустаҳкамлашга давлат томонидан катта эътибор берилмоқда.

### **Назорат ва мұхоказама учун саволлар**

1. Тадбиркорликнинг келиб чиқиши тарихи ва моҳияти тўғрисида гапириб беринг.
2. Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолиятининг ривожланиши тўғрисида нималар дея оласиз?
3. Кичик бизнесни ривожлантиришнинг қандай афзалликлари мавжуд?
4. Тадбиркорлик фаолиятининг ҳуқуқий асосини таъминловчи қандай қонунларни биласиз? Изоҳланг.
5. Тадбиркорлик мұхитига қандай омиллар таъсир этади?
6. Тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришнинг мақсад ва вазифалари нималардан иборат?
7. Мулкчилик шаклларига кўра корхоналарнинг неча тури мавжуд?
8. Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-кувватлаш ва ривожлантириш йўналишларини кўрсатиб беринг.
9. Давлатнинг кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантириш борасида қандай сиёсати амалга оширилади?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласи: 2010 йилда мамалакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг мұхим устувор йўналишларга бағишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маърузаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.

2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Конунчиллик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маърузаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.

3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди” мавзусидаги маърузасини ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуя. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 377 б.

4. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойиназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.

5. Фойиназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иқтисодий тараққиётини юксалтириш омили. – Т.: Фан, 2011. – 185 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. – Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. И доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство: Учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е издательство, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

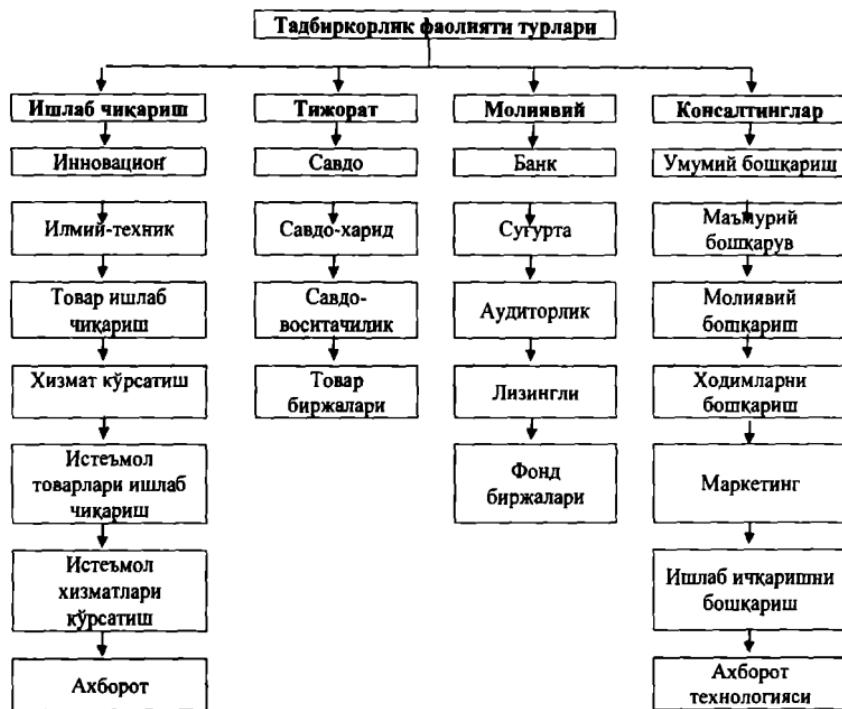
9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## 2-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИНГ ТУР ВА ШАКЛЛАРИ

### 2.1. Тадбиркорлик фаолиятининг турлари

Тадбиркорлик фаолияти турлари хилма-хилдир. Фаолият максади, тури ва ўйналишларига қараб тадбиркорлик фаолиятининг ишлаб чиқариш, тижорат, молиявий ва консалтинг турларини ажратиш мумкин.

Қайд этилган ушбу тадбиркорлик фаолиятининг ҳар бир тури кичик турларга бўлинади. Мавжуд тадбиркорлик фаолияти турларини чизма шаклида кўйидагича ифода этиш мумкин (6-расм).



6-расм. Тадбиркорлик фаолияти турлари таркибию

**Ишлаб чиқариш тадбиркорлиги.** Ишлаб чиқариш тадбиркорлигини тадбиркорлик фаолиятининг асосий тури десак хато бўлмайди. Зеро, бундай тадбиркорлик фаолияти туфайли маҳсулот, товарлар ишлаб чиқарилади, хизмат кўрсатилади, маълум маънавий қадриятлар юзага келади.

Ўзбекистонда бозор иқтисодиётiga ўтишнинг дастлабки йилларида тижорат тадбиркорлиги яхши ривожланди. Тадбиркорлик фаолиятининг бу тури товар ва хизматларни сотиб олиш ҳамда сотиш жараёнларини амалга ошириш билан таърифланади, чунки бу соҳада қисқа вақтда даромад олиш

мумкин. Агар ишлаб чиқариш корхона самарадорлигининг 10-12% ини ташкил этса, тижорат фаолияти эса бу кўрсаткични яна 20-30%га оширади.

Молиявий тадбиркорлик тадбиркорлик соҳасининг алоҳида олинган турига киради. Унинг фаолият соҳаси қийматларнинг алмашиниши ва алмаштирилишидан иборат. Молиявий фаолият ишлаб чиқариш, тижорат соҳасини ҳам қамраб олиши мумкин. Шунингдек, молиявий тадбиркорлик мустақил банк ва сугурта муассасалари шаклида ҳам фаолият юритади.

Молиявий битим тадбиркорлик фаолиятининг илтагири тувларига нисбатан камроқ самара беради. Бу кўрсатич 5-10%ни ташкил этади. Кейинги вақтда Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолиятининг консалтинг (маслаҳат) тури ривожланмокда. Бу тадбиркорлик тури кўп йўналишлардан иборат бўлиб, келажакда яхши ривожланиб кетишига жаҳон иқтисодиёти тараққиёти гувоҳлик беради.

**Ишлаб чиқариш тадбиркорлигининг модияти.** Тадбиркорлик фаолияти турлари нисбатан мустақил бўлиб, бир-бирини тўлдириб келади. Тадбиркорлик фаолиятининг барча турларини белгилаб берувчи ишлаб чиқариш тадбиркорлигининг устуворлигини тан олиш керак.

Инновацион, илмий-техник фаолият, товарларни бевосита ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш ва шу соҳадаги ахборот билан ишлаш фаолияти ишлаб чиқариш тадбиркорлигига киради. Ишлаб чиқариш билан шугулланмокчи бўлган ҳар бир ишбилармон тадбиркорлик фаолиятининг қайси тури билан шугулланиши, қандай маҳсулот ишлаб чиқариши, қандай хизмат кўрсатишини олдиндан белгилаб олиши лозим. Шу иш амалга ошгандан кейин тадбиркор маркетинг билан шугулланади. У товарга талабни билиш мақсадида товарнинг потенциал истеъмолчилари, ҳаридорлари, ултуржига ва чакана савдо билан шугулланувчи ташкилотлар билан алоқа килади.

Музокаралар ишбилармон ва бўлажак ҳаридорлар ўртасида шартнома тузилиши билан якунланади. Тузилган шартнома тадбиркорликдаги таваккалчиликнинг олдини олиш имконини беради. Шу ишлар амалга ошмаса, тадбиркор фақат оғзаки ваддалар асосида ишлаб чиқариш фаолиятини бошлайди. Барқарор бозор шароитида ривожланган мамлакатларда оғзаки келищувлар ишончли кафолат бўлиб, зарур ҳолларда шартнома, битим шаклида расмийлаштирилади. Бироқ мамлакатимизда бозор иқтисодиёти энди шаклланаётган даврда оғзаки битимларнинг кафолати паст ва таваккалчилик кучлидир.

Тадбиркорлик фаолиятининг кейинги босқичи ишлаб чиқариш омилларини сотиб олиш ёки ижарага олишдир.

**Ишлаб чиқариш омиллари.** Мальумки, ишлаб чиқариш омиллари ишлаб чиқариш фондлари, ишчи кучи, ахборотдан иборат. Ишлаб чиқариш фондлари ўз навбатида асосий ва айланма ишлаб чиқариш фондларига бўлинади.

Асосий ишлаб чиқариш фондлари (мехнат куроллари) иншоотлар, узатувчи мосламалар, кувватли машина ва жиҳозлар, ишчи машина ва жиҳозлар, ўлчов ускуналари, лаборатория жиҳозлари, ҳисоблаш техникаси, транспорт воситалари, ишлаб чиқариш инвентарлари ва бошқа асбоб-ускуналардан иборат. Асосий ишлаб чиқариш фондларига цех завод ва

лаборатория бинолари киради.

Корхона ҳудуди атрофидаги деворлар, кўприклар, нефть қудуклари, кўмир кони қатламлари ва шунга ўхшаш бошқа курилмалар иншоот жумласига киради. Узатувчи мосламаларга кувватли кабеллар, электр узаткич линиялари, турли узаткич қувурлари, нефть ва газ узаткич қувурлари киради. Кувватли машиналарга турли двигателлар, турбиналар, бут қозонлари ва бошқалар киради. Асосий ишлаб чиқариш фондларининг муҳим элементи ишчи машина ва ускуналар хисобланади. Уларга ёрдамчи цехларнинг барча технологик мосламалари, машина ва ускуналари киради. Асосий фондларнинг бу қисми шартли равишда актив қисми деб ҳисобланади, чунки шу машина ва ускуналарда маҳсулотларнинг асосий қисми тайёрланади. Транспорт воситалари таркибига автомобиль, темир йўл, ҳаво йўллари ва бошқа транспортларнинг барча турлари киради.

Айланма ишлаб чиқариш фондларини (мехнат предметлари) хомашё, асосий ва ёрдамчи материаллар, ёнилги ва энергетик ресурслар, идиш ва идиш мосламалар, чидамсиз ва қисқа муддатда ишлатиладиган асбоблар ва ишлаб чиқариш мосламалари, таъмиглаш учун зарур эҳтиёт ва бутлаш қисмлари ташкил этади. Сотиб олинадиган бутлаш мосламалар, ярим тайёр маҳсулотлар, тугалланмаган ишлаб чиқариш, ўзи тайёрлаган ярим тайёр маҳсулот, келажақдааги харажатлар ҳам айланма ишлаб чиқариш фондларини ташкил этади.

Қайта ишлов берилмаган саноат маҳсулотлари (руда, нефть, кўмир, газ ва бошқалар), қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари (пахта, жун, тери ва бошқалар) хомашёни ташкил этади. Материаллар эса маълум қайта ишлаш жараёнидан ўтиб тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришга мўлжалланган меҳнат маҳсулотидир. Асосий материаллар бўлајак тайёр маҳсулот (темир, ёғоч, мато)нинг асосини ташкил этади, ёрдамчи материаллар (бўёқ, тугма ва бошқалар) асосий материаллар учун ишлатилади ёки (мойлаш мойлари) ишлаб чиқариш жараёнига ёрдамлашади.

Асбоб-ускуналар нархи ва ишлатиш муддатига қараб айланма фондларга киритилади. Асбоб-ускуналарнинг хизмат муддати бир йилдан оз бўлса, у айланма фондларга тааллуклидир. Ярим тайёр маҳсулотлар сотиб олинган ёки ўзида тайёрланган турларига бўлинади. Ярим тайёр маҳсулотлар истеъмолга тайёр бўлмаган бўлиб, уни бошқа цех фирма ёки корхонада тайёр ҳолатига келтириш лозим. Тугалланмаган ишлаб чиқариш тугалланмаган маҳсулот бўлиб, ярим тайёр маҳсулотдан фаркли равишда ўз ишчи жойида туради. Уни месёридаги ишлов бериш учун корхонанинг бошқа бўлинмасига берилмай, шу ценхининг ўзида қиёмига етказилади.

Келажақдаги харажатларга алоҳида тўхталиш лозим. Бу харажатлар янги маҳсулотларни тайёрлашдаги харажатлар бўлиб, кейинчалик ишлаб чиқариш харажатлари жумласига киритилади. Ишчи кучини тадбиркор зълон, меҳнат биржаси, ишга жойлаш агентлиги, таниш-билишлар орқали топади. Ишга олишда номзоднинг маълумоти, мутахассислиги, иш тажрибаси, шахсий хусусиятлари хисобга олинади. Сўнгра тадбиркор моддий, молиявий, меҳнат ресурслари, тайёрланадиган маҳсулотларни сотиш бозори ҳақида ахборот

түплайди.

**Молиявий маблағта бўлган талаб ва унинг ҳисоби.** Тадбиркорлик битимини тузиш молиявий харажатлар билан боғлиқ. Ишлаб чиқариш ва тадбиркорлик фаолияти учун зарур пул миқдорини (Пп) қуйидаги формула асосида ҳисоблаш мумкин:

$$Пп = Пи + Пм + Пв + Па + Пх ;$$

Бу ерда:

Пи – ёлланма ишчиларга маош тўлаш учун зарур пул маблағлари;

Пм – сотиб олинадиган материал, хомашё, ярим тайёр маҳсулот, бутлаш кисмлар, ёнилғи, энергия учун тўловлар;

Пв – меҳнат воситалари (асосий ишлаб чиқариш фондлари) – бино, иншоот, узатиш мосламалари, машина, ҳисоблаш техникаси, асбоб-ускуналар, транспорт воситаларини сотиб олишга кетган маблағлар;

Па – ахборот учун сарфланган маблағлар;

Пх – бошқа ташкилотлар хизматига (курилиш ишлари, транспорт хизматлари ва бошқаларга) кетган тўловлар.

Ишлаб чиқариш фаолияти билан шугулланиш учун тадбиркор бошлангич капиталга эга бўлиши керак. Ҳар қандай кишининг бунга имкони бўлмаслиги мумкин. Ушбу ҳолатда ишбилармон тижорат банки ёки маблағи бор шахсга кредит олиш учун мурожаат қиласди. Бунинг бошқа йўли ҳам бор – тадбиркор ишлаб чиқариш омиллари (бино, ускуна, хомашё, материал, ахборот ва бошқаларни) кредитга ҳам олиши мумкин. Тадбиркор кредит берган шахсга олинган пул маблағи ёки кредиттага олинган ишлаб чиқариш омилларининг кийматини кўшимча фойизлар билан қайтарishi керак.

Маблағларни имтиёзли асосида давлат тузилмалари ажратиши мумкин. Бунинг учун Ўзбекистонда кичик бизнесни ривожлантиришга ёрдам бериш мақсадида маҳсус жамғармалар тузилиб, кредит беришга имтиёзлар яратилган. Ишлаб чиқариш ва тадбиркорлик фаолиятида билвосята иштирокчи бўлиб, унда молия солик органлари иштирок этади. Улар тадбиркорлик фаолияти ҳисобидан маҳаллий бюджеттага мажбурий тўловлар, ажратмалар ва жарималар ўтказиш билан шугулланадилар.

**Ишлаб чиқариш фаолияти натижаси.** Маҳсулотни сотиш, бирор- бир ишни бажариш, харидорга, истеъмолчига хизмат кўрсатиш ва маълум ҳажмда фойда олиш тадбиркор ишлаб чиқариш фаолиятининг натижасидир.

Тадбиркор фойдаси ялпи ва соф фойдага бўлинади. Ишлаб чиқариш ва сотишига кетган харажатлардан кейин колган тушум ялпи фойда дейилади. Ялпи фойдадан солиқлар тўланади. Ялпи фойда ҳисобидан солиқлар, жарима ва бошқа тўловлар тўлангандан кейин қолган пул соф фойда ҳисобланади. Тадбиркорнинг умумий молиявий баҳосини рентабеллик кўрсаткичи белгилайди. У соф фойданинг жами харажатларга нисбати шаклида аникланади.

**Венчур бизнеси.** Гап инновацион тадбиркорлик ҳақида кетганда, венчур бизнеси ҳақида тасаввур ҳосил қилиш катта аҳамиятга эга. Венчур бизнеси

кейинги вактда анча ривожланди ва у таваккал бизнеси турига киради. Бизнеснинг бу тури янги технологияларнинг жорий этилиши билан боғлиқ. Венчур бизнеси юкори технология соҳасида олиб бориладиган илмий тадқиқотлар натижаларини тижоратлаштириш билан боғланган. Бу соҳаларда самара олиниши кафолатланмаган. Яъни маълум таваккалчилик мавжуд. Янги ва энг янги технологияларни жорий этиш билан шугулланувчи фан-техника фирмалари венчур фирмалар дейилади. Уларнинг даромади кафолатланмаган бўлиб, фаолияти таваккал капитал билан боғлиқ.

Шуни таъкидлаш керакки, кичик корхоналар инновацион тадбиркорлики ривожлантиришда катта роль ўйнайди. Венчур бизнеси эгилувчанилиги билан инновацион ишбилармонликтининг бошқа шаклларига нисбатан катор устуворликка эга. Венчур бизнеси таваккални ўзаро бўлиш тамойилига асосланади. Бу эса маблағи бўлмаган гоя музалифларига ўз гояларини амалга оширишга имкон тугдиди.

Венчур бизнеси дастлаб АҚШда юзага келиб, кейинчалик кенг ривожланиб кетди. Ҳар бир кичик инновацион бизнеснинг моддий ва молиявий имконияти фан-техника базаси жиҳатдан чекланган бўлиб, давлат кўмагига муҳтождир. АҚШда кичик инновацион бизнесга давлат томонидан ёрдам кўрсатиш дастури ишлаб чиқилган. Дастурга асосан кичик бизнес бевосита федерал бюджетидан молиялаштирилади, вазирлик ва муассасалар доимий равишда улар билан шартнома тузадилар. АҚШда венчур бизнесида тузилган компанияларнинг акциялари имтиёзли нархларда инновацион фирмаларга сотилиб, олинган маблаглардан гояларни жорий этиш учун фойдаланилади.

Ўзбекистонда ҳам венчур бизнеси ривожланишига барча имкониятлар яратилган. Биринчи навбатда, бу кимматбаҳо қоғозлар бозори мавжудлигиdir. Кейинчалик, интеллектуал мулк бозорига хорижий фирмалар кириб келди. Ўзбекистон ишбилармонлари ҳам ўз навбатида Венчур бизнесига катта қизиқиш билан қарамоқдалар.

Булар Венчур бизнеси мамлакатимизда энди ривожланаётганлигидан далолат бераб, келажакда инновацион бизнес ривожланиб кетишига туртки бўлади.

**Тижорат тадбиркорлиги.** Тижорат тадбиркорлиги фаолияти товар биржалари ёки савдо ташкилотлари билан боғлиқ.

Товар биржаси – товар намуналари харидор томонидан олдиндан кўздан кечирилмаган ва товарларни минимал партияси белгиланган улгуржи товар бозори тури. Товар биржасида ўзаро келишилган ва риоя килинган қоидалар асосида савдо операцияларини амалга ошириш учун тижорат воситалари ва уларнинг хизматчилари ўз хошишлари билан бирлашади. Ушбу биржанинг мақсади эркин рақобатнинг бошқариш механизмини ташкил этиш ва шу орқали талаб ва таклифни ҳисобга олган ҳолда ҳақиқий бозор нархларини аниқлашдир. Товар биржаси стандартлар бўйича сотиладиган товарлар (дон, кўмир, металл, нефт, ёғоч)нинг доимо фаолият юритувчи улгуржи савдо бозоридир. Шунга ўхшаш биржалар барча иқтисодий ривожланган мамлакатларда фаолият юритиб келмоқда. Мисол сифатида Лондон (рангли металл), Ливерпул (пахта), Сингапур (каучук) ва бошқа товар биржаларини кўрсатиш мумкин.

Товар биржаларида товар эгалари билан оддий савдо қилишдан ташқари фючерс битимлари ҳам тузилади. Бу битим бўйича шарномада кўрсатилган товар учун тўловни маълум вактдан кейин амалга ошириш мумкин.

Товар биржалари куйидаги асосий вазифаларни бажаради:

- савдо битимларини тузишга воситачилик хизмати кўрсатади;
- товар савдосини тартибга солади, савдо жараёнларини бошқаради ва савдо можароларини ҳал этади;

- нархлар тўғрисида, шунингдек ишлаб чиқариш ва нархларга тъисир қилувчи турли омиллар ҳакида ахборотлар йигади ва эълон қиласи.

Товар биржалари айланмасининг аксарият қисми бор товарлар (касса битимлари) билан эмас, балки келажақдаги товар ёки товар етказиб бериш битими асосида (вакъти битим) амалга оширилади. Товар биржалари очик ёки ёпик шаклда бўлади. Ёпик биржалардаги савдода факат брокерлар – сотувчи ва харидор ўртасидаги воситачилар иштирок этади. Очик биржаларда эса хоҳлаган киши иштирок этиши мумкин.

Республика товар-хомашё биржаси 1994 йили очик ҳиссадорлик жамияти шаклида ташкил этилди. У саноат, қишлоқ хўжалиги, озиқ-овқат товарлари ва хомашё маҳсулотларини эркин улгуржи савдосини уюштиради. Биржа савдоларида брокерлар орқали харид қилинган маҳсулотлар республикадан ташқарига лицензиясиз ва божхона тўловисиз чиқарилади. Товар-хомашё биржасининг бўлинмалари барча вилоятларда ва Қорақалпогистон Республикасида ташкил этилган.

Товар-хомашё биржаси ХОРИЖИЙ давлатлар (Англия, Полша, Туркия) ҳамда МДХ мамлакатлари (Россия, Тожикистон, Туркманистон)нинг товар хомашё биржалари, Киев, Беларусь универсал биржалари билан биржалараро алоқаларни йўлга кўйган.

«Ўзулгуржибиржасавдо» республика товар ресурслари бозорини шакллантиришда зарур инфратузилмани яратиш мақсадида 1994 йили Ўзбекистон шартномалар ва савдо бўйича давлат акциядорлик уюшмаси негизида ташкил этилган. Илгари ҳалқ хўжалиги таъминотини республика моддий-техника таъминоти идораси бошқарган. Ўзбекистонда ўтказилаётган чуқур иктиносидой ислоҳотлар моддий-техника таъминоти тизимини ҳам тубдан ўзгартириди. «Ўзулгуржибиржасавдо» хўжалик механизмини режавий моддий-техника таъминоти тизимидан эркин хўжалик алоқаларига ўтиши, давлат эҳтиёжлари учун маҳсулот етказиб бериш, ишлаб чиқарувчилар билан шартномалар тузиш йўли орқали амалга оширишни таъминлайди. Моддий-техника таъминоти ва сотиш бозор усууллари бўйича олди-сотди, улгуржи савдо, ярмарка, биржа ва кимошли савдолари йўли билан амалга оширилади.

Таъминотчи ва истеъмолчилар ўртасида бевосита ўзаро манфаатли алоқалар моддий-техника таъминотининг етакчи шакли бўлиб колди. «Ўзулгуржибиржасавдо» уюшмаси республикада ишлаб чиқариш воситалари бозорини вужудга келтириш, товар ресурсларини олди-сотдисини уюштириш, корхоналар, муассасалар ва тадбиркорларга хизмат кўрсатишни кенгайтириш ҳамда ривожлантиришга кўмаклашади.

Уюшма таркибида 13 та республика акциядорлик улгуржи воситачилик

фирмаси, «Саноатанжомкартонсавдо» акциядорлик ишлаб чиқариш савдо бирлашмаси, республика вилоятлари ва Қорақалпогистондаги 14 та ҳудудий тижорат-воситачилик акциядорлик компаниялари, акциядорлик транспорт экспедиция агентлиги, акциядорлик товар хомаше биржаси, «Трастбанк» акциядорлик биржа банки, доимий ишлайдиган ярмарка ва кимошди бозорлари дирекцияси мавжуд.

**Товар олиб-сотиш ва хизмат қўрсатиш бўйича операциялар.** Тижорат тадбиркорлигининг асосий мазмунини товар олиб-сотиш ва хизматлар қўрсатиш ташкил этади. Тижорат тадбиркорлик фаолияти умумий шаклда ишлаб чиқариш тадбиркорлиги фаолиятига ўхшаб кетади. Тижорат тадбиркорлигида истеъмолчига моддий ресурслар ўрнига тайёр товарлар сотилади. Тижорат тадбиркорлигида маҳсулот ишлаб чиқариш ўрнини тайёр товар эгаллайди. Тижорат битими тузишдан олдин бозор таҳлилини ўтказиш зарур.

Умумий кўринишида маркетинг-тижорат корхоналари ва фирмалари хўжалик фаолиятининг барча томонларини бошқариш ва ташкил этиш тизимиdir. Маркетинг ёрдамида савдо корхонасининг ҳаётий фаолияти амалга оширилади, яъни бозор ўрганилади, товар истеъмолчига етказилади, молиявий таъминот ва фойда олиш йўлга кўйилади. Шу ерда савдо корхонасига ўзаро боғлиқ икки талаб қўйилади, яъни истеъмолчиларнинг ўзгарувчан ҳаракатига ўрганиш ва рақобат шароитида фаолият қўрсатиш.

Савдо соҳасида маркетингни амалга оширишнинг энг муҳим шарти уни режалаштиришdir. Маркетинг режаси натура ва қиймат ифодасидаги сотиш ҳажмини белгилайди. Товарлар талабга қараб фарқланади. Биринчи гурухга бозорни ҳали эгалламаган товарлар киради, иккинчи гурухни эса кенг талабга эга анъанавий товарлар ташкил этади.

Маркетинг тузилмаси тезкор бошқариш ишлари билан бирга бозорни ўрганиш, башорат қилиш, режалаштириш, мақсадларни амалга ошириш ва уларни назорат қилишини ўз ичига олади.

Савдо фирмасидаги маркетинг фаолиятининг модел-дастурини оддий чизма кўринишида қўйидагича тасвирлаш мумкин (7-расм). Агар бозорнинг дастлабки таҳлили ва башорати тижорат битимини тузиш фойдасига ҳал бўлаётган бўлса, тижоратчи шу битим акс этилган бизнес-режани ва бўлажак харажат ва кутилаётган натижаларни ишлаб чиқиши лозим.

Ҳар бир тижорат битими умумий ҳолатда қўйидагиларни ўз ичига олади:

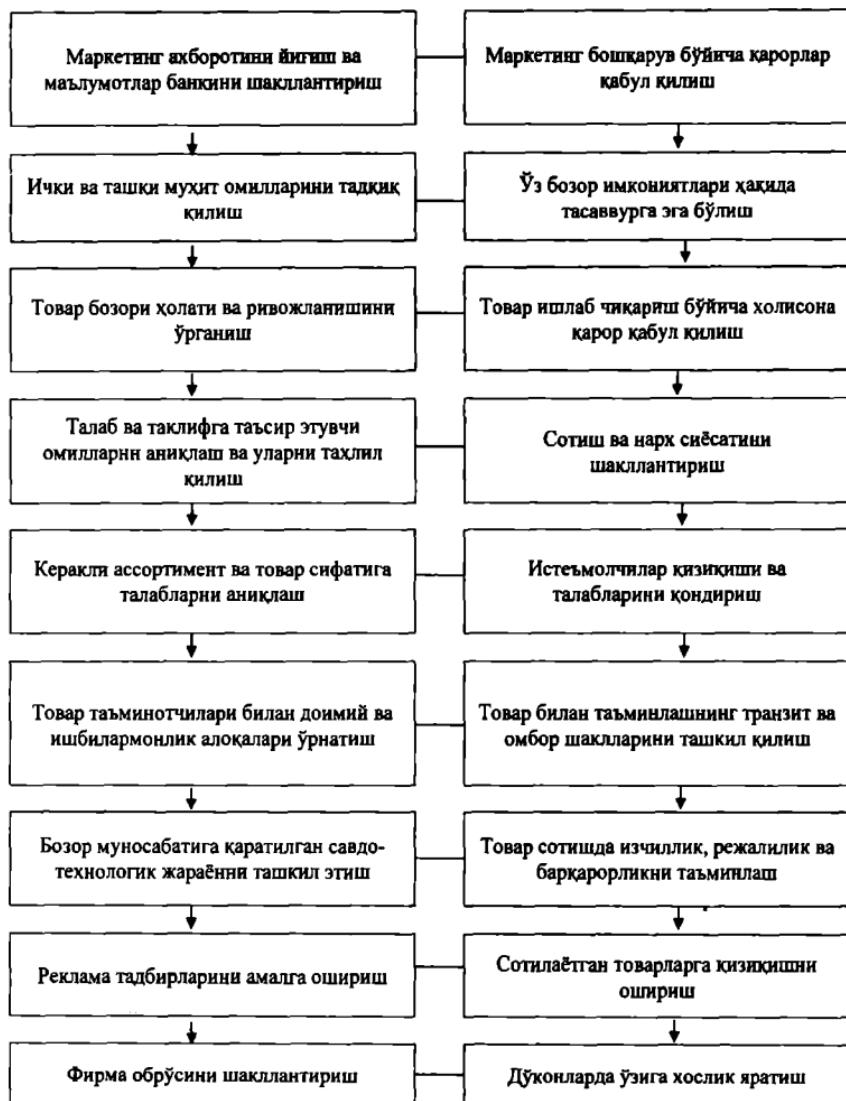
- савдо-воситачи хизматларни бажариш учун ишчиларни ёллаш (товарни сотиб олиш, ташиш, сотиш, реклама ишини олиб бориш, керакли хизматларни расмийлаштириш);

- товарни сақлаш ва сотиш учун керак бўлган омборхона, база, савдо дўйонларини сотиб олиш ёки ижарага олиш;

- товарни кейинчалик сотиб сотиб олиш;

- амалга ошириладиган ишини молиялаштириш учун пул маблағларини кредитга олиш ва кейинчалик кредит ва унинг фоизини қайтариш;

- воситачилик фаолияти қўрсатадиган бошқа ташкилот ёки шахсларнинг хизматларидан фойдаланиш ва уларга пул тўлаш;



**7-расм. Савдо фирмасида маркетинг фаолиятининг модель-дастури**

- битимда кўрсатилган ишни режалаштириш, расмийлаштириш ва тартиблаштириш учун зарур бўлган ахборотни тўплаш ёки сотиб олиш;
- товарни харидорга сотиш;

- битимни расмийлаштириш, барча солиқ ва тўловларни тўлаш.

Тижорат битимининг барча мұхим тадбирлари муддат жиҳатидан ўзаро боғлиқдир. Битим якунида бизнес-режа ва ҳаракатларнинг йириклиштирилган мувофиқлаштирувчи режаси ишлаб чиқилади. Агар битим йирик бўлиб, кўп муддатга чўзилса, ишни бажариш режа жадвалини тузиш тавсия этилади.

**Молиявий тадбиркорлик.** Тижорат банклари ва фонд биржалари молиявий тадбиркорлик учун фаолият кўрсатувчи мақом бўлиб хизмат қиласди. Ушбу бозор институтларининг моҳияти нимада?

Тижорат банки акциядорлик туридаги молиявий-кредит муассасаси бўлиб, асосан пул омонаатларини (депозитларни) қабул килувчи ва мижоз кўрсатмаси билан бошка ҳисоб-китоб операцияларни амалга оширувчи тижорат ташкилотларига пулли хизмат кўрсатади. Тижорат банкларининг даромад манбаи депозит (жалб этилган) ва ссуда маблағлари ўртасидаги фарқлардан шаклланади.

Тижорат банклари операциялари пассив (маблағларни жалб этиш), актив (маблағларни - жойлаштириш), комиссион-воситачи (комиссион тўловлари бўлган мижозларнинг топшириқларини бажариш) каби уч гурухга бўлинади.

Тижорат банклари маблағларни катта муддатга олиб, кичик муддатга қарзга беради. Бу банклар кредиторларга олдиндан белгиланган фоизларни тўлаш билан боғлиқ тижорат таваккалига учрайди. Шу сабабли банк берилган қарзлари турли сабабларга кўра ўз вактида қайтмаслигини ҳисобга олиб, маълум пул захирасига эга бўлиши керак.

1996 йил 25 апрелда қабул қилинган Ўзбекистон Республикасининг «Банклар ва банк фаолияти тўғрисида»ги қонунида тижорат банклари фаолиятининг барча хукукий асослари аниқ белгилаб берилган. 1996 йилнинг биринчи чорагида тижорат банклари вакиллик ҳисоб рақамларини Марказий банк ҳисоб-китоблар марказига ўтказиш тўлиқ тугалланди ва клиринг марказлари тугатилди. Бу ҳудуд ичидаги банклар ўртасида операцияларнинг санокли соатларда ўтказилишига имкон беради.

Хозирги кунда Ўзбекистон Республикасида бир қанча тижорат акционерлик банклари фаолият юритмокда. Тижорат банклари миллий иқтисодиётнинг турли соҳа ва тармоқлари, корхона ва ташкилотлари, хўжалик ва тадбиркорлик субъектларини кредитлаш, молиялаш ва уларга ҳисоб-китоб хизмати кўрсатишни амалга оширади. Банклар фаолияти тўла мустакиллар. Ўз ресурслари етмай қолганда улар бошқа банклардан ёки Марказий банкдан кредит олиши мумкин.

**Фонд биржаси.** Молиявий тадбиркорликнинг элементларидан яна бири фонд биржасидир. Капиталнинг кўпайиши, активларнинг ҳақиқий нархини аниқлашга қаратилган қимматбаҳо қоғозлар бозорига фонд биржаси дейилади. Фонд биржасининг фаолият тамойили талаб ва таклифни тезкор тартиблаштиришдан иборатдир. Фонд биржаларида қимматбаҳо қоғозларнинг копировкаси ўтказилади. Бунга мувофиқ биржанинг копировка бўлими мутахассислари биржа орқали ўтаётган барча қимматбаҳо қоғозларнинг харид курси ва сотув курсларини мунтазам равишда баҳолаб борадилар. Жорий курслар эса доимо чирокли таблода ёзилиб, маҳсус бюллетенда чоп этилади.

Жорий курсларга биноан шу вақт шу биржада маълум акцияларни сотиш ёки сотиб олиш нархлари аникланади. Бу нархлар махсус формула ёрдамида чиқарилса, улар биржа фаоллитининг индексини аниклаш учун асос бўлади. Биржа фаоллиги иқтисодиётда содир бўлаётган аҳволни ўзига хос равишда акс эттиради.

Шу билан бирга, давлат монополистик капитализм шароитида қимматбаҳо қоғозлар савдосида биржа роли анча пасайди. Бунинг асосий сабаби кучли кредит-мoliaя институтларининг юзага келишидадир. Улар қимматбаҳо қоғозлар савдосини биржаларсиз олиб борадилар. Қимматбаҳо қоғозлар савдосида биржалар роли тушиб кетганига сабаб, давлат облигацияларининг қимматбаҳо қоғозлар умумий ҳажмидаги салмоғи ошганилигидадир.

Ҳозирги вақтда Ўзбекистонда ҳам фонд биржалари ўз фаолиятини амалга ошириб келмоқда. «Тошкент» республика фонд биржаси эркин сотувга чиқарилган акциялар савдоси билан шугулланувчи ёпик акциядорлик жамияти, 1994 йил апрелда «Тошкент» республика универсал товар-фонд биржаси таркибидаги фонд бўлими асосида ташкил этилди.

Биржа қимматли қоғозларнинг бир маромда муомалада бўлишини таъминлайди, уларнинг бозор баҳосини белгилайди ва уларга доир маълумотларни таркатади. Биржанинг 81 брокерлик идораси бўлиб, уларда жами 240 брокер ишлайди.

Республиканинг қимматли қоғозлар бозорини шакллантириш борасида хукumat томонидан бир қанча тадбирлар кўрилди. Бундай бозорлар республикада илгаридан маълум бўлиб, 20-30 йилларда векселлар, депозитли сертификатлар, облигациялар муомалада бўлган. 1995 йилдан эса бундай қиммали қоғозлар «Тошкент» республика фонд биржаси орқали сотила бошлади.

Республика фонд бозорига Марказий банк томонидан векселлар билан бирга депозит ва жамгарма сертификатлари чиқарилди. Қимматли қоғозлар бозорини кенгайтириш мақсадида фонд дўконлари тармоғи вужудга келтирилди. Уларнинг сони 55 тага етди.

1995 йилда «Тошкент» фонд биржаси Европа-Осиё фонд биржалари федерацияси аъзолигига қабул қилинди.

**Маслаҳат тадбиркорлиги.** Маслаҳат хизматларининг моҳияти ва босқичлари. Маълум бир соҳада ўз мутахассислиги бўйича йўл-йўрик кўрсатувчи кишига маслаҳатчи дейилади. Чет элларда бошқарув бўйича пулли маслаҳат консалтинг деб юритилади. Иқтисодиёт ва бошқарув бўйича Европа Федерацияси Маслаҳатчилар Ассоциациясининг таърифича, менежмент-консалтинг бошқарув бўйича муаммо ва имкониятларни аниклаш, уларга баҳо бериш, тегишли чора-тадбирлар ишлаб чиқиши ва уларни амалга оширишда холисона маслаҳат бериш ҳамда ёрдам кўрсатишдир.

Саноати ривожланган мамлакатларда маблағларни маслаҳатли хизмат шаклида интеллектуал капиталга киритиш янги ускуна ёки илғор технологияларни сотиб олишга кетган маблағлар билан тенгдир. Маблағлар ишлатишнинг ушбу кўриниши мамлакатимизда энди амалга оширилмоқда. Бу йўналишда интеллектуал имкониятлардан иқтисодиёт ва бошқарув соҳаларида

тұлалигича фойдаланиш яхши самара беради. Күп корхоналар интеллектуал имкониятларидан тұла ва самарали фойдалана олмасылдари сабабли бозор иктисодиеті шароитида қийин ақволға тушиб қолган. Ўз вақтида маслағатчилар ёрдамидан фойдаланған раҳбарлар молиявий-хұжалик фаолиятида иктисодий самарага эришгандар.

Германиянинг машхур «Порше» автомобиль фирмаси 1991 йилга келип, таназзулға учраш арафасида зди. Корхона раҳбарлари ақволны тузатыш учун Япониянинг «Син гидзюцу» (бу «Янги технология» маъносини билдиради) консалтинг фирмасига мурожаат этишди. Фирма «Тоуота»нинг малакали мутахассисларини йигиб, ишта киришди. Чет эллик маслағатчилар шароитни ўрганиб чиқиб, «Порше» заводида конвейер иш усулини жорий этди. Ишлаб чиқаришнинг барча бўғинларида харажатлар кескин равишда камайтирилди. Конвейер тизими ўзгартирилмаса-да маҳаллий тажриба ва анъаналар хисобга олинмади. Фақат япон маслағатчилари таклиф килган тизим ишлай бошлади.

Япония технологияси жорий этишдан уч йилдан кейин «Порше»да биринчи реал натижалар юзага келди: компания кам харажат қилиб, кўпроқ автомобиль ишлаб чиқара бошлади. 19% га камайтирилган ишчилар тезроқ ва сифатлироқ ишни бажара бошлади. Япон маслағатчиларининг тавсиялари туфайли йигув конвейер узунлиги қисқарди, кўп микдордаги ёрдамчи омборхоналарга ҳожат қолмади, натижада завод ҳудуди 30% га қисқарди. Ишлаб чиқаришдаги камчиликлар икки баробар камайди. Автомобил йиғиш тезлиги 40% га ошди. Бу ишларни ўша эски жиҳозларда, шу заводда ишлаб келган ишли ва муҳандислар амалга ошириди. Улар ихтиро соҳасида ҳам фаоллашиб, ҳар ойда ишлаб чиқаришни яхшилашга қаратилған икки ярим мингдан ортиқ янги таклифлар бермокда.

Консалтинг хизматлари бир мартали маслағат ҳам бўлиши мумкин. Лекин улар консалтинг лойиха шаклида бўлиб, куйидаги асосий босқичларни қамраб олади:

- муаммоларни аниклаш (диагностика);
- лойихани ишлаб чиқиш;
- лойихани амалга ошириш.

Лойиханинг ҳажмига кўра, якуний босқич бир неча кундан бир неча ойгача чўзилиши мумкин. Баъзида мижозлар билан иш олиб бориш кўп йиллар давом этади.

**Маслағат услублари.** Маслағат услублари турли хил бўлиши мумкин. Маслағатнинг уч тури – экспертли, жараён ва ўргатувчи маслағатлар кенг кўлланилади.

**Экспертли маслағат** консалтингнинг энг пассив шаклидир. Маслағатнинг бу турида маслағатчи диагностика, қарор қабул қилиш ва уларни жорий этишни мустакил равишда амалга оширади. Мижоз эса бундай ҳолларда маслағатчига керакли ахборот етказиб бериши зарур.

**Жараён маслағатида** – лойихани ишлаб чиқиш босқичларида консалтинг фирма маслағатчилари мижоз билан фаол иш олиб бориб, юзага келган муаммоларни ҳамкорликда таҳлил қилади ва зарур таклифлар беради.

**Ўргатувчи маслағатида** – мутахассисларнинг асосий мақсади ғояларнинг

юзага келиши, ечимлар қабул килиш учун асос тайёрлаштыр. Шу мақсадда мижозлар учун маърузалар ўқилади, семинарлар ўтказилади, ўкув кўлланмалари ишлаб чиқилади. Умуман, мижозлар зарур назарий ва амалий ахборотлар билан таъминланади. Амалда эса юқоридаги ҳар бир маслаҳат турлари соф ҳолда қўлланилмайди, улар комбинациялашган шаклда учрайди.

Саноати ривожланган мамлакатларда консалтинг хизмати кўп йиллар мобайнида бозор иқтисодиёти инфратузилмасининг муҳим элементларидан хисобланади. Консалтинг хизмати статистикада маҳсус тармоқ деб тан олинган. АҚШ да ушбу тармоқда 700 минг киши банд бўлиб, унинг бир йиллик хизмат ҳажми 50 млрд. долларни ташкил этади.

Ҳар бир ривожланган ва ривожланаётган мамлакатларда маслаҳатчилар фикрисиз иқтисодиёт ва бошқарувга оид жиддий қарорлар қабул қилинмайди.

Ўзбекистонда ҳозирги вақтда хусусий консалтинг фирмалар сони жуда кам (киёслаш учун Голландияда уларнинг сони 2000 дан ошиқдир).

Хусусий фирмалардан ташқари маслаҳатли хизматларни давлат, ўкув, ахборот, илмий текшириш муассасалари тижорат асосида бажаради. Мамлакатимиизда ҳозирги иқтисодий шароитни яхши биладиган, юқори салоҳиятта эга, юқори интеллектуал, бозор иқтисодиёти механизмини тушунадиган малакали маслаҳатчилар сони йилдан-йилга кўпайиб бормоқда. Улар чет эл консалтинг фирмаларининг вакиллари билан ҳамкорликда миллий иқтисодиётни ривожлантирища катта иш олиб бормоқда. Айтиш лозимки, чет эл консалтинг фирмаларининг хизмати жуда қиммат. Масалан, чет эл консалтинг фирмаси ходимининг бир кунлик ўртacha иш ҳаки 300 долларни ташкил этади.

Консалтинг хизматлари турли хил бўлиши мумкин. Менежмент бўйича Европа маслаҳатчилар маълумот кўрсатикичидаги 84 турдаги консалтинг хизматлари кўрсатилган. Улар куйидаги 8 та гуруҳга бўлинган: умумий бошқарув, маъмурий бошқарув, молиявий бошқарув, ходимлар бошқаруви, маркетинг, ишлаб чиқариш, ахборот технологияси, маҳсус хизматлар.

Маслаҳат лойиҳасини амалга оширишни ташкил этиш. Мижоз фирма билан алоқа ўрнатгандан кейин таклиф ишлаб чиқаришга киришилади. Таклиф ишлаб чиқиши лойиҳани муҳокама килишдан бошланади. Бундан олдин мижоз-фирма ҳакида батафсил ахборот олиши лозим. Маслаҳатчи фирма нима билан шугууланиши, нималарни ишлаб чиқариши, ишчилар сони, малакаси, бошқарув ходимлар сони, иш ҳажми, харажат ва даромад миқдори, фирманинг молиявий ахволи, шартномаларнинг бор-йўклиги, ҳамкорларнинг ишончлилигини билиши керак. Ундан кейин шарт-шароит, унинг ўзгариш динамикаси ва муаммолари аниқланади. Сўнг бажарилиши зарур ишларнинг режа-графити тузилиб, тегишли юридик көғозлар расмийлаштирилади. Ишнинг бажарилишига алоҳида эътибор бериш лозим. Маслаҳатчининг обўси ишнинг ўз вақтида ёки муддатдан олдин бажарилиши билан белгиланади.

Ишнинг қандай шаклда тутатилишини ҳам аниклаб олиш зарур, яъни иш ёки хизмат муайян натижага эришишдан иборат эканлигини белгилаш лозим. Буларнинг барчаси ишнинг режа графигида акс этилиши керак. Буюртмани бажариш жараёнинда буюртмачи фирманинг психологиясини ўрганиши керак.

Ишнинг бажарилиш жараёнида мижознинг қизиқиши сусайиши мумкин, шу сабабли қизиқиши сусайтираслик учун чора-тадбирлар ишлаб чиқиш керак. Бунинг учун қизиқишининг энг юқори палласида бирор-бир кичик тадбирни амалга ошириш керак.

Бу тадбир мижоз-фирма раҳбариятига қаратилган муайян таклифлар, маслаҳатчининг таклифини мажлисда муҳокама қилиш, баъзи таклифларни бажариш ҳақидаги қарорни тайёрлашдан иборат бўлиши мумкин. Охирида лойиҳа ёки баъзи таклифларни амалга ошириш ҳақида ёзма хисобот расмийлаштирилади. Олдиндан келишилган маслаҳат турлари бундан мустасно эмас.

**Консалтинг фирманинг мижозларни жалб этиш усуllibari.** Маслаҳат берувчи бозорнинг ўзига хос ҳусусияти шундан иборатки, бу фаолият билан шугулланувчи фирмалар ўз товари, ўз хизмат намунасини кўрсатиш имконига эга эмас. Шунинг учун улар фаолиятида мижозларни жалб этиш муаммоси туради.

Мижозларни жалб этиш усуllibari турли-тумандир. Бунга ўз имкониятларини тарғибот қилиш, реклама қилиш, воситачилар ёрдамида мижозларни жалб этиш, фирма ҳақида ижобий фикр билдирган олдинги мижозлар таклифларидан фойдаланиш киради.

Энг содда ва энг кенг кўлланиладиган усул reklamadir. Фирма ўз имконияти, хизмат кўрсатишнинг таҳминий нархи, муваффақиятли бажарилган лойиҳалар ҳақида турили хил реклама маълумотлари ва реклама эълонларини тарқатади. Мижозларни жалб этишда воситачилар ёрдамидан кенг фойдаланилади. Воситачилар раҳбарнинг ишончини қозонган фирма ходимлари бўлиши мумкин. Гарб мамлакатларида бундай воситачиларни топиш учун маҳсус услублар ишлаб чиқилган. Бу мақсадлар учун алоҳида маблағлар ажратилади. Албатта, маслаҳатчи фирманинг обрўсини белгилаб берувчи омил ўтмишда муваффақиятли юритилган фаолиятдир. Йирик, ҳатто ўртамиёна фирмаларнинг ижобий тавсияси энг яхши рекламадир.

Умуман фирмага маслаҳатчилар керакми? Ўзбекистон иқтисодиётини тикланиш вақтида, баъзи корхоналарда тубдан ислоҳотлар олиб борилаётган даврда, ниҳоятда кўп муаммолар юзага келмоқда. Шу муаммоларни оқилона ҳал этиш учун маслаҳатчилар салоҳияти ошиб бориши аник. Шу билан бирга молиявий имконият чекланганлиги туфайли маслаҳатчиларни фирманинг баъзи муаммоларини ҳал этиш учун тақлиф этиш мақсадга мувофиқидир. Муаммоларни ҳал этишини корхонанинг стратегик ривожланиш муаммосини ечишдан бошлиш керак. сўнгра маркетинг, инновацион имконият ва бошқа муаммоларни ҳал этишга ўтиш керак.

## 2.2. Тадбиркорлик фаолияти шакллари

Ўзбекистон Республикасида «Тадбиркорлик тўғрисида»ги қонунининг 5-моддасига биноан тадбиркорликнинг қуйидаги шакллари мавжуд:

- якка тартибдаги тадбиркорлик;
- ҳусусий тадбиркорлик;
- жамоа тадбиркорлиги;

- аралаш тадбиркорлик.

Якка тартибдаги тадбиркорлик тадбиркорлик фаолиятини амалга оширишнинг энг оддий шакли бўлиб, уни ташкил килиш тартиби Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1995 йил 14 февралдаги карори билан тасдиқланган «Ўзбекистон Республикасида хусусий тадбиркорлик тўғрисидаги Низом» билан белгиланади. Ушбу низомга мувофиқ якка тадбиркор ўз фаолиятини юридик шахс ташкил қилмай амалга ошириши мумкин. Якка тартибдаги тадбиркорлар одатда майда ишлаб чиқариш билан шугулланадилар.

Якка тартибдаги тадбиркорлик ўз навбатида икки турга бўлинади:

- шахсий тадбиркорлик;
- биргаликдаги тадбиркорлик.

Шахсий тадбиркорлик тушунчаси «Тадбиркорлик ва тадбиркорлар фаолиятининг кафолатлари тўғрисида»ги қонуннинг 15-моддасида кўйидагича баён этилади: «Шахсий тадбиркорлик якка тартибдаги тадбиркорларнинг ўзи томонидан мулк ҳуқуқида, шунингдек мулкка эгалик қилиш ва (ёки) ундан фойдаланишга ўйл кўядиган ўзга мулкий ҳуқук туфайли ўзига тегишли мол-мulk негизида мустакил равишда амалга оширилади».

Ушбу қонуннинг 16-моддасига биноан биргаликдаги тадбиркорликка кўйидагилар киради:

- эр-хотиннинг умумий мол-мулки негизида амалга ошириладиган оилавий тадбиркорлик;
- дехкон хўжалигининг умумий биргаликдаги мулки негизида амалга ошириладиган дехкон хўжалиги;
- ўзларига умумий улуши мулк ҳуқуқида тегишли бўлган умумий мулк негизида якка тартибдаги тадбиркорликни амалга оширадиган ширкат хўжалиги.

Юридик шахс ташкил қилмай, ўз фаолиятини амалга оширадиган тадбиркор сифатида рўйхатдан ўтказилган жисмоний шахсга давлат рўйхатидан ўтказилганилиги ҳқиқидаги гувоҳнома берилади ва у жисмоний шахсларни рўйхатдан ўтказиш реестрида қайд килинади. Ушбу гувоҳнома банкда хисобкитоб вараги очиш, солик органларидан рўйхатдан ўтиш, мухр ва бошка реквизитларни тайёрлаш учун асос ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикасида «Хусусий тадбиркорлик тўғрисидаги Низом»да хусусий тадбиркорлик фаолиятига қўйидагича таъриф берилган:

Хусусий тадбиркорлик фуқаролар (алоҳида фуқаро) томонидан ўз таваккалчиликлари ва мулкий жавобгарликлари остида, шахсий даромад (фойда) олиш мақсадида амалдаги қонунчилик асосида амалга ошириладиган ташаббускор хўжалик фаолиятидир.

Хусусий тадбиркорликнинг якка тартибда фаолият юритаётган тадбиркорликдан фарқи шундаки, бу ерда фаолият юритувчилар ўз фаолиятини ёлланма ишчи кучи ёрдамида олиб борадилар. Улар юридик шахс сифатида иш кўрадилар ва ўз корхоналарини давлат рўйхатидан ўтказишга мажбурдирлар.

Жамоа тадбиркорлиги бир гурух фуқароларнинг ўзларига маъқул бўлган мулкчилик шаклларида жамоаларга бирлашиб, жамоа корхоналарини ташкил этишлари ва шу асосда тадбиркорлик фаолиятини амалга оширишларидир.

Жамоа тадбиркорлиги фаолияти фирмалар фаолиятида ўз ифодасини топади. Фирма муайян турдаги маҳсулот ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатишига ихтисослашган, бозордаги талаб ва таклифга қараб иш тутадиган, иқтисодий жиҳатдан эркин ва мустақил корхонадир.

**Хусусий** фирма деганда айрим шахс ёки оиласа тегишли, якка хусусий мулкка асосланиб фаолият юритадиган корхона тушунилади.

Фирмаларнинг турлари жуда кўп, уларни чизмада қўйидагича тасвириш мумкин (8-расм).



8-расм. Фирма (корхона) ларнинг турлари

**Ширкат** фирма бир неча соҳибнинг мулкини бирлаштириш ва тадбиркорлиқдан олинадиган фойдани баҳам кўришга асосланган шерикчилик корхонасидир.

Ширкат фирмаларининг икки тури мавжуд:

- масъулияти чекланмаган жамиятлар;
- масъулияти чекланган жамиятлар.

Масъулияти чекланмаган жамиятлар икки ёки ундан кўпроқ кишиларнинг мулки асосида юзага келади. Шерикларнинг дастлабки мулки фирманинг устав капитали дейилади. Бу капиталга ҳар бир шерик ўз хиссасини кўшади. Улар устав фондига қанча пул кўйса, шу ҳиссага биноан фойда олишади. Борди-ю фирма синса, шериклар зарарни ҳамжихатлиқда кўтаради, яъни бир шерик бошқасининг жавобгарлигини ҳам зиммасига олади.

Ширкат аъзолари ўргасида тузилган битим ширкатнинг ҳукуқий асоси хисобланади. Бу битим куйидаги бандларни ўз ичига олади:

- ҳар бир ҳамкорнинг ваколати;
- битимнинг муддати;
- ҳар бир вакилнинг умумий ишга қўшган улуши;
- даромадлар ва юз бериши мумкин бўлган зарарларни ўзаро бўлиш йўл-йўриклари;
- уюшма маблагларидан ҳар бир ҳамкорнинг олиши мумкин бўлган аниқ ва

белгиланган пул ҳажми;

- уюшмада амалга ошириш зарур бўладиган молиявий ишлар тартиби;
- янги ҳамкорни қабул килиш тартиби;
- ширкатни тарқатиб юбориш тартиби.

Ширкатга давлат, кооператив, жамоа ва бошқа ташкилотлар, шунингдек хорижий ташкилотлар ва фуқаролар ҳам қонун йўл қўйган ҳолларда аъзо бўлиши мумкин.

Масъулияти чекланган ширкат фирмаларнинг устав фонди фақат таъсисчилар маблағ (акция)лари ҳисобига барпо этилади. Жамият қатнашчилари кўшган улушлари доирасида жавобгар бўлади. Ширкат ўз фаолияти учун устав фонди миқдорида жавобгар ҳисобланади.

Масъулияти чекланган ширкат фирмалар номига «лимитед» сўзи кўшилади, бу инглизча сўз бўлиб, «чекланган» маъносини билдиради.

Масъулияти чекланган фирманинг бир қатор турлари мавжуд. Уларнинг энг кенг тарқалган шакли акциядорлик жамиятлари ва корпорациялардир. Акциядорлик жамиятларини тузиш ва фаолиятини ташкил килиш тартиби Ўзбекистон Республикасининг «Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳукуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида»ги қонунда ифодаланган. Ушбу қонуннинг 2-моддасига мувофик:

Акциядорлик жамияти жисмоний шахслар капиталларининг бирлашуви бўлиб, у акциялар чиқариш йўли билан ташкил этилади.

Жамият жамланган капиталига қараб маҳсус кимматли қозоз – акция чиқаради. Акцияни сотиб олганлар ҳиссадорларга айланади ва фойдадан ўз ҳиссаси – диведендни олиб турадилар. Акциядорлик жамияти ўз мажбуриятлари бўйича ўзига тегишли бутун мол-мулк билан жавобгар ҳисобланади. Акциядорлар жамияти мажбуриятлари бўйича жавобгар эмас ва унинг фаолияти билан боғлиқ зарарлар учун фақат ўзларига тегишли акциялар қиймати доирасида жавобгар ҳисобланади.

Акциядорлик жамиятининг устав фонди акциядорлар сотиб олган акцияларнинг номинал қийматларидан ташкил топади. Жамият чиқарадиган барча акцияларнинг номинал қиймати бир хил бўлиши лозим. Акция бўлинмас ҳисобланади.

Акциядорлик жамиятини таъсис этишда унинг жами акциялари таъсисчилар орасида тарқатилиши керак.

Акция фонд биржаларида муомалада бўлади, бир шахсдан бошқасига эркин ўтади ва акциялар учун унинг ҳиссаси тўғрисидаги ҳужжат ҳисобланади. Акциядорлик жамиятини:

- акциядорнинг умумий мажлиси;
- кузатув кенгаши;
- ижро органи бошқаради.

Акциядорларнинг умумий мажлиси олий бошқарув органи ҳисобланади. Агар қонун ҳужжатларида бошқача тартиб белгиланмаган бўлса, у акциядорлик жамияти фаолияти билан боғлиқ барча масалаларни ҳал қилиш ҳукуқига эга. Акциядорлик жамиятининг кузатув кенгаши жамият фаолиятида умумий

раҳбарликни амалга оширади. Акциядорлик жамиятининг жорий (кундалик) фаолиятига ягона ижро органи (директор) ёки коллегиал (маслаҳат) ижро органи (бошқарув, дирекция) раҳбарлик қилиши мумкин.

Акциядорлик шаклидаги тадбиркорликнинг куйидаги афзаликлари бор:

- акциядорлик жамияти бизнеснинг кўпроқ демократик шаклидир. Унга хоҳлаган киши бевосита ёки обуна бўлиш йўли билан акцияни сотиб олиб, аъзо бўлиши ва муля эгасига айланиши мумкин;

- вактингча бекор турган сармоялар марказлашувига эришилади;

- нисбатан самарали соҳаларга капитал оқимини ташкил қилиш имконияти туғилади;

- давлат мулкини хусусийлаштириш имкониятлари кенгаяди;

- молиявий барқарорликка эришилади;

- тадбиркорликда таваккалчиллик хавфи камаяди (хиссадор ўз акцияси миқёсида зиён кўрса, корхона эгаси бутун мулкидан ажралади);

- бир вактнинг ўзида ишлаб чиқарувчилар, товар етказиб берувчилар, харидорлар ва маҳаллий давлат органлари манфаатларининг ўзаро мувофиқлашувига эришилади.

Акциядорлик жамияти очик ва ёпик турда бўлиши мумкин.

Очиқ турдаги **акциядорлик жамияти** акциядорлари ўзларига тегишли акцияларни бошқа акциядорларнинг розилигисиз эркин тасарруф эта оладиган жамият. У чиқарадиган акцияларига очик обуна ўтказиш ва уларни эркин сотиш ҳуқуқига эга. Таъсисчиларнинг энг кам сони ҳам чекланмаган. Очик турдаги АЖ учун устав фондининг энг кичик миқдори АЖ рўйхатидан ўтказилган санада қонун ҳужжатларида белгиланган энг кам иш ҳаки суммасининг икки юз баробари миқдорига тенг бўлиши керак.

Ёпиқ турдаги **акциядорлик жамияти** акциялари номланган (эгаси ёзилган) ва улар фақат АЖ таъсисчилари ўртасида тақсимланган жамиятдир. Унинг акциялари кимматли қоғозлар бозорида муомалада бўлиши жамият Низомига биноан ман этилган ёки чекланган бўлади. Ёпиқ турдаги АЖ учун устав фондининг энг кам миқдори – АЖ рўйхатдан ўтказилган санада қонун ҳужжатларида белгиланган энг кам иш ҳаки суммасининг камидা юз баробари миқдорига тенг бўлиши керак.

Очиқ турдаги АЖни бошқа турдаги жамиятларга айлантириш мумкин эмас. Ёпиқ турдаги АЖ эса ўз акцияларига очик обуна ўтказиш ёки уларни фонд бозорида сотиш учун чиқариш йўли билан очик турдаги АЖга айланиши мумкин. Бошқа турдаги жамоа корхоналари ва ширкат ҳўжалиги ўз акцияларини чиқариш йўли билан иккала турдаги акциядорлик жамиятларга ҳам айлантирилиши мумкин.

Очиқ турдаги акциядорлик жамияти ҳар йили оммавий ахборот воситаларида:

- йиллик ҳисобот;

- бухгалтерлик баланси;

- фойдалар ва зарарлар счёти;

- жамият акциялари емиссиялари проспекти;

- умумий мажлисни ўтказиш санаси ва жойини маълум қилиб туриши шарт.

Акциядорлик жамиятини ташкил этиш учун қўйидагилар зарур:

- жамиятни ташкил этиш ва биргалиқда фаолият юритиш ҳамда бир ёки бир неча шахсга жамиятни ташкил этиш учун ваколат бериш тўғрисида шартнома тузиш;

- акцияларга обуна ўтказиш;

- таъсис конференциясини ўтказиш;

- жамият ва унинг акцияларини давлат рўйхатидан ўтказиш.

Жамиятни ташкил этишдаги харажатлар шартномага имзо чеккан шахсларга тақсимланади. Давлат мулкини хусусийлаштириш орқали қўйидаги усулларда АЖ ташкил этилиши мумкин:

- оддий йўл билан, яъни бунда фукаролар ёпиқ ёки очик АЖ ларининг обьектларини аукцион орқали ёки конкурс йўли билан сотиб олишади;

- давлат корхонаси меҳнат жамоаси томонидан ёпиқ АЖ ни ташкил этади ва маълум юридик шахс томонидан корхона сотиб олинади;

- давлат ёки ижара корхоналари очик АЖ ларига айлантирилади.

Барча жамоа корхоналари учун қўйидаги умумий жиҳатлар мавжуд:

- низом капиталининг тегишли қисмлар ёки акцияларга мажбурий бўуниши;

- жамиятнинг ўз мажбуриятлари ва факат ўзининг мулки бўйича чекланган жавобгарлиги;

- акциядор (шерик)лар орасидаги ўзаро муносабатлар, даромад ва мулкини тақсимлаш, корхонани бошқариш бўйича муносабатлар уларнинг киритган улушлари миқдорига қараб тақсимланади;

- жамият аъзолари унинг капиталига ўз улушларини киришилари зарур, аммо ўз меҳнатлари билан унинг фаолиятида иштирок этишлари мажбурий эмас.

Акциядорлик жамиятларини ташкил этиш жараёнлари «Мулкни давлат тасарруфидан чиқариш ва хусусийлаштириш», «Ҳиссадорлик жамиятлари», «Корхоналар тўғрисида», «Қимматли қозголар бозори ва фонд биржалари» тўғрисидаги қонунлар ва бошқа меъёрий ҳужжатлар асосида бошқарилади.

Корпорация атамаси лотинча **«corporatio»** сўзидан олинган бўлиб, бирлашма, ҳамжамият маъносини беради. Корпорация йирик акционер жамиятлар бирлашмаси ҳисобланиб, бир хил маҳсулот ишлаб чиқарувчиларни бирлаштиради. Натижада ишлаб чиқариш монополлашади.

Корпорация инвестиция капиталининг марказлашувини, илм-фан тараққиётини, маҳсулотнинг ракобатбардош бўлиши ва узок ҳаётий даврини таъминлайди. Корпорациялар тадбиркорлик билан шугууланувчи акционер жамиятларининг хоҳиш-ихтиёри билан пайдо бўлади. Ҳар бир корхона фаолиятини юритиш учун ўз ҳолиҷа турли вазифаларни, яъни:

- хомашё, материаллар, энергия, ускуна кидириб топиш, сотиб олиш ва технологик такомиллаштириш;

- маҳсулот сифатини ошириш ва ишлаб чиқариладиган маҳсулотни

янгилаш;

- тайёр маҳсулотни сотиш бўйича қатор ишларни бажариши лозим бўлади.

Бир хил маҳсулот ишлаб чиқарувчи бир қанча корхоналар бирлашиб, барча учун умумий корхоналар фаолиятини таъминловчи вазифаларни бажарадиган бир идора, муассаса тузишни режалаштирган. Натижада шундай бирлашма юзага келганки, унда корхоналар ўз мулки ва иқтисодий мустақиллигини саклаган ҳолда умумий вазифаларни бажаришдан озод бўлиб, мазкур вазифаларни бажариш учун умумий идора-муассасага хақ тўланган.

Ўз таркибидаги акциядорлик жамиятлари назорат пакетларини эгаллаш билан корпорациялар холдинг компанияларига айланади.

Холдинг ибораси инглизча «холдинг» сўзидан олинган бўлиб, эга маъносини беради. Холдинг компания мулк эгалари томонидан бир қанча мустақил акциядорлик жамиятлари фаолиятини назорат қилиш мақсадида ташкил этилган ҳиссадорлик жамиятидир. Холдинг компанияси таркибига кирувчи акциядорлик жамиятлари «акцияларининг назорат пакети» компаниянинг ихтиёрида бўлади. Бундан мақсад акциядорлик жамиятлари фаолиятлари устидан назорат ўрнатиш ва дивидендлар кўринишида фойда олишдидер.

Холдинг компанияларнинг моҳияти шундаки, улар бирор-бир ишлаб чиқариш вазифаларини бажармайди. Уларнинг вазифаси соф бошқарувчилик, яъни ишончли мулк эгаси сифатида уларга ўз акциялари ёки акциялар назорат пакетини берувчи компанияларнинг фаолиятига умумий хўжалик раҳбарлигини бажаришдан иборатдир. Ўзбекистан Республикасида холдинг компанияларнинг хукуқий мақоми Вазирлар Мажхамасининг 1995 йил 12 октябрдаги 398-сонли карори билан тасдиқланган Низом (холдинглар тўгрисидаги Низом) асосида белгиланади. Бу Низомга мувофиқ, активлари таркибига бошқа корхоналарнинг акциялар назорат пакети кирувчи очик турдаги акциядорлик жамияти холдинг хисобланади.

Холдинг бирлашган корхоналар, яъни холдинг активлари таркибига кирувчи, акциялар пакетини назорат қилувчи корхоналар шуъба корхоналар деб аталади. Улар мустақил юридик шахс хисобланади. Шуъба корхона, кўпинча, корхонанинг ривожланиб бориши давомида бош корхона (холдинг компанияси) томонидан ташкил этилади.

Холдинглар давлатга қарашли ёки хусусий бўлиши мумкин. Давлат холдингидаги акциялар назорат пакети давлат мулкига, шуъба корхоналар акциялари эса бош холдинг компаниясининг мулкига айланади. Шуъба корхоналар ўз мажбуриятлари бўйича ўзларига тегишли мулк, шу жумладан, асосий корхона, яъни холдингтага тегишли акциялар назорат пакетининг қиймати билан ҳам жавоб беради. Холдинг шуъба корхона қарзи бўйича унинг таъсис шартномасида айтилган шартларда жавобгар бўлади.

Холдинг компаниялари икки турда бўлиши мумкин:

- молиявий холдинг;
- аралаш холдинг.

Молиявий холдинг факат маҳсус назорат ва бошқарув мақсадларида

тузилади. Сармоясининг 50 фоизидан кўпини бошқа эмитентларнинг қимматли қоғозлари ва бошқа молиявий активлар ташкил этадиган холдинг молиявий холдинг хисобланади. Молиявий холдинглар активлари таркибига фақат қимматли қоғозлар ва бошқа молиявий активлар, шунингдек холдингни бошқариш аппарати фаолиятини таъминлаш учун бевосита зарур мол-мулк кириши мумкин.

Молиявий холдинглар фақат инвестиция фаолияти билан шугулланиш хукукига эга, фаолиятининг бошқа турлари билан шугулланишга рухсат берилмайди. Улар шуъба корхоналарнинг ишлаб чиқариш ва тижорат фаолиятларига араласиш хукукига эга эмас. Молиявий холдинг вакиллари фақат шуъба корхоналарнинг акциядорлари йигилишларида қатнашиши мумкин. Уларга кузатув кенгаши, бошқарув ва шуъба корхоналарини бошқарадиган бошқа органларга киришга рухсат берилмайди.

Молиявий холдинглар тегишли акциялар билан фақат ташкил килинган қимматли қоғозлар бозорида, яъни фонд биржаларида битимларни амалга оширади. Бу талабни бажармаслик амалга оширилган битимларнинг бекор қилинишига сабаб бўлади.

**Аралаш холдинг** – назорат ва бошқарув вазифалари билан бир қаторда саноат, савдо, транспорт, кредит-молия ва бошқа соҳаларда тадбиркорлик фаолияти билан ҳам шугулланиш мақсадларида тузилади.

Ўзбекистон Республикаси қонунчилигига биноан холдинг компаниялари қуидаги йўллар билан ташкил этилади:

- йирик корхоналарни қайта ташкил қилишда уларнинг таркибий бўлинмаларини мустакил юридик шахс (шуъба корхоналар) сифатида бунёд этиш йўли билан;
- юридик жиҳатдан мустакил корхоналарнинг акция пакетларини бирлаштириш йўли билан;
- янги акциядорлик жамиятларини таъсис этиш йўли билан.

Холдинглар монополияга қарши органинг рухсати билан ташкил этилади. Холдингни ташкил этишга рухсат олиш учун монополияга қарши органга бошқа хужжатлар билан бирга:

- низом лойиҳаси;
- холдингни тузишга хоҳиш ҳақида баённома ёки таъсисчилар шартномаси;
- тузиладиган холдингга киритиш учун тавсия этилаётган корхоналар рўйхати;
- шу корхоналардан ҳар қайсисининг хўжалик фаолияти турлари ва ҳажми ҳақидаги маълумотлар топширилади.

Агар холдингни тузиш бирор-бир маҳсулот (ишлар, хизматлар) ишлаб чиқариш монополиясига олиб келадиган бўлса, бундай холдингни тузишга рухсат берилмайди.

**Давлат корхоналари** давлат мулки бўлган ва унинг назорати остида ишловчи корхоналар бўлиб, улар ишлаб чиқаришдаги давлат секторини ташкил этади, энг муҳим ва масъулиятили вазифалар (мудофаа, алоқа, энергетика, транспорт ва бошқалар)ни бажаради.

Кўшма (аралаш) корхоналар хусусий, давлат ва жамоа мулкининг аралаш

маблағларига таянади. Араш фирмалар миллий ва хорижий капиталга таянган хисседорлик коидасига биноан ташкил топади, фойдаси шунга қараб тақсимланади.

Күшма корхона тузишга ҳамкорларни нима мажбур қиласы? АҚШ олимлари құйидаги омилларни көлтирадилар:

- капитал харажаттар ҳажмининг қисқарыб кетиши ва янги қувватларни барпо этишдеги хавотирлик;
- аник географик бозорға ўтиш;
- янги фаолият соҳасига ўтиш;
- ишлаб чиқариш соҳасининг базаси ёки хомашё маңбанин құлға киритиш;
- ишләёттан ишлаб чиқариш линияларининг кенгайғанлиги;
- товар ёки хизматларни сотишнинг янги тармоқлари пайдо бўлғанлиги;
- мавжуд маркетингнинг самарадорлиги ошганлиги;
- тақрорланиб турувчи ёки мавсумий бекарорликни бартараф этиш имконияти;
- қўшма корхонадаги ҳамкорлар ёрдамида ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш имконияти.

Кўшма корхоналар ўзаро манфаатдорлик негизида, ҳукуматлараро шартномалар асосида ташкил қилиниб, илмий-ишлаб чиқариш, илмий-техник ва бошқа вазифаларни ечишга қаратилган. Улар саноат, қишлоқ хўжалиги, курилиш, транспорт, савдо, фан ва ҳалқ хўжалигининг бошқа соҳаларида таркиб топиши мумкин.

Кўшма корхоналар, асосан, чет эл техникаси ва технологияси асосида барпо этилиб, маҳаллий хомашё ва иш кучи ҳисобига ишлайди. Корхона мустакил балансига эга бўлади ва хўжалик ҳисоби асосида фаолият юритади. Республикаизда АҚШ, Италия, Туркия, Франция, Германия, Англия, Корея, Япония каби қатор давлатлар компаниялари билан ҳамкорликда қўшма корхоналар курилиб, ишга туширилган.

Концерн ишлаб чиқариш диверсификацияси, яъни корхоналарнинг фаолият соҳалари ва ишлаб чиқарадиган маҳсулотлари турининг кенгайиши, янгиланиб туриши асосида таркиб топадиган йирик кўп тармоқли корпорация. Концерн таркибига саноат, транспорт, савдо, банк каби тармоқларга тегишли, айrim ҳолларда, дунёнинг кўпгина мамлакатларида жойлашган ўилаб ва юзлаб корхоналар иктиёрий асосларда киради.

Концерн таркибига кирган корхона ва ташкилотлар орасида ўзаро корпорацияланган тургун алоқалар мавжуд бўлиб, улар концерн ривожи йўлида умумий молиявий ресурслар ва ягона илмий-техник имкониятлардан муштарак фойдаландилар.

Консорциум аник иқтисодий лойиҳаларни амалга оширишни мақсад қилган корхоналарнинг муваққат бирлашмасидир. Консорциум аъзоларининг ҳуқук ва мажбуриятлари консорциум тўғрисидаги битимда белгилаб қўйилади. Консорциум иштирокчилари қўйилган вазифани бажариш учун бадаллари ҳисобидан ягона молиявий ва моддий фондлар барпо этадилар, бюджет маблағлари ва давлат банкidan кредитлар оладилар. Вазифа бажарилгач, консорциум тарқалади. Консорциумларга бошкарув бўйича қўмиталар,

директорлар кенгаши кабилар башчилик қиласы. Консорциумлар авиация, космос, компьютерлар, алоқа каби юксак технологик ва катта міндердегі сармоялы соҳаларда кенг тарқалған.

Концессия лотинча сүздан олинган бўлиб, рухсат, ён бериш маъносини англатади. Миллий иқтисодиётни ривожлантириш ёки тиклаш, табиий бойликларни ўзлаштириш мақсадида давлат ёки муниципалитетга карашли ер участкалари, қазилма бойликлар, мол-мулқ, корхоналар ва бошқа хўжалик обьектларини муайян муддатга ва шартлар билан фойдаланиш учун чет эллик инвесторга давлат номидан бериладиган рухсатнома, улар билан тузиладиган шартнома ёки келишув. Концессиячилик фаолиятида вужудга келадиган хукуқий муносабатлар Ўзбекистон Республикасининг «Концессиялар тўғрисида»ги қонуни билан тартибга солиб турилади.

#### **Кооператив кооперациянинг бирламчи бўғини. Кооперация эса:**

- меҳнатни ташкил этиш шаклларидан бири, кўпчилик ходимлар бир меҳнат жараёнида ёки ўзаро боғлик турли меҳнат жараёнларида ҳамкорликда иштирок этадилар;
- гуруҳ мулкчилигига асосланган хўжалик юритиш шарти;
- маълум бир маҳсулотни ўзаро ҳамкорликда тайёрлаш билан банд бўлган корхоналар ўргасидаги узоқ муддатли ва барқарор алоқалар шакли.

Кооператив юридик шахс хукуқига эга, хўжалик юритувчи субъект. У жамоа мулки хукуқидаги мулкка эгалик қиласы, ундан фойдаланади ва тасарруф этади.

Картел монополистик бирлашма шакли. Бир тармоқдаги мустақил корхоналар нархлар, бозор, ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажмида ҳар бир иштирокчининг ҳиссаси, иш кучи ёллаш, патентлар ва бошқа масалаларда ўзаро битим тузилади. Бу тузилманинг мақсади монопол фойда олишидир.

Синдикат монополистик бирлашманинг бир тури. Улар бир тармоқ корхоналари хукуқий ва ишлаб чиқариш мустақиллигини саклаб қолган ҳолда:

- буюртмаларни тақсимлаш;
- хомашё сотиб олиш;
- ишлаб чиқарилган маҳсулотни сотиш учун тижорат фаолиятини бирлаштириб, ягона идора тузади.

#### **Венчур корхоналар кичик бизнеснинг бир тури бўлиб, улар:**

- илмий муҳандислик ишларини бажариш;
- янги техника, технология, товар намуналарини яратиш;
- ишлаб чиқаришни бошқариш;
- тижорат ишини ташкил этиш усусларини ишлаб чиқиш ва амалиётга жорий этиш;
- йирик фирмалар ва давлат ижара шартномаси буюртмаларини бажариш каби ишларни амалга оширадилар.

Бу вазифаларни улар давлат ва йирик фирмалар буюртмасига биноан шартнома-битимлар асосида бажаради. Венчур корхоналар техниканинг янги йўналишларида фаоллик кўрсатади ва бу билан фан-техника тараққиётига ўз ҳиссасини кўшади.

**Ижара корхона мол-мулкни ёллаш бўйича мулк эгаси билан тадбиркор ўртасидаги иқтисодий муносабат. Ижара шартномасига асосан бир томон (ижарага берувчи) иккинчи томонга (ижарачи) маълум тўлов эвазига ва маълум шартга кўра мол-мулкини вақтинча фойдаланиш учун беради.**

Ижара ҳаки мулк эгаси мол-мулкининг қиймати ва келтирадиган даромадга боғлиқ бўлиб, ўзаро келишув билан белгиланади. Ер, уй-жой, савдо-саноат бинолари, саноат ва савдо корхоналари, машина ва ускуналарни ижарага бериш ва олиш жаҳондаги кўпгина мамлакатлар учун хосдир.

Бугунги кунда саноат ва бошқа соҳаларда ижара корхоналари пайдо бўла бошлади ва мулкни давлат тасарруфидан чиқаришнинг бир кўриниши бўлиб, ижара муддати даврида корхона жамоаси шу корхона мулкининг эгаси бўлиб қолади.

**Консалтинг ишлаб чиқаришга иш юзасидан хизмат кўрсатиш соҳасида ихтисослашган фирмаларнинг ўз мижозларига маслаҳат хизмати кўрсатиш ва техник лойихаларни экспертиза қилиш билан боғлиқ иқтисодий фаолиятдир.**

Консалтинг фирмаларининг асосий вазифалари кўйидагилардир:

- тадбиркорлик ташаббусларини амалга ошириш учун шериклар танлаш;
- маслаҳатчилик ташкилотларининг таракқий топиши ва хорижий инвестицияларни жалб этишга кўмаклашиш;
- ягона ахборот-сўровнома фондини яратиш ва ягона реклама стратегияси (йўналиши)ни амалга ошириш йўли билан уларнинг аъзолари фаолиятини умуммақсадлар йўлида жамлаш ва ҳоказо.

Консалтинг фирмаларининг кичик бизнес соҳасида кенг тарқалган маслаҳат хизматлари кўйидагилардан иборат:

- барча мулк шаклларидағи корхоналарни рўйхатга олиш учун таъсис хужжатларни тайёрлаш бўйича маслаҳатлар бериш;
- маркетинг бўйича изланишлар ўтказиш;
- хусусийлаштириш, акциядорлаштириш дастурларини ишлаб чиқиш;
- ташки иқтисодий фаолият бўйича маслаҳат бериш;
- реклама стратегиясини ишлаб чиқиш, реклама материалларини тайёрлаш ва уларни тарқатиш;
- ҳукук, молия ва бошқарув масалалари бўйича маслаҳатлар бериш;
- интеллектуал мулкни ҳимоя қилиш масаласи бўйича маслаҳатлар бериш;
- ишчи хизматчиларни тайёрлаш ва малакасини ошириш;
- тадбиркорлик ва кичик бизнесни таракқий топтиришга хизмат қилувчи тадбирларни ўтказиш;
- фирма иш услубини ишлаб чиқиш;
- ҳавфсизлик техникаси, ишлаб чиқариш санитарияси, маданият, атроф-мухитни ҳимоя қилиш масалалари бўйича маслаҳатлар бериш;
- инвестицияларни жалб қилиш, имтиёзли кредит олиш, зарурий ресурс ва капиталларни сотиб олиш бўйича маслаҳатлар бериш ва ҳ.к.

**Инженеринг корхонаси** – мухандислик-маслаҳат хизматларни тижоратчилик қондаларига асосланган ҳолда амалга оширади. Бундай корхона (фирма):

- ишлаб чиқаришни таъминлаш;
- маҳсулот сотишни уюштириш;
- ишлаб чиқариш объектларини куриб, ишга тушириш юзасидан маслаҳат бериш билан шугулланади.

Экспорт инжиниринг фирмалари бошқа мамлакатларга хизмат кўрсатади, чет элдаги илмий ғоялар ва техник ишланмаларни хорижда жорий этади, мураккаб ва улкан лойиҳаларни амалга оширади. Инжиниринг билан бирга машина ва ускуналарни экспорт қилиб, етказиб беради.

### **Қисқа ҳуносалар**

Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолиятининг ишлаб чиқариш, тижорат, молия ва маслаҳат тадбиркорлиги каби турлари кенг ривож топмоқда. Мамлакатимизда тадбиркорликнинг якка тартибдаги, хусусий, жамоа ва аралаш шакллари фаолият юритади. Жамоа тадбиркорлиги фирмалар фаолиятида ўз ифодасини топади. Фирма – муайян турдаги маҳсулот ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатишга ихтисослашган, бозордаги талаб ва таклифга кўра иш тутадиган, иктисадий жиҳатдан эркин ва мустақил корхонадир. Фирмаларнинг турлари кўп. Уларни

- хусусий фирмалар;
- ширкат фирмалари;
- давлат корхоналари;
- аралаш фирмаларга ажратиш мумкин.

### **Назорат ва муҳокама учун саволлар**

1. Тадбиркорликнинг қандай турларини биласиз?
2. Ишлаб чиқариш тадбиркорлигининг моҳияти нимадан иборат?
3. Тижорат тадбиркорлигининг моҳиятини тушунтириб беринг.
4. Молиявий тадбиркорликнинг фаолият моҳияти нимадан иборат?
5. Консалтинг нима? Унинг истиқболи ҳақида гапириб беринг.
6. Тадбиркорликнинг қандай шаклларини биласиз?
7. Якка тадбиркорлик нима? У қандай турларга бўлинади?
8. Хусусий тадбиркорлик якка тадбиркорликдан нима билан фарқ қиласди?
9. Акциядорлик жамиятлари қандай турларга бўлинади?
10. Холдинг компаниялари фаолияти тўғрисида гапириб беринг?
11. Қандай корхоналар инжиниринг корхона ҳисобланади, уларнинг асосий фаолияти нималардан иборат?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалкимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамалакатимизни ижтимоий-иктисадий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағищланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маърузаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.

2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.

3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласи” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўкув-услубий мажмуа. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 377 б.

4. Болтбаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.:ADIB NASHRIYOT, 2011. – 283 б.

5. Гойибназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иқтисодий тараққиётини юксалтириш омили. –Т.: Фан, 2011. –185 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. И доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство: учебник / под. ред. М.Г.Лапусты. – 4-е издательство, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **3-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА БОШҚАРИШ**

### **3.1. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарини ташкил этиш ва давлат рўйхатидан ўтказиш тартиби**

Янги корхонани ташкил қилинда таъсисчилар таркиби белгиланиб, таъсис хужжатлари, яъни корхона Низоми, корхонани ташкил этиш ҳақидаги таъсисчилар шартномаси ва бошқа меъёрий хужжатлар ишлаб чиқилади. Шу билан бир каторда корхона раҳбари ва тафтиш комиссияси раисини тайинлаш ҳақида иштирокчилар мажлисининг 1-соили баённомаси расмийлаштирилади. Сўнгра банкда вақтинчалик ҳисоб рақами очилади. Бу ҳисоб рақамига корхона рўйхатдан ўтгандан кейин 30 кун ичida Низом капиталининг 50 фоизи келиб тушиши лозим. Кейин корхона таъсис этилган жойидаги маҳаллий ҳукумат идоралари томонидан давлат рўйхатидан ўтади.

Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарини ташкил этиш бир неча босқичдан иборат. Ушбу босқичларнинг кетма-кетлеги 9-расмда акс эттирилган.

Таъсисчилар таркибини аниқлаш ва таъсис хужжатлари -ни ишлаб чиқиш	Корхонани ташкил этиш ва унинг фаолияти ҳақида таъсисчилар томонидан шартнома тузиш	Корхона низомини тасдиқлаш ва баённомани расмийлаштириш	Банкда вактинча ҳисоб рақамини очиш	Корхонани рўйхатдан ўтказиш
Давлат реестрига киритиш учун корхона ҳақидаги маълумотларни тайёрлаш	Корхона иштирокчилари омонатларини и бинка тўла киритиш	Банкда доимий ҳисоб рақамини очиш	Корхонани туман солиқ инспекциясида рўйхатдан ўтказиш	Думалоқ муҳр ва бурчакли штамп тайёрлашга рухсатнома олиш ва уларни тайёрлаш

### **9-расм. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарини ташкил этиш тартиби.**

Биржа, аудиторлик фирмалари ва чет эл сармоясига эга корхоналар эса Ўзбекистан Республикаси Аддия вазирлигига рўйхатдан ўтади. Корхонани давлат рўйхатидан ўтказиш учун рўйхатдан ўтказувчи ваколатли органларга қуидаги хужжатлар тақдим этилади:

- корхонани рўйхатдан ўтказиш тўғрисида таъсисчиларнинг аризаси;

- нотариал идоралари томонидан тасдиқланган икки нусхадаги таъсис хужжатлари (корхона Низоми, корхонанинг таъсис шартномаси);
- корхона манзилини тасдиқловчи хужжат;
- давлат божини тўлаганлиги тўгрисида банқдан берилган хужжат;
- ҳокимиятнинг ваколатли органлари томонидан корхонанинг номланиши тўгрисида берилган гувоҳнома;
- муҳр ва тамғанинг уч нусхадаги намунаси.

Янги корхонани ташкил этишда қонун томонидан белгиланган тартибнинг бузилиши ёки унинг таъсис хужжатларининг қонун талабларига мос келмаслиги давлат рўйхатидан ўтказишни рад этилишига олиб келади.

Корхонани давлат рўйхатидан ўтказишни рад этиш сабаблари асосланмаган ёки корхонани рўйхатдан ўтказиш белгиланган муддатларда амалга оширилмаса, судга мурожаат этиш мумкин. Корхона маҳаллий ҳокимият ва бошқарув идораларига зарур хужжатларни илова килиб, ариза топширган пайтдан бошлаб, 7 иш кунидан 30 иш кунигача бўлган муддатда давлат рўйхатидан ўтказилиши керак. Корхонанинг давлат рўйхатидан ўтказилганлиги тўгрисидаги маълумотлар Ўзбекистон Республикаси ягона давлат реестрига киритиш учун 10 кун муддат ичida давлат статистика кўмитасига хабар қилинади. Корхона давлат рўйхатидан ўтказилган кундан бошлаб ташкил этилган ҳисобланади.

Давлат рўйхатидан ўтказилган корхонага: ҳокимиятнинг корхонани давлат рўйхатидан ўтказилганлиги тўгрисидаги қароридан кўчирма нусхаси, ҳокимият рўйхатидан ўтказилган ва тасдиқланган корхона Низоми ҳамда корхонанинг рўйхатдан ўтказилганлиги тўгрисидаги давлат ордери топширилади. Давлат рўйхатидан ўтказилган ва тадбиркорлик фаолиятига рухсат этилгандан сўнг корхона раҳбарияти:

- думалоқ муҳр ва тамғага буюртма бериши;
- банкда ҳисобварағи очиши;
- солик инспекциясидан рўйхатдан ўтказиши;
- аҳолини ижтимоий химоялаш фондидан рўйхатдан ўтказиши;
- бандлик марказидан рўйхатдан ўтказиши керак.

Думалоқ муҳр ва тамғани тайёрлатишга буюртма беришдан олдин корхона раҳбари корхона жойлашган тумандаги ички ишлар бўлими, корхонанинг рўйхатдан ўтказилганлиги ҳақидаги ҳокимият қароридан кўчирма, ҳокимият тасдиқлаган икки нусхадаги муҳр ва тамға чизмаларини тақдим этиши керак.

Ички ишлар бўлими рухсатни алоҳида хат кўринишида беради. Чизмалар эса керакли ёзувлар билан маъкулланади ва муҳр билан тасдиқланади. Банкда ҳисоб рақами очиш куйидаги хужжатлар тақдим этилади:

- корхона раҳбарининг аризаси;
- ҳокимият тасдиқлаган таъсис хужжатлари;
- нотариус тасдиқлаган имзо намуналари;
- муҳр ва тамға билан тасдиқланган карточкалар;
- ҳокимиятнинг маҳаллий кенгаши корхонани давлат рўйхатидан ўтказилганлиги ҳақидаги қароридан кўчирма ёки нотариус тасдиқлаган маълумотнома;

- солиқ органидан рўйхатдан ўтганлиги ҳақидаги маълумотнома.

Шундан сўнг банк муассасаси аризачига ҳисоб рақами очади, унинг рақамини корхона Низомининг асл нусхасига ёзди ва бош ҳисобчининг имзоси кўйилиб, банкнинг гербли муҳри босилади.

Давлат рўйхатидан ўтгандан кейин барча табдиркорлик субъектлари солиқ органига рўйхат (идентификация) рақами олиш учун давлат рўйхатидан ўтган вактдан эътиборан 10 кун мобайнида мурожаат этишлари лозим.

Солиқ тўловчининг идентификация рақами солиқ тўловчилар ва юридик шахсларга солиқ органи томонидан хўжалик юритувчи субъектларни рўйхатдан ўтиш шаклини тўлдирган маълумотлар асосида берилади.

Давлат солиқ инспекциясида тадбиркорлик субъектларини рўйхатдан ўтказиш бир марта амалга оширилади ва тадбиркорлик фаолиятини тўхташи муносабати билангина бекор қилинади.

Тадбиркорлик субъектлари ўз идентификация рақамини Ўзбекистан Республикаси Солиқ Кодексига мувофиқ қўлланиладиган барча хужжатларда кўрсатиши шарт. Янги корхонани ташкил этишининг якунловчи босқичида иштирокчилар ўз омонатларини тўлалигича киритадилар (рўйхатдан ўтгандан кейин бир йилдан кечикмаслик керак), банкда доимий ҳисоб рақамини очадилар, корхона туман солиқ инспекциясида рўйхатга олинади, ўзининг думалоқ муҳри ва бурчакли штампига эга бўлади. Шу вактдан бошлаб, корхона мустақил юридик шахс сифатида фаолият юрита бошлайди.

Агар корхона акциядорлик жамияти сифатида шакланаётган бўлса, унинг таъсисчилари акцияларни сотиб олиш учун унга обуна бўлиши лозим. Акцияларни сотиб олиш учун обуна очиқ бўлганда таъсисчилар келажакда акцияларга обуна бўлиш ҳақида хабарнома чиқаради. Хабарномада акциядорлик жамиятининг предмети, мақсади ва муддати, таъсис мажлисининг вақти, Низом жамғармасининг ҳажми, акцияларнинг миқдори ва тури, уларнинг киймати, акцияларга ёзилиш муддати ва бошқа маълумотлар кўрсатилган бўлади. Қияга обуна бўлганлар таъсис мажлиси бўлган кунига қадар акциялар кийматининг 30 %ини киритиши лозим. Агар акциялар таъсисчилар ўртасида бўлинадиган бўлса, бадал миқдори 50 %дан кам бўлмаслиги лозим. Акциядор барча акцияларни акциядорлик жамияти рўйхатидан ўтказгандан сўнг бир йилдан кечиктирмасдан сотиб олиши лозим. Сўнгра таъсис мажлиси ўтказилади. У куйидаги масалаларни ҳал этиши керак:

- акциядорлик жамиятини тузиш;
- акциядорлик жамияти низомини тасдиқлаш;
- акцияларга обуна тугагандан сўнг низом жамғармаси миқдорини аниқлаш;

- акциядорлик жамияти бошқарув органини сайлаш;

- жамиятини фаолият йўналишларини белгилаш ва бошқалар.

Таъсис мажлиси муваффакиятли ўтказилгандан кейин янги ташкил этилган акциядорлик жамияти рўйхатдан ўтказилади ва рўйхатдан ўтказилган жамият ўз фаолиятини юритишга киришади.

2009 йилда ҳам тадбиркорларнинг ўз ишини ташкил этиш билан боғлик сарф-харажатларини қисқартириш ишлари давом эттирилди. Масалан:

- архитектура-режалаштириш топширик түпламларини олиш киймати – 4 баробар;

- лойиха-смета хужжатларини экспертизадан ўтказиш – 2,5 баробар;

- кадастр хужжатларини расмийлаштириш киймати – 2 баробарга пасайтирилди.

Тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишдаги рухсат бериш жараёнларининг қисқартирилиши ва тўловларнинг оптималлаштирилиши билан боғлиқ тадбирлар натижаларини куйидаги жадвал орқали яққолроқ кўриш мумкин (9-жадвал).

Жадвалдан кўринадики, тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда рухсат бериш жараёнларини қисқартириш ва тўловларни оптималлаштириш тадбирлари сезиларли даражада амалга оширилган. Масалан, нормативлар лойихаларининг экологик экспертизасини ўтказиш бўйича тўлов микдори 75 марта, экологик экспертиза киймати 25 марта камайтирилган. Бунинг натижасида ҳар битта тадбиркорлик субъекти учун ўз фаолиятини ташкил этишда умумий ҳолда 4207 минг сўм микдоргача маблағларни тежаш имконияти пайдо бўлди.

9-жадвал

#### **Тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда рухсат бериш жараёнларини қисқартирилиши ва тўловларнинг оптималлаштирилиши**

Рухсат бериш билан боғлиқ жараёнлар турлари	Тўлов микдори				Тўлов микдорининг қисқарши, фонда	
	Аввал амалда бўлган		Янги киритилган			
	энг кам иш ҳаки микдори бўйича	сўмда*	энг кам иш ҳаки микдори бўйича	сўмда*		
Тадбиркорлик субъектларини давлат рўйхатидан ўтказиш	5	140200	2	56080	- 60	
Банкда хисоб рақамини очиш	1	28040	0,5	14020	- 50	
Архитектура-режалаштириш топширикларини ишлаб чиқиш	40	1120000	10	280400	- 75	
Ер участкасини расмийлаштириш	-	130000	-	58000	- 56	
Экологик экспертиза	25	701400	1	28040	- 96	
Лойиха-смета хужжатларини экспертиза килиш	10	280400	3	84120	- 70	
Курилиш давомида назорат-ижро съемкалари ўтказиш	5	140200	3	84120	- 40	
Нормативлар лойихаларининг экологик экспертизасини ўтказиш	75	2103000	1	28040	- 98,7	
Гигиеник сертификатлар олиш	10	280 400	3	84 120	- 70	
Жамо тўловлар киймати (лицензия ва руҳсатномаларсан)	-	5037660	-	830960	- 83,5	

\* Изоҳ: энг кам иш ҳаки микдори тўловларни қисқартиришга оид меъёрий хужжатлар қабул қилинган даврга татбиқан олинган.

2009 давомида инвентаризация натижасида аниқланган қарийб 2 мингта бўш бино кичик тадбиркорлик субъектларига ижарага берилди. Бунда биноларни ижарага бериш тарифлари тадбиркорлик субъектларининг қаерда жойлашгани ва уларнинг фаолият турига қараб 3 баробардан 10 баробарга қадар камайтирилди. Шунингдек, ўтган давр мобайнида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун қуидаги имтиёз ва қулайликлар яратилди:

- маҳсулотларнинг гигиеник сертификатини амал қилиш муддати илгариги 3 йилдан эндилиқда чекланмаган муддатга ўтказилди;
- фитосанитария хulosаларини бериш муддатлари қисқартирилди;
- электр ва иссиқлик тармоқларига уланиш учун техник шартларни бажариш муддатлари 1 ойдан 3 кунгача қисқартирилди;
- биноларни турар жойдан хотурар жой тоифасига ўтказиш жараёни соддалаштирилди;
- давлат мулкидаги бўш бинолар ижара ҳақлари 10 ва ундан кўп баробаргача туширилиши натижасида уларнинг 81 фоизи (аниқланган 3650 тадан 2939 таси) тадбиркорлик субъектларига ижарага берилди;
- ташки рекламани жойлаштириш тарифлари ўртacha 20 дан 30 фоизгача пасайтирилди ҳамда айрим ҳудудларнинг қишлоқ жойларда ҳақ олиш бекор қилинди. Бунинг натижасида ташки реклама берувчи тадбиркорларнинг улуши 34 фоизгача ошди;
- ташки рекламани жойлаштириш қиймати Тошкент, Фаргона, Жиззах, Наманган ва Навоий вилоятларининг қишлоқ жойлари учун 50 фоизгача пасайтирилди;
- электр энергиясининг олди-сотди шартномасида белгиланган ҳажмга нисбатан кам сарфланиши учун жарималар бекор қилинди ва ортиқча сарфлаш бўйича жарималар 50 фоизга қисқартирилди.

### **3.2. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарига лицензия бериш тартиби**

Тадбиркорлик фаолиятининг айрим турлари билан шугулланиш учун давлат томонидан вакил қилинган органлардан лицензия олгандан кейингина ижозат берилади.

Лицензия берувчи органлар 3.2.1-жадвалда келтирилган.

Лицензия корхонани бошқаришдан манфаатдор бўлган шахснинг таъсис хужжатлари нусхаси илова қилинган аризасига қараб берилади. Керакли хужжатлар ва ариза берилгандан сўнг, 30 кун ичida лицензия бериш ҳақида карор қабул қилинади.

Агар лицензия бериш учун керакли қарор қабул қилишда экспертиза талаб килинса, бу экспертизани вазифаси назорат қилишдан иборат давлат органлари амалга оширади. Экспертиза холосаси олингандан сўнг, 15 кун мобайнида ариза ва зарур хужжатлар топширилгач, 60 кундан кечиқтирмай, қарор қабул қилинади. Бунда экспертиза ўтказиш учун кетган харажатларни ариза берувчи тўлайди.

Лицензия икки нусхада бўлиб, хужжатт беришга жавобгар шахс томонидан

кўл кўйилиб, бераётган органнинг муҳри босилиб, бир нусхада ариза берувчига топширилади.

### 10-жадвал

#### Лицензия берувчи органлар

Лицензия берувчи органлар	Фаолият тури
Вазирлар Маҳқамаси	-ракета-космик мажмуи; -алоқа тизимлари; -қимматбаҳо металлар; -қимматбаҳо тошлар қазиб олиш; -қимматбаҳо тошлар ва метталлардан заргарлик буюмлари ясаш;
Адлия вазирлиги	-юридик шахсларнинг юридик фаолият билан шугулланишга, масалан, адвокатлик маслаҳати, нотариал илорга ва бошқалар.
Молия вазирлиги	-қимматли қоғозларни чиқариш; -лотерея ўйинларини ўтказиш ва бошқалар.
Марказий банк	-валюта қийматларни билан операциялар ўтказиш;
Ички ишлар вазирлиги	-овчилик ва спорт ўқотар қуроллари ва уларга ўқ-дорилар ишлаб чиқариш, тузатиш ва сотиш; -совук қуроллар ишлаб чиқариш ва сотиш; -таркибида наркотик моддалар бўлган экинларни экиш, қайта ишлаш ва сотиш; -наркотик моддалар тайёрлаш, сотиш ва
Соғлиқни сақлаш вазирлиги	-фармакологик препаратлар ишлаб чиқариш ва сотиш; -тиббий хизмат кўрсатиш; -парфюмерия ва косметика буюмлари, маиший
Халқ таълими, Олий ва ўрта маҳсус таълим вазирликлари	-согломлаштириш ва болалар, ўсмирлар ҳамда ёшлар лагерларини ташкил қилиш; -хусусий ўкув муассасаларини очиш ва
Ўзбекистон почта ва телекоммуникациялар агентлиги	Алоқа хизмати кўрсатиш.

Лицензияда қўйидагилар кўрсатилган бўлади:

- лицензия бераётган муассаса номи;
- юридик шахснинг номи ва манзили ёки тадбиркорлик фаолиятини амалга ошираётган шахснинг исми-шарифи, турар жойи;
- лицензия берилаётган фаолият тури;
- фаолиятни амалга ошириш коидалари ва шарт-шароитлари;

- лицензиянинг рўйхат рақами, берилган вақти ва муддати.

Агар тадбиркор рухсат этилган фаолиятни амалга оширишда лицензияда белгиланган қонун-коидалар ёки амалдаги қонунларни бузса, шунингдек аҳоли ҳаётига хавф-хатар келтирувчи фаолият билан шугулланса, у ҳолда лицензия берган муассаса тадбиркорни лицензиядан фойдаланиш ҳукуқидан маҳрум килишга ҳаклидир.

Агар тадбиркорлик фаолияти тутатилса ёки тадбиркор лицензиядан фойдаланиш ҳукуқидан маҳрум қилинса, у ҳолда лицензия берган муассаса лицензияни бекор қиласди.

### **3.3. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини бошқаришнинг мақсади ва вазифалари**

Корхонани бошқаришнинг мақсадга мувофиқ таркибини вужудга келтириш тадбиркор ҳал этиши керак бўлган муҳим вазифалардан биридир.

**Корхонанинг бошқарув таркиби деганда, бошқарув мақсадларини амалга оширувчи ва вазифаларини бажарувчи, ўзаро боғланган турли бошқарув органлари ва бўгинларининг мажмуи тушунилади.**

Бошқарув таркиби ишлаб чиқариш таркиби деб ҳам юритилади. Бунда бошқаришни ташкил этишининг дастлабки ва белгиловчи омили ишлаб чиқариш жараёни ҳисобланади. У ўзаро боғланган асосий, ёрдамчи ҳамда хизмат кўрсатувчи жараёнлардан иборат бўлиб, бу жараёнлар бўлимлар ва ходимлар ўртасида меҳнат таксимотини талаб этади. Шу мақсадда ишлаб чиқариш бўлимлари ва уларга хос бошқарув аппарати тузилади. Бўлинмалар йигиндиси, уларнинг таркиби ва ўзаро алоқа шакллари корхоналарнинг ишлаб чиқариш таркибини ташкил этади.

Бошқарувнинг мақсади, вазифаси, обьекти ва органлари унинг ташкилий таркибини белгилаб беради. Ташкилий таркибларни ҳосил қиласиган бошқарув органлари бошқарув бўғинлари ва бошқарув босқичлари шаклида бўлади.

Бошқарув бўғини бошқарувнинг айрим ёки катор вазифаларини бажарувчи мустақил бўлимлардир. Бу бўлимлар ўртасидаги боғланиш ва алоқалар горизонтал характеристерга эга бўлади.

Бошқарув босқичи иерархиянинг муайян даражасида амал қиласиган бўғиндир. Масалан:

**Вазирлик → бирлашма → корхона → цех → участка**

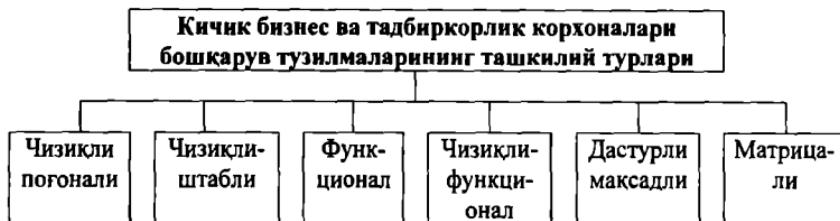
Бошқарув босқичлари бир бошқарув бўғинининг иккинчисига, одатда, куйи бўғиннинг юкори бўғинига изчиллик билан бўйсунишини кўрсатади. Бу вертикал бўйича бўлинишдир.

Барча бўғин ҳамда босқичларнинг таркиби, уларнинг ўзаро бўйсуниш тартиби, ҳар бир бошқарув органи ва бўғинининг ҳукуқ ҳамда бурчлари, улар ўртасидаги муносабатлар бошқарув тизимини ташкил этади.

**Бошқарув тизимини турли жабдайларга бўлиш мумкин:** бутун тармоқни бошқариш; ҳар бир тармоқ тасарруфидаги корхоналарни бошқариш; корхоналар ичдаги бўлимларни бошқариш ва ҳ.к.

### **3.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналари бошқарувининг ташкилий тузилмалари**

Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналари бошқаруви ташкилий тузилмаларининг қуйидаги турлари мавжуд (10-расм).



**10-расм. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналари бошқарувининг ташкилий тузилмаси**

Ҳар бир таркибда расмий ва норасмий алоқалар мавжуд. Расмий алоқалар, аввало, вертикал алоқалардир. Улар раҳбарлик ва бўйсунишнинг турига кўра, бир-биридан фарқ қиласди.

Агар раҳбарлик тўлақонли бўлиб, қуи орган қуи фаолиятга доир барча масалаларга дахлдор бўлса, у ҳолда бу хилдаги алоқа чизиқли расмий алоқа деб аталади.

Агар раҳбарлик чекланган бўлиб, қуи орган фаолиятига доир масалаларга дахлдор бўлса, у ҳолда бу хилдаги алоқа функционал расмий алоқа деб аталади.

Органлар ўртасида вертикал алоқадан ташқари горизонтал алоқалар ҳам мавжуд бўлиб, улар мувофикаштириш, уйғунлаштириш ва ҳамкорлик килиш тарзидаги алоқалардир.

Бошқарув таркибida расмий алоқалар асосий ўринни эгallайди. Лекин норасмий алоқалар ҳам муҳим аҳамиятга эга. Баъзан улар ташкилотнинг ишини йўлга қўйишида ҳал килувчи аҳамиятга эга. Норасмий алоқалар турлича бўлиши мумкин. Булар жумласига корхонадаги қариндошлик алоқалари, унда таркиб топган умумий манбаатлар, масалан, касблар, қизиқишилар, спорт билан шугулланиш ёки дўстона муносабатлар киради.

Норасмий алоқаларга ҳам зътибор бериш керак. Чунки:

- норасмий алоқалар расмий таркибининг барча бўғинлари билан bogланган бўлади;
- қатор муносабатлар ишдан ташқарида пайдо бўлади ва корхонанинг барча ишига таъсир кўрсатади;
- норасмий тизим кўпгина кўрсаткичлари бўйича корхона фаолиятининг самарали ташкил қилинишига имкон беради.

Аммо норасмий алоқаларнинг салбий жиҳатлари ҳам йўқ эмас. Эҳтиёткорлик, сезгирилик йўқ бўлган жойда гуруҳбозлик, маҳаллийчилик, қариндош-уругчилик ва шунга ўхшаш кўринишилар пайдо бўлиши мумкин.

**Чизиқли (погонали) тузилма.** Чизиқли (погонали) таркиб бошқарув таркибининг энг содда тури ҳисобланади. Бунда бошқарувнинг ҳамма вазифалари корхона раҳбарни қўлида тўпланиб, барча кўйи раҳбарлар ва ишлаб чиқариш ячейкалари унга бўйсунади. Ҳар бир раҳбар ўзига ишониб топширилган бўлинма фаолиятини яккабошчилик асосида бошқаради ва зарур қарорларни мустақил равишда қабул қиласди.

Бўйсунувчи ходимлар фақат бевосита раҳбарларининг фармойишларини бажарадилар. Юқори турувчи раҳбар ходимларга бевосита бошлигини «четлаб» мурожаат қилмаслиги керак. Масалан, корхона директори цех бошлигини четлаб мастерга буйруқ бермаслиги керак.

Чизиқли таркибининг ўзига хос ижобий ва салбий томонлари бор.

Чизиқли таркибининг ижобий томонлари:

- ўзаро зид, чалкаш топшириклар берилиш ҳолларини камайтиради;
- яккабошчилик ва шахсий жавобгарлик мустаҳкамланади;
- бу таркиб оддий, пухта ва тежамлиdir;
- босқичлар сони кам бўлади;
- бошқарилувчи объект ишига кам киши аралашади;
- вазифалар тез ҳал этилади;
- бутун тизим самарали ишлайди;
- ходимлар фақат ўз раҳбарига ҳисбот берадилар.

Чизиқли таркибининг салбий томонлари:

- бундай таркиб оддий масалаларни ҳал этишга мўлжалланганлиги сабабли унинг борасида комплекс масалаларини ҳал этиш анча қийин кечади;
- бундай шароитда раҳбарлар кўпроқ тезкор ишлар билан банд бўлиб, стратегик муаммоларни эътибордан четда қолдирадилар;
- бундай бошқарув шароитида буйруқబозлик ва расмиятчиликнинг пайдо бўлиш хавфи кучли бўлади, бунга сабаб, таркибининг ҳар бир бўғинида раҳбар ўз лавозими бўйича фармойиш бериш ҳукуқига эга бўлишидир.

Бошқарувнинг чизиқли таркиби унча мураккаб бўлмаган ишлаб чиқариш шароитда ижрочиларнинг вазифалари оддий, буйруқ ва ахборотлар ҳажми кам бўлганда ўзини оқлаши мумкин. Ишлаб чиқариш тобора мураққаблашиб, иш кўламининг кенгайиб бориши бошқарув вазифаларини табақалаштиришини талаб этади, чизиқли таркибининг ўрнига чизиқли-штабли таркибининг вужудга келишини такозо этади.

**Чизиқли-штабли тузилма.** Чизиқли-штабли тузилма ҳар бир чизиқли раҳбар қошида ихтисослашган ҳизматчилар, маслаҳатчилар кенгаши, яъни штаблар тузиш йўли билан ташкил этилади.

Штабларнинг вазифаси ҳар хил муаммоларни ўрганиш орқали раҳбарларга қарор қабул қилишда ёрдам беришдан иборат. Бундай штабларга эҳтиёжнинг пайдо бўлишига сабаб корхоналарда вазифаларнинг мураккаблигидир.

Чизиқли раҳбарлар корхонанинг бош мақсадига эришиш йўлидаги бирламчи вазифаларнинг бажарилишига масъуль бўлсалар, штабдагилар эса бирламчи вазифаларга тобе иккиласми вазифаларнинг бажарилишига жавобгардирлар. Улар маслаҳат бериш вазифасини бажарадилар. Чизиқли раҳбарларнинг асосий вазифаси таклиф этилган ижобий ва салбий

маслақатлардан мақсадға мувофиқларини аниқлаш ва уни қабул қилишдан иборатдир.

Бу таркибнинг афзалиги шундан иборатки, чизиқли раҳбарлар ўз дикқатларини илмий тадқикот ишларига эмас, балки, асосан, корхонанинг жорий фаолиятига қаратадилар. Камчилиги бошқарув тизимида ортиқча бўғинларнинг пайдо бўлиши, натижада бошқарув тезкорлигининг сусайиши, бошқарув харажатларининг ўсишига олиб келишидир.

**Функционал тузилма.** Функционал тузилма таркиби раҳбарлар ва таркиб бўғинларининг бошқарув фаолиятини ихтисослаштиришга қаратилган. Бунда ҳар бир бошқарув бўғинига мұайян вазифалар бириттириб қуйилади.

Бошқарув аппаратини функционал ихтисослаштириш самарадорлигини анча оширади. Бошқарувнинг ҳамма вазифаларини бажариши лозим бўлган универсал раҳбарлар ўрнига ўз соҳасини пухта биладиган, ўз штатига эга бўлган, ўзига топширилган иш участкаси учун жавоб берадиган мутахассислар аппарати пайдо бўлади.

Функционал бўлинмалар бевосита барча қуи таркиб бўлинмаларининг фаолиятини бошқаради. Функционал бошқариш у ёки бу вазифа ваколатига таалукли тор доирадаги масалалар бўйича қуи босқичнинг орган ва бўлинмалари фаолиятига раҳбарликни таъминлайди. Масалан, корхонанинг режа бўлими цехларнинг режа бюороларига раҳбарлик қиласди.

Бунда ҳам функционал бўлимлар раҳбарларининг вертикал бўйича иерархияси ва бўйсуниши мавжуд. Аммо чизиқли таркибдан фарқли ўлароқ, бундай бўйсуниш маъмурий эмас, балки соф услубий маслаҳатли бўйсунишларидир. Масалан, корхона режа бўлимининг бошлиги цех режа бюроси бошлиғига, ҳатто айнан шу вазифага доир масала бўйича ҳам бўйруқ бериш хуқуқига эга эмас. Бирор маъмурий бўйруқни корхона директори цех бошлиғига бериши мумкин, цех бошлиғи эса цех режа бюроси бошлиғига шундай бўйруқ бера олади.

**Функционал таркиб ҳам ижобий ва салбий томонларга эга.**

**Функционал таркибнинг ижобий томонлари:**

- бу таркибда бошқарув фаолияти чукур ихтисослашади. Бу эса бошқарув самарадорлигининг касб маҳорати даражасининг ўсишини таъминлайди. Масалан, маркетинг бўйича мутахассис шу соҳани бошқа юқори органлар раҳбарларидан яхши билади ва бу ишни юқори савиядга бажаради;

- функционал соҳада мувофиқлаштириш ишини яхшилашга эришилади.

**Ходимлар бунга тез кўнімка ҳосил қиласидилар;**

- моддий харажатларни камайтиради, бошқаришдаги тақрорланишларга чек қўяди ва ҳоказо.

Функционал таркибнинг салбий томонлари: функционал органлар ўзига топширилган вазифаларни сифатли бажаришдан манфаатдор бўлиб, «бегона» вазифалар учун ҳам, бутун корхонанинг умумий фаолияти учун ҳам жавоб бермайди. Бунда ҳар бир раҳбар ўз вазифаси бўйича фармойиш бериш учун барча хуқуқларга эга. Бинобарин, бу нарса яккабошчилик тамойилларининг бузилиши, ижрочиларнинг мастьулияти камайиб, интизомнинг бўшашига олиб келади. Чунки ҳар бир ижрочи бир бошликка эмас, айни вактда, бир неча

бошлиққа бүйсунади, күпинча улардан бир-бирига зид күрсатмалар олади.

Чизиқли-функционал таркибда асосий бошқарув чизиқли бошқарув хисобланади. Ҳамма бошқарув босқычлари ва участкаларни мустақил бошқаришда чизиқли раҳбарлар тайинланади. Уларга ишлаб чиқариш хўжалик фаолиятини яккабошчилик тамойилларига кўра бошқариш хуқуқи берилган бўлиб, улар олинган натижаларга тўлиқ жавоб берадилар.

Бошқарувнинг чизиқли-функционал таркиб шароитида ишлайдиган раҳбарларга малакали ёрдам кўрсатиш учун функционал ва идоравий ташкилотлар ташкил этилади. Бу ташкилотларнинг вазифаси бошқарув қарорларини тайёрлап ҳамда раҳбарларга малакали ёрдам беришдан иборат бўлади.

Мазкур таркибнинг камчиликлари:

- чизиқли ва функционал ходимлар ўртасида келишмовчиликлар пайдо бўлади;
- тадбиркорга функционал ходимлар фаолиятини мувофикалаштириш қийинроқ кечади.

**Дастурли-мақсадли тузиљма.** Ҳозирги замон корхоналари фаолиятидаги кўлгина муаммоларни ҳал этиш горизонтал бўйича келишиб олиш ва мувофикалаштиришни талаб этади. Масалан, корхона янги хил маҳсулот ишлаб чиқаришга кўчадиган бўлса:

- материалларини сарфлашнинг янги меъёрини ишлаб чиқиш;
- меҳнат меъёрларини қайта кўриб чиқиш;
- турли қасбдаги ишчиларни тайёрлаш ва қай тайёрлаш;
- янги материалларга эҳтиёжни аниқлаш;
- етказиб берувчилар билан алоқа ўрнатиш;
- янги технологияларни жорий этиш ва ҳоказолар талаб қилинади.

Юқоридаги вазифаларни турли хизмат бўлинмалари бажаради, улар бажарадиган ишларнинг мазмуни ва муддатларини келишиб олиши, ишлаб чиқаришининг кўлгина элементларини туташтириши лозим. Гоҳо функционал хизматлар ўртасидаги алоқаларда бузилиш вужудга келади, хизматлар эса баҳс ва мунозаралар билан амалга оширилади. Чизиқли-таркиб раҳбари эса кўп сонли бўлинмалар ишини мувофикалаштиришга жуда қўйналади.

Бу муомалаларини янги ташкилий бошқарув таркибларини тузиш йўли билан, аниқроғи, чизиқли-функционал бошқарув таркибларига тузатишлар киритиш йўли билан ҳал этилади. Бундай таркиб дастурли-мақсадли таркиб деб аталади. Бошқарувнинг дастурли-мақсадли таркиби қўйидаги икки кўринишда бўлади: лойиҳа бўйича ва маҳсулотга кўра бошқарув.

Лойиҳа бўйича бошқарув кисқа муддатда янги техника ва технологияни жорий этиш зарурати туғилган ҳолларда қўлланилади. Бунда вактинчалик маҳсус хизмат бўлими тузилиб, унга ресурслар берилади. Бу бўлим лойиҳа тузади ва унинг жорий этилишини назорат қиласади.

Лойиҳа бўйича бошқарув мунтазам раҳбарликни аниқлаштиради, кичик бўлакларга ажратади ёки тўлдиради. У лойиҳани бажариш учун корхонанинг барча функционал хизматлари ва бўлинмалари фаолиятини мувофикалаштирувчи орган ҳисобланади. Бу органга тегишли хуқуқлар

берилади. У вазифаларнинг бажарилиши учун тўла жавобгар бўлади.

Бундай бошқарув кўп номенклатурали ишлаб чиқаришда қўлланилади. Лойиха раҳбари маҳсус ваколатга эга бўлиб, технологик ишларни звенолар билан ишчилар ўргасида тақсимлайди, унинг бажарилишини ўз лойиҳаси доирасида назорат қилиб боради. Чизикли раҳбарнинг шу ишларга оид буйруклари лойиҳа раҳбари билан келишилади. Бунда бажарувчи киши икки ва ундан ортиқ раҳбарга эга бўлиб, уларга бўйсунади.

**Махсулотга кўра бошқарув** таркибининг афзаллиги ахборотларнинг келиш йўллари ва оқимининг қисқариши, яккабошчилик тамоилилига тўла риоя қилиниши, бошқарувнинг юқори босқичларини кичик жорий вазифалардан халос этишда намоён бўлади. Бундай таркиб бозорда талабнинг ўзгаришига тезкор муносабат билдиришга қодирдир.

**Матрицали тузилма.** Матрицали таркиб бўйича бошқарув анча мураккаб бўлиб, у маҳсулоти нисбатан киска «умр» кўрадиган ва тез-тез ўзгариб турадиган корхоналар томонидан қўлланилади. Бу таркиб корхонада горизонтал алоқаларни йўлга кўйиш ва уларни замонавий компьтерлар ёрдамида мураккаб буюртмаларни бажарувчи турли корхоналар фаолияти билан боғлаш, техника соҳасида юқори малакали хизмат кўрсатиш ва экспертизани таъминлашга қаратилган. Ушбу таркибни «тур» кўринишида тасаввур этиш мумкин. У икки турдаги таркибининг комбинациясини ифодалайди.

Бошқарувнинг матрицали таркибининг моҳияти шундаки, унда ҳар бир ходим, айни бир вақтнинг ўзида, лойиҳа бўйича бошқариш, шунингдек функционал органида хизматда бўлади ҳамда икки ёклама бўйсунади. Бу таркибининг ўзига яраша афзалликлари бор. Булар куйидагилардир:

- бошқарув жараёнидаги (горизонтал) алоқаларнинг узунилигини кескин қисқартиради ва тартибга солади;
- қарорлар қабул қилишни тезлаштиради ва уларнинг мазмуни ҳамда натижалари учун масъулиятни оширади;
- корхонанинг ички ва ташки шароитларига таъсир етувчи омилларнинг ўзгаришига тезда кўнникма ҳосил қиласи ва шунга мувофиқ равишда амал қиласи;
- чизикли бўйсуниш воситасида бўлим ичida бюрократияга бўлган мойилликни бир қадар сўндиради ва ҳоказо.

Шу билан бир каторда, матрицали таркибининг ҳам айrim камчиликлари бор. Булар таркибининг мураккаблиги ва бошқарув органларининг реал ваколатига эга эмаслигидир.

Бошқарувнинг ташкилий таркиблари тўғрисида якуний хуносаларга келар эканмиз, бошқарувнинг қараб чиқилган ташкилий таркибларидан бирортасини ҳам расмий таркиб деб бўлмайди. Шу боис ҳар бир корхона (фирма) ўз олдидаги мақсад ва иқтисодий мұхитининг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиб, унинг талабларини юқори даражада қондирадиган ташкилий таркиб турини танлаши керак.

### **3.5. Кичик бизнес ва тадбиркорликда раҳбарнинг бошқарув услуби**

Раҳбарнинг бошқарув услуби деганда, бошқарув жараёнида келиб чиқадиган муаммоларини ҳал қилиш усуллари мажмуй тушунилади.

Кичик бизнес ва тадбиркорликда раҳбарликнинг куйидаги бошқарув услубларидан фойдаланилади:

1. Хўжалик ишларидаги камчиликларга муросасиз бўлиш.
2. Жамоа ва унинг ҳар бир ҳодими тўғрисида кайғуриш.
3. Юқори маданиятили бошқарувни ташкил этиш.
4. Раҳбарнинг янгиликни хис этиш қобилияти.

Кичик бизнес фаолиятини бошқаришнинг бир неча погоналари мавжуд. Уларга икки погонали, уч погонали ва кўп погонали бошқарувни мисол қилиб кўрсатиш мумкин. Кичик бизнес фаолиятини бошқаришда жаҳон амалиётидан олинган ва энг самаралиси ҳисобланганай икки погонали усул, яъни раҳбар-бажарувчи усулидан кенг фойдаланилади.

Бу усулнинг самараси унинг оддийлигига, бажарувчи ва раҳбар ўртасидаги муносабатларнинг тўғридан-тўғри боғланганлигидадир. Бу ерда назоратнинг юқори самарасига эришилади. Погоналар сони ортиб борган сари бошқарув самараси камайиб боради.

#### **Қисқа хуносалар**

Корхонани бошқаришнинг мақсадга мувофиқ таркибини вужудга келтириш тадбиркор ҳал этиши керак бўлган мухим вазифалардан бири ҳисобланади.

Кичик бизнес корхоналари бошқарув таркибининг чизикли-погонали, чизикли-штабли, функционал, чизикли-функционал, дастурли-мақсадли, матрициали турлари мавжуд.

Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини бошқаришда жаҳон амалиётидан олинган ва энг самарали усул бўлиб, икки погонали усул, яъни раҳбар-бажарувчи усули ҳисобланади. Бу усулнинг самараси унинг оддийлиги ҳамда раҳбар ва бажарувчи ўртасидаги муносабатларнинг тўғридан-тўғри боғланганлигидадир.

#### **Назорат ва мұхоммада учун саволлар**

1. Бошқарувнинг ташкилий тузилма нима?
2. Бошқарув бўгини ва босқичлари тўғрисида сўзланг.
3. Корхонада самарали бошқарув деганда нимани тушунасиз?
4. Чизикли (погонали) тузилманинг моҳияти нимада?
5. Чизикли-штабли тузилма нима?
6. Функционал тузилманинг ўзига хос ҳусусияти нимада?
7. Дастурли-мақсадли тузилманинг моҳияти нимада?
8. Матрициали тузилма нима?
9. Бошқарув тузилмаларининг ўзаро фарқи нимада?
10. Раҳбарнинг бошқарув услуги деганда нимани тушунасиз?

11. Кичик бизнес ва тадбиркорликда раҳбарликнинг қандай бошқарув услугларидан фойдаланилади?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Конунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010.– 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуя. – Т.: Иқтисодиёт, 2011.– 377 б.
4. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011.– 283 б.
5. Фойибназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иқтисодий тараққиётини юксалтириш омили. –Т.: Фан, 2011.-185 б.
6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. Т.: ТДИУ, 2010.– 260 б.
7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. И доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008.– 320 б.
8. Предпринимательство: Учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е издание, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.
9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **4-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИДА МАРКЕТИНГ ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ**

### **4.1. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятида маркетингнинг аҳамияти**

Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятида қарор қабул қилиш ва уни ишлаб чиқишида кичик бизнес ва тадбиркорликнинг самарали воситаси ҳамда асоси бўлиб маркетинг ҳисобланади ҳамда кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини бошқариш тизимида, уни ташкил этишда, режалаштириш ва назорат қилишда муҳим аҳамият қасб этади. «Ай-си-ай» концерни бошқаруви раиси Джон Ҳарви Джонс кичик бизнес ва тадбиркорликда маркетингни ўрнини тависифлаб шундай дейди, яъни «Маркетинг кичик бизнес ва тадбиркорликнинг таянч омилидир. Бу нафақат ёқилғи, балки кема командасидир»<sup>1</sup>.

Маркетинг элементларининг пайдо XVII асрнинг ўрталарига бориб тақалади. Бу давргача товарларни натурал айирбошлишнинг турли шакллари пайдо бўлади, кейинчалик маркетинг фаолиятининг биринчи элементлари, яъни реклама, нарх, сотиш кабиларнинг ривожланиши кузатилди.

Маркетинг тушунчаси бозор соҳасини ҳар қандай фаолияти билан бοглиқдир, шу боис маркетинг сўзини таржимаси ва келиб чиқиши келтирилади (инг. Market – бозор, инг – фаол, фаолият, ҳаракат маъносини англатади). Маркетинг нафақат фалсафа, фикрлаш тарзи ва иқтисодий тафаккур йўналиши, аммо айрим фирма, компания, тармоқ ва бутун иқтисодиёт бўйича амалиёт фаолияти ҳамдир.

Талаб билан таклифнинг ўзаро таъсири алоҳида шахслар ёки гурухнинг хоҳиш-эҳтиёжларини ўзлуксиз қондириш жараёни ҳисобланади. Бу жарабён ўз навбатида шундай ижтимоий-иктисодий категорияларнинг ўзаро таъсирига асосланади, яъни уларга муҳтоҷлик, эҳтиёж (ҳоҳиш), талаб, ҳарид қилиш (айирбошлиш, битим) ва аниқ товар ва хизматларнинг истеъмоли (ишлатилиши) киради.

Бу тушунчалар маркетинг тушунчаси, мөхиятини аниқлашга имкон беради. Қуйида маркетингнинг асосий категориялари берилган (11-расм).



**11-расм. Маркетингнинг асосий категориялари.**

Муҳтоҷлик кишининг бирор-бир нарса етишмаслигини ҳис этишидир.

<sup>1</sup> Багиев Г.Л. и др. Маркетинг. Маркетинг. Учебник. – СПб.: Питер, 2008, с. 83.

Эҳтиёж индивид шахснинг маданий даражасига асосан маҳсус шаклга муҳтожлиқдир.

Талаб ҳарид кувватига эга эҳтиёж.

Талаб – мавжуд, потенциал ҳамда хоҳиш талабга бўлинади.

Товар – эҳтиёж ёки муҳтожликни қондира оладиган ҳамда бозорга эътиборни тортиш, сотиб олиш, ишлатиш ёки истеъмол қилиш мақсадида таклиф этилган барча нарсалардир.

Маркетингнинг моҳияти истеъмолчилар талабига мос товарни ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш ҳамда унга талаб, ишлаб чиқариш имкониятларини мўлжаллашдан иборат. Бунда фаол маркетингдан самарали фойдаланиш муҳим аҳамият қасб этади. Бу хусусда мамлакатимиз Президенти И. Каримов таъкидлаганидек "...Кейинги вақтда жаҳон бозорида нархи кескин тушиб кетган хомашё ресурсларини экспорт қилиш амалиётида имкон қадар тезрок кутилиш, тайёр ракобатбардош маҳсулотлар экспортини фаол ошириш ва бу маҳсулотлар етказиб бериладиган мамлакатлар географиясини янада кенгайтиришимиз керак. Бу борада янги бозорлар, янги транспорт йўлакларини топиш, бир сўз билан айтганда, фаол маркетингга асосланган ташки иқтисодий сиёsat юритиш зарур"<sup>1</sup>.

Маркетинг фалсафий маънода фикрлаш тарзини мужассамлаштиради. Умуман, маркетингта қуйидагича таъриф беришимиз мумкин: маркетинг эҳтиёж ва муҳтожликни айрибошлиш орқали қондиришига қаратилган инсон фаолияти туридир. Маркетинг вужудга келишининг асосий сабабларидан бири ишлаб чиқариш ҳажмининг ортиб бориши, янги тармоқларнинг вужудга келиши, товар турларининг кўпайishi ва тадбиркорлар ўртасида маҳсулотни сотиш муаммосининг вужудга келишидир.

Маркетинг асосида бозорни ҳар томонлама ўрганиш йўналишларининг асосийларидан қуйидагиларни кўрсатиб ўтиш зарур:

- талабни ўрганиш;
- бозор таркибини аниқлаш;
- товарни ўрганиш;
- рақобат шароитларини тадкиқ қилиш;
- сотиш шакли ва услубларини таҳлил этиш.

Маркетинг қуйидагиларни ўргатади:

- бозорни ўрганиш;
- уни таҳсимилаш;
- товарларни жойлаштириш;
- маркетинг сиёсатини олиб бориш;
- товар сиёсати;
- нарх сиёсати;
- таҳсимот сиёсати;
- силжитиш (йўналтириш) сиёсати;

<sup>1</sup> Каримов И.А. Асосий вазифамиз – ватанимиз тараққиётини ва ҳалкимиз фаровонлигини янада юксалтиришадир. -Т.: Ўзбекистон, 2010.- 64 б.

• юксалиш, күшимча хизматларни (Plus) - (бунга марка, сотищдан кейинги хизмат, кафолат ва техник ёрдам, етказиб бериш, ассортимент, шахсий истеммол ва бошқаларни киритиш мүмкін).

Маркетинг корхоналарнинг бозорда ишлаш услуби, бозор методологияси бўлиб, истеммолчилар ва уларнинг талаб истакларини ўрганиш, уларга мос товарлар яратиш, нарҳ белгилаш, товарларни етказиб бериш, тақдим этиш, сотиш, хизмат кўрсатишини ўюнтириш усууллари, воситалари, тартиб-қоидалари мажмуи ҳисобланади. Буларнинг ҳаммаси биринчи асосий мақсадга талаб билан таклифни ўзаро мувофиқлаштиришга хизмат қиласди.

Маркетинг тамойиллари маркетинг асоси ва унинг моҳиятини очиб берувчи ҳолат, талабдир. Маркетингни моҳияти – товар ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиши албатта истеммолчига, талаб ишлаб чиқариш имкониятларини доимо бозор талабига мўлжаллашдан иборат. Маркетинг моҳиятидан қўйидаги асосий тамойиллар келиб чиқади. Маркетингнинг асосий тамойиллари:

- бозорни билиш;
- унга мослашиш;
- бозорга таъсир ўтказиш.

Хулоса қилиб айтганда, маркетингнинг моҳияти ва мақсадларидан қўйидагича асосий тамойиллар келиб чиқади:

- истеммолчиларга йўналтирилган тамойил, яъни истеммолчи шоҳдир;
- истикболга йўналтирилган тамойил, яъни субъект фаолияти истиқболга йўналтирилган бўлиши зарур;

пировард кўрсаткичга эришишга йўналтирилган тамойил, яъни бозор ҳиссаси, фонда ошиши ва ҳоказолар.

Маркетинг концепциясининг мазмуни унинг вазифаларини амалга ошириш орқали ҳал этилади. Маркетинг вазифалари қўйидаги гурухларга бўлинади:

- маркетинг тадқиқотлари;
- маҳсулот ассортименти ишлаб чиқариш соҳасини ривожлантириш;
- сотиш ва тақсимот вазифаси;
- товарни сиљитиш;
- нархни ташкил этиш вазифаси;
- маркетинг-менежмент вазифаси.

Маркетинг вазифалари фирманинг бошқа вазифалари, яъни ишлаб чиқариш, кадрлар, моддий техника таъминоти, молиявий, бухгалтерия ҳисоби функциялари билан бирга амалга оширилади.

Маркетингнинг вазифалари хўжалик юритувчи субъектларнинг бошқа вазифаларидан фарқи шундан иборатки, маркетинг вазифалари хўжалик юритувчи субъектлар, унинг истеммолчилари, мижозлари ўртасида айрбошлиш жараёнини амалга ошириш ва ташкил этишга қаратилган. Шунинг учун ҳам маркетинг вазифалари доимо ўзгариб борадиган эҳтиёж ҳамда талабнинг шаклланиши, яратилиши ва ривожланишига таъсир этади.

## 4.2. Тадбиркорлик фаолиятида бозор сегментациясининг ўрни

Маркетингни бошқарув тизимида бозор сегментацияси муҳим аҳамиятга эга ва бозорда талабни ўрганиш ёки маркетологлар атамаси билан айтганда **«истеъмолчими таҳлил этиши»**- бозорлар ҳолатини таҳлил этишдаги биринчи боскич ҳисобланади. У уч таркибий қисмга бўлинади: **бозор сегментацияси; истеъмолчи талаби сабабларини ўрганиши; қондиришмаган эҳтиёжларни аниқлаши.** Бозор сегментацияси талабни қондиришга табакаланган ҳолда ёндашув, товарларнинг тури, сифати ва микдорига кўра ҳар хил талаб кўядиган истеъмолчиларни гурухларга ажратишда турли мезонлар кўллашгага асосланади, яъни бозор бир жинсли ҳодиса тарзида эмас, балки айрим-айрим сегментлар мажмуми тарзида, ҳар бир сегмент доирасида алоҳида ўзига хос бир талаб намоён бўладиган ҳодиса тарзида олиб қаралади.

Бозорда харидорларнинг маълум бир товарга талаблари хилма-хилдир, ҳар бир харидорнинг ўз диди бор. Харидорнинг талаби, ҳоҳиши, эҳтиёжи, турмуш тарзи, товар сотиб олишдаги хулқ-автори ҳақидаги маълумотлар самарали маркетинг тадбирлари ишлаб чиқиш ва амалга ошириш имкониятларини вужудга келтиради. Яъни бозор сегментацияси харидорларнинг талабига мувофиқ товарнинг таклиф этилиши ва товарга талабнинг қатъийлигини таъминлайди.

**Демак, харидорларнинг товарларни сотиб олишдаги хулқ-авторлари, талаби ва товарларга муносабатидаги хусусиятларига қараб, гурухларга ажратишни бозор сегментацияси дейшлади.**

Сегментларга ажратиш мезонларини танлаш кўп жиҳатлардан товар ёки хизматнинг турига, шунингдек корхона бозор фаолиятида ҳал кильмоқчи бўлган масалага боғлик.

Саноат товарлари ва кенг истеъмол товарлари учун танлов мезонлари бир-биридан жуда кескин фарқ қиласди. Режалаштириш эҳтиёжларига жуда мос келадиган мақбул мезон товарни бозорда жойлаштириш масалаларига умуман тўғри келмаслиги мумкин. Мабодо муайян мезон харидорлар ўртасида пайдо бўлган фарқларни изоҳлаб беришга имкон бермаса, унда бошқа мезонни киритиш ва то бу фарқларни равишан аниқлашга қадар тадқикотларни давом эттириш лозим.

Бозорни сегментлаш орқали, ҳўжалик юритувчи субъект қуйидаги мақсадларни кўзлайди:

- истеъмолчиларни ҳоҳиш ва талабини максимал равишда ҳисобга олиш;
- товарни (хизматни) ва ҳўжалик юритувчи субъектни рақобатбардошлигини таъминлаш;
- ҳўжалик юритувчи субъект харажатларини оптималлаштириш;
- ҳўжалик юритувчи субъектнинг маркетинг стратегияси самараадорлигини ошириш;
- рақобатчилардан холис бўлган сегментларга кетиш.

Сегментлашнинг асосий мақсади бозордаги хатти-харакатларни ўрганиб, уларнинг образини (моделини) ва келажақдаги эҳтиёж талабларни тасаввур

қилишдан иборат. Ҳозирги рақобатда ютиб чиқишнинг асосий шарти янги, юкори сифатли товар ва комплекс сервис техника хизматлар ҳамда самарали сотиш усулларини қўллашдан иборат бўлиб қолди. Ана шу талаблар асосида маркетинг тадқиқотларининг устувор тури истеъмолчиларни ўрганиш ва навбатида бозорни сегментлашдан бошланади, чунки бозор бир хил субъектлардан ташкил топган эмас.

Бозорни сегментларга бўлиш харидорларнинг товарга талаблари ва харидорлар тавсифлари тўғрисидаги энг мувофиқ билимларни талаб қиласди. Кўйидаги 12-расмда бозорни сегментлаш турлари берилган.



12-расм. Бозорни сегментлаш турлари

Макросегментлаш бозорларни худудлар, мамлакатлар бўйича уларнинг саноатлашувига қараб бўлишни кўзда тутади. Микросегментлаш эса бир мамлакат истеъмолчиларини янада батафсилоқ мезонлар бўйича гурухларга бўлади.

Ичкарида сегментлашда сегментлаш жараёни кенг истеъмолчи гурухлари билан бошланиб, кейин товар ёки хизматларни охирги истеъмолчилари классификациясига боғлиқлигига қараб босқичма-босқич чуқурлашади.

Чуқурда сегментлаш тор истеъмолчи гурухлари (сегментлари) билан бошланиб, кейин товарни ишлатиш ва қўлланиш соҳасидан боғлиқлигига қараб

кенгайтиришни назарда тутади. Аввалдан сегментлаш максимал бозор сегментини ўрганишга мўлжалланган маркетинг тадқиқотининг бошлангич боскичидир.

Якуний сегментлаш бозор муҳити шароитлари ва фирманинг ўз имкониятларини тартибга солиб ўтказищдаги бозор таҳдилини якунловчи боскичидир.

Куйидаги расмда бозорни сегментациялаш мезонлари берилган.



13-расм. Харидорларга қараб бозорни сегментациялаш мезонлари

Бозор сегментациясининг тамойиллари куйидагилардир:

- географик тамойил;
- психографик тамойил;
- демографик тамойил;
- хулқ-автор тамойили;
- ҳолат тамойили.

Географик тамойил орқали бозорнинг жойлашуви, аҳоли сони ва зичлиги, тижорат фаолиятининг тузилиши, минтақавий ривожланиш динамикаси, инфляция даражаси, ҳуқуқий чеклашлар ҳисобга олинади.

Психографик тамойил натижасида ҳаёт тарзи, шахснинг типи, жамоат ҳолати каби ҳисобга олиниб, турмуш тарзи шахснинг ўз фаолияти, қизиқишилари, катъияти ва эътиқодларида ўз аксини топади. Шахснинг тури эса ҳаётдан мамнун, меланхолик, ўзгалардек иш кўрувчи, ўзбилармон ва бошқа ҳислатларда бўлиши мумкин.

Демографик тамойилларда оиласи сони ва сифат таркиби, оиласининг ҳаётйлик даври боскичи, даромадлилик даражаси, машғулот тури, маълумоти, миллати кабилар инобатга олинади ҳамда бозор сегментациясининг асосий

тамойилларидан бири ҳисобланади.

Хулк-автор тамойили орқали харид қилишга йўл, фойдаланувчи мақоми, истеъмол жадаллиги, боғланиб қолиш даражаси, товар ҳақида маълумот бериш, товарга бўлган муносабати ҳисобга олинади.

Сегментация жарабёнинг муҳим босқичи бозорнинг мақсадли сегментини танлаш ҳисобланади. Мақсадли сегментни танлаш муаммоси етарли даражада мураккаб бўлиб, уни ҳал этиш учун куйидаги кетма-кетликда туриши тавсия этилади:

- сегмент ўлчами ва унинг ўзгариш (ўсиш, камайиш) тезлигини ўрнатиш;
- сегментнинг жалб этувчанлик тузилишини тадқиқ этиш
- ўзлаштираётган сегмент мақсади ва ташкилот ресурсларини аниқлаш

Сегмент ўлчами унинг микдорий ўлчамлари ва биринчи навбатда сигими билан тавсифланади. Сегмент сигимини аниқлаш учун товарлар ҳажми, ушбу сегментда уларни умумий сотиш қиймати, бозор жойлашган туманда яшовчи ушбу товарнинг потенциал истеъмолчилари сонини аниқлаш зарурдир.

Бозор сигимини ўрганиш асосида ишлаб чиқариш қувватларини шакллантириш учун ва товар сотиш бўйича тақсимлаш тармоги тузилиши учун асос ҳисобланувчи унинг ўсиш динамикаси баҳоланади. Шуни ҳисобга олиш керакки, яъни бозор фаолияти натижаларини кўллаш, бозорда ишлаш боғлиқ харажатларни қоплаб, режалаштирилган фойдани олишга кафолат бериши керак.

Сегментнинг жалб этувчанлиги тузилишини тадқиқ этиш рақобат даражасини ўрганиш, мавжуд маҳсулотлар рақобатбардошлиги, харидорларга муносабати, таклиф этилаётган ва мавжуд товарларга бўлган сегмент эҳтиёжи барқарорлиги, мавжуд харидор эҳтиёжларини қондирувчи мутлако янги маҳсулотни бозорга киритиш зарурлиги ва имкониятини ўз ичита олади.

Ўзлаштираётган сегмент мақсадларига эришиш учун зарур ташкилотнинг мақсад ва ресурсларини аниқлаш стратегик муҳим аҳамиятга эга бўлиб, ташкилотнинг узоқ муддатли мақсадларига мос ҳолда жорий мақсадлари билан амалга ошириш ҳамда шунга мос ҳолда мақсадли бозорда ишлаш учун потенциал имконият ресурсларини етарлими ёки йўқлигини ўрнатиш учун зарурдир. Бунинг учун таваккалчиликни ҳисоблаш мақсадга мувофиқ. Ташкилотнинг таваккалчилигини ҳисоблаш учун маҳсус маркетинг, консалтинг компанияларини таклиф килиш мумкин.

Мақсадли сегментларни танлашда қуйидаги стратегиялардан фойдаланиш мумкин:

- дифференциалланмаган маркетинг стратегияси;
- дифференциалланган маркетинг стратегияси;
- концентранган маркетинг стратегияси.

Амалиёт шуни кўрсатадики, бозор муносабатлари тикланиши ва шаклланиши даврида тадбиркорлик тузилишида кўплаб корхоналар дифференциалланмаган маркетинг стратегиясини сақлаб турди. Бу стратегия фирманинг харидорларни харид жараёни ва товарга муносабат ҳамда мотивациясидаги турли-туманликка эмас, балки харидор эҳтиёжларида

қизиқиши умумийлигини күзлайды.

Бундай товарлар ва маркетинг дастурларини ишлаб чиқиши орқали фирма ўз мақсадига харидорларни ўртача массасини қондириб эришиши мумкин. Стратегиядан фойдаланувчи фирмалар муваффақиятининг мухим омили стандартлаштириш ва товар ишлаб чиқариш умумийлиги ҳисобланади. Дифференциалланмаган маркетинг стратегияси маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотища кам ҳаражатларни таъминлайди. Бироқ Х. Мефферт таъкидлаганидек, «бу стратегия замонавий маркетинг тамойиллариға қарама-қарши туради».

Маркетингнинг замонавий концепциясида иккита стратегия кўрилади: дифференциалланган ва концентранган маркетинг стратегияси.

Дифференциалланган маркетинг стратегиясида фирмадан унинг фаолиятини бир неча сегментда улар учун маҳсус ишлаб чиқарилган товарлар ва маркетинг дастурлари бўлишини талаб қиласди. Бу стратегия харидорларнинг мотивлари ва тушунчаларига мос келувчи маркетинг дастури ва харидорларга мўлжалланган маркетингнинг асосий тамойилига мос келади. Бу стратегия харидорнинг бўзордаги ҳолатини тўлиқ ифодалайди, шунинг учун, одатда, юқори сотиш ҳажми ва концентранган маркетинг стратегиясига нисбатан кичик таваккалчилик даражасини таъминлайди.

Дифференциалланган маркетинг стратегияси юқори инвестиция, ишлаб чиқариш ва бошқариш ҳаражатларини талаб қиласди, шунинг учун у йирик корхоналар учун зарурдир.

Маҳсулот дифференциацияси турли бозорга чиқишинг кейинги имкониятидир. Бу биринчи навбатда товар тақсимоти диверсификация стратегиясини олиб боришга асосланади.

Концентранган маркетинг стратегияси корхоналардан бозорнинг фойда сегментига, яъни битта ёки бир неча сегментига эътибор қартишни талаб этади. Бу бозор сегментига фирма битта ёки бир неча маҳсулот билан ҳамда мақсади маркетинг дастури билан ёндашади. Ўз мазмунига кўра бу стратегия бозор чуқурчasi концепциясига мос келади, яъни шундай бозор сегментида ишлаш керакки, товар ушбу фирма ва унинг етказиб бериш имкониятлари учун кўпроқ мос келувчи ҳисобланади. Концентранган маркетинг стратегияси кўпроқ кичик ва ўрта корхоналарга мос келади, чунки бозорнинг барча сегментларида ишлаш учун етарли молиявий воситалар бўлиши талаб этилмайди.

#### **4.3. Тадбиркорлик фаолиятида маркетинг тадқиқотларининг роли**

Маркетинг тадқиқотларининг асосий мақсади, унинг вужудга келиш, шаклланиш ва ривожланишнинг обьектив сабаблари, зарурати билан белгиланди, ҳамда унинг мақсади нихоятда кенг ва мураккаб масалаларни ҳал қилишга каратилган. У ишлаб чиқаришни харидор эҳтиёжига мослаштириб, талаб ва таклифнинг мувозанатига эришган ҳолда, уни ташкил этган корхона, ташкилотларга юқори фойда келтиришдир. Бунга эришиш учун маркетинг куйидаги мухим вазифаларни ҳал этиши лозим:

- харидорлар (истеъмолчилар) эҳтиёжини ўрганиш;
- товарларга ички ва ташкил талабларни ўрганиш;

- корхона фаолиятини харидорлар эхтиёжига мослаштириш;
- талаб ва таклиф түгрисидаги олинган маълумотлар асосида бозорни ўрганиш;
- товарлар рекламасини ташкил этиш, харидорларнинг товарларни сотиб олишга қизиқишини ошириш;
- товар яратувчи ёки уни сотувчи корхона тадқиқотларини амалга ошириш учун маълумотлар тўплаш ва таҳлил қилиш;
- товарни бозорга чиқаришдаги барча хизматлар тўғрисида маълумотлар олиш;
- тўлдирувчи товарлар ва ўрнини босувчи товарлар тўғрисида ахборотлар ийгиш.

Товарларга талабни истиқболлаш, уларни амалга оширишни назорат қилишдан иборат.

Г.Л. Багиев ва бошқалар “Замонавий маркетинг тадқиқотлари, тадбиркорлик тизимида ахборот топиш, тўплаш, қайта ишлаш ва жорий ҳамда стратегик қарорлар қабул қилиш жараёни”<sup>1</sup>- деб таъриф берганлар.

Маркетинг ахборотларини тизимли таҳлил қилиш, талаб ва таклифнинг тахминий ҳисобини ишлаб чиқишига имкон беради. Бусиз эса сотишнинг мақбул даражасини белгилаш мумкин эмас. Бундай даражада одатда, минимум, максимум оралигига ҳисоблаб чиқилади. Маркетинг мақсадига эришишда реклама ҳам муҳимдир. Рекламанинг вазифаси мавжуд бозор сегментини мустаҳкамлаш, янги харидорларни жалб этиш, янги бозорлар ташкил қилишдир. Маркетинг тизимида рекламанинг асосий хусусияти – узлуксиз таъсир ва доимий янгиланишдир. Шу билан бирга харидор психологияси товар ва фирма маркасига boglaniш колиши хусусияти (имидж) га ҳам эгадир.

Маркетинг тадқиқотларининг энг муҳим босқичларидан бири тадқиқот режасини ишлаб чиқиши ҳисобланади. Бунда тадқиқот учун зарур маълумотлар ва ахборотларни тўплаш манбалари, услублари, куроллари, танлов ўтказиш тартиботи ва режалари тузилади. Тадқиқот асосланадиган маълумот ва манбалардан бир неча маротаба тегишли соҳаларда фойдаланиш, уларни қайта ишлаш мумкин.

Маркетинг тадқиқотида кузатиш, эксперимент, сўров, гурухли баҳс энг кўп қўлланиладиган услублар ҳисобланади. Ҳар бир услуб тадқиқотнинг тегишли босқичларида самарали ахборот тўплаш, уни қайта ишлаш, техника воситаларидан самарали фойдаланишни назарда тутади. Масалан, юқорида келтирилган радио телефонли ва борт-компьютерли автомобилга бошлагич талабни баҳолаш тадқиқотини олиб кўрайлик. Кузатиш услуги воситасида харидорларнинг жорий даврда ва автомобиль бозоридаги муносабатлари, кўнинмаларини баҳолаш мумкин. Сўров услугида эса аниқ бир харидорнинг «янги жиҳозларга» қизиқишилари, уларга кўядиган талаб ва истакларни баҳолаш мумкин. Эксперимент услугида эса синов тарзида автомобилларнинг кичик партиясини бозорда сотиб, харидорлар ҳолатларини кузатиш мумкин.

Тадқиқот режасини ишлаб чиқишида услубий жиҳатдан ўзаро боғликлик,

<sup>1</sup> Багиев Г.Л. и др. Маркетинг. Маркетинг. Учебник. – СПб.: Питер, 2008, с. 83.

аниқлик, тақрорланмаслик, даврий узлуксизлик таъминланиши лозим. Тузилган режа моҳияттан қўйидаги саволларга жавоб бериши лозим.

1. Қандай маълумотлар тўпланиши керак?
2. Маълумотларни ким тўплайди?
3. Ким ва нима хусусида изланиш олиб бориши лозим?
4. Маълумотларни тўплашда қандай услублар кўлланилади?
5. Маълумотлар қандай шаклда ва қандай муддатларда тақдим этилади?
6. Маълумотларни тўплаш қачон ва қаерда амалга оширилади?
7. Маълумотларни тўплаш учун қандай харажатлар кўзда тутилади?

Ушбу саволларга жавоб топиш асосида тадқикот режасининг изчилиги, мазмунан ва мантиқан боғлиқлиги таъминланади. Бу ўз навбатида тадқиқотнинг кейинги босқичларида содир бўлиши мумкин бўлган камчилик ва хатоликларнинг вужудга келишига йўл кўймайди. Маълумотларни тўплаш босқичи тасдиқланган режа асосида амалга оширилиши билан бир каторда техник воситалар ёрдамида уларни кайта ишлаш, тайинли тартибга солиш вазифасини ҳам бажаради. Чунки жамланадиган маълумотлар қаерда ва қачон амалга оширилишига, улардан самарали фойдаланиш имкониятларини кенгайтиришга катта эътибор берилади.

#### **4.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолияти учун маркетинг дастурини ишлаб чиқиш**

Тор маънода маркетинг дастури (бизнес режа) ҳужжат бўлиб, корхонанинг бозорда аниқ фаолият кўрсатиш тамоилини ифодалайди. Маркетинг дастури кенгрок маънода эса корхона имкониятларини бозор талабларига мослаштиришга йўналтирилган таҳлил, режалаштириш ва назорат килиш жараёни деб қаралади. Маркетинг дастурлари кисқа муддатли(бир йилгача), ўрта муддатли (5 йилгача) ва узоқ муддатли (10 йилгача ва ундан кўпроқ) бўлади. Улар умумий шаклда ёки корхонанинг маҳсус фаолиятларига мўлжалланган бўлиши мумкин.

Маркетинг дастури бу корхонани умумхўжалик фаолиятини директив режасини тузиш учун стратегик тавсияномадир ва юқори бошқариш бўгини учун қарор қабул қилиш асосидир. Маркетинг дастурининг асосий мазмuni корхонани ўтган даврдаги фаолият натижалари бўлиб, унда мақсадли бозор ривожланишининг қисқа таҳлили ва башорати, фирма ривожланишининг асосий мақсади, бозордаги хулқ-авторининг стратегик йўли, товар, нарх, сотиш ва раббатлантириш сиёсатларининг чора-тадбирларини, маркетинг харакатлари тадқиқотлари мазмuni, харажатлар сметаси, маркетинг харакатлари самарадорлигини олдиндан баҳолаш, маркетинг дастурини амалга ошириш бўйича назорат чора-тадбирлари ва ҳаракатлари берилади.

Маркетинг дастури маркетинг комплекси тадқиқотлари ва фирманинг имкониятларини баҳолаш асосида тузилади. Дастур тавсияли характерга эга бўлса-да, компанияни стратегик режалаштиришда зарур босқич сифатида кўрилади. Фирмалар фаолиятининг замонавий шароитда маркетинг дастури компаниянинг юқори бошқарув бўгини (жорий режалаштириш, директив режалар, стратегик дастурлар, стратегияни танлаш) даражасида асосланиб,

бошқарув қарорларини қабул қилиш учун зарурдир.

Маркетинг дастурининг стратегик йўналиши бозордаги мавқеи ва корхона ҳолатининг боғлигига кўра, ўз ичига турли варианtlарни олади.

Стратегиялар диверсификацияси, тадбиркорлик фаолиятини сегментлаш, хужум ва химоя стратегиялари бўлиши мумкин.

Маркетинг дастурини ишлаб чиқаришда кўп вариантлилик тамойилларидан фойдаланилади. Хизматнинг тузилишига биноан маркетинг дастури ва режасининг бир неча варианatlари: икки ёки уч, яъни минимал, оптимал ва максимал турлари бўлади. Дастурнинг минимал варианти, дастурни оғир (ёмон) шароитларда ривожлантириш, максимал вариантида эса яхши шароитларни ривожлантиришни кўзда тутади. Масала, Япония фирмалари маркетинг дастури ва режасининг минимал вариантини назарда тутиб, уни амалга оширишда ҳақиқий муввафқиятга ижтимоий ва иқтисодий ҳамда психологияк самарани олишни мақсад қилиб эришади. Шунингдек дастурнинг ўргача ёки оптимал варианtlари кенг тарқалган.

Куйидаги 4.4.1-расмда маркетинг дастури мажмуи жараёни келтирилмоқда.



14-расм. Маркетинг дастури мажмуи.

Фирма турли маркетинг дастурларини ишлаб чиқади, йўналишига қараб маркетинг дастури юқори ва пастки бўгин учун бўлиши мумкин. Агар дастур юқори бўгин учун бўлса, у қисқа ва аниқ тузилган бўлиши лозим. Чунки унда муҳим томонлари ажратиб кўрсатилиди, пастки бўгин учун тузилган дастурларда эса ҳар бир савол ёритиб берилади.

Муддатига кўра, маркетинг дастурлари қисқа, ўрта ва узок муддатли турларга бўлинади. Айрим фирмалар эса икки ёқлама дастур тузадилар, яъни узок ва қисқа муддатли дастурлар.

Қамраб олинаётган вазифасига кўра, оддий ёки мақсадли дастурларга бўлинади.

Оддий маркетинг дастурлари фирманинг ишлаб чиқариш, сотиш фаолияти билан барча масалаларни ҳал этишга йўналтирилади. Мақсадли дастурда эса янги маҳсулот ишлаб чиқариш ёки сегментни ўзлаштириш, фирма сиёсатини рағбатлантириш самарадорлигини ошириш каби мухим вазифаларни амалга оширишга қаратилади.

Объектига bogligiga kўra, маркетинг дастурлари маҳсулотлар ва ишлаб чиқариш бўлими бўйича бўлиши мумкин.

Ишлаб чиқариш бўлими бўйича маркетинг дастури қўйидаги мақсадга эга:

- товарлар сиёсатини ҳисобга олган ҳолда чиқарилаётган маҳсулотнинг зарурый номенклатурасини аниклаш;

- инновация бўйича қарорни асослаш;

- чиқарилаётган маҳсулот сифати ва техник даражасини ошириш бўйича қарор қабул қилиш;

- товар ишлаб чиқариш тузилишида ҳар бир маҳсулот улушкини ўрнатиш;

- ишлаб чиқаришнинг устувор йўналишлари бўйича харажатларнинг умумий ҳажми ва тузилишини ҳисоблаш;

- молиялаштириш манбаларини топиш;

- ишлаб чиқаришни моддий ва меҳнат ресурслари билан тъминлаш;

- ишлаб чиқариш ва муомала харажатларини хисоблаш;

- ишлаб чиқариш самарадорлигини аниклаш ва фойдани башорат қилиш.

Ишлаб чиқариш бўлими бўйича маркетинг дастури фирманинг тўлиқ ички режалаштириш ва ишлаб чиқариш режасини ҳисобга олувчи оптималлаштирилган кўрсаткичларни ўз ичига олиши лозим. Шундай килиб, ишлаб чиқариш бўйича маркетинг дастури ишлаб чиқариш бўлимининг хўжалик фаолиятининг жами кўрсаткичлари тўпламини таҳлили асосида ишлаб чиқилган асосий хужжат ҳисобланади.

Маҳсулот бўйича маркетинг қўйидаги мақсадларга эга:

- маҳсулотнинг оптимал техник-иктисодий кўрсаткичларини ишлаб чиқиши;

- маҳсулотни ишлаб чиқиши ва сотиш самарадорлигининг қўп вариантли ҳисоб-китобини ўтказиши;

- янги (такомиллашган) товар ишлаб чиқариш рентабеллиги ва зарурлигини асослаш;

- чиқарилаётган маҳсулот ҳажмини натурал ва қиймат бирлигida белгилаш;

- истеъмолчиларнинг мақсадли бозорда кўзлаган мақсадларини ҳисобга олган ҳолда, ҳар бир товар бўйича сифат кўрсаткичларини ўрнатиш;

- ҳар бир маҳсулотни интеграл баҳолаш (харажатлари, нарх ва фойдани солишириш);

- мақсадли бозорда ракибларнинг мавжуд ўхшашибоварларини ҳисобга олган ҳолда, ҳар бир товар бўйича рақобатбардошлик даражасини ҳисоблаш.

Маркетинг дастурларини ишлаб чиқишида мақсадли ёндашиш услугига асосан корхонанинг мўлжалланган мақсадига эришиш ва унинг бажарилишини

назорат килиш ресурслари ва тадбирлари тизими шакллантирилади.

Корхона (фирма)нинг маркетинг дастури (бизнес режаси) таркиби қуйидагича:

1. Корхонанинг имкониятлари таҳлили (ҳолатли таҳлил).

Фаолияти, шарт-шароитлари ресурслари, самарали натижага эришиш йўналишлари. Корхонанинг ички ва ташқи муҳитларини солиштириш.

2. Ривожланиш мақсадларини аниқлаш.(Маркетинг синтези).

Ишлаб чиқариш ва ижтимоий ривожланишнинг устувор мақсадлари ва бозорда фойдага эришиш йўлларини аниқлаш.

3. Стратегияни ишлаб чиқиш.

Корхонанинг моддий, меҳнат ва молия ресурсларидан самарали фойдаланишини кўзлаган узоқ муддатли мақсадни аниқлаш (бозор сегментлари, маркетинг воситаси, бозорга кириш вақти ва бошқаларни танлаш).

4. Режами ишлаб чиқиш.

Ишлаб чиқариш, молия, баҳо, кадрлар, реклама, сотиш ва бошқаларни алмалга ошириш харажатлари ва натижаларини режалашиб тизими.

5. Назорат килиш.

Стратегик назорат (танланган тамойилнинг аниқ бозор ҳолатига тўғри келиши). Йиллик назорат (режадаги тадбирлар ва харажатларнинг бажарилиши), фойда олиш даражаси назорати.

### **Қисқа хуносалар**

Маркетинг эҳтиёж ва муҳтожлики айрибошлиш орқали қондиришга қаратилган инсон фаолиятининг туридир.

Маркетинг фирмани узоқ муддатли, юкори даражани фойда олиши ниятида факат истеъмолчига қаратилган мақсадли ишлаб чиқариш ва сотиш фаолияти ҳисобланади.

Бозорни ўрганиш, билиш ва ишлаб чиқаришни бошқариш бутунги кунга келиб, ҳар бир тадбиркорнинг энг асосий вазифалардан бири бўлиб қолмоқда. Мамлакатимиз бозор иктисодиётига ўтиш муносабати билан тадбиркорликка кенг йўл очиб берилганлиги, юртимизда фаолият кўрсатаётган кўплаб фирма ва корхона учун, ишлаб чиқаришни бошқариш, маҳсулот сотиш йўлларини, мақсад ва вазифаларини маркетинг асосида ташкил этиши учун шароитлар яратилди.

### **Назорат ва муроҷаузада учун саволлар:**

1. Маркетинг тушунчасини мазмуни нимадан иборат?
2. Маркетинг тушунчасини тадбиркорлик тушунчаси билан боғлиқлиги ва фарқи нимадан иборат?
3. Маркетингни мақсади нимадан иборат?
4. Маркетингни мақсади нимада?
5. Бозорни сегментлаш деганда нимани тушунасиз?
6. Бозорни сегментлашнинг қандай турларини биласиз?
7. Мақсадли сегментни танлаш деганда нимани тушунасиз?
8. Маркетинг тадқиқотлари қандай ташкил этилади?

9. Маркетинг тадқиқотларининг қандай турларини биласиз?
- 10.Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятида маркетинг дастурини ишлаб чиқиш кетма-кетлиги нимадан изборат?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишлиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг мажлисидаги маъruzasi. – Т.: Ўзбекистон, 2011. – 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzasi. - Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишлиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади” мавзусидаги маъruzasini ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуя. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 377 б.
4. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойиназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.
5. Фойиназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иқтисодий тараққиётини юксалтириш омили. – Т.: Фан, 2011. – 185 б.
6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.
7. Qosimova M.S., Yusupov M.A., Ergashxodjaeva Sh.J. Marketing. Darslik. - Т.: TDIU, 2010. -263b.
8. Bekmurodov A.Sh., Qosimova M.S., Ergashxodjaeva Sh.J. Strategik marketing: O'quv qo'llanma. -Т., 2010. -161 b.
9. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов /Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. и доп. -М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 3206.
10. Предпринимательство: учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е издательство, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.
11. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160.

## **5-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ РЕЖАЛАШТИРИШ**

### **5.1. Бизнес режа, унинг аҳамияти, мөҳияти ва мазмуни**

Техник-иктисодий асослаш. Ишлаб чиқариш фаолияти билан боғлиқ корхонани ташкил этишда корхонанинг техник-иктисодий асосланишини ишлаб чиқиши мақсадга мувофиқдир. Техник-иктисодий асослашга кўйидагиларни киритиш лозим:

1. Ишлаб чиқаришга мўлжалланган товарларга талабни таҳлил қилиш;
2. Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари:
  - а) талаб килинувчи конструкторлик, технологик ва бошқа ҳужжатларнинг мавжудлиги;
  - б) ишлаб чиқариш дастури;
  - в) дастурни бажариш зарур машина, асбоб-ускуна ва жиҳозларнинг мавжудлиги;
  - г) ишлаб чиқариш қувватлари мавжудлиги ёки уларнинг лойиҳаси;
  - д) асосий ишлаб чиқариш фондларининг мавжудлиги;
  - е) айрим турдаги маҳсулот ёки хизматларнинг самарадорлиги;
  - ё) амортизация тўловларининг миқдори.
3. Молиявий кўрсаткичлар:
  - а) маҳсулот сотиши ёки хизмат кўрсатишдан олиниши мўлжалланган даромад;
  - б) моддий ва унга тенглаштирилган бошқа сарф-харажатлар;
  - в) бюджетта ўтказиладиган тўловлар;
  - г) соф даромад;
  - д) иш ҳақи жамғармаси;
  - г) ташкил этилаётган бошқа жамғармалар миқдори.
4. Ижтимоий кўрсаткичлар:
  - а) ишчиларнинг тахминий сони;
  - б) кутилаётган иш ҳақи миқдори;
  - в) бир ишчига тўғри келаётган сотиши миқдори;
  - г) ногиронлар ва пенсионерлар меҳнатидан фойдаланиш имконияти.

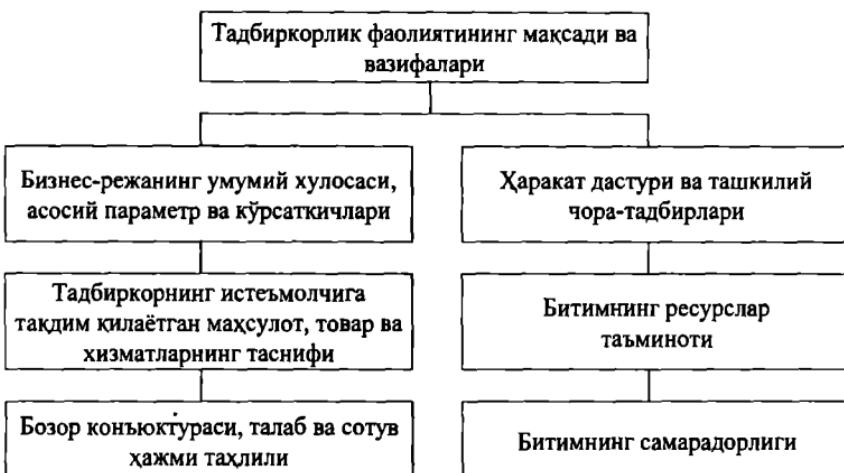
Тадбиркорлик бизнесининг асосий мақсади фойда олишидир. Режалаштирилаётган битимни амалга ошириш олдидан катта маблаг сарфлаш ва шу маблаг қанча фойда келтиришини хисоблаб чиқиши лозим. Бунда ва умуман, бизнес-режа тузища вакт омилини доимо хисобга олиш керак. Бошқача килиб айтганда, келадиган фойда вактга қараб қандай тақсимланади ва инфляцияга нисбатан унинг самарадорлиги қандай бўлишишини хисоблаб чиқиши лозим.

**Бизнес-режанинг мазмуни.** Корхона фаолиятини муваффакиятли олиб боришда бизнес-режа мухим роль ўйнайди. Бизнес-режанинг тузилиши ва мазмуни қатъяян чегараланмаган. Фикримизча, етти бўлимдан иборат бизнес-режа энг мақбулдир (5.1.1-расм).

Ушбу бизнес-режани батағсил кўриб чиқамиш:

**Биринчи бўлим.** Бизнес-режада «Тадбиркорлик фаолиятининг мақсади ва

вазифалари» марказий ўринни эгаллайди.



15-расм. Тадбиркорлик фаолиятининг бизнес-режаси.

Бизнес-лойиҳани амалга олирипдан аввал шуни эътиборга олиш керакки, олинадиган фойда омонат банкка қўйилган шу миқдордаги маблаг келтирадиган фоиздан кўп бўлишини таъминлаши лозим.

Бизнес-режа тузувчиларнинг диққат марказида, марказий, устувор масаладан ташқари, бошқа мақсад ва вазифалар ҳам туриши керак. Масалан, ижтимоий мақсадлар, тадбиркорлик макомини кўтариш, маҳсус мақсад ва вазифалар, ҳомийлик тадбирлари ва бошқалар.

**Иккинчи бўлим.** «Бизнес-режанинг умумий хulosаси, асосий параметр ва кўрсаткичлари» умумлаштирувчи хусусиятга эга бўлиб, бизнес-режа асосий ғоя ва мазмунининг қисқача кўринишидир. У режани ишлаб чиқиш жараёнда яратилиб, аникланади ва бизнес-режани тузгандан кейин якунланади.

Умумлаштирувчи бўлимда қуйидагилар тақдим этилади: бош мақсаднинг лойиҳаси (битим); ишлаб чиқариладиган маҳсулот, тузилаётган режа якунининг қисқача тавсифи ва уларнинг ўзаро фарки; қўйилган мақсадларга эришиш йўл ва усуллари; лойиҳани амалга ошириш муддатлари; уни амалга ошириш билан боғлиқ сарф-харажатлар; кутилаётган самара ва натижা; олинган фойданни кўллаш соҳаси.

Умумлашган натижага кўрсаткичлари: умумий якунловчи кўрсаткичлар (ишлаб чиқариш ҳажмлари, маҳсулотнинг сотилиши, хизматларнинг кўрсатилиши; сотишдан тушган маблаг; шахсий ва заём сифатида олинган воситалар (самарадорлик); маҳсус кўрсаткичлар (сотилаётган товар ва кўрсатилаётган хизматлар сифати, уларнинг ўзига хос хусусияти, истеъмолчиларнинг талаби ва дидини қониқтириши; килинган харажатларнинг копланиши; таваккалнинг паст даражалилиги; режалаштирилаётган натижани олиш кафолати).

**Учинчи бўлим.** «Тадбиркорнинг истеъмолчига тақдим қилаётган маҳсулот, товар ва хизматларнинг тавсифи» деб номланиб, унда қўйидагилар тақдим этилади: тадбиркор ишлаб чиқарган маҳсулот кўрсаткичлари ёки унинг тавсифи: тарьифи, модели, суръати ва бошқалар; ишбилармон ишлаб чиқарган товар истеъмолчилари ва у қониктирмокчи бўлган истеъмоллар (харидорнинг товарни сотиб олишга қодирлиги ҳакида башорат; товар сотиб олувчи худуд, аҳоли гуруҳи, ташкилотлар ҳакида маълумот; товарларни маълум вақт доирасида истеъмол қилиши ҳакида маълумот, товарга нисбатан талабга тъсир етувчи омиллар); ишлаб чиқарилган товарнинг сотиш нархини башорат қилиш.

**Тўртингчи бўлим.** «Бозор конъюнктураси, талаб ва сотув ҳажмининг таҳлили» бўлимида талабни ўрганиш ва нархларни башорат қилишининг давоми бўлиб, бу бўлимда ишлаб чиқаришнинг ҳажми ва товарнинг сотилиши вақт мобайнида белгилаб берилади.

Бизнес-режани тайёрлаш жараёнида бозорнинг тадқиқоти, таҳлили ва баҳоланиши бир томондан, олдиндан тахмин қилишга асосланса, иккинчи томондан, бўлажак харидор ёки савдо ташкилоти билан бўлган дастлабки битимга таянади.

Лойиҳаларнинг ўлчами ва муддатига қараб, турли хил шароитлар юзага келади. Кичик ва қисқа муддатли лойиҳалар амалга оширилганда маҳсулот истеъмолчилари доирасини аниқлаш мумкин. Бу эса, ўз навбатида, сотув ҳажми ҳакида хулоса чиқариш имконини беради.

Бозорга таҳлилий баҳо бериш билан бирга, бизнес-режа бозорни маркетинг ва бошқа фаолият турлари билан жадаллаштириш йўлларини ҳам белгилаб бериши лозим.

Ушбу бўлимни ишлаб чиқиша бошқа ишбилармонлар мавжудлиги, рақобатчилар, уларнинг имконияти ва қобилияти, шунингдек нарх сиёсатини билиш лозим. Бундан ташқари, бизнес-режага рақобатни ҳисобга олган ҳолда товарнинг сотилиш ҳажми киритилади.

**Бешинчи бўлим.** «Ҳаракат дастури ва ташкилий чора-тадбирлар» бўлиб, бу бўлимнинг мазмуни аксарият ҳолларда тадбиркорлик турига (ишлаб чиқариш, тижорат, молия) боғлик. Ишбилармонлик ҳаракат дастури қўйидагиларни ўз ичига олади: а) маркетинг ҳаракатлари (реклама, сотиш бозорини аниқлаш, истеъмолчилар билан алоқа боғлаш, уларнинг талабини ҳисобга олиш); б) маҳсулотни ишлаб чиқариш; в) товарларни сотиб олиш, сақлаш, ташиш, сотиш (асосан, тижорат тадбиркорлигига оид); г) товарни сотиш жараёни ва сотгаandan кейин харидорга хизмат кўрсатиш.

Ташкилий тадбирлар дастурий ҳаракатларнинг узвий қисми бўлиб, бизнес-режа бажарилишининг бошқарув услуби; лойиҳа бошқарувининг ташкилий тузилмаларини; ижро этувчи ҳаракатларни мувофиқлаштириш услубини қамраб олади. Мехнат ҳакининг маҳсус шаклини ўрнатиш, рағбатлантириш, кадрларни танлаб олиш, уларни тайёрлаш, ҳисоб, назорат ишлари ташкилий тадбирларга киради.

**Олтинчи бўлим.** «Битимнинг ресурслли таъминоти». Бу бўлимда тадбиркорлик лойиҳасини амалга ошириш учун зарур ресурслар тури ва ҳажми, ресурсларни олиш манбаи ва услуби ҳакида маълумотлар берилади.

Ресурслар таъминот қўйидагиларни қамраб олади: моддий ресурслар (материаллар, ярим тайёр маҳсулотлар, хомашё, энергия, иншоотлар, асбобускуналар ва бошқалар); меҳнат ресурслари; молиявий ресурслар (жорий пул маблағлари, капитал қўйилмалар, кредитлар, қимматбаҳо қозозлар); ахборот ресурслари (статистик, илмий-техник ахборот).

**Еттичинчи бўлим.** «Битимнинг самарадорлиги». Бу бўлим бизнес-режанинг якунловчи кисми бўлиб, унда тадбиркорлик фаолияти самарадорлигининг умумий тафсилоти берилади. Самарадорликнинг умумий кўрсаткичлари орасида фойда ва рентабеллик кўрсаткичлари устувор мавқега эга. Бундан ташқари, ижтимоий ва илмий-техникавий самарадорлик (янги илмий натижаларни қўлга киритиш) ҳам ҳисобга олинади. Ушбу бўлимда ишбилармонлик фаолиятининг узоқ муддатли фаолиятини таҳлил қилиш мақсадга мувофиқдир.

Лойиҳаларни асослаш жаҳон амалиётида маблағларнинг кўйилиши ҳақидаги қарорни тайёрлашда бир неча умумий кўрсаткичлар қўлланилади. Улар қўйидагилардан иборат:

- соф жорий қиймат;
- рентабеллик;
- самарадорликнинг ички коэффициенти;
- капитал қўйилмаларнинг қайтарилиш даври;
- пулнинг максимал сарф-харажати;
- зарарсизлик меъёрлари.

Соф жорий қиймат баъзида иқтисодий интеграл самара деб ҳам аталади. Лойиҳани амалга ошириш вақтида маҳсулот сотишдан олинган умумий даромаддан шу вақт даврида кетган барча сарф-харажатлар айрмасига соф жорий қиймат дейилади.

Рентабеллик фойданинг капитал қўйилмалар ёки акционер капиталига нисбати шаклида аниқланади. Тадбиркорлик лойиҳасини амалга оширишда рентабеллик ҳар бир йилга ҳисоблаб чиқилади. Бу ерда солиқлар ҳисобга олинади.

Интеграл самарадорликни нолга тенгглаштирувчи рентабелликнинг дастлабки сатҳ мазмуни самарадорликнинг ички коэффициенти ҳисобланади. Агар самарадорликнинг ички коэффициенти дастлабки сатҳ мазмунидан паст бўлмаса, лойиҳа самарали ҳисобланади.

**Капитал қўйилмаларнинг қайтарилиш даври.** Бу кўрсаткич капитал қўйилмаларнинг ўз-ўзини қоплаш муддати сифатида амалда кенг қўлланилади. Бу даврда функционал-мамурий зарарлар ҳисобдан чиқарилгандан кейин асосий капитал қўйилмалар қопланади.

**Пулнинг максимал сарф-харажати.** Бу соф жорий қийматнинг энг катта салбий молиялаштириш ўлчамларини акс эттиради ва сарф-харажатларни қоплаш манбалари билан boglaniши lozim.

**Зарарсизлик меъёрлари.** Бу ишлаб чиқарилаётган маҳсулот партияларининг минимал ўлчови, «нол даромад» олинади, яъни сотувдан келган даромад ишлаб чиқаришдаги харажатга тенг бўлади.

Фарб мамлакатлари банкларидан кредит олишда бизнес-режанинг бошқача

тузилмаси қўлланилади. Бу ҳолатда бизнес-режа қўйидаги бўлимларни ўз ичига олади:

Кириш ва умумий маълумот. Бу бўлимда юридик шакл кўрсатилади, корхона фаолияти тарихи ва муҳим тадбирларнинг кисқача таърифи берилади.

1. Корхона фаолиятини баҳолаш. Бу ерда корхонанинг баъзи муҳим хусусиятлари кўрсатилади, яъни унинг бозорда эгаллаган ўрни, мавқен, сотув тизими ва бошқалар.

2. Махсулотни ва сотиш бозорини таърифлаш.

3. Тадқиқотлар ва ишланмалар. Бу бўлимда тадқиқотлар, дастур ва ташаббусларнинг асосий йўналишлари акс этирилади.

4. Корхонанинг ишлаб чиқариш қуввати. Корхонанинг ишлаб чиқариш ҳолати, ишлаб чиқариш қувватларининг ҳолати таърифланади.

5. Ходимлар ва меҳнат муносабатлари.

6. Ташкил этиш ва бошқариш. Умумий-ташкилий кўрсаткичлардан ташқари, олий лавозимли шахслар ва раҳбар ходимларининг кисқача биографик маълумотлари берилади.

7. Юридик маълумотлар. Ишлаб чиқариш фаолияти билан bogлиq ўтмишдаги ҳамда ҳозирги суд ва арбитраж ишлари кисқача таърифланади.

8. Молиявий маълумотлар. Кейинги 5 йил иҷидаги молиявий ҳисоботлар кўриб чиқилади. 5 йиллик истиқболли молиявий аҳвол таърифланади.

9. Ликвидлик. Қарзлар, айланма маблаглар ҳолатининг таҳдили, компаниянинг солиқлари, карзлари кўрсатилади.

10. Шартномалар. Корхона иштирок этган барча шартнома ва битимлар таърифи берилади.

11. Бухгалтериянинг бошқа ҳисоб-китоблари. Рўйхатга олинмаган мулк (квартира, меҳмонхона, шифохона, профилакторий ва бошқа-лар)нинг кисқача баёни берилади.

Бундан ҳам кисқача бизнес-режанинг чизмаси Г.Берл томонидан тақдим этилган.<sup>1</sup> У қўйидаги бўлимлардан иборат:

Керакли пул маблаги киритилган аризанинг мақсади, заёмни қоплаш услублари ва унинг таъминоти.

Шахсий воситалар. Бу ерда иш асосчиси, унинг ҳамкорлари, оила аъзоларининг қўшган шахсий ҳиссаси кўрсатилади.

Бизнеснинг таърифи. Фирманинг микдорий кўрсаткичлари, ташкилий-хукукий шакли, жойи, манзили ва ишловчилар сонини кўрсатиш лозим. Ишлаб чиқарилмоқчи ёки баҳарилмоқчи бўлган товар ва хизматлар, корхонанинг кисқача тарихи, истиқболи, маркетинг ҳудуди, истеъмолчи ва таъминотчиларни кўрсатиш лозим.

**Бошқарув.** Ҳар бир мулк эгалари ва корхонанинг бошқа бошқарувчиларининг маълумоти, тажрибаси ҳақидаги маълумотни ўз ичига олади.

**Корхонанинг молиявий истиқболи ва кўрсаткичлари.** Агар корхона янги ташкил этилган бўлса, унда корхона эгасининг шахсий капиталини

<sup>1</sup> Берл Г. Создать свою фирму. -М.: Дело, 1994. 20-21-бетлар.

кўрсатиш, режали баланс тузиш, истиқболини баҳолаш келтирилиши лозим. Шу билан бирга куттимаган сарф-харажатлар учун муайян маблағларни ажратиб кўйиш керак. Агар корхона жамоаси ҳаракатда бўлса, унда охирги икки-уч йил ичидаги даромад ва заرارлар ҳақида балансли ҳисобот ва бугунги холати ҳақидаги маълумотни тақдим этиш лозим.

Кўрсатилган бешта бўлим учун 11 ёрдамчи шакл тузилади.

1-шакл. Карз олиш учун берилган аризанинг мақсади ва унинг асосланиши.

2-шакл. Шахсий молиявий декларация.

3-шакл. Корхонанинг батафсил таърифи.

4-шакл. Бозорнинг таҳлили.

5-шакл. Рақобатчилар.

6-шакл. Корхонанинг жойлаштирилиши.

7-шакл. Корхонанинг ходимлари.

8-шакл. Бошкарув.

9-шакл. Ташкил этилаётган ёки кенгайтирилаётган корхона учун молиявий маълумот.

10-шакл. Ҳаракатдаги корхонани сотиб олиш учун молиявий маълумот.

11-шакл. Раҳбар учун қискача хулоса.

Қатор хориж муаллифлари бизнес-режанинг расмийлаштирилиши шаклига эътиборни қаратмоқдалар. Қоғоз, папка, ёзув, варакларнинг сифати, яъни ташкил ҳужжатни ўқиётганда маъдум таассурот қолдириши мумкин. Хатосиз, тоза ёзилган ҳужжат ишонч ва хурмат ўйготади.

Г. Берл АҚШ турли штатларининг тўққиз районлари тадбиркор бошкарувчиларининг трести ҳисобланмиш ишбилармонлар форуми маъқуллаган намунали бизнес-режанинг таърифини келтиради. Бу кўйидагилардан иборат: Ҳажми 40 бетгача. Спирал маҳкамлагич билан маҳкамланган. Муқовада компаниянинг номи ёзилган. Титул варагида эса компаниянинг номи ва манзили ёзилган. Режа икки бетда ёзилган компаниянинг бугунги операция ва режалари ҳақидаги қисқача ахборотдан бошланади. Бўлинмаларнинг номлари илова қилинган. Матнда етакчи ходим ва инвесторлар ҳақида батафсил маълумотлар берилган. Бухгалтерия ҳисоботи бўйича маслаҳатчиларнинг ва маслаҳатчи-юристларнинг тақризлари келтирилади.

Бизнес-режани ишлаб чиқища ундаги бўлимлар таърифи қисқа, тушунарли бўлишига алоҳида эътибор бериш лозим. Чунки булар бизнес-режага кизиқувчи шахс ёки банк ходимининг ундаги материалларни ўқиши-ўқимаслигини белгилаб беради. Хулоса қиска бўлиб, бизнес-режанинг барча бўлимларини қамраб олиши лозим. Хуросада қўйидаги маълумотлар мавжуд бўлиши тавсия этилади:

- корхонанинг номи, унинг юридик манзили;
- алоқа килиш учун шахс, унинг телефоны;
- бизнес тури;
- қеракли карз;
- қарзнинг мақсади;

- мавжуд активлар;
- маҳсулот ва бозор (маҳсулотнинг кисқача таърифи, унинг реал сотиш имкониятлари);
- бошқарув (асосий мулк эгаси ва унинг ёрдамчилари таърифи);
- молиявий режалар;
- сотиш ва даромад ҳажмининг ўсиши имкониятлари кўрсатилади.

### **5.2. Янги ташкил этилган корхонани бошқариш**

**Корхона** (фирма)нинг ривожланиш босқичлари. Фаолиятининг дастлабки босқичларида ишбилармон қатор муаммоларга дуч келади. Шулардан бири ўз хўжалик юритиш мақомига эга бўлишидир. Шу билан бирга ишбилармон бозор ҳолати, талаб ва таклифни ўрганиши лозим. Бундан ташқари, олдида қандай тўсиқ ва чегаралар учраши, қандай имтиёзлар олиши мумкинлигини билиши зарур. Шу тариқа инвестиция киритишнинг умумий шартлари белгиланади.

Бундай маълумотлар очиқ ва улар матбуотда, статистик ахборотларда, қонунчилик хужоатларида мавжуддир. Мутасадди шахслардан ҳам бундай маълумотларни олиш мумкин.

Ишбилармон хўжалик юритиш йўналишини аниқлаб олгач, ўз корхонасининг ихтиносланишини белгилайди. Бунинг учун бўлажак истеъмолчиларнинг имкониятини аниқлаш, рақобатчилар ҳақида барча маълумотларга эга бўлиши лозим.

Фаолият шакли, яъни индивидуал ёки жамоа ишбилармонлигидан бирини танлаш мухим аҳамият касб этади. Индивидуал шакл танлаганда ишбилармон ихтиёрий равишда таваккалга кўл уради. Иш муваффакиятсиз тутаганда мулқдор корхона мажбурияти учун ўзи жавоб беради ва ўз мулки ҳисобидан зарарни қоплади.

Жамоа шакли танланганда ишбилармон масъулиятни корхонанинг бошқа иштирокчилари билан бўлишади. Ушбу шакл қўлланганда таваккал камаяди, бундан ташқари, кўшимча ресурсларни жалб этиш мумкин бўлади.

Кейинги босқигча ишлаб чиқариш базаси шаклланади. Ишбилармон ишлаб чиқариш ва омборхона, асбоб-ускуналарни ижарага олиши, хомашё ва материаллар, ярим тайёр маҳсулотлар, тублаш қисмларини сотиб олиши, ишчи кучини жалб этиши керак. Корхона асбоб-ускуналарни ишлаб чиқарувчилар, хомашё ва материаллар таъминотчилари, воситачи фирмалар билан муносабат ўрнатади. Керакли ишчиларни меҳнат биржалари, эълонлар ёрдамида жалб этиши мумкин.

Молиявий воситаларни жалб қилиш мухим босқичлардан ҳисобланади. Фаолиятининг дастлабки пайтларида ишбилармоннинг ишни бошлаши учун моддий маблаглари етарлича бўлмайди. Пул маблаглари камчилигини акцияларни чиқариш, яъни корхона капитали ва даромадига хукуқни қисман бошқаларга бериш, тижорат банкларидан қарзлар олиш йўли билан бартараф этиши мумкин. Бунда корхона акция ёки қарз мажбуриятларини сотиб олувчи юридик ва жисмоний шахслар, тижорат банклари билан ўзаро алоқа қила бошлайди. Банк кредитлари қисқа муддатли, ўрта муддатли ва узок муддатли

бўлиши мумкин. Бозор муносабатларига ўтиш жараёнида банклар томонидан қиска муддатли кредит бериш шакли кенг кўлланилмоқда.

Банкларнинг корхоналарга кредит бериши турли сугурта операциялари билан боғлиқдир. Инишоот, моддий заҳиралар ва корхонага қарашли бошқа мулклар сугурта қилиниши мумкин. Бу ҳолларда корхоналар сугурта компаниялар билан муносабат ўрнатади.

Акция, облигация ва бошқа қимматбаҳо қоғозларни сотиб олиш ёки уларни сотиша корхоналар жамгарма бозори, яъни қимматбаҳо қоғозлар бозорига мурожаат этади. Корхона алоқа қилаётган ташкилотлар сони жуда кўп бўлади. Улар ичизда турли хил фонд биржалари, кредит-мoliaя институтлари, инвестицион жамгармалар, индивидуал инвесторлар етакчи ўринин эгаллайдилар.

Корхонанинг бошқарув органинни ташкил этиш. Янги ташкил этилган корхонанинг асосий муаммоларидан бири фаолиятли организмни бунёд этишдир. Унинг доирасида ишчилар ўз фаолият мақсадлари ва унга эришиш йўлларини аниқ англашлари лозим. Агар янги ташкил этилган корхона яхши ишлайдиган ва яхши бошқариладиган ишлаб чиқаришга айланмаса, у таназзулга дуч келиб, жалб этилган катта капитал ҳам, маҳсулотнинг юқори сифати ҳам, ҳатто унга талаб ҳам ёрдам бермайди.

Нью-Йорк университети Бизнес мактабининг профессори Питер Друкернинг фикрича, янги корхонадаги бошқарув қуйидагиларни талаб киласди:

- бозорда диққатни бирор нарсага қаратиши;
- нақд пулларни режалаштириш ва тартиблаштириш билан боғлиқ жараёнлар ривожини олдиндан кўра билишини;
- олий бошқарув бўгинини унга муҳтожликдан олдин тузишини.

Агар маҳсулот муайян мақсадларда учун фойдаланишига мўлжаллаб чиқарилган бўлса, у бозорда ўз ўринини топади. Шу билан бирга, киритилаётган янгиликлар янги турдаги бозорларни шакллантиради. Масалан, кўп йил мобайнида барча ишларда нусха кўчириш кўлланилмас эди. «Ксерокс» фирмаси нусха кўчириш аппаратурини ихтиро қилиб, бозорга чиқаргандан кейин нафақат АҚШ, балки дунёнинг бошқа мамлакатларида ҳам ушбу янгилик жуда кенг тарқалиб кетди.

Шуни таъкидлаш керакки, «бозорни ўрганиш» атамаси динамик жараён тушишаси билан боғлиқдир. П.Друкер «Юнивем» компанияси билан боғлиқ бир мисолни келтиради. Тахминан 1950 йилларда бозорни илмий таҳлил қилиш асосида 2000 йилга келиб, компьютерлар сони 1 мингта етади, деган фараз қилинганди. Лекин 1984 йилнинг ўзидаёқ 1 миллиондан ортиқ компьютер сотилган эди. Ўша даврда ўтказилган тадқиқотларда компьютерлар факат жиддий илмий иш олиб бориш учун кўлланилади, деган фикр устувор эди. Шу воеа «Ксерокс» компанияси билан ҳам содир бўлди. Чунки ўтказилган тадқиқотларда полиграфия корхоналари нусхалаш автоматларига муҳтоҷ эмас, деган фикр асосий ўрин эгаллаган эди. Лекин ҳеч ким бу асбоблар идора, мактаб, университет, колледжларга ҳам керак бўлади, деб ўйламаган.

Бундан шундай хулоса чиқариш мумкинки, янги корхона ташкил этилганда унинг маҳсулоти ёки хизмати режалаштирилмаган бозорларда янги

истеъмолчиларини топади. Факат анъанавий қотиб қолган ишбилармонлик дунёқарашни ўзгартириш керак, холос. Агар маълум мақсад учун чиқарилаётган маҳсулотга янги истеъмолчилар томонидан қизикиш билдирилса, компания шу қизикишга жиддий эътибор бериб, таҳлил қилиб чиқиши лозим.

Агар бозордан узилиш янги корхоналар учун дастлабки вақтда «касаллик» бўлса, молиявий омил, яъни нотўғри молиявий сиёсат олиб бориш бундай корхоналар тараққиётининг кейинги босқичларида жиддий хавф тугдиради. Муаммо шундан иборатки, ишбилармонлар янги корхоналарни ташкил этганда, биринчи навбатда, катта даромад олишга интилади. Лекин дастлабки вақтда, асосий эътиборни ишлаб чиқариш, ривожланиш, фаолият, пул оқимини тартиблаштириш учун молиялаштириш манбанин топиш лозим. Янги корхона кўшимча капитал билан таъминлангандағина ривожланиши мумкин, яъни ишбилармонлик молия бошқарувисиз бўлмайди.

Корхонанинг ривожланиши ва муваффақиятида олий бошқарув тизими ёки маҳсус бошқарув гурухи тузиш муҳим аҳамият қасб этади. Ушбу гурух ишни ўз корхонасининг ишлаб чиқариш хўжалик фаолиятини таҳлил қилишдан бошлиши лозим. Улар корхона муваффақиятини белгилаб берувчи йўналишларни аниқлаб, мақсад ва вазифаларини белгилаши зарур. Корхона раҳбари ўз ходимлари билан ҳамкорлик қилиб, талабни бўшаштирмасдан, уларга ишонч билдириб, фаолият юриши лозим. Раҳбар доимо етакчи бўлиши керак.

Ўз куч ва қобилиятини самарали ишлатиш соҳаларини аниқлаш янги корхонанинг бошқарув омилларидан биридир. Янги корхона ривожланиб, тараққий этиши билан бирга тадбиркорларнинг вазифалари ҳам ўзгариб боради. Кўп ишбилармонлар содир бўлаётган ўзгаришларни доимо англай ололмай, янги шароитда нима қилишини билмай қоладилар. Мана шу шароитда тадбиркор ўзига: «Менинг қобилиятим ва қизикишим нималарга мойил?», «Қайси ишда мен ўзимни кўрсата оламан?», «Корхонанинг қайси бир иш йўналишида мен фойда келтираман?» каби саволлар бериб, тегишли қарор қабул қилиши муҳим аҳамиятга эга.

Масалан, «Полароид» фотокамерасининг ихтирочиси Едвин Ленд ўз компаниясига 13 йил раҳбарлик қилган. Унинг раҳбарлигига компания ниҳоятда тез ривожланиб кетган. Шароитни таҳлил килгач, Е. Ленд маълум вақтдан кейин ўзи компанияга раҳбарлик қилолмаслиги, бу ишни профессионал мутахассислар бошқариши кераклигини тушунди. Ўзи эса илмий изланишлар билан шугуллана бошлиди, яъни кўпроқ самара келтирадиган соҳада фаолият юритишига ўтиб кетди. Е. Ленд ўзига лаборатория қуриб, компанияда олиб бориладиган фундаментал тадқиқотларни бошқарди, фирманинг тезкор бошқарувини маҳсус тайёрланган мутахассисларга топширди. Бу каби мисоллар ишбилармонлик соҳасида талайгина.

**Франчайзингнинг моҳияти ва устуворлиги.** Охирги йиллари имтиёзли тадбиркорликда франчайзинг кенг кўлланила бошлиди. Ишбилармонликнинг ушбу шаклида франчайзер (одатда, йирик бош компания) кичик фирма ёки бизнесменни белгилантган маълум худудда товар, реклама хизмати, бизнес

технологиялари билан таъминлаши ўз зиммасига олади.

Бунинг эвазига фирма (франчайзи) компанияга (франчайзерга) менежмент ва маркетинг соҳасида хизмат қўрсатиш ва шу компанияга ўзининг мълум капиталини қўйиш мажбуриятини олади. Одатда, франчайзинг факат компания – франчайзер билан иш олиб бориш мажбуриятини олиб, бизнесда унинг қўрсатмаларига бўйсунишга ҳаракат қиласди.

Франчайзи корхонаси франчайзер томонидан ташкил қилинган тизимнинг бир кисми сифатида фаолият юритади. Ҳозирги вақтда АҚШда ярим миллиондан ортиқ корхона имтиёзли ишбилармон фаолияти билан шугулланади. Уларнинг улуши мустақил корхоналарга нисбатан ошиб бормоқда.

Франчайзингни ёймоқ учун йирик фирма эгалари вақт-вақти билан кўргазма ўтказишиади. Бундан мақсад кишиларни имтиёзли ишбилармонлик билан шугулланишга жалб этишдан иборат.

Ишбилармонликнинг бу тури ёқилги қўйиш шохобчалари (32%), енгил ва юқ машиналари билан савдо-сотик қилиш (6%), ресторон ва овқатланишда тез хизмат қўрсатиш (7%) бизнесида кенг кулоч ёйган.

Франчайзингнинг асосий устуворлиги битим тузган корхоналарнинг аниқ ихтисослашишидир. Йирик фирманинг кўмак бериши франчайзингни тижорат таваккаланини камайтиради. Бош firma ўқитиш ишлари олиб боради ва франчайзи-корхона иш фаолиятини доимо назорат қилиб туради.

Шу билан бирга тизим баъзи камчиликлардан холи эмас. Унинг энг асосий камчилиги кисман мустақилликни йўқотишидир. Франчайзи корхонаси бош firma билан юридик битим орқали боғланган бўлиб, унинг конун-коидалари талабига бўйсунади, франчайзер компаниясининг қўрсатмаларида баён этилган бизнесни олиб бориш услубларига риоя қиласди. Бу эса, ўз навбатида, ташаббускорликни йўқотишига олиб келади.

### 5.3. Кичик корхоналар фаолиятини иқтисодий таҳлил килиш

Бозор иқтисодиёти шароитида корхона ва ташкилотлар фаолият юритишларини маблағ билан таъминлаш иқтисодий муаммолардан бири бўлиб, катта таваккалчилликни талаб этади. Сарфланган маблағларни қайтариш, қоплаш муддати қанчалик узоқ бўлса, бу хавф даражаси ҳам шунчалик ошиб боради. Чунки, бу муддат ичida бозор конъюнктураси ҳам, нарх-наволар ҳам, иш ҳаки тўловлари ҳам зиддан ошиб боради. Шунинг учун, иқтисодиёт барқарор бўлмаган шароитларда (айниқса, бу ҳолат нафақат айрим товар бозори, балки бутун мамлакатта хос бўлса) ҳаражатлари тезроқ қопланадиган самарали лойиҳаларга маблағ сарфлаш мақсаддаг мувофиқдир.

Бундай ёндашув фан-техника тараккиётининг суръати энг юқори бўлган ва янги технология ёки маҳсулотларнинг кириб келиши олдинги инвестицияларни тезда қадрсизлантириб юбориши мумкин бўлган тармоқлар учун жуда мухимдир. Бундан ташқари, пулни олувчи етарли обрўга эга бўлмаса ва маблағ эгаси узоқ муддатга унга пулни ишонишни хоҳламаса ҳам маблағнинг ўзини қоплаш муддатига қараб иш кўрилади.

Мисол тариқасида, «Жаҳонгир» кичик корхонасининг маблағ билан таъминланиш ва уни ўзлаштириш тартибини кўриб чиқамиз. Корхона ихтиёрида ўзлаштириш учун 120 минг сўмлик хомашё ресурслари ва тайёр маҳсулотлар мавжуд. Мазкур ресурслардан фойдаланиш натижасида корхона 35 минг сўм даромад олишни кўзда тутмоқда. Шу аснода корхона ривожланиш фондидан ажратилган пуллар ва банкдан олинган кредитларни 4 йилдан кечиқтирмасдан қайтариши режалаштирилган. Хўш, ушбу лойиҳа талабни қондира оладими?

Бунинг учун қуйидаги ҳисоб-китобларни амалга оширамиз.

Корхона харажатларини қоплаш муддати қуйидаги формула орқали ҳисобланади:

$$\frac{\text{Харажатларни}}{\text{қоплаш муддати}} = \frac{\text{Бошлангич}}{\text{инвестициялар}} = \frac{120000}{\frac{\text{Ҳар йилги пул}}{\text{даромадлари}}} = 3,4 \text{ йил} \quad (1)$$

Мазкур ҳисоб-китобдан кўринадики, ҳисоблаб чиқилган харажатларнинг қопланиш муддати белгиланган муддатдан анча кам (8 ойга). Демак, инвестиция ажратишнинг ушбу варианти қулайдир.

Аммо амалда пул даромадлари ҳар или ҳар хил бўлади. Одатда, улар иш бошида камроқ бўлиб, кейинчалик ўсиб бориши мумкин (агар лойиҳа бирор бир аниқ мақсадни кўзлаган бўлса ва ишлаб чиқарадиган маҳсулот харидоргир бўлса). Бундай ҳолатда харажатларни қоплаш муддати анча бошқача бўлади.

Фараз килайлик, инвестиция миқдори мисолимиздаги каби бўлиб, йиллар бўйича кўзда тутиладиган тушумлар қуйидагича бўлсин:

- биринчи йилда – 25 минг сўм;
- иккинчи йилда – 35 минг сўм;
- учинчи йилда – 48 минг сўм;
- тўртингчи йилда – 54 минг сўм.

Булардан кўринадики, 3 йилда даромадлар ҳажми 108 минг сўмни ташкил этади. Демак, инвестициянинг тўлиқ қопланиши учун тўртингчи или давомида атиги 12 минг сўм талаб этилади. Бу суммани тўртингчи йилда кўзда тутилган даромадлар суммаси (54 минг сўм) га teng бўлиб, шу йил учун харажатларнинг қопланиш муддати – 0,22 йилга эга бўламиз. Шундай қилиб, харажатларни қоплаш муддати 3,22 йилни (3,0 + 0,22) ташкил этади.

Инвестицияларни таҳжил килишнинг бундай усули оддийлиги ва аниқлиги билан ажралиб туради. Унинг қуайлиги яна шундаки, агар инвестиция йўл кўйиладиган муддатда қопланиши нуқтаи назаридан баҳолангандা, у инвестициянинг қалтислиги ҳакида ҳам аниқ тасаввурга эга бўлишга ёрдам беради. Шу боисдан, бундай ҳисоб-китоб инвестицияни баҳолашнинг энг мукаммал усуllibriga фойдали қўшимча бўла олади. Чунки улар, кўпинча, кутилиши мумкин бўлган иктисадий инқироз хавфини уччалик яққол ифодалай олмайди.

Бу усульнинг ҳам ўзига яраша камчилик ва нуқсонлари бор, албатта.

Биринчидан, у пулнинг вақт давомида киймат ўзгаришини ҳисобга олмайди. Иккимчидан, юкорида келтирилган формулада инвестиция тўлиқ қоплангандан кейин тушадиган даромадлар ҳам кўрсатилмаган. Зеро, янги фонdlар ундан кейин ҳам ишлатилади. Шу сабабли, ушбу камчиликларни ҳеч бўлмаганда қисман бартараф этиш учун, харажатларни қоплаш муддатини сўмнинг бугунги ва кечаги киймати ўртасидаги фарқни ҳисобга олган ҳолда кўллаш мақсадга мувофиқидир.

Пуллар ёки сарфланган маблағларнинг бугунги ва кечаги қийматлари ўртасидаги фарқни ҳисобга олиш учун инвестицияларнинг қопланиши ҳисобкитоб қилинаётганда келгусидаги даромадлар дисконтлаш коэффициентларига кўпайтирилади. Дисконт коэффициентлари куйидаги формула орқали ҳисобланади:

$$К_д = 1 / 1 + K * T ; \quad (2)$$

бу ерда,  $K_d$  – дисконт коэффициенти ёки пул қийматининг ўзгариш суръати (одатда, банк кредитлари бўйича ўртача фоиз даражасида кўлланилади);

$K$  – фоиз ставкаси, %;

$T$  – инвестиция ажратилгандан бошлаб ўтган вақт, йил;

Масалан, банк ставкаси 10% га teng бўлса, учинчи йил учун дисконтлаш коэффициенти:

$$K = 1 / 1 + 0,1 * 3 = 0,769 \text{ ни ташкил этади.}$$

Бундан фойдаланиб, юкорида кўриб чиқсан мисолимиз учун инвестициянинг қопланиш муддатини аниқлаймиз. Бунинг учун (1) формуладан фойдаланиб, инвестициянинг қопланиш даврида пул қийматининг фарқини аниқлаб оламиз.

Дисконтланиш коэффициенти:		Дисконтланиш даромадари:	
1-йилда	$1 / 1 + 0,1 * 1 = 0,9091;$	$25000 \times 0,9091 = 22728$	сўмни
2-йилда	$1 / 1 + 0,1 * 2 = 0,8333;$	$35000 \times 0,8333 = 29166$	сўмни
3-йилда	$1 / 1 + 0,1 * 3 = 0,7692;$	$48000 \times 0,7692 = 36922$	сўмни

Шундай қилиб, банк ставкаси 10% бўлган ҳолда, ташкил этади. Жами бўлиб, уч йилда дисконтланган, яъни сўмнинг бугунги кундаги харид қилиш қобилиятида ифодаланган даромадлар ҳажми 88816 сўм ( $22728+29166+36922$ ) ни ташкил этади. Демак, фирма бўйича инвестициянинг тўлиқ суммасини қоплаш учун фирмага 31184 (120000-88816) сўм етишмаяпти. Энди, тўртингчи йилда инвестиция умумий ҳажмининг етишмаётган қисмини янада аниқроқ қилиб ҳисоблаб чиқишимиз мумкин. Демак, тўртингчи йилда дисконтланган даромадлар:

$$1 / (1+0,1^*4) = 0,7142; \quad 54000 \times 0,7142 = 38567 \text{ сўмни ташкил этади.}$$

Энди фирма учун инвестициянинг етишмәтган суммасини (31184 сўм) хисоблаб чиқилган тўртинчи йилдаги инвестиция суммаси (38567 сўм) га бўлиб 0,81 га эга бўламиз. Шундай қилиб, фирма инвестицияларининг қопланиш муддати 4 йилни эмас, балки 3,81 йилни ташкил этар экан. Ваҳоланки, фирма инвестиция харажатларининг маълум вақт ўтиши билан киймати (таннархи) нинг ўзгариб боришини хисобга олмай амалга оширган олдинги хисоб-китобларимиздаги муддат 3,22 ни ташкил этган эди. Аммо белгиланган даврлардаги муддатлар ичida барча омилларни хисобга олиб, янада аниқроқ хисоблаб чиқсан инвестицияларнинг қопланиш кўрсаткичи ишлаб чиқилаётган лойиха учун ажратилган маблағларнинг 4 йил муддатга зўрга етишини кўрсатди.

Агар банк кредитларининг фоизлари ҳам инфляция даражасини хисобга олиб борса, унда ушбу лойихани қабул қилиш мақсадга мувофиқ эмасdir. Шунинг учун инвестициялаштирилаётган лойиҳаларни ишлаб чиқиш давомида кўзда тутилаётган (иктисодий) омиллардан ташқари, кўзда тутилмаган (табиий, ижтимоий, сиёсий) омилларни эътиборга олган ҳолда бир неча варианtlарини ишлаб чиқиши тақозо этади.

Бундай ҳолатларда мавжуд барча инвестициялаш варианtlарини инвестицияларнинг фойдалилик даражаларини аниқлаш орқали ўрганиб чиқиши тавсия этилади. Фойдалилик кўрсаткичи сифатида фойдалилик коэффициенти деб аталувчи катталиқдан фойдаланиш мумкин. У куйидаги формула ёрдамида хисобланади:

$$\frac{\text{Фойдалилик}}{\text{коэффициенти}} = \frac{\text{Кўзда тутилган даромадлар суммаси}}{\text{Кўзда тутилмаган харажатлар суммаси}} \quad (3)$$

**Кўзда тутилган даромадлар суммаси** бу инвестициялаштирилаётган мазкур лойиҳани амалга ошириш эвазига келгусида олинадиган фойда ҳажмидир. Лекин у келгусида кутилаётган абсолют микдорларда эмас, балки юқорида таъкидланганидек, дисконтлаш коэффициентлари билан тўгриланган ҳолда юзага келади. Бошқача қилиб айтганда, формуланинг суратида сўмнинг бугунги кийматида ифодаланган даромадлар суммаси акс этади.

Кўриб чиқилаётган инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш учун сарфланадиган барча харажатлар ҳажми ҳам худди шундай хисобланади. Бу хисоб-китоблар бир неча йилдаги инвестиция лойиҳаларини амалга оширишга қаратилган. Агар инвестициялаштириш киска муддатларга (3 ой, 6 ой ёки 1 йилга) мўлжалланган бўлса, бундай ҳолда харажатлар ва даромадларни дисконтлашнинг ҳожати йўқ.

Фойдалилик коэффициентига асосланиб, агар коэффициент 1,00 дан юқори ёки унга teng бўлган тақдирдагина инвестициялаштирилаётган лойиҳаларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ. Аммо бу хисоб-китоб ҳам етарли эмас. Чунки, маблағ билан таъминлаш тақчиллиги юқори шароитларда фойдалилик коэффициентлари юқорироқ бўлган лойиҳаларни кўллаш афзалдир. Буни куйидаги мисолда кўриб чиқайлик. Дейлик, иккита инвестицион лойиҳа тақдим

тилган бўлсин.

Биринчи лойиҳа бўйича харажатлар ҳажми 200 минг сўмни ташкил этиб ва бу жами 1 млн. сўм микдорда дисконтланган даромад келтириши кўзда тутилган. Бунда соф даромад 800 минг сўмни ташкил этади.

Иккинчи лойиҳа бўйича эса жами харажатлар ҳажми 50 минг сўмни талаб этган ҳолда, дисконтланган даромадлар ҳажми эса 450 минг сўмни ташкил этади. Бунда соф даромад 400 минг сўмга tengdir, яъни биринчи лойиҳадан 2 марта камдир.

Сиздаги мавжуд маблағ эса 200 минг сўмни ташкил этиб, биринчи лойиҳани инвестициялаштириш имкониятига эгасиз. Хўш, бу мақсадга мувофиқми?

Албаттa, йўқ. Чунки, биринчи лойиҳа учун фойдалилик коэффициенти 5 га (1 млн. сўм : 200 минг сўм), иккинчи лойиҳа учун эса 9 га (450 минг сўм: 50 минг сўм) тенг эканлигини ҳисоблаб чиқиш унчалик кийин эмас. Демак, агар 200 минг сўм маблагингизни фойдалилик коэффициенти 9 га яқин бўлган бир неча кичик лойиҳаларга сарф қilsangiz, натижада сиз 1,6 млн. сўмга яқин соф даромадга эга бўласиз. Бу эса биринчи лойиҳа даромадига нисбатан 2 мартаға кўпдир.

Бироқ ҳётда фойдалилик коэффициентлари бир хил бўлган бир неча лойиҳалар бир вақтнинг ўзида камдан-кам холлардагина учрайди. Бу коэффициентлар кўпинча бир-биридан кескин фарқ килади. Шунинг учун қайси лойиҳани танлаш масаласи ҳал қилинаётганда, аввало, уларнинг фойдалилик коэффициентлари катталиклари бўйича, яъни ушбу коэффициентлар микдорининг камайиб бориши тартибини кўрсатувчи схема тузиб, кузатиб бориши мақсадга мувофиқ бўлиб, жуда катта даромад келтириши имконияти бўлса-да, Д лойиҳадан воз кечиш зарурдир.

Агар фойдалилик коэффициентига эътибор бермасдан, фақат кўзда тутилган даромадларнинг максимал микдорларига кўра иш юритилганда Д, Б ва В вариантлар танланган бўларди. Бунда жами харажатлар 2,4 млн. сўмни ташкил этган ҳолда, корхона даромади 2,955 млн. сўмни ташкил этарди. Агар фойдалилик коэффициен-тини ҳисобга олиб тузилган инвестиция лойиҳасини амалга оширганда, олинадиган даромад ҳажми 3,305 млн. сўмни ташкил этиши мумкин эди.

Юқорида таъкидланганлардан ташкари, амалда бўлиши мумкин бўлган комплекс лойиҳаларни эътиборга олиш ҳам лозим. Бу ҳам инвестиция маблағларини ажратишнинг варианatlаридан бири бўлиб, бунда маълум бир лойиҳа бир вақтда бошқа бир лойиҳа билан параллел амалга оширилиши мумкин. Масалан, янги цех қурилиши бутун заводга хизмат қиладиган энергетика ёки тозалаш иншотлари реконструкцияси учун маълум даражада маблағ қўйишини талаб этади.

**«Жаҳонгир» кичик корхонасининг инвестициялаштирилган лойиҳалар бўйича фойдалилик коэффициентларининг ҳисоб-китоби**

Лойиҳа	Кўзда тутилган харажатлар суммаси, минг сўм	Кўзда тутилган даромадлар суммаси, минг сўм	Фойдалилик коэффициенти	Ранглар
A	600	840	1,4	1
Б	900	1305	1,45	2
В	300	390	1,3	3
Г	700	770	1,1	4
Д	1200	1260	1,05	5

Бундай ҳолда иккала инвестиция маблагини сарфлаш лойиҳасининг ҳам фойдалилик коэффициентини ҳисоблаб чиқиш лозим. Бунда ушбу коэффициентларнинг индивидуал даражаларига эътиборни қаратиш шарт эмас. Мисол учун, фирмада 600 минг сўм маблаг сарфлаб, 840 минг сўм даромад келтириладиган лойиҳа бор. Бунда фойдалилик коэффициенти 1,4 ( $840/600$ ) ни ташкил этади. Лекин, шу билан бирга, фирма умумзавод хўжалигини такомиллаштиришга яна 100 минг сўм сарфлаши зарур.

Бу эса даромадлиликни фақат 60 минг сўм микдоридагина ўсишига олиб келади ёки бошқача қилиб айтганда, бу лойиҳа бўйича фойдалилик коэффициенти 1 дан кичик бўлиб, 0,6 ( $60/100$ ) ни ташкил этади. Бироқ агар ўзаро боғлик бўлган ушбу лойиҳалар бўйича инвестициялар микдори ва кутилаётган даромадларни кўшсак, бунда биринчи ҳолатда 700 минг сўм ( $600+100$ ), иккинчи ҳолатда эса 900 минг сўм ( $840+60$ ) келиб чиқишини кўрамиз. Шундай қилиб, умумий (интеграл) фойдалилик коэффициенти 1,29 ( $900/700$ ) ни ташкил этади, яъни 1 дан анча юкори. Бу эса бизга иккала лойиҳани бир вактда амалга ошириш учун қанча маблаг сарфлаш мумкинлигини кўрсатади.

### Қисқа хуносалар

Янги бизнес корхоналарини ташкил қилиш бир неча боскичдан иборат. Улар таъсис этилган жойидаги маҳаллий ҳокимият органлари томонидан давлат рўйхатидан ўтади. Давлат рўйхатидан ўtkазилган корхонага: ҳокимиятнинг корхонани давлат рўйхатидан ўtkазилганлиги тўғрисидаги карорларидан кўчирма, ҳокимият рўйхатидан ўtkазилган ва тасдиқланган корхона Низоми ҳамда корхонанинг рўйхатдан ўtkазилганлиги тўғрисидаги давлат ордери топширилади.

Корхона фаолиятини олиб борища бизнес-режа муҳим рол ўйнайди. Бизнес режанинг тузилиши ва мазмуни қатъяян чегараланмаган. Фикримизча, етти бўлимдан иборат бизнес режа энг мақбул бизнес режадир.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини таҳлил қилишда фойдалилик коэффициенти усулидан фойдаланиш оддийлиги ва қулайлиги

билин ажралиб туратиган усул бўлиб, у етарлича асосли қарорлар қабул қилишга ёрдам беради.

### **Назорат ва мулоҳаза учун саволлар**

1. Янги корхона ташкил қилиш қандай босқичлардан иборат?
2. Ташкил этилиши мўлжалланган шахсий корхоналарнинг қандай турларини биласиз?
3. Ташкил этилаётган корхонанинг техник-иктисодий асосланиши (ТИА) нималардан иборат?
4. Бизнес-режа нима? Унинг мазмунини очиб беринг.
5. Бизнес-режанинг тузилиши қандай, у қандай бўлимлардан иборат?
6. Ташкил этилиши мўлжалланган корхонанинг ишлаш ва бошқа-рув тизими нималардан иборат?
7. Корхонанинг бошқарув тамойиллари нималардан иборат?
8. Франчайзингнинг устуворлик ва камчиликлари нимада?
9. Фойдалилик коэффициенти қандай аниқланади?
10. Кичик корхоналар фаолиятини иктиносидий таҳлил қилишни изохлаб беринг.

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуа. – Т.: Иктиносидёт, 2011. – 377 б.
4. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.
5. Фойибназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иктисодий тараққиётини юксалтириш омили. – Т.: Фан, 2011. -185 б.
6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов /Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. и доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство: Учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е издание, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **6-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИГА ХИЗМАТ КҮРСАТУВЧИ БОЗОР ИНФРАТУЗИЛМАЛАРИ**

### **6.1. Инфратузилма түшунчасининг моҳияти ва мазмуни**

Республикамизда кичик тадбиркорлик субъектларининг самарали фаолият юритиши ва ривожланиб бориши кўп жиҳатдан улар учун яратилган шарт-шароитларга боғлиқ. Кичик тадбиркорлик ривожига қулай имконият яратувчи шарт-шароитлар орасида инфратузилма хизматини алоҳида ажратиб кўрсатиш лозим.

Кичик тадбиркорлик субъектларида ишлаб чиқариш кенгайиб бориши билан уларнинг техник таъмирлаш, моддий-техника таъминоти, маҳсулотларни сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш, коммуникация ва алоқа, маслаҳат ва ахборот каби бир қатор хизмат турларига талаби ортиб бораверади. Чунки кичик тадбиркорлик субъектларига юридик шахс мақомини бериш билангина иш битмайди. Уларнинг тўлақонли фаолиятини фақат мукаммал ташкил этилган инфратузилма бўлинмалари орқалигина тасаввур этиш мумкин.

Инфратузилма иқтисодий тизимнинг бир қисмини ташкил этиб, у ишлаб чиқаришнинг бир маромда фаолият юритиши учун зарур шарт-шароитлар яратади.

“Инфратузилма” сўзи лотин тилидан (*infrastructure*) таржима қилинганда “тузилмадан ташқарида” маъносини англатади. Иқтисодий нуқтаи назардан инфратузилма моҳиятига кўйидаги изоҳ кўпроқ мос келади: “инсон ҳаёти ва ижтимоий ишлаб чиқариш жараённада фаолиятлар алмашинуви таъминловчи товар ва хизматлар яратища ўзига хос меҳнат жараёнлари мажмусаси”.

Кейинги йилларда инфратузилма юқори суръатлар билан ривожланиб бормоқда. Буни бир қатор омиллар билан изоҳлаш мумкин. Хусусан, ишлаб чиқаришнинг ўсиш суръатлари инфратузилмалар ривожидан олдинда бормоқда ва бу иқтисодиётнинг ривожланишига ҳам ўз таъсирини ўтказмоқда.

Инфратузилма жуда кенг қармовли түшунча бўлиб, бу, аввало, ишлаб чиқариш жараённага ҳар томонлама хизмат кўрсатадиган хизмат тураларини яратиш билан боғлиқ. Инфратузилма бўлинмалари ривожланиб боришидан кичик тадбиркорлик субъектлари катта манфаат кўради, чунки бундай бўлинмалар уларни ишлаб чиқаришга хизмат кўрсатиш билан боғлиқ ишлардан озод этиб, куч-гайратини асосий фаолиятига қаратишга имкон яратади.

Инфратузилма томонидан яратиладиган шароитларни ўз навбатида кўйидагича туркумлаш мумкин:

- бевосита ишлаб чиқариш жараённага хизмат кўрсатувчи – моддий техника таъминоти ва тайёр маҳсулотни сотиш, ахборотни йигиш ва қайта ишлаш, бухгалтерия хизмати. Технологик, бошқарув масалалари бўйича маслаҳат хизмати ва бошқалар;
- ишчи кучини такрор ишлаб чиқариш шарт-шароитлари – ишчи ва хизматчиларнинг соглигини, таълим олиши ва касбий тайёргарлиги, дам олишларини кўллаб-куватлаш.

Шу пайтга қадар инфратузилмани ишлаб чиқариш ва ижтимоий инфратузилмалар йигиндисидан иборат деб қараб келинган. Бозор

иктисодиётига асосланган иктиносидий тизим кириб келиши билан ишлаб чиқариш инфратузилмаси күләми көнгайиб, “бозор инфратузилмаси” ва “институционал инфратузилма” сүзләри истеъмолга кириб бормоқда.

Бозор инфратузилмаси бевосита ишлаб чиқариш жараённика хизмат күрсатувчи тармоқларни ўз ичига олади. Унинг таркибига юк транспорти, электр, газ ва сув таъминоти, омбор хўжалиги, алоқа, ахборот, моддий-техника таъминоти, маҳсулотни ташиш, саклаш ва қайта ишлаш, техник хизмат кўрсатиш, маркетинг ва реклама, ахборот-маслаҳат, аудиторлик, молия-кредит ва инвестицион каби хизмат турлари киради.

Йўлтимиёй инфратузилма ишлаб чиқариш жараённида ишчи ва хизматчиларга нормал меҳнат фаолияти яратиш ва ишчи кучини тақрор ҳосил қилиш, шунингдек тадбиркорларнинг турли майший хизмат турларига талабини қондириш учун хизмат қиласи.

Институционал инфратузилма иктиносидёт ривожланишининг оптималь макроиктисодий нисбатларини кўллаб-куватловчи ва тартибга солувчи соҳалар фаолият турларини ўз ичига олади. Унга иктиносидётни тартибга солиб турувчи давлат ва нодавлат бошқарув органлари ва бошқалар киради.

Кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларини тартибга солиб ва кўллаб-куватловчи бозор инфратузилмаларини шакллантириш муҳим аҳамият касб этади. Буни юқори даражада ривожланган мамлакатлар тажбрибаси ҳам тасдиклайди. Масалан, АҚШда 1953 йили Кичик ва ўрта бизнес ишлари бўйича маъмурият (КБМ) ташкил этилган бўлиб, унинг зинмасига кичик ва ўрта бизнесни кўллаб-куватлаш бўйича барча вазифалар (молиявий ёрдам, техник ва маслаҳат хизмати, давлат буюртмаларини олишга кўмаклашиш ва бошқалар) юклатилган.

КБМ таркиби уч бошқичдан – АҚШ пойтахтидаги штаб-квартира, 10 та худудий бошқарма ва 100 дан ортиқ маҳаллий бўлинмадан иборат. Улар бутун мамлакат бўйлаб кенг тарқалган тармоққа эга бўлиб, маҳаллий давлат ҳокимияти органлари, коллежлар, университетлар, корхона ва жамоат ташкилотлари билан яқин алоқада фаолият юритади. АҚШда кичик ва ўрта бизнесни кўллаб-куватлаш билан бошқа идоралар, хусусан, Ички ишлар вазирлиги, Уй-жой қурилиши ва шаҳарлар ривожланиши вазирлиги, миллий илм фонди, Фермерлик бўйича маъмурият, кичик бизнесни ривожлантириш марказ ва институтлари, савдо-саноат палатаси каби 2700 дан ортиқ федерал идора шуғулланади.

Кейинги йилларда республикамида бозорда инфратузилмаларини фаол шакллантириш жараёни бошланди. Бу жарабённинг натижалари сифатида кичик тадбиркорлик субъектларига хизмат кўрсатувчи брокерлик идоралари, кичик ултуржи ва чакана савдо тузилмалари, лизинг, консалтинг компаниялари, ахборот-маслаҳат марказлари, инжиниринг, аудиторлик фирмалари, сугурта компаниялари, транспорт-экспедиция корхоналари, ахборот-реклама бюоролари ва бошқа турли хил инфратузилмалар тизими фаолият юритади.

**Бизнес-мактаб** – тадбиркорлар, кичик корхоналарнинг раҳбарлари, кичик корхоналар учун мутахассислар, ишсизлар, ўз ишини очмоқчи бўлган бошқа фуқаролар, кичик тадбиркорликнинг ривожланиши учун масъул хизматчиларни

тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва малакасини оширишни амалга оширувчи тузилма.

**Үқув-амалий марказлари** – кичик тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш ва бозор иқтисодиёти учун кадрлар тайёрлашнинг кенг миқёсли дастурини амалга оширувчи тузилма.

**Бизнес-инкубаторлар** – маҳсус танлаб олинган кичик корхоналарни ўз майдонларига жойлаштирувчи ва уларга маслаҳат, ўқитиш ваофис хизматларини кўрсатувчи тузилмалар.

**Ижтимоий-амалий марказ** – иш билан банд бўлмаган аҳоли ва ишсизлар ўртасида кичик тадбиркорликни ривожлантириш орқали янги иш ўринларини яратиш билан шуғулланувчи, одатда бандлик марказлари қошида ташкил этилувчи тузилма.

**Технопарк** – ўз худудида кичик инновацион корхоналарни яратиш ва ривожлантириш орқали илмий салоҳиятдан фойдаланиш ва ишлаб чиқилган технологияларни тижоратлаштириш максадида ташкил этилувчи тузилма.

**Бизнес-марказ** – тадбиркор ва ишбилармонларга сервис хизматлари кўрсатувчи тузилма.

**Консалтинг** – ишлаб чиқаришга иш юзасидан хизмат кўрсатиш соҳасида ихтисослашган фирмаларнинг ўз мижозларига маслаҳат хизмати кўрсатиш ва техникавий лойиҳаларни экспертиза қилиш билан боғлиқ иқтисодий фаолият.

**Аудиторлик компанияси** –турли йўналишдаги фирмаларнинг бозор ва бизнес соҳасидаги имкониятларини аниқлаб берувчи молия-хўжалик фаолиятини ялпи тафтиши билан шуғулланувчи муассаса.

**Сугурта компанияси** – сугурталовчи ролида майдонга тушувчи, яъни сугурта ҳодисаси рўй берган чогда сугурталанган шахснинг зарарларини коплаш мажбуриятини ўзига олувчи ташкилот.

Бунинг натижасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг мамлакатимиизда янги иш ўринларини ташкил этиш, аҳолининг даромадлари ва фаровонлигини оширишнинг муҳим омили сифатидаги натижалари салмоқли бўлиб бормоқда.

Кичик бизнес субъектларига хизмат кўрсатувчи инфратузилмалар ҳали хам кичик бизнес субъектларининг ўсиб бораётган талаб ва эҳтиёжларини тўлиқ қондира олмаяпти.

**Биринчидан**, кичик бизнесни ривожлантиришга тадбиркорларнинг билим ва тажрибалари етишмаслиги, шунингдек, уларни ахборот ва маслаҳат билан таъминлаш тизимлари фаолиятининг такомиллашмаганлиги тўсиқ бўлмоқда. Кўпинча, жойларда қишлоқ тадбиркорларига зарур бўлган ташкилий-услубий ёрдамлар кўрсатилмаялти. Маслаҳат марказларининг вазифаларини такомиллаштириш, тадбиркорларга амалий ёрдам кўрсатиш, яъни таъсис ҳужжатларини ишлаб чиқиш, бизнес режалар тузиш, кредит олишга аризалар бериш, бухгалтерия ҳисоби ва ҳисоботларини ташкил этиш, аудиторлик текшируларини ўтказиш ва бошқа маслаҳат хизматлари кўрсатишда кўмаклашишдир.

**Иккинчидан**, кичик бизнес субъектларининг моддий-техника ресурсларидан, хомашё ва материаллардан, лизинг, майда улгуржи савдо ва сервис хизмати тармогидан фойдалана олиш имкониятларини кенгайтириш

лозим.

Учинчидан, ташки бозорга чиқишида, яъни экспорт шартномаларини рўйхатдан ўтказиш ва божхона органларида ҳисобга олиш, товарлар ва хизматларни чет элга сотиша ёрдам кўрсатиш борасидаги катор муаммоларни бартараф этиш зарур.

Тўргинчидан, кичик бизнес корхоналарининг хомашё ва материаллардан фойдаланиш, тайёр маҳсулотларни сотиш имкониятларини кенгайтириш, ташкил қилиш учун майда улгуржи бозорлар, ярмаркалар тизимини кенгайтириш, улгуржи бозорлар қошида моддий-техника таъминоти, ижара, саклаш, транспорт хизмати кўрсатиш бўлимларини ташкил этиш йўллари орқали савдо механизмларини такомиллаштириш зарур.

## 6.2. Кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришда банкларнинг роли

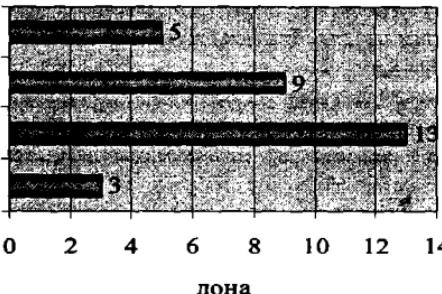
Бозор иқтисодиёти ўтилиши туфайли мамлакатда янги молиявий сиёсат ишлаб чиқилди ва ҳукумат томонидан реал ҳаётда амалга оширилмоқда. Жамиятдаги ҳар бир иқтисодий фаолиятнинг бошланиши давлатнинг яқиндан туриб берган молиявий ёрдами туфайли ривожланиб, такомиллашиб боради. Жумладан, кичик ва хусусий тадбиркорликни кўллаб-куватлашда банкларнинг ролини ошириб боришга алоҳида эътибор берилади.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарининг асосий фаолияти банклар билан чамбарчас боғлиқ бўлиб, улар олиб бораётган фаолият – хомашёни сотиб олиш, ишлаб чиқарилган товарлар, кўрсатиладиган хизматларга ҳақ тўлаш, ишловчиларни иш ҳаки билан таъминлаш, турли тоифадаги корхоналар, фирма ва бошқалар юридик шахслар билан бўладиган иқтисодий муносабатлар, яъни олингган фойда ва даромаддан солиқ тўлаш, транспорт, коммунал хизматлар учун тўловларнинг барча турлари банклар орқали, ўз навбатида, олинадиган кредитлар ва бошқа ҳисоб-китоблар ҳам банклар орқали амалга ошади.

Алоҳида таъкидлаш керакси, мамлакатимиз мустақилликка эришгунга қадар банк ва банклар билан бўладиган турли иқтисодий муносабатлар учалик ошкора этилмас эди. Жаҳон хўжалигининг мухим хўжалик юритиши кисми бўлган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарини барча фаолияти банклар билан боғланганлиги бутунги кунда ҳаммага маълумдир. Шунинг учун ҳам ривожланган мамлакатларда, масалан, АҚШда банк тизимининг фаолияти ниҳоятда ривожланган бўлиб, тадбиркорликнинг актив иқтисодий фаолият юритишида банклар барча мулк шаклидаги корхоналарга комплекс равишда хизмат кўрсатади.

Бугунги кунда мамлакатимиз 30 та банк фаолият юритиб, шундан 3 таси давлат банклари, 13 таси акциядорлик тижорат банклари, 9 таси хусусий банклар, 5 таси хорижий капитал иштироқидаги банклар ҳисобланади (6.2.1-расм).

**Хорижий капитал иштирокидаги банклар**



**15-расм. Ўзбекистон Республикасидаги банкларнинг таркиби.**

Кейинги йилларда тижорат банклари фаолиятининг кенгайиб бориши ўз навбатида улар томонидан берилаётган кредитлар, банклардаги депозитлар ва умумий капитал ҳажмига ҳам сезиларли тасъир этмоқда (12-жадвал).

#### **12-жадвал**

**Ўзбекистон Республикаси тижорат банкларининг кредитлари, депозитлари ва умумий капитали, млрд. сўм**

Кўрсаткичлар	2005 й.	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2009 й.
Кредитлар	3876,0	4104,2	4777,6	6374,4	8558,2
Депозитлар	1688,7	2544,5	3829,2	5771,6	8703,1
Шу жумладан:					
- юридик шахслар депозитлари	1239,2	1866,2	2834,6	4127,6	5953,2
- жисмоний шахслар депозитлари	449,5	678,3	994,6	1644,0	2749,9
Умумий капитали	930,9	1070,1	1502,6	2104,3	3010,4

Жадвал маълумотларидан кўринадики, 2005-2009 йиллар мобайнида тижорат банклари кредитлари ҳажми 2,2 марта, депозитлари ҳажми 5,2 марта, умумий капитали 3,2 марта ошган.

Банкларимиз капиталининг етарлилик даражаси 23 фоиздан ошади. Бу эса банклар мониторинги билан шугулланадиган халқаро Базель кўмитаси томонидан белгиланган халқаро стандартлардан қарийб 3 баробар кўпдир.

Умумий активлари мамлакатимиз банк тизимининг 90 фоиздан ортигини ташкил этадиган 14 та тижорат банки «Фитъ Рейтингс», «Мудис» ва «Стандарт

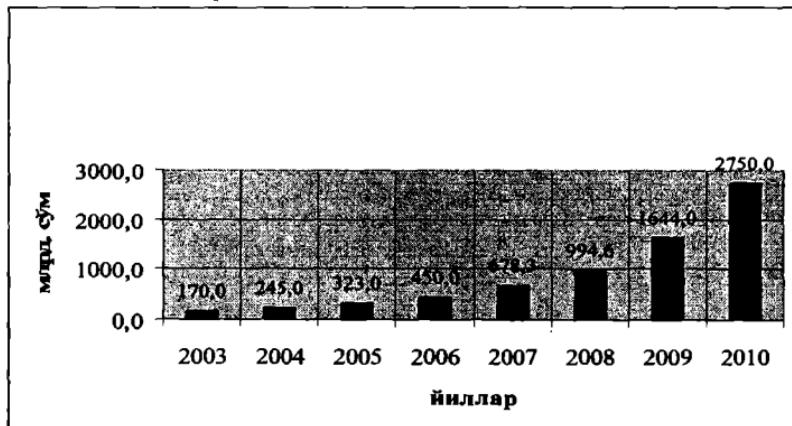
энд Пурс» каби етакчи халқаро рейтинг компанияларининг «барқарор» деган юкори рейтинг баҳосини олишга мұваффақ бўлди.

Ҳозирги кунда банкларнинг умумий активлари аҳоли ва юридик шахслар хисобрақмаларидан маблағлар миқдоридан 2 баробардан ҳам ортиқ бўлиб, бу уларнинг тўлиқ ҳимояси ва тўловларнинг ўз вақтида амалга оширилишини кафолатлади.

Банк тизимининг умумий жорий ликвидлиги банкларнинг ташки тўловлар бўйича жорий мажбуриятларидан 10 баробар кўпdir. Бошқача айтганда, республикамиз банк тизимининг мустаҳкам ҳимояси яратилган.

Банк тизимининг мустаҳкамланиши ва унга нисбатан аҳоли ишончининг ортиши натижасида омонатлар ҳажми сезилиларни равишда ортиб бормоқда. Факат ўтган йилнинг ўзида аҳоли омонатлари миқдори 1,7 баробар ошиди (16-расм).

Расмдан кўринадики, 2003-2010 йиллар мобайнида аҳоли даромадлари ҳажми 16 баробардан кўпроқ ошган. Кейинги йиллarda банкларнинг кредит портфели таркиби тубдан ўзгариб бормоқда. Агар 2000 йилда кредит портфелининг қарийб 54 фоизи ташки қарзлар эвазига шаклланган бўлса, 2009 йилда банкларимиз жами кредит портфелининг 84 фоизи ички манбалар хисобидан шакллантирилган.



16-расм. Банклардаги аҳоли омонатларининг ўсиши динамикаси.

Бугунги шароитда эса бундай ижобий ўзгариш иқтисодиётимизнинг истиқболдаги тараққиёти учун ғоят мухим аҳамиятга эга.

Айтиш керакки, ташки қарзлар аксарият ҳолларда узок муддатта, факат иқтисодиётнинг стратегик тармоқларини модернизация килиш, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куvvatlash бўйича инвестиция лойиҳаларини молиялаш учун жалб этилмоқда.

Тижорат банклари томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куvvatlash борасида эътиборли жиҳатлардан бири

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 10 ноябрдаги 4051-сонли «Микрокредитбанку» акциядорлик тижорат банксининг тадбиркорлик субъектларини кўллаб-қувватлаш борасидаги фаолиятини янада кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Фармонига мувофиқ:

- тадбиркорлик фаолиятини бошлаш учун 18 ойгача муддатга бериладиган энг кам иш ҳақининг 200 баробари микдоридаги имтиёзли микрокредитлар бўйича максимал ставкани йиллик 5 фоиздан 3 фоизга;

- кичик бизнес субъектлари фаолиятини кенгайтириш ва айланма маблагларини тўлдириш учун 24 ойгача муддатга бериладиган энг кам иш ҳақининг 500 баробари микдоридаги микрокредитлар бўйича – Марказий банк томонидан кўйта молиялаштириш ставкасининг 100 дан 50 фоизига;

- кичик бизнес субъектлари учун 3 йилгача муддатга бериладиган энг кам иш ҳақининг 2000 баробари микдоридаги имтиёзли микролизинг хизматлари бўйича максимал ставкани йиллик 7 фоиздан 5 фоизга туширилди.

Кредитлаща бундай аҳамиятли имтиёзларнинг белгиланиши мазкур соҳа вакиллари томонидан кредитга талабнинг ва айни пайтда уларга бериладиган кредит ҳажмининг йилдан-йилга ошиб боришига олиб келмоқда (13-жадвал).

#### 13-жадвал

#### Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари томонидан кичик бизнес субъектларига берилган кредитлар динамикаси, млрд. сўм

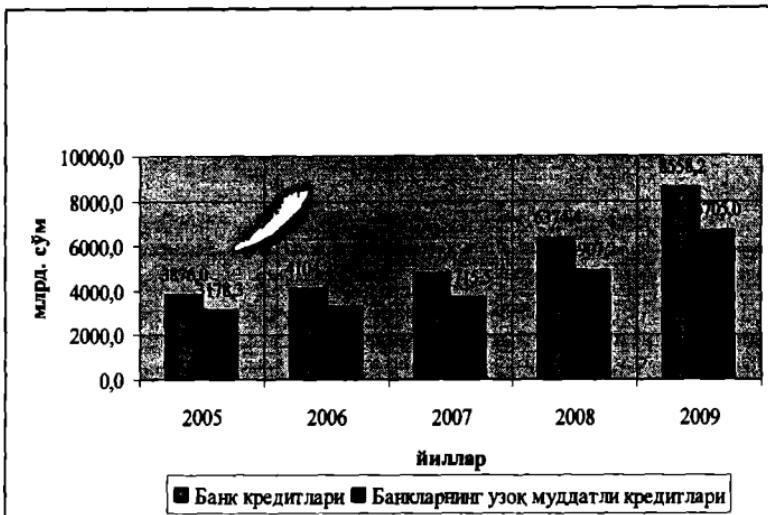
Кўрсаткичлар	2005 й.	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2009 й.	2010 й.
Банклар томонидан кичик бизнес субъектларига берилган кредитлар-жами	419,9	547,4	743,7	1250,7	1851,7	2700,0
Шу жумладан:						
Кичик бизнес субъектларига банклар томонидан берилган микрокредитлар	45,4	64,9	110,0	202,5	322,1	485,0

Жадвалдан кўринадики, 2005-2009 йиллар давомида тижорат банклари томонидан кичик бизнес субъектларига берилган жами кредитлар микдори 4,4 баробар, микрокредитлар микдори эса 7,1 баробар ошган.

Шу ўринда тижорат банклари кредитлари тўғрисида сўз борганда уларнинг мақсад йўналишлари жихатидан таркиби ҳам такомиллашиб бораётгандигини тъкидлаш лозим (6.2.3-расм).

Банкларнинг инвестиция мақсадларига йўналтирилган кредитларининг умумий кредит портфелидаги улуши қарийб 70 фоизни ташкил этди, иқтисодиётимизнинг реал секторига йўналтирилган кредитларининг умумий ҳажми эса 2009 йилда 2000 йилга нисбатан 14 баробар ошиди.

Сўнгти ўн йилда иқтисодиётнинг реал секторларини кредитлашга йўналтирилган ички манбалар 25 баробардан зиёдроқ кўпайди. 17-расмдан кўринадики, 2009 йилда жами банк кредитлари таркибida узоқ муддатли кредитларнинг улуши 78,3 фоизни ташкил этган.



**17-расм. Ўзбекистон тижорат банклари томонидан берилган кредитлар ва инвестицион кредитлар миқдори.**

Юқоридаги фикр-мулоҳазалардан кўринадики, мамлакатимиздаги банкомолия соҳасининг тобора мустаҳкамланиб бориши амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотлар молиявий таъминотининг кучайиши, иқтисодиёт реал секторининг ҳар томонлами кўллаб-куватланишига ҳамда барқарор иқтисодий ўшиш суръатларининг таъминланишига замин яратмоқда.

Банк операциялари актив ва пассив операциялардан иборат бўлиб, пассив операциялар пул маблағларини маълум бир йўналишга сафарбар этишга қаратилган. Банклар пассив операциялар орқали жамғармалар ва вақтнчалик бўш турган маблағларни ишлаб чиқаришга сафарбар этиб, фойда олади. Актив операциялар турли характердаги кредитларни бериш операциялари билан боғлик бўлиб, қўйидаги элементлари бўйича туркумланади:

- муддатлари бўйича кредитлар қисқа, ўрта ва узок муддатга мўлжалланган.
  - кредитлар ҳажми бўйича кичик, ўрта, ўрик миқдорда ҳар бир мижозга индивидуал ва молиявий имкониятларини ҳисобга олган ҳолда берилади.
  - айрим турлари бўйича маҳсус кафолатни талаб этувчи, гаров эвазига берувчи кредитлар мавжуд.
  - кредитларнинг турлари бўйича, яъни давлат, тижорат, халқаро ва бошқа турлари бўйича бериш.
  - қарзни турлари бўйича юридик ва жисмоний шахсларга бериш.
- Вақтнчалик фойдаланиш учун, истеъмол учун, қарзларни тўлаш учун, экспорт ва импорт операцияларини бажариш учун бериладиган кредитлар.

Хозирги бозор иктисодиёти шароитида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари ўз фаолиятида турли банклар билан муомалада бўлади. Бу жараён олдингиларидан фарқли равишда анча мураккаб хисобланади, чунки аввалги жараёнлар, асосан, корхоналар орқали банк ўз фаолиятини олиб борганлиги билан характерланади. Тадбиркорлик фаолияти шаклланиши туфайли банклар хусусий мулк эгалари ва кичик корхоналар фаолияти билан боғлиқ операцияларни бажаришга ўз маблағларини сафарбар этиб боради.

Тадбиркорларнинг банклар билан бўладиган операцияларида кўпгина эркинликлар берилганилиги шунда намоён бўладики, хусусий тадбиркор ўз жамғармасини Ўзбекистоннинг турли банкларидағи ўз хисоб счётида сақлаш, кредит ва касса операцияларини бажариш ҳукукига эга. Банклар билан тадбиркорлар ўртасидаги муносабатларда амал қилаётган қонун ва шартномаларга асосан пул ўтказиш йўли билан хисоб-китоблар олиб бориш мумкин. Банклар тадбиркор счётида пул маблағлари, қимматли қоғозлар ва бошқа мухим аҳамиятга эга ҳужжатларни сақлашни кафолатлаб беради. Банклар тадбиркорлар ва мижозлар билан бўладиган операцияларда пул эгаси томонидан топшириқ қоғози банкка келиб тушиши билан 12-13 соат давомида кейинги операцияларни бажариши зарур.

Мулк эгалари хисобига пул ўтказиш шаҳарда 4 иш кунида, вилоятда 5 иш кунида, республика ичида 10 иш кунида бажарилиши лозим. Агар бу қонун шартлари бузилса, мижозга йиллик фойз миқдорида банк жарима тўлайди. Банк мижозларнинг аризасига биноан уларга тегишли операцияларни бажаради. Банклар тадбиркорларни Республика Марказий банки томонидан киритилган ўзгаришлар, қоидалар айниқса, хисоблар бўйича нақд пулсиз тарздаги операциялар бўйича ўзгаришлардан хабардор қиласди. Банк мижозга кечикиб ўтказган операциялари учун, пулни нотўғри жўнатганлиги учун, айборд сифатида, ҳар бир кун учун ўтказилаётган сумманинг 3 фойзи миқдорида жарима тўлайди. Банкнинг айби билан хисоб ҳужжатлари йўқолса, мижозга ҳужжатда кўрсатилган сумманинг ҳар бир куни учун 3 фойз миқдорида жарима тўланади.

Тадбиркорлар билан банк ўртасида кредит бериш бўйича операциялар икки томон ўртасида имзоланган шартнома асосида амалга оширилади. Операцияларни муваффақиятли бажариш учун ҳар бир тадбиркор «Банклар ва банк фаолияти тўғрисида»ги Ўзбекистон Республикаси қонунларини чукур ўрганиб, унга риоя этиши лозим.

Бозор иктисодиётида тадбиркорлик корхоналарининг ҳаётি ва иктисодий фаолияти валюта операциялари билан боғлиқлиги маълум. Тадбиркорлик корхоналари ташки иктисодий фаолиятини амалга оширишда ҳам миллий валюта, ҳам хориж валютасида операцияларни бажаришига тўғри келмоқда. Айниқса, ташки савдо жараёнлари бевосита валюта операциялари билан боғлиқ.

Валюта операциялари валюта курси бўйича икки томон валютаси нисбати солиштирилган ҳолда амалга оширилади. Халқаро майдонда АҚШ доллари валюта котировкасида база сифатида қабул қилинган. Бошқа мамлакатлар

валютаси, курс бўйича, АКШ долларига қиёслаб борилади. Доллар курси абадий бўлмай, у ҳам ўзгариб туради. Бу ўзгариш ҳар кун ҳам бўлиши мумкин. Шунинг учун банклар курсни банк фаолият бошлаш ёки ёпиши вактидаги курслар бўйича ҳисоб-китоб ишлари олиб боради. Валюта курсининг ўзгариб бориши ҳақида ҳар хафта матбуотда жадвал бериб борилади. Бу ахборот тадбиркорларнинг иқтисодий фаолиятида муҳим аҳамиятга эга. Валюта операцияларида асосий ўринни кредит, кимматли қоғозлар, валютани фойда олиш мақсадида сотиб олиш ва сотиш кабилар эгаллади. Хўжалик юритиш жараённида хусусий мулк эгалари валюта ҳисоб-китоб счётига эга бўлиш ҳуқуқини олиб, эркин тарзда валютани сотиб олишлари ҳам мумкин. Тадбиркорлар ҳам, хориж фирмалари ва тадбиркорлари билан савдо қилиши учун валютани эркин сотиб олиш ҳуқуқига эга.

Умуман, бозор иқтисодиётни жаҳондаги ривожланган мамлакатларнинг муомаладаги валюталарни мамлакат ички бозорида ҳаракатланиши учун ҳуқукий имкониятлар яратиб беради. Тадбиркорлар валюта билан боғлиқ фаолиятларидан самарали фойдаланиб, хориж валютасига янги техника ва замонавий технология харид қилиб, ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиши корхоналарида хизмат сифатини ошириш, ишлаб чиқариш соҳасида сифатли товарлар ишлаб чиқариб, уни сотишдан катта фойда олиш имкониятларига эга бўладилар.

### **6.3. 2009-2012 йилларга мўлжалланган инқирозга қарши чоралар дастурида белгиланган устувор вазифаларни амалга оширишда банк тизимининг туттган ўрни**

Барча соҳаларда бўлгани каби молия бозорида, шу жумладан, банк секторида ўтказилаётган ислоҳотлар натижасида сезиларли силжиш ва ўзгаришлар амалга оширилмоқда. Бу ўзгаришлар мустақиллик йилларида жаҳон андозаларига мос келадиган банк тизимини босқичма-босқич барпо этиш билан ҳамоҳанг тарзда давом эттирилмоқда.

Ҳар қандай мамлакат иқтисодиётининг таянадиган асосий устунларидан бири молиявий жиҳатдан мустаҳкам ва барқарор фаолият юритувчи банк тизими ҳисобланади. Шунинг учун мустақил давлатнинг ижтимоий-иктисодий ривожланиш даражаси ва келажакдаги таракқиёти, аввало, мазкур мамлакатда барпо этилган ва мунтазам равишда такомиллаштириб бориладиган банк тизими фаолиятига боғлиқдир.

Банкларнинг ўзига хос хусусияти шундаки, улар ўз маблаглари билангида эмас, балки омонатчи ва кредиторлар, акциядорлар ҳамда мижозлар уларга ишониб топширган маблағлар билан, яъни кенг жамоатчиллик билан иш кўради.

Бозор иқтисодиётни шароитида банк тизими энг зарур жамоатчиллик муассасалари тизимларидан бири экан, ҳар қандай банкнинг муваффакиятсизлиги бутун жамият миёссида пул таклифи қисқариши, тўлов тизими бузилиши ҳамда ҳукумат йирик ва кутилмаган мажбуриятларининг вужудга келиши каби салбий макроиктисодий оқибатларга олиб келиши мумкин.

Ўзбекистон Республикасининг ижтимоий йўналтирилган бозор иқтисодиётiga ўтиш жараёни кўпгина муҳим иқтисодий ислоҳотларнинг таркиби кисми сифатида банк тизимида ҳам чукур ўзгаришларни амалга оширилиши ва иқтисодиётни пул-кредит воситалари орқали тартибга солишининг бир бутун механизми яратилишини тақозо этмоқда.

Президентимиз томонидан белгилаб берилган 2009 йилда мамлакатни ижтимоий-иктисодий ривожлантиришнинг энг муҳим устувор вазифаларини амалга ошириш юзасидан кўрилган чора-тадбирлар натижасида иқтисодиётни барқарор, мувозанатли ва изчил ривожлантиришнинг белгиланган прогнозларига эришилди ҳамда макроиктисодий кўрсаткичларнинг мутаносиблиги таъминланди. Марказий банк томонидан амалга оширилган катъий пул-кредит сиёсати макроиктисодий барқарорликни мустаҳкамлашга қаратилди.

Ҳукумат томонидан 2009-2012 йилларга мўлжаллаб қабул қилинган Инқирозга карши комплекс чора-тадбирлар дастури республика банк-кредит тизимида инқироз таъсирини юмшатиш ва бартараф этишда муҳим аҳамиятга эга.

Жаҳоннинг кўплаб мамлакатларини қамраб олган молиявий инқироз кўлами кенгаётганига қарамай, Ўзбекистон банк тизими ишончлилиги ва барқарор ривожланаётгани, хорижий молиялаштириш манбаларига қарам эмаслиги ва ташки инқироз ҳолатларининг салбий таъсирига берилмаслик хусусиятлари билан ажralиб турди.

Шуни таъкидлаш лозимки, 2009 йилда «Asia Alliance Bank» хусусий очиқ акциядорлик тижорат банки ташкил этилиши билан республика бўйича жами тижорат банклари сони 30 тага етди. 2010 йилнинг бошиданоқ, Ўзбекистон Республикаси Марказий банки Бошқарувининг 2010 йил 9 январдаги қарорига мувофиқ «Hi-Tech Bank» хусусий ёпиқ акциядорлик тижорат банкига банк операцияларини амалга ошириш ҳуқуқини берувчи лицензия берилди ва Ўзбекистондаги жами тижорат банклари сони 31 тага етди. «Hi-Tech Bank» хусусий ёпиқ акциядорлик тижорат банкининг устав капитали 5,25 млрд. сўмдан кўпроқ миқдорда шакллантирилиб, унинг 51 фоизи жисмоний шахсларнинг маблаглари ҳисобига тўғри келади. Ушбу янги банкнинг очилиши мамлакатимиз Президентининг «Хусусий акциядорлик тижорат банклари тузиши рағбатлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Фармони талаблари изчил амалга оширилаётганининг яна бир тасдиғидир.

Иқтисодий ривожланишнинг ўсиши банк кредитининг қўлланилиши кўламини кенгайтириб боради. Кредит фақатгина ҳар кунлик фаолият билан боғлиқ ишлаб чиқариш ва мумомала жараёнининг кисқа муддатли эҳтиёжлари учун эмас, балки узоқ муддатга капиталга эҳтиёжни қоплашга йўналтирилади.

Банк кредитининг манбаи фақат вақтингча бўш маблаглар ва капитал бўлиб қолмай, кредит асосида чек-депозит эмиссияси ҳам амалга оширилади. Банк томонидан бериладиган кредит миқдори мавжуд жамғармалардан кўп бўлса, банк чек-депозит эмиссиясини амалга ошириши мумкин.

Банк тизимининг муомалага кредит пулларини чиқариши депозитлар яратиш йўли билан тўлақонли пуллар ўрнини босувчи кредит воситаларини вужудга келтиради.

Республика банк тизимини автоматлаштириш ва компютерлаштиришга қаратилган чора-тадбирлар натижасида нафақат банкнинг ички эҳтиёжлари учун фойдаланиладиган ахборот тизими ва локал дастурлар мажмуй, балки иктисодиётнинг молиявий фаолиятини таъминловчи яхлит миллий тўлов тизими яратилди.

#### **6.4. Тижорат банклари депозитларига аҳоли ва ҳўжалик субъектлари бўш пул маблағларини жалб этиш ва банк хизматлари турини**

##### **ривожлантириш**

Банклар томонидан аҳолига кўрсатилаётган хизматлар кўламини кенгайтириш, замонавий технологиялар асосида қулийликлар яратиш мақсадида амалга оширилиб келинаётган бир қатор чора-тадбирлар ҳам мамлакатимизнинг ижтимоий-иктисодий ҳаётида ўз аксини топмоқда.

Президентимиз «Банкдан ташқари пул айланмасини кессан қисқартириш ва пул муомаласини мустаҳкамлаш, миллий валюта барқарорлигини ошириш, чакана савдо ва хизмат кўрсатиш соҳасида ҳисоб-китобларни амалга оширища пластик карточкалардан фойдаланишни кенгайтириш масалалари бундан буён ҳам эътиборимиз марказида бўлиши даркор», деб таъкидлаб ўтган эди.

Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Банклардаги депозит ҳисобвараклардан нақд пул тўловларини узлуксиз таъминлаш кафолатлари тўғрисида»ги 2005 йил 5 августдаги 147-сонли қарори талабларини ижро этиш борасида банк тизими томонидан амалга оширилган бир қатор чора-тадбирлар аҳолининг банк тизимига ишончи янада ошишига олиб келди.

Маълумки, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 28 ноябрдаги 4057-сонли Фармонига мувофик, фуқароларнинг тижорат банклари депозит ҳисобваракларида омонатлари уларнинг миқдоридан қатъий назар тўлиқ қайтарилишининг давлат томонидан кафолатланганлиги аҳолининг банк тизимига ишончи янада мустаҳкамланишига хизмат қилди ва бу жисмоний шахсларнинг банклардаги омонатлари ҳажмининг ошишига ижобий таъсир кўрсатди.

Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 13 февралдаги 1-сонли мажлис баёни талабларидан келиб чиқсан ҳолда, аҳолининг бўш пул маблағларини банклардаги омонатларга жалб этилишида ҳамда омонатдаги маблағларни уларнинг биринчи талабига кўра берилишида қонун бузилишига йўл кўймаслик, омонатчиларнинг ҳақ-хукуқлари химоя қилинишини таъминлаш борасида тизимли чора-тадбирларнинг амалга оширилиши ва банкларнинг мазкур фаолиятлари устидан назоратнинг янада кучайтирилганлиги ҳам аҳоли бўш пул маблағларини банк омонатларига жалб қилишини янада жадаллаштириди.

Айниқса, бунда Президентимизнинг 2009 йил 6 апрелдаги «Тижорат банклари депозитларига аҳоли ва ҳўжалик субъектлари бўш пул маблағларини

жалб этишини янада рағбатлантириш күшимчага чора-тадбирлари түгрисида»ги қарорлари мухим омил бўлмоқда.

Ушбу вазифадан келиб чиқсан ҳолда, банк тизимида аҳолига кўрсатилаётган замонавий банк хизматлари турларини кенгайтириш, нақд пулсиз ҳисоб-китоблар тизимини кенг жорий этиш, жумладан пластик карточкалардан фойдаланишини ривожлантириш бўйича аниқ чора-тадбирлар кўриб борилди. Амалга оширилган ишлар натижасида, 2010 йил 1 январь ҳолатига тижорат банклари томонидан савдо ва хизмат кўрсатиш шоҳобчаларига ўрнатилган терминалларнинг умумий сони 60631 тани, карточкалар умумий сони 6058,9 мингтани, шундан ойлик иш ҳаки лойиҳаларидағи карточкалар сони 3546,7 мингтани ташкил қилди. Корпоратив карточкалар сони 14,1 мингтани ташкил қилди. Пластик карточкалар хисобваракларига 3846 млрд. сўмлик маблаглар ўтказилди.

Ўз навбатида, пластик карточка ва терминаллар ёрдамида амалга оширилган ўтказмалар ҳажмини йилдан-йилга юқори суръатларда ошириб бориш кўзда тутилган. Шунга кўра, амалдаги барча тегишли меъёрий хужжатларга, шу жумладан, Марказий банкнинг нақд пул муомаласига тааллукли йўрикномаларига тегишли ўзгартириш ва кўшимчалар киритилди. Нақд пул муомаласида мавжуд бўлган барча чекловлар бекор килиниши эса нақд пул ва нақд пулсиз ҳисоб-китобларни бирхиллаштириш борасида кўйилган мухим қадам бўлди.

Амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида нақд пул муомаласи янада мустаҳкамланиб, нақд пул маблагларининг банкдан ташқари айланмасини қисқартиришга замин яратди. Шунингдек, хўжалик юритувчи субъектларнинг банклардаги депозит ҳисобваракларидан нақд пулларнинг узлуксиз бериб борилиши тўлиқ таъминлаб борилди.

Таъкидлаш лозимки, мамлакатимиз ҳукумати томонидан банк тизимида пластик карточкалар миқдорини ошириш ва аҳолини пластик карточкалар билан ҳисоб-китобларини амалга оширишни рағбатлантириш борасида бир қанча имтиёзлар берилмоқда. Шулардан бири пластик карточкаларга хизмат кўрсатадиган процессинг марказлари ва банкоматларни келтириш ҳамда уларни ўрнатиш борасида божхона тўловларидан 2020 йилга қадар озод килиш чора-тадбирлари белгиланган.

Монетар сиёсатнинг мақсад ва вазифаларидан келиб чиқсан ҳолда, Марказий банк пул-кредит сиёсатининг билвосита дастакларидан кенг фойдаланган ҳолда пул таклифи ўсишининг асосий манбаи бўлган олтин-валюта заҳираларининг ошиши ҳисобига муомалага чиқарилган пул массаси ҳажмини бошқариш чораларини кўриб борди.

Марказий банк томонидан пул-кредит соҳасида амалга оширилган аниқ чора-тадбирлар натижасида ўтган йилда пул агрегатлари белгиланган прогноз кўрсаткичлари доирасида, яъни пул массасининг ялпи ички маҳсулот ҳажмининг ўсишига мувофиқлиги таъминланди.

Монетар сиёсат борасида амалга оширилган чора-тадбирлар истеммол маҳсулотлари нархларига монетар омилларнинг таъсирини бартараф этди,

инфляция даражаси эса прогноз кўрсаткичдан ошмади ва 7,4 фоизни ташкил қилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 28 ноябрдаги 4057-сонли Фармонига мувофиқ фуқароларнинг тижорат банклари депозит хисобваракларидағи омонатлари уларнинг микдоридан қатъий назар тўлиқ қайтарилишининг давлат томонидан кафолатланганлиги аҳолининг банк тизимиға ишончининг янада мустаҳкамланишига ва пировард натижада жисмоний шахсларнинг банклардаги омонатлари ҳажмининг ошишига ижобий таъсир кўрсатди.

Халқаро банклар тажрибасини ўргангандан ҳолда «Тижорат банклари томонидан Марказий банкда мажбурий заҳираларни депонентлаш тартиби тўғрисида»ги Низомга ўзгартиришлар киритиб борилди. Банкларнинг барқарорлигини янада мустаҳкамлаш ва уларнинг ликвидлигини тартибга солиш мақсадида 2008 йилнинг 1 декабридан бошлаб, тижорат банкларининг Марказий банкдаги мажбурий заҳиралар фондига ўтказмалари бўйича меъёр миллий ва хорижий валютада жалб қилинган депозитлар учун бир хил, яъни 15 фоиз қилиб белгиланди. Шунингдек, мажбурий заҳираларга депонентланадиган маблагларни хисоблаш методологияси ҳам такомиллаштириб борилди.

2009 йилда банк тизимини ислоҳ қилиш жараёнида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2009 йил 28 июлдаги 1166-сонли Қарорига асосан пул массасининг мақсадли параметрларида келиб чиқсан ҳолда ва тижорат банклари томонидан узоқ муддатли депозитлар жалб қилишини рағбатлантириш мақсадида 2009 йилнинг 1 сентябридан бошлаб, табақалаштирилган мажбурий заҳиралар нормаси жорий этилди.

Республика банк Кенгашининг 2009 йил 15 апрелдаги 2-сонли қарорига мувофиқ, фоиз ставкаларини юридик шахсларнинг банклардаги бойдан ортиқ муддатга жойлаштирилган депозитлари учун қайта молиялаш ставкасининг 75 фоизидан кам бўлмаган микдорда, аҳолининг 1 йилдан ортиқ муддатга жойлаштирилган депозитлари учун Марказий банк қайта молиялаш ставкасининг 150 фоизидан кам бўлмаган микдорда ҳамда жисмоний шахсларнинг пластик карточкалардаги маблаглари учун Марказий банк қайта молиялаш ставкасидан кам бўлмаган микдорда белгилаш юзасидан тавсиялар берилди.

Нархлар ўзгаришининг амалдаги ва кутилаётган даражасини хисобга олган ҳолда 2009 йилда қайта молиялаштириш ставкаси 14 фоиз даражасида ушлаб турилганлиги банклараро бозордаги фоиз ставкаларнинг барқарор бўлишини таъминламоқда. Бу эса ўз навбатида, тижорат банкларининг депозит ва кредит фоиз ставкаларининг пасайишига олиб келди.

Монетар сиёсатнинг 2010 йилга мўлжалланган асосий йўналишлари ҳамда инфляциянинг амалдаги ва кутилаётган даражасидан келиб чиқсан ҳолда Марказий банкнинг қайта молиялаш ставкаси ўзгартирилмади. Бу ҳолат республика банклар тизими барқарорлигидан далолат беради.

## **6.5. Иқтисодиётни модернизациялаш ва инвестицион фаолликни оширишда, иқтисодий начор корхоналарни молиявий согломлаштириш жараёнида банкларнинг аҳамияти**

Айни пайтда банкларнинг кредит портфели таркибида жиддий ўзгаришлар юз бермокда. Жаҳон молиявий-иктисодий инқизози давом этаётганига қарамай, банкларимиз томонидан иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарини фаол кўллаб-куватлашга алоҳида эътибор берилди. Жорий йил бошига келиб жами кредит қўйилмалари миқдори 8,5 трлн. сўмдан ошиб кетди.

Тижорат банклари капиталлашув даражасининг ортиши иқтисодиётнинг реал секторида инвестицион фаолликнинг ўсишини таъминлашда банк кредитларининг аҳамияти ортишига олиб келди. Биргина корхоналарни модернизация қилиш, техник ва технологик қайта жиҳозлашга қаратилган лойиҳаларни молиялаштириш учун жами 2,4 трлн. сўм миқдорида инвестицион кредитлар ажратилди.

Тижорат банкларининг узок муддатли кредитлари улушкини ошириш бўйича кўрилган чоралар туфайли 3 йилдан ортиқ муддатга берилган кредитларнинг банклар кредит портфелининг умумий ҳажмидаги улуси ҳозирги пайтда 69 фоизга етди ва сўнгти ўн йилда 28 баробар кўпайди (18-расм).



**18-расм. Тижорат банкларининг узок муддатли кредитлари улуси.**

Ушбу тенденцияни яқин истиқболда изчил ошириб бориш вазифаси белгилаб олинган бўлиб, банклар томонидан берилган кредитлар таркибида инвестиция кредитларининг улуси ортиб бориши, мамлакатимиздаги кенг қамрошли инвестиция сиёсатни олиб борища банкларнинг аҳамияти ортиши натижаси ўлароқ уларнинг йирик инвестиция муассасаларига айланишига олиб келади.

Банклар активлари таркибида спекулятив тавсифдаги кредитларнинг камайиши ва ресурсларни реал иқтисодиётга киритиш хисобига республикамизнинг истиқболдаги ривожланишида банклар ҳиссасининг янада

ортишига олиб келади. Ўз навбатида банкларнинг капиталлашув даражасини оширишга давлат қўйилмаларнинг манзилларига ортишини таъминлайди.

Иқтисодиётдаги таркибий ислоҳотларни янада чукурлаштириш, корхоналарнинг инвестицион фаолиятини янада жонлантириш, хорижий инвестицияларни, аввало тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни кенг жалб қилиш ва улардан самарали фойдаланиш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш, техник ва технологик кайта куроллантириш, янги иш ўринларини щакллантириш ва булар асосида миллий иқтисодиётимизнинг барқарор ва динамик ривожланишини таъминлаш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1213-сонли «Ўзбекистон Республикасининг 2010 йилга инвестицион дастури ҳақида»ги Қарори<sup>1</sup> тасдиқланган бўлиб, ушбу дастур асосидаги капитал қўйилмаларни молиялаштириш манбалари таркибида банк тизими инвестицион кредитларнинг аҳамияти юқори бўлмоқда. Буни кўйидаги жадвал маълумотлари орқали кўришимиз мумкин.

#### 14-жадвал

#### Ўзбекистон Республикасида 2010 йилги инвестицион дастури капитал қўйилмаларнинг асосий параметрлари

№	Молиялаштириш манбаларининг номлари	2010 йилги прогноз, млрд. сўм	Жамига нисбатан фоизда
	Капитал қўйилмалар, жами	18220,3	100
1.	Марказлаштирилган инвестициялар	3819,8	20,9
2.	Номарказлаштирилган инвестициялар	14400,5	79,1
2.1.	Корхоналар маблаглари	7777,7	42,7
2.2.	Тижорат банклари кредитлари	1530,0	8,4
2.2.1	Шу жумладақ, АТБ «Қишлоқ қурилиш банк»ининг имтиёзли кредитлари	256,3	1,4
2.3.	Тўғридан тўғри хорижий инвестициялар в кредитлар	3876,8	21,2
2.4.	Аҳоли маблаглари	1216,0	6,6

Манба: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1213-сонли «Ўзбекистон Республикасининг 2010 йилга инвестицион дастури ҳақида»ги Қарори.

Ушбу жадвал маълумотларига кўра, 2010 йилги инвестицион дастурда белгиланган капитал қўйилмаларнинг умумий ҳажми 18220,3 млрд. сўмни ташкил этиб, унинг 8,4 фоизи тижорат банклари кредитлари ҳисобига молиялаштирилади. Шундан, «Қишлоқ қурилиш банк» АТБнинг имтиёзли кредитлари 256,0 млрд. сўмни ташкил килиб, асосан ушбу кредитлар қишлоқ жойларида уй-жой қурилишига сарфланиши режалаштирилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 19 ноябрдаги 4010-сонли «Иқтисодий начор корхоналарни тижорат банкларига сотиш тўғрисидаги тартибни тасдиқлаш тўғрисида»ги Фармойиши билан иқтисодий начор корхоналарнинг молиявий қобилиятини тиклаш бўйича бир қатор имтиёзлар (кўмаклар) берилган.

<sup>1</sup> Каранг:www.lex.uz

Юқорида қайд этилган мөйөрий хужжат орқали тижорат банкларига ҳам муайян имкониятлар берилган. Жумладан:

- банкрот корхона негизида устав жамғармаси 100 фоизгача бўлган янги корхона ташкил этиш;
- банкрот корхонанинг тугатилиши муносабати билан унга аввал берилган, қопланмаган кредити, шу жумладан Ҳукумат кафолати билан берилган кредит суммасини банк кенгашининг қарори билан ҳисобдан чиқариш;
- банкрот корхона учун малакали бошқарув компаниясини тузиш ва жалб қилиш;
- банкрот корхонани тугатиш баҳосида сотиб олиб, унинг фаолиятини тиклаб, қайтадан бозор баҳосида сотиш ва х.к.

Айни пайтда мазкур жараённинг самарадорлиги ва таъсирчанлигини таъминлаш мақсадида тижорат банклари балансига ўтказилган банкрот корхоналарни тикиш, техник ва технологик модернизация қилиш ва ишлаб чиқаришни қайта қуроллантириш, зарур бўлганда корхонани тўлиқ реконструкция қилиш орқали фаолият йўналишини ўзгартириш, стратегик ҳамкорлик ва инвесторларни жалб қилишни назарда тутувчи бизнес-режаларни ишлаб чиқиш белгиланган.

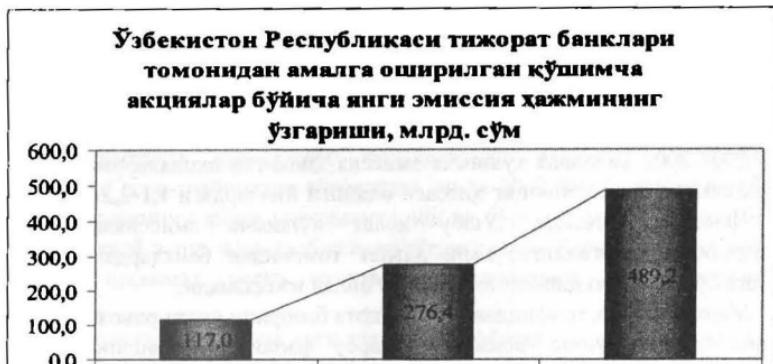
Тижорат банкларининг ликвидлигини тартибга солган ҳолда, 2009 йилда белгиланган макроқитисодий кўрсаткичларга эришиш, шунингдек миллий валютанинг баркарорлигини таъминлаш мақсадида Марказий банк тасарруфида бўлган бозор дастакларини қўллаш кўламини кенгайтирди.

Банк тизими ликвидлигини тартибга солиш дастаги сифатида 2009 йил давомида Марказий банк томонидан мунтазам равишда кенг қўлланилди. Шунингдек Молия вазирлиги томонидан мумалага чиқарилган Давлат ўрга муддатли облигациялари ва Марказий банкнинг облигациялари билан бирламчи ва иккиласми бозорларда олди-сотди операциялари амалга ошириб борилди.

Юқоридагиларни ҳисобга олган ҳолда Марказий банк бошқаруви асосида банк тизимида бир қанча амалий ишлар олиб борилди. Банклар капиталлашув даражаси ва банк ликвидлигининг оширилиши пировардида уларнинг молиявий баркарорлигини таъминлаш учун мустаҳкам замин яратади. Шу билан биргаликда кенг кўламли ислоҳотларни амалга оширишда банкларнинг инвестиция кредитлари орқали иштирокини таъминлашни фаоллаштиришда уларнинг баркарор ресурс базасини шакллантиради.

Ўзсаноатқурилишбанк, Микрокредитбанк, Халқ банки, Асака банки ва Кишлок қурилиш банки устав капиталларига давлат маблаглари йўналтирилди. Натижада 2009 йилнинг ўзида тижорат банкларининг низом капитали 43 фоизга ошди ва бу ўз навбатида банк капиталларини халқаро тартибга солишининг Базель-2 стандартлари бўйича бегиланган мөйёрдан банкларимиз капиталларининг етарлилик даражаси 3 мартадан кўпроқни ташкил қилди. Сўнгги икки йилда тижорат банкларининг умумий капитали 2 баробар кўпайди ва бугунги кунда 3 трлн. сўмдан ошиб кетди.

Инвестициялашнинг узок муддатли ресурс базасини мустаҳкамлаш, шунингдек жаҳон молиявий-иқтисодий инқизози оқибатларини бартараф этиш мақсадида тижорат банкларининг капиталлашув даражасини янада ошириш мақсад килиб кўйилган эди. Бу борада, 2009 йил давомида тижорат банклари томонидан жами 489,2 млрд. сўмлик 13 та қўшимча акциялар эмиссияси амалга оширилди (19-расм).



**19-расм. Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари томонидан амалга оширилган қўшимча акциялар бўйича янги эмиссия ҳажмининг ўзгариши.**

Бу кўрсаткич 2008 йилга нисбатан 212,8 млрд. сўм ёки деярли 77 фоизга ошган. Гарчи акциялар эмиссияси сони 21 тадан 13 тага камайган бўлса-да, умумий эмиссиялар ҳажми ошиши ҳисобига ўртacha эмиссия ҳажми 13,2 млрд. сўмдан 37,6 млрд. сўмга ўси.

Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари учун 2009 йил ўзига хос ислоҳот ва ўзгаришларга бой бўлди. Бунда республика тижорат банкларининг барқарорлигини таъминлаш ва молиявий инқизозга қарши курashiш борасида мамлакатимиз Президенти томонидан қабул қилинган қарор ва 2009-2012 йилларга мўлжалланган Инқизозга қарши чоралар Давлат дастури мухим аҳамияти қасб этди.

Эътиборлиси шундаки, тижорат банклари акциялари биржада доимий котировка қилинмоқда ва унинг натижалари тегишли нашрларда мунтазам зълон қилиб борилмоқда.

2010 йилда тижорат банкларининг жами капиталини камида 20 фоизга ошириш ва яқин 2 йилда банклар жами банклар капитали даражасини ЯИМга нисбатан 10 фоизга етказиш кўзда тутилмоқда.

2010 йилда тижорат банклари томонидан яна 250 млрд. сўмлик қўшимча акциялар муомалага чиқарилиб, банклар устав капиталларининг оширилиши кутилмоқда. Масалан, Халқ банки кейинги 4 йил давомида ўз устав капиталини

10 млрд. сўмдан аввал 100 млрд. сўмга, кейин 200 млрд. сўмгача оширишни мўлжалламоқда.

2009 йилдаги банк соҳасидаги ислоҳотлардан яна бири шуки, эндилиқда барча мулчилик шаклидаги тижорат банклари корпоратив облигациялар чиқариш хуқуқига эга бўлишди. Бу ўз навбатида Республика облигациялар бозорининг ривожланишига ижобий таъсир кўрсатади, шунингдек тижорат банкларининг «Тошкент» Республика Фонд биржасидаги иштирокини ҳам жадаллаштиради. 2009 йилда «Тошкент» Республика Фонд биржасидаги савдоларнинг деярли 44 фоизини Республика тижорат банкларининг акциялари ташкил қилди ва 39,4 млрд. сўмга teng бўлди. Ушбу сумманинг 37,1 млрд. сўми нодавлат банклар ва устав капиталида давлатнинг улуши «назорат пакети»га teng бўлмаган банклар хисобига тўғри келади.

2008-2009 йилларда кўшимча эмиссия қилинган акцияларнинг таркибида имтиёзли акциялар сонининг ҳиссаси олдинги йиллардаги 1,1-2,2 фоиздан 0,6-0,7 фоизгача пасайди. Ушбу ҳолат кўшимча эмиссияларда давлат иштирокининг ошганлиги, яъни давлат томонидан банклардаги назоратни олишга бўлган қизиқишнинг юқорилиги билан изоҳланади.

Марказий банк томонидан ички валюта бозорини янада ривожлантириш ва эркинлаштириш, унинг доимий барқарор фаолият юритишни таъминлаш юзасидан тегишли чора-тадбирлар амалга ошириб борилди.

Ўтган йиллар ичida мамлакатда иқтисодиётнинг стратегик аҳамиятга эга тармоқларини шакллантиришга қаратилган самарали иқтисодий ислоҳотлар амалга оширилди, барқарор иқтисодий ўсиш, валюта маблағларининг доимий тушуми манбалари ва етарли даражада валюта захираларини шакллантириш орқали миллий валютанинг ҳарид қувватини четдан олинадиган қарз маблағларисиз сақлаб туришга замин яратилди.

Жорий йилда Марказий банк пул-кредит сиёсатининг билвосита дастакларидан фойдаланишини янада кенгайтириш билан бир қаторда, ўзгарувчан фоиз ставкаларини тезкор бошқаришини давом этирилди. 2010 йил 1 январь ҳолатига Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари томонидан жами 293 та миллий валютадаги ва 118 та корижий валютадаги омонат турлари аҳоли, корхона ва ташкилотларга тақдим этилмокда.

Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётидаги ҳозирги вақтда амалга оширилаётган таркибий ўзгариш, аввало, банк тизими билан бевосита боғлик бўлиб келмоқда. Шунинг учун ҳам банк кредитларидан самарали фойдаланиш, уларнинг энг қулай шаклларидан, жумладан, истеъмол ва ипотека кредитидан фойдаланиш ҳам муҳим масалалардан бири бўлиб колмоқда.

Ҳозирги кунда Республикаимиз аҳолиси учун истеъмол ва ипотека кредитининг турли вариантлари жорий этилган бўлиб, Республика тижорат банклари томонидан аҳолининг ушбу кредитларга эҳтиёжларини қондиришга алоҳида эътибор қаратилган. Чунки, истеъмол кредитларининг берилishi аҳоли учун Республикада ишлаб чиқарилган истеъмол товарларини сотиб олиш учун кенг имкониятлар яратиб берса, ипотека кредитлари ёш оиласар ва бошқа тоифадаги аҳолининг ўй-жой билан таъминланиш даражасини оширади.

2010 йил 1 январь ҳолатига Ўзбекистон банклари Ассоциациясига аъзо 19 та тижорат банки томонидан 40 дан ортиқ турдаги истеъмол кредити жорий этилган бўлиб, улар 6 ойдан 3 йилгача муддатга берилади. 2009 йилнинг октябрь-ноябрь ойлари давомида 11 та янги турдаги истеъмол кредитлари муомалага чиқарилди. Бундан ташкари баъзи банклар томонидан амалдаги истеъмол кредитларининг шарт ва талабларига бироз ўзгаришлар киритилди.

Ҳозирда 20 та тижорат банклари томонидан 37 та турдаги ипотека кредити жорий этилган бўлиб, улар 3 йилдан 15 йилгача муддатга берилади. Ипотека кредити уй-жой сотиб олиш, қуриш ва оддиндан сотиб олинган уй-жойларни таъмираш учун ажратилади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2007 йил 12 июлдаги 670-сонли «Банкларнинг капиталлашувини янада ошириш ва иқтисодиётни модернизациялашдаги инвестиция жараёнларида уларнинг иштирокини фаоллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида» ги ва 2007 йил 7 ноябрдаги 726-сонли «Банк тизимини янада ривожлантириш ва бўш пул маблагларини банк айланмасига жалб этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Қарорларига мувофиқ банкларнинг минимал устав капиталлари микдорига ўзгартиришлар киритилди.

Ушбу қарорларга мувофиқ янги ташкил этилаётган тижорат банкларининг минимал устав капитали 2008 йилнинг 1 январидан бошлаб, куйидагича микдорда белгилаб қўйилди:

- тижорат банклари учун сўм эквивалентида 5 млн. евро микдорида;
- хусусий банклар учун сўм эквивалентида 2,5 млн. евро микдорида.



20-расм. 2010 йилда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарига кредит ресурслари ажратиш микдорининг ўсиши.

Республикамиз банк амалиётида кредитлаш шаклларидан кенг фойдаланиш мижозларнинг кредитларга эҳтиёжларини тўлароқ қондириш, банкларнинг кредит операциялари кўламини кенгайтириш, кредит рискини

маълум даражада минималлаштириш ва ниҳоят банкларнинг кредит операцияларидан оладиган даромадлари ошишига олиб келади.

2010 йилда тижорат банклари томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни кўллаб-кувватлаш мақсадида 2009 йилдагига нисбатан 1,4 баробар кўпроқ кредит ресурсларини ажратиш устувор йўналиш қилиб белгиланди. Шу билан бирга, микрокредитларнинг даражаси эса 1,3 баробарга ўсиши кутимоқда (20-расм).

Бугунги кунда банк фаолияти барқарорлигининг асоси бўлган Марказий банк ночор банкларни аниқлаш ва уларга иқтисодий мадад бериш, уларнинг синишига йўл қўймаслик чора-тадбирларини кўрмокда. Бу ўз навбатида тижорат банклари молиявий барқарорлигининг оширилиши ҳамда ахолининг банк тизимиға ишончни янада мустаҳкамланишига имкон яратмоқда.

Сўнгти йилларда мамлакатимиз тижорат банклари ҳамда янги ташкил топаётган кредит институтлари ўргасида тенг ва беғараз рақобат вужудга келмоқда. Бу эса тижорат банклари бошқарув стратегиясининг тўғри танланганлиги, активларнинг ишончли жойлаштирилганлиги, мажбуриятларни бажариш ва ликвидлиликни таъминлашда ижобий натижаларга эришиш зарурлиги ҳамда шу асосда юқори даромадга эришиш мумкинлигидан дарак бермоқда.

#### **6.6. Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларини солиқка тортиш, улардан олинадиган солиқ турлари ва солиқ имтиёзлари**

Мулк шаклларидан қатъий назар, барча корхоналар Ўзбекистон Республикасининг «Корхоналар, бирлашма ва ташкилотлардан олинадиган солиқлар тўғрисида»ги қонунига мувофиқ давлат ва маҳаллий бюджетларга солиқлар тўлайдилар.

Солиқлар бюджетга тушадиган пул ва қонун билан белгиланган мажбурий муносабатлардир. Бу муносабатлар солиқ тўловчилар (юридик ва жисмоний шахслар) билан давлат ўргасидаги муносабатларни ифода этади.

Солиқлар, аввало, давлатнинг вазифаларини молиявий маблаглар билан таъминлаш зарурлигидан келиб чиқади.

Давлат олдида турган умумий-ижтимоий зарурий вазифаларга ҳозирги шароитда қўйидагилар киради:

- ахолининг кам таъминланган табакалари (талабалар, нафақаҳўрлар, ногиронлар ва бошқалар)ни ижтимоий ҳимоя қилиш;

- мамлакат мудофаасини таъминлаш;

- мамлакат фуқароларининг тинч меҳнат қилиши ва эркин яшashi муҳофазасини таъминлаш;

- мамлакат ичida узлуксиз ижтимоий, маданий тадбирлар (маориф, соглиқни саклаш, маданият, ижтимоий таъминот ва бошқалар)ни амалга ошириш;

- хорижий мамлакатлар билан иқтисодий, маданий ва сиёсий алоқаларни ўрнатиш;

- бозор инфратузилмасини яратиш ва ҳоказо.

Бу вазифаларни амалга ошириш ниҳоятда кўп молиявий ресурсларни талаб

этади. Бозор иқтисодиёти шароитида бу ресурсларни фақат соликлар ва солик характерига эга тўловлар орқали амалга ошириш мумкин.

Амалдаги қонунчиликларга мувофиқ, Ўзбекистон Республикаси худудида солик ва йигимлар Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси томонидан белгиланади ва бекор қилинади.

Ўзбекистон Республикаси худудида қуйидаги солик ва йигимлар амал қиласди:

- умумдавлат соликлари;
- маҳаллий солик ва йигимлар.

**Умумдавлат соликларга қуйидагилар киради:**

- юридик шахслардан олинадиган даромад (фойда) солиги;
- жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиги;
- қўшилган қиймат солиги;
- акциз солиги;
- ер ости бойликларидан фойдаланганлик учун солик;
- сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солик.

**Маҳаллий солик ва йигимларга қуйидагилар киради:**

- мол-мулк солиги;
- ер солиги;
- автотранспорт воситаларини олиб сотганлик учун солик;
- савдо-сотик қилиш ҳуқуқи учун йигим, шу жумладан, айrim турлардаги товарларни сотиш ҳуқуқини берувчи лицензия йигимлари;
- юридик шахсларни, шунингдек тадбиркорлик фаолияти билан шуғулланувчи жисмоний шахсларни рўйхатга олганлик учун йигим;
- автотранспорт тўхташ жойидан фойдаланганлик учун йигим;
- ободончилик ишлари учун йигим;
- ижтимоий инфратузилмани ривожлантириш учун йигим;
- бошқа маҳаллий аҳамиятга эга бўлган йигимлар.

**Маҳаллий солик ва йигимлар маҳаллий бюджетга ўтказилади.**

Солик нимага олинса, ўша нарса солик обьекти бўлади. Солик обьекти З гурӯхга бўлинади: айланма, даромад ва мулк.

Солик обьектининг ҳар бир солик бирлиги учун давлат томонидан белгилаб қўйилган меъёри солик ставкаси деб юритилади. Бу ставка қатъий суммаларда ёки фоизларда обьектга нисбатан кўлланилади.

Солик ставкалари пропорционал, прогрессив ва регрессив кўринишларда бўлиши мумкин.

Пропорционал солик ставкаси усулида фойда ёки айланмага эга юридик ва жисмоний шахслар бир хил улушда солик тўлайдилар. Бу ерда солик ставкаси қатъий ўрнатилган бўлиб, мутаносиб раввища олинади. Масалан, корхона асосий фондларининг ўртача йиллик қиймати 200 млн сўм бўлиб, ундан ундириладиган солик ставкаси 2 фоиз белгиланганда, солик суммаси хисобот илини учун 4 млн. сўмни (200 млн x 2:100) ташкил этади.

Даромад ёки фойда ортиб бориши билан солик ставкаси ҳам ортиб бориши кўзда тутилган бўлса, бундай ставкалар прогрессив солик ставкалари дейилади. Буни биз Ўзбекистон Республикаси фуқаролари, чет эл фуқаролари ва

фукаролиги бўлмаганлардан олинадиган даромад солиги ставкасида яққол кўришимиз мумкин.

Регрессив солиқ ставкаси усулида даромад ўсиши (ошиши) билан маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми кўпайиши ёки экспортга маҳсулот ишлаб чиқариш кўпайиши билан солиқ ставкаси камайиб боради. Демак, бундай корхона бюджетга кам солиқ тўлай бошлайди. Регрессив солиқ ставкалари бирор фаолият ёки соҳада маҳсулот ишлаб чиқаришни кўпайтириш ёки ўз фойдасидан бирор турдаги харажатни камайтиришни рағбатлантириш максадида кўлланилади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси томонидан белгиланган айrim маҳсулотлар акциз солигига тортилади.

Акциз баъзи истеъмол товарлари қийматига устама кўйиладиган эгри солиқдир. Эгри солиқ деб аталишининг сабаби – унинг бюджеттага тўловчилари акциз ости товарларини ишлаб чиқариб сотувчилардир. Аммо ҳакиқий солиқ тўловчилар маҳсулот етказувчилардан товарларни сотиб олувчилар, яъни истеъмолчилардир. Шунинг учун бу солиқ баъзи мамлакатларда истеъмол солиги деб ҳам аталади.

Акциз солиги ставкаси Вазирлар Маҳкамасининг қарори билан тасдиқланади. Акциз солиги ставкаларини Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси томонидан белгилаш ҳар йилги бюджетнинг асосий кўрсаткичлари белгиланганда кўрсатилади. Бироқ йил давомида акциз ставкаларига ўзгартиришлар киритиби борилиши мумкин.

Акциз солиги тўланадиган товарларни ишлаб чиқарувчи корхоналар, мулк шаклидан қатъий назар, шу товарларни экспортга чиқарсалар, акциз солиги тўлашдан озод бўладилар. Қизил Яримой жамияти корхоналари ишлаб чиқарган товарлардан келган даромадларини жамиятнинг Уставида кўзда тутилган вазифаларни бажаришга сарфласа, у ҳолда улар ҳам акциз солиги тўлашдан озод бўлади.

Акциз солиги суммаси икки хил формула билан аниқланади. Агар товарлар мамлакат ичida ишлаб чиқилса ва сотилса, акциз солиги суммаси куйидаги формула ёрдамида аниқланади:

$$ACC = CTO * A / 100;$$

бу ерда, ACC – акциз солиги суммаси, сўм.

СТО – солиқка тортиладиган айланма, сўм.

A – солиқ ставкаси, %.

Агар товарлар бошқа мамлакатлардан ташиб қелтирилса ва сотилса, акциз солиги суммаси куйидаги формула билан аниқланади:

$$CTO = \Phi * A * 100 / (100 - A);$$

Бу ерда, СТО – солиқка тортиладиган айланма, сўм.

Ф – келтирилган товарларнинг фактура қиймати, сўм.

A – солиқ ставкаси, %.

Акциз солиги бюджеттага икки хил муддатда – ҳар куни ва ҳар ўн кунда тўланади.

Биринчи усул вино-ароқ маҳсулотларини сотувчиларга тегиши. Бу усулда тўлов товарларининг ҳақиқий айланмаси амалга ошгандан сўнг унинг учинчи кунида тўланади. Иккинчи усулда акциз ости товарлари сотувчи корхоналарнинг ҳақиқий айланмасидан ҳар ўн кун ўтиши билан солиқ тўланади, яъни:

- биринчи ўн кунлик учун – шу ойнинг 13-санасига;
- иккинчи ўн кунлик учун – шу ойнинг 23-санасига;
- учинчи ўн кунлик учун – келгуси ойнинг 3-санасига солиқ тўлади.

Акциз солигига тортиладиган маҳсулот ишлаб чиқарувчи микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солиқ тўловини ҳисоблаш чогида солиқка тортиладиган база акциз солиги суммасига камайтириладиган тартиб ўрнатилди. Янги ташкил этилаётган микрофирма ва кичик корхоналарга ягона солиқ тўловини тўлаш муддатини бир йилга кечитириш, кечиткирилган суммани имтиёзли давр тугагандан кейин тенг улушларда 12 ой давомида тўлаш ҳукуки берилди.

Илгари микрофирма ва кичик корхоналарга ягона солиқ тўлаш бўйича берилган солиқ имтиёzlари ягона солиқ тўловини тўлаш чогида сақлаб қолинди. Ягона солиқ тўловини тўладиган микрофирма ва кичик корхоналар конун ҳужжатларига мувофиқ ижарага олинган ер майдонлари учун бюджеттага ижара ҳаки тўлашдан озод килинди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 20 июндаги ПФ-3620-сонли «Микрофирмалар ва кичик корхоналарни ривожлантириши рагбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги Фармонига асосан кичик бизнес субъектларини жадал ривожлантиришини янада рағбатлантириш ҳамда унинг мамлакат иқтисодиётидаги улушкини тубдан ошириш мақсадида 2005 йилнинг 1 июлядан бошлаб, микрофирмалар ва кичик корхоналар учун ягона солиқ, бюджетдан ташқари Пенсия жамғармаси, Республика йўл жамғармаси ва Мактаб таълими жамғармасига мажбурий ажратмалар тўлаш ўrniga ягона солиқ тўлови жорий этилди. Мазкур фармонга биноан, ягона солиқ тўлови ҳисбот чорагидан кейинги ойнинг 25-кунигача ҳар чоракда тўланиши белгилаб қўйилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 11 апрелдаги ПФ-3594-сонли «Тўғридан-тўғри хорижий ҳусусий инвестицияларни жалб этишини рагбатлантириш борасида қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги Фармонига биноан, 2005 йилнинг 1 июлядан бошлаб, тўғридан-тўғри ҳусусий хорижий инвестицияларни жалб этадиган иқтисодиёт тармоқлари корхоналари асосий фаолияти бўйича даромад (фойда) солиги, мулк солиги, ижтимоий инфратузилмани ривожлантириш ва ҳудудларни ободонлаштириш солиги, экология солиги, микрофирмалар ва кичик корхоналар учун белгиланган ягона солиқ тўлашдан, шунингдек Республика йўл жамғармасига мажбурий ажратмалар тўлашдан озод килинди.

Тўғридан-тўғри ҳусусий хорижий инвестициялар ҳажми куйидагича бўлганда мазкур солиқ имтиёzlари:

- 300 минг АҚШ долларидан 3 миллион АҚШ долларигача – 3 йил муддатта;

- 3 миллион АҚШ долларидан 10 миллион АҚШ долларигача – 5 йил муддатта;

- 10 миллион АҚШ долларидан ортиқ бўлганда – 7 йил муддатга берилади.

Шунингдек Фармонда кўрсатилган солиқ имтиёзлари қуйидаги шартлар асосида кўлланилиши белгилаб қўйилган:

- мазкур корхоналарни ортиқча ишчи кучи бўлган минтақалар – Қорақалпогистон Республикаси, Жиззах, Қашқадарё, Сирдарё, Сурхондарё, Хоразм вилоятларида, шунингдек Навоий, Андижон, Наманган ва Фарғона вилоятларининг қишлоқ аҳоли пунктларида жойлаштириш;

- хорижий инвесторлар томонидан тўғридан-тўғри хусусий хорижий инвестицияларни Ўзбекистон Республикасининг кафолати берилмаган ҳолда амалга ошириш;

- корхонанинг устав капиталида хорижий иштирокчиларнинг улуши камида 50 фоизни ташкил этиши лозим;

- ушбу корхоналар давлат рўйхатидан ўтказилгандан кейин тўғридан-тўғри хусусий хорижий инвестицияларни киритиш;

- хорижий инвестицияларни эркин алмаштириладиган валюта ёки янги замонавий технологик ускуна тарзида қўйиш;

- мазкур имтиёзларнинг кўлланиш муддати давомида имтиёзлардан олинган даромадни корхонани янада ривожлантириш мақсадида қайта инвестициялашга йўналтириш.

Мамлакатимизда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш мақсадида бир қатор солиқ имтиёзлари белгиланди. Хусусан, 2010 йилда кичик бизнес субъектлари учун белгиланган ягона солиқ тўлови 8 фоиздан 7 фоизга пасайтирилган бўлса, 2011 йилда эса бу кўрсаткини 6 фоизга тушириш мўлжалланган. 1996-2011 йиллар мобайнида кичик бизнес субъектлари учун белгиланган солиқ ставкалари 38 фоиздан 6 фоизга ёки 6,3 марта га кисқарди.

Келгусида тармоқ йўналишларига кўра кичик бизнес субъектлари учун қуйидаги солиқ имтиёзлари белгиланган:

- 2014 йил 1 январгача янгидан ташкил этилаётган таъмирлаш-қурилиш ташкилотлари солиқларнинг барча турларидан ва айрим мажбурий ажратмаларни тўлашдан озод қилинган;

- 2012 йилнинг 1 январигача гўшт ва сутни қайта ишлашга ихтисослашган микрофирмалар ва кичик корхоналар учун ягона солиқ тўлови ставкаси 50 фоизга камайтирилган, четдан олиб келинадиган технология ускуналари божхона тўловларидан озод қилинган;

- 2012 йилнинг 1 январигача 15 хилдаги ноозик-овқат истеъмол товарлари ишлаб чиқаришга ихтисослашган микрофирмалар ва кичик корхоналар фойда солиги, мулк солиги ва ягона солиқ тўловларидан озод қилинган;

2012 йилнинг 1 январгача республика йўл жамғармасига мажбурий ажратмалар тўлашдан; ишлаб чиқаришда фойдаланиладиган ускуналарини импорт қилишда божхона тўловларидан озод қилинган.

#### **6.7. Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларида аудит ва аудиторлик тафтишини ўтказиш**

Тадбиркорларнинг иқтисодий фаолият юритишиларида молиявий ва бухгалтерия ҳисоб-китобларини тўғри амалга оширишларида аудиторлик фирмалари ҳам муҳим роль ўйнайди. Аудиторлик фирмалари бозор инфратузилмасининг энг муҳим элементларидан бири бўлиб, мулқдорлар ва давлатнинг мулкий манфаатларини ҳимоя қилиш мақсадида мустақил молиявий назоратни амалга оширади.

Ўзбекистонда аудит Ўзбекистон Республикаси «Аудиторлик фаолияти тўғрисида»ги қонуни асосида амалга оширилади.

Аудит хўжалик юритувчи субъектларни мустақил экспертиза ва молиявий ҳисоботини таҳдил етувчи ташкилотdir. Буни шунга вакил қилинган шахслар – аудиторлар (аудиторлик фирмалари) бажарадилар.

Аудитнинг асосий мақсади – молиявий ва хўжалик операцияларининг тўғрилиги ва уларнинг Ўзбекистон Республикаси қонунчилиги ва бошка меъёрий ҳужжатларига нечоғлик мослигини аниқлаш, буларнинг тўла-тўқислиги, аниқ - равшанлиги, бухгалтерия ҳисоби ёки бошқа молиявий ҳисоб юритишга кўлланилаётган талабларга нечоғлик монандлигини аниқлашдан иборатdir. Аудит таркибига яна консалтинг, яъни мижоз билан шартнома тузиб, хизматлар кўрсатиш ҳам киради.

Аудиторлик фаолияти хўжалик юритувчи субъектларнинг фаолияти устидан маҳсус ваколат олган давлат идораларининг назорати ўрнини босмайди. Аудитнинг асосий «ҳаракатланувчи шахси» аудитор ва аудиторлик фирмасидир. Аудитор белгиланган тартибда аудиторлик фаолияти билан шугулланиш ҳуқуқини олган ҳамда аудиторлик касби рўйхатига киритилган мутахассисдир. Аудиторлик фирмаси – юридик ва жисмоний шахс томонидан тузилиб, белгиланган тартибда рўйхатдан ўтгач, уставига қўра аудиторлик хизмати кўрсатиш билан шугулланувчи ташкилот.

Аудиторлик фирмалари кичик корхоналар, масъулияти чекланган жамиятлар ва бошқа корхоналарнинг ташкилий-ҳуқуқий шаклларида очилиши мумкин, очиқ турдаги акциядорлик жамиятлари бундан мустасно.

Қуйидагиларга аудиторлик текширувани ўтказиш таъқиқланади:

- текширилаётган хўжалик юритувчи субъектнинг раҳбарлари ва бошқа мансабдор шахслари билан яқин қариндош бўлган шахс;
- текширилаётган хўжалик юритувчи субъектда шахсий-мулкий манфаатлари бўлган шахс;
- хўжалик юритувчи субъектнинг раҳбарлари, муассасалари ёки мулқдорлари;
- текширилаётган хўжалик юритувчи субъект ёки унинг филиаллари ходими;
- давлат хокимияти ва бошқаруви идораларининг мансабдор шахслари;

- кредиторлар, инвесторлар ва бошқа манфаатдор шахслар.

Аудиторлар ва аудиторлик фирмалари давлат рўйхатидан ўтиб, лицензия олганларидан кейин фаолият бошлайди.

Аудиторлар ва аудиторлик фирмалари қонунда белгилаб кўйилган тартибда Ўзбекистон Республикасининг Адлия Вазирлигига Давлат рўйхатидан ўтади.

Аудиторлик фаолияти билан шугулланиш ҳукуқи учун лицензия давлат рўйхатидан ўтгандан кейин берилади. Уларни бериш тартибини Ўзбекистон Республикасининг Вазирлар Маҳкамаси белгилайди.

Аудиторлар (аудиторлик фирмаси) қўйидаги ҳукуқларга эга:

- хўжалик юритувчи субъектнинг ҳисоботини аудит қилиш ва тузилган шартномага биноан консалтинг хизмати кўрсатиш;

- Ўзбекистон Республикасининг «Аудиторлик фаолияти тўғрисида»ги қонуни ва бошқа меъёрий ҳужжатлар талабларига биноан текширувнинг шакл ва усувларини мустакил белгилаш;

- текширилаётган обьектда ҳам, учинчи шахслар қўлида ҳам бўлган, текширилаётган хўжалик юритувчи субъектларнинг мулкий ҳолати ва фаолиятига дахлдор ҳужжатлар билан танишиш имкониятига эга бўлиш;

- ўтказилаётган текшириш ёки кўрсатилаётган аудиторлик хизмати муносабати билан текширилаётган хўжалик юритувчи субъект раҳбарлари ва бошқа ходимларидан, шунингдек учинчи шахслардан оғзаки ёки ёзма тарзда зарур изоҳлар олиш;

- лицензиядан маҳрум этиш ҳақида қарор қабул қилинганида судга ариза билан мурожаат этиш ва ҳоказо.

Аудитор (аудиторлар фирмаси)нинг бурчлари:

- аудитор текширувни сифатли, мукаммал ўтказиш, текширувлар ўтказиш билан алоқадор бошқа аудиторлик хизмати кўрсатиш;

- текширилаётган хўжалик юритувчи субъект раҳбариютига текширув вақтида аниқланган қонунчиликнинг бузилиш ҳоллари ва бухгалтерия ҳисоботи юритиш ҳамда молиявий ҳисбботни тузишга кўйилган талабларнинг бузилиши далиллари ҳақида маълумот бериш;

- ўз вазифаларини бажариш чоғида маълумотларни сир сақлаш. Мижозга зарар етказадиган маълумотлар фақат суднинг талаби билан ошкор қилиниши мумкин;

- узрли сабаблар бўлмаса, ўз фаолиятини тўхтатмаслик, уни охирига етказиш ва хуласа чиқариш;

- мабодо иши ва хуласаларида холис ва обьектив бўлишнинг имкони бўлмай колса, ўз фаолиятини тўхтатиш.

Аудиторни мижоз билан шартнома тузган аудиторлик фирмаси хўжалик юритувчи субъект мулкдорлари билан келишилган ҳолда тайинлайди.

Хўжалик юритувчи субъект мулкдорлари қарори билан ёки ауди-торни тайинлаган юридик шахснинг қарорига кўра, аудитор чақириб олинниши мумкин, аудитор бу ҳақда барвақт ёзма тарзда, унинг хизматидан воз кечиш сабабларини кўрсатиб хабардор қилинади.

Текширув вақтида ёки буюртмага кўра, бошқа ишлар қилинаётганида

хизматдан воз кечилса, хўжалик юритувчи мулқдор аудитор хизматига ҳақ тўлаши шарт.

Суриштирув органи, проқурор, терговчи ва суд топшириги билан аудиторлик текшируви ўтказилса, харажатлар текширилаётган хўжалик субъекти зиммасига тушади, унинг қўлида етарли маблаг бўлмаса, текширувни тайинлаган орган зиммасига тушади.

Агар хўжалик юритувчи субъект қўлида зарур маблаг бўлса-ю, текширув харажатларини тўлашдан бўйин товласа, прокурор аудитор ёки аудиторлик фирмасининг мулкий манфаатларини ҳимоя қилиб тегишли судга мурожаат килиши шарт.

Хўжалик юритиш субъектининг раҳбарлари ва бошқа мансабдор шахслари аудиторнинг талаби билан қуидагиларни бажариши шарт:

- молиявий-хўжалик фаолиятига дахлдор хужжатларни бериши;
- оғзаки ёки ёзма тарзда изоҳлар бериши;
- текширилаётган объектнинг молиявий-хўжалик фаолиятини сифатли экспертиза қилиш учун бошқа зарур шарт-шароитларни яратиши.

«Аудиторлик фаолияти ҳақида»ги қонун ва бошқа қонун хужжатларининг қоидаларини аудиторлик текшируви вактида бузганик учун аудитор ва аудиторлик фирмаси жавобгар ҳисобланади ва қуидаги жавобгарликка тортилади:

- Ўзбекистон Республикаси қонунчилигига биноан мулкий ва маъмурий жавобгарликка;

- лицензия ҳукукини тўхтатиб қўйиш ёки аудиторлик фаолияти билан шугулланиш ҳукукини берадиган лицензиядан маҳрум этишгача (лицензия берган орган қарорига мувофиқ) бўлган интизомий жазолар берилади.

Аудитор фаолиятини тартибга солиб туриш учун қонунчиликда аудиторлар палатасини очиш назарда тутилган.

Ўзбекистондаги аксарият аудиторлик фирмаларини аудиторларнинг ўзлари ташбускор бўлиб тузган, аммо мустакил аудит ўтказиш учун уларнинг сони етарли эмас. Бу муаммони ҳал этиш учун Давлат мулк қўмитаси ташабуси билан 1996 йилнинг май ойида қимматли қоғозлар бозори қатнашчиларига маслаҳат-аудиторлик ва ахборот хизмати кўрсатиш учун маҳсус агентлик – «Консаудитинформ» ташкил этилди.

Ҳозирги кунда қўшма корхоналар аудити, ҳиссадорлик жамиятлари аудити, инвестиция фондларининг аудити ва сугурта компанияларининг аудити шаклланди.

## **6.8. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ахборот билан таъминлашни ташкил этиш**

Бизнес фаолиятини етарли ва аниқ ахборотларсиз амалга ошириш мумкин эмас. Бу ахборотлар бизнес учун зарур маълумотлар, ҳабарлар мажмусидан иборат бўлади. Ахборот ишлаб чиқарувчилар, товарни сотувчилар ва харидорлар ўргасидаги алоқа шаклидир.

Ишбилармонлар асосан турли хил ахборотлар статистик, молиявий, оператив, ташкилий ахборотлар, фармойиш тарзидаги ахборот, бухгалтерлик,

маркетинг ахбороти, таъминот бўйича, ходимлар бўйича, маълумотга оид ахборот ва бошқа ахборотлар билан ишлайдилар.

Ахборотлар яна ички ва ташки, дастурий ва меъёрий ахборотларга бўлинади.

Ички ахборот кичик корхона ёки савдо ташкилоти ички материалларидан иборат бўлади ҳамда корхона фаолияти, унинг техник иктисодий кўрсаткичларини моддий ва меҳнат харажатлари ҳажми, нақд пул харакати, дебиторлик ва кредиторлик қарзлари ҳақидаги маълумотларни ўзида акс эттиради.

Ташки ахборотлар маҳсулот ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар, ҳокимиюти идоралари, банклар, рақобатчилар ва бошқа ташкилотлар билан бўладиган алоқаларни ифодалайди. У товарларни сотиш ва харид қилиш шартлари ҳақидаги ташки мухит хабарларидан иборат бўлади.

Фойдаланиш вақти бўйича ахборотлар оператив, даврий ва узок мuddатли, ўзгариш даражаси бўйича бирламчи ва иккиласмачи ахборотга бўлинади.

Тадбиркорликда иктиносий ахборотлар етакчи роль ўйнайди, чунки улар товар ишлаб чиқариш, моддий бойликларни таҳсиллаш, айирбошлиш ва истеъмол қилиш жараёнидаги муносабатларни акс эттиради.

Кичик корхоналар учун фан-техника ахборотларнинг роли ҳам муҳим, улар ишлаб чиқаришни илмий-техник тараққиёт асосида ривожланишни акс эттиради.

Доимийлик даражаси бўйича ахборотлар ахборотлар доимий, шартли-доимий ва ўзгарувчан бўлади. Доимий ахборот ўз маъносини узок вақт давомида ўзгартирмайди (шаҳарлар, корхоналар, савдо ташкилотлари номлари, товар турлари ва бошқалар ҳақидаги ахборотлар).

Шартли-доимий ахборотлар маълум вақт давомида ўз маъносини сақлаб туради. Унга маҳсулот тайёрлаш учун техник шартлар, меъёrlар, тариф микдорлари, лавозим, иш ҳақи ва ҳоказолар киради.

Ўзгарувчан ахборотлар харид қилиш ва сотишнинг ўсишини акс эттиради. Улар қарор қабул қилиш учун доимо тезлик билан қайта ишлашни талаб килади, акс ҳолда, уларни олишдан маъно қолмайди.

Ҳар қандай ахборот ҳужжатларда акс эттирилади. **Ҳужжат** ахборот тарқатувчи воситадир.

Нафақат ишбилиармонлар, балки бу ҳужжатларни ўкувчи, улардан фойдаланувчи, уларни қайта ишловчи ва сақловчи одамларнинг меҳнат харажатлари ҳужжатнинг шаклларига боғлик. Бизнесда кераксиз ҳужжатларнинг бўлиши мумкин эмас.

Ахборотлар оқими муваффақиятли бизнес учун керакли алоқаларни таъминлайди. Бундай алоқалар товар ишлаб чиқарувчилар ва уларнинг истеъмолчилари, маҳсулотларни сотувчилар ва харидорлар, турли муассасалар ўртасида зарурдир.

Ахборот алмашиш кичик бизнес фаолияти ва хусусий тадбиркорликнинг энг мураккаб муаммоларидан биридир.

Самарали ишлаётган ишбилиармонлар алоқа ва ахборот воситаларидан ўз ўрнида унумли фойдаланаётган кишилардир. Улар алоқа ва ахборот

жараёнларининг моҳиятини тушунадилар, оғзаки ва ёзма мумаланинг уддасидан чиқа оладилар.

Алоқа жараёни икки ёки ундан ортиқ кишилар ўртасида ахборот айирбошлиш жараёнидир. Алоқа килиш жараённинг асосий вазифаси – алмашув мавзуи бўлган ахборотни тушунишни таъминлаш. Аммо ахборот алмашинувининг ўзи ахборот алмашинувида иштирок этатган ишбилиармонларнинг алоқалари самарадорлигига кафолат бермайди.

Ахборот алмашинуви жараёнида тўртта элемент иштирок этади: ахборот жўнатувчи, хабар-ахборотнинг ўзи, канал-ахборотни узатувчи восита ва ахборот олувчи. Бу заминий элементларнинг иши аниқ йўлга қўйилган бўлиши, ахборот бузилган бўлмаслиги керак.

Ахборот алмашуви чогида икки томон (сотувчи ва харидор) муҳим роль уйнайди. Агар сотувчи товар нархини айтса, бу фақат ахборот алмашинувининг бошланиси. Ахборот алмашуви самарали бўлиши учун харидор товарни шу нархга харид килишга рози эканлигини сотувчига хабар килиши лозим.

Агар бир томон ахборотни тақдим этса ва бошқа томон уни бузмасдан қабул қиласа, у ҳолда ахборот алмашинуви содир бўлади. Шу боис алоқа жараёнига алоҳида эътибор бериши керак.

Алоқа техникаси турли-тумандир. Бизнесда алоқа техникаси воситаларидан бири компьютерлаштиришларидан.

Компьютерлаштиришнинг аҳамияти бозор муносабатларига ўтиш, ишбилиармонларнинг жаҳон бозорига чиқиши муносабати билан тақкослаб бўлмайдиган ҳолда ўсмоқда. Маълумки, жаҳон амалиётида компьютерлаштириш кундалик ва муҳим техника бўлиб қолган. Компьютерлар ёрдамида бизнес-режалар тузилади, меҳнатга ҳақ тўлаш ишлари амалга оширилади, бозорлар тадқиқ қилинади, чакана ва улгуржи савдолар ўрганилади.

Айтилганлардан келиб чиқиб, хуносаса киладиган бўлсан, ахборот бизнесда, кичик ва хусусий тадбиркорликда катта аҳамиятга эга бўлиб, улар қабул қилинаётган қарорларнинг манбаи ҳисобланади. Ҳақиқатда ахборотлариз, керакли маълумотлариз ҳеч ким ишлай олмайди. Қабул қилинаётган қарорларнинг амалийлиги, кичик ва хусусий тадбиркорликнинг самарадорлиги ахборотлар сифатига, уни ўз вақтида йиғиш, узатиш ва қайта ишлашга боғлиқ.

Ахборотлар мажмуи тадбиркорлик фаолияти ахборот тизимини ташкил қилади. Тадбиркорлик фаолиятининг ахборот тизими ўз ичига керакли ахборотлар, хужжатлар, бизнес тадқиқотлари тизими, алоқа каналлари ва техник воситаларни қамраб олувчи мураккаб ахборот тузилмасидир.

Тадбиркорлар ўз иш кунларини кичик ва хусусий корхоналар, савдо корхоналари иши ҳақидаги маълумотлар, маҳсулотларга буюртмалар ва маҳсулотни ортиб-жўнатиш ҳақидаги телекс ҳисоботлари билан танишиш, ҳақиқий ва режа кўрсаткичларининг ўзаро муносабатлари, ишлаб чиқариш харажатларини ўрганишдан бошлайдилар. Улар маҳсулотларни жорий ва ўтган вақтда сотилиши, товар-моддий захиралар, меҳнатни ташкил қилиш ва унга ҳақ тўлаш, транспортда ташиш ва ахолига бошқа хизматлар кўрсатиш ҳақидаги ахборотларни саноқли дақиқаларда оладилар. Бунда уларга ҳисоблаш

техникаси ва ахборотларни қайта ишлаш жараёнини компьютерлаштириш ёрдам беради.

Йигилган ва қайта ишланган ахборотлар тадбиркорларга бошқарув қарори қабул қилишда ёрдам беради. Самарали ишлаётган корхоналар йигилаётган ахборотлар сифатини ошириш ва міндерини күпайтиришга етарли даражада күч сарфлайдилар. Улар ўз ходимларини содир бўлаётган воқеаларни қайд қилиш ва улар ҳақида хабар қилишга ўргатадилар ва бунинг учун тақдирлайдилар. Фирма улгуржи ва чакана сотувчилар ва бошқа иттифоқчиларини мұхим хабарларни узатишга рағбатлантиради. Ишбилармөнларга рақиблари ҳақида ахборотлар зарур. Бундай ахборотларни рақиблар товарларини ҳарид қилиш орқали «очиқ зшиклар куни»да, ихтисослаштирилган күргазмаларга борганда олишлари мумкин. Рақиблар ҳақидаги маълумотларни уларнинг ҳисоботларини ўқиб ва ҳиссадорлар мажлисларида иштирок этиб, рақиб корхона ходимлари, рақибларга мол етказиб берувчилар ва харидорлар билан сұхбатлашиб ҳам олиш мумкин.

Рақибларнинг рекламалари йигиндиси, уларнинг реклама харажатлари ва улар фойдаланаётган реклама воситалари түпламины олиш учун реклама бюросининг пуллик хизматларига мурожаат қилинади.

Тадбиркорларга мижозлар, дилерлар ва бозорда ҳаракат қилувчи рақобатчилар ҳақида маълумотлар керак. Бозор муносабатларига ўтиш янада кенгроқ ва янада сифатлироқ ахборотлар олиш зарурлигини шарт қилиб қўяди.

Тадбиркорлар учун харидорнинг товар ҳусусиятларига муноса-батларини олдиндан башорат қилиш борган сари қийинлашмоқда ва улар тадқиқотларга мурожаат этмоқдалар. Ишбилармөнларга борган сари кўпроқ ахборотлар керак бўлади ва уларга доимо ахборот етишмайди. Шунинг билан бир вақтда, ишбилармөнлар керакли аниқ ва фойдали маълумотларни етарли міндерда йиға олмаётганликларидан шикоят қиласидар.

Баъзи корхоналарда жорий ахборотларни йигишиш ва тарқатиш бўйича маҳсус бўлимлар ёки лабораториялар ташкил этилган. Бу бўлим ходимлари керакли ахборотларни қидириб топиш учун энг мұхим нашрлар, газета ва журналларни кўздан кечирадилар ва ишбилармөнларга маҳсус тайёрланган ахборот ва рақаларини жўнатадилар.

Бундай хизматлар тадбиркорларга келиб тушаётган ахборотлар сифатини кескин оширишга имкон беради.

Ишбилармөнларда, қоидага кўра, ўз кучлари билан бизнес тадқиқотлари ўтказиш учун вақт ва кўнимка мавжуд эмас, шунинг учун улар бундай тадқиқотларни буюришга мажбурлар. Корхона шартнома асосида тадқиқот ўтказишга қандайдир илмий тадқиқот институти ёки олий ўкув юртига буюртма бериши мумкин. Йирик корхоналар ўз тадқиқот бўлимлари ва лабораторияларини очишилари мумкин. Бўлим ходимлари орасида муҳандислар, иқтисодчилар, социологлар, психологлар, бизнес бўйича мутахассислар бўлиши мақсадга мувофиқдир.

Бизнес тадқиқотлари тизими қўйидагиларни ўз ичига олади:

- бозорни тадқиқ қилиш;
- реклама воситалари ва эълонлари самарадорлиги;

- ходимларнинг ишга фаоллиги;
- рақиблар товарлари;
- нарх-наво сиёсати;
- товар ассортиментлари;
- ҳалқаро бозорларни ўрганиш;
- ахборотлар билан таъминлашни тадқиқ қилиш;
- ходимлар билан ишлаш сиёсати ва ходимларнинг фаолиятини баҳолашни ўрганиш ва ҳоказо.

Бизнес тадқиқотлари қуидаги кетма-кетлиқда ўтказилади (6.8.1-расм).



**21-расм. Бизнес тадқиқотларини ўтказиш кетма-кетлиғи.**

Тадқиқотчилар тадқиқотнинг дастлабки боскичида муаммони аник белгилашлари ва тадқиқот мақсадини белгилаб олишлари керак. Ахборотларни йигиш анча оғир ва масъулиятли ишдир. Муаммони мужмал ёки нотўғри белгилаш ишлаб чиқариш билан боғлиқ бўлмаган харажатларга олиб келади. Аник кўйилган мақсад муаммони ҳал этиш асосидир.

Тадқиқотнинг кейинги боскичида буюртмачини кизиқтираётган ахборот тури ва уни энг самарали йигиш йўлини аниқлаш зарур. Тадқиқотчи иккиласини бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин.

**Иккиласини бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин.**

Кўйидагилар иккиласини бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин.

- корхоналарнинг ҳисоботлари;
- бўлгуси тадқиқотлар тўғрисидаги ҳисоботлар;
- давлат муассасаларининг нашрлари;
- корхона, муассасаларнинг баланс ҳисоботлари;
- статистик маълумотномалар;
- биржалар маълумотномалари;
- газета ва журнallлар, радио, телевидение эшиттиришлари ва х.к.

Иккиласини бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин. Бу ҳолда тадқиқотчининг янада кўпроқ маблаглар ва вақт сарфлаши орқали бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин. Бу ҳолда тадқиқотчининг янада кўпроқ маблаглар ва вақт сарфлаши орқали бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин.

**Бирламчидан ёки иккиласини бир вақтда йигиши мумкин.**

1. Кузатиш усули.

2. Тажриба усули.

### **3. Сўров усули.**

Кузатиш – биринчи ахборот йигишининг энг асосий услубларидан бири бўлиб, унда ташкилотчи одамлар ва вазиятлар устидан бевосита кузатиш олиб боради. Кузатиш фойдали гояларга, рақиблар тажрибасини ўрганишга олиб келиши мумкин.

**Маълумот йигишининг бошқа усули – тажриба.**

Тажриба тадқиқотлари ўзаро таққосланадиган субъектлар гуруҳини танлаш, бу гуруҳлар учун турли хил ҳолатларни яратиш, таққосланадиганлар устидан назорат ва кузатилаётган фарқларнинг даражаси ва аҳамиятини белгилашни талаб қиласди.

Бундай тадқиқотнинг мақсади – кузатиш натижаларини зиддиятли изоҳлашларни саралаш йўли билан сабаб-натижа муносабатларини очиб ташлашдан иборат.

**Сўров тажриба-сабаб-натижа алоқаларини аниқлашда тадқиқот ўтказишининг энг кулай усулидир.**

Бизнес тадқиқотчиси ишга киришишдан олдин иш режасини ишлаб чиқиши керак. Режада кимдан сўраш кераклиги, сўровга қанча микдордаги одамларни жалб қилиш зарурлиги, сўралувчиларни қандай тартибда танлаб олиш, ишни бажариш муддати ва ҳоказолар белгиланган бўлиши керак.

Тадқиқотчи ўзи утун қандай ахборотлар зарурлиги ва булар кўпроқ кимларда бўлишини ҳал қилиши керак.

Тадқиқот режасини ишлаб чиқиши ва ахборотларни йигиши тадқиқотнинг энг қийин ва аҳамиятли босқичидир. Бунда керакли ахборотларни қаердан олиш, биринчи навбатда кимлардан сўрашни аниқлаш керак бўлади. Баъзи бир сўралувчилар ўйда ҳам, ишда ҳам бўлмасликлари мумкин. Бошқа бирорвлар сўровда иштирок этишдан бош тортишлари, яна бирлари эса гараз билан, самимий бўлмаган ҳолда жавоб беришлари мумкин. Булардан ташкари, белгиланган ахборотлар бўлган ҳужжатлар билан танишишда ҳам қийинчиликлар вужудга келади.

Тадқиқотнинг кейинги босқичи – йигилган ахборотларни таҳлил қилиш, яъни олинган маълумотлар мажмуасидан энг муҳим маълумотлар ва натижаларни ажратиб олишдир. Йигилган ахборотлар олинган маълумотларни статистик ёки иқтисодий-математик услуг орқали қайта ишлаш йўли билан таҳлил қилиб, ўрганилади.

Бизнес фаолиятини ахборот билан таъминлашнинг асосий вазифаси барча мартабадаги ишбилармонларга ўзларини қизиқтирадиган барча масалаларга доир маълумотларни ўз вақтида етказиб беришдан иборатdir.

Ахборотларга эҳтиёж кичик ва хусусий бизнесни ахборотлар билан таъминланишининг асосий шарти ҳисобланади. Эҳтиёж эса тадбиркорларнинг бажараётган ишларини ҳисобга олган ҳолда кичик ва хусусий тадбиркорликнинг мақсади ҳамда вазифаларидан келиб чиқиб аниқланади. Ахборотлар ҳажми, уларнинг турлари, уларда қайд қилинган керакли маълумотларнинг микдори, кўрсаткичларини аниқлаш, ахборотлар билан таъминлаш тизими ташкилотчиларининг биринчи навбатдаги иши ҳисобланади. Тадбиркорлар самарали ишлashi учун етарли микдордаги

ахборотлар билан таъминланган бўлишлари керак. Ахборот тўгри, ишончли ва аник бўлиши, ўз вақтида келиб тушиши лозим.

Хар бир кичик корхонада ҳужжатларни ўрганиш жараёнида доимий, ўзгарувчан ва ҳосила ахборотлар, уларнинг даврийлигини, қарор қабул қилишда ишлатилишини аниклаш керак.

Ҳужжатларни бажарилаётган бизнеснинг уёки бу хизматларига тегишли эканлигини аниклаш учун техник, режавий, молиявий, меъёрий, дастурий ва ҳоказо йўналишлар бўйича гурухларга ажратиш мумкин.

Ҳужжатларни бундай туркумлаш ҳужжатлар ҳаракатининг умумий қонуниятини аниклаш, ҳужжатларнинг тузилиши, маълумотларни қайта ишлаш кетма-кетлигини, ходимларни иш билан банд қилиш даражаси ҳамда ҳисоблаш техникасини белгилашгага имкон беради.

Шундай туркумлаш асосида ҳужжатлар айлануви таҳлил қилинади. Бу эса маълумотларни қайта ишлаш тизимининг умумий кўрсаткичларини аниклаш ва уни такомиллаштириш бўйича тавсиялар ишлаб чиқишига имкон беради. Ҳужжатларнинг шаклланиши ва ҳаракати қонуниятини ҳисобга олган ҳолда ҳужжатлар айлануви тасвирини кўриш мумкин. Тасвиirlар ҳужжатларнинг таркиби ва қайта ишланишини батафсил тадқиқот қилиш натижаларини умумлаштириш бўлади. Улар ёрдамида бажарилаётган иш турлари, ҳужжат шакллари ва ходимлар вазифалари орасида мавжуд алоқалар ва ўзаро бир-бирларини алмаштиришни график шаклида кўргазмали тасвиirlash мумкин бўлади.

Ахборот оқимларини ташкил қиливчи манбалар:

- ахборот манбалари ва истеъмолчиларни аниклаш;
- ҳужжатларни ишлаб чиқиш;
- ахборотларни йигиш, узатиш, қайта ишлаш ва саклаш учун техник воситаларини аниклаш ҳамда ҳужжатларни тузиш;
- расмийлаштириш, рўйхатдан ўтказиш, мувофиқлаштириш ва тасдиқлаш тартибларини белгилашни ўз ичига олади.

Кичик бизнесни ахборот билан таъминлашни ташкил қилишда мавжуд ҳисоблаш ва перфокартали техникаларнинг мавжудлиги, ахборотларни йигиши, қайта ишлашни автоматлаштириш ва механизациялаштириш даражасидан келиб чиқиш керак.

Техник восита қанча муқаммал бўлса, бизнесмен, ишбилармон меҳнатини ташкил қилиш шунчалик самарали бўлади. Кичик бизнесни ахборот билан таъминлашни икки асосий синфга бўлиш мумкин: ташкил қилиш техник воситаси ва ҳисоблаш машиналари.

Ташкил қилиш техник воситаларига ахборотларни олиш ва қайта ишлаш, нусха кўчириш ва кўпайтиришга мўлжалланган турли хил ускуналар, мосламалар, машиналар ҳамда алоқа воситалари киради. Бунга яна ахборот ташувчилар ва хизмат кўрсатиш воситалари, хизмат хоналари асбоб-ускуналарини ҳам киритиш мумкин. Ишбилармонлар ўз ишларида кўплаб оддий курол ва мосламалардан: қаламлар, ручкалар, счёtlar, идора дафтarlari, жадваллар, графиклар, ва ҳоказолардан фойдаланадилар.

Кичик бизнес фаолиятини ахборот билан таъминлашни ташкил қилиш,

Хужжатларни сақлаш воситалари: токчалар, жавонлар, карто-текалар, магнит тасмалари, магнит ва лазер дискларини кўзда тутади. Алоқа воситаларининг: телефон, телекс, АЦ, директорлик ва диспетчерлик коммутаторлари, радиоалоқа, чақириш ва авария сигнал бериш қурилмалари ва ҳоказоларнинг мавжудлиги ҳам муҳимdir.

Бизнесда хилма-хил идишлар, тарозилар, соатлар, ҳисоблагичлар ва ахборот датчиклари, турли хил ўлчов асбоблари, ёзув ва нусха кўчириш машиналари ҳам муҳим аҳамиятга эга.

Бизнесда маълумотларни қайта ишлаш учун юзлаб турдаги ҳисоблаш машиналаридан фойдаланилади. Бу машиналарни куйидаги гурӯхларга бўлиш мумкин:

- ҳисоблаш-клавишили машиналар;
- ҳисоблаш-перфокартали машиналар;
- электрон-ҳисоблаш машиналар.

Ҳисоблаш-клавишили машиналар энг содда арифметик амалларни бажаришга имкон беради. Ҳисоблаш-перфокартали машиналар – кўшиш, олиш, кўпайтириш ва бўлишини ҳамда энг мураккаб амалларни бажаради.

Электрон-ҳисоблаш машиналари мураккаб мантикий операцияларни: таққослаш, кейинги амални ташлаш, ишлаб чиқарилган дастурлар бўйича мураккаб ҳисобларни бажариш қобилиятига эга.

Бизнесда техник воситалардан фойдаланишни ташкил қилиш шакллари турли-туман. Кичик корхоналарда машина-ҳисоблаш стан-циялари ташкил килинади.

Кўлгина ишбилармонлар ахборот-ҳисоблаш марказлари хизмат-ларидан хўжалик шартномалари асосида фойдаланадилар.

Ахборотлар билан таъминлашни ташкил қилиш ахборотларни йигиш, узатиш ва қайта ишлаш билан машғул ходимлар меҳнатини ҳам ташкил қилишни кўзда тутади. Унумли меҳнат учун куйидагилар зарур:

- ишчи ўринларини ташкил қилиш ва уларга хизмат кўрсатиш;
- меҳнатни аниқ таксимлаш ва бирлаштириш;
- меҳнат жараёнларини механизациялаштириш ва автоматлаштириш, ходимлар меҳнати ва ҳаётининг қулий санитария-гигиена шароитларини яратиш.

Тадбиркор томонидан қабул қилинаётган бошқарув қарорлари хусусиятларининг таҳлили тадбиркорнинг ахборотга эҳтиёжини аниглаш учун объектив асос бўлади. Қарор қабул қилиш учун турли-туман ахборотлар керак. Булар, аввало, бизнесни таърифловчи ички ахборотлардир. Моддий ва меҳнат заҳиралари, ишлаб чиқариш технологияси, маҳсулотларнинг таннаҳхи, корхона ичидаги юкларни ташиш, ходимлар меҳнатига ҳақ тўлаш, уларнинг малакаларини ошириш ва бошқалар шундай ахборотлардан бўлиши мумкин.

Бундай ахборотлар оператив характерга эга бўлиб, маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотишни ҳамда бизнеснинг иқтисодий кўрсаткичларини акс эттиради.

Ички ахборотдан ташкил тадбиркорга ташкил ахборот ҳам керак бўлади. У кенг доирадаги маълумотлардан иборат бўлиб, ишбилармонга бозор, товарлар нархлари, транспорт харажатлари, энг янги ускуналар ва илгор технология,

бизнеснинг уни қизиқтирган соҳасидаги фан ва амалиёт ютуклари, рақиблари ҳакида маълумотлар беради. Булардан ташқари ҳар бир иш билармон соликлар, тадбир-корлик ҳакидағи қонунлар, меҳнат қонунчилиги ва бошқа меъёрий хужжатларни яхши билиши керак.

Тадбиркорга яна ижтимоий-психологик ахборотлар:

- табиий мухитнинг экологик ҳолати;
- маҳсулот истеъмолчиларининг яшаси ва майший шароитлари ҳакидағи ахборотлар ҳам керак.

Тадбиркор кўйилган вазифалардан келиб чиқкан ҳолда энг зарур ахборотларни танлаб олиши, улар билан танишиши, кераксиз ва кам аҳамиятга эга маълумотларни ташлаб юбориши ҳамда у ёки бу масала бўйича бошқарув қарорини ишлаб чиқиши зарур.

Иш билармон ахборот билан боғлиқ ўз ишини ҳамда ахборотларни тайёрловчи ўз ходимлари меҳнатини самарали ташкил қилиши керак. Акс ҳолда раҳбарга тасодифий маълумотлар етиб бориши мумкин.

Тадбиркорга ахборот хизмати кўрсатишни ташкил қилишда энг асосий – ортиқча маълумотларни сараловчи ишончли фильтрни яратишдир. Тадбиркорнинг ёрдамчилари ана шундай фильтр бўлишлари керак.

### **Кисқа хуносалар**

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарининг асосий фаолияти банклар билан чамбарчас боғлиқ бўлиб, улар олиб бораётган фаолият – хомашёни сотиб олиш, ишлаб чиқарилган товарлар, кўрсатиладиган хизматларга ҳақ тўлаш, ишловчиларни иш ҳақи билан таъминлаш, турли тоифадаги корхоналар, фирмалар ва бошқа юридик шахслар билан бўладиган иктисадий муносабатлар, яъни олининг даромаддан солик тўлаш, транспорт, коммунал хизматлари учун барча турдаги тўловлар, шунингдек олинадиган кредитлар ва бошқа ҳисоб-китоблар банклар орқали амалга оширилади.

Банк операциялари актив ва пассив операциялардан иборат бўлади. Пассив опрерациялар пул маблағларини маълум бир йўналишга сафарбар этишига қаратилган бўлади. Актив операциялар турли характердаги кредитлар бериш билан боғлиқдир.

Соликлар қонун билан белгиланган, бюджетта мажбурий тўланадиган пул тўловлари. Соликлар, аввало, давлатнинг вази-фаларини молиявий маблағлар билан таъминлаш заруратидан келиб чиқади. Ўзбекистон Республикасида умумдавлат ва маҳаллий соликлар амал қиласди. 2005 йилнинг 1 июлидан бошлаб, микрофирмалар ва кичик корхоналар учун ягона солик тизими жорий этилган.

Тадбиркорликнинг иктисадий фаолият юритишлари, молиявий ва бухгалтерия ҳисоб-китобларини тўгри амалга оширишларида аудиторлик хизмати мухим ўрин тутади. Аудитнинг асосий мақсади – корхоналарнинг молиявий ва хўжалик операциялари тўғрилиги ва Ўзбекистон қонунчилигини мослигини аниқлашдан иборат.

### **Назорат ва муҳокама учун саволлар**

1. Банкнинг пассив ва актив операцияларининг моҳияти нимада?
2. Банкда кредит бериш тартиди қандай ташкил этилган?
3. Банклар билан тадбиркорлар ўртасида бажариладиган опе-рацияларда ўзаро муносабатлар қандай ташкил этилади?
4. Банклар билан тадбиркорлар ўртасидаги валюта операциялари қандай бажарилади?
5. Тадбиркорлик фаолиятида солиқ солиш тартибини изоҳлаб беринг.
6. Солиқ солиш обьекти ва базаси нима?
7. Солиқ ставкаларининг таркиби қандай тузилган?
8. Акциз солиги нима? Унинг амал қилиш тартиби қандай?
9. Аудитнинг асосий мақсади нималардан иборат?
10. Аудиторларнинг хукуқ ва бурчлари нималардан иборат?
11. Кичик бизнес фаолиятида ахборотнинг моҳияти ва аҳамияти нимада?
12. Бизнесда ахборот турлари ва уларнинг тутган ўрни қандай?
13. Ахборот алмашинувингин асосий элементлари нималардан иборат?
14. Кичик бизнес ва тадбиркорликини ривожлантиришда ахборотлар тизимидан қандай фойдаланадилар?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишлиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Конунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010.– 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишлиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўкув-услубий мажмуа. – Т.: Иктисолиёт, 2011.– 377 б.
4. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойиназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011.– 283 б.
5. Фойиназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иктисодий тараққиётини юксалтириш омили. – Т.: Фан, 2011. -185 б.
6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. и доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство. Учебник. /Под. ред. М.Г.Лапусты. – 4-е издание, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **7-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИДА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ХАРАЖАТЛАРИ ВА МАҲСУЛОТ ТАННАРХИ ТАҲЛИЛИ**

### **7.1. Ишлаб чиқариш харажатларининг мөхияти, таркиби ва элементлари**

Хар бир корхона маҳсулот ишлаб чиқариш жараёни билан боғлиқ харажатларни амалга оширади. Маҳсулот ишлаб чиқариш жараёнида сарф қилингандай моддий ресурслар (асосий воситалар эскириши, хомашё ва материаллар, ёнилғи-мойлаш материаллари, эҳтиёт кисмлар ва бошқа) ва жонли меҳнат сарфи ишлаб чиқариш харажатларини ташкил этади.

Корхонанинг ишлаб чиқариш, сотиш ва бошқа фаолияти натижасида юзага келадиган харажатларини куйидагича туркумлаш мүмкін (7.1.1-расм):

1. Ишлаб чиқариш жараёнидаги иштирокига кўра:

- ишлаб чиқариш харажатлари;
- ноишлаб чиқариш харажатлари.

2. Ишлаб чиқаришда сарф этиладиган ресурслар манбаига кўра:

- ички харажатлар;
- ташкии харажатлар.

3. Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг ўзгаришига нисбатан:

- доимий харажатлар;
- ўзгарувчан харажатлар.

4. Маҳсулот таннархига олиб борилиши жиҳатидан:

- бевосита харажатлар;
- билвосита харажатлар.

5. Корхонанинг умумий ишлаб чиқариш, молиявий ва бошқа фаолияти натижасида юзага келадиган:

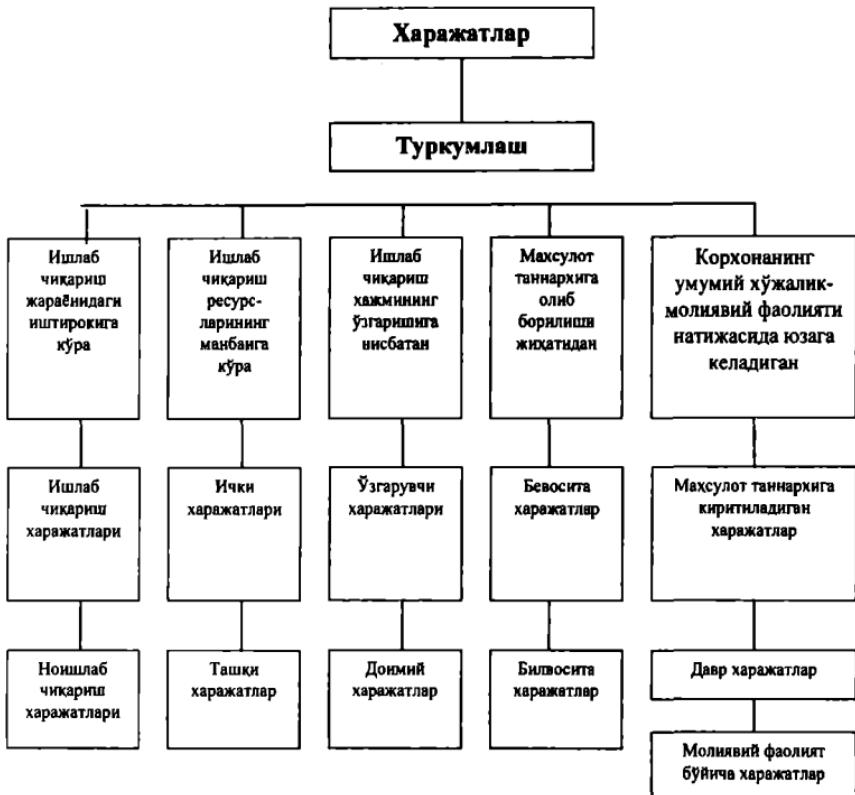
- маҳсулот таннархига киритиладиган харажатлар;
- давр харажатлари;
- молиявий фаолият бўйича харажатлар;
- фавқулодда заарлар.

Ишлаб чиқариш харажатлари бевосита ишлаб чиқариш жараёни амалга ошириш билан боғлиқ қўйидаги харажатлардан ташкил топади:

- бевосита моддий материал харажатлари;
- бевосита меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари;
- ишлаб чиқаришга тааллукли устама харажатлар.

Бевосита маҳсулот ишлаб чиқариш жараёни билан боғлиқ бўлмаган харажат турлари ноишлаб чиқариш харажатлари деб юритилади. Унинг таркибига:

- маҳсулотни сотиш билан боғлиқ харажатлар;
- бошқарув харажатлари;
- бошқа операцион харажатлар ва заарлар;
- фавқулодда заарлар киради.



**22-расм. Харажатларнинг туркумланиши.**

Ишлаб чиқариш жараёнида фойдаланиладиган корхонанинг ўзига тегишли ресурслар сарфи (масалан, фермер хўжалигида ғоссий воситалар эскириши, хўжаликнинг ўзида ишлаб чиқарилган ем-хашак, органик ўйтлар, ғоссий подага ўтказилаётган ёш чорва моллари ва бошқалар) дархонанинг ички харажатларини, ташки мол етказиб берувчилар ва бошқа субъектлардан сотиб олинган ресурслар учун тўловлар корхонанинг ташки харажатларини ташкил қиласи.

Қиска муддатли даврада маҳсулот ҳажмининг ўсишига нисбатан доимий (FC) ва ўзгарувчи (УС) харажатлар фарқ қиласи.

Доимий харажатлар маҳсулот ҳажмининг ўтгаришига баглик бўлмай, корхонанинг маълум бир вақт оралигига сарфлаши қатъий белгилаб кўйилган ўзгармас харажатларини ифода этади. Бунга ғоссий воситаларнинг амортизацияси, бошқарув ходимларининг иш ҳаки, сугурта тўловлари, телефон учун абонентлик тўлови ва ижара тўловларини мисол қилиб келтириш мумкин. Доимий харажатларининг ўзига хос ҳусусияти шундан иборатки, маҳсулот ҳажмининг ошиб бориши билан бирлик маҳсулотга тўғри келувчи ўртача

доимий харажатлар камайиб боради.

Ўзгарувчи харажатлар микдори маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг ўсиши ёки камайишига қараб ўзгариб туради, яъни маҳсулот ҳажми ўзгаришига мутаносиб бўлади. Ўзгарувчан харажатлар таркибига ишчиларнинг иш ҳақи ва унга нисбатан ажратмалар, хомашё, ёнилги-мойлаш материаллари, ёқилғи ва энергия, транспорт харажатлари ва бошқа воситалар фарқи киради. Ўзгарувчан харажатларининг ўзига хос хусусияти шундан иборатки, маҳсулот ҳажмининг ошиб бориши бир бирлик маҳсулотга тўғри келувчи ўртacha ўзгарувчи харажатларнинг ўзгаришига унча таъсир кўрсатмайди.

Доимий ва ўзгарувчи харажатлар йигиндиси корхонанинг умумий харажатларини ( $TC=FC+VC$ ) ташкил қиласди. Бундан ташқари маҳсулот ишлаб чиқаришининг ( $Q$ ) бир бирлигига сарфланган ўртacha умумий харажатлар тушунчаси ҳам мавжуд. Умумий харажатлар суммасини маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмига бўлиш орқали топиш мумкин.

Ишлаб чиқаришнинг дастлабки босқичида, моддий ресурслар ва асосий воситалар тўла бандлик даражасига эришмаган даврда, ўртacha доимий харажатлар қиймати юкори бўлади ва ишлаб чиқариш ҳажмининг ошиб бориши билан у камайиб бориш хусусиятига эга. Ўртacha ўзгарувчи харажатлар ишлаб чиқариш ҳажми оптималь чегарага етгунча камайиб боради, аммо ундан кейин ишлаб чиқаришга жалб этилган ортиқча ресурслар самарасиз бўлиши туфайли, ўртacha ўзгарувчи харажатлар ортиб боради.

Кейинги ҳар бир кўшимча маҳсулот бирлигини ишлаб чиқаришга сарфланадиган харажатлар чегаравий харажатлар деб юритилади. Уни умумий харажатлар суммасининг ўсган қисмини маҳсулот ҳажмининг ўсган қисмига бўлиш орқали топishi мумкин. Чегаравий харажатлар ишлаб чиқарилаётган ҳар бир кўшимча маҳсулот бирлиги корхонага қанчага тушишини кўрсатади. Бир бирлик маҳсулот ишлаб чиқаришга кетадиган моддий, меҳнат ва бошқа харажатлар сарфи оптималлашиб борган сари чегаравий харажатлар камайиб боради. Аммо, корхонанинг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш имкониятлари тўлиқ бандликка эришгач, кейинги бирлик маҳсулотни ишлаб чиқариш харажатлари борган сари қимматлашиб боради.

Натижада юзага келадиган харажатлар Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1999 йил 5 февралдаги 54-сонли қарори билан тасдиқланган "Маҳсулотлар (ишлар, хизматлар)ни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатлари таркиби ҳамда молиявий натижаларни шакллантириш тартиби тўғрисидаги Низом"га мувофик кўйидагича туркумланади:

1. Маҳсулот ишлаб чиқариш таннарх ҳосил килувчи харажатлар:

- ишлаб чиқаришнинг моддий харажатлари;

- ишлаб чиқариш хусусиятига эга;

- ишлаб чиқаришга тегишили асосий воситалар ва номоддий активлар амортизацияси;

- ишлаб чиқариш аҳамиятига эга бошқа харажатлар.

2. Ишлаб чиқариш таннархига киритилмайдиган, бироқ асосий фаолиятидан олинган фойдалани аниқлашда хисобга олинадиган давр харажатлари:

- маҳсулотни сотиш харажатлари;
- бошқарув харажатлари;
- бошқа операцион харажатлар.

3. Корхонанинг умумхўжалик фаолиятидан олинган фойдасини аниқлашда ҳисобга олинадиган молиявий фаолият бўйича харажатлар:

- фоизлар бўйича тўловлар;
- мол-мulkни узоқ муддатли ижарага (лизингга) олиш тўловлари;
- хорижий валюта билан операция бўйича салбий курс тафовутлари;
- қимматли қозозларга кўйилган маблагларни қайта баҳолаш;
- молиявий фаолиятта оид бошқа харажатлар.

4. Корхонанинг одатдаги фаолиятига мос келмайдиган, бир неча йиллар давомида такрорланиб турмайдиган ва кичик тадбиркорлик корхонаси бошлигининг (мулк эгасининг) қабул қилган бошқарув қарорларига боғлиқ бўлмаган ҳолда вужудга келадиган воқеа ва ҳодисалар (сув тошқини, ёнгин, жала, дўл каби табиий оғатлар ва мамлакат қонунчилигига ўзгариш) натижасида кўрилган фавқулодда заарлар.

## 7.2. Маҳсулот таннархи ва уни ҳисоблаш усуллари

Таннархда корхона ишлаб чиқариш фаолиятининг сифат кўрсаткичлари - ишлаб чиқариш ресурсларидан фойдаланиш самарадорлиги, ишлаб чиқариш технологияси ва меҳнатни ташкил этиш даражаси, корхонани тежамкорлик билан ва оқилона юритиш омиллари, маҳсулот ишлаб чиқариши юксалтириш шароитлари ўз аксини топади.

Маҳсулот таннархини ҳисоблашдан кўзда тутилган асосий максад - уни ишлаб чиқаришга сарфланган ҳақиқий харажатларни тегиши ҳужжатларда ўз вактида, тўлиқ ва ишончли акс эттириш ҳамда моддий, меҳнат ва молиявий ресурслардан тежамкорлик асосида, оқилона фойдаланиш устидан назорат ўрнатишидир.

Маҳсулот таннархи корхона харажатлари тушунчасидан фарқ қиласди. Корхонанинг маҳсулот ишлаб чиқариш, сотиш ва бошқа молиявий-хўжалик фаолияти натижасида юзага келадиган барча харажатлари маҳсулот таннархига киритилмайди. Маҳсулотнинг (ишининг, хизматнинг) ишлаб чиқариш таннархига уни бевосита ишлаб чиқариш билан боғлиқ харажатлар киритилади. Уларга қўйидагилар тегишили:

- бевосита моддий харажатлар;
- бевосита меҳнат харажатлари;
- ишлаб чиқариш хусусиятига эга билвосита устами харажатлар. Бу харажатларнинг кўпчилигини натурада, яъни дона, кг, метр ва бошқа кўринишларда ҳисобга олиб бориш ва режалаштириш мумкин. Аммо маҳсулот ишлаб чиқаришга сарфланган барча харажатларни биргаликда ҳисобга олиш учун уларни ягона ўлчов бирлигига - қиймат-пул кўринишига келтириш талаб этилади.

Айрим турдаги ишлаб чиқариш харажатларини яратилаётган маҳсулот таннархига тўғридан-тўғри киритиш мумкин. Унга ишлаб чиқаришдаги ишчиларнинг иш ҳақи ва истеъмол қилинган моддий ресурслар сарфини

киритиш мумкин. Бундай харажат турлари бевосита ишлаб чиқариш харажатлари деб юритилади.

Иккинчи бир харажат турлари бир неча хил маҳсулот етиштириш жараёнида иштирок этиши туфайли (масалан, бир неча хил экинларга ўғит ташиган трактор амортизацияси) уларга кетган харажатларни шу маҳсулотларни ишлаб чиқаришдаги иштирокига мутаносиб тақсимлашга тўғри келади. Бундай харажатлар билвосита ишлаб чиқариш харажатлари ёки ишлаб чиқаришга тегишли устама харажатлар деб юритилади.

### 15-жадвал

#### **Маҳсулот таннархининг бевосита ва билвосита харажатлари таркиби**

Харажат моддалари	Маҳсулот таннархига олиб борилиши жиҳатидан	
	бевосита	билвосита (устама)
Хомашё ва асосий материаллар (кайта кирим килинган чиқиллардан ташқари)	+	
Сотиб олинган бутловни кисмлар ва ярим фабрикатлар	+	
Ишлаб чиқаришга тегишли меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари		+
Технологик мақсадлар учун ишлатилган ёқилги энергия	+	
Ишлаб чиқаришга тегишли меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари	+	
Ишлаб чиқаришга тегишли ижтимоий сугуртага ажратмалар	+	
Моддий кийматликлар камомади ва маҳсулотларнинг бузилишидан кўрилган зарарлар	+	
Асосий воситалар амортизацияси		+
Ишлаб чиқаришга оид бошқа харажатлар		+

Маҳсулот таннархи бир турдаги маҳсулотни бевосита ва билвосита ишлаб чиқариш харажатларини шу маҳсулот микдорига бўлиш орқали топилади:

$$MT = MX + IX + CT + A + BIH / M$$

Бу ерда:

МТ - маҳсулот таннархи, сўм / дона, сўм / кг ва бошқа;

MX - ишлаб чиқаришнинг моддий харажатлари, сўм;

IX - ишлаб чиқариш хусусиятидаги меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари, сўм;

CT - ишлаб чиқаришга тегишли бўлган ижтимоий сугурта тўловлари, сўм;

A - асосий воситалар амортизацияси, сўм;

BIH - бошқа ишлаб чиқариш харажатлари, сўм;

M - маҳсулот микдори, центнер, дона, кг, тонна ва ҳакозо.

Корхонада режадаги (бизнес-режада белгиланган) ва ҳакиқий (хисобот

бўйича ҳақиқатда эришилган) таннарх ҳисоблаб борилиши мумкин. Бу режалаштирилган ишлаб чиқариш харажатларини ҳақиқатда эришилган даража билан солишиши, ортиқча моддий ва меҳнат ресурслари сарфларига йўл кўйилган ёки тежамга эришилганини аниқлаш ва келгусида тегишили хуласалар чиқаришга имкон беради.

Режадаги таннарх корхонанинг мавжуд техник, технологик ва кадрлар салоҳияти доирасида маҳсулот ишлаб чиқаришга сарфланиши эҳтимоли бўлган харажатларнинг кутилаётган максимал дараҷасини акс эттиради. Режадаги таннарх моддий ресурсларни сарфлаш меъёрлари асосида хисобланади.

Ҳақиқий таннарх корхонанинг маҳсулот ишлаб чиқариш жараёнини ҳақиқатда сарфланган бевосита ишлаб чиқариш харажатларини ташкил этади. Ҳақиқий таннарх режадаги таннархдан фарқ қилиши мумкин. Агар у режадаги таннархдан юкори бўлса, ишлаб чиқариш самардорлигининг пасайишидан паст бўлса, капитал, меҳнат ва моддий ресурслардан оқилона фойдаланиш натижаларини акс эттиради. Маҳсулот таннархини ҳисоблашда факат шу маҳсулотни ишлаб чиқариш билан боғлик харажатлар ҳисобга олиниади. Маҳсулотни сотиш ва ишлаб чиқаришни бошқариш билан боғлик умумкорхона харажатлари маҳсулот таннархига киритилмай давр харажатларига ҳисобига киритилади.

Маҳсулот таннархини аниқлашда ҳисоблаш обьектларини билиш мухимдир. Унга қилинган харажатларни алоҳида ҳисобга олиш мумкин бўлмаганлигидан, умумий ишлаб чиқариш харажатларини ҳисоблаш обьектлари бўйича тўғри таксимлаш мухимдир.

Маҳсулот таннархига киритиладиган ишлаб иқариш харажатлари харажат элементлари ва моддалари бўйича гурухларга ажратилади. Бундай гурухлаш:

- режалаштирилган маҳсулот ишлаб чиқаришнинг моддий ва меҳнат сарфларига эҳтиёжни аниқлаш;

- харажатларни иқтисодий мазмунига кўра таксимлаш;

- умумий ишлаб чиқариш харажатлари миқдорида у ёки бу харажат элементларининг улушкини аниқлаш имконин беради.

Масалан, бухгалтерия ҳисобида маҳсулот ишлаб чиқариш таннархини ҳосил қилувчи харажатлар иқтисодий мазмуни ва умумийлик хусусиятларига кўра қўйидаги элементларга ажратилади:

- ишлаб чиқаришнинг моддий харажатлари;

- ишлаб чиқаришга тегишили меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари;

- ишлаб чиқаришга тегишили ижтимоий сугуртага ажратмалар;

- асосий воситалар ва номоддий активлар амортизацияси;

- ишлаб чиқаришга оид бошқа харажатлар.

Иқтисодий ҳисоб-китобларда маҳсулот таннархини режалаштириш ва ҳисоблашда харажатларни ҳисоблаш маддалари бўйича гурухлаш қабул қилинган. Саноат корхоналаридан маҳсулот таннархини ҳисоблаш маддалари қўйидагилардан ташкил топади.

Маҳсулотнинг ишлаб чиқариш таннархини ҳосил қилувчи харажат элементлари ва ҳисоблаш маддалари орасида ўзаро боғлиқлик мавжуд.

**"Хомашё ва асосий материаллар"** маддасида маҳсулотнинг асосини

ташкыл этиб, унинг таркибиға кирадиган ёки маҳсулот тайёрлашда (ишларни бажариш ва хизматлар кўрсатишида) зарур таркибий қисм ҳисобланган четдан сотиб олинадиган хомашё ва материаллар, шунингдек бир маромдаги технология жараёнини таъминлаш, маҳсулотларни ўраш ёки бошқа ишлаб чиқариш эҳтиёжларига сарфланадиган (асбоб-ускуналар, бинолар, иншоотлар ва бошқа асосий воситалар синовини ўтказиш, назорат қилиш, саклаш, тузатиш ва улардан фойдаланиш учун ишлаб чиқариш жараённида фойдаланиладиган), ҳарид қилинадиган материаллар ўз аксини топади.

#### Харажатларнинг моддалари бўйича гурухланиши

- Ишлаб чиқаришга оид меҳнатта ҳақ тўлаш харажатлари
- Ишлаб чиқаришга оид южтимоий сугурта харажатлари
- Хомашё ва асосий материаллар (кайта кирим қилинган чикитлардан ташқари)
- Сотиб олинган бутловчи қисмлар ва ярим фабрикатлар
- Технологик мақсадлар учун ёқилги ва энергия
- Ишлаб чиқариш характеристидаги иш ва хизматлар
- Асосий воситалар амортизацияси
- Моддий қимматликлар камомади ва маҳсулотларнинг бузилишидан кўрилган зарарлар
- Бошқа харажатлар

#### 23-расм. Саноат корхоналарида маҳсулоттанинархини ҳисоблаш моддалари.

Маҳсулот танинархига киритиладиган хомашё ва материаллар харажатларидан қайтариладиган чикитлар қиймати ва идиш, ўраш-жойлаш материаллари қиймати уларнинг амалда сотилиши, фойдаланилиши ёки омборга кирим қилиниши нархи бўйича чиқариб ташланади.

*"Сотиб олинган бутловчи қисмлар ва ярим тайёр маҳсулотлар"* моддасида келгусида корхонада монтаж қилинадиган ёки қўшимча ишлов бериладиган бутловчи буюмлар ва ярим тайёр маҳсулотлар ҳисобга олинади.

*"Ишлаб чиқариш характеристидаги иш ва хизматлар"* моддасига ташки юридик ва жисмоний шахслар, шунингдек корхонанинг ички бўлнимлари томонидан бажариладиган фаолиятнинг асосий турига тегишли бўлмаган

ишилаб чиқариш хусусиятига эга ишлар ва хизматлар киради.

Унга маҳсулот тайёрлаш бўйича айрим операцияларни бажариш, хомашё ва материалларга ишлов бериш, истеъмол қилинаётган хомашё ва материаллар сифатини аниқлаш учун синовлар ўтказиш, белгиланган технологик жараёнларга риоя этилиши устидан назорат қилиш, асосий ишилаб чиқариш фондларини тузатиш ва бошқалар тегишли бўлади.

Корхона ичидаги ташки субъектларнинг транспорт хизматлари (хомашё, материаллар, инструментлар, деталлар, юкларнинг бошқа турларини омбордан цехга келтириш ва тайёр маҳсулотни саклаш учун омборга ташиш) ҳам ишилаб чиқариш хусусиятига эга хизматларга тегишли бўлади.

Корхонанинг транспорти ва ходимлари томонидан моддий ресурсларни етказиш билан боғлиқ харажатлар (юклаш ва тушириш ишлари ҳам шу жумлага киради) ишилаб чиқариш харажатларининг тегишли элементларига кириши керак (мехнатга ҳақ тўлаш харажатлари, асосий фондлари амортизацияси, моддий харажатлар ва бошқалар).

*"Технологик мақсадлар учун ишилаб чиқаришга ёқилги ва энергия"* моддасида технологик мақсадлар, энергиянинг барча турларини ишилаб чиқариш, биноларни иситишга сарфланадиган ёнилғининг четдан сотиб олинадиган барча турлари, корхонанинг технологик, транспорт ва бошқа ишилаб чиқариш ва хўжалик эҳтиёжларига сарфланадиган барча турдаги харид қилинадиган энергия акс эттирилади.

*"Ишилаб чиқаришга тегишли меҳнатга ҳақ тўлаши харажатлари"*га корхонада қабул қилинган меҳнатга ҳақ тўлаш шакл ва усусларига мувофиқ кўлланиладиган тариф ставкалари ва лавозим маошларидан келиб чиқиб хисобланган:

- ишилаб чиқариш хусусиятидаги амалда бажарилган иш учун хисобланган иш ҳақи, шу жумладан, бажарилган ишини ҳисобга олиш бўйича дастлабки хужжатларда назарда тутилган рагбатлантирувчи тусдаги тўловлар;

- касб маҳорати ва мураббийлик учун тариф ставкалари ва окладларга устамалар;

- иш тартиби ва меҳнат шароитлари билан боғлиқ компенсация тусидаги тўловлар, шу жумладан, тунги сменада. Ишдан ташқари вактда, дам олиш ва байрам (ишиланмайдиган) кунларда ишилганлик учун тариф ставкалари ва окладларга устамалар ва кўшимча ҳақ;

- кўп сменали тартибда ишилганлик, касбларни бирга кўшиб олиб борганлик ва хизмат кўрсатиш зоналарини кенгайтирганлик учун устамалар;

- ҳукумат томонидан тасдиқланган касблар ва ишлар рўйхати бўйича оғир, зарарли, алоҳида зарарли меҳнат ва табиий-иклим шароитларида ишилганлик учун устамалар, шу жумладан, ушбу шароитлардаги узлуксиз иш стажи учун устамалар;

- кўрилиш, реконструкция қилиш ва мукаммал таъмиrlаща бевосита банд бўлган, шунингдек қонун ҳужжатларида назарда тутилган ҳолларда вахта усули билан ишларни бажаришган ходимлар учун ишнинг кўчма ва қатнов хусусияти учун устама;

- меҳнатга ҳақ тўлашнинг районлар бўйича тартибга солиниши, шу

жумладан, район коэффицентлари ва амалдаги қонун хужжатларига мувофиқ чүл, сувсиз ва юқори төг жойларидан ишлаганлик учун коэффицентлар билан белгилаган түловлар;

- амалдаги қонун хужжатларига мувофиқ навбатдаги (йиллик) ва күшимча таътиллар, навбатдаги (хар йилги) фойдаланилмаган ва күшимча таътиллар учун компенсациялар, ўсминаларнинг имтиёзли соатлари, болани овқатлантириш учун оналар ишидаги танаффуслар, шунингдек тиббий кўриклардан ўтиш билан боғлиқ вакт учун ҳақ тўлаш;

- мажбурий таътилдаги ходимларга, асосий иш ҳақини қисман сақлаб қолган ҳолда ҳақ тўлаш;

- давлат вазифаларини бажарганик учун (харбий йигинлар, фавкулодда вазиятлар бўйича йигинлар ва бошқалар) меҳнат ҳақи тўлаш;

- корхона штатида турмайдиган ходимлар меҳнатига улар томонидан фуқаролик-хуқуқий тусдаги тузилган шартномалар бўйича ишлар бажарилганилиги учун ҳақ тўлаш, агар бажарилган иш учун ходимлар билан ҳисоб-китоб корхонанинг ўзи томонидан амалга оширилса, пудрат шартномаси ҳам шу жумлага киради;

- белгиланган тартибида мувофиқ ишлаб чиқариш жараёнида қатнашувчи ходимлар меҳнатига ҳақ тўлаш фондига киритиладиган тўловларнинг бошка турлари.

"Ишлаб чиқаришга тегишли ижтимоий сугуртага ажратмалари" мoddасида қонун хужжатлари билан белгиланган меъёрлар бўйича меҳнатга ҳақ тўлаш фондига ижтимоий тусдаги мажбурий ажратмалар, нодавлат пенсия жамгармаларига, ихтиёрий тиббий сугурта ва ихтиёрий сугуртанинг бошка турларига ажратмалар акс эттирилади.

"Асосий воситалар амортизацияси"га асосий ишлаб чиқариш фондлари ва номоддий активларнинг белгиланган тартибда тасдиқланган меъёрлар бўйича дастлабки (тиглаш) қийматидан келиб чиқиб ҳисобланган амортизация ажратмалар суммаси (лизинг бўйича ва қонун хужжатларига мувофиқ амалга ошириладиган жадаллаштирилган амортизация ҳам) киради.

"*Асосий воситалар амортизацияси*" сақлаш ва ишлатишга ҳамда корхона томонидан амалга оширилган жорий, оралик ва мукаммал таъмирлашга тегишли;

- асосий воситаларга хизмат кўрсатувчи ходимларнинг иш ҳақи;

- уларнинг иш ҳақидан ижтимоий ажратмалар қилиш;

- ёнилги-мойлаш материалларига қилинган харажатлар;

- асосий воситаларни барча турдаги таъмирлаш ва техник хизмат кўрсатиш харажатлари;

- таъмирлашда иштирок этган ишчи ва мутахассислар иш ҳақи ва иш ҳақидан ижтимоий ажратмалар;

- асосий воситаларни таъминлашга сарфланган эҳтиёт қисмлар, курилиш материаллари ва бошка материаллар, таъмирлаш ва ундан сўнг синаб кўриш чогида сарфланган ёнилги-мойлаш материаллари қиймати таннархни ҳисоблашнинг тегишли маддаларида (хомашё ва асосий материаллар, сотиб олинган бутловчи қисмлар ва ярим фабрикатлар, технологик мақсадлар учун

ишлиатилган ёқилти ва энергия, ишлаб чиқаришга тегишли меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари, ишлаб чиқаришга тегишли ижтимоий сугурта ажратмалар) хисобга олинади.

*"Моддий қимматликлар камомади ва маҳсулотларнинг бузилишидан кўрилган зарарлар"* да ишлаб чиқариш соҳасида моддий бойликларнинг табиий йўқолиш меъёрлари доирасида ва улардан ортиқча йўқотилиши, яроқсизланиши ва кам чикиши хисобга олинади.

*"Ишлаб чиқаришга оид бошқа харажатлар"* моддасида қуидагилардан ташкил топади:

- ишлаб чиқаришни хомашё, материаллари, ёнилги, энергия, инструмент, мосламалар ва бошқа меҳнат воситалари ва буюмлари билан таъминлаш харажатлари;

- четдан жалб этилган корхоналар томонидан амалга оширилган корхонанинг асосий ишлаб чиқариш фондларини иш ҳолатида саклаш харажатлари (техник кўрик ва қаров, ўртача, жорий ва мукаммал тузатиши харажатлари);

- ишлаб чиқариш фаолиятига тегишли асосий воситаларни жорий ижарага олиш билан боғлиқ харажатлар;

- ифлослантирувчи моддаларни йўл кўйиладиган меъёрлар доирасида ва ундан ортиқча атроф-муҳитга чиқарганлик учун тўловлар;

- ишлаб чиқариш хусусиятлари билан боғлиқ меҳнатнинг нормал шароитлари ва техника ҳавфсизлигини таъминлаш харажатлари;

- ходимларга текин кўрсатиладиган коммунал хизматлар, озиқ-овқат, текин бериладиган жой ҳақини тўлаш харажатлари (ёки уй-жой, коммунал хизматлар ва бошқалар учун пул компенсацияси суммаси);

- амалдаги конун хужжатларига мувофиқ текин бериладиган ва шахсий фойдаланинда қоладиган буюмлар қиймати (шу жумладан, формали кийим-бош, маҳсус овқатлар) ёки улар пасайтирилган нархлар бўйича сотилиши муносабати билан имтиёзли суммаси;

- ишлаб чиқариш ходимларини белгиланган ишлаб чиқариш жараёнига тегишли хизмат сафарларига юбориш бўйича меъёрлар доирасида ва улардан ортиқча харажатлар;

- ишлаб чиқаришдаги ишчилари ва ишлаб чиқариш активларини мажбурий сугурта қилиш харажатлари;

- кафолатли хизмат муддати белгиланган буюмларни кафолатли тузатиш ва уларга кафолатли хизмат кўрсатиш харажатлари;

- маҳсулотни (хизматларни) мажбурий сертификация қилиш харажатлари;

- ишлаб чиқариш жароҳатлари туфайли меҳнат қобилияти йўқолиши муносабати билан тегишли ваколатли органларнинг қарорлари асосида ва қарорларисиз тўланадиган нафақалар;

- ходимларни иш жойига олиб бориш ва олиб келиш билан боғлиқ харажатлар;

- ишлаб чиқариш характеристидаги бошқа харажатлар.

Корхонанинг қайси тармоққа мансублигидан келиб чиқиб, маҳсулот

таннархини ҳисоблаш моддалари фарқ қиласи. Масалан, қишлоқ хўжалигида таннархни ҳисоблаш моддалари қуидагича туркумланади:

- қишлоқ хўжалигида маҳсулот таннархини ҳисоблашнинг "Ишлаб чиқаришга оид меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари", "Ишлаб чиқаришга оид ижтимоий сугурта ажратмалари" ва "Асосий воситалар амортизацияси" моддаларидан ташқари бошқа моддалари таркиби саноат корхоналари маҳсулоти таннархини ҳисоблаш моддаларидан фарқ қиласи.

"Минерал ва органик ўғитлар" моддасида экинларга солинган минерал ва органик ўғитлар қиймати ҳисобга олинади. Бунда корхонанинг ўзида мавжуд органик ўғитлар (гўнг ва бошқа) уларни ишлаб чиқарип таннархиди, четдан сотиб олинганлари эса сотиб олиш баҳосида ҳисобга олинади.

#### Харажатларнинг моддалар бўйича гурухланиши

Ишлаб чиқаришга оид меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари

Ишлаб чиқаришга оид ижтимоий сугурта ажратмалари

Минерал ва органик ўғитлар

Ўсимликлар ва чорва молларини химоялаш воситалари

Ем-хашак ва озука

Уруглик кўчат материаллари

Қайта ишлаш учун хомашё

Асосий воситалар амортизацияси

Иш ва хизматлар

Чорва молларининг нобуд бўлишидан йўқотишлар

Бошқа харажатлар

24-расм. Қишлоқ хўжалигида маҳсулот таннархини ҳисоблаш бўйича харажат моддалари.

Ушбу ўғитларни экинларга солиши (транспортга юклаш, ташиш, тушириш, сепиш ва бошқалар) бу моддада акс этмай, тегишли моддалар бўйича (меҳнатга ҳақ тўлаш, асосий воситаларни сақлаш, иш ва хизматлар ва бошқа) ҳисобга олинади.

**"Ўсимликлар ва чорва молларини ҳимоялаш воситалари"** моддасида экинлар ва чорва молларини касаликлар, зааркунандалардан ҳимоялаш ва бегона ўтлардан тозалашда ишлатиладиган воситалар: гербицидлар, пестицидлар, дефолиантлар, кимёвий ва биологик воситалар, биопрепаратлар, тиббий ва дезинфекция воситалари ҳамда бошқа ҳимоя воситаларини сотиб олиш билан боғлиқ харажатлар ўз аксини топади.

Ушбу ҳимоя воситалари билан экинларга ишлов бериш харажатлари (сепиш, чанглатиш, дефолиация қилиш ва бошқалар) бу моддада акс этмай, тегишили моддалар бўйича (мехнатга ҳақ тўлаш, асосий воситаларни саклаш, иш ва хизматлар ва бошқа) ҳисобга олинади. Чорвачиликда бу моддага биопрепаратлар. Тиббий ва дезинфекция воситларини ишлатиш билан боғлиқ харажатлар ҳам ҳисобга олинади.

**"Ем-хашак ва озука"** моддасида чорва молларини озиқлантиришда ишлатилган корхонанинг ўзида етиштирилган ҳамда четдан сотиб олинган ем-хашак ва бошқа озука турлари киймати ўз аксини топади. Бунда озукаларни корхона ичida даладан омборга, омбордан молларга бериш жойига ташиш харажатлари, шунингдек уларни озуқага тайёрлаш билан боғлиқ харажатлар ушбу моддада акс этмай тегишили моддаларда (мехнатга ҳақ тўлаш, асосий воситаларни саклаш, иш ва хизматлар ва бошқа) ҳисобга олинади.

**"Ургуллик ва қўчат материаллари"** моддасида чорва молларини ўзида ишлаб чиқарилган ҳамда сотиб олинган экиш учун мўлжалланган ургуллик ва қўчатлар ҳисобга олинади. Бунда корхонанинг ўзида етиштирилган ургуллик ва қўчатлар уларни ишлаб чиқариш таннархи, четдан сотиб олинганлари эса сотиб олиш баҳосида ҳисобга олинади. Ушбу ургуллик ва қўчатларни экишга тайёрлаш (транспортга юклаш, ташиб, тушириш, экиш ва бошқалар) бу моддада акс этмай, тегишили моддалар бўйича (мехнатга ҳақ тўлаш, асосий воситаларни саклаш, иш ва хизматлар ва бошқа) ҳисобга олинади.

**"Қайта ишлаш учун хомашё"** моддасида корхонанинг ёрдамчи тармоқларида маҳсулотларни қайта ишлашда ишлатилган ва яратилаётган маҳсулотнинг асоси ёки таркибий қисмларидан бирини ташкил этадиган хомашё ва материаллар сарфи ўз аксини топади:

- аралаш озука (комбикорма) тайёрлашда - дон, дон аралашмаси, ўт уни, сүяқ уни ва бошқа микро ва минерал қўшимчалар киймати;
- тегирмонда - буғдои қиймати;
- сабзавот ва меваларни қайта ишлашда - сабзавотлар, мевалар, турли хил қўшимча ва консерванлар қиймати;
- қассобхонада - сўйиладиган чорва моллари қиймати;
- сут маҳсулотлари тайёрлашда - сут, сут маҳсулотлари, шакар, ванилин, ачитки ва бошқа қўшимчалар қиймати.

**"Асосий воситаларни саклаш"** моддасида айнан шу экин ёки чорва моллари турига таксимланадиган, асосий воситаларнинг баланс қийматидан келиб чиқиб ўрнатилган меъёрда хисобланадиган амортизация ажратмалари ҳисобга олинади.

Ўсимликларни тармогида ишлатиладиган асосий воситаларни саклаш харажатлари алохида экин турлари маҳсулотлари ва туталланмаган ишлаб

чикариш турлари таннархига қуидаги тартибда күшилади:

- тор ихтисослашувдаги асосий воситаларники (масалан, шоли ўрувчи комбайнлар ва пакта териш машиналари) - бевосита шу экин маҳсулотлари таннархи;
- тракторларники - улар томонидан экин турлари бўйича ишлов ҳажмига (шартли этalon гектарда) мутаносиб равища;
- тупроқка ишлов берувчи машиналарники - экин турлари бўйича экилган майдон ҳажмига мутаносиб равища;
- экиш агрегатлариники - экин турлари бўйича экилган майдон ҳажмига мутаносиб равища;
- ҳосилни ўриб-йигувчи комбайнларники - экин турлари бўйича ишлов берилган майдон ҳажмига мутаносиб равища;
- минерал ўғит содувчи машиналарники - экинларга солинган ўғитларнинг физик ҳажмига мутаносиб равища;
- бир неча турдаги чорва моллари жойлаштирган биноларники - ҳар бир чорва моли турининг бинода эгаллаган жойи ҳажмига (метр квадратда) мутаносиб равища;
- бир турдаги чорва моллари жойлаштирган биноларники - тўғридан - тўғри шу чорва моллари таннархига олиб борилади;
- маҳсулотларни сақлаш омборлариники - ҳар бир маҳсулот турининг омборда эгаллаган майдони ҳажмига мутаносиб равища.

*"Иш ва хизматлар"* моддасида корхонага бошқа корхона ва ташкилотлар томонидан кўрсатилган ишлаб чикариш характеридаги иш ва хизматлар учун ҳақ тўлаш харажатлари, шунингдек корхонанинг ёрдамчи ишлаб чикариш бўлинмалари бажарган иш ва хизматларнинг харажатлари акс эттирилади.

Ёрдамчи ишлаб чикариш бўлинмаларига от-арава, юк автотранспорти, тракторлар томонидан бажариладиган юк ташиш ишлари, таъмиглаш устахонаси, маҳсулотларни қайта ишлаш бўлинмалари (тегирмон, мойжунос, сабзавот ва меваларни қайта ишлаш цехлари, озука тайёрлаш цехи) ва бошқалар киритилади.

Маҳсулотни қайта ишловчи ёрдамчи бўлинмаларнинг технологик жараёнларни (хомашёни ювиш, қайнатиш, шарбат ва намакоб тайёрлаш, қовуриш, қиздириш, майдалаш, қуритиш ва хоказо) таъминлашга сарфлайдиган ёқилги, электр, газ, сув, шунингдек маҳсулотни музлаткичлар ва бошқа тарзда сақлаш харажатлари ҳам ушбу моддада акс эттирилади.

Бу моддага ташки субъектлар томонидан қишлоқ ҳўжалиги ишларини (ер хайдаш, ерни экишга тайёрлаш, экинларни экиш, тупроқка ишлов бериш, ўғит солиш, кимёвий ҳимоя воситалари билан ишлов бериш, ҳосилни ўриб-йигиб олиш, омборларга ташиш, ветеринария ва зоотехника хизматларин кўрсатиш ва бошқа) бажарish, турли хизматлар кўрсатиш, асосий ва ёрдамчи ишлаб чикаришни моддий ресурслар, сув, газ, иссиқлик ва электр энергияси билан таъминлаш харажатлари ҳам киритилади.

*"Чорва молларининг нобуд бўлишидан йўқотишлар"* моддасида ўсуздаги ва маҳсулдор чорва моллари, парранда, иш ҳайвонлари,

асалариларнинг нобуд бўлишидан кўриладиган йўқотишлар (айборладан удириладиган ва табиий оғатлар натижасида нобуд бўлгандардан ташқари) акс эттирилади.

**"Бошқа харажатлар"** моддасига юқорида келтирилган моддаларда акс этмаган, аммо ишлаб чиқаришга таалуқли бўлган қўйдаги бошқа харажатлар киритилади:

- ишлаб чиқаришни хомашё, материаллар, ёнилги, энергия, инструмент, мосламалар ва бошқа меҳнат воситалари ва буюмлари билан таъминлаш харажатлари;

- четдан жалб этилган корхоналар томонидан амалга оширилган корхонанинг асосий ишлаб чиқариш фондларини иш ҳолатида саклаш харажатлари (техник кўрик ва қаров, ўртача, жорий ва мукаммал тузатиш харажатлари);

- ишлаб чиқариш фаолиятига тегишли асосий воситаларни жорий ижара олиш билан боғлиқ харажатлар;

- ишлаб чиқариш хусусиятлари билан боғлиқ меҳнатнинг нормал шароитлари ва техника хавфсизлигини таъминлаш харажатлари;

- ишлаб чиқариш жароҳатлари туфайли меҳнат қобилияти йўқолиши муносабати билан тегишли ваколатли органларнинг қарорлари асосида ва қарорларисиз тўланадиган нафақалар;

- ходимларни иш жойига олиб бориш ва олиб келиш билан боғлиқ харажатлар;

- экинлар, чорва моллари ва ишлаб чиқариш воситаларини мажбурий сугурталаш харажатлари;

- ёнгинга қарши, экинзорлар, асосий воситаларни қўриқлаш харажатлари;

- ишчиларга бепул бериладиган маҳсус кийим - бош (халат, куртка, этик, фартук ва бошқа), озиқ - овқат харажатлари;

- молларнинг тагини куруқлашга сепиладиган сомон, киринди ва бошқа материал харажатлари;

- фермалар атрофини девор билан ўраш, чорва моллари учун ёзги соябон ва отарлар қуриш харажатлари;

- ишлаб чиқариш аҳамиятига эга бошқа харажатлар.

Кишилек хўжалигига етиштирилган маҳсулотлар таннархини ҳисоблаш билан бирга, автотранспорт, тракторлар ва ишчи ҳайвонлар томонидан бажарилган ишлар таннархи ҳам ҳисобланади. Бунда автотранспорт бажарган иш тонна - километрда, ҳайдов тракторлари бажарган иш шартли этalon - гектарда, отларники от - кунида ҳисобга олинади. Шунингдек, бир гектар ердаги бир маҳсулот турини ишлаб чиқариш таннархи, бир бош чорва молини парваришиш таннархи ҳам ҳисобланishi мумкин.

Ҳар бир корхона учун маҳсулот таннархини пасайтириш имкониятларини излаб топиш иқтисодий самарадорлик нұктай назаридан мұхым ҳисобланади. Чунки, маҳсулот таннархи қанчалик арzon бўлса, шунчалик корхона оладиган фойда микдори ошиб боради.

Кейинги йилларда ишлаб чиқариш жараённида истеъмол қилинадиган ресурслар ҳамда хизмат кўрсатиш корхоналари иш ва хизматлари

нархларининг тез суръатлар билан ошиб борганилиги маҳсулотлар таннархининг ҳам қимматлашиб кетишига сабаб бўлмокда. Бу вазият аксарият ҳолларда кичик тадбиркорлик корхоналари етиштираётган маҳсулотларни зарар билан сотишига сабаб бўлади. Шунинг учун кучли рақобатга асосланган муносабатлари шароитида кичик тадбиркорлик корхоналари олдида маҳсулот таннархини ҳар томонлама пасайтириш йўлларини излаб топиш вазифаси туради.



### 25-расм. Мадеулот таннархини ҳисоблаш кетма-кетлиги.

Маҳсулот таннархини пасайтириш йўллари қуидагилардан иборат бўлиши мумкин:

- ишлаб чиқаришга юқори унумли, ишончли ва арzon ишлаб чиқариш воситаларини жорий этиш;
- асосий айланма фондлардан оқилона ва самарали фойдаланиш;
- ишлаб чиқаришнинг материал сигимини камайтириш ва тежамкорликка эришиш;

- машина ва техникаларнинг кунлик ва йиллик иш унумини кўтариш;
- ресурсларни тежовчи ва чикитсиз технологиялардан кенг фойдаланиш;
- ишлаб чиқариш ва меҳнатни ташкил этишининг илғор шаклларидан фойдаланиш;
- меҳнат унумдорлигини ошириш;
- маҳсулотлар сифатини ошириш ва нобудгарчилик, йўқотишларга йўл кўймаслик;
- қишлоқ хўжалигида экинлар ҳосилдорлиги ва чорва моллари маҳсулдорлигин ошириш ва бошқалар.

### **Қисса ҳуросалар**

Маҳсулот таннархини ҳисоблашда факат шу маҳсулотни ишлаб чиқариш билан боғлик харажатлар ҳисобга олинади. Маҳсулотни сотиш ва ишлаб чиқаришини бошқариш билан боғлик умумкорхона харажатлари маҳсулот таннархига киритилмай давр харажатлари ҳисобига киритилади.

Маҳсулот таннархини аниқлашда ҳисоблаш объектларини билиш мухимдир. Унга қилинган харажатларни алоҳида ҳисобга олиш мумкин бўлмаганлигидан, умумий ишлаб чиқраиш харажатларини ҳисоблаш объектлари бўйича тўғри тақсимлаш мухимдир.

Иқтисодий ҳисоб-китобларда маҳсулот таннархини режалаштириш ва ҳисоблашда харажатларни ҳисоблаш моддалари бўйича гурӯхлаш қабул қилинган. Кейинги йилларда ишлаб чиқариш жараёнида истеъмол килинадиган ресурслар ҳамда хизмат кўрсатиш корхоналари иш ва хизматлари нархларининг тез суръатлар билан ошиб борганилиги маҳсулотлар таннархининг ҳам кимматлашиб кетишига сабаб бўлмоқда.

Бу вазият аксарият холларда кичик тадбиркорлик корхоналари етишираётган маҳсулотларни зарар билан сотишига сабаб бўлади. Шунинг учун кучли ракобатга асосланган муносабатлари шароитида кичик тадбиркорлик корхоналари олдида маҳсулот таннархини ҳар томонлама пасайтириш йўлларини излаб топиш вазифаси туради.

### **Назорат ва мулоҳаза учун саволлар**

1. Ишлаб чиқариш харажатларига нималар киради?
2. Маҳсулот таннархи нима?
3. Маҳсулот таннархи қандай усуllар билан ҳисобланади?
4. Саноат корхоналарида маҳсулот таннархи қандай ҳисобланади?
5. Асосий воситалар амортизацияси деганда нимани тушунасиз?
6. Қишлоқ хўжалигида маҳсулот таннархи қандай ҳисобланади?
7. Қишлоқ хўжалигида маҳсулот таннархини ҳисоблашда харажат моддаларини санаб беринг?
8. "Бошқа харажатлар" моддасига қандай харажатлар киритилади?
9. Маҳсулот таннархини ҳисоблаш кетма-кетлиги қандай амалга оширилади?
10. Маҳсулот таннархини пасайтириш йўллари нималардан иборат?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қилади” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуя. – Т.: Иктисодиёт, 2011. – 377 б.
4. Болтбаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойиназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.:ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.
5. Фойиназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иктисодий тараққиётини юксалтириш омили. – Т.: Фан, 2011. -185 б.
6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.
7. Предпринимательство: Учебник. /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е издание, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.
8. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **8-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИНИНГ МОЛИЯВИЙ ФАОЛИЯТИ ТАҲЛИЛИ**

### **8.1. Кичик бизнес ва тадбиркорликнинг молиявий фаолиятини ифодаловчи кўрсаткичлар**

Кичик бизнес корхоналарининг молиявий фаолияти уларнинг давлат, бошқа корхоналар, ташкилотлар ва шахслар билан ўзаро муносабатини тартибга солиш билан боғлиқ пул ҳисоб-китобларини ифодалайди.

Кичик бизнес корхоналарининг иш фаолияти унинг молиявий ҳолати билан чамбарчас боғланганидир. Молиявий ҳолат корхонанинг ҳар томонлами фаолиятининг натижаларини акс эттиради ва режада белгиланган ишларнинг бажарилишига таъсир кўрсатади. Ҳар бир кичик корхонанинг молиявий хўжалик фаолиятини тўғри олиб борилиши жуда муҳим аҳамият касб этади.

Корхоналар фаолиятининг молиявий натижаларини ифодаловчи кўрсаткичлардан асосийси фойдадир. Корхоналар фойдасининг турлари куйидагилардан иборат:

а) маҳсулотлар сотишдан тушган ялпи фойда (ЯФ). Бу сотишдан тушган соф тушум (СТ) ва сотилган маҳсулотнинг танинхви (МТ) ўртасидаги фарқдан иборат, яъни

$$\text{ЯФ} = \text{СТ} - \text{МТ};$$

б) асосий ишлаб чиқариш фаолиятидан тушган фойда (ИЧФ). Бу мълум давр ичидаги маҳсулотлар сотишдан тушган ялпи фойда (ЯФ) ва харажатлар (Аҳараж.) ўртасидаги фарқ ва плюс бошқа асосий фаолият соҳалари даромадлари (Бдар.) ёки камомадлари (Бкам.) айирмасидан иборат, яъни:

$$\text{ИЧФ} = \text{ЯФ} - \text{Аҳараж.} + \text{Бдар.} - \text{Бкам.};$$

в) умумий хўжалик фаолиятидаги фойда (УХФ). Бу алгебраик ифодалар йигиндиси тарзида ифодаланади: асосий фаолиятидаги фойда (АФФ) плюс дивидендлар (ДД) ва фоизлар бўйича даромадлар (ФД) плюс (ёки минус) чет эл валюталари бўйича операцияларидан олинган даромадлар (ёки камомадлар) (ЧЭВ) плюс (ёки минус) кимматбаҳо қозозларни қайта баҳолашдаги даромадлар (ёки камомадлар) (КККБ) минус фоизлар бўйича харажатлардан (ФХ) иборат, яъни:

$$\text{УХФ} = \text{АФФ} + \text{ДД} + \text{ФД} \pm \text{ЧЭВ} \pm \text{КККБ} - \text{ФХ};$$

г) солик тўловларигача бўлган фойда (СФ). Бу кўрсаткич ҳам алгебраик ифодалар йигиндиси тарзида ифодаланиб, умумий хўжалик фаолиятидаги фойда (УХФ) ва тасодифий (кўзда тутилмаган) фойда ёки камомадлар (ТФК) сальдосидан иборат, яъни:

$$\text{СФ} = \text{УХФ} \pm \text{ТФК};$$

д) йиллик соф фойда (ЙСФ). Бу барча соликларни тўлаб бўлгандан сўнг

корхона ҳисобига қоладиган даромад, яъни солиқ тўловларигача бўлган фойдадан (СФ), даромад ёки фойда солигини (ФС) ҳамда бошқа солиқлар ёки тўловларни (БС) олиб ташлангандан кейин қолган қисмидир, яъни:

$$\text{ЙСФ} = \text{СФ} - \text{ФС} - \text{БС};$$

Корхоналарнинг хўжалик фаолиятини юритиши давомида келиб чикадиган харажатлар ўз хусусиятларига кўра қўйидагича таснифланади:

**Маҳсулотларнинг ишлаб чиқариш таниархи:**

- а) тўгри ва эгри моддий харажатлар;
- б) тўгри ва эгри меҳнат харажатлари;
- в) бошқа тўгри ва эгри харажатлар.

**Маълум даврдаги харажатлар:**

- а) сотиш билан боғлиқ харажатлар;
- б) бошқариш билан боғлиқ харажатлар (маъмурий харажатлар);
- в) бошқа жараёнлар билан боғлиқ харажатлар.

**Молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар:**

- а) фоизлар бўйича харажатлар;
- б) хорижий валюталар билан боғлиқ операцияларда курсларнинг салбий фарки;
- в) қимматбаҳо қоғозларни қайта баҳолаш;
- г) молиявий фаолият билан боғлиқ бошқа харажатлар.

**Тасодифий харажатлар** (табиий оғатлар натижасида келиб чикадиган харажатлар).

Корхоналарнинг хўжалик фаолиятининг юритиши давомида келиб тушадиган даромадлари ўз хусусиятларига кўра қўйидагича гурӯхланади ва у ҳисоботларда қўйидаги асосий бўлимлар бўйича акс этади:

- сотишдан тушган соф тушумлар;
- асосий фаолият соҳаларидаги бошқа даромадлар (операцион даромадлар);
- молиявий фаолият соҳаларидаги даромадлар;
- тасодифий даромадлар.

**Сотишдан тушган соф тушумлар** – маҳсулотлар (ишлар, хизматлар)ни сотишдан тушган тушумлардан қўшимча киймат солиги, акциз солиги, экспорт солиги (сотиб олувчи томонидан бериладиган айрим скидкалар) ва бошқа тўлов ҳамда ажратмаларни олиб ташлагандан кейин қолган қисми сифатида ҳисобланади.

Корхоналарнинг экспорт фаолияти билан боғлиқ операциялардан тушган фойда ва даромадларни ҳисоблаш, маҳсулотлар (ишлар, хизматлар)ни сотишдан тушган тушумлар ҳажмини аниқлаш каби белгиланган тартибда амалга оширилади.

Асосий фаолият соҳаларидаги бошқа даромадлар (операцион даромадлар) ҳисобот бўлнимининг «Бошқа даромадлар ва тушумлар» моддасида кўрсатилади.

Ушбу даромадларга:

- хўжалик шартномалари шартларини бузганлик учун турли хилдаги санкциялар, жарималар, пенялар, шпингдек келтирилган зарар ва камомадларни қоплаш;

- ҳисобот йилида, ўтган йилдаги даромадлар ва фойдаларни ҳисоблаш натижасида топилган сумма;

- маҳсулотлар (ишлар, хизматлар)ни сотиш ёки ишлаб чиқариш жараёнлари билан боғлиқ бўлмаган бошқа даромадлар, яъни рента даромадлари, хизмат кўрсатиш тармоқларидан тушган даромадлар, корхона тизимида ошхоналар ва кафелар ҳисобидан келиб тушадиган тушумлар;

- асосий фондлар ва корхонанинг бошқа мол-мулкларининг фаолиятидан келиб тушадиган молиявий даромадлар киради.

Молиявий фаолият соҳаларидаги даромадлар қўйидагиларни ўз ичига олади:

- роялти (лицензия битимида кўрсатилган нарсадан фойдаланиш ҳукуки учун сотувчига вақт-вақти билан пул ўтказиб туриш) ва трансферта (эгасининг номи ёзилган кимматбаҳо қозозларни бир киши номидан бошқа кишига ўтказиш) капиталларини тўплаш;

- корхона тизимида фаолият кўрсатаётган тармоқларнинг кимматбаҳо қозозларга кўшган улушларидан келиб тушадиган дивидендлар ҳисобидаги даромадлар;

- валюта счёtlари бўйича курслар фарқининг ижобий салдолари;

- шуъба корхоналарнинг кимматбаҳо қозозларга сарфланган маблағларини қайта баҳолаш ҳисобидан келиб тушадиган фойдалар ва бошқалар.

**Тасодифий фойда** ёки даромадлар – хўжалик фаолиятини юритиши давомида кўзда тутилмаган тасодифлар, ҳодисалар, зътиборга олинмаган жараёнлар ва воқеалар туфайли вужудга келадиган даромадлардир. Буларга, асосий фаолият юритиш давомида ифодаланган ҳисоботларда акс этган бошқа даромадлар бўлими моддасидаги даромадлар киритилмайди.

Хўжалик фаолиятини юритиши давомида корхоналар ўз маблағлари даражасини аниқлаши ва назорат қилиши мухим ўрин тутади. Чунки мулкий жавобгарлик, тузилган контрактлар ва шартномалар асосида келиб чиқадиган ўзаро келишмовчиликлар ёки муаммолар мана шу мулкка бўлган эгалик ҳукуклари бўйича кафолатланади.

Мулкий жавобгарлик, мулк шаклидан қатъий назар фақат корхонанинг ўз маблағларига қўйилиши мумкин. Ўз маблағларнинг микдори бухгалтерия баланси маълумотларига асосан аниқланади.

## **8.2. Кичик бизнес ва тадбиркорликни кредит билан таъминлаш шакллари**

Кичик бизнесни кредит билан таъминлаш деганда, бу уларга пул ёки товар шаклидаги воситаларини маълум муддатга ҳақ тўлаш шарти билан қарзга олиш ва қайтариб бериш юзасидан келиб чиқадиган муносабатлар тушунилади.

Кредит муносабати икки субъект бири – пул эгаси, яъни қарз берувчи; иккинчиси – пулга мухтоҷ, яъни қарз олувчи ўргасида юзага келади. Кредит,

товар ва пул кўринишидаги маблағларни қайтариб бериш, муддатлилик ва фоиз тўлаш шартлари асосида бериш натижасида юзага келади.

Кредит берилиш муддатига кўра, уч турга бўлинади:

1. Қисқа муддатли кредитлар (муддати бир йилгача бўлган кредитлар).
2. Ўрта муддатли кредитлар (муддати бир йилдан уч йилгача бўлган кредитлар).

3. Узок муддатли кредитлар (муддати уч йилдан ортиқ кредитлар).

Халқаро кредитлар берилиш муддатига кўра бирмунча фарқ қиласди. Бунда бир йилдан беш йилгача муддатга берилган кредитлар ўрта муддатли, беш йил ва ундан ортиқ муддатга берилган кредитлар узок муддатли кредитлар деб ҳисобланади.

Кредит ва молия тушунчалари ўртасида бир томондан, умумийлик бўлса, иккинчи томондан, фарқли жиҳатлар мавжуд.

Агар молия барча хўжалик субъектларининг ўзига тегишли пул маблағлари хусусидаги алоқаларни англатса, кредит, бундан фарқлироқ, ўзга мулки бўлган · пулни қарзга олиб ишлатиш борасидаги муносабатларни билдириди ва бозор муносабатларининг бир элементи ҳисобланади.

Молия билан кредитнинг умумийлиги шуки, уларнинг ҳар иккаласи ҳам пул маблағлари юзасидан бўлган муносабатларни жамлаш ва ишлатиш усулининг турлича бўлишидан келиб чиқади.

Молияда ўз мулки бўлган пул ресурсларини хоҳлаган вақтда, ҳеч қандай харажатсиз ишлатиши мумкин. Кредит эса ўзгалар пул маблағини ҳақ тўлаган ҳолда вақтинча ишлатиб туриш ва муддати келганда қайтариб беришни англатади. Кредит товар-пул муносабатларига хос ва пул ҳаракатини билдирувчи категориядир.

Кредит субъектлари ҳар хил бўлиши мумкин. Буларга корхона, фирма, ташкилот, давлат ва турли тоифадаги аҳоли киради.

Кредит обьекти ҳар қандай пул эмас, балки фақат вақтинча бўш турган, берилиши мумкин бўлган пуллар ва товарлардир.

Бўш пул уч хил бўлади:

- тадбиркорлар ёки катта пулдорлар кўлидаги пул, яъни капитал;
- аҳоли кўлидаги пул – эртами-кечми эҳтиёжни кондириш учун тўплланган пул, эгаси кўлида капитал эмас, балки истеъмолни кондириш воситаси;
- давлат иктиёридаги пул. Бу пул ҳам капитал (давлат корхонаси учун), ҳам умумий истеъмол пулидир.

Қайд килинган бўш пуллар ссуда фондини (қарз фондини) ташкил этади. Бўш пуллар қўйидаги манбалардан келиб чиқади:

- амортизация пулининг муддати тугагунга қадар тўпланиб бориши. Аммортизация пули ҳар йили ажратилади ва у бир неча йилдан кейин ишлатилиши сабабли маълум давр бўш туради;

- ишлаб чиқарипни ўстириш учун фойдалан инвестиция пули муким ажратиб борилади, лекин бу пулни маълум миқдорда йигилгандан сўнг инвестиция килиш мумкин;

- хомащё, ёқилги ва материаллар учун олдин сарфланган пул товар сотилиши билан эгасига қайтиб берилади, лекин уларни янгидан сотиб олиш

шу вақтнинг ўзида юз бермайди. Аммо бу маблағлар дастлаб жорий счётга келиб тушади. Бу ресурслар депозит қилиб расмийлаштирилгиндан кейингина кредит ресурслари сифатида ҳисобга олинади;

- фойдаладан ажратилган ижтимоий фондлар пулнинг келиб тушиш вақти билан ишлатиш вакти ҳам тўғти келмайди, натижада пул бўш қолади;

- иш ҳаки пулнинг келиб тушиши ва сарфланиши бир вақтда юз бермайди. Мальумки, товар сотилгач, пул тушиб тураверади, иш ҳаки ҳар куни эмас, ҳар 15 кундан сўнг берилади. Натижада, иш ҳаки фонднинг пули ҳам бўш туриши мумкин;

- фуқароларнинг истеъмолчи сифатида қариликни таъминлаш, кимматбаҳо товар олиш, саёҳат қилиш ёки катта маросим ўтказиш учун жамланган пули бўлади, у етарли миқдорга боргунча, ёки ишлатиш фурсати келгунча бўш туради;

- давлат бюджетига пул даромадларининг келиб тушиши ва уларнинг сарфланиши ҳам бир вақтда юз бермайди;

- турли-туман хайр-эхсон ва сугурта пулларининг ҳосил бўлиши ва ишлатилиши ҳам турли вақтда юз берганидан, унинг бир қисми сарфланмай, бўш туриб қолади.

Хуллас, жамиятдаги пул ресурслари ҳаракатининг нотекис бўлиши, бир қисм пулнинг бўш қолиб, қарз фондига айланниши учун имкон беради.

Кредит тўрт ҳил вазифани бажаради:

**Биринчидан**, пулга тенглаштирилган тўлов воситалари (масалан, вексел, чек, сертификат ва ҳоказолар)ни юзага чиқариб, уларни хўжалик айланмасига жалб қиласди.

**Иккинчидан**, бўш пул маблағларини ҳаракатдаги, ишдаги капиталга айлантириб, пулни пул топади, деган қондани амалга оширади.

**Учинчидан**, қарз бериш орқали пул маблағларини турли тармоқлар ўртасида қайта тақсимлаш билан ишлаб чиқариш ресурсларининг кўчиб туришини таъминлайди.

**Тўртнчидан**, қарз бериш, қарзни ундириш воситалари орқали иктисодий ўсишли рағбатлантирилади.

Кредит ва ундан фойдаланишда турли натижаларга эришилади. Бу натижалар ижобий ёки салбий бўлиши мумкин. Ижобий натижалар деганда, кредитдан самарали фойдаланиш натижасида кўлга киритилган ютуклар тушунилади. Масалан, Андижоннинг Асака шаҳрида асосан, банк кредити ҳисобидан қурилаётган янги автомобиль заводи республиканинг енгил автомобилларга эътиёжини маълум даражада қондирса ва жаҳон бозорида мунособ ўрин эгалласа, бу кредитнинг ижобий йўли ҳисобланади.

Кредитнинг салбий роли, асосан, куйидаги икки ҳолатда намоён бўлади:

- кредит турли йўллар билан асоссиз равишда кўп берилса ва оқибатда пул массаси кўпайиб, миллий пул кадрсизланса;

- агар олинган халқаро кредитлардан самарали фойдаланилмаса ва мамлакат бошқа даромад манбалари, масалан, олтинини сотиш ҳисобидан кредитни қайтарса.

Кредит алоқалари пул эгаси билан қарз олувчи ўртасида бевосита ва

бильосита бўлиши мумкин. Биринчи ҳолда улар тўгридан-тўғри муомалага киришади. Иккинчи ҳолда улар алоқачи воситачилар орқали юз беради. Шунга қараб, кредитнинг қуидаги асосий шакллари келиб чиқади:

1. Тижорат кредити.
2. Банк кредити.
3. Истеъмолчи кредити.
4. Давлат кредити.
5. Халқаро кредит.

Тижорат кредити сотувчиларнинг харидорларга товар шаклида бериладиган кредитидир. Бунда товарлар маълум муддатда пулини тўлаш шарти билан насияга берилади. Тижорат кредитини насияга олувчи унинг эгасига вексел (қарзнинг мажбуриятномаси)ни беради.

Насияга олиш орқали берилган қарз йигиндиси товарнинг ўз нархи ва микдорига боғлиқ бўлади. Масалан, 1000 метр духоба насияга ҳар бир метри 2 доллардан берилади. Бунда духоба эгасининг харидорга берган қарзи 2000 долларни ( $1000 \times 2$ ) ташкил этади.

Тижорат кредитидаги фоиз насияга сотилган духоба нархига устама шаклини олади, шу сабабли, духоба насияга ўз нархидан юкори нархда берилади. Масалан, духоба нақд пулга ҳар метри 2 доллардан сотилса, насияга 2,5 доллар устама фоиз бўлади. Бизнинг мисолимизда 1000 метр духобага устама 500 долларни ташкил этади ( $1000 \times 2,5 = 2500$ ;  $2500 - 2000 = 500$ ).

Тижорат кредити беришнинг, асосан, белгта усули мавжуд:

- вексел усули;
- очиқ счёт орқали бериш, чегирма бериш усули;
- мавсумий кредит;
- консигнация.

Вексел усулида товар етказиб берилганда сотувчи харидорга траттани тақдим этади. Харидор ўз навбатида, уни акцептлайди, яъни траттада кўрсатилган суммани ўз вақтида тўлашга розилик беради.

Очиқ счёт орқали тижорат кредитини беришнинг мазмунни шундаки, харидор товарга буюртма бериши биланоқ у юклаб жўнатилади, тўлов эса ўрнатилган муддатларга вақт-вақти билан амалга ошириб борилади. Бунда харидор ҳар гал товар олишда кредитни расмийлаштириб ўтирамайди, яъни кредитнинг мурожаат этмайди.

Чегирма бериш усулида харидор тўлов ҳужжатлари ёзилгандан сўнг, шартномада келишилган маълум давр ичida тўловни амалга оширса, тўлов йигиндисидан чегирма берилади. Агар ушбу давр ичida тўлай олмаса, унда тўловни белгиланган муддатда тўлиқ амалга оширади.

Мавсумий кредит, одатда, ўйинчоклар, сувенирлар ва бошқа кенг истеъмол молларини сотища кенг кўлланилади. Масалан, чакана савдо ташкилотлари йил давомида арча ўйинчокларини сотиб оладилар ва шу йил билан ўйинчоклар учун катта захира тўплайдилар. Ўйинчоклар хақини эса янги йил байрами ўтгандан сўнг январь-февраль ойларида тўлайдилар. Ишлаб чиқарувчилар учун бундай усульнинг кулагилиги шундаки, улар ўйинчокларни омборларда саклаш харажатларидан холос бўладилар.

Консигнация шундай усулки, бунда сотиб олувчилар товарларни мажбуриятсиз сотиб оладилар, яъни товар сотилгандан сўнг пули тўланади. Агар товар сотилмай қолса, у згасига қайтариб берилади.

**Банк кредити.** Банк ва бошқа кредит ташкилотлари пулни унинг соҳибларига фоиз тўлаш шарти билан ўз кўлида жамлайдилар ва ўз номидан қарзга бериб, фоиз оладилар. Бунда уч субъект:

- пул згаси;
- кредит ташкилоти;
- қарз олувчининг кредит алоқаси пайдо бўлади.

Банклар орасида тижорат банклари марказий бўғин хисобланади. Ўзбекистон Республикасининг «Банклар ва банк фаолияти» тўғрисидаги Конунига кўра, тижорат банклари акцияли, пай асосида ташкил топган ва хусусий бўладики, улар «кредит ҳисоб-китоб ва ўзга хил банк хизмати»ни кўрсатадилар.

Банклар қарзни ишончли, пулни самарали ишлатишга қодир хўжалик субъектларига қарз берадилар. Улар, ўз навбатида, бу пулни инвестиция учун сарфлаб, иқтисодиётни ўстиришга эришадилар. Банк ишончли мижозларни таҳнаган ҳолда, қарзни уларнинг мол-мулки ёхуд бошқа бойлиги гаровга кўйилган шароитда беради. Масалан, банк фермерга 15000 доллар қарз берса, унинг гаровга кўйилган мулки қиймати шу суммадан кам бўлмаслиги керак.

**Истеъмолчи кредити.** Тижорат банклари тадбиркорлик учун фирмаларга, истеъмолчиларга товар сотиб олиш учун қарз беради. Бунинг натижасида истеъмолчи кредити пайдо бўлади. Масалан, АҚШда банклар истеъмолчиларга кредит карточкалари беради, уларга нарихи 2500 долларга қадар товарлар харид этилади, харид пули банклар ва дўконлар берган счётга қараб тўланади. Бундай кредит гоят имтиёзли бўлади, унинг фоизи бошқача қарз фоизидан кам бўлади, ҳатто фоизсиз ҳам бўлиши мумкин.

Истеъмолчи кредити ахолининг истеъмол эҳтиёжларини кондиришга мўлжалланган. У товар ва пул шаклида бўлиши мумкин. Хусусан, якка тартибда уй-жой куриш мақсадларига бериладиган узоқ муддатли кредитлар – пул шаклидаги истеъмолчи кредитлариdir.

**Давлат кредити.** Банклар давлатга ҳам қарз беради. Шу билан бирга ундан қарз ҳам олади. Бунда давлат кредити пайдо бўлади. Қарз ва унинг фоизи бюджет ҳисобидан қайтарилиди. Давлат кредити шароитида қарз берувчилар камдан-кам ҳолларда банклар бўлади. Кўпинча бу вазифани ахоли, фирма, корхона ва ташкилотлар бажаради.

Давлат қарзни турли шаклида, аввало, давлат заёмлари шаклида олади. Заём давлатнинг қарздорлик гувоҳномаси бўлиб, у қарзни вақти келганда қайтариб олиш ва фоиз тўлашни кафолатлади. Заёмларни марказий ва маҳаллий ҳокимиятлар чиқаради. Заёмлар қарз ҳақи тўлаш жиҳатдан фоиз тўланадиган, ютуқ чиқадиган, ҳам ютуқ, ҳам фоиз бериладиган ва бальзан, фоизсиз ҳам бўлади.

Кредит муносабатларида давлат фақат қарздор вазифасини ўтамай, қарз берувчи ролини ҳам бажаради. Давлат ўз маблаглари ҳисобига банкда қарз фондини ташкил этади, хазинадан қарз ҳам беради. Ҳазина қарзи давлат

бюджетидан корхона, фирма ва ташкилотларга уларнинг молиявий санацияси учун сарфланади. Мазкур қарз ҳам маълум муддатга, қайтариб бериш ва фоиз тўлаш шарти билан берилади. Аммо фоиз ғоят имтиёзли бўлади ва даромад олишни кўзламайди. Давлат ўз қарзидан воз кечиши ҳам мумкин.

**Халқаро кредит** ссуда капиталининг халқаро миқёсдаги ҳаракати бўлиб, бу ҳаракат товар ва валюта кўринишидаги маблагларни қайтариб бериш, муддатлилик ва ҳақ тўлаша асосида берилади. Аммо фоиз ғоят имтиёзли бўлади ва даромад олишни кўзламайди. Давлат ўз қарзидан воз кечиши ҳам мумкин.

Халқаро кредит муносабатларида қатнашувчи субъектлар бўлиб, тижорат банклари, марказий банклар, давлат органлари, хукумат, йирик корпорациялар ҳамда халқаро ва минтақавий молия-кредит ташкилотлари хисобланади.

**Халқаро кредитнинг асосий шакллари** сифатида фирмавий кредит, акцептли кредит, акцептли-рамбурсли кредитларни кўрсатиш мумкин.

**Фирмавий кредит** бир мамлакат фирмаси томонидан иккинчи мамлакатдаги фирмага берилган кредитdir. Унинг энг кенг тарқалган тури – бу экспорчининг импортчига товарларни тўлов муддатини кечириши асосида сотишига асосланган кредитdir.

**Акцептли кредит** йирик банклар томонидан тратталарни акцептлаш шаклида бериладиган кредитлар. Агар экспорт қилувчи импорт қилувчининг тўловгага кобиллигига шубҳа қиласа ёки тўлов йигиндисини тезда олишини хоҳласа, ушбу кредитдан фойдаланилади.

**Акцептли-рамбурсли кредитнинг маъноси** шундаки, экспорт қилувчининг вексели учинчи мамлакат банки томонидан акцептланади ва импортич векселда кўрсатилган йигиндини акцептланган банкига ўтказади.

Маълумки, хусусий банклар ҳам халқаро ташкилотлар (Халқаро валюта фонди, Европа тикланиш ва тараккиёт банки, Осиё ривожланиш банки ва бошқалар) каби халқаро кредитлар берадилар. Аммо уларнинг кредитларнинг бериш шартлари ўзаро жиддий фарқ қиласди.

Бу фарқлар кўйидагилардан иборат:

- халқаро ташкилотлар, одатда, узок муддатли кредитлар беради. Хусусий банклар эса, асосан кисқа муддатли кредитлар бериш билан шугулланади;

- халқаро ташкилотлар берадиган кредитларнинг фоиз ставкаси кичик. Одатда, йилига 7-9%ни ташкил этади. Хусусий банкларники эса нисбатан юкори, кўлчилик ҳолларда 18-20%дан иборат бўлади;

- халқаро ташкилотлар иқтисодиётни барқарорлаштириш дастурлари асосида кредит беради. Бунда аниқ дастурлар уларнинг экспертлари томонидан кўриб чиқилади. Бундан ташкири халқаро ташкилотлар кредит олуви мажмалакатлардан маълум кўрсаткичларга – бюджет дефицитини ялпи миллий маҳсулотга нисбатан маълум нисбати, инфляциянинг ойлик даражаси ва ҳоказоларга риоя этилишини талааб қиласди; хусусий банклар эса, бу таҳлитдаги дастурларга, кўрсаткичларга риоя қилишни талаб этмайди;

- хусусий банклар берадиган халқаро кредитлар ҳажмида таъминланган кредитларнинг салмоғи катта бўлади. Халқаро ташкилотларнинг кредитида эса аксинча, уларнинг салмоғи, одатда, кичик бўлади.

Кредит жамиятдаги вактинчалик бўш пул маблагларини пулларга эҳтиёжманд субъектлар ўргасида тақсимлайди. Бу тақсимлаш жараёни қайта

тақсимлаш дейилади, чунки бу маблаглар молия категорияси ёрдамида бирламчи тақсимлаш жараёнидан ўтган маблағлардир. Бизга маълумки, молия категорияси ёрдамида миллий даромад дастлабки тақсимланганда тўрт йирик қисмга бўлинib кетади:

- моддий ишлаб чиқариш соҳасида банд ходимларнинг иш ҳаки;
- моддий ишлаб чиқариш соҳасидаги корхоналарнинг фойдаси;
- банклар берган кредит учун фоиз ставкаси;
- ер эгаларининг ер рентаси.

Бу пул маблаглари банкларнинг кредит ресурслари учун манба ҳисобланади. Масалан, иш ҳакини олайлик, корхоналарда иш ҳаки, одатда, ойига 2 марта тўланади. Иш ҳакига мўлжалланган маблағлар ишлатилгунга қадар кредит бериш мақсадларига ишлатилиши мумкин. Ёки корхоналар фойдаси ҳисобидан ташкил этиладиган фондларни олайлик. Улар ҳам кредит ресурси сифатида ишлатилади.

### 8.3. Кредит ставкасини аниқлаш

Кредитнинг асосий шарти қарз учун ҳақ тўлаш. Бу ҳақ қарз қилинган суммага нисбатан фоиз ҳисобида олинганидан уни **карз фоизи ёки кредитнинг фоиз ставкаси** деб юритилади. Қарз фоизи пул бозорида ёмал қиласди. Бозорга чиқарилган пулнинг нархи фоиз бўлади. Бошқа товарлардан фарклироқ, қарз пулнинг нархи унинг маълум тўлов эҳтиёжини қондириш хоссасидаги фойдаланганлик учун бериладиган ҳақ бўлади. Қарз пули капитал сифатида ёки одатдаги тўлов ёки харид воситасида қўлланилади.

Мана шунинг учун ҳам қарздор шахс пул эгасига фоиз ставкасини тўлайди. Фоиз ставкаси олдиндан белгиланади.

Кредитнинг фоиз ставкаси куйидаги формула ёрдамида аниқланади:

$$КФС = КФ / КМ * 100;$$

Бу ерда, КФС – кредитнинг фоиз ставкаси, %;

КФ – қарз фоизи, сўм;

КМ – қарз миқдори, сўм.

Кредитларнинг фоиз ставкаси мамлакатнинг ссуда капиталлари бозорида аниқланади. Халқаро кредитларнинг фоиз ставкаси эса жаҳон ссуда капиталлари бозорида аниқланади, бу бозорларнинг асосий қисми Лондон, Токио, Нью-Йорк, Франкфурт, Париж ва Брюссел шаҳарларида жойлашган.

Кредитларнинг фоиз ставкаси турли омиллар таъсирида ўзгариб туради. Бу омилларнинг асосийлари қуйидагилардир:

Пул бозоридаги талаб ва таклифнинг нисбати, яъни бозорда қандай миқдорда қарз пулига талаб бор ва унга нисбатан қандай миқдорда қарзга бериладиган пул чиқарилган. Талаб ошса, фоиз ортади, таклиф тушса, у камаяди.

Қарзга олинадиган пулни ишлатишдан кутиладиган наф даражаси, аниқроғи шу пулнинг истеъмол қиймати. Қарз пули тадбиркор учун кўп фойда келтириш ёки истеъмолчи эҳтиёжини тўлароқ қондирса, фоиз юқори бўлади, акс

холда у пасайиб кетади. Бунда пулни ҳозир ишлатишдан тегадиган наф таққосланади.

**Қарзни тұлаш муддати ва шарты.** Агар қарз узоқ муддатта берилиб, уни секин-аста, кичик-кичик қисмларга бўлиб, бемалол қайтариш мумкин бўлса, қарздор юқори фоизга рози бўлади. Агар қарз қисқа вақтга берилса ва уни бир йўла тўлаш шарт бўлса, қарздор паст фоизни маъқул кўради. Гап шундаки, қарз қанчалик узоқ муддатта берилса, шунчалик уни ишлатиб даромад кўриш мумкин ва шу ҳисобдан фоиз тўлаш осон бўлади.

**Қарзнинг қандай пул билан берилниши.** Агар қарз эркин конвертиланган валюта берилса, фоиз юқори белгиланади, агар у оддий валютада берилса, фоиз нисбатан паст ўрнатилади. Конвертиланган пул нуфузли бўлгани учун уни ишлатиш осон, ундан тезда даромад кўриш мумкин.

**Инфляция даражаси.** Инфляция юз берса, қарзга берилган пул эгасига қайтиб келгунича ўз қадрини қисман йўқотади. Бунда пул эгаси ютқазади. Шу сабабли фоиз инфляцияни ҳисобга олиб ўрнатилади. Фоиз инфляция шиддатига нисбатан тўғри мутаносиблиқда ўзгаради.

Пулни қарз беришдан кўра бошқа йўснида ишлатишдан тушадиган даромад. Бунда пул эгасининг афзал кўриш принципи амал қиласди. Агар акция дивиденди юқори бўлса, фоиз пасаяди ва аксинча. Агар акцияга 15% дивиденд берилса, фоиз ундан юқори бўлиши шарт. Акс ҳолда пул эгаси уни қарзга бермай, акция сотиб олишни афзал кўради.

**Қарз беришнинг хатар даражаси.** Агар қарзнинг қайтиб келиши кафолатланса, фоиз паст, агар бу хатарли бўлиб, қарз қайтиши щубҳали бўлса, фоиз юқори бўлади. Одатда, молиявий баққувват ва нуфузли фирмалар учун фоиз тайинланади. Юқори ва паст фоиз ўргасидаги фарқ пул эгалари учун маълум даражада қарз хатарини камайтиради, чунки бир ерда фоизнинг камлиги, бошқа ерда унинг ортиқ бўлиши билан қопланади.

#### **8.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятининг иқтисодий самарадорлиги**

**Иқтисодий самарадорликнинг моҳияти.** Бозор иқтисодиётiga ўтиш хўжалик юритишнинг оқилона йўлларини излаб топишни талаб қиласди. Бу эса материаллар ва ҳом ашёни тежаб-тергаб сарфлаш, дастгоҳ ва ускуналардан яхшироқ фойдаланиш, ходимлар иш унумдорлигини ошириш, маҳсулот бирлигига тўғри келадиган харажатларни пасайтириш, пировардида, корхона рентабеллилиги ва фойдалилигини оширишни кўзда тутади.

Кўрсатиб ўтилган омилларнинг барчаси ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлигига эришиш тушунчасига бирлашади. Корхона хўжалик фаолиятининг якуний натижаси (фойда)ни унга эришишга сарфланган ресурслар билан таққослаш ишлаб чиқаришнинг самарадорлигини акс эттиради. Самарадорликнинг ошиши харажатлар бирлигига тўғри келадиган иқтисодий натижаларнинг кўпайиши билан ифодаланади. Самарадорлик хўжалик юритиш механизмининг такомиллашганлик даражасидан, бизнесни тўғри йўналишда олиб борилаётганилигидан дарак беради.

Самарадорликнинг таърифи асосида ишлаб чиқариш харажат-ларининг

таркиби ва ҳажми ётади. **Харажатлар** корхонанинг ишлаб чиқариш ва тижорат фаолиятини амалга оширишда зарур омиллар (сармоялар, меҳнат ресурслари, табиий ресурслар, тадбиркорлик фаолияти) учун сарфланган маблағларнинг пулда акс эттирилишидир. Улар маҳсулот таннархи кўрсаткичидан намоён бўлиб, барча моддий харажатлар, маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатлари, меҳнатга ҳақ тўлаш харажатларининг пулдаги ифодасидир.

Ишлаб чиқаришнинг барча харажатларини икки гурухга: доимий ва ўзгарувчан харажатларга бўлиш мумкин.

Ишлаб чиқариш харажатларининг бундай бўяниши корхоналар фаолияти самарадорлигининг ҳар хил кўрсаткичларини аниқлаш учун зарурдир. Ишлаб чиқариш самарадорлигини аниқлаш услуби умумий харажатлар ва уларнинг айрим турларини хўжалик фаолиятининг натижалари билан таққослашдан иборатдир. Бунинг учун турли хил кўрсаткичлардан фойдаланилади.

Бунда барча кўрсаткичларни куйидаги учта гурухга бирлаштириш мақсадга мувофиқдир: хўжалик фаолиятини умумлаштирувчи кўрсаткичлар; ресурсларнинг айрим турларидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичлари; молиявий фаолиятни баҳоловчи кўрсаткичлар.

**Кичик корхоналарнинг хўжалик фаолиятини умумлаштирувчи кўрсаткичлар.** Маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотиш корхона фаолиятининг охирги натижаси ҳисобланади. Кичик корхоналар учун сотилган (харидорларга ортиб жўнатилган ва улар томонидан ҳақ тўланган) маҳсулот ҳажми пул тушумини таъминлаш, ишлаб чиқариш харажатлари ва бошқа зарурий сарфларнинг ўрнини қоплашга имкон беради. Бундан ташқари, пул тушумининг таркибida фойда ҳам мавжуд бўлади. Ундан корхона томонидан ишлаб чиқариши кенгайтириш, моддий рагбатлантириш фондларини яратиш, давлат бюджети олдидаги мажбуриятларни бажариш учун фойдаланилади. Истеъмолчи маҳсулот сотилиши натижасида ишлаб чиқариш воситалари ёки истеъмол моллари кўринишидаги зарурий маҳсулотни олади.

Корхоналар маҳсулотларини сотища айрим камчиликларга ҳам йўл қўяди. Хусусан, айрим ҳолларда сотиш режасини ошириб бажариш билан бирга маҳсулотларнинг айрим турларини харидорларга белгиланган муддатларда етказиб бериш режаси бажарилмаганлик ҳоллари учрайди. Бу корхонанинг ўзига (у пенялар ва жарималар тўлайди) ва харидорга зарар келтиради. Шунинг учун сотиш режасининг бажарилиши маҳсулот етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларининг бажарилишини ҳисобга олиш билан таҳлил қилинади. Бунда битта харидорга етказиб бериш режасининг ошириб бажарилиши бошқа харидорларга етказиб бериш режасининг бажарилмаганлигига сабаб бўлганлиги ҳисобга олинади. Шунинг учун шартнома мажбуриятлари режасини бажарилиши 100 %дан ошиб кетмаслиги керак.

Сотиш ҳажми тайёр маҳсулотни ишлаб чиқариш ва уни ўз вактида сотишига тўғридан-тўғри боғлиқдир. Товар маҳсулоти маҳсулотни сотиш кўрсаткичларида сотилмаган маҳсулотларнинг ўзгарувчан қолдикларининг ўзгариши билан акс эттирилади. Маҳсулотлар сотилишининг бир маромдалигини таъминлаш учун корхоналар тайёр маҳсулотларнинг зарур

ҳажмига эга бўлиши керак. Аммо амалиётда сотилмаган маҳсулотларнинг ҳақиқий қолдиклари мөёрий қолдиклардан анча ошиб кетиш ҳоллари ҳам учрайди. Бу хисобот даврида маҳсулотнинг сотилиш ҳажми анча камайишига олиб келади. Маҳсулот сифатининг етарлича юқори бўлмаслиги, маҳсулотларни бир маромда ишлаб чиқарилмаслиги, корхона маҳсулотларни ортиб жўнатиш учун транспорт билан етарлича таъминланмаганлиги ва бошқалар бундай вазиятнинг сабаблари ҳисобланади.

Маҳсулотни сотиш аниқ истеъмолчи томонидан буюмларнинг айрим турлари кўринишида амалга оширилади. Етказиб берувчилар ва ҳаридорлар маҳсулот етказиб бериш тўғрисида шартнома тузадилар. Унда буюмларнинг рўйхати, миқдори, етказиб бериш муддатлари ва бошқа шартлар кўзда тутилади. Уларнинг бажарилиши таҳлили 16-жадвалда келтирилган.

#### 16-жадвал

##### Маҳсулотларни сотиш режаси ва шартнома мажбуриятларининг бажарилиши таҳлили (минг сўм)

Кўрсаткичлар	Режа бўйича	Ҳақиқатда	Фарқи (+; -)	Режанинг бажарилиши, % да	Сотиш ҳажмига таъсири
Маҳсулотларнинг амалдаги нархларда сотилиш ҳажми	14520	14321	+71	100,5	
Товар маҳсулоти	14265	14493	+228	101,6	228
Сотилмаган маҳсулотлар қолдикларининг ўзгариши	+ 15	+ 172	+ 157		-157
Харидорларга маҳсулотлар етказиб бериш бўйича шартномаларнинг бажарилиши	14250	14010	-240	98,3	

Жадвалдан кўринишича, сотилган маҳсулотларнинг ҳажми режага нисбатан 71 минг сўмга ёки 0,5 %га ошган. Бунга товар маҳсулотларини ишлаб чиқариш режасини 228 минг сўмга ёки 1,6 %га ошириб бажарилганлиги сабаб бўлган. Аммо товар маҳсулотларининг режадан ортиб ишлаб чиқарилиши тўлиқ сотилмаган.

Сотилган маҳсулотларнинг ўтувчи қолдиклари режалаштирилганига кўра 157 минг сўмга ўсган, бу сотиш ҳажмини шу суммага пасайтирган.

Сотилмаган маҳсулотлар қолдикларининг ўсиши маҳсулотларни сотиш ҳажми кўпайишининг фойдаланилмаган резервларидан иборат бўлади. Маҳсулотларни сотиш режасининг 0,5% ошириб бажарилишига қарамай, корхона маҳсулотларни етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларини 240 минг сўмга ёки 1,7% га камроқ бажарган, бу корхона ишининг салбий кўрсаткичларидан биридир.

Бозор шароитларида маҳсулот сифатининг яхшиланиши тобора катта

аҳамият касб этади. Маҳсулотнинг сифати деганда унинг фойдаланиш учун яроқлилик даражасини белгиловчи хусусиятлар мажмую тушунилади. Маҳсулотнинг белгиланган турлари аттестациядан ўтказилади ва уларнинг сифати иккى нав – олий ва биринчи навга бўлинади. Сифатнинг олий навига, сифат параметрларига асосланган, олий фан-техника ютуклари даражасига мос келувчи маҳсулотлар киради. Бундай маҳсулотларнинг сифат параметрлари амалдаги стандартларга мос келиши керак. Маҳсулот сифатини характерловчи кўрсаткичлардан бири олий навли маҳсулотлар ҳажмининг умумий ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ҳажмига нисбатан салмогидир (17-жадвал).

#### 17-жадвал

**Олий навли маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича  
кўрсаткичлар динамикаси**

Кўрсаткичлар	Ўтган йил	Ҳисобот йили		Ўзгариш	
		режа бўйича	ҳақиқатда	ўтган йилга нисбатан	режага нисбатан
Товар маҳсулоти	14006	14265	14495	+489	+230
Шу жумладан олий навли маҳсулотлар	2831	3459	3663	+832	+204
Олий навли маҳсулотларнинг умумий маҳсулотлар ҳажмига нисбатан салмоги, фоизда	20,2	24,4	25,2	+5	+0,8

Жадвалдан кўринишича, корхонада ҳисобот йилида ўтган йил ва режага нисбатан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар сифати яхшиланиши кузатилган, яъни сифатнинг олий навини товар маҳсулотининг умумий ҳажмига нисбатан салмоги ўтган йилга нисбатан 5 %, режага нисбатан 0,8 %га ошган.

Маҳсулотнинг сифатига уни ишлаб чиқариш учун фойдаланилган хомашё ва материалларнинг сифати, белгиланган технологик жараёнга аниқ риоя этилиши, ишчиларнинг малакаси, маҳсулот сифатини яхшилаганлик учун моддий рагбатлантириш, тайёр маҳсулотларни сақлаш, ташиш ва бошқалар таъсир киласи.

Маҳсулотнинг таннархи кичик корхоналар ишининг тежам-лилигини таърифловчи энг муҳим кўрсаткичлардан биридир. Маҳсулот таннархининг пасайиши корхона ривожланишининг энг муҳим омили ҳисобланади. Маҳсулотлар, ишлар ва хизматларнинг таннархи деганда бевосита маҳсулотларни тайёрлаш ва ишларни бажариш, ишлаб чиқариш шароитларини яхшилаш ва уни такомиллаштириш жараёнида фойдаланиладиган ресурсларнинг барча турлари: асосий фондлар, табиий хомашё ва саноат хомашёси, материаллар, ёнилги ва энергия, меҳнатнинг пул шаклида акс

эттирилган харажатлари тушунилади.

Маҳсулот таннархига киритилган харажатларнинг таркиби, уларни моддалар бўйича таснифлаш давлат стандарти томонидан, калкуляциялаш усуллари эса корхона томонидан белгиланади. Маҳсулотнинг таннархи корхонанинг ишлаб чиқариш ва муомала харажатларидан иборат бўлади, харажатлар ва даромадларни тенглаштириш, яъни ўз харажатларини ўзи қоплаши бозор механизмининг асосий хусусиятларидан биридир.

Тайёр маҳсулотлар, бажарилган ишлар ва кўрсатилган хизматларнинг сотилиши корхона фаолияти молиявий натижаларини аниқлашга имкон беради.

Хисобот даврида харидорларга ортиб жўнатилмаган маҳсулотнинг қиймати ва фирма ичидаги айланма сотиш ҳажмига киритилмайди.

Маҳсулотнинг сотилишидан тушган тушум – корхона томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар, бажарилган ишлар, кўрсатилган хизматлар учун олинидаган пул маблағларининг ҳажми. Бу корхона харажатларини коплаш ва даромадларни шакллантириш маблағларининг асосий манбайдир. Асосий маҳсулотни сотишдан тушган тушумдан ташқари, корхона бошқа сотишлардан ҳамда сотишдан ташқари операциялардан тушумлар олиши мумкин.

Тадбиркорлик фаолияти жараёнида моддий ишлаб чиқариш соҳасида яратилган соғф даромадни акс эттирувчи фойда корхона фаолиятининг энг муҳим умумлаштирилган кўрсаткичи ҳисобланади. Тадбиркор ҳамма вакт фойда олишни мақсад қилиб қўяди, аммо ҳамма вакт ҳам фойда ололмайди. Агар тушум таннархига тенг бўлса, унда фақат маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотиш харажатларининг ўрнини қоплашга эришилади. Тушумдан ошиб кетувчи харажатлarda корхона салбий молиявий натижга кўради, бу уни мураккаб молиявий аҳволга солиб қўяди, банкротлик ҳам истисно эмас.

Маҳсулотларни сотишдан олинган фойда (зарар) кўшимча қиймат солиги ва акцизиз маҳсулот сотишдан тушган тушум ва маҳсулотларнинг таннархига киритилган ишлаб чиқариш ва сотиш харажатлари ўргасидаги фарқ сифатида аниқланади. Келтирилган таърифдан фойда корхонанинг ўз маҳсулотлари (ишлари, хизматлари)ни талаб ва таклиф асосида вужудга келган нархлар бўйича сотишдан ҳосил бўлган ялпи даромад ҳажмига боғликлиги мальум бўлади.

**Корхонанинг ялпи даромади** – маҳсулотлар (ишлар, хизматлар)ни сотишдан тушган тушумдан моддий харажатларни чиқариб ташлагандан кейин иш ҳаки ва фойдани ўз ичига олувчи корхона соғф маҳсулотларидан иборатдир.

Бозор муносабатлари шароитида корхона энг катта фойда олишга эриша олмаса, товарларни сотиш ва хизматлар кўрсатиш бозорида ўз мавқеини мустаҳкам ушлаб туриш, рақобат шароитида ўз ишлаб чиқаришини динамик ривожланишини таъминлашга имкон берувчи фойда ҳажмини олишга ҳаракат килиши керак.

Умумхўжалик фаолиятидан олинидаган фойда (зарар) қуйидаги алгебраик сумма тарзида ҳисобланади: асосий фаолиятдан фойда плюс дивиденdlар ва фоизлар бўйича даромадлар плюс ёки минус инвестициялар ва кимматбаҳо қоғозларни қайта баҳолашдан келадиган даромадлар (зарарлар) ва

минус фоизлар бўйича харажатлар плюс ёки минус бошқа молиявий фолијатдан даромадлар (зарарлар).

Солиқ тўлангунга қадар фойда умумхўжалик фаолиятидан фойда ва фавқулодда фойдалар ва зарарлар сальдосининг алгебраик суммаси сифатида аниқланади.

Солиқ тўлангандан кейин корхона ихтиёрида қоладиган соф фойда даромад солиқларини чиқариб ташлаш билан солиқлар тўлангунга қадар фойда ва минус ҳали ҳеч қаерда хисобга олинмаган бошқа солиқ ва тўловлардан иборат бўлади. Куйидаги 18-жадвалда корхона фойда олишининг таҳлили берилган.

### 18-жадвал

#### Асосий фаолиятдан олинадиган фойда (зарар) ва унинг ўзгаришига таъсири қилувчи омиллар таҳлили (минг сўм)

Кўрсаткичлар	Ҳакниятда		Фарки (+;-)	Фойда ҳажмига таъсири
	Ўтган йил учун	Хисобот йил учун		
Махсулотни сотишдан олинган ялпи фойда	26399	26704	+305	+305
Даврий харажатлар	10341	11553	+ 1212	-1212
Бошқа даромадлар	5452	6089	+637	+637
Бошқа зарарлар	24310	25774	+ 1464	-1464
Асосий фаолиятдан фойда (зарар)	-2400	-4534	2134	x

Жадвал маълумотларига кўра, корхонада асосий фаолият бўйича ўтган или 2400 минг сўм, хисобот йилида эса 4534 минг сўм зарарга йўл қўйилган, яъни зарарларнинг ўсиши йилига 2134 минг сўмни ташкил этган. Бу зарарларга бошқа харажатларнинг 1464 минг сўмга ва даврий харажатларнинг 1212 минг сўмга кўпайиши натижасида йўл қўйилган. Шунинг билан бирга сотишдан ялпи фойдани 305 минг сўмга, бошқа даромадларнинг 637 минг сўмга ўсиши хисобига корхона асосий фаолиятидан 942 (305+637) минг сўм фойда олган. Аммо фойданинг бу микдори зарарни қоплаш учун етарли эмас.

Корхона иш фаолиятининг самарадорлик даражасини баҳолаш учун олинган натижага (ялпи даромад, фойда) харажатлар ёки фойдаланилган ресурслар билан таққосланилади. Фойда ва харажатларни тенглаштириш рентабеллик ёки аниқроғи рентабеллик меъёрини билдиради.

Амалиётда рентабеллик меъёрини ўлчашнинг икки вариантидан фойдаланилади. Бу фойданинг корхонанинг жорий сарф-харажатлари (танинхарх)га ёки аванслашган қўйилмалар (асосий ишлаб чиқариш фонdlари ва айланма маблағлар)га нисбатидир. Иккала ўлчов варианти ҳам бир-бири билан аванслашган қўйилмалар айланмаси тезлиги кўрсаткичи билан боғланган:

$$P_1 = P / \Phi_a, \quad P_2 = P / \Phi_3;$$

бу ерда, Р – фойда;

P<sub>1</sub>, P<sub>2</sub> – фойда мөъёри (1- ва 2-вариантлар);

Ф<sub>а</sub>, Ф<sub>з</sub> – аванслашган фондлар ва таннарх фондлари.

Айланышлар сони  $P = \Phi_z / \Phi_a$  бўлганлиги учун P<sub>2</sub> = P<sub>1</sub> x P.

Корхона рентабеллиги мөъёрини кўйидагича ҳисоблаш мумкин:

$$P = \frac{\Pi (Y - C) * 100}{(\Phi_a + \Phi_{z0})};$$

Бу ерда, Р – фойда;

П – маҳсулот ҳажми;

У – маҳсулот бирлиги нархи;

С – маҳсулотнинг таннархи;

Φ<sub>а</sub> – асосий ишлаб чиқариш фондларининг қиймати;

Φ<sub>z0</sub> – айланма маблағларнинг ҳажми.

Корхоналар иш амалиётида рентабелликнинг бир қатор кўрсаткичлари кўлланилади. Маҳсулотнинг рентабеллигини сотилган барча маҳсулотлар бўйича ва унинг алоҳида турлари бўйича аниқлаш мумкин. Биринчи ҳолда у маҳсулотни сотишдан олинган фойданинг уни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатларига нисбати сифатида аниқланади. Сотилган маҳсулотларнинг рентабеллиги товар маҳсулотини сотишдан олинган фойданинг маҳсулотни сотишдан тушган тушумга нисбати сифатида; баланс фойдасининг маҳсулотни сотишдан олинган фойдага нисбати бўйича; соф фойданинг сотилган маҳсулотдан тушган тушумга нисбати бўйича ҳисобланади.

Ишлаб чиқариш фондларининг рентабеллилиги баланс фойдасининг асосий ишлаб чиқариш фондлари ва моддий айланма маблағларнинг ўртача йиллик қийматига нисбати сифатида ҳисобланади. Бу кўрсаткини соф фойда бўйича ҳам ҳисоблаш мумкин.

Узоқ муддатли молиявий қўйилмаларнинг рентабеллиги қимматбаҳо қоғозлар ва бошқа корхоналарда улушки иштирок этишдан даромадлар микдорининг узоқ муддатли молиявий қўйилмаларнинг умумий ҳажмига нисбати сифатида ҳисобланади. Кўйидаги 19-жадвалда рентабелликнинг таҳлили ҳақидаги маълумотлар кўрсатилган.

#### 19-жадвал

##### Сотилган маҳсулотлар рентабеллиги таҳлили

Кўрсаткичлар	Ўтган йилда	Ҳисобот йилида	Фарки (+; -)
Сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	122441	126086	+3645
Сотилган маҳсулотнинг таннархи, минг сўм	96042	99382	+3340
Сотилган маҳсулотдан ялпи фойда, минг сўм	26399	26704	+305
Сотилган маҳсулотнинг рентабеллиги, % да	21,6	21,1	-0,4

Жадвал маълумотларига кўра, ҳисобот йилида сотилган маҳсулотларнинг рентабеллилиги ўтган йилга нисбатан 0,4% га пасайган. Бу сотишдан соф фойда

микдорининг 3645 минг сўмга кўпайгани натижасида содир бўлган.

Корхона кўйилмаларининг рентабеллиги унинг ихтиёридаги мулкнинг қиймати бўйича аниқланади. Ҳисоблашда баланс ва соф фойда кўрсаткичларидан фойдаланилади. Мулкнинг қиймати бухгалтерия баланси бўйича аниқланади. Бу кўрсаткич корхона мулкининг бир сўм кўйилмаларига сотиш даражасини ифодалайди.

Корхона шахсий маблагларининг рентабеллиги соф фойданинг баланс бўйича белгиланган, унинг шахсий маблагларига нисбати билан аниқланади.

Ресурсларининг айрим турларидан фойдаланиш самарадорлиги кўрсаткичлари. Мехнат унумдорлиги ишлаб чиқариш самарадорлигининг энг муҳим ўлчовларидан биридир. Мехнат унумдорлиги билан ходимларнинг ишлаб чиқариш фаолияти самарадорлиги аниқланади. Мехнат унумдорлигининг ўсиши жонли ва буюмлашган меҳнатнинг тежалишини билдиради.

Мехнат унумдорлиги бир ходим томонидан иш вакти бирлиги ичida ишлаб чиқарилган маҳсулотнинг микдори ёки маҳсулот бирлигини ишлаб чиқаришга иш вақтининг микдори билан ўлчанганди жонли меҳнат сарфининг самарадорлигидир.

Биринчи кўрсаткич бир ходимнинг вақт бирлиги ичida ишлаб чиқарган маҳсулотини аниқлайди:

$$\text{Ишлаб чиқарилган маҳсулот микдори (K)} \\ \text{Ишлаб чиқариш} = \frac{\text{Ишланган вақт (T)}}{\text{Ишланган вақт (T)}}$$

Иккинчи кўрсаткич меҳнат сарфини, яъни маҳсулот бирлигига сарфланган вақтни аниқлайди:

$$\text{Ишланган вақт (T)} \\ \text{Мехнат сарфи} = \frac{\text{Ишлаб чиқарилган маҳсулот микдори (K)}}{\text{Ишлаб чиқарилган маҳсулот микдори (K)}}$$

Мехнат унумдорлиги ошиши маҳсулот ишлаб чиқариши кўпайтириш, маҳсулот таннархини пасайтириш, иш кучига эҳтиёжни нисбатан қисқартириш, ходимлар иш ҳақининг ўсишини таъминлашга имкон беради. Булар кичик корхонанинг муваффақиятли ишлаши учун зарурдир.

Мехнат унумдорлигининг куйидаги кўрсаткичлари мавжуд: бир ишчининг ўртача йиллик ишлаб чиқариши (маҳсулот ҳажмини ишловчиларнинг ўртача рўйхат сонига бўлиш йўли билан аниқланади); битта ишчига тўғри келадиган ўртача йиллик ишлаб чиқариш (маҳсулот ҳажмини ишчиларнинг ўртача рўйхат сонига бўлиш йўли билан аниқланади); битта ишчига тўғри келадиган ўртача кунлик ишлаб чиқариш (бир кунлик маҳсулот ҳажмини барча ишчилар сонига бўлиш йўли билан аниқланади); битта ишчига бир соатга тўғри келадиган ўртача ишлаб чиқариш (бир соатда ишлаб чиқарилган маҳсулот ҳажмини барча ишчилар сонига бўлиш йўли билан

аниқланади).

**Фонднинг қайтарилиши ва фонднинг сарфланиши.** Бу кўрсаткичлар билан корхона асосий ишлаб чиқариш фондларидан фойдаланиши самарадорлиги аниқланади. **Фонднинг қайтарилиши** асосий фондларнинг бир сўмiga тўғри келувчи ишлаб чиқарилган маҳсулот миқдори (суммаси)ни кўрсатади.

$$\text{Фонднинг қайтарилиши} = \frac{\text{Ишлаб чиқарилган маҳсулот миқдори (К)}}{\text{Асосий фондлар қиймати (Ф)}}$$

**Фонднинг сарфланиши** – фонд қайтарилишининг тескари миқдори бўлиб, маҳсулот бирлигига асосий фондларнинг қандай суммаси тўғри келишини кўрсатади:

$$\text{Фонднинг сарфланиши} = \frac{\text{Асосий фондлар қиймати (Ф)}}{\text{Ишлаб чиқарилган маҳсулот миқдори (К)}}$$

Фонднинг қайтарилишининг ошиши маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини кўпайтириш, ишлаб чиқарилган маҳсулотнинг таннархини пасайтириш ва асосий фондларга эҳтиёжни нисбатан кисқартиришга имкон беради.

Фонднинг қайтарилиши ва фонднинг сарфланиши миқдорига ҳар хил омиллар таъсир этади. Фонднинг умумий қайтарилиши асосий ишлаб чиқариш фондлари ўртача йиллик қийматидаги машина ва ускуналар ўртача йиллик қийматининг бир сўмiga тўғри келадиган маҳсулот чиқаришига боғлиқдир. Машиналар, ускуналар қийматининг бир сўмiga тўғри келадиган маҳсулот ишлаб чиқариш меҳнатдан фойдаланишининг самарадорлигини ифодалайди. Ушбу кўрсаткичлар таҳлили 20-жадвалда берилган.

20-жадвал

#### Фонднинг қайтарилиши ва сарфланиши кўрсаткичлари таҳлили

Кўрсаткичлар	Ўтган йил учун	Ҳисобот йили учун	Фарки (+; -)
Тақдосланган ва ултуржи нархлардаги товар маҳсулоти (минг сўм)	14006	14493	+487
Асосий ишлаб чиқариш фондларининг ўртача йиллик қиймати (минг сўм)	9337	8526	+297
Асосий ишлаб чиқариш фондларининг фонд қайтарилиши	1,5	1,7	+0,2
Асосий ишлаб чиқариш фондларининг фонд сарфланиши	0,7	0,6	+0,1

Жадвал маълумотларига кўра, хисобот йилида асосий фондлардан фойдаланиш самарадорлиги, яъни фонднинг қайтарилиши ўтган йилга нисбатан 0,2 сўмга кўпайган, бу корхона ишига ижобий таъсир этган.

**Маҳсулотга материал сарфланниши.** Бу айланма фондлар (маблаглар)дан фойдаланишнинг умумлаштирувчи кўрсаткичи бўлиб, у корхонанинг истемол қилинган айланма фондлари қийматининг ишлаб чиқарилган маҳсулот қийматига нисбати билан аниқланади.

Маҳсулот бирлигига сарфланган хомашё ва материалларнинг миқдори ҳакида дарак берувчи табиий ўлчовдаги аниқ кўрсаткичларни ҳам худди шу кўрсаткичга ўхшаб хисоблаш мумкин. Бу кўрсаткичлар хўжаликнинг истроғарчилик ёки тежкамкорлик билан олиб борилгандигини кўрсатади. Бу пировардида таннархнинг пасайиши ва фойданинг кўпайишига таъсир қиласди.

Кўриб ўтилган кўрсаткичлар корхона фаолиятини баҳолаш учун муҳим аҳамиятга зга бўлса-да, бирок чекланган характерга эгадир. Улар ишлаб чиқариш ва харажатларнинг иқтисодий самарадорлиги ҳакида тўлиқ тасаввур бермайди, балки факат ресурсларнинг айрим турларидан фойдаланишини ифодалайди. Харажатларнинг умумий самарадорлиги ҳакидаги яхлит таърифи умумий ва солиштирма иқтисодий самарадорлик беради. Умумий иқтисодий самарадорлик куйидаги формула бўйича хисобланади:

$$E = F \text{ойданнинг ўсиши (П)} / \text{Капитал} \rightarrow \text{кўйилмалар (К)}$$

Хар бир алоҳида ҳолда харажатларнинг умумий иқтисодий самарадорлиги кўрсаткичлари бошқа даврлар ёки бошқа корхоналар учун мезбери ёки худди шундай кўрсаткичлар билан солиштирилади.

Ечимлар вариантларини солиштирища харажатларнинг солиштирма иқтисодий самарадорлиги хисобланади. Энг кам қилинган харажатлар энг мувоғиқ вариантнинг кўрсаткичи бўлиб хизмат қиласди:

$$Z_n = C + E_n K \rightarrow \text{минимум},$$

бу ерда,  $Z_n$  – ушбу вариант бўйича берилган харажатлар;

$C$  – жорий харажатлар (таннарх);

$K$  – капитал кўйилмалар;

$E_n$  – капитал кўйилмалар солиштирма иқтисодий самарадорлигининг мезбери коэффициенти. Халк хўжалиги бўйича у 0,16 деб белгиланган.

Ушбу коэффициентдан келиб чиқсан ҳолда харажатларнинг ўрнини қоплаш муддатини аниқлаш мумкин:

$$T_{ok} = 1 : 0.16 = 6,25 \text{ йил}$$

### 8.5. Самарадорликни баҳоловчи кўрсаткичлар

Корхонанинг фаолияти ёки унинг молиявий ҳолатини баҳолаш – корхонанинг хўжалик ва тижорат фаолияти жараённада вужудга келувчи молиявий ва кредит муносабатлари натижасини акс эттирувчи тушунчадир.

**Тўлов қобилияти коэффициенти** корхонанинг тўлов имкониятларини кўрсатади ва куйидаги формула билан аниқланади:

$$Кпл = A2 / (P2 - (Дзк + Кзк + Ап)) ,$$

бу ерда, Кпл – корхонанинг тўлов қобилияти коэффициенти;

А<sub>2</sub> – айланма активлар (ишлаб чиқариш захиралари, пул маблағлари ва бошқалар);

П<sub>2</sub> – мажбуриятлар;

Д<sub>зк</sub> – узок муддатли қарзлар ва кредитлар;

К<sub>зк</sub> – кисқа муддатли қарзлар ва кредитлар;

А<sub>п</sub> – харидор ва буюртмачилардан олинган бадаллар.

Бу кўрсаткич бирдан катта бўлиши керак.

Шахсий ва қарз маблағлар нисбатларининг коэффициенти кисқа муддатли қарз маблағларининг шахсий манбалар билан таъминланниш даражасини белгилайди ва қуйидаги формула билан аниқланади:

$$Кес = P1 / (P2 - (Дзк + Кзк + Ап)) ,$$

бу ерда П<sub>1</sub> – шахсий маблағларнинг манбалари (устав сармоялари, қўшимча сармоялар, тақсимланган фойда).

Бу кўрсаткич бирдан кичик бўлмаслиги керак.

**Молиявий боғлиқлик коэффициенти** корхона молиявий боғлиқлигининг камайиши (кўпайиши), келгуси даврларда молиявий кийинчиликлар хавфининг кўпайишидан (пасайиши)дан дарак беради ва корхона томонидан кредиторлар олдидағи ўз мажбуриятларини тўлаш кафолатини аниқлади. Молиявий боғлиқлик коэффициенти қуйидаги формула билан ҳисобланади:

$$Кфш = P1 / Иб$$

бу ерда, Иб — актив ёки пассивнинг натижалари.

Бу кўрсаткич 0,5 дан катта ёки унга тенг бўлиши керак.

Шахсий айланма маблағлар билан таъминланганлик коэффициенти корхонада унинг молиявий барқарорлиги учун зарур маблағларнинг мавжудлигини ифодалайди ва қуйидаги формула билан ифодаланади:

$$Кос = (P1 + Дзк - А1) / A2 ,$$

бу ерда А<sub>1</sub> – узок муддатли активлар.

Бу кўрсаткич 0,1 дан катта ёки унга тенг бўлиши керак.

**Активлар рентабеллиги коэффициенти** молиявий-хўжалик фаолиятида фойдаланилаётган активларнинг фойдалилиги (зарарлилиги) даражасини кўрсатади ва қуйидаги формула билан аниқланади:

$$Кра = Пр * Дп / Иб ,$$

бу ерда, ПрДп – солиқлар тўлангунга қадар фойда.

Бу кўрсаткич нолдан катта бўлиши керак.

Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш коэффициенти корхонанинг иш билан таъминланганлик даражасини ифодалайди ва кўйидаги формула билан аниқланади:

$$К_{им} = \frac{К_{факт}}{(К_{лоиха} + К_{ижара} + К_{консер})},$$

бу ерда  $K_{лоиха}$  – маҳсулот ишлаб чиқаришнинг энг катта ҳажми;

$K_{факт}$  – чиқ арилган маҳсулотнинг ҳақиқий ҳажми;

$K_{ижара}$  – ижарага берилган қувватлардаги маҳсулотларнинг ҳажми;

$K_{консер}$  – консервация қилинган қувватлардаги маҳсулотларнинг ҳажми.

Бу кўрсаткич 0,6 дан катта ёки унга тенг бўлиши керак.

Ускуналар (асосий фондлар)нинг ишдан чиқиши коэффициенти. Бу кўрсаткич кўйидаги формула билан аниқланади:

$$К_{изп} = \frac{И}{О},$$

бу ерда,  $K_{изп}$  – ускуналарнинг ишдан чиқиши коэффициенти;

И – асосий фондларнинг ишдан чиқиши;

О – асосий фондларнинг дастлабки қиймати.

Агар юқоридаги барча коэффициентларнинг тармоқ миқдори тенг ёки катта бўлса, бундай корхона иқтисодий қудратли ва тўлов қобилиятига эга ҳисобланади.

## 8.6. Самарадорликни оширишнинг асосий йўналишлари

Бозор иқтисодиёти шароитларида корхоналар фаолияти ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўлларини доимо қидиришни талаб қиласди. Агар шундай қилинмас экан, корхонанинг қатъий рақобат мұхитида омон қолиши мушкул. Бу айниқса, кичик ва ўрга корхоналарга тегишилдир. Аввал айтиб ўтилганидек, уларнинг вужудга келиши ва ривожланишининг барча боскичларида қийинчиликлар ва ҳал қилинмаган муаммолар жуда кўп учрайди.

Тадбиркор муваффакиятли фаолият юритиши учун оддий бозор омиллари (маҳсулотни доимо янгилаш, сифатини ошириш, маркетинг тадқиқотлари, муваффакиятли рақобат ва бошқалар)дан ташкари ўз фаолиятининг самарадорлигига эришишининг турли-туман йўлларидан фойдаланиши зарур. Булар кўйидагилардир:

- илгор технология ва замонавий ускуналардан фойдаланиш;
- хомашё ва материалларнинг янги турларини кўллаш;
- асосий фондлардан яхшироқ фойдаланиш;
- айланма маблағлар айланнишини жадаллаштириш;
- меҳнатни ташкил қилишининг самаравали шакл ва усулларини кўллаш;
- менежмент фани ва амалиётининг илгор ютукларидан

### **фойдаланиш;**

- мамлакатимиз ва хориж фирмаларининг илғор тажрибаларини татбиқ этиш ва бошкalar.

### **Қисқа хуносалар**

Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарининг иш фаолияти уларнинг молиявий фаолияти билан чамбарчас боғлиқ. Молиявий ҳолат корхонанинг ҳар томонлама фаолияти натижаларини акс эттиради. Корхоналар фаолиятининг молиявий натижаларини ифодаловчи кўрсаткичлардан асосийси фойда хисобланади.

Кичик бизнес ва тадбиркорликни кредит билан таъминлаш деганда, бу уларга пул ёки товар шаклидаги воситаларни маълум муддатга ҳақ тўлаш шарти билан қарзга олиш ва қайтариб бериш юзасидан келиб чиқадиган муносабатлар тушунилади. Кредитнинг қуйидаги асосий шакллари мавжуд: тижорат кредити; банк кредити; истеъмол кредити; давлат кредити ва ҳалқаро кредит. Кредитларнинг фоиз ставкалар мамлакатнинг ссуда капиталлари бозорида аникланади. Ҳалқаро кредитларнинг фоиз ставкалари эса жаҳон ссуда капиталлари бозорида аникланади. Унга ҳалқаро молия бозоридаги ҳолатлар бевосита таъсир кўрсатади.

Бозор иқтисодиёти шароитида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарида самарадорликни оширишнинг асосий йўналишлари қуйидагилар хисобланади: илғор технология ва ускуналардар фойдаланиш; хомашё ва материалларнинг янги турларини кўллаш; асосий фондлардан унумли фойдаланиш; меҳнатни ташкил этишнинг самарали усуулларини кўллаш; хориж фирмаларининг илғор тажрибаларидан фойдаланиш ва ҳ.к.

### **Назорат ва мuloқаза учун саволлар**

1. Корхоналарнинг молиявий фаолияти натижаларини ифодаловчи кўрсаткичларини хисоблаш йўлларини тушунтириб беринг.
2. Корхона фойдасининг нечта тури мавжуд?
3. Корхона фойдаси қандай аникланади?
4. Корхоналарнинг молиявий харажатлари қандай таснифланади?
5. Корхонанинг ўз маблағлари деганда нима тушунилади?
6. Кредит қандай вазифаларни бажаради ва унинг роли?
7. Кредит қандай турларга бўлинади?
8. Кредитнинг қандай шакллари мавжуд?
9. Тижорат кредити деганда нимани тушунасиз?
10. Ҳалқаро кредитлар деганда нимани тушунасиз?
11. Кредитларнинг фоиз ставкаси қандай аникланади?
12. Кредитларнинг фоиз ставкаси қандай омиллар таъсирида ўзгаради?
13. Кичик корхоналар фаолияти иқтисодий самарадорлигининг  
моҳияти нимадан иборат?
14. Самарадорликни аниқлшанинг қандай кўрсаткичларини  
биласиз?
15. Нима учун фойда энг муҳим умумлаштирувчи кўрсаткич

**хисобланади?**

**16. Фойданинг қандай турлари бор ва улар қандай аникланади?**

**17. Корхона рентабеллиги қандай усулларда ҳисобланади?**

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамалакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzasi. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.

2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчиллик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzasi. -Т.: Ўзбекистон, 2010.– 56 б.

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 28 июлдаги "Таълим мусассасаларининг битиравчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар" тўғрисидаги Фармони. //Халқ сўзи, 2010 йил, 29 июль.

4. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги "Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди" мавзусидаги маъruzasini ўрганиш бўйича ўқув-услубий мажмуа. – Т.: Иктисолиёт. - 2011. – 377 б.

5. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойипназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов. /Под ред. проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. и доп. -М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство. Учебник. /Под. ред. М.Г.Лапусты. – 4-е издание, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **9-боб. ТАДБИРКОРЛИК ЭТИКАСИ ВА МАДАНИЯТИ**

### **9.1. Тадбиркор раҳбар этикаси**

Тадбиркор фаолияти фақат тадбиркорликнинг хукуқий ва ташкилий асосларига боғлиқ бўлмасдан, у инсонлар, қўл остида хизмат кивлувчи мутахассис ва ишчилар, айниқса, чет эллик ҳамкаслари – бизнесменлар доирасида умумахлоқий меъёлларга риоя қилиши билан ҳам баҳоланади. Ишдаги муваффақиятнинг ярмидан кўпроғи унинг одоби, маданияти, дунёқарashi, ишбилармонлик қоидаларини қай даражада билишига бевосита боғлиқдир.

Умуман, тадбиркорлик ҳам маданиятдир. Айтишларича, маданиятли одам тадбиркор бўлиши шарт эмас, аммо тадбиркор инсон маданиятли бўлиши лозим. Арасту (Арестотель) ўз замонида биринчи бўлиб ахлоқ тўгрисида гапириб: “Ахлоқ – нимани килишимиз ва нимадан ўзимизни тийишимиз кераклигини аниқлашимизга ёрдам беради”, - деган эди. Президентимиз И. Каримов ахлоқ тушунчасига куйидагича таъриф берди: “Ахлоқ – маънавиятнинг ўзаги. Инсон ахлоқи шунчалик салом-алик, хушмуомаладангина иборат эмас. Ахлоқ бу, аввало, инсоғ ва адолат туйгуси, иймон, ҳалоллик дегани”.

Дарҳакиқат, ахлоқ биз учун – аввало, инсоний муносабатлар шунингдек инсонларнинг феъл-атворлари, уларнинг қанчалик мақбул нуқтаи назардан кўриб чиқиш ва баҳолашга имкон берувчи билим соҳасидир. Таракқий этган давлатларда, айниқса, Япония ва АҚШда фирмаларнинг “Этика кодекси” ва бизнесменларнинг алоҳида касб усталари гурӯхларининг “Ишбилармонлик кодекси” кенг кўлланилади. “Бизнесменларнинг ахлоқ кодекси” биринчи марта АҚШда 1913 йили ишлаб чиқилган бўлиб, унда тадбиркорлик фаолиятини юритишнинг асосий қоидалари қабул қилинган. Бу қоидалар ягона асосга жамланган бўлиб, улар бизнес соҳасидаги усул ва сиёsatни баҳолаш, ҳакиқат ва адолатлилик тушунчалари билан уйғунлашиши белгиланган.

Вакт ўтиши билан кодекс бир неча бор такомиллашди. Натижада, бу борада турли фирмалар ва компаниялар томонидан тўпланган, уларнинг тажрибасига асосланган, умумлашган Farb ишбилармонлик дунёсида кенг маълум бўлган кўйидаги “Бизнесменнинг ахлоқ кодекси” шаклланди:

#### **1. Умумий қоидалар**

- хусусий мулк муқаддас, дахлсиз ва мулкчиликнинг қолган барча шакллари билан бир қаторда теппа-тengdir;

- тадбиркор – ишчанлик ва яратувчанлик миссиясининг жонкуяридир. Унинг касби астойдил фаолиятни, ишлаб пул топишини талаб қиласди. Бу унинг обрў-эътибори манбаидир;

- тадбиркор ўз меҳнатининг аҳамиятини англай олади. У ўз ҳамкорларидан ишга масъулият билан ёндашибни талаб қиласди ва уни кўллаб-куватлайди;

- хусусий хўжалик фаолияти ишлаб чиқариш кучларининг ривожланишига олиб келади ва табиркорга ўзига хос мажбуриятлар юклайди.

## **2. Тадбиркор ва давлат**

- тадбиркор давлат ва унинг қонунларини тўғридан-тўғри хурмат қилиши ва уларга амал қилиши лозим. Ўз навбатида, у бундай ёндашувни давлатдан ҳам талаб қилиши керак.

## **3. Тадбиркор ва мижоз**

- тадбиркор мижоз манфаатлари, жамият, давлат ва атроф-мухит учун зарар келтирасликка, унга амал қилишга мажбурдир;

- мижоз манфаатлари давлатнинг қонун ва манфаатларига зид бўлган ҳолларда тадбиркор бу тўғрида мижозларни огоҳ қилишга мажбурдир;

- мижоз оферталар ва ишлаб чиқарувчиларни танлаш ҳуқуқига эгадир. Рақобат юксак сифат кафолатидир;

- тадбиркор мижозни билмаслик ёки атайлаб уни адаштириш, шунингдек, бажара олишга ишончи бўлмаган буорталарни қабул қилиш ҳолларига йўл қўйиши мумкин эмас;

- ваъдага вафо ва аниқлик тадбиркорнинг қимматли капиталидир. Кўл бериб тасдиқланган сўз, имзо чекилган шартнома кучига эгадир. Зеро, унга биноан мажбурий тартибда оғзаки келишувни акс эттирувчи ёзма шартнома расмийлаштирилади;

- шартнома муносабатларини бажармаслик ва ёмон сифат тадбиркорнинг жамият ва ҳамкаслари олидидаги гоят оғир айбидир, чунки бу тадбиркорнинг шарафи, нуфузи ва яхшига номига зарар келтиради;

- тадбиркор ва мижоз ўртасидаги муносабатлар мажбураш асосида эмас, балки ихтиёрий ва ўзаро ишонч асосида вужудга келади.

## **4. Тадбиркор ва ёлланган ишчилар**

- тадбиркор ёлланган ишчиларнинг иқтисодий манфаатлари ва инсоний қадр-кйиматларига нисбатан барча масъулиятни ўз зиммасига олади. У ўз ишчиларидан қонунларга амал қилишини талаб этади ва ўзи ҳам шунга риоя қиласди;

- муайян ҳуқук ва мажбуриятлар мавжуд қонун доирасида меҳнат шартномаларини тузиш чоғида акс эттирилади.

## **5. Тадбиркор ва тадбиркорлар иттифоқининг бошқа аъзолари**

- тадбиркорлар иттифоқи аъзолари учун қонунга мувофиқ рақобат мажбурийдир ва ахлоқнинг муайян тамойилларига амал қилишини талаб қиласди;

- тенг ҳуқуқли бўлмаган шароитдаги ҳар қандай бозор фаолияти (рақобат) қабул қилинган меъёрларга зид ҳисобланади. Ўз хусусий маҳсулоти ёки хизматларини рақобатчилар заифлиги ҳисобига реклама қилиш ахлоқсизликка киради;

- рақобатчилик курашида тадбиркор сиёсий мансублиги ёки жамиятдаги эгаллаган мавқеи ва афзаликларидан фойдаланишга ҳаққи йўқ. Тадбиркорлар рақобатчиларнинг муаллифлик ҳуқуқи ёки патент ҳуқукини тан олиши шарт;

- кредит ва нафакаларга таалуқли таклифлар танлов асосида тақсимланади, натижалар зудлик билан барча манфаатдор томонларга етказилади. Иттифоқ аъзолари ўртасида мунозарали масалалар вужудга келган тақдирда, улар ўзаро келишувга мувофиқ бу масалани иттифоқ назорат

кенгашига киритиши мумкин. Қабул қилинган қарор иккала томон учун ҳам бажарилиши мажбурий ҳисобланади.

#### **6. Жавобгарлик ва таъқиқлар**

- тадбиркорлар иттифоқига аъзолик, ҳар бир тадбиркордан мазкур ахлоқ кодексига риоя этилишини талаб қиласди;
- ахлоқ кодексига амал қилмаслик ва унинг ҳар қандай тамойилларини бузиш, иттифоқдаги муайян аъзонинг аъзолигини тұжтышиш учун асос бўлади. Ҳар бир алоқида ҳол иттифоқ бошқаруви томонидан иттифоқ аъзоси иштирокида кўриб чиқилади;
- қарор устидан шикоят қилишга фақат тадбиркорлар иттифоки съезди олдидан имконият мавжуд бўлиб, уни бекор қилиш ёки кучда қолдириш масаласи кўрилиши мумкин.

#### **9.2. Тадбиркор маданийти**

Тадбиркор маданийти деганда тадбиркор одоби ва иқтидори ўртасидаги диалектик боғланиш тушунилади. Бу боғланиш қуйидаги фазилатлар мажмуасида ўз аксими топади:

Одоб – ақлнинг сүянчиғи, барча фазилатларнинг мезони. Бежиз халқимизда: “Ақл билан одоб - эгизак”, дейишмайди. Одоб – яхшилик билан ёмонликнинг фарқини билиш, фойда билан заرار орасидаги тафовутни англашдир. Одоб воситасида киши ўз жонини ёмон хислатлардан даволайди, ёқимсиз айблардан поклайди, чиройли фазилатлардан безайди.

Одоб тадбиркорни энг чиройли хулқ билан куроллантиради. Натижада ақл егалари бундай тадбиркордан ҳар ишда рози бўлишади. Одбли тадбиркор эса кундан-кунга обрў топади, нуфузи ошади, ишлари равнақ топади.

Баъзи ҳакимлар одобни энг масъум ва кўркам феълга эга бўлиш десалар, баъзилари нафси барча қабиҳ одатлардан тозалаш деб таъриф беришади. Демак, тадбиркордаги одобнинг мавжудлиги, бу ноёб неъматнинг мавжудлигидир.

Умуман одоб икки хил бўлади:

- ҳикмат одоби;
- хизмат одоби.

Ҳикмат одоби поклик ва тўғри йўлга етаклайди. Ҳизмат одоби эса бадавлатлик ва обрўта етказади. Ҳар иккиси ҳам улуг фазилат бўлиб, бири азиз қиласа, иккинчиси қудратли қиласди.

Одоб раҳбарни ақл ва ахлоқ эгаси бўлишга, виждонли, ор-номусли, соғ кўнгилли, субутли бўлишга даъват этади.

Имон арабча сўз бўлиб, лугавий маъноси – ишончдир. Имонли кишини, хусусан раҳбарни ёки тадбиркорни қисқача шундай тавсифлаш мумкин:

- эътиқодли, яъни ўз фикр ва қарашларига маҳкам, событқадамлик билан ишониш ва ўзгаларни ҳам ўзидек ҳисоблаб, уларнинг лафзига самимият билан ишонишдир. Эътиқод журъатни, мардликни, фидоийликни тақозо этади;

- маслаҳали, яъни ўзига хос ақидалари билан бошқалардан ажралиб турувчи ижтимоий, сиёсий, илмий, гоявий ва диний йўл соҳиби;

- тақвадор, яъни бироннинг ҳақига хиёнат қилмайдиган;
- шарм-ҳаёли, яъни ҳар қандай ножӯя хатти-ҳаракатлардан ўзини тия оладиган;
- орнятли, яъни ўзига номуносиб ёки эп кўрилмаган ишдан, нарсадан хижолат тортадиган;
- андишали, яъни оқибатини ўйлаб иш қиласидиган, юз-хотирни биладиган, фаросатли;
- виждонли, яъни ноҳақ, адолатсиз ишлардан газабга келадиган, буларга қаршилик билдирадиган, ўз фаолиятининг яхши томонларидан қаноатланиб, курсанд бўладиган, ёмон томонларидан норози бўлиб, руҳан эзиладиган, яъни виждан азобига тушадиган.

Оддий тарзда айтганда:

Имон уя нарсанинг бутунлигидан ҳосил бўлади: эътиқод, иқрор ва амал. Эътиқод – ишонч. Иқрор – сўзда буни тан олиш. Амал – яъни ишлар билан уни исботлаш.

**Инсоф** – адолат ва виждан амри билан иш тутиш туйғуси ва қобилияти, ишда, кишиларга муносабатда ҳалоллик, тўғрилик. Баробарлик, соғдиллик ва ҳақиқаттўйликдир. Ўзгани ўз ўрнига, шунингдек, ўзини ўзгани ўрнига ҳаёлан қўйиб кўриш ҳам инсофга киради. Юқорида таъкидлаганимиздек, тўқ очни, бой камбағални, баҳтли баҳтсизни, толеи баланд толеи забунни, омадли омадсизни, соғлом ва беморни ўз ўрнига қўйиб кўролса ва аксинча ҳам худди шундай бўлса, олам гулистон – инсофилар сафи кўпаяверади.

**Инсоф** – ҳар қандай кишийнинг, хусусан, раҳбар ёки тадбиркорнинг жамият олдида, теварак-атрофидаги кишилар назарида ўз хатти-ҳаракати билан маънавий масъулиятни хис этишининг ифодасидир.

**Адолат** – барча фазилатлар ичидаги энг олий фазилатдир. Адолатпарвар тадбиркор ёки раҳбарнинг ахлоқий ҳислатлари бемалол қонун ўрнини боса олади. Улуғ аллома Насриддин Тусий ижтимоий адолатнинг уч асосий талаби мавжудлиги ва жамият тараққиётини белгиловчи мухим омил эканини алоҳида уқтирган эди:

**Адолатнинг биринчи талаби**, аҳоли турли табақаларининг ўзаро уйғун бўлишини таъминлашдир.

**Адолатнинг иккинчи талаби**, зл-улуснинг ҳақ-хукуқини тенг таъминлаган ҳолда кишиларни хизматта тайинлашда шахснинг салоҳияти ва имкониятларидан келиб чиқиш.

**Адолатнинг учинчи талаби**, барчанинг тенг фаровонлигини химоя килиш билан бирга бу фаровонликни юзага келтиришдаги хизмати ва хукуқига қараб, ҳар бир инсон ўз улушини олишга имкон яратишдан иборат.

Бу каби давр ва хаёт тажрибасида тасдиқланган фикрлар саккиз аср чамаси ўтиб, Президент Ислом Каримовнинг раҳбарлик фаолиятида ўзига хос тарзда ифода топмоқда. Бунга ишонч ҳосил қилиш учун юртбошимизнинг маърузаларидан биридаги ушбу фикрга дикқат қиласидик: “Давлат жамиятнинг кескин табақаланишига – ошиб-тошиб кетган бойлару, камбағал қашшоқларга бўлинниб кетишга йўл қўймаслиги керак”.

Бундан шу хуоса келиб чиқадыки, ҳар турли қінгір йүллар билан ҳаддан ташқары бойлик орттириб үзини құярга жой тополмай, “тұқпикка шұхлик” қиласынан кимсаларнинг жиловини тортиб қүйиш билан бирга ҳалол мәхнат кишиларига имконият яратып бериш, уларни құллаб-куватлаш, зарур бўлса, рағбатлантириб бориш давлат сиёсатининг муҳим йўналишларига айланган.

Адолатнинг иккинчи талаби сифатида Президент жамият тараққиети ва унинг сиёсий муҳитини белгилашда раҳбар кадрларни танлаш ва уларни жой-жойига қўйишга катта ақамият беради ва бу масалага ҳал қилувчи маънавий-сиёсий омил, туб ислоҳотларнинг таянчи ва бош йўналтирувчи кучи, деб қарайди: “Халқнинг дардига бефарқ қарайдиган, ўз манфатидан бошқа нарсани ўйламайдиган, худбин ва таъмагир раҳбарлар мамлакатимиз равнақига, халқимиз фаровонлигига тўсиқ бўлмоқда. Энди улар билан муроса қилиб бўлмайди. Бизга шундай раҳбарлар керакки, токи улар элим деб, юртим деб қўйиб-ёниб, ўз ҳаловатларидан кечиб мәхнат қилсинлар!

Барча бўгинларда инсофли, диёнатли, билимдон, тажрибали раҳбарлар бошчиллик қилмас экан, мустақил мамлакатимизнинг обрўси, унинг манфати учун мардлик, жонкуярлик билан ишламас экан ишларимиз кўнгилдагидек бўлмайди”.

Адолатли жамиятда халқнинг эртанди кунга ишончи ва бунёдкорлик ишига рағбати кучли бўлади. Шунинг учун ҳам Президентимиз: “Биз шунчаки демократик давлат эмас, балки адолатпарвар демократик давлат қуришга интиляпмиз. Адолатга интилиш – халқимиз маънавий-рухий дунёсига хос энг муҳим хусусият. Адолатпарварлик гояси бутун иктисадий ва ижтимоий муносабатлар тизимиға сингиб кетиши, ижтимоий кўмаклашув механизмида ўз аксини топиши керак”, - масаласини долзарб вазифа қилиб қўйди.

Иқтидорли<sup>1</sup> деганда бирор соҳа бўйича лаёқатини онгли равища сезган, ўзидағи қобилияттн тўла намоён этиш учун қатъият кўрсата оладиган кишилар тушунилади. Иқтидорли одамлар куч-куватини аямайди ва кутиладиган натижасига – мақсадига етади, яъни ўзини бор бўйича кўрсатади.

Улар ишда мардлик, чидамлилик, ўз-ўзини бошқара олиш, ташаббускорлик каби хислат ва фазилатларга эга бўлишида, ўз хатти-харакатларига ҳамиша танқидий кўз билан қарайдилар, доимо олға қараб интиладилар, эришган самаралари билан ҳеч қачон чекланиб қолишмайди. Иқтидорли инсонлар ўз фоалиятлари билан ҳатто бъязи бир камҳаракат катта истеъдод эгаларига нисбатан ҳам жамиятга кўпроқ фойда етказищади.

**Ходимларни қабул қилиш маданияти.** Тадбиркор ўз навбатида раҳбардир. У ходимларни қабул қилиш маданиятига эга бўлиши лозим. Чунки ходимларни қабул қилиш, уларнинг ташвишларига кулоқ солиш, оғирларини енгил қилиш ҳар бир раҳбарнинг бурчи ва вазифаси хисобланади. Шунинг учун ҳам қабул маданиятига риоя қилиш учун раҳбар қуидагиларга зътибор бермоғи лозим:

<sup>1</sup> Иқтидорли тушунчадан фарқли ўлароқ, истеъдод тушунчаси ҳам бор. Истеъдод ҳар томонлама ривожланган, ишоюнда кучли ва тақорланимас қобилиятлар. Қобилият, иқтидорни тинимсиз мәхнат түфайли тарбиялаш мумкин. Аммо истеъдод ибораси ажгодида булоқ сиймолар ўтган авлод фарзандлари орасида бирор истеъдод этаси бўй кўрсатиб қолганда тилга олиниади.

- сұхбатдошингизни қанча вақтингиз борлиги тұғрисида огохлантириңг;
- ғақат сұхбатдошингиз гапларини инобатта олиб, вазиятни күс өлдингизга көлтириңг;
- тұхтатиб бұлмайдыган, узил-кесил мунозарадан ўзингизни тийинг;
- ўз фикрингизни ишончли ва батафсил баён айтинг;
- ўз гоянгизни изчиллік билан баёт этинг;
- овозингизни баланд қымасдан гапиринг, сүзларингиз дона-дона ва равон бўлсин;
- қарши танбек ҳолларда ўзингизга нисбатан танқидий ёндашинг;
- шунчаки фикрлаш ёки ҳақиқатан ҳам шунақами – булар ўртасидаги фарқни билинг;
- саволларни шундай тузингки, уларни тушуниш бир хилда бўлсин;
- муаммо мұхокамасини аник ечим билан тутатинг;
- ишни қалаشتirmang, зудлик билан күрсатма беринг;
- сұхбатдошингизни юмуши ўзи учун ўтга мұхим эканлигини унутманг.

Қабулингизда бўлган шахснинг муаммосини ҳал этишга имконият бўлмаган тақдирда ҳам сиз уни самимий илтифот билан кузатинг ва хайрихохлик билан ишининг ўнгланиб кетишига умид бахшида этинг.

Умуман, хизмат юзасидан қабул чөгингизда қуидаги қоидага риоя қиласанғиз, нур устига аъло нур бўлар эди:

Учрашув чогида – хушфеъллик.

Қулок солиш чогида – эътибор, рағбат.

Баҳслашув чогида – кўп нарсани билишга қизиқувчанлик.

Танқид чогида – ўзини тута билиш.

Ташкилотда раҳбарлардан қайси бири, қандай масала юзасидан кишиларни қабул килиши аник белгилаб қўйилиши зарур. Бўйсунувчиларни илтимосига кўра, қабул килганда раҳбар уларга илтимос ва таклифларини қисқа баён қилинши ўргатиши лозим. Агар раҳбар ўзи таклиф этиб қабул қилса, бўйсунувчи бу ҳақда олдиндан хабардор килиниши керак. Сұхбат чогида ишонч мұхитини вужудуга келтириши лозим, сұхбатдошни мајбур қилиш, шаънини камситиш мүмкін эмас.

**Кенгаш ва мажлисларни олиб бориш маданияти.** Тадбиркор раҳбар кенгаш ва мажлисларни олиб бориш маданиятига ҳам эга бўлиши керак. Кенгаш – жамоа фикри. Ақл заковатини муайян масалани мұхокама этиш ва оқилона қарор қабул қилиш мақсадида уюштирилган мажлисdir. Соҳибқирон Амир Темур кенгаш тұғрисида шундай дейди: “Кенгаш иккى турли бўлур. Бири – тил учida айтилгани, иккинчиси – дилдан чикқани. Тил учida айтилганини (шунчаки) эштирдим. Дилдан айтилган маслаҳатни эса қалбим кулоғига қуярдим ва дилимга жойлардим. Агар (ғаним устига) лашкар тортмокчи бўлсам, уруш-ярашдан ўртага сўз ташлаб, амирларим кўнгилларининг бу икковидан қай бирига мойиллигини билишга интилардим. Агар ярашдан сўз очсалар. Бунинг фойдасини уруш зиёнига солиштириб кўтардим. Агар урушга мойил бўлсалар, унинг наф ва фойдасини яраш зиёнига таққослаб кўтардим,

қайси бири фойдалырок бўлса, шуни ихтиёр килардим”<sup>1</sup>.

Ўз вазифаси ва олиб борилиш шаклига қараб кенгаш турлича бўлади.

**Кенгаш тип (хил)лари:**

**Вазифалари бўйича:**

- қарор қабул қилиш;
- фикр алмашиш;
- ахборотни тинглаш;
- диспетчерлик муҳокама;

**Олиб бориш шакли бўйича:**

- диктатор (хукмдор)лик;
- автократ, якка ҳукмдор шаклида;
- баҳсли шаклда;
- серегатив шаклда.

**Кенгашгача:**

- мажлис режасини тушиб унга тайёргарлик кўринг;
- мажлисда кўриладиган масалалар юзасидан тайёрланган материалларни мажлис қатнашувчиларига олдиндан жўнатинг;
- мажлисга фикрлари ўта муҳим кишиларни таклиф қилинг;
- мажлисни зарурат тугилған ҳоллардагина чакиринг.

**Кенгаш вақтида:**

- кенгашни белгиланган вақтда бошланг;
- кенгашни ўтказиппинг ягона тартибини белгиланг;
- ортиқича хуруж, шахсий қарши чиқиши ҳоларига йўл қўйманг;
- кенгаш мақсадини ҳар бир қатнашувчи эътиборига етказинг.

**Кенгаш унисурлари:**

- кун тартибини муҳокама қилиш;
- кенгашни ўтказиш тартибини муҳокама қилиш;
- муаммоларни аниқлаш;
- муаммолар таҳлилини қилиш;
- муқобил варианtlарни излаш;
- муқобил варианtlарни баҳолаш;
- қарор қабул қилиш.

**Кенгашдан сўнг:**

- кенгаш қарорини тайёрлаш;
- кўрсатувларни тайёрлаш;
- ахборотларни жўнатиш.

Шуни унутмангки, кенгаш ўтказувчи раислар ва тингловчилар турли тоифадаги кишилар бўлиши мумкин, яъни:

**Раис:**

- бўгувчи;
- ваҳимачи;
- чалғитувчи;

<sup>1</sup> Қаданг: Темур тузуклари. -Т.: “Фоғур Гулом номидаги Адабиёт ва санъат” нашриёти, 1996, 26-бет.

- лол қолдирувчию.

**Тингловчи:**

- индамаслар;
- тажовузкорлар;
- гийбатчилар;
- билағонлар;
- ҳаддан ташқари ишчанлар;
- сүнгти оёклар.

### **9.3. Тадбиркор раҳбар фаолиятининг руҳий-психологик хусусиятлари**

Бозор иктисадиёти шароити тадбиркор раҳбарлардан тадбиркорлик ва ишбилирмөнлик, бошқарув услубларини такомиллаштиришни талаб этади. Бошқариш услублари, асосан, онгли равишда муайян мақсадларга эришиш учун хизмат қиласи. Улар мөхияти ва мақсадига кўра тарбиявий, моддий рағбатлантирувчи, маъмурий-ташкилий турларга бўлинади.

Тарбиявий услуг, инсоннинг маънавий такомиллашиши, руҳиятига ва бошқа ижтимоий характеристига мос равишда ташкиллаштирилади.

Моддий рағбатлантирувчи услуг эса меҳнат самарарадорлигини ошириш, маҳсулот сифатини яхшилаш учун ишчиларни моддий қизиқтириш мақсадида ташкил этилади.

Маъмурий-ташкилий услуг асосан жамият талабларини қондиришга қаратилган бўлиб, ишлаб чиқариш жараёни ва меҳнат тақсимотини режали олиб бориш учун кўлланилади. Бу услуг икки турда бўлиши мумкин: узок муддатга мослаштириладиган ва бир марталик бўлиши мумкин. Шарт-шароитига кўра, керакли услуг кўлланилади ва бу такомиллаштириб борилади. Бошқариш услубларини такомиллаштиришдан асосий мақсад даромадни тўғри тақсимлаш, ҳар бир ишчи, хизматчининг ўз меҳнатига яраша даромад олишини таъминлашдир. Демак, бошқариш услубларини ҳаётга шундай татбиқ этиш керакки, ҳар бир инсон меҳнат қилсагина, турмуши яхши бўлишига ишонч ҳосил килсин.

Хўш, бошқариш санъати нима? Бошқариш санъати тадбиркор раҳбарлардан талаб қилинадиган энг асосий хислатлардан бўлиб, унинг кўл остидаги ишчи-хизматчилар билан яхши муносабат ўрнатиши, корхонада ишлаб чиқаришнинг энг самарали натижаларини берадиган мухит яратишини тақозо этади.

Япониянинг бошқариш услуби ана шу тамойил асосига қурилган. Японларнинг бошлангич ижтимоий шароити шундайки, улар ишчини ижтимоий ҳимоя қилиш билан бирга маънавий тарбиялаб борадилар, инсон психологиясидан тўғри фойдаланадилар, ишчини ишга тайёрлаш жараёнида халқقا маълум бўлган услубларни қўллайдилар, яъни бажариладиган ишнинг нозик томонлари ва қатъийликни ўргатадилар. Ишчининг иш жойини тез-тез ўзгартириши қатъий кораланади, шу сабабли ишчилар бир иш жойида узоқ йиллар давомида ишлаб, ўз компаниясига содик бўлишади. Натижада,

ишчиларнинг тажрибаси ва малакаси жуда юқори бўлади, бу эса, ўз навбатида, меҳнат унумдорлигининг ўсиши, юқори сифатли маҳсулот ишлаб чиқаришига олиб келади.

Маҳсулот ишлаб чиқариш билан унинг сифатини назорат қилиш жараёни ҳеч қачон ажратилмайди ёки бир-бирига қарама-қарши кўйилмайди. Уларнинг фикрича, назоратни кучайтириш ёки назоратчининг ҳукукини кучайтириш билан юқори сифатли маҳсулот олиб бўлмайди. Ваҳоланки, маҳсулот сифатини тайёр бўлгандан кейин эмас, аксинча, уни тайёрлаш жараёнида, бажарилган ҳар бир иш операциясидан сўнг назорат қилиш керак. Назоратчининг асосий вазифаси сифатсиз маҳсулот ишлаб чиқараётган ишчини топиб уни жазолаш эмас, балки унинг сабабини аниклаш ва бартараф қилишдан иборат бўлиши керак. Мана шу услубни японлар тўғри йўлга қўйганлиги сабабли ҳар бир ишчи ўз-ўзини назорат қилишга ўргангандан доимо ўз устида изланишлар олиб боради. Компанияларда сифат гурӯхлари ташкил қилинган.

Бизда ҳам ҳар бир тадбиркор раҳбар иш жойларида мана шундай услубни ташкил қила олиши керак. Шундагина сифатсиз маҳсулот сонини камайтириб, юқори сифатли маҳсулот олишга эришиш мумкин.

Бозор иктиносидиёти шароити бошқарувида узоқ ва яқин муддатларга мўлжалланган режалар тузиш, қарорлар қабул қилиш, ижрочилар ўртасида ишларни тақсимлаш, қарорлар ижросини назорат қилиш, ижрочиларни рағбатлантириб бориш каби ишлар ҳам тадбиркор раҳбар зиммасидадир. Бошқарув қарорлари ички ва ташки омилларга эга бўлиб, улар оддий ва мураккаб шароитларда бир қарорни тайёрлаш ва қабул қилишда жамоа фаолларининг қатнашуви ҳамда тадбиркор раҳбар ташкилотчилиги, бошқарувни демократик услубда олиб бориши кераклигини кўрсатади.

Тадбиркор раҳбарнинг ташкилотчилиги – меҳнат жамоасини уюштириш, жипслаштириш, ишлаб чиқариш ва тарбиявий жараёнларга таъсир кўрсатиши, гурӯх фаолиятини олий мақсадларга қаратса олиш қобилияти каби масалаларни камраб олади.

Тадбиркор раҳбарнинг ташкилотчилик қобилиятининг иккинчи йўналиши – ишлаб чиқариш тизимини яхшилаш тадбирларига қаратилмоғи, янги жамоада ахлоқий-руҳий мухитни қарор толтириш, янги технологияни жорий этиш, кучларни тезкор ишларни бажаришга қаратиш, бошқарувдаги кишиларни имкон қадар камайтириш, янги ходимлар малакасини ошириб бориш, кишилардаги «бокимандалик» руҳиятига барҳам бериш, ишда ҳар хил можаролар келиб чиқишига йўл қўмаслик, меҳнат интизомига қатъий риоя қилишdir.

Бозор иктиносидиёти шароитида тадбиркор раҳбар фаолиятининг мазмуни – унинг бошқариш санъатини нечоғлик эгаллагани, яъни кишиларни жамоага уюштириш, ишларни узоқ ва яқин муддатларга режалаштириш, назорат қилиш, ахборотлар айирбошлиш, бошқаришни оқилона ташкил этиш каби мезонлар билан ҳам изоҳланади. Бунда тадбиркор раҳбар онглилиги, тадбиркорлилиги, ишлаб чиқаришни ишнинг кўзини билиб ташкил этиши, белгиланган натижаларга эришиши, кишиларнинг моддий ва маънавий эҳтиёжларини қондириб бориши, унинг гурӯх, жамоа, жамият олдида масъулият, бурч

түйгисини чукур хис килиши мухим аҳамиятга эга.

Тадбиркорнинг ташкилотчилик қобилияти ҳамма нарсада муваффакиятга эришувининг мухим шартидир. Қандай тадбиркор раҳбар муваффакиятiga тез эришади? Рұхшунос олимлар унинг бир неча омилларга bogлиқлигини таъкидлаганлар.

Булар күйидагилардир:

Тадбиркор раҳбарда ташкилотчилик қобилиятининг намоён бўлиши:

- жамоада соф ахлоқий мұхит пайдо қила олиши, ҳамманинг ҳамкорликда харакат килишини таъминлай олиши;
- кишиларни ишонтира олиши ва жамоада ўзаро яхши муносабатларни қарор топтириш учун шарт-шароит яратиши.

Раҳбарнинг кишилар билан тил топиб ишлаш маҳорати:

- тадбиркор ўз қўл остидагиларнинг нимага қодирлигини ҳисобга олиб ишларни тақсимлаши;
- кишиларни уюштиришнинг энг мухим омилларидан фойдаланиши;
- ҳар бир кишининг руҳий-психологик кайфиятларига мос равища мулокот килиши.

Тадбиркор раҳбарнинг меҳнатта муносабатида ишбилармонлиги:

- ишлаб чиқариш ва бошқа жабҳаларда ҳар хил муаммоларни ҳал этишда энг қуладай йўлларни излаб топиш;
- вижданлилик ва адолатлилик;
- бошлаган ишларни охирига етказиш.

Раҳбар фаолиятида ижро этиш қобилиятининг намоён бўлиши:

- касбий малака ва кўникмага эга бўлиши;
- техник вазифаларни ҳал этишга укувлилиги;
- янгиликлар ва гояларни ишлаб чиқаришга жорий этиб бориши.

Тадбиркор раҳбарнинг қарорларни қабул қилишдаги укуви:

- мустақил равища қарорлар қабул қила олиш;
- қабул қилган қарорининг оқибати ва натижаларини кўра билиши;
- ишлаб чиқаришда содир бўлувчи турли ҳолатларни ҳисобга олиб бориши, танглиқдан кутулиш йўлларини излаши;
- нотўғри қарор қабул қилганда ўз хатоларини бўйнига олиши;
- ходимларни бошқарув масалаларига кўпроқ жалб этиши.

Тадбиркор раҳбарнинг кишиларга муносабати:

- ўз ваъдаси, сўзининг устидан чиқиши;
- кишиларни бир-биридан ажратмаслиги – ҳаммага бир хил муносабатда бўлиши;
- ўз қўл остидагилар ва бошқаларга тавозеда бўлиши ва ўзини тута билиши, одоблилиги ва ҳушмуомалалиги;
- кишиларга муносабатда ҳар бир кишининг руҳий-психологик хусусиятларини ҳисобга олиб мумалада бўлиши.

Тадбиркор раҳбарнинг ўз-ўзига талабчанлиги:

- ўз хатти-харакатларини танқидий баҳолай олиши;
- ўз имкониятларини ҳисобга олиб ишлаши;

- бошқаларнинг унга берган яхши ва ёмон баҳоларини таҳлил этиб, улардан тегишли хулоса чиқариши.

Раҳбар ўзида кўйидаги руҳий-психологик, физиологик, ахлоқий, маънавий ва ишбилармонлик сифатларини мужассамлаштирган бўлиши керак.

Тадбиркор раҳбарнинг руҳий-психологик хусусиятлари:

Нутқ ва тафаккур сифатлари – кучли хотира, доимий диккатнинг барқарорлиги, соғлом ақл, фикрнинг кенглиги, чуқурлиги, тезлиги, муаммо моҳиятини тез англаб олиш, ижодийлик, фикрни оғзаки ва ёзма шаклда қиска, тушунарли, аниқ тарзда ифодалаш.

Характер сифатлари – мақсадга интилувчанлик, дадиллик, мардлик, ишонч, ўзини тута билиш, ўзи ва бошқаларга нисбатан талабчанлик, тавакkal қилиш қобилияти, қийин вазиятларда ҳам ўзини йўқотмаслик, ҳазил-мутойиба туйгуси.

Хис-туйғу сифатлари – хис-туйғуларнинг тургунлиги, аниқлиги, ифодалилиги, кучли ҳаяжонли ҳолатларда тўғри ҳаракатлар қилиш қобилияти, мулоқотга киришганда бошқалар кайфиятини, хис-туйғуларини ҳисобга олиш, ўз хис-ҳаяжонлари ва кайфиятларини бошқара олиш.

Хулқ-автор сифатлари – янада яхшилашга интилиш ва уни ҳимоя этиш, кишилар билан муносабатда самимилик, ҳалоллик.

Тадбиркор раҳбарнинг руҳий-физиологик сифатлари:

1. Арзимас нарсалардан жанжал чиқармаслик, аччиқланмаслик, баъзан кўриб кўрмаганга олиш.

2. Руҳий жараёнларда босиқлик.

3. Руҳий, ҳаяжонли ҳавф-хатар ҳолларида ўзини йўқотиб қўймаслик.

4. Ўзини англашда фаоллик, кайфиятда ўта сезгирилик.

5. Жисмоний соглом ва ҳар томонлама баркамоллик.

Тадбиркор раҳбарнинг ахлоқий, маънавий сифатлари:

1. Мехнатсеварлик, кишиларга нисбатан меҳрибонлик, инсонпар-варлик, самимилик, ҳалоллик, виждонлилик, сабр-матонат, холислик.

2. Тартиблилик ва интизомлилик, ўзига ва бошқаларга талабчанлик, ўзгалар фикрини тушуниш ва ҳисобга олиш.

Тадбиркор раҳбарнинг ишбилармонлик сифатлари: Соҳа ва касб сирларини яхши билиш, ўз иши соҳасида юқори малакага эга бўлиш, янги технология талабларига мос билим ва тажриба, ишлаб чиқариш техникаси ва технологиясини чукур билиш, бошқариш усусларини яхши ўзлаштирган бўлиши, ўз билими, малака ва кўнкимларини ошириб бориш, ахборот айрбошлашни билиш ва ҳоказо.

Тадбиркор раҳбарнинг ташкин кўриниши ҳам алоҳида аҳамиятга эга. Унинг кийим-боши ҳамиша тоза, озода, тартибли бўлиши, ўзи эса хулқ-авторда бошқаларга намуна кўрсатиши, саранжом-саришталика риоя этиши керак.

Мана шу хусусиятларни ўзида намоён этган тадбиркор раҳбар бозор иқтисодиёти талабларига тўлиқ жавоб беради. Зоро, бозор муносабатлари ишни жиддий асосларда, технологик жараёнлар билан кўшиб олиб бориш, тезкорлик, малака ва укувни, касб маҳорати яхши эгаллашни тақозо этади. Ишлаб чиқариш, савдо-тижорат, хизмат идоралари, ҳалқ ҳўжалигининг барча

тармоқларида фаолият юритувчи тадбиркорларнинг хорижликлар билан ҳамкорлик қилиш, шартномалар ва битимлар тузиш, музокаралар олиб бориш укувини намоён этиши ҳам бозор муносабатлари талабидир.

Тадбиркор раҳбар ўз қўл остидагиларда фаоллик, онглилик, ижодкорлик, интизомлилик, ўз-ўзини тарбиялаб бориш сифатларини қарор топтирас, меҳнатда ҳам, хизматда ҳам, эл-улус орасида ҳам обрў топади. Шунингдек, тадбиркор раҳбарнинг кўпчилик билан муюмала қила олиш қобилияти ҳам унинг ташкилотчилигидан нишонадир.

Бундан ташқари, тадбиркор раҳбар меҳнат жамоаларининг уюшиши, жипсласиши ва ривожланишининг руҳий-психологик жараёнлари босқичларини ҳам ҳисобга олиши керак.

**Уюшиш-жипсласиши босқичи.** Меҳнат жамоасига уюшиш-жипсласиши ҳамкорликда фаолият қилиш заруратидан келиб чиқади. Бунда жамоа аъзоларининг малакаси, қобилияти, қизикишлари эътиборга олинади. Шахсий эҳтиёжларни кондиришдаги фаолият кишиларни жипслаштиради. Тадбиркор раҳбар меҳнат жараённида кишиларнинг билими, касби, малакаси, ёшини ҳисобга олиб, уларни жамоага тўплайди. Бунда тадбиркор раҳбарнинг ташкилотчилик қобилияти намоён бўлади.

**Жамоанинг таркиб топиш босқичи.** Бу босқичда тадбиркор раҳбар жамоа ҳар бир аъзосининг меҳнатга муносабатини аниқлашга ҳаракат қиласди. Кимки фаолиятининг ижтимоий аҳамиятини чукур англаса, бор кучи, ижодкорлигини ишга сафарбар этади. Жамоада фаоллар ва дангасалар, ишга ҳалақит берувчилар бўлиши мумкин. Тадбиркор раҳбар бундай ҳолда ходимлар ўрнини алмаштириш, меҳнатга муносабатини ўзгартириш, ўз ишига қизиқтириш, ташаббус кўрсатишга ундаш орқали жамоа фаолиятини таъминлайди. У бу ишларни қўл остидагилар фаолиятини кузатиш, назорат қилиш, баҳолаш, меҳнат натижаларини чамалаб кўриш билан кўшиб олиб боради.

**Ҳар бир аъзонинг жамоага мослашиш босқичи.** Бу босқичда «қолоқлар», «ишига ҳалақит берувчилар» қолмайди. Уларнинг шахсий қизикиш ва эҳтиёжлари жамоа фаолияти билан уйғунлашиб, мослашиб кетади. Соф ахлоқий-руҳий мұхит яратилган меҳнат жамоасида фаоллик, ижодкорлик, касбга қизиқувчанлик баркарор тус олади. Шахсада яхши ният пайдо бўлади, мақсад ва эҳтиёжларини кондиришга интилиш, меҳнатсеварлик кучаяди. Ҳамкорликдаги меҳнатдан завқ олиш шахслараро муносабатларни яхшилайди.

**Инсоний қадриятларга эришиш босқичи.** Бу босқичда жамоа ҳистайғулари бир мақсад йўлида умумлашади. Жамоавий фаоллик вужудга келади, анъанавийлик қарор топади. Инсон ўз қизикиш ва интилишларини жамоа ҳаёти билан боғлайди. Атрофдагиларга ишонч ортади, дўстлик ва мұхаббат ришталари мустаҳкамланади. Бу жараёнларда тадбиркор раҳбар зиммасига катта масъулият юкланди. Бунда тадбиркорнинг ўзига хос иш юритиши, бошкарув малакаси, ташкилотчилиги, тарбиявий ишларни олиб бориш маҳорати яққол намоён бўлади.

Яхши тадбиркор раҳбар учун маълум шахсий сифатлар зарур. У катъиятлиги ва чаққон, зийрак бўлиши керак. Тадбиркор ўзига керакли

фикрларни йига билиши керак. 99 фоиз илгор гоялар мутахассислар билан мулоқотда юзага келса, 1 фоиз гоялар одамларни эшта билишида пайдо бўлади. Бунинг учун сұхбатлашишни билиш, ўрганиш, шахсий ғаразларни унтиш, гояларни тартибга солиш, энг асосийси, доимо ўкиш-ўрганиш керак. Акс ҳолда, у ўз ишини баҳолай олмайди.

Тадбиркор раҳбар бозор шароитида ўз хуқуқидан тўла фойдаланиши ва зарур ҳолларда қуидагиларни амалга ошириши, яъни ёмон ходимлардан воз кечиши, ўз ходимларидан зарурий натижаларни талаб этиши, фикрлаш қобилиятига эга бўлганларни гояларга йўналириши керак ва ҳоказо.

Шулар билан бир қаторда у қатъий бўйруқлар бериши, бўйрукнинг бажарилиш натижаларидан вокиф бўлиб туриши зарурдир. Шунинг учун у ходимларнинг ички хусусиятларини билиши керак. Баъзан ходимлар қасддан меҳнат интизомини бузадилар. Бунга сабаб моддий таъминотининг ўз вақтида бўлмаслиги, бир неча вазифани бир вақтда берилishi, унинг аниқ бажарилиш вақти кўрсатилмаганилиги, мукофотлаш шаклининг номукаммалигидир. Тадбиркор раҳбар кишиларнинг бундай камчиликларига сабр-тоқат билан ёндашиши керак.

Тадбиркор раҳбар камсукум, қатъий, ҳалол, шиҷоатли бўлиб, ишчи-хизматчиларнинг фикри, таклифи, мулоҳазалари билан ҳисоблашиб, демократик усолда иш кўради. Шу билан бир қаторда, корхонада интизомни, тартибни талабчанлик билан назоратга олади. Сифат билан кўрсаткични эътибордан четда қолдирмайди. Меҳнатни аниқ ҳисоб-китоб, режа билан юритишга эришади. Ўзининг қобилиятига объектив баҳо бера олади. Кадрларни танлашда, иш жараёнида таниш-билишчиликка эмас, асл мутахассисларга суняди.

#### **9.4. Тадбиркор раҳбар фаолиятида можароли ҳолатлар ва уларни ҳал этиш усуллари**

Тадбиркор раҳбар фаолиятида ҳар хил зиддият (конфликт)лар ва можаролар учраб туради. Меҳнат шарт-шароитлари, меҳнат натижалари, моддий ва маънавий эҳтиёжларнинг қондирилмаслиги, меҳнатдан қониқмаслик туфайли тадбиркор раҳбар ва ходимлар ўргасида зиддиятлар ва можаролар келиб чиқади. Бу ерда тадбиркор раҳбар билан ходимлар ўргасидаги ва шахслараро зиддиятларни фикрлаш керак. Бу ҳоллардаги зиддиятларнинг бир неча сабаблари мавжуд.

**Моддий-техник сабаблар** – меҳнат воситалари билан меҳнат жараёнлари, шарт-шароитлари ўргасидаги зиддиятлар. Асбоб-ускуналар, жихозлар эскилиги учун меҳнат шароити ёмон, меҳнат унумдорлиги паст ва ҳоказо. Булар ходимларга ғамхўрлик қилишга тўсик, моддий ва маънавий эҳтиёжлар қондирилмаслигига сабаб бўлади.

**Хўжалик-ташкилий сабаблар** – меҳнат натижаларини тўгри баҳоламаслик, меҳнатни тўгри тақсимламаслик. Булар ходимларда норозилик түғдиради.

**Ижтимоий-касбий сабаблар** – ходимларнинг билими, малакаси ва касб маҳоратини назар-писанд етмаслик, ходимдан ўз ўрнида фойдаланамаслик, меҳнат конунчилигига амал қиласли.

**Ижтимоий-демографик сабаблар** – ходимларнинг ёши, жинси, миллати, маълумоти каби омилларни, оиласий шароитларини инобатга олмаслик.

**Ижтимоий-психологик сабаблар** – ходимлар фаолиятида яққол кўзга ташланадиган яхши ва ёмон хислатлар, кобилияти, қизиқишлари, хотираси, тафаккури, ҳис-туйгуси каби руҳий ҳолатлар билан ҳисоблашмаслик.

Тадбиркор раҳбар фаолиятида кўл остидагилар билан мулоқот-муомалада ҳам зиддиятли ҳолатлар рўй бериши мумкин. Бунга раҳбарнинг ёки ходимнинг қалондимоғлиги, муомала маданийтининг пастлиги, қизикқон-жиззакилиги, кўрслиги, кўполлиги, тундлиги ва бошқалар сабаб бўлади. Ходимнинг дангасалиги, ялқовлиги, мақтанчоқлиги, лоқайдлиги, бепарвонлиги ҳам бъазан зиддиятлар тугдиради.

Тадбиркор раҳбар ва ходимлар ўртасидаги руҳий психологик зиддиятлар келиб чишига сабаб:

- 1) меҳнат жараёнининг нотўғри уюштирилиши;
- 2) шахслараро муносабатларнинг хилма-хиллиги ва мураккаблиги;
- 3) жамоа аъзосининг ўзига хослигидир.

Тадбиркор раҳбар бундай зиддиятли ҳолатларни тўғри идрок этиши, таҳлил қилиши, баҳолаши мухим аҳамиятга эга. Агар раҳбар ҳар бир зиддиятли ҳодисага ҳолисона, дўстона, самимий муносабатда бўлса, масала тўғри ечимини топади, борди-ю, жиззакилик килиб, енгилтаклик билан баҳоласа, носоғлом ахлокий-руҳий мухит пайдо бўлишига йўл қўяди. Тадбиркор раҳбар ҳар қандай зиддиятли ҳолатда ўзини тутиши, босиқ бўлиши, узоқни кўзлаши, муроса-мадора қилиши, ҳолатта мослашиши, сұхбатдошини ҳамкорликка, яхшилика даъват қилиши яхши натижага беради.

Бизнингча, тадбиркор раҳбарнинг ҳар қандай зиддият ва можарони бартараф этиш йўллари кўйидагилардан иборат:

1. Можаронинг келиб чиши сабабларини аниқлаш ва унинг ўткирлашишига йўл қўймаслик учун чора-тадбирлар кўриш.
2. Можароли вазиятни юмшатиш – зиддиятга борган қишилар билан ошкорса сұхбат ва улар сонини камайтириш чораларини излаш.

Вазиятни тўла идрок этиш, ўзлаштириш – «аҳвол»нинг хўжайини бўлиб олиш ва қатъий чора кўриш.

Можаро ва унинг вазиятларини чуқур таҳлил қилиши:

- можаролашаётган томон ва гувоҳлар билан алоҳида сұхбатлашиши;
- уларнинг мақсади, қизиқишлари, хулқ-атвори, касби, тажрибаси, турмуш шароити ва бошқа руҳий-маънавий жиҳатларини ўрганиш;
- можароли вазиятнинг сабаблари, жамоанинг унга муносабатини аниқлаш;
- можаро ҳақидағи ахборотларни ҳақиқий аҳвол билан солиштириш;
- можарони ҳал этишнинг ҳар хил усусларини ишлаб чишиш ва таҳлил қилиш;
- можарони ҳал этишнинг энг қулай усули, шакли, воситаси ва шароитларини танлаш;

- танланган усулларни жамоа тарбияси, меҳнат вазифалари, мақсадлари билан қиёслаб, тарозига солиб кўриш;
- танланган ва текширилган усулни қўллаб, можарони бартараф этиш;
- можаро бартараф этилганидан ҳаммани хабардор қилиш;
- можаро келтириб чиқарган томоннинг ноҳақлилиги исботлангач уларни тўғри йўлга бошлаш ва ҳоказо.

Бозор иктисодиёти шароитида ҳар қайси бўгиндаги тадбиркор щуни тушуниб етмоғи керакки, ҳар қандай шароитда ҳам инсонга ғамҳўрлик қилиш, инсон руҳий ҳолатини барқарор этишга қаратилган жараёнларни ташкил этиш, жамоанинг ҳар бир аъзоси меҳнатдан моддий ва маънавий қониқиши ҳосил килишига эришиш унинг зиммасидаги муқаддас вазифадир.

### **Қисса ҳуносалар**

Тадбиркор фаолияти фақат тадбиркорликнинг ҳуқуқий ва ташкилий асосларига боғлиқ бўлмай, у инсонлар, қўл остида хизмат қилувчи мутахассислар ва ишчилар, айниқса, чет эллик ҳамкаслари – бизнесменлар доирасида умумахлоқий меъёлларга риоя қилиши билан ҳам баҳоланади. Ишдаги муваффақиятнинг ярмидан кўпроғи унинг одоби, маданияти, дунёқараши, ишбилармонлик қоидаларини қай даражада билишига бевосита боғлиқидир.

Бозор иктисодиёти шароити тадбиркор раҳбарлардан бошқарув услугларини такомиллаштиришни талаб этади. Бошқарув услублари, асосан, онгли равишда муайян мақсадларга эришиш учун хизмат қиласи. Улар моҳияти ва мақсадига кўра тарбиявий, моддий-рагбатлантирувчи ва маъмурий-ташкилий турларга бўлинади.

Бошқарувда узоқ ва яқин муддатларга мўлжалланган режалар тузиш, қарорлар қабул қилиш, ижрочилар ўртасида ишларни тақсимлаш, қарорлар ижросини назорат қилиш, ижрочиларни рагбатлантириш раҳбар зиммасидадир.

### **Назорат ва мұхқама учун саволлар**

1. Бизнесда бошқарув психологиясининг мазмуни ва моҳияти нимада?
2. Бошқариш санъати деганда нимани тушунасиз?
3. Тадбиркор раҳбар фаолиятининг бошқариш санъатидаги характерли хусусиятлар нималардан иборат?
4. Тадбиркор раҳбарнинг руҳий-психологик хусусиятлари нимада?
5. Қандай тадбиркор раҳбар муваффақиятга тез эришади?
6. Тадбиркор раҳбар қандай талабларга жавоб бериши керак?
7. Раҳбарда қандай сифатлар мужассамлашган бўлиши даркор?
8. Раҳбарлик услубидаги салбий қусурлар қайсилар?
9. Тадбиркор маданияти деганда нимани тушунасиз?
10. Тадбиркор раҳбар низоли вазиятларда қандай йўл тутиши лозим?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласи: 2010 йилда

мамалакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маърузаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.

2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислохотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маърузаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010.– 56 б.

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 28 июлдаги “Таълим мусассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаoliyatiga жалб этиш кўшимча чора-тадбирлар” тўғрисидаги Фармони. //Халқ сўзи, 2010 йил, 29 июль.

4. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишиланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги “Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, халқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди” мавзусидаги маърузасини ўрганиш бўйича ўқув-услубий мажмуа. – Т.: Иктисолиёт, 2011.– 377 б.

5. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойипназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOT, 2011.– 283 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горофинкли, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., прераб. и доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство. Учебник /под. ред. М.Г.Лапусты. – 4-е издательство, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

9. Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.

## **10-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИНИНГ ЭКСПОРТ САЛОҲИЯТИНИ БАҲОЛАШ**

### **10.1. Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳияти ва экспортчи корхоналарининг давлат томонидан кўллаб-куватланиши**

Экспорт диверсификацияси, яъни хорижга сотилаётган товар ва хизматлар номенклатурасининг кенгайиши, жами экспортда алоҳида товар ёки хизмат тури (айниқса, хомащё) улушининг катта бўлишига барҳам берилиши, маҳсулотларимиз экспорт қилинаётган мамлакатлар географиясини кенгайтириш экспорт ҳажмининг барқарор бўлишини таъминлайди, миллий иқтисодиётнинг ташки бозордаги салбий ўзаришларга таъсирчанлиги даражасини пасайтиради.

Экспорт таркибида бир ёки бир неча товарлар улушининг сезиларли даражада ортиб кетиши бу товарлар нархи пасайтан ёки уларга ташки талаб қисқарган холатларда экспортчи корхоналарни оғир аҳволга солиб кўйиши мумкин. Бунинг натижасида экспорт ҳажмининг қисқариши валюта тушумларининг камайиши, ташки савдо балансининг ёмонлашуви ва корхоналар молиявий аҳволининг тангликка юз тутишига олиб келиши мумкин. Шунингдек экспорт умумий ҳажмининг кам сонли давлатларга боғланиб колиши ҳам қалтис ҳолат ҳисобланади.

Президентимиз томонидан маърузада илгари сурилган тайёр рақобатбардош маҳсулотлар экспортини фаол ошириш ва бу маҳсулотлар етказиб бериладиган мамлакатлар географиясини янада кенгайтириш вазифасини амалга ошириш экспорт ҳажмини барқарор ўстириш, ташки бозордаги ўзгаришлар таъсирида унинг ҳажми кескин камайиши хавфини бартараф этиш имконини беради.

Экспорт қилинаётган товарларни диверсификация қилиш, уларни импорт қилувчи мамлакатлар географиясини кенгайтириш бу мамлакатлардан бири ёки бир гурухининг иқтисодиётидаги муаммолар рўй берганда ҳам экспорт ҳажмининг кескин пасайиб кетишига йўл кўймаслик имконини беради.

Ўтган йиллар мобайнида экспорт қилувчи корхоналарни кўллаб-куватлаш борасида амалта оширилган чора-тадбирлар иқтисодиётимизнинг экспорт салоҳиятини юксалтириш, ташки савдо таркибида ижобий силжишларга эришиш, унинг ҳажмини барқарор ўстириш имконини бермоқда.

Маълумотлардан кўринадики, республикамиз ташки савдо айланмаси муттасил ўсиб бормоқда. Ҳусусан, бу кўрсаткич 2009 йилда 21209,6 млн. АҚШ долларини ташкил этиб, 2005 йилга нисбатан 2,23 марта, 2008 йилга нисбатан 0,06 фоизга ўсади. Бу экспорт ҳажми 2,4 фоизга ўстгани ҳолда импорт ҳажмининг 2,74 фоизга камайиши натижасида рўй берди.

Айни чорда, жаҳон молиявий-иктисодий инқирозининг таъсирида кўпчилик мамлакатларда экспорт ҳажмининг кескин қисқариши кузатилмоқда. Жумладан, 2009 йилда экспорт ҳажмларининг қисқариши Россия Федерациясида 44,2 фоиз, Украинада 48,7 фоиз, Қозогистонда 47,7 фоизни ташкил этди.

## 21-жадвал

## Ўзбекистон экспортининг товар таркиби

Кўрсаткичлар	2000 й.	2005 й.	2008 й.	2009 й.	2010 й.
Экспорт жами (млн. АҚШ долл.)	3267,6	4853,0	11493,3	11771,3	13044,5
Экспорт жами, фоизда	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Шу жумладан (жамига нисбатан фоизда):					
Пахта толаси	27,5	19,1	9,3	8,6	11,3
Кимё маҳсулотлари, пластмасса ва пластмасса маҳсулотлари	2,9	5,3	5,6	5,0	5,1
Қора ва рангли металлар	6,6	9,2	7,0	5,0	6,8
Машина ва ускуналар	3,4	8,4	7,6	2,9	5,5
Озиқ-овқат маҳсулотлари	5,4	3,8	4,5	6,0	9,7
Энергия ресурслари	10,3	11,1	24,7	34,2	24,8
Хизматлар	13,7	12,2	10,4	8,8	9,1
Бошқалар	30,2	30,5	30,9	29,5	27,7

2000-2009 йиллар давомида экспорт ва импортни диверсификация қилиш, унинг таркибини такомиллаштириш борасидаги чора-тадбирлар натижасида мамлакатимиз экспортининг товар таркибида ижобий силжишлар рўй берди.

## 22-жадвал

## Ўзбекистон импортининг товар таркиби

Кўрсаткичлар	2000 й.	2005 й.	2008 й.	2009 й.	2010 й.
Импорт жами (млн. АҚШ долл.)	2944,5	4091,3	9704,0	9438,3	8799,7
Импорт жами, фоизда	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Шу жумладан (жамига нисбатан фоизда):					
Кимё маҳсулотлари, пластмасса ва пластмасса маҳсулотлари	13,6	13,6	11,6	11,1	14,3
Қора ва рангли металлар	8,6	10,3	7,7	6,3	8,4
Машина ва ускуналар	35,4	43,3	52,4	56,5	44,1
Озиқ-овқат маҳсулотлари	12,3	7,0	8,3	9,0	10,9
Энергия ресурслари	3,8	2,5	4,6	5,3	6,0
Хизматлар	8,5	10,4	4,4	4,4	4,7
Бошқалар	17,8	12,9	11,0	9,2	11,6

Хусусан, бошқа товарлар позициялари бўйича экспорт ҳажмининг жадал ўсиши пахта толасининг жами экспортдаги улушини 2000 йилдаги 27,5 фоиздан, 2008 йилда 9,3 фоизга, 2009 йил якунларига кўра эса 8,6 фоизгача

пасайишига олиб келди.

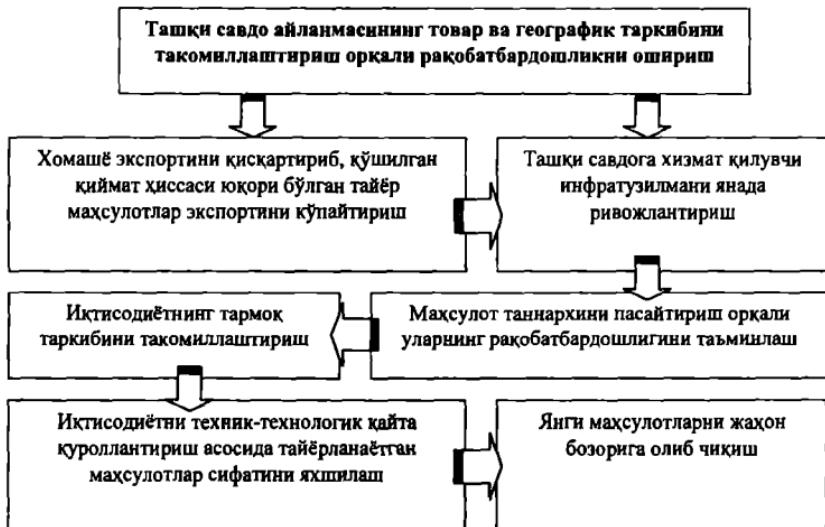
2000-2009 йилларда республикамиз импорти таркибида ижобий силжишлар рўй берди. Мамлакатни модернизациялаш, техник ва технологик жиҳатдан қайта қуроллантириш тадбирларининг кенг миёсда амалга оширилишини таъминлаш жами импорт ҳажмида машина ва ускуналар импорти улушининг жадал ўсишига олиб келди.

## 10.2. Экспортнинг товар ва географик таркибини такомиллаштириш

Ташки савдо айланмаси, хусусан, экспортнинг географик таркибида МДХ мамлакатларининг улуси 2009 йил якунларига кўра, 33,9 фоизни ташкил этди. 2009 йилда мамлакатимиз корхоналари экспортининг 21,0 фоизи Россия Федерацияси, 7,2 фоизи Украина, 6,2 фоизи Қозогистон ҳиссасига тўғри келди.

Узоқ хориж давлатларига қилинган экспортнинг жами экспортдаги улуси 2008 йилда 65,8 фоиз, 2009 йилда эса 66,7 фоизни ташкил этди. Бу мамлакатлар бўйича мамлакатимиз экспортининг диферсификациялашув даражаси нисбатан чукурроқ бўлиб, 2009 йил маълумотларига кўра факат Хитой (9,7%), Швейцария (7,9%), Афғонистон (3,3%), Туркия (3,2%), Эрон (2,7%), Германия (2,2%), АҚШ (1,7%) нинг мамлакатимиз экспортидаги улуси 1 фоиздан юкоридир.

Республикамиз экспорти ва импортининг товар ва географик таркибини такомиллаштириш орқали рақобатбардошликни ошириш бир қатор вазифаларнинг амалга оширилишини тақозо этади.



26-расм. Ташки савдо айланмасининг товар ва географик таркибини такомиллаштириш орқали рақобатбардошликни ошириш.

Хорижий давлатларда мамлакатимизда ишлаб чиқарилаётган, ёки ишлаб чиқаришиň йўлга кўйиш мумкин бўлган маҳсулотларга талабни ўрганиш, бундай товарлар бозорларига кириб бориш ва рақобат килиш стратегиясини ишлаб чикиш экспорт килинаётган товарлар сонини ва мамлакатлар географиясини кенгайтиришга ижобий таъсир кўрсатади. Жаҳон бозорларида корхоналаримиз маҳсулотларининг рақобатбардошлигини таъминлашда кўйидаги чора-тадбирларнинг амалга оширилиши муҳим аҳамият касб этади:

- экспорт килувчи корхоналарга маҳсулот тайёрлаш ва сотиш харажатларини камайтиришда кўмаклашиш;
- уларни ташки бозор конъюнктурасидаги ўзгаришлар, истиқболли бозорлар, рақобатчилар тўғрисида олиб борилган тадқиқотлар натижалари билан танишиши;
- транспорт-коммуникация тизимларини ривожлантириш;
- янги транспорт йўлакларини очиш орқали транспорт харажатларини камайтириш ва х.к.

Бу борада ҳар бир тармоқ учун ишлаб чиқилиши кўзда тутилаётган 2010-2012 йилга мўлжалланган тайёр маҳсулотни янги ташки бозорларга чиқариш бўйича маҳсус дастурларда экспорт ҳажмини ошириш, экспорт килинадиган юкларни ташиш тизимини такомиллаштириш, экспортчи корхоналарни маркетинг, молия ва ташкилий-хукуқий кўллаб-кувватлаш масалалари ўз аксини топади.

Хулоса қилиб айтиш мумкинки, экспорт ҳажмини ошириш, унинг таркибини такомиллаштириш, умуман ташки савдо айланмасини диверсификация қилиш иқтисодиётимиз таркибий тузилишида сифат ўзгаришларига эришиш, унинг рақобатбардошлигини ошириш орқали иқтисодий юксалиш ва аҳоли турмуш фаровонлигини янада кўтариш мақсадларига хизмат қиласди.

### Қиска хулосалар

Экспорт диверсификацияси, яъни хорижга сотилалётган товар ва хизматлар номенклатурасининг кенгайиши, жами экспортда алоҳида товар ёки хизмат тури (айникса, хомашё) улушкининг катта бўлишига барҳам берилиши, маҳсулотларимиз экспорт килинаётган мамлакатлар географиясини кенгайтириш экспорт ҳажмининг баркарор бўлишини таъминлайди, миллий иқтисодиётнинг ташки бозордаги салбий ўзарашларга таъсирчанлиги даражасини пасайтиради.

Экспорт таркибida бир ёки бир неча товарлар улушкининг сезиларли даражада ортиб кетиши бу товарлар нархи пасайган ёки уларга ташки талаб қисқарган ҳолатларда экспортчи корхоналарни оғир аҳволга солиб кўйиши мумкин. Бунинг натижасида экспорт ҳажмининг қисқариши валюта тушумларининг камайиши, ташки савдо балансининг ёмонлашуви ва корхоналар молиявий аҳволининг тангликка юз тутишига олиб келиши мумкин. Шунингдек экспорт умумий ҳажмининг кам сонли давлатларга боғланиб қолиши ҳам қалтис ҳолат ҳисобланади.

Экспорт ҳажмини ошириш, унинг таркибини такомиллаштириш, умуман

ташки савдо айланмасини диверсификация қилиш иқтисодиётимиз таркибий тузилишида сифат ўзгаришларига эришиш, унинг рақобатбардошлигини ошириш орқали иқтисодий юксалиш ва аҳоли турмуш фаровонлигини янада кўтариш мақсадларига хизмат қиласди.

### **Назорат ва мулоҳаза учун саволлар**

1. Мамлакатнинг ракобатбардошлигини таъминловчи омилларни шарҳлаб беринг.
2. Таркибий ўзгаришлар сиёсатининг мақсади ва вазифалари нималардан иборат?
3. Тармоқ ичидаги, тармоқларабо ва ҳалқаро саноат кооперациясининг аҳамияти ва иқтисодиётнинг таркибий тузилишини такомиллаштиришдаги ролини изохланг.
4. Мамлакатимизда лойиҳаларни маҳаллийлаптириш дастурига киритиш ва мониторингини олиб бориш механизми қандай жорий этилган?
5. Республикашимизда хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш омиллари ва йўналишлари нималардан иборат?
6. Кичик бизнесни ривожлантиришда бозор инфратузилмаларининг ролини тушунтириш.
7. Экспортни диверсификация қилиш йўналишлари ва имкониятлари нималардан иборат?
8. Таркибий ўзгаришлар сиёсатини давом эттириш бўйича белгиланган вазифаларнинг ўзаро боғлиқлигини изохлаб беринг.

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъruzasi. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 6.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маъruzasi. Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 6.
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 28 июлдаги "Таълим муассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар" тўғрисидаги Фармони./ Халқ сўзи. 2010 йил, 29 июль.
4. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги "Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини

оширишга хизмат қилади” мавзусидаги маъruzасини ўрганиш бўйича Ўқув-  
услубий мажмуа. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 377 б.

5. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Гойипназаров  
Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB  
NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий  
тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие  
для вузов. /Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А.  
Швандара. – 2е изд., пререб. и доп.-М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

8. Предпринимательство. Учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. – 4-е  
издательство, доп. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 б.

**Анискин Ю.П. Организация и управление малым бизнесом: Учебное  
пособие. –М.: Финансы и статистика, 2008. – 160 б.**

## **11-боб. ЎЗБЕКИСТОНДА КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИКНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ**

### **11.1. Ўзбекистонда илғор илм-фан ютуқлари ва инновацион технологияларга асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш истиқболлари**

Мамлакатимиз иқтисодиётини барқарор ривожлантиришнинг асосий омилларидан бири инновациялардир. Инновацион технологиялар ёрдамида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини чуқур қайта тузиш ва иш унумдорлигини янада ошириш мумкин. Маълумки, бутунги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳаси нафакат миллӣ иқтисодиётнинг ўсиш суръатларини жадаллаштиришда, балки бутунги кун учун долзарб ҳисобланган аҳолини иш билан таъминлаш ва турмуш даражасини ошириш масалаларини ҳал этишда ҳам етакчи ўрин тутмоқда.

Кичик бизнеснинг ихчам ва ҳаракатчанлиги, бозор конъюнктураси ўзгаришлари ва истеъмолчилар эҳтиёжларига тез мослаша олиши уни жаҳон молиявий-иктисодий инқирозининг салбий оқибатларини бартараф этиш ва инқироздан кейин иқтисодиёт тармоқларини барқарор ривожлантириш шароитида янги иш ўринларини яратиш ва аҳоли даромадини ошириш борасида энг кулай ва мақбул воситага айлантирмақда.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримов таъкидлаганидек: “Бутунги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ўзининг иқтисодиётимиздаги ўта муҳим ва салмоқли ҳиссаси, роли ва таъсири, содда қилиб айтганда, бошқа ҳеч бир соҳа ва йўналиш ўринини босолмайдиган катта аҳамияти билан давлат ва жамиятимиз ривожида алоҳида ўрин эгаллайди”<sup>1</sup>.

Дарҳақиқат, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг изчил ривожланиб боришини таъминлаш орқали мамлакатимизда жамиятимизнинг ижтимоий-сиёсий таянчи ва пойдевори бўлган ўрта синфнинг шаклланишига ва унинг тобора мустаҳкам бўлиб боришига эришилмоқда.

Шундай экан, эндилиқда кичик бизнесни нафакат сон жиҳатдан кўпайтириш, балки уни аввало сифат жиҳатдан ҳам ривожлантишимиз, бу борада оддий ишлаб чиқаришдан ички ва ташки бозорга йўналтирилган мураккаб, юксак технологияга асосланган ишлаб чиқаришга ўтиши масаласига алоҳида эътибор қаратишимиш даркор.

Юртимизда фан, таълим ва ишлаб чиқаришнинг интеграциялашувини янада чукурлаштириш, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг инновацион ривожланиши йўлларини ишлаб чиқиши орқали илм-фан ва ишлаб чиқариш ўргасида ўзаро фойдали алоқаларни мустаҳкамлашга бўлган эътибор йилдан-йилга ошиб бормоқда.

Бутунги кунда иқтисодиётимизнинг асосий тармоқларини модернизация килиш ва техник янгилаш, мамлакатимизнинг янги марраларни эгаллации учун кучли туртки берадиган ва жаҳон бозорида рақобатдошлигини таъминлайдиган

<sup>1</sup>Каримов И.А. “Мамлакатимизни модернизация килиш йўлни изчил давом эттириш – тараккиётимизнинг муҳим омилидир”. Ўзбекистон Республикаси Конституцияси кабул килинган кунининг 18 йиллигини багишланган тантанали янгилашдаги маъруzasидан. //Халқ сўзи, 2010 йил 8 декабрь.

замонавий инновация технологияларини жорий қилиш бўйича мақсадли лойиҳалар амалга оширилмоқда.

Республикамида инновацион фаолиятни янада ривожлантиришда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 15 июлдаги “Инновацион лойиҳалар ва технологияларни ишлаб чиқаришга татбиқ этишини рағбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги № ПК-916-сонли Қарорининг қабул қилиниши ва унинг асосида “Ўрта муддатли истиқболда инновацион маҳсулотлар ва технологияларни ривожлантириш чора-тадбирлари комплекси”нинг ишлаб чиқилиши муҳим омил бўлиб хизмат килмоқда.

Бугунги кунда республикамида ялпи ички маҳсулотнинг 52,5 фоиздан кўпроғи кичик бизнес субъектлари томонидан ишлаб чиқарилаётганига қарамай, юкори технологик жараёнларни талаб этадиган саноат тармоғидаги (19,6 %) ва экспортдаги (13,4 %) улуши кичик бизнеснинг мавжуд салоҳияти даражасида эмас<sup>1</sup>. Мазкур соҳа ва тармоқларда кичик бизнес тараққиётини таъминлаш, умуман, иқтисодиётнинг етакчи тармоқларини барқарор ривожлантиришнинг асосий йўналишларидан бири сифатида инновацион жараёнларни фаоллаштириш, айниқса, кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолиятини рағбатлантириш юкори самара беради.

Кичик бизнес субъектларида янги техника ва инновацион технологияларни ишлаб чиқаришга юкори таваккалчиликларсиз жорий этиш, янги ишлаб чиқариш кувватларини барпо этиб, ундан самарали фойдаланиш жараёни йирик корхоналарга нисбатан тезрок рўёбга чиқади.

Ўзбекистон Республикаси Президенти томонидан “Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик йили” бўйича қабул қилинадиган давлат дастурида асосий устувор йўналишлардан бири сифатида юкори технологияларни талаб этадиган иқтисодиёт тармоқларида инновацион технологияларга асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кенг йўл очиб беришга алоҳида эътибор қаратиш зарурлиги кўрсатиб ўтилди<sup>2</sup>.

Хозирги вақтда юртимида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик асосан савдо-сотик, хизмат ва алоқа соҳасида, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаш бўйича кўпроқ ривож топмоқда.

Жаҳон иқтисодиёти глобаллашуви ва рақобат мухити кучайиб бориши, маҳсулотлар ҳаётйлик даври кескин кискариши, бозор конъюнктураси ва истеъмолчилар эҳтиёжлари тез ўзгариши жараёнлари бугунги кунда ҳар бир хўжалик юритувчи субъектдан рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқаришнинг ташкилий-иктисодий механизmlарини ишлаб чиқиши ҳаётй заруратга айлантирмоқда. Бу эса уларнинг инновацион фаолиятини ривожлантириш ва самарали бошқаришни талаб этмоқда.

Шу жиҳатдан, юкори технологияларни талаб этадиган замонавий ишлаб чиқариш тармоқларини ташкил этишда, инновацион ва нанотехнологиялар,

<sup>1</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика кўмитаси маълумотлари асосида мувалиф хисоб-китоблари.

<sup>2</sup>Каримов И.А. “Мамлакатимизни модернизация қилиш йўлени изчил давом эттириш – тараққиётининг муҳим омилларидир”. Ўзбекистон Республикаси Конститууси қабул қилинган кунининг 18 йиллигига багишланган тантанали йигилишдаги маъруzasидан. //Халқ сўзи, 2010 йил 8 декабрь.

фармакология ва фармацевтика, ахборот-коммуникация тизими, биотехнология, муқобил энергетика турларидан фойдаланиш соҳасида, мухтасар қилиб айтганда, илгор илм-фан ютукларига асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш ўзининг ижобий самарасини беради<sup>1</sup>.

Кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолияти, энг аввало, амалиётга янги, такомиллашган ишлаб чиқаришни жорий этиши, иккинчидан, маҳсулот ишлаб чиқариш харажатларининг барча турларини қисқартириш, учинчидан, ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар нархларини пасайтиришда уларнинг истеъмол ва сифат хусусиятларини доимий равишда ошириб боришини талаб этади. Кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолиятини ривожлантиришдан мақсад бутун ишлаб чиқариш тизимини янгилаш ҳисобига ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш, илмий-техник, интеллектуал ва иктисодий салоҳиятдан самарали фойдаланиш асосида соҳа ракобатбардошлигини оширишдан иборат.

Фикримизча, Ўзбекистонда илгор илм-фан ютуклари ва инновацион технологияларга асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш ва унинг самарадорлигини ошириш кўйидаги омиллар ҳисобига муҳим зарурат ҳисобланади:

**биринчидан**, кичик бизнеснинг бозор конъюнктураси ўзгаришлари ва истеъмолчилар эҳтиёжларига нисбатан тез мослаша олиш хусусиятларига эга эканлиги инновацион технологияларни жорий этишда йирик корхоналарга нисбатан юкори таваккалчиликнинг пастлиги жиҳатидан яхши самара беради;

**иккинчидан**, кичик бизнес субъектлари фаолиятига инновацион технологиялар жорий этилиши уларнинг юкори трансакцион харажатларини камайтириб, рентабеллик кўрсаткичларини оширади;

**учинчидан**, кичик бизнес субъектларининг янгиликларни тезкорлик билан ўзлаштира олиш салоҳияти уларга инновацияларни тижоратлаштиришдан юкори даромад олиш имкониятини беради;

**тўртингидан**, кичик бизнэс субъектлари фаолиятига бошқарувнинг инновацион технологиялари жорий этилиши улар томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар таннархини камайтириш, товар ва хизматлар номенклатурасини ошириш, янги товарлар турларининг сотиши ҳажмларини кенгайтириш ҳамда маҳсулот сотишнинг истиқболли бозорларини ўзлаштириш ҳисобига уларнинг экспорт салоҳияти ва ракобатбардошлигини оширади.

Мамлакатимизда инновация фаолиятини ривожлантириш учун илмий, меъёрий-хукукий асослар мавжуд ва кадрлар салоҳияти анча юкори даражада. Бирок, мазкур салоҳиятдан самарали фойдаланиш кўрсаткичи талаб даражасида эмас.Faoliyat кўрсатаётган 222 та илмий тадқикот ва тажриба-конструкторлик муассасаларининг 8,5 foizigina инновация фаолияти билан шугулланади.

<sup>1</sup>Каримов И.А. Барча ресурсларни инновацияларни ташкиллаштиришга оширишга юзасида. 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор бўйнишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг маълисисидаги маъруzasи. //Халқ сўзи, 2011 йил 22 январь.

Интеллектуал мулк объектларидаған фойдаланиш даражаси ҳам нисбатан паст. Масалан, 2010 йилда кичик бизнес субъектлари томонидан 78 та патент олинган, халос (23-жадвал).

### 23-жадвал

#### Ўзбекистон Республикасининг фан-технологиялар ва инновация салоҳиятиниң асосий индикаторлари

№	Инновацион салоҳият кўрсаткичлари	2005 й.	2006 й.	2007 й.	2008 й.	2009 й.	2010 й.
1.	Илмий тадқиқот ва тажриба-конструкторлик муассасалари сони	152	169	171	183	222	222
1.1.	Тажриба-конструкторлик ташкилотлари сони	9	11	13	14	19	19
1.2.	Инновацион марказлар сони	5	5	6	7	9	13
2.	Инновацион лойиҳаларни амалга ошириш учун ажратилган молиявий маблағлар динамикаси, ўтган йилга нисбатан % ҳисобида	114,7	118,1	122,3	134,1	196,2	136,3
2.1	Инновация илмий-техника дастрлари сони	185	197	179	194	171	221
3.	Илмий тадқиқотчилик ва тажриба-конструкторлик ишлари билан шугуллананаётган илмий ходимлар сони	17989	20189	22403	24189	26145	26367
3.1.	Фан докторлари сони	2104	2212	2311	2590	2721	2989
3.2.	Фан номзодлари сони	8109	8403	8629	8760	9231	9301
4.	Бажарилаётган давлат илмий-техника дастурлари сони	1522	1612	1577	1789	1217	1264
5.	Давлат илмий-техника дастурларига ажратилган бюджет маблағлари динамикаси, ўтган йилга нисбатан % ҳисобида	112,3	119,6	126,9	135,6	180,5	137,7
6.	Кичик бизнес субъектлари томонидан олинган патентлар сони	42	53	47	51	69	78

Манба: Индикаторы науки, технологий и инновационной деятельности Республики Узбекистан. Комитет по координации развития науки и технологий при Кабинете Министров РУз. Статистический сборник. –Т.: Изд-во «Фан ва технология», 2010. –С.122.

Республикамизда инновация мухитининг бугунги аҳволи кисқа

муддатларда кичик бизнес инновацион фаолиятини ривожлантиришнинг юқори даражасига эришиш имконини бермайди. Шу боис, уни ривожлантириш давлат томонидан мазкур йўналишдаги аниқ чора-тадбирларни белгилашни тақозо этади. Бу борада асосий эътибор авваламбор, куйидагиларга қаратилиши лозим:

➤ кичик бизнеснинг илмий-техникавий ахборотдан фойдаланиш, инновацион лойиҳаларни ишлаб чиқаришга жорий этишдаги юқори трансакцион харажатларини камайтириш;

➤ кичик корхоналар учун янги технологияларни синовдан ўтказиш ва уларни жалб этишдаги юқори таваккалчиликларни бартараф этиш;

➤ инновацион ишланмалар ва уларни жорий этиш учун ўз ресурсларини таклиф этувчи молиявий ва инвестиция институтлари бозори ташкил этилишини рағбатлантириш;

➤ йирик корхоналарнинг кичик бизнес субъектлари инновацион лойиҳаларини хиссадор ташкилот сифатида улушли молиялаштиришдан оладиган манфаатдорлигини ошириш;

➤ фан-таълим-ишлаб чиқариш интеграцияси самарадорлигини ошириш ва уларни ўзаро боғлайдиган инновацион воситачилар тармогини ривожлантириш ва ҳ.к.

Кичик бизнес субъектлари маҳсулотларини жаҳон бозорларига олиб чикиш ва халқаро бозорлар стандартларига мослаштириш орқали уларни ташки иқтисодий фаолият жараёнларига кенг жалб этиш, замонавий ахборот технологиялари ютукларидан фойдаланилган ҳолда кичик бизнесни маълумотлар билан таъминлаш сифатини ошириш ҳамда инновацион маркетинг тадқиқотларини олиб бориш каби услубий ёрдамлар кўрсатишда кичик бизнес инновацион фаолиятини ривожлантиришга кўмаклашувчи инфратузилмалар фаолиятини тубдан ислоҳ килиш лозим.

Хизмат кўрсатувчи инфратузилмалар кичик бизнес субъектларининг ўсиб бораётган талаб ва эҳтиёжларини тўлиқ қондириш орқали уларнинг инновацион фаолиятини ривожлантириши рағбатлантиришда етакчи кучга айланиши зарур.

Инновацион иқтисодий ривожланиш йўлига ўтишда кичик ва хусусий тадбиркорликнинг ролини ошириш куйидаги йўналишлар орқали амалга оширилиши мақсадга мувофиқ:

- ишлаб чиқаришда инновация ва нанотехнологияларни қўллаш;
- муқобил энергия турларидан фойдаланиш, айниқса, күёш энергиясидан фойдаланиш;
- фармакология ва фармацевтика соҳаси салоҳиятидан фойдаланиш;
- ишлаб чиқаришда биотехнологияларни қўллаш;
- кам сув талаб қиласиган технологияларни ишлаб чиқиш ва амалиётга жорий этиш;
- қишлоқ хўжалиги экинлари янги серҳосил навларини, маҳсулдор чорва моллари турларини яратиш;
- саноат ва маишӣ чиқиндиларни қайта ишлаш ва ҳ.к.

Агар биз замонавий, илгор ва тежамкор технологиялардан фойдаланишга ҳамда товарларнинг юқори сифати ва истеъмол хусусиятларини таъминлашга

хизмат қиладиган инновацион техника ва технологияларни яратиш тизимини жорий этсак, бу соҳага ёшларни жалб қилган ҳолда ахолимиzinинг ички эҳтиёжларини таъминлаш билан бирга экспортга хизмат қиладиган ракобатбардош, сифатли маҳсулотларни ишлаб чиқаришни янада кўчайтиришига эришишимиз мумкин.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини инновацион асосда ривожлантиришда куйидагиларни ҳисобга олиш мақсадга мувофиқ;

биринчидан, саноат корхоналари ходимларини рағбатлантириб уларни кўпроқ маркетинг тадқиқотларини олиб боришга жалб қилиш орқали янги инновацион фояларни ишлаб чиқишига йўналтириш;

иккинчидан, саноат корхоналарида ишлаётган ёш ходимлар томонидан яратилаётган инновацион лойиҳаларни амалиётда қўллашдан олдин корхона худудига тегишли жойларда синов майдончаларини ташкил этишни йўлга кўйиш;

учинчидан, кичик бизнес вакиллари ва хусусий тадбиркорлар учун кредитлар ва улар учун зарур ресурслардан фойдаланиш имкониятини кенгайтириш ва яратилаётган инновацион лойиҳаларни кредитлаш тизимини яратиш;

тўртнинчидан, вилоятларнинг чекка туманларида ишлаб чиқаришда энг муҳим омил бўлган электр энергияси, табиий газ, ичимлик суви ва шу каби коммунал хизматлар узлуксизлигини таъминлаш билан боғлиқ бўлган муаммоларни ҳал этиш;

бешинчидан, яратилган инновацион маҳсулотлар ва миницехлар савдо ярмаркаларини ташкил этиш;

олтинчидан, кичик бизнеснинг экспорт салоҳиятини ривожлантириш учун зарур ташкилий, хукукий, молиявий механизmlарини шакллантириш ва шароитларни янада яхшилаш орқали келгусида четга хомашё эмас, балки юкори кўшимча қийматта эга тайёр маҳсулотни экспорт килишга эришиш.

Ўзбекистонда инновация фаолиятини юкори даражада ривожлантириш ва иктисолий самарадорлигини ошириш учун Миллий инновацион тизим (МИТ)ни тўлиқ шакллантириш лозим. Бунда республикамизда инновацион иктисолидётга ўтиш концепциясини ва МИТни шакллантириш стратегиясини ишлаб чиқиш зарур. Шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг инновация фаолиятини самарали ривожлантиришга қаратилган “Инновация фаолияти тўғрисида”ги қонунини ишлаб чиқиш ва қабул килиш лозим.

Хулоса ўрнида шуни таъкидлаш лозимки, дозирги ракобат кучайиб бораётган шароитда кичик бизнес субъектлари ўз фаолиятларида доимо янги инновацияларни қўлламай, йирик корхоналар билан ҳамкорликни

яхши йўлга кўймай бозорга янги маҳсулот ёки технологияларни киритишлари мушкулдир. Бунда кичик бизнес корхонасининг бошқарув фаолиятига инновацион менежмент усул ва технологияларини татбиқ

етиш, амалдаги бошқарув усуllibарни мунтазам равиша такомиллаштириб бориш кичик бизнес субъектининг келгусидаги муваффақиятини белгилаб беради.

## **11.2. Ахоли байдлигини самарали таъминлаш ва фаровонлигини юксалтиришининг мухим омили сифатида оиласвий бизнесни ривожлантириш истиқболлари**

Мустақиллик йилларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни, фермерлик ҳаракатини ривожлантириш, хусусий секторнинг мамлакат ялпи ички маҳсулотидаги улушини оширишга қаратилган тизимли ва тадрижий чора-тадбирлар изчил олиб борилмоқда. Чунончи, хусусий секторнинг эркин ва мустақил ривожланишини таъминлайдиган зарур ҳукукий асослар яратилди ва улар фаол такомиллаштириб борилмоқда.

Буларнинг барчаси юртимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва янги босқичга олиб чиқишида зарур сиёсий, иқтисодий ҳамда ижтимоий шароит шакллангани ифодасидир. Албатта, эришилган ютуқ ва натижалар кўламини янада кенгайтириш, соҳага янги ҳукукий муносабатларни жорий этишини даврнинг ўзи талаб этмоқда. Давлатимиз раҳбари Олий Мажлис палатасининг 2010 йил 12 ноябрда бўлиб ўтган қўшма мажлисида илгари сурган “Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси”да ҳам бугунги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни кенгайтириш учун бизнеснинг янги ташкилий-ҳукукий шакли сифатида оиласвий бизнесни қонуний белгилаб қўйиш вақти келди, деб алоҳида қайд этилди. Дарҳақиқат, Президентимиз таъкидлаганидек, юртимизда бизнесни ташкил қилишнинг мазкур шакли бизнесни юритишида юзага келган миллый анъаналаримизга, ҳўжалик юритиши фаолиятининг мавжуд ҳолатига тўла мос келади. Бундай бизнесни ташкил қилишнинг қонунчилик базаси яратилса, оиласвий бизнеснинг ҳукукий кафолатларини кучайтириш, иқтисодиётнинг турли соҳаларида унинг жадал ва кенг ривожланиши ҳамда янги иш ўринларининг очилишига шароит түғилади.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримов миллый қишлоқ ҳўжалигимиз таракқиётининг кўп минг йиллик таракқиёт йўли - меҳнат менталитетига асосланиб, оиласвий тадбиркорлик, хусусан, оиласвий фермерлик ҳаракатини устувор ривожлантириш масаласини кун тартибига қўйди. Бу асло бежиз эмас. Зоро, Президентимиз ўзининг “Юксак маънавият – енгилмас куч” номли машҳур асарида ўринли таъкидлаганидек: “Ҳар қайси миллатнинг ўзига хос маънавиятини шакллантириш ва юксалтиришда, ҳеч шубҳасиз, оиланинг ўрни ва таъсири бекиёсdir. Чунки инсоннинг энг соғ ва покиза туйгулари, илк ҳайёт тушунча ва тасаввурлари биринчи галда оила бағрида шаклланади”<sup>1</sup>. Бу кўп киррали жараёнда оиласвий меҳнат анъаналари алоҳида аҳамият касб этади.

Оиласвий меҳнат анъаналари ҳар бир фарзанднинг меҳнат ҳақидаги дастлабки тасаввурлари, касбга бўлган қизиқиши ва интилиши, замонавий илмларни ўрганишга бўлган ҳаракати белгиланишида тарбия ўчғи бўлиб хизмат қилади. Миллатимизда азал-азалдан оиласвий деҳқончилик ва чорвачилик меҳнат маданияти устувор бўлиб келган. Бугун шу меҳнат

<sup>1</sup> Каримов И.А. Юксак маънавият – енгилмас куч. -Т.: Маънавият, 2008. –52 б

маданиятининг янада баркарор ўсиши ва ривожланиши учун барча зарурый хукукий, сиёсий, моддий ва маънавий шарт-шароитлар яратилмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримов таъкидлаганидек: “Бугунги кундада кичик бизнес ва тадбиркорликни кенгайтириш учун бизнеснинг янги ташкилий-хукукий шакли сифатида оиласибиз бизнесни конуний белгилаб қўйиш вакти келди”. Президентимиз томонидан таъкидлаб ўтилган бу муҳим холоса меҳнатни ташкил этиш ва бошқарища тарих синовларидан жуда кўп бор ўтган ва самарали ҳисобланган оиласибиз меҳнат жамоаларини назарда тулади. Оиласибиз фермерлик - анъанавий меҳнат жамоалари ичидаги энг кўп тарқалган хўжалик юритиш усули ҳисобланади. Шу маънода “Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чукурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш Концепцияси”да кўрсатиб ўтилган оиласибиз тадбиркорликнинг қонунчилик базасини яратиш тўғрисидаги таклиф жуда катта аҳамият касб этади. Бу йўналишда қабул қилинадиган қонунлар оиласибиз бизнес ва тадбиркорликнинг хукукий асосларини ташкил қилибгина қолмай, балки ҳозирда бу йўналишда мавжуд турли маъмурий-бюрократик тўсиклар, ўринсиз аралашувларга барҳам бериб, оиласибиз қонун кучига ва ўзига бўлган ишончи ортишига олиб келади.

Оиласибиз тадбиркорлик - юридик шахс мақомини олмаган жисмоний шахсларнинг биргаликдаги тадбиркорлик фаолияти шакли бўлиб, бу фаолият эр-хотинлар томонидан, уларга умумий биргаликдаги мулк хукуки асосида тегишли бўлган умумий мулк негизида амалга оширилади.

Оиласибиз тадбиркорлик эр билан хотиннинг ва уларга кўмаклашувчи оила аъзоларининг шахсий меҳнатига асосланади.

Бунда аҳолининг ижтимоий ҳимояга муҳтож қатламларига киравчи оиласибиз тадбиркорлик субъектларига микрокредитлар биринчи навбатда берилади. Булар:

- кам таъминланган оиласибиз;
- таркибида ногиронлар ҳамда аҳолининг ижтимоий ҳимояга муҳтож гурӯхларига киритилган бошқа шахслар бўлган оиласибиз;
- таркибида икки ва ундан ортик ишсизлар бўлган оиласибиз.

Оиласибиз тадбиркорлик субъектларига микрокредитлар Ўзбекистон Республикаси Меҳнат вазирлиги хузуридаги Иш билан таъминлаш жамгармасининг кредит йўналиши ҳисобидан, бу ойгача давом этадиган имтиёзли давр билан, икки йилгача муддатга берилади.

Оиласибиз тадбиркорлик субъектларига иш билан таъминлаш фондининг кредит йўналиши ҳисобидан бериладиган микрокредитлар энг кам иш ҳаки миқдорининг 150 бараваридан ошмаслиги керак.

Оиласибиз тадбиркорлик субъектларига микрокредитлар имтиёзли фоиз ставкаси билан ажратилади. Бу фоиз ставкаси амалдаги Марказий банк кайта молиялаш ставкасининг 1/4 кисмини ташкил этади.

Шу кунларда эксперт ва олимлар, мутасадди идоралар томонидан “Оиласибиз тадбиркорлик тўғрисида”ги қонун лойиҳасини ишлаб чиқиш бўйича бир қатор ишлар амалга оширилмоқда, бу борадаги ҳалқаро хукуқ ва миллий қадриятларимиз, тажрибаларимиз таҳлил қилинмоқда. Умуман, оиласибиз

тадбиркорлик оила аъзолари томонидан биргалиқда бошқариш ва тасарруф этиш хуқуқи бүйича фаолият коритадиган тадбиркорлик субъектидир. Айни пайтда “Оилавий тадбиркорлик тұғрисида”ги ишлаб чиқылаётгандың қонун лойихасыда Фұқаролик, Мекнат кодекслари, “Бола хукукларининг кафолатлари тұғрисида”ги Қонунда белгиланған тартиб-тамойиллар асосида мекнат ва ўзаро мулкий муносабатларни аниқлаштыриш зарур.

Фикримизча, оилавий тадбиркорлик ҳаракатини янада ривожлантиришга қаратылған қонунда қуйидаги мухим жиһатларга алохидә эътибор қаратыш зарур:

- оилавий тадбиркорликни мөддий ва молиявий құллаб-күвватлаш механизмини самарали ташкил этиш ва мустаҳкамлаш, тижорат банклар билан ўзаро ҳамкорлик алоқаларини ҳар томонлама мустаҳкамлаш, бунга ҳозирда мавжуд айрим сұнъий түсікларга тұлық бархам бериш;

- ҳар бир оиланнинг мекнат аңъаналарига катта ҳұрмат билан қараш, уни тиқлаш ва ривожлантириш, мавжуд ишчи күчларидан самарали фойдаланишиша эришиш;

- маҳаллий қокимият кучи билан оилавий бизнес юритиш учун зарурий мөддий ва маънавий шарт-шароитларни янада кенгайтириш, уларни ҳар томонлама құллаб-күвватлаш асосида ўз маҳсулотлари билан ички ва ташқи базорға әркін чиқишини таъминлаш;

- таълим тизимида оилавий бизнес сирларини чукур ўрганиш ва таҳлил қылувчи маҳсус фанларни киритиш, оила ва таълим тизимини ўзаро яқын ҳамкорлик алоқаларини янада мустаҳкамлаш;

- оилавий бизнесга хорижий инвестициялар, илғор ва замонавий минитехнологияларнинг кириб келишига кең йўл очиш, четга тайёр маҳсулотни экспорт қилиш ҳажмини янада ошириш ва бошқалар.

Юқоридаги тақлифлар асосида янги қонун лойихасының ишлаб чиқышда маҳаллий кенгаш депутатларининг ўрни ва роли жуда катта. Бу биринчи нағылда үларнинг күндалик фолиятида оилавий тадбиркорлик субъектлары билан бир сафда туриб мекнат қылаётгандығы, улар фаолиятiga доир барча муаммоларни яхши билишлари билан боғлик.

Бугунги кунда оилавий тадбиркорликка бандлilikни таъминлаш, аҳоли фаровонлигини юксалтиришнинг энг мухим омилларидан бири сифатида қаралмокда. Уни иқтисодиёттің таянчы ва ҳаракатлантирувчи кучи сифатида эътироф этишларининг боиси ҳам, аслида, мана шунда. Оилавий бизнеснинг ўзига хослиги шундаки, у күп асрлар оилавий аңъаналар, қадриятлар билан уйғун ривожланади. Мисол учун, Буюк Британиядаги оилавий бизнес корхоналарининг тұртқандағы бир кисми қарийб тұртта авлоддан бери ўтиб келар экан. Швецияда мекнат билан банд аҳолининг 61 фоизи оилавий тадбиркорлик соҳасида ишлаётгани ҳам унинг неочогли катта ақамиятта эга эканлигидан далолатдир.

Халқаро оилавий тадбиркорлик тадқиқотлари академиясининг ўрганишича, бугунги кунда ривожланған давлатлар иқтисодиётіда оилавий бизнес изчил тарапкій этиб бормоқда. Чунончы, күплаб ривожланған давлатларда ялпы ички маҳсулот таркибида оилавий бизнеснинг улуси 55

фоизгача етар экан. Буларнинг барчаси юртимизда ҳам оилавий тадбиркорликнинг ҳуқуқий асосларини яратиш айни зарурат эканлигини кўрсатади. Зеро, бизнеснинг мазкур тармоғини ривожлантириш учун мамлакатимизда барча шарт-шароит, тажрибалар мавжуд. Аввало, жойларда оилавий сулолалар томонидан узоқ йиллар давомида шугулланиб келинаётган оилавий касб-корлар, яъни косиблиқ, дурадгорлик, новвойлик, асаларичилик, балиқчилик, чорвачилик, дехқончилик, пиллачилик, боғдорчилик, узумчилик, хунармандчилик, мискарлик, кўнчилик, заргарлик, нақошлиқ, кулоллик, ёғоч ўймакорлиги, пичоқчилик, тўқимачилик, пўстиндўзлик сингари йўналишларда оилавий бизнес субъектларини ташкил этиш ва ривожлантириш муҳим аҳамиятга эга. Шу билан бир қаторда, аҳолига майший хизмат кўрсатишида ҳам оилавий тадбиркорлик субъектларини йўлга кўйиш айни муддаодир.

Албатта, республикамиизда оилавий янги конун лойиҳасини тайёрлапда айнан оилавий бизнеснинг ўзига хос жиҳатларидан келиб чикиб, бир қатор масалаларга зътибор қаратиш лозим.

Аввало, оилавий тадбиркорлик субъекти сифатида рўйхатдан ўтиши мумкин бўлган фаолият турларини аниқ белгилаш, бундай тузилмаларни давлат рўйхатидан ўтказишида бюрократик тўсикларнинг олдини оладиган тартибларни жорий этиш, ҳуқуқий мақомини аниклаштириш талаб этилади. Бунда, айниқса, давлатимиз раҳбари томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини ташкил этиш тартибини такомиллаштириш бўйича кўрилаётган чора-тадбирларга суняниш, айни пайтда ҳалқаро тажрибанинг илгор ютуклиридан фойдаланиш зарур.

Шу билан бирга, оилавий тадбиркорлик субъектларининг ҳуқуқ ва мажбуриятларини, айни чоғда оила аъзоларининг ушбу тадбиркорлик субъекти фаолияти доирасидаги муносабатларини аниклаштириш зарур. Бунда оила аъзолари қўйидаги ҳуқуқларга эга: корхона бошқарувида, карорлар қабул қилишда, молиявий-хўжалик фаолиятини назорат қилишда қатнашиш; бир-бирининг ҳуқуқларини кисман ёки тўлиқ ифода этиш; корхона низомида белгиланган тартибда кўрилган даромаддан улуш олиш; айни пайтда оилавий корхона таркибидан чиқаётганда корхона низомида кўрсатилган тартибда компенсация олиш; ижтимоий сугурта қилиниш ва иш даврларини конун ҳужжатларида белгиланган тартибда меҳнат стажига киритиш; амалга оширилаётган фаолият турига мувоғик бўлган буюмлар ёки товарлар (ишлар, хизматлар)ни ишлаб чиқариш, шунингдек, уларни мустақил равищда ёки конун ҳужжатларида белгиланган тартибда бошқача тарзда сотиш; амалга оширилаётган фаолиятдан олинган даромадни барча солиқлар ва болса мажбурий тўловлар тўлангандан кейин, конун ҳужжатларида белгиланган тартибда тасарруф этиш; Ўзбекистон Республикаси қонунчилигида белгиланган тартибда бошқа имтиёз ва ҳуқуқлардан фойдаланиши мумкин.

Оилавий корхона мулкдорлари айни пайтда оилавий тадбиркорлик субъекти фаолиятида шахсий меҳнати билан қатнашиши лозим, яъни оилавий тадбиркорликни амалга оширишда вақтнчалик ишларни бажариш учун оила аъзолари ҳисобланмайдиган фуқаролар жалб этилмаслиги керак. Корхонанинг мулкий мажбуриятлари, чунончи, тўлов қобилияти йўқолган холатларда ўз

шахсий мулки билан яқдил жавобгар бўлиш мажбуриятига эга бўлмоғи лозим. Шунингдек, оиласий тадбиркорликда ишловчи ходимлар, яъни оила аъзолари доимий ишловчи ходим сифатида эътироф этилиб, меҳнат дафтарчasi юритилиши керак.

Хозирги пайтда оилалар даромадининг тўртдан бир қисми тадбиркорлик эвазига пайдо бўлмоқда. Келажакда оила эҳтиёжининг 50 фоизини шу йўл билан қопланишига эришиш лозим. Бу республикамиз учун ўта муҳимдир. Чунки, Европа мамлакатларида бир ишловчига 0,7 киши меҳнат ёшига етмаган болалар ва нафақадаги қариялар тўғри келса, бу кўрсаткич республикамизда 2,7 кишини ташкил қилади. Табиийки, бундай шароитда факат ойлик маош билан оиланинг эҳтиёжини тўлиқ таъминлаш бўлмайди. Шу туфайли, келажакда ҳар бир оиласий фаровонлигини таъминлаш учун оиласий тадбиркорликни ривожлантириш мақсадга мувофиқдир.

Оиласий тадбиркорликнинг асосий йўналишларига кичик бизнес, шаҳсий тадбиркорлик, фермер хўжаликлари, дехқон хўжаликлари каби оиласий мулкка асосланган фаолият турлари киради. Оиласий тадбиркорлар мулкнинг асосий қисми мамлакатимизда давлат мулкини хусусийлаштириш эвазига шаклланди.

Мамлакатимизда мулкдорлар синфи шаклланмоқда, кичик бизнесга асосланган оиласий тадбиркорликни ривожлантириш учун тегишли шароитлар, уларни иктисодий асослари яратилмоқда. Эндиғи энг муҳим вазифа кўчмас мулк обьектлари давлатники бўладими, нодавлат бўладими, уларнинг самарали ишлашини таъминлаш, мамлакатимиз иктисодиётининг ривожланишини жадаллаштиришдан иборат.

Мулкнинг самарали ишлашини таъминлаш давлатга ҳам, мулкдорга ҳам манфаат келтиради. Агар обьект давлат тасарруфида бўлса-ю, ҳеч фаолият кўрсатмаса, бунинг фойдасидан кўра зарари кўп. Шу туфайли, уни арzonлаштирилган қийматда бўлса-да, сотиш афзалиги лозим деган хulosага келинди. Бундай усул амалиётда ҳам жорий қилинди.

Ишлатилмай, фойдаланилмай турган мулкнинг ишлатилиши жамият учун жуда катта манфаат келтиради. Биринчидан, янги иш ўринлари яратилади, иккинчидан, мамлакатимиз бозори учун маҳсулот (хизмат) ишлаб чиқарилади ва учинчидан, бу фаолият натижасида давлат бюджетига солик тўлаш йўли билан давлатнинг иктисодий кудрати ошишига улуш қўшилади.

Оиласий тадбиркорликнинг муҳим йўналишларидан бири оилаларнинг шахсий томорқасида фаолият кўрсатишидир. Бу ҳам Вазирлар Маҳкамасининг 1994 йил 29 ноябрда қабул килинган «Ердан фойдаланиш самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори билан тартибга солинади. Ушбу қарорга асоссан, мамлакатимизда ер майдони уй-жой курилиш, ерга умрбод эгалик қилиш ва мерос қилиб қолдириш хукуки билан ким ошди савдоси орқали сотиш кўзда тутилган. Бу тадбир аҳолининг яшаши билан бирга тадбиркорлик билан шугулланиш имконини ҳам беради. Шу туфайли, бу масала мамлакатимизда ўз ривожини топмоқда. Кўриниб турибдики, бу тадбир ҳам мулкдорлар синфини ва тадбиркорлар доирасини кенгайтириш йўлларидан бири сифатида намоён бўлмоқда.

Оиласий тадбиркорликни ривожлантириш бозор муносабатлари

шароитида мухим ижтимоий-иктисодий аҳамиятга эга. Бу энг аввало, оиласар фаровонлигини оширишнинг мухим омилидир. Зеро, иш ҳаки, ўртача даромад каби кўрсаткичлар бозор муносабатлари шароитида ўзининг яшовчанлик мөхиятини йўкотди.

Мамлактимиз тараққиётини пировард мақсади озод ва обод Ватан, эркин ва фаровон ҳаёт кечиришга қаратилган экан, демак, иктиносидий кўрсаткичлар факат ўртача иш ҳаки ёки бошқа ўртача кўрсаткичлар билан эмас, балки ҳар бир шахс, фуқаронинг фаровонлиги билан белгиланади.

Оиласавий тадбиркорликни ривожлантириши яна бир омили улардан олинган солиқлар юкини камайтиришдир. Бу оиласанинг ўз маблаглари билан ишлаб чиқариш ёки бошқа фаолият турларини кенгайтириш имконини беради. Солиқ юкини камайтириш ҳозирги пайтда жуда мухимдир. Чунки, жуда кўп оиласар ҳали тадбиркорликка кўл урган эмас, кўл урганлар эса, шу жарабёнга кўникма ҳосил килмаган. Бу ҳолат, албаттаги, оиласавий тадбиркорликни ривожлантиришга салбий таъсир килади. Шу туфайли, оиласавий тадбиркорлик билан шуғулланувчи шахсларга солиқ солиш базасини қискартириш, ставкасини пасайтириш, бюджетдан ташқари жамғармаларга тўланадиган мажбурий ажратмаларни камайтириш лозим. Ушбу ҳолатлардан шундай хулоса қилиш лозимки, жамиятда тадбиркорлар сонини бутун аҳолига нисбатан эмас, балки оиласар сонига нисбатан олиш лозим. Ҳар бир оиласада тадбиркор бўлишига эришсакгина бутун аҳолининг фаровонлигини таъминлашга муваффак бўламиш.

Ишсизлик ва оила бир-бири билан бевосита боғлиқ. Ишсиз у қаердандир келган эмас ёки жамиятдан ажралиб қолган шахс ҳам эмас. Ишсиз бу ҳам оиласиз аъзоси. Оиласадан бир киши жуда сердаромад ишда ишласа, шу оила фаровон, агар у ишсиз қолса, шу оила камбағалликка маҳкум қилинган бўлади. Шу туфайли ҳар бир оиласада шундай руҳият шаклланиши керакки, унда ишсиз одам бўлмаслиги керак.

Ҳозирги пайтда қишлоқларда ҳам бизнес билан шуғулланиш учун шароит етарли. Зеро, унинг қонуний асоси яратилди, тегишли меъёрий хужжатлар ҳам ишлаб чиқилди.

Ҳозирги пайтда оиласавий бизнесни ривожлантириш учун унинг қонуний асослари билвосита яратилди. Буларга «Тадбиркорлик фаолияти эркинликларининг кафолатлари тўғрисида», «Фермер хўжаликлари тўғрисида», «Дехкон хўжаликлари тўғрисида» каби қонунларни киритиш мумкин. Аммо, ҳозирги иктиносидий мухит алоҳида «Оила тадбиркорлиги ва уни кўллаб-куватлаш тўғрисида»ги қонунни қабул қилишни тақозо қилади. Бундай қонуннинг яратилиши табиийки, ислоҳотлар жадаллашишида, энг мухим, оиласарнинг фаровонлиги ошишида асосий омил бўлиб ҳизмат қилади.

Агар назарий жиҳатдан қарайдиган бўлсак, кичик бизнес ривож топган жойда ишсизлик муаммоси бўлиши мумкин эмас. Чунки, одам ишсиз бўлса, ўзига иш топиши, ўзининг тадбиркорлик фаолиятини юритиши учун тегишли шароит яратилишига интилади. Бу энг аввало, оиласавий бизнесда намоён бўлади.

Ишсизлик ва оиласавий тадбиркорлик бир-бири билан узвий боғлиқдир.

Ишсизликнинг мавжудлиги ишсиз учун салбий ҳолат бўлса-да, жамият равнаки учун маълум маънода ижобий омилдир. Чунки, бу биринчидан, ишсиз аҳоли ҳамиша янги ишни, фаолиятни бошлаш учун захирада туради. Иккинчидан, ишдаги кишининг ишсиз бўлиб қолиш эҳтимоли мавжудлиги уни тартиб-интизомга қаттиқ риоя қилишга, ўз малакасини доимий равишда ошириб боришига ундейди. Учинчидан, ишсизликнинг пайдо бўлиши касаба уюшмалари фаолиятини фаоллаштиради, уларнинг ишчилар аҳволини яхшилаш борасида иш ҳакини, уни моддий ва маънавий рағбатлантириш бўйича турли таклифларнинг ишлаб чиқилишига ва эришишига сабаб бўлади. Тўртингидан ишсиз бўлиб қолиш эҳтимолидан кўркиш оқибатида уларнинг жонбозлик билан ишлаши натижасида мамлакатда иқтисодий ўсишга эришилади. Бу эса, ҳар бир оиласда оила аъзоларининг ўз устида ишлашига асос бўлади.

Ишсизлик оила ва жамият учун салбий оқибатлар келтиради. Биринчидан, ишсиз мамлакат миллий даромади яратилишида ва оила фаровонлиги оширилишида иштирок этмайди. Иккинчидан, ҳодим узок вакт ишсиз бўлса, оддинги малакаси ва тажрибаси сусайди. Агар шу малака бўйича иш топмаса, бошқа касбни эгаллашга оиланинг анча маблағи ва вакти кетади. Учинчидан, ишсиз киши руҳий жиҳатдан тушкунликка тушади. Буни яхшилашда оиланинг роли катта. Бундайларни оиласда маънавий қўллаб-куватлашга тўғри келади.

Шу туфайли, оила тадбиркорлигини ривожлантириш бугунги кунда мамлакатимиз учун ўта муҳим тадбир эканлигини идрок килишимиз ва унга тегишли эътибор қаратишимиз лозим.

Оилавий корхонани очиш – мураккаб, кўп даражали жараён бўлиб, бир қатор шартларни бажарилишини талаб қиласди (27-расм).

Ҳақиқатда оилавий корхона деб мулкнинг асосий қисми ёки бошқарув оила аъзоларининг кўлида бўлган ва оила аъзоларининг бир қисми бевосита мазкур корхона ишловчи исталган корхонага айтилади.

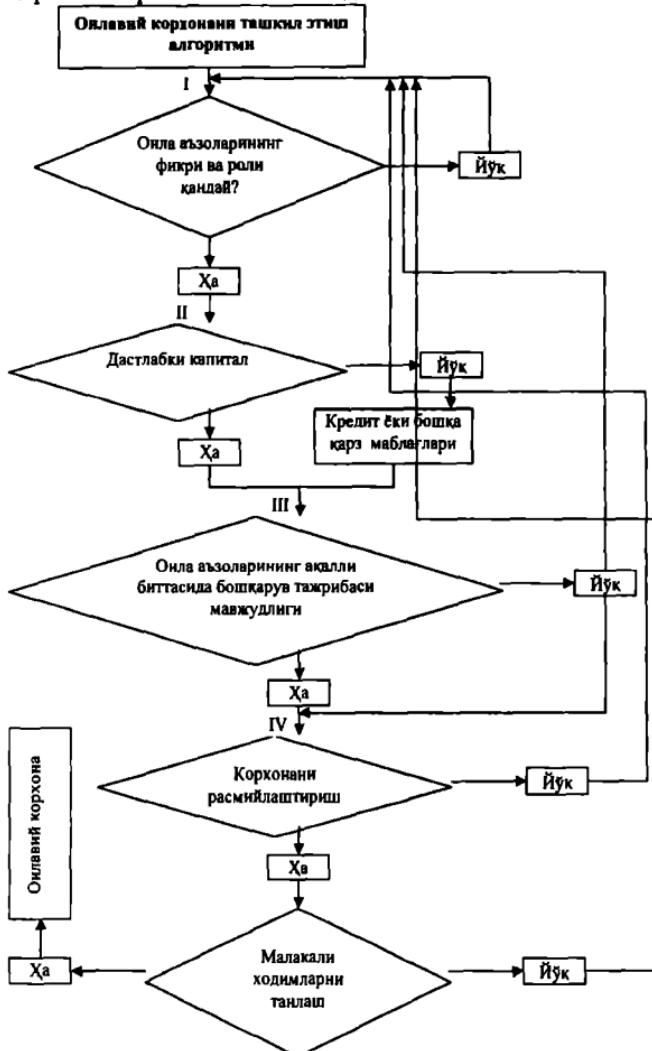
Одатда, оилавий бизнеснинг шакллари шаҳардаги оилавий корхоналарни ҳамда кишлоқда фаолият юритувчи деҳқон, фермер хўжаликларининг фарқланишини тақозо этади. Чунки уларнинг фаолият кўрсатиш шарт-шароитлари, иш бошлаш талаблари бир-биридан тубдан фарқ қиласди.

Шаҳар жойларида оилавий тадбиркорлик йирик ва ўрта бизнес учун хос бўлмаган соҳаларда ўз ўринни топишига интилади. Булар майда ултуржи ва чакана савдо, маишӣ хизмат кўрсатиш, ресторон бизнеси, чойхона ва ошхоналар, кафе ва барлар, аҳолига транспорт хизмати кўрсатиш, таъмирлаш ва курилиш, бухгалтерлик ишлари ва аудит кабиллардир.

Оилавий тадбиркорликда алоҳида ўринни бир неча авлодлар алмасинуви давомида акцияларнинг назорат пакетлари битта оила кўлида бўлган йирик корпорациялар, акциядорлик жамиятлар, “молиявий империялар” тутади.

Ўзбекистон Республикасида оилавий тадбиркорликнинг динамик ривожланиши уларнинг тараққиёти учун муҳим бўлган ривожланган давлатлардаги каби институционал шарт-шароитларни яратишга қаратилган чора-тадбирларни амалга оширишни тақозо этади. Гарб тадқиқотчиларининг маълумотларига кўра, оилавий тадбиркорлик субъектлари умумий кичик

корхоналарнинг 68 фойзини ташкил этади<sup>1</sup>.



**27-расм. Оилавий корхонани ташкил этиши алгоритми<sup>2</sup>.**

Оилавий тадбиркорлик кичик бизнеснинг ўзига хос ташкилий-хукукий шакли сифатида мамлакат иқтисодиётидаги аҳамияти катта бўлиб, у бир қатор афзаллilikларга эга:

<sup>1</sup> Деловая Москва. 2006. №25. (16). С11.

<sup>2</sup> Салаев С.К., Файзуллаев Н.Б., Таджиев Б.У. Ўзбекистонда оилавий тадбиркорлик ва кичик бизнесни ривожлантириш йўналишлари. –Т.: Фан ва технология, 2011, 21-бет.

1. Мослашувчанлик ва инновацияларнинг юқори даражаси, ўзгарувчан бозор талабларига тез мослашиш қобилияти.

2. Оила институтини мустаҳкамлаш каби муҳим ижтимоий вазифани бажаради, болаларни муваффақиятли тарбиялашга имкон бергани ҳолда, уларни ижтимоийлаштиришга ҳамда демографик муаммоларни ҳал қилишга имкон беради.

3. Ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга бўлган юқори интилиш даражасини таъминлайди.

4. Иқтисодиётнинг барқарор ривожланишининг зарурий шарти бўлган фуқароларнинг тадбиркорлик нұктаси назаридан ўз-ўзини рўёбга чиқаришга имкон беради.

5. Жамиятда ижтимоий-иқтисодий ҳолатнинг барқарорлашувига имкон беради.

Бир неча юз йиллар давомида шаклланган гарб мамлакатларида тадбиркорликнинг ривожланиш тарихига кўра, тадбиркорлик оила мустаҳкамланишига имкон беради, оила ичидағи зиддиятлар миқдорини камайтиради ва майший муаммоларни ечиш имкониятларини оширади.

Оиласиб бизнес учун мослашувчанлик ва барқарорлик хос бўлиб, барқарор оиласиб алоқалар оиласиб корхона бизнес-тузилмасида ўз ифодасини топади ва бу эса иқтисодий фаолият юритиш таваккалчилигини пасайтиради, унинг барча аъзоларини рагбатлантириш даражасини оширади.

Кариндошлар ишлайдиган фирма болаларни, оиласиб кекса аъзолари, жисмоний имконияти чекланган кишиларни ишга жойлаштиришга имкон беради. Уларнинг оила ишида тўлақонли катнашиши бола ва ўсмирларни ижтимоийлаштириш ҳамда келгуси меҳнат фаолиятига мослаштириш имконини беради.

Хўжалик юритишнинг кичик шакли сифатида оиласиб корхоналар йирик ва ўрта фирмаларнинг янада самарали фаолият юритишига ёрдам беради. Одатда, оиласиб корхоналар маҳаллий хомашёда маҳаллий бозор учун ишлагани ҳолда, минтақавий бозорни ривожлантириш, такомиллаштириш доимий буюргатмалар билан таъминлашга хизмат қилади.

Бундан ташқари, оиласиб тадбиркорликни ривожланищи ижтимоий-сиёсий ва иқтисодий барқарорлик омилларидан бири бўлган, “ўрта синф” ўсишига асоси бўлиб хизмат қилади.

Шундай қилиб, оиласиб тадбиркорлик Ўзбекистоннинг ҳозирги иқтисодиётida қўйидаги иқтисодий вазифаларни бажаради:

1. Оиласиб бизнес – жамиятнинг сиёсий барқарорлиги ва демократик ривожланишининг кафолати бўлган ўрта синф шаклланишининг асоси ҳисобланади.

2. Оиласиб бизнес вакиллари нафакат ўз-ўзининг самарали бандлигини таъминлайди, балки янги иш ўринларини ҳам ташкил этади.

3. Ривожланган оиласиб бизнес истеъмолчилар ва бозорнинг тез ўзгарувчан талабларига мувоғиқ ҳолда товар ва хизматлар ишлаб чиқарб, истеъмолчиларнинг асосий қисмига хизмат кўрсатади.

4. Кичик тадбиркорлик сектори инновацион характерга эга бўлиб,

таваккалчилликка асосланган янги маҳсулот ва хизматларни тез, қулай ва осон ўзлаштиради.

5. Кичик бизнес шахснинг ички салоҳиятини очишга, меҳнат фаолиятида ўз-ўзини намён қилишга имкон беради.

6. Оиласвий тадбиркорликнинг оммавий ривожланиши жамият руҳиятининг ўзгаришига ва ақолининг аксарият қисми қадриялари йўналишини янги ижтимоий-иқтисодий шароитларга мослаштиришга имкон беради.

7. Дастребки билим, малака ва кўнікмаларни амалга ошириш, синааб кўриш учун фаолият майдони, "Полигон" вазифасини бажаради.

8. Истеъмолчилар билан бевосита мустаҳкам алоқалар ўрнатишга имкон беради.

9. Маҳаллий шарт-шароитларга тез ва осон мослашгани ҳолда, операцион харажатлари кам бўлади.

10. Оиласвий тадбиркорликда бошқариш оддий бўлади ва капитал кўйилмалар тез қопланади ва ҳ.к.

Шундай қилиб, оиласвий тадбиркорликнинг асосий вазифаларини күйидагича ифодалашимиз мумкин (28-расм).



28-расм. Оиласвий тадбиркорликнинг вазифалари

<sup>1</sup> Салаев С.К., Файзуллаев Н.Б., Таджиев Б.У. Ўзбекистонда оиласвий тадбиркорлик ва кичик бизнесни ривожлантириш йўналишлари. –Т.: "Фан ва технология", 2011, 25-бет.

Шунингдек, оилавий тадбиркорликнинг иктисодий вазифаларидан ташқари ижтимоий вазифалари ҳам мавжуд. Ҳусусан:

1) Ижтимоий кескинликни юмшатади ва бозор муносабатларини демократлаширади.

2) Йирик бизнесдагига нисбатан иш ўринларини яратиш қарийб ўн марта арzon бўлганлигидан камбағалликка қарши кураш ва ишсизлик даражасини камайтириш максадида янги иш ўринлари манбаи ҳисобланади.

3) Оилавий тадбиркорликнинг муҳим роли – бу иш берувчиларнинг кўпгина тоифалари томонидан ижтимоий ишлаб чиқариш жараённида кам фойдаланиладиган пенсионер, талаба ва ўкувчи, ногиронлар каби меҳнат ресурсларини меҳнат фаолиятига фаол жалб этади.

4) Оилавий тадбиркорлик ижтимоий-меҳнат муносабатлари соҳасида демократияни кенгайтиришга имкон беради. Иктисодий фаолиятда тадбиркор ёки ёлланма ишчи мақомини танлашга имкон беради.

Ислоҳотларнинг муваффакиятли амалга оширилиши кўпинча, фуқароларнинг жамиятда амалга оширилаётган ижтимоий-иктиносий ислоҳотларнинг йўналишлари, меъёрлари ва қадриятлар хақидаги тасаввурларига боғлиқ.

Мъалумки, ҳар қандай мамлакат фуқароларининг менталитети тадбиркорлик муносабатларига ҳам бевосита таъсир кўрсатади. Оилавий тадбиркорлик ривожланишига менталитетнинг таъсирини ўрганар эканмиз, Ўзбекистонда унинг қўйидагича намоён бўлишига амин бўламиз:

1. Миллий менталитет оилавий корхонанинг ташқи институционал муҳитига жиддий шакллантирувчи таъсир кўрсатади.

2. Оилавий бизнес корхоналарида меҳнат муносабатлари оилавий муносабатларда “ролларнинг” қандай таҳсиланиши ҳақидаги анъанавий қарашлар асосида курилади.

Менталитетнинг таъсири оилавий корхонада ички меҳнат муносабатларини куришда ҳам ўз таъсирини кўрсатади. Ўзбекистон иктиносидётида замонавий оилавий тадбиркорлик корхонасини, одатда эркак киши (оила бошлиги) бошқаради ва молиявий ҳисоб, назорат аёл киши томонидан бошқарилади.

Республикамида оилавий бизнес учун хос бўлмаган ҳусусиятларга қўйидагиларни киритишими мумкин: қариндошлар ўртасида иктиносий муносабатларни хукукий мустаҳкамланганлиги, лавозим (тадбиркорлик) мажбуриятлари билан оилавий мажбуриятлар ўртасидаги “чегара”нинг аниқ қўйилганлиги, аёлларнинг бизнесга аралашув даражаси юқорилиги.

Ўзбекистон Республикасида оила институтининг ҳолати, бугунги кунда унинг ривожланишида ҳал қилиниши лозим бўлган ижтимоий-иктиносий ва ахлоқий-руҳий нуқсонлар борлигидан далолат беради. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг маълумотларига кўра, 2010 йилда республикамида 285,4 мингта никоҳга қарийб 19,0 мингта ажralишлар тўғри келган, яъни 6,5 фоиз оилалар барбод бўлган<sup>1</sup>. Албатта, бу кўрсаткич

<sup>1</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари

бошқа мамлакатлардагы қараланда аңға кам ҳисобланади ва республикамизда оила институтининг нисбатан мустаҳкамлигидан дарак беради. Чунки, Россия Федерациясида 2003 йилда 1091,8 минг никоҳга 798,8 минг ажралиш түғри келган ёки мазкур мамлакатдагы 73,1 фоиз оиласалар барбод бўлган<sup>1</sup>.

Бу эса истиқболда жамиятнинг муҳим бўгини бўлган оила институтини ривожлантиришда маҳалла фуқаролар йигини, “Оила” республика илмий-амалий маркази каби жамоатчилик ташкилотлари ривожланишини янада кучайтиришни тақозо этади.

БМТ маълумотларига кўра, кичик корхона, микрофирма ва оиласий тадбиркорлик субъектлари дунёнинг 50 фоиз меҳнатга лаёқатли аҳолиси учун асосий иш берувчи ҳисобланади, масалан АҚШда кичик корхоналар 60 фоиз янги иш ўринларини яратади. Республика изда ҳам бу кўрсаткич 2010 йил якунларига кўра қарийб 50 фоиздан ортиқ иш ўрин КБХТ субъектлари улуси томонидан яратилган. Жаҳон молиявий-иктисодий инкирози шароитида ҳам ишсизлик муаммоси кўпгина ривожланган ва ривожланаётган давлатларда КБХТ субъектлари томонидан ечилган.

БМТ ва Халқаро Мехнат Ташкилоти (ХМТ) каби халқаро ташкилотлар томонидан кичик, шу жумладан, оиласий тадбиркорлик камбагалликка қарши курашнинг стратегик йўналишларидан бири сифатида қаралади. 2003 йилда бўлиб ўтган ХМТ нинг 91-сессиясида Халқаро меҳнат бюроси бош директорининг маъруzasида “Мехнат қашшоқликка қарши кураш воситаси”, тадбиркорлик камбагалликни енгизнинг муҳим воситаси, ижтимоий кескинликни юмшатишнинг асосий куроли сифатида қаралади<sup>2</sup>.

ХМТ нинг 91-сессиясидаги юқорида номи кайд этилган маърузада келтирилган таклифларни республикамиз амалиётига мослаган ҳолда, бир катор ижтимоий муаммоларни кескинлигини камайтириш имконини берувчи, оиласий тадбиркорликнинг рақобатбардошлигини қўллаб-қувватловчи кўйидаги таклиф ва тавсияларни бериш мумкин:

➤ маҳаллий ишлаб чиқарувчилар рақобат афзалликларини ошириш, давлат ва муниципиал мулқдан фойдаланиш бўйича имтиёзлар бериш, иш берувчи тадбиркорлар учун солиқ преференцияларини тақдим этиш, кредитлашнинг имтиёзли шартлари, кредит олувчиларнинг харажатларининг бир кисмини субсидиялаш ва ҳ.к.

➤ оммавий ахборот воситаларини тадбиркорлик ташабbusларини ривожланиш муаммосига янада кенгроқ жалб қилиш, тадбиркорликнинг ижобий қиёфасини, оиласий тадбиркорликнинг жамият ва давлатнинг ривожидаги тутган ўрнини ёритишга багишланган ижтимоий реклама роликларини кучайтириш, “ўз келажагингни ўзинг қур” руқнида теле ва радиоэшилтиришларни кўпайтириш, тадбиркорлик ташабbusларини ОАВда оммавий тарғиб қилиш;

➤ минтақалар аҳолиси учун ўз хусусий бизнесини юритиш масалалари

<sup>1</sup> Российский статистический ежегодник. 2004. С.123.

<sup>2</sup> “Мехнат қашшоқликка қарши кураш воситаси сифатида” номли халқаро меҳнат бюроси Диরекторининг 2003 йилдаги маъруzasи // www.iCo.ru.

бўйича доимий “ишонч телефонлари”ни ташкил қилиш.

Хуоса қилиб айтганда, республикамида оилавий тадбиркорликни ривожлантирилиши бир қатор вазифаларни ҳал этишда қўл келади. Хусусан, мамлакатимизда амалга оширилаётган бозор иқтисодиёти ислоҳотлари шароитида мулкдорлар синфининг кенгайишига қулай шарт-шароит яратади. Шунингдек, аҳоли бандлигини таъминлаш ва фаровонлигини юксалтиришдек залворли юмушларни оддий механизмлар асосида ҳал этиш мумкин бўлади. Қолаверса, узок йиллик қадриятларимиз, миллий анъаналаримизнинг ҳам изчили ривожланишини таъминлайди.

### **11.3. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куvvatлашда микросармоялар ҳажмини ошириш орқали уларнинг молиявий барқарорлигини таъминлаш омиллари**

Ўзбекистон Республикаси миллий иқтисодиётини барқарор иқтисодий ўсиш суръатлари таъминланишида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолияти аҳоли турмуш фаровонлиги ва даромад даражасини таъминлашнинг муҳим йўналишларидан бири сифатида эътироф этилмоқда. Республикаизда кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш йўналишилари биринчи навбатда фаолиятнинг молиякий барқарорлигини таъминлашга қаратилиб, бу ўз навбатида товарлар ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатишнинг имкониятини ошириш имконини беради. Ўзбекистон Республикасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ва ривожлантирилишининг амалий натижаларини 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари бўйича таҳлил қиласидаган бўлсак, маҳаллийлаштириш дастури доирасида 2010 йилда 1 минг 76 та лойиҳа амалга оширилди. Маҳаллийлаширилган маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 1,4 баробар ошди, импорт ўрнини босиши бўйича якуний самарадорлик 3 миллиард 400 миллион долларни ташкил этди ва бу 2009 йилга нисбатан 1,2 баробар кўп демакдир.

Корхоналар ўртасида кооперация алоқалари мустаҳкамланмоқда, бу жараёнга кичик корхоналар ва хусусий бизнес субъектлари тобора кенг жалб қилинмоқда.

2010 йилда ўтказилган Халқаро саноат ярмакаси ва Кооперацион биржада дунёнинг 51 та мамлакатидан 700 дан ортиқ хорижий фирма ва компания вакиллари катнашди, 500 дан ортиқ янги турдаги маҳсулот намойиш этилди, қиймати 2 триллион 600 миллиард сўмлик шартномалар имзоланди. Бу ракам оддинги ярмаркалардаги кўрсаткичга нисбатан 1,4 марта кўпдир. Ярмакада умумий қиймати 2 миллиард 700 миллион долларлик экспорт битимлари тузилди ва бу 2009 йил даражасидан 1,2 баробар ортиқдир<sup>1</sup>.

Мазкур натижалардан келиб чиқиб, республикамида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини давлат томонидан молиявий, иқтисодий ҳамда ҳуқуқий кафолатланиши бевосита аҳолини товар ва хизматларга бўлган

<sup>1</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ислом Каримовнинг “Барча режа ва дастурларимиз ватанимиз тараккietини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласи” номли Вазирлар Махкамасининг мажлисидаги маъруzasи. //Халқ сўзи, 22.01.2011. №16 (5183)сон.

эҳтиёжини кондиришнинг мухим омиллари сифатида эътироф этилади. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг молиявий барқарорлигини таъминлаш йўналишлари сифатида қўйидагиларни кўрсатиш мақсадга мувофик:

- фаолиятни ташкил этишдаги молиявий ташкилотлар томонидан пул ва кредит ресурслари ажратилиши;
- фаолиятни ташкил этишдаги тадбиркорлик субъектларининг ўз ихтиёридаги маблағларидан фойдаланиш асосида;
- фаолиятни ташкил этишдаги хорижий инвестиция ва кредит ташкилотлари томонидан молиявий ресурслар ажратилиши;
- фаолиятни ташкил этишдаги ҳомийлик фирмалари ва грант ташкилотлари томонидан маблағлари асосида.

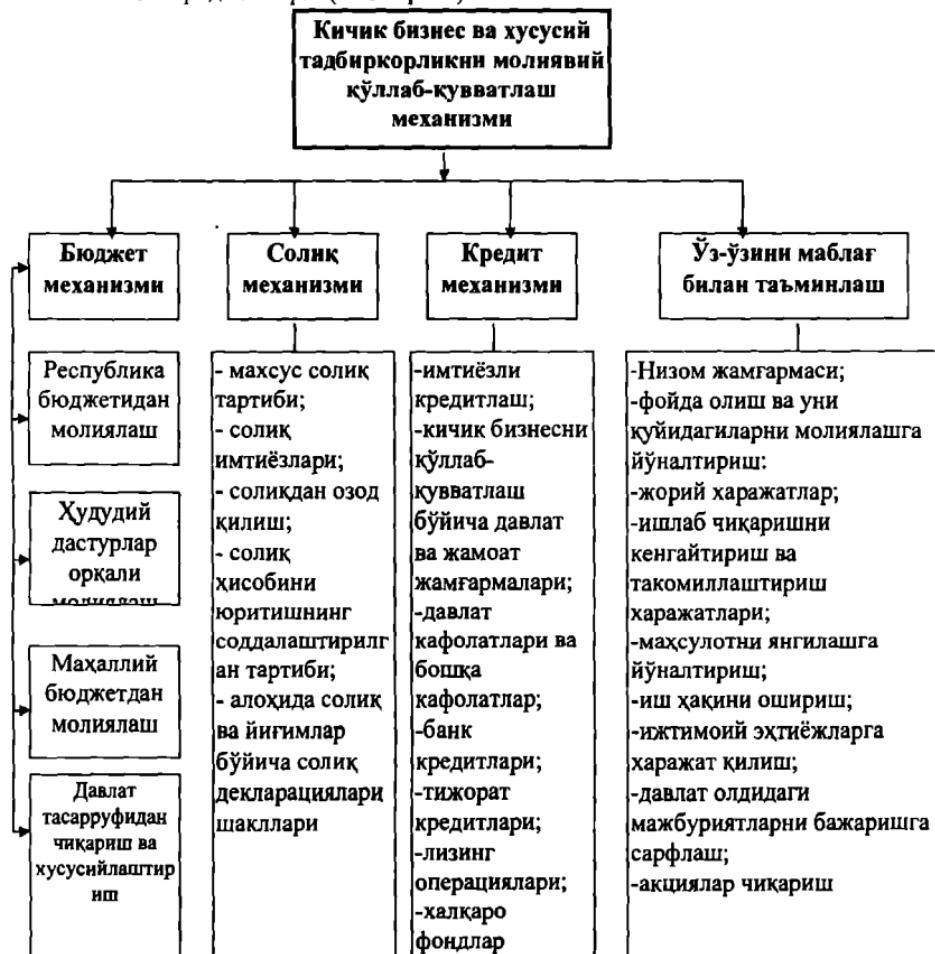
Ўзбекистон Республикасида тадбиркорлик фаолияти ва кичик бизнес субъектлари молиявий барқарорлигини оширишда мавжуд фаолиятнинг ишлаб чиқариш имкониятларини янги технологиялар ва фаолиятни кучли ракобат асосига ташкил этиш ҳозирги кунда долзарб аҳамият касб этмоқда. Шунинг учун кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятида ишлаб чиқаришни автоматлаштириш, кадрларни ўз мутахассислигига кўра тўғри жойлаштириш, товар ва хизматлар ишлаб чиқаришга сифат талабларини шакллантириш, истеъмол товар ва хизматлар бозорида мавқега эга бўлиш омилларини ишлаб чиқиш фаолиятининг иқтисодий ҳамда молиявий салоҳиятини таъминлаш омиллари сифатида эътироф этилади.

Республикамизда кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини молиявий барқарорлигини таъминлашнинг давлат томонидан ҳукукий механизми шакллантирилиши фаолият ва кичик бизнес субъектлари ва молиявий ташкилотлар ўртасидаги молиявий муносабатларнинг изчиллигини таъминлашга хизмат килмоқда. Буни, ўз навбатида, солик юки камайтирилиши, банклар томонидан кредит имтиёзлари берилиши, экспортга йўналтирилган ишлаб чиқариш рағбатлантирилиши, меҳнат ресурслари бандлигини таъминлаш нўқтаи назаридан имтиёзлар берилиши кабиларда кўриш мумкин.

Юқоридаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятининг молиявий барқарорлигини таъминлаш омилларига қўшимча сифатида қўйидагиларни кўрсатиб ўтиш мақсадга мувофиқdir:

- кичик бизнес субъектлари фаолиятини экспортга йўналтирилган товарлар ишлаб чиқаришга асосланган имкониятларини ошириш эвазига хорижий валюта тушумини ошириш;
- аҳолини зарурий бирламчи товар ва хизмаларга бўлган талабини ҳисобга олиб фаолиятни ташкил этиш асосига аҳоли пул маблағларини жалб этиш этишни ривожлантириш мумкин;
- хорижий давлатларда зарурий истеъмол товарларига талабнинг хусусиятларидан келиб чиқиб, экспортга йўналтирилган ишлаб чиқариш асосидаги молиявий барқарорлик;
- республикамизда банк ва мижоз ҳамкорлиги имкониятларидан келиб чиқиб, кичик бизнес субъектларининг банклардаги молиявий маблағлари таъминотини шакллантириш ва жалб этиш.

Биз кичик бизнеснинг ривожланишида асосий омиллардан бири бўлган кичик бизнесни молиявий кўллаб-куватлаш мақсадли тузилмасини мамлакатимиз ва хориж тажрибаларига таънган холда ички ва ташки омиллар, шунингдек, қатор муносабатлар мажмумини ўзида сақловчи тизим, яъни модулни беришга ҳаракат қиласиз. Изланиш натижасида шундай хуносага келдикки, кичик тадбиркорлик ривожланишининг молиявий механизми 4 та асосий таркибдан, яъни бюджет механизми, солиқ, кредит, ўз-ўзини молиялаш механизмларидан иборат (11.3.1-расм).



29-расм. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни молиявий кўллаб-куватлаш механизми<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Муаллифлар ишланмаси.

Бизнингча, солиқ механизмни 4 та асосий элементдан - маҳсус солиқ тартиби; солиқ имтиёзлари; солиқдан майдум муддатга озод қилиш; солиқ хисобини юритишида соддалаштирилган қоидалар, алоҳида солиқлар ва йигимлар бўйича соддалаштирилган солиқ декларациялари шаклидан иборат. Ўзбекистон солиқ тизимининг ўзига хослиги шундаки, унда маҳсус солиқ тартиблари (шу жумладан, кичик тадбиркорлик учун ҳам) мавжуд. Улар кичик тадбиркорлик субъектларини соликка тортиш ва солиқ тўлашнинг бошка ташкилотлар ва якка тартибдаги тадбиркорлар учун амалдаги қоидаларидан фарқ қилувчи алоҳида қоидалардан фойдаланиш имконини беради.

Таҳлилларга кўра, ташкил этилаётган аксарият кичик бизнес субъектларида дастлабки сармоя сифатида ўз маблаглари (устав фонди пул маблаглари қисми) кам иштирок этади. Бу бир томондан республикамиз хукумати томонидан кичик бизнес субъектларига кредит бериш механизми ривожлантирилиши туфайли уларга кредит ресурсларининг дастлабки сармоя сифатида жалб этилиши самараси бўлса, бошка томондан айрим тадбиркорларда тадбиркорлик қобилияти бўлса-да, дастлабки жамгарма йўклигини билдиради.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А. Каримовнинг 2011 йил 21 январь куни Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2010 йилда Республиkanи ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йил иктиносидий дастурининг энг муҳим устувор вазифаларига багишланган мажлисида таъкидлаганларидек: “2010 йилда тижорат банкларининг жами капитали 36 фоизга ортган ва банкларимиз эришган 23 фоиз микдоридаги капиталнинг етарлилик даражаси дунёда кабул қилинган халқаро стандартлардан 3 баробардан кўпдир. Факат депозитлар ҳажми 1,5 баробардан зиёд ошган”<sup>1</sup>.

Шу жумладан, “Микрокредитбанк” очиқ акциядорлик – тижорат банки томонидан ўтган мамлакатимизда амалга оширилаётган кенг қамровли ислоҳотларнинг туб мазмунидан келиб чиқиб халқ фарононлигини ошириш мақсадида бир қатор ижобий ишлар амалга оширилмоқда.

“Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик йили” деб ном олган жорий йилда “Микрокредитбанк” очиқ акциядорлик-тижорат банкининг асосий вазифаларидан хисобланган имтиёзли микромолиявий хизматлари кўламини янада кенгайтириш борасида бир қатор вазифалар белгиланган. Жўмладан,

- кичик бизнес, хусусий тадбиркорлик субъектларига, фермер ва дехқон хўжаликларида ўзларининг ишлаб чиқариш фаолиятини мустаҳкамлаш ва кенгайтиришлари учун микрокредитлар бериш, кенг кўламдаги банк ҳамда консалтинг хизматлари кўрсатиш;

- сифатли банк хизматларидан баҳраманд бўлиш мақсадида, айниқса, қишлоқ жойларда, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига хизмат кўрсатиш учун кўшимчча имкониятларни таъминлайдиган филиаллар ва минибанклар тизими орқали молиявий инфратузилмани янада ривожлантириш;

<sup>1</sup> Президент Ислом Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўнадишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъруzasи. //Халқ сўзи, 2011 йил 22 январь, №16 (5183)

• микрокредитлар бериш ҳамда микролизинг йўли билан микрофирмалар, оиласий бизнес ва касаначилик ривожланишини рағбатлантириш ва қўллаб-куватлаш хисобига тадбиркорлик соҳаси кенгайишига кўмаклашиш каби вазифалар банк фаолиятининг устувор йўналишларидандир.

Шуни ҳам айтиб ўтиш лозимки, бугунги кунда “Микрокредитбанк” очик акциядорлик-тижорат банки қуидаги микромолиявий хизматларни кўрсатиб келмоқда:

• янги ташкил этилган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига бошлангич сармояни шакллантириш учун йилига 3 фоиздан юқори бўлмаган фоиз ставкасида, энг кам иш ҳақининг 50-200 баробаригача микдорида 18 ойгача бўлган муддатга;

• кичик бизнес субъектлари фаолиятини кенгайтириш ва айланма маблағларини тўлдиришга микрокредитларни Марказий банкнинг қайта молиялаш ставкасининг 50 фоиздан юқори бўлмаган ставка бўйича, энг кам иш ҳақининг 500 баробаригача микдорида 24 ойгача бўлган муддатга;

• кичик бўйнес субъектлари учун йилига 5 фоиздан юқори бўлмаган фоиз ставкасида, энг кам иш ҳақининг 2000 баробаригача микдорида 3 йилгача бўлган муддатга имтиёзли микролизинг бўйича хизматлар.

Шуни ҳам таъкидлаш керакки, бугунги кунда тадбиркорлик субъектларига микрокредит ажратиш жараёнини соддалаштириш, расмийлаштириш жараёнини қисқартириш борасида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2006 йил 5 майдаги “Микрокредитбанк” акциядорлик тиҷорат банкини ташкил этиш тўғрисида”ги № ПФ-3750 сонли Фармони қабул килинган. Бунда қарз олувчи томонидан микрокредит олиш учун тақдим этиладиган ҳужжатлар рўйхати факат:

- микрокредит олишга буюртманома;
- бизнес-режа;
- микрокредит қайтарилиши таъминланишини тасдиқловчи ҳужжатлар билан чекланади.

Хулоса ўрнида шуни айтиш мумкинки, 2011 йилда банк-молия тизими олдида турган вазифаларнинг ижросини таъминлаш, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни янада ривожлантариш, кулагай ишчан мухитни яратиш, ташкил этилаётган тадбиркорлик субъектлари хисобига янги ишчи ўринларини яратишда тиҷорат банкларининг, хусусан “Микрокредитбанк” очик акциядорлик-тиҷорат банкининг имтиёзли микросармоялари мухим аҳамият касб этади. 2011 йилда Марказий банк қайта молиялаш ставкасининг 14 фоиздан 12 фоизга туширилганлиги ушбу вазифаларни амалга оширища ҳуқуматимиз томонидан яратилаётган кўплаб имкониятлардан биридир.

Кичик бизнес ва тадбиркорликни молиявий воситаларини шакллантириш бевосита товар ва хизматлар ишлаб чиқариш имкониятлари ва аҳолини бирламчи товар ва хизматларга бўлган эҳтиёжини қондиришдаги мухим омиллари сифатида эътироф этилади.

**11.4. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куvvatлашда солиқ имтиёзларини бериш тизимини такомиллаштириш масалалари**

Мамлақатимизда иқтисодиётни ислоҳ қилиш ва янгилашга доир ишлаб чиқилган беш тамойилга асосланган, мамлақатимиз мустақилликка эришгандан сўнг амалга ошириб келинаётган иқтисодий ривожланишнинг «ўзбек модели», шунингдек, чукур ва пухта ўйланган иқтисодий сиёсат макроиктисодий барқарорлик, молия-банк соҳасининг барқарор фаолият юритиши ва валюта захиралари кўпайишини таъминлаган ҳолда Ўзбекистон иқтисодиётини спекулятив капитал, жаҳон молия ва фонд бозорларидаги бошқариб бўлмайдиган стихия таъсиридан ҳимоялаш учун ишончли тўсик ва мустаҳкам захира бўлиб хизмат қилмоқда.

**30-жадвал**

**Солиқ ставкаларининг динамикаси**

№	Солиқ ва бошка мажбурий тўловлар тури	1998 й.	2000 й.	2008 й.	2009 й.	2010 й.
1.	Юридик шахслардан олинадиган фойда солиги	35	31	10	10	9
2.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиги	15%, 25%, 36%, 40%, 45%	15%, 25%, 36%, 40%	13%, 18%, 25%	12%, 17%, 22%	11%, 17%, 22%
3.	Кўшилган киймат солиги	20	20	20	20	20
4.	Мик-ма ва кичик корхоналар учун ягона солиқ тўлови	-	15	8	8/7	7
5.	Жисмоний шахсларнинг мол-мулкига солинадиган солиқ	0,1	0,25	0,5	0,5	0,5
6.	Юридик шахсларнинг мол-мулкига солинадиган солиқ	4,0	4,0	3,5	3,5	3,5
7.	Ягона ер солиги	-	1,5	2,8	3,5	5
8.	Ободонлаштириш ва ижтимоий инфратузилмани ривожлантириш солиги	8	8	8	8	8
9.	Ягона ижтимоий тўлови	40	40	24	24	25
10.	Фуқароларнинг Пенсия жамғармасига сугурта бадаллари	1,5	2,5	2,5	3,5	4,0
11.	Пенсия жамғармасига мажбурий ажратмалар	0,5	0,7	0,7	1,0	1,5
12.	Республика йўл жамғармасига мажбурий ажратмалар	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5
13.	Мактаб таълим мини ривожлантириш жамғармасига мажбурий ажратмалар	-	-	1,0	1,0	0,5

Юртимиздаги ислоҳотлар кичик бизнес ва тадбиркорлик соҳасининг молиявий барқарорлигини қўллаб-қувватлашга, ишлаб чиқариши модернизациялаш, техник ва технологик қайта жиҳозлаш, диверсификация қилиш, харажатларни камайтириш ва ишлаб чиқарилаётган маҳсулотнинг рақобатбардошлигини таъминлаш чораларига эътибор қаратилмоқда.

Бугунги кунда мамлакатимиз иктисадиётини баркарор ва мутаносиб ривожлантиришда давлатимиз томонидан солиқларни раббатлантирувчи ролини кучайтиришга қаратилаётган алоҳида эътибор ўз самарасини бермоқда. Жумладан, солиқ сиёсатини янада либераллаштириш масаласи ҳамда солиқ юки йилдан-йил камайиш баробарида солиққа тортиш тартиби ҳам соддалаштирилаётир. Президентимиз Ислом Каримовнинг 2010 йил 24 декабрда қабул қилган “Ўзбекистон Республикасининг 2011 йилги асосий макроиктисодий кўрсаткичлар прогнози ва давлат бюджети параметрлари тўғрисида”ги ПҚ-1449-сонли қарори мамлакатимиз солиқ тизими самарадорлигини оширишда муҳим омил бўлмоқда. Айниқса, тадбиркорлик субъектларига бериллаётган солиқ имтиёzlари натижасида соҳанинг изчил ривожи таъминланмоқда.

2011 йилдан бошлаб кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун ягона солиқ тўлови ставкасини 7 фоиздан 6 фоизга туширилиши, ҳеч шубҳасиз, давлатимиз томонидан ишбилармон ва тадбиркорларга кўрсатилаётган имтиёздир.

Мамлакатимиз ривожланишида 2010 йилда қатор ютуқлар қаторида иктисадий ўсишни таъминлаш, янги иш ўринларини ташкил қилиш, бандлик муаммосини ҳал этиш, аҳоли даромадлари ва фаровонлигини оширишда тобора муҳим ўрин тутаётган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни жадал ривожлантириш, рағбатлантириш ва қўллаб-қувватлашга алоҳида эътибор қаратилди.

Хурматли Юртбошимиз таъбири билан айтганда: “... кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик – жамиятимизнинг, бугунги ва келажак тараққиётимиз, фаровон ҳаётимизнинг мустаҳкам таянчи бўлиши шарт<sup>1</sup>”, – дея таъкидлагани бежиз эмас. Тадбиркор ўз моҳияти билан эркин, ташаббускор ва изланувчан одамдир. У – йўқдан бор қиласидиган шахс. Борини йўқ қилиш унинг табиатига зид, чунки бор-йўгини топгани хусусий мулки эканлиги, ана шу мулк уни боқишини, кийинтиришини, фаровон турмуш тарзини таъминлашини яхши билади. Шунинг учун ҳам уни асрар авайлаб, кўпайтириш учун ишлайди, изланади ва яшайди. Шу ўринда ривожланган давлатлар иктисадиётини айrim кўрсаткичини кўриб чиқиб, иктисадий салоҳияти бўйича дунёда етакчи ўринлардан бирини эгаллайдиган Японияни оладиган бўлсак, ушбу давлатда ЯИМ ининг 50 %дан ортиги кичик бизнес зиммасига тўғри келади.

Хозирги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-қувватлаш масаласи солиқ сиёсатининг асосий йўналишларидан бири сифатида белгиланган (31-жадвал).

<sup>1</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон Республикаси Конституцияси қабул қилинганинг 18 йиллигига бағишланган тантанали маросимдаги маъруzasидан. Солиқ ва божқона хабарлари. 2010 йил 9 декабрь. № 49 (853) 5-б.

**Солиқ сиёсатининг асосий йўналишларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликка берилган имтиёзлар  
(2008-2011 йиллар)**

2008 йил	2009 йил	2010 йил	2011 йил
-микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солик тўлови ставкасини 10 %дан 8 %гача пасайтириш;	- микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солик тўлови ставкасини 8 %дан 7 %га пасайтириш;	- микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солик тўлови ставкасини 8 %дан 7 %га пасайтириш;	-хисмоний шахслардан олинадиган даромад солигини 1 фойзга пасайтириш;
-ултуржи савдо корхоналари (дорихоналардан ташкари) учун, ягона солик тўловининг табакалаштирилган ставкаларини бекор қилиш ва унинг ставкасини 5% микдорда белтилап.	-тадбиркорлик билан шуғулланувча жисмоний шахслардан олинадиган қатый белгиланган даромад солиги 10 %дан 9 %га пасайтириш;	-пасайтириш; -юридик шахслардан олинадиган фойда солиги 10 %дан 9 %га пасайтириш;	-микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солик тўлови ставкасини 7 %дан 6 %га пасайтириш;
-“Божхона худудида қайта ишлап” режимида олиб кирилган хомаҳёдан акциз солиги солинадиган маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналарни, кейинчалик Ўзбекистон Республикаси божхона худудида қайта ишланган маҳсулотни олиб чиқиши ишловчи шарти билан, акциз солигини тўлашдан озод этиш;	-жисмоний шахсларни омонатлари олган даромадларини соликка тортишдан озод этиш; -экспортга сотилаётган пакта толаси учун ККС нинг “ноль” даражали ставкасини қайта ишловчи корхоналар учун татбиқ қилиш;	-бўйича олинадиган даромад солигини 11 %дан 11 %га пасайтириш	-ер ва сув ресурсларидан самарали фойдаланишни рагбатлантириши 12 табиқ қилиш мақсадида ягона ер солиги ва сув ресурсларидан фойдалангандик учун солик ставкасини 25 %дан 20 %га индексациялаш
- жисмоний шахслар учун ягона божхона тўловини бекор қилиш ва уларни юридик шахслар тўлайдиган божхона тўловларини тўлашга барча ўтқазиш хисобига барча хўжалик субъектлари Ташки иқтисодий фаолият иштирокчилари учун божхона тўловларини тўлашпинг ягогна тартибини жорий этиш хамда юридик ва жисмоний шахслар учун олиб кирилаётган ёточ-такта матриаллари учун ККС нинг “0” ставкасини ўрнатиш	- тадбиркорлик билан шуғулланувча жисмоний шахслардан олинадиган даромад солигини 1 фойзга пасайтириш;	-пасайтириш; -юридик шахслардан олинадиган фойда солиги 10 %дан 9 %га пасайтириш;	-микрофирма ва кичик корхоналар учун ягона солик тўлови ставкасини 7 %дан 6 %га пасайтириш;

Иш билан банд аҳолининг 80 %и айнан шу соҳада фаолият олиб боради. Албатта, Япония бу кўрсаткичларга анча йиллар мобайнида эришган бўлса, Ўзбекистон атиги 19 йилда шундай ютуқлар билан дунёни лол қолдирмоқда.

Бироқ, ишлаб чиқариш инфратузилма тармоклари ривожининг ҳозирги ҳолати таҳлили, кишлоқ хўжалиги тузилмаларининг самарали фаолият кўрсатиш учун кўйидагиларни эътиборга олиш лозимлигини такозо этмоқда;

- ишлаб чиқариш инфратузилмаси обьектларининг, улар хизматидан фойдаланувчи соҳаларга қулай жойлашганлиги ва кўрсатилган хизматларнинг нархи арzon ҳамда сифат кўрсаткичлари юқори бўлишилиги;

- ишлаб чиқариш инфратузилмаси обьектларининг хизмат кўрсатиш фаолиятини кенгайтириш унинг молиявий маблаглар билан таъминлаш даражаси тўғри ташкил этилмаганлиги;

- агар ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва бунинг натижасида самарали кишлоқ хўжалик инфратузилмасини вужудга келтиришнинг зарурлиги.

Кишлоқ хўжалигига фаолият юритаётган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларидағи мавжуд камчиликлар:

- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик тузилмаларида маркетинг фаолиятининг паст даражада ташкил этилиши ва бунинг натижасида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳамда уни сотиш борасида ракобатнинг йўклиги;

- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг банк ва бошқа кредит ташкилотларининг турли молиявий хизматларидан (лизинг, факторинг ва форфейтинг хизматлари) фойдаланиш имкониятларининг чекланганлиги;

- банк-кредит ва молия ташкилотларининг бугунги кунда ҳам кичик тадбиркорлик субъектларига бўлган ишончи етарли эмаслиги ва бу ҳолатларни бартараф этиш бўйича ишлар олиб бориш ва бошқа муаммолар мавжуд.

Юқоридаги фикрларга асосланган ҳолда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ривожланишига кредит жалб қилиш амалиётини ўрганиб, чуқур таҳлил қилган ҳолда кўйидаги таклифларни келтирамиз:

- солиққа тортишда табақалашган тақсимотни жорий этиш. Яъни қишлоқ жойларда шаҳарга нисбатан пастрок фоизда солиқ ставка кўллаш;

- кўп ҳолларда кичик бизнес субъектлари, ракобат бозорида йирик бизнес вакилларига енгилиб қоладилар. Шунинг учун кичик бизнес субъектлари ўз ҳақ-хукукларини паймол бўлишига йўл кўймасликлари учун, ўзларининг хукуқий саводхонликларини оширишлари лозим, деб ўйлайман;

- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ишлаб чиқариш ва экспорт салоҳияти, маркетинг ва маҳсулотларни сотишга бағишлиланган ўқув машгулотлари, семинарлар ва кўргазмаларни ташкил этишини йўлга қўйиш лозим.

- ишлаб чиқариши тузилмавий-технологик қайта қуришни жадаллаштириш мақсадида марказлашган кредит ресурсларининг бир қисмини тез қопладиган инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришга қаратиш, шу жумладан кичик бизнес обьектларига йўналтириш;

Хулоса қилиб айтганда, аҳолини иш билан таъминлаш муаммосини ҳал этиш қишлоқда саноат ва хизмат кўрсатиш соҳаларини ривожлантириш

тадбирларини амалга ошириш билан бевосита боғлиқ. Бугун саноатни, хизмат кўрсатиш соҳаларини қишлоқка олиб келиш, хусусан, маҳсулотларни қайта ишлайдиган кичик корхоналарни қишлоқ заминига жойлаштиришини маҳаллий ҳокимиятлар, тадбиркор ишбилармонлар, турли хил мулк згалари олдига асосий вазифа килиб кўйилгани тасодифий эмас. Бутунгача хизмат кўрсатиш тармоқлари асосан шаҳар ва туманлар марказларида кўпроқ жойлашган бўлса, энди уларни посёлкаларда, қишлоқларда, ҳаттоқи энг олис овулларда ҳам ташкил этиш эҳтиёжи зарурати тобора ортмоқда. Зоро, хизмат кўрсатиш тармоқлари даражаси мамлакатнинг тараққий этаётганлигини, жамиятни ривожланаётганлигини кўрсатувчи муҳим мезондир.

### **11.5. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш асосида аҳоли бандлигини таъминлаш йўллари**

Бугунги кунда республикамиздаги устувор йўналишлардан бири - аҳоли бандлигини ошириш, ишчи кучидан мақсадли фойдаланиш, фойдали меҳнатга лаёқатли аҳолининг илмий салоҳиятини оширишга қаратилмоқда.

Мамлакатимиз Президенти И. Каримов бир қатор маърузаларида бугунги кунда асосий устувор йўналиш – аҳолини иш билан таъминлашни янада яхшилаш ва унинг фаровонлигини оширишнинг энг муҳим йўналиши сифатида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик, хизмат кўрсатиш ва касаначилик соҳаларини кўллаб-куватлаш ва ривожлантиришни рағбатлантиришдан иборат эканлигини таъкидлаб ўтдилар.

Дарҳақиқат охирги йилларда мамлакатимизда аҳоли бандлиги ва унинг даромадларини ошириш масаласини ҳал этиш борасида ҳам салмоқли ишлар амалга оширилди. 2010 йилда мамлакатимизда жами 950 мингдан ортиқ иш ўрни ташкил этилганини катта мамнуният билан қайд этишимиз лозим. Бу янги ташкил қилингандан умумий иш ўринларининг 600 мингдан зиёди ёки 65 фоизи кичик бизнес соҳаси ва фермер хўжаликларига, 220 мингдан ортиги касаначилик соҳасига тўғри келади.

Республикамизда шахсий ёрдамчи, дехқон ва фермер хўжаликларида чорва молларини кўпайтиришни рағбатлантириш дастурини амалга ошириш юзасидан бажарилаётган чора-тадбирлар бугунги кунда сезиларли натижалар бермоқда. Бу эса кам таъминланган аҳолини ижтимоий ва ҳукукий ҳимоясини таъминлаш имконини берди. Шахсий ёрдамчи ва дехқон хўжаликларида корамол боқиш билан банд бўлганлар сифатида рўйхатга олинган фуқароларнинг умумий сони йил сайин ортиб бормоқда.

Статистик маълумотлар кўрсатишича, бугунги кунда республикамизда жами банд бўлганларнинг 20 фоизи давлат, 80 фоизи нодавлат, шунингдек, 74 фоизи хусусий соҳада меҳнат қилмоқда. Ушбу статистик рақамлар таҳлили давлат корхоналарида ишловчиларни сони кисқариб, хусусий соҳада бандликни ортиши юз бераётганлигини кўрсатади. Бу эса республикамиз ҳукумати томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликка кенг йўл очиб берилиши, шунинг асосида аҳолининг бандлигини оширишга қаратилган иқтисодий ислоҳотларни изчиллик билан амалга оширилаётганлигидан далолат беради.

Иқтисодий ислоҳотларнинг янги босқичида мамлакат аҳолисининг иш

билин бандлиги даражасини ошириш ва меҳнат бозорини тартибга солиш соҳасидаги қуидаги йўналишлар бўйича амалга оширилмоқда. Яъни:

1. Иктисодиётни ривожлантириш негизида янги иш ўринлари яратилмоқда.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликка кенг имкониятлар очилиб, бу фаолият қизгин кўллаб-куватланмоқда.

3. Ахолининг меҳнат фаоллигини, оиласвий ижара, дехкон ва фермер хўжаликларини ривожлантириш негизида ахолининг ўзини-ўзи иш билан банд килиш даражаси оширилмоқда.

4. Ахолининг иш билан бандлиги ва меҳнат бозори такомиллаштирилмоқда. Бунинг учун зарар кўриб ишлайдиган корхоналарни тугатиш ёки ихтисосини ўзгартириш ишлари олиб борилмоқда.

Фикримизча, ишчи кучига талаб ошиши бўйича иктиносидай тадбирлардан энг асосийси иктисодиёт тармоқларида таркибий ўзгаришларни амалга оширишдир. Бунга, энг аввало, мулкчилик шаклларини ривожлантириш, меҳнат унумдоғлигини ошириш, янги иш жойларини яратиш, иш вақтидан унумли фойдаланиш, ишловчиларнинг моддий ва маънавий манфаатдорлигини кўтариш, соликларни оқилона белгилаш орқали эришилади.

Муҳим иктиносидай тадбирлар мажмусига қайта ишлаш саноати ва хизмат кўрсатиш соҳаларида янги иш жойларини яратиш, ишлаб чиқаришни кенгайтиришга давлат томонидан имтиёзли кредитлар бериш, илгор технологияларни татбиқ этиш, бозор шароитида кишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши ва қайта ишлаш саноати тармоқларининг асосий маҳсулотларига давлат буюртмасини белгилаш, кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорликни ривожлантириш ва ижтимоий ишларни маблағ билан таъминлаш киради.

Бу тадбирлар кўшимча иш жойларини ташкил қилишда энг кам инвестицияни назарда тутади ва ишчи кучига талабни оширишда муҳим ўрин эгаллади. Кичик бизнеснинг ривожланиши маблағлар билан таъминлашнинг манбалари бўлиб маҳаллий бюджет, бандликка кўмаклашиш жамғармаси ва бизнес фонд маблағлари ҳамда хусусий тадбиркорларнинг шахсий жамғармалари хизмат килади. Бугунги кунда, айниқса, минтақаларда аҳоли бандлиги, ишлаб чиқаришни ишчи кучи билан таъминлаш масалаларини ўрганишни ҳаётни ўзи тақозо этмоқда.

Республикамизда меҳнат биржаси ва бандлик хизматининг бошлангич ташкилотлари ташкил этилиб, улар ишсизлик ва бўш ўринлар миқдори ва тузилишининг ҳисоб-китоби, таҳлили ва келажаги, банд бўлмаган ахолини ишга жойлаштириш ва қайта ўқитиш, бандликка кўмаклашиш жамғармасини ташкил қилиш ва сарфлаш ишлари билан шуғулландилар, кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорлик доирасида имтиёзли кредитларни ажратиш йўли билан янги иш жойларини яратишга муайян молиявий ёрдам кўрсатилди. Иктиносидиёт тармоқларида, айниқса, қишлоқ хўжалигига таркибий ислоҳотлар амалга оширилиб ходимлар ва иш берувчилар ўргасида ижтимоий-меҳнат муносабатларини тартибга солишнинг ҳукукий асослари яратилди ва бошқалар.

Кейинги 10 йил давомида ўрта маҳсус, касб-хунар ва олий таълим тизимида 100 дан зиёд йўналиш, 265 та мутахассислик ва 700 та касб бўйича

профессионал таълим олган ва замонавий фикрлаш салоҳиятига эга бўлган бир миллион нафардан ортиқ янги авлод мутахассислари тайёрланди.

Юқоридагиларга асосланиб, республикамиз ва унинг минтақаларида аҳоли бандлигини ошириш, ишчи кучидан самарали фойдаланиша куйидагиларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ:

1. Мътумки, мамлакатимизда аҳолининг 62,5 фоизидан кўпроғи қишлоқ жойларида яшайди. Шунга мувофиқ меҳнатга ярокли аҳолининг ҳам шунча қисми қишлоқ аҳолиси ҳисобига тўғри келади. Шунинг учун қишлоқ аҳолисининг фаолияти соҳалари ва турларини кенгайтириш талаб қилинди.

2. Айни пайтда бугун алоҳида мухим аҳамият касб этадиган яна бир масала – ёшларни, бўлгуси қадрларни тайёрлаш сифати билан боғлиқ. Табиийки, бу борада педагогик қадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тизими қандай ташкил этилгани ҳал қилювчи аҳамиятга эга. Бу масала умумий ўрта ва ўрта маҳсус таълимни ислоҳ қилиш тизимининг энг долзарб вазифаси бўлмоги зарур. Лицей ва коллежларимизда таълим жараёнларига олий ўкув юргларининг тажрибали амалиётчи ва ўқитувчиларини янада кенг ва фаол жалб этиш лозим.

3. Йиҳтимоий йўналтирилган меҳнат бозори фаолиятини йилдан-йилга кенгайтириб бориб, улар томонидан ўтказилаётган меҳнат ярмаркалари мунтазам ўтказилишини таъминлаш зарур.

4. Ишчи кучига талаб ва таклифни тартибга соловчи мустаҳкам ривожланган маҳаллий ва хорижий бандлик хизмати ташкилотлари тизимини такомиллаштириш лозим.

5. Республика ва унинг минтақаларида янги иш жойларини ташкил этиш, аҳоли бандлик даражасини ошириш ва ишлаб чиқариш салоҳиятидан мақсадли фойдаланиш бўйича чукур иқтисодий ислоҳотларни оғишмай амалга ошириш зарур.

6. Аҳолининг оқилона бандлигини такомиллаштириш мақсадида амалга оширилаётган дастурларнинг мониторингини мунтазам олиб бориш лозим.

7. Қайта ишлаш саноати, хизмат кўрсатиш соҳаларида янги иш жойларини яратиш керак.

8. Ишчи кучига талабнинг ошиши ва ишсизликнинг камайишини таъминловчи кичик бизнес ҳамда хусусий тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш лозим.

9. Хизмат кўрсатиш соҳаларини маҳаллий ва хорижий самарали техника ва технология билан таъминлаш даркор.

10. Меҳнат бозори, ишсизлик ва аҳоли бандлиги жараёнларини тартибга соловчи ташкилий-иқтисодий ва ҳукуқий механизmlарни такомиллаштириш лозим.

Шу билан бирга мамлакат меҳнат бозори ривожланишида қатор муаммолар мавжуд бўлиб, улардан энг мухими меҳнат ресурсларининг салмоқли қисмини ташкил этувчи ёшларнинг иш билан бандлигини таъминлаш муаммосидир.

Президент И.А. Каримов Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2011 йил 21 январда бўлиб ўтган мажлисида умуман аҳолини,

шу жумладан ёшларни иш билан таъминлаш, жумладан шаҳар, вилоятлардаги ёшларни коллекцияни битиргандаридан сўнг ўз соҳалари бўйича иш топишларини таъминлаш борасида мақсадли режалар тайёрлаш ва уни амалга ошириш масалаларини ўрганиб чиқишини, “корхона-коллеж” алокаларини йўлга кўйишини кўллаб-кувватлаш тўғрисида сўзладилар.

Мехнат бозорида ёшлар гуруҳининг бошқа гуруҳларга нисбатан бетакрорлиги шундаки, айнан ёшлар меҳнат бозорига илк бора кириб борадилар. Улар мобиъ, янгиликка тез ўрганувчан, ўз кучига ишонувчан, лекин ёшларнинг иш билан бандлигини таъминлаш борасида бажарилаётган ишлардаги католиклар ва камчиликлар уларнинг соҳаларига мос иш топишлари, ҳаётий эҳтиёжларини қондириш учун етарли иш ҳақи билан таъминланмасликларига олиб келади. Ҳозирги даврда ёшларни иш билан таъминлаш борасида бир қанча муаммолар мавжуд, жумладан:

1) Кўпчилик ёшлар ўзлари ҳали қандай фирма ёки компанияда ишлашни хоҳлашларини кўз олдиларига келтира олмайдилар, яъни қандай ишни танлашни аниқ билмайдилар.

2) Ёшлар ҳам, давлат ҳам ўқитиш вақтида анча вақтни оладилар, лекин шунга қарамасдан олий ўқув юртларида олинган билим ҳамма соҳада ҳам етарлича бўлавермайди.

3) Ёшларнинг меҳнат бозорида рақобатбардош эмаслиги натижасида иш берувчилар уларни ёллашни хоҳламайдилар, кўпинча улар камида 3 йиллик иш стажига эга бўлганларни олишни хоҳлайдилар.

Бу муаммоларни ҳал килиш мақсадида бир қанча чора-тадбирларни амалга оширилди. Президентимиз Ислом Каримовнинг 2010 йил 28 июлда қабул қилинган “Таълим муассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги фармони ёшларнинг иш бандлигини таъминлаш муаммоларини ҳал қилишда муҳим аҳамият касб этади.

Ҳозирги пайтда Ўзбекистонда ёшларни иш билан таъминлаш ва тадбиркорлик фаолияти билан шугулланиши учун шароит яратилмоқда. Жумладан, 2010 йилда юртимизнинг касб-хунар коллекларини 400 минг нафардан зиёд йигит-қиз битирди. Уларни иш билан таъминлашда таълим муассасалари ва корхона, ташкилотлар ўртасида йўлга кўйилган шартномавий муносабатлар муҳим аҳамият касб этмоқда. 2010 йилнинг июль-ноябрь ойларида ўтказилган олти юзга яқин меҳнат ярмаркаси самараасида олий ва ўрта маҳсус, касб-хунар таълим муассасаларини тамомлаган йигит-қизларнинг аксарияти иш билан таъминланди. Кўрилган чора-тадбирлар натижасида, 784 мингта иш ўрни ташкил этилди. Бу жараёнда кичик корхоналар, микро фирмалар томонидан битирувчиларни ишга қабул қилиш муҳим ўрин тутади. 2010 йил давомида 17 мингдан зиёд кичик корхона ва микро фирмага кирк мингта яқин битирувчи ишга жойлаштирилди<sup>1</sup>.

Мамлакатимизнинг ёшлар меҳнат бозорида талаб ва таклиф мувозанатини таъминлаш мақсадида уларнинг тадбиркорлик фаолияти билан

<sup>1</sup> www.iza.uz

шугулланишини рағбатлантириш бўйича куйидаги чора-тадбирлар амалга ошириш лозим:

- ёшлар тадбиркорлик фаолиятини тартибга солиш бўйича меъёрий хужжатларни такомиллаштириш;
- ёш тадбиркорларга молия-кредит ва хомашё ресурсларини олишларида ёрдам бериш тизимини шакллантириш;
- ёш тадбиркорлар учун солиқ имтиёзларини кенгайтириш;
- уларнинг ташки иқтисодий фаолиятидаги иштирокини кенгайтириш учун кўллаб-қувватлаш;
- ёш тадбиркорларни бозор конъюнктураси, хомашё ва молиявий ресурслар бозори бўйича ахборот билан таъминловчи инфратузилмани шакллантириш;
- ёш тадбиркорларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш, малакасини ошириш тизимини янада ривожлантириш.

### **11.6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг иқтисодиёт тармоқларида ривожлантириш масалалари**

Республикамизнинг иқтисодий тараққиёти, иқтисодий мустақиллиги, ҳалқининг фаравон турмуш даражаси, қолаверса меҳнат ресурсларининг иш билан бандлик даражаси кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ривожи билан боғлиқдир. Бу ҳолат эса корхоналарнинг иқтисодий эркинлигини рағбатлантириш даражаси ривожланиши билан тавсифланади.

Истиқболда иқтисодиёт тармоқлари ҳам ўзгаришлар юзага келади. Бу ҳолат ҳам кичик тадбиркорликнинг ривожланиши асосида рўй беради.

**31-жадвал**

#### **Иқтисодиёт тармоқлари бўйича маҳсулот (ишлар, хизматлар) ҳажмида кичик бизнес ва тадбиркорликнинг улуши (фоиз хисобида)**

Тармоқлар	Жами	Кичик тадбиркорликнинг умумий ишлаб чиқаришдаги ҳажми		
		2000 й.	2005 й.	2010 й.
Саноат	100	11,3	9,8	19,6
Кишлоқ хўжалиги	100	72,4	84,7	99,4
Курилиш	100	36,8	49,4	54,8
Савдо	100	45,9	44,0	50,5
Пуллик хизмат	100	37,9	52,0	47,7

Умумий саноат маҳсулотини ишлаб чиқаришда истиқболда ўзгаришлар саноат соҳасига талаб натижасида содир бўлади, шунингдек, кишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишловчи кичик корхоналарнинг ривожланиш хисобига бу соҳа янада юксалади. Савдо айланмасининг тўлиқ мувофиқлашуви натижасида бу соҳада кўрсаткич улуши пасайиши содир бўлади.

Худудларнинг машинасозлик ва металлга ишлов бериш, енгил саноат, айниқса, трикотаж, тиқувчилик буюмлари тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришга ихтисослашган соҳаларида кичик бизнеснинг ўрни ва улуши етарли даражада

эмас. Ваҳоланки барча соҳада ишлаб чиқариш фаоллиги тенглашса, ижобий натижаларга эришамиз.

Республикамизда кичик корхоналар томонидан тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришининг ўсишини яратилган имкониятлардан фаоллик билан фойдаланиш эвазига таъминлаш мумкин. Бизнинг ҳисобларимизга кўра,

2015 йилга бориб, республика бўйича кичик бизнеснинг ишлаб чиқарилган ЯИМ ҳажмидаги улушкини 61,1 %га етказиш, кичик тадбиркорлик корхоналарининг йиллик маҳсулот ишлаб чиқаришининг ўсиши 2,5 %дан кам бўлмаган ҳолатдагина амалга ошади. Бунинг учун ҳудудлардаги кичик тадбиркорлик корхоналарнинг республика бўйича ишлаб чиқарилган ЯИМ даги улуси истиқболда қўйидаги ҳолатда ўсиб боришига эришиш зарур (инерцион тарзда).

### 32-жадвал

#### Республика ЯИМда ҳудудлардаги кичик корхоналарнинг ялпи ҳудудий маҳсулотдаги улушкининг истиқболда ўсиб бориши\*

Республика ҳудудлари	2000 й.	2005 й.	2010 й.	2015 й.	2015 йил 2005 йилга нисбатан фоиз ҳисобида
Ўзбекистон Республикаси	31,0	38,2	52,1	66,1	173,0
Қорақалпогистон Республикаси вилоятлар	26,9	48,9	57,9	66,9	136,8
Андижон	32,9	38,7	49,9	61,1	157,8
Бухоро	33,0	44,4	51,1	57,8	130,1
Жizzах	37,1	64,4	73,0	79,8	123,9
Қашқадарё	25,8	38,4	45,8	58,4	152,0
Навои	21,5	20,9	33,5	46,1	220,0
Наманган	33,4	51,4	75,4	81,4	158,3
Самарқанд	44,3	54,5	68,3	78,9	144,7
Сурхондарё	39,1	45,9	64,8	81,7	177,9
Сирдарё	38,9	58,8	72,5	80,6	137,0
Тошкент	34,0	36,3	45,6	54,9	151,2
Фарғона	32,0	43,9	64,7	82,3	187,4
Хоразм	34,2	54,2	78,3	81,9	151,1
Тошкент ш.	41,5	54,3	70,2	79,1	145,6

\*Ўзбекистон Республикасининг статистик ахборотномаси асосида ҳисобланди.

Албаттга, бу кўрсаткич ривожланган давлатларда, масалан АҚШ да 75-82%, Японияда 81 %ни, Италияда 74 %ни ташкил этади. Республикамиз кичик бизнеснинг бундай кўрсаткичларга эришиши тадбиркорлик фаоллиги орқали амалга ошади. Истиқболда кутиладиган натижалар асосан кичик тадбиркорликнинг фаол ривожланиши эвазига рўй беради. Бу эса улар

томонидан ишлаб чиқариладиган маҳсулот микдорининг ўсиш динамикасини таъминлайди.

### 33-жадвал

#### Истиқболда ҳудудлар бўйича кичик тадбиркорлик корхоналари тomonидан маҳсулот ишлаб чиқаришнинг ўсиши (млн. сўм ҳисобида)

Худудлар	2000 й.	2005 й.	2010 й.	2015 й.	2015 йил 2005 йилга нисбатан ўсиш %
Ўзбекистон Республикаси	892573,0	956838,2	1089938,7	1223039,2	127,8
Коракалпогистон Республикаси	18786,6	22919,6	24982,3	27045	117,9
<b>вилоятлар</b>					
Андижон	70178,8	74249,1	82564,9	90880,7	122,3
Бухоро	46619,4	51934,0	55413,5	58893,1	113,3
Жizzах	31281,6	39821,3	43245,9	46670,5	117,1
Кашқадарё	61485,8	69233,0	74356,2	79479,4	114,7
Наманган	50919,4	60084,8	74505,1	88925,4	147,9
Самарқанд	67851,2	74772,0	85090,5	95409,0	127,5
Сурхондарё	82241,4	87833,5	104434,0	121034,5	137,7
Сирдарё	34155,4	40952,3	46562,7	52173,1	127,3
Тошкент	110782,4	112665,7	123143,6	133621,5	118,5
Фаргона	104838,6	117314,3	141715,6	166116,9	141,5
Хоразм	36708,7	44050,4	54666,5	65282,6	148,1
Тошкент ш.	219770,8	247901,4	287813,5	327426,6	132,1
Навоий	24940,4	25065,1	29100,5	33135,9	131,1

\*Ўзбекистон статистикаси ахборотномаси асосида ҳисобланди.

Ҳудудлар бўйича маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг истиқболда ўсиб бориш динамикасини корхоналар микдорининг ўсиб бориш ҳолати бўйича таҳлил этсак, бу ҳолат кўшимча янги кичик корхоналарнинг ташкил этилиши ҳисобига амалга ошади.

Яратилган имкониятлардан самарали фойдаланган ҳудудларда ялпи ҳудудий маҳсулотнинг юқори суръатлар билан ўсиши таъминланади. Жумладан кичик корхоналарнинг ишлаб чиқариш самараదорлигини ошириш звязига истиқболда кўзланган натижаларга эришиш таъминланади.

Миллий иқтисодиётнинг рақобатбардошлиги иқтисодий фаолият жараёнлари ва унинг натижаларини акс эттирувчи кўрсаткичларда кичик бизнес улушининг юқори бўлишига ҳам боғлиқ эканлиги шубҳасизdir.

**Кам харажат ҳисобига янги иш ўринлари яратиш имконияти, йирик бизнес кириб бора олмайдиган бозор сегментларини эгаллай олиш қобилияти, айниқса, хизмат кўрсатиш соҳаси ва унча катта бўлмаган**

**маҳаллий ресурс базаларини ўзлаштиришда жуда қулай ташкилий шакл эканлиги кичик бизнесни ривожлантиришнинг аҳамияти бекёслигини кўрсатади. Шу сабабли ҳам кичик бизнесни жадал ривожлантириш масаласи маҳсулот ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш, хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш, шунингдек, мамлакатнинг экспорт салоҳиятини ошириш масалалари билан чамбарчас боғланган.**

## **11.7. Истиқболда кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришнинг асосий йўналишлари**

Ўзбекистон Республикасида кичик бизнеснинг ривожланишдаги мавжуд муаммоларнинг ечимини толиш ва 2007-2015 йилларда истиқболлаштирилаётган параметрларни таъминлаш, ушбу соҳада тадбиркорлик фаоллигини оширишнинг йўналишларини аниқлаш ва улар бўйича чора-тадбирларни белгилашни талаб этади.

Таъкидлаш жоизки, кичик бизесда тадбиркорлик фаоллигини ошириш учун куйидаги ўмумий шароитлар таъминлаши зарур:

- миллий иқтисодиётда макроиқтисодий мувозанатни таъминлаш негизида уни барқарор ривожланишини таъминлаш;
- иқтисодиётда рақобат муҳити шаклланишини таъминлаш;
- кичик бизнесни давлат томонидан қўллаб – кувватлаш тизими, унинг механизмларини такомиллаштириш асосида ривожлантириб бориш;
- кичик бизнесга хизмат кўрсатувчи инфртузулмаларни самараали харакат қилишини таъминлаш.

Ўзбекистон Республикасида кичик бизнес фаолиятини ривожлантиришнинг асосий йўналишлари куйидагилардан иборат:

- кичик бизнеснинг ҳукуқий-меърий ва ташкилий асосларини иқтисодиётда турли омиллар таъсирида рўй берётган ўзгаришларга мос равиша узлуксиз такомиллаштириб бориш;
- давлат томонидан кичик бизнес ва ҳукуқий тадбиркорликни қўллаб-куватлаш механизмларини самарадорлигини ошириш, бу борада хорижий мамлакатлар тажрибасидаги янги механизмларни мавжуд шароитларга мослаштирган ҳолда амалиётга қўллаш;
- кичик бизнеснинг инновация негизида ривожланишини таъминлаш борасида чора – тадбирларни ишлаб чиқиши;
- кичик бизнесни молиявий жиҳатдан таъминлаш мавжуд механизмлар самарадорлигини ошириш ва молиялаштиришишнинг янги манбаларини харакатга келтириш негизида қулай инвестиция муҳитини яратиши;
- кичик бизнесда ишлаб чиқаришни ташкил этишининг моддий таъминотини такомиллаштириш;
- кичик бизнесни ташки иқтисодий фаолият механизмларини такомиллаштириш;
- кичик бизнес соҳаси учун малакали рақобатбардош кадрларни тайёрлаш;
- кичик бизнесда кооперацияни чуқурлаштириш.

Кичик бизнесни ушбу йўналишларда олиб бориладиган чора-тадбирларни ишлаб чиқишида кичик бизнесни ривожлантириш борасида хорижий тажрибани

ўрганиш ва уни мамалкетимиз шароитларига татбиқ этиш мухимдир. Хусусан, статистик маълумотларга кўра, Италияда ялпи ички маҳсулотнинг йиллик ўсиши 3-5 фойизни ташкил этади ва ишлаб чиқариш кўрсаткичлари бўйича АҚШ, Япония, Германия ва Франциядан кейин 5-урини эгаллади<sup>1</sup>.

Бу давлатда кичик бизнеснинг ўзига хос хусусияти шундаки, йирик фирмаларда ишлаш билан бирга ўриндошлик бўйича кичик ва хунармандлик корхоналарида ҳам меҳнат килиш учун кенг имкониятлар яратилган. Шунингдек ишлаб чиқариш тузилмасининг энг мухим таркибий қисмларидан бири кооператив (ширкат) секторидир. Корперация шакли мамлакат ташқарисида «саноатлаштиришнинг итальян модели»дир. Бундай саноат округларининг самародорлиги шундаки, улар маҳаллий имкониятлардан самарали фойдалана оладилар. Бунинг натижасида корхоналар бир қанча имкониятларга эга бўлади, жумладан:

- корхоналарро муносабатлар мослашувчанлиги юзага келади;
- корхоналарга ташкилот, уюшмалар ва институтлар томонидан кўрсатиладиган хизматларга оид маълумотлар олиш имконини берадиган аниқ ахборот тизими юзага келади;
- миллий маҳсулотни ташки бозорларга олиб чиқишида кичик корхоналар етакчи мавқега эга бўлади;
- тармоқ усулида ташкил этилган кичик ишлаб чиқариш кооперативларида бандлик юқори даражада бўлади.

Иқтисодчи олимлар тадқиқотларига кўра, Италия иқтисодиётида турли соҳаларда фаолият юритувчи корхоналарни технологик жиҳатдан бирлаштиришнинг ташкилий шакли «консталляция»<sup>2</sup> аҳамияти алоҳида эътироф этилади. Бунда ўзаро боғлиқ, мураккаб тайёр маҳсулотни ишлаб чиқаришда чекланган микдордаги корхоналар бирлашиб фаолият юритади. Бундай ташкилий шакlda бирлашган корхоналардан бири маҳсулот тайёрлаш жараёнини бажарса, айримлари технологик жараён учун маъсул бўладиган, баъзилари эса савдо билан шугулланади. Натижада нафақат маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотиш муаммоси ҳал бўлади, шунингдек ишлаб чиқариш кўлами ҳам кенгаяди. Бундай жараёнда етакчиликни консталляцияда охириги босқичдаги ишларни бажарадиган корхона амалга оширади. Улар бошқа фирмалардан барча керакли бутловчи қисмларни сотиб олади ва уларга тарли ишлар бўйича буюртмалар беради.

Демак, корхоналардаги фаолиятнинг мувофиқлашви юзага келади. Турли консталляцияларда ҳамкорлик килиш, бозорда маълум бир маҳсулот турига талабнинг кенгайтирилиши ва эркин рақобат мухити яратилади, шу билан бирга маҳсулотнинг таннахи ва унинг нархи пасайишига олиб келади.

Фикримизча, Италия Республикасида кичик бизнес субъектларини ривожлантиришнинг бу ташкилий шакли Ўзбекистонда ҳам мавжуд хусусиятлар асосида фойдаланиш мумкинигини эътироф этмоқчимиз. Чунки консталляция усулини Ўзбекистон амалиётида ҳам қўллаш, кичик бизнесда

<sup>1</sup> Ташки иқтисодий алокалар вазирлигига ИБ – 2005 йил.

<sup>2</sup> “constellazione” – юлдузлар туркуми демакдир

афзалликлар яратади, булар:

- кичик корхоналарни молиялаштиришни таъминлайди;
- технологик жиҳатдан мураккаб маҳсулотларни ишлаб чиқариш имконини беради;
- корхоналарнинг ишлаб чиқаришда рақобатбардошлигини оширади;
- маркетинг тадқиқотларини ўтказишнинг реаллигини таъминлайди.

Самарали экспорт фаолиятини амалга оширишлари учун ташки бозор талабларига тўлиқ жавоб берадиган маркетинг мажмуаси ахборотлари билан таъминланган бўлишлари зарур. Бозорларнинг ўзига хос салоҳияти ва бозор конъюктурасидаги ўзгаришлар бўйича жорий ахборот тизими, компанияларнинг барча ресурслари савдо фаолиятига қаратилган ва асосий харидорлар билан доимий алоқа ўрната оладиган ташкилотлар бу экспорт савдо компанияларидир.

Жаҳон амалиётида экспорт фаолиятини ташкил этишнинг чет элларда савдо уйларини очиш шакли ҳам ташки иктисадий фаолиятни ривожлантиришнинг шакли сифатида кенг тарқалган. Ўзбекистон савдо уйларининг чет элларда ташкил этилиши маҳаллий тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқарувчилар экспорт фаолияти самараадорлигининг ошишига ҳам имконият яратади. Кичик бизнес субъектларининг ташки иктисадий алоқаларга киришишида савдо воситачилари кўмак беради ҳамда ҳамкорлар ва харидор топишига дастлабки имконият яратилади.

Шундай қилиб, юқорида келтирилган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ва хорижий тажрибани ўз ичига қамраб олувчи Ўзбекистон Республикасида 2007-2015 йилларда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик секторини янада ривожлантириш дастури"ни ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ деб хисоблаймиз. Уни ишлаб чиқиш жараённада қуидаги жиҳатларга алоҳида эътибор бериш лозим:

Биринчидан, КБ ва ХТ шаклланиши ва ривожланишида тадбиркорлик меҳнат унумдорлиги ва тадбиркорлик фаолиги ўртасидаги умумий боғликлек омиллари, аввало, "Вақтдан унумли фойдаланиш" (йилдан йилга ижобий натижаларга эришиш), "Ишлаб чиқариш узлуксизлиги ёки давомийлиги" (мавсумий ишдан кўра кўп йиллик фаолият афзалиги) ва "Самараадорлик" (нафлилик) каби кўрсаткичларга эътибор берилиши зарур. Иккинчи омил кўпроқ кичик бизнес субъектларига тааллуқлидир.

Иккинчидан, тадбиркорлик меҳнат ва тадбиркорликнинг ўзига хос хусусиятлари ўртасидаги умумийлик омилларига, биринчи навбатда, кишиларнинг "меҳнатга янгича муносабати" (мулк ҳисси, бойиш истаги, яратувчанлик ва ҳ.к.) ҳамда "меҳнат фаолияти ижод, ақл ва тафаккур орқали амалга ошади" (айниқса, кичик бизнес учун), "меҳнатга оқилона муносабат" (кўпроқ фермер хўжаликларида) сингари омил-кўрсаткичлар соҳа тадбиркорларининг маънавий-акдий шаклланишида муҳим ўрин эгаллайди. Бу эса, ўз навбатида, тадбиркорнинг бой маънавий қиёфага эга бўлиш, билим-малакасини оширишни ўз фаолиятига янгича қараши ва ишни оқилона ташкил этишини зарурий мақсаддага айлантиради.

Учинчидан, хар бир тадбиркор ўз фаолиятини самараги ташкил этишда меҳнат бозорининг ишчи кучига талаби ва тадбиркорлик қобилияти хусусиятларининг умумийлигига, аввало, “ижодкорлик” (инноваторлик), “ишчанлик”, “яратувчанлик” (бунёдкорлик) каби хусусиятларга ижобий, устувор муносабатда бўлиши талаб этилади.

Шунингдек, тадбиркорлик фаоллигини баҳолашда қўйидаги мезон-кўрсаткчилар кетма-кетлиги (афзалий қатори) тавсия этилади:

- маҳсулот (иш, хизмат) сифатининг яхшиланиши;
- илғор техника ва технологиядан фойдаланиш даражаси;
- рақобат мұхитини шакллантиришдаги ҳиссаси;
- меҳнат самарадорлиги орқали ижтимоий-адолатли тақсимотга эришиши;
- янги иш ўринлари яратиши.

Тўртингидан, ахолининг ижтимоий-иктисодий аҳволини яхшилаш ва ахоли бандлигини оширишда янги иш ўринлари барпо этишнинг самараги йўли хисобланган КБ ва ХТ фаоллиги унинг таркибий турлари бўйича қўйидаги афзаллик қаторига (кетма-кетлигига) эга эканлиги инобатга олиниши даркор:

- ташкилий-бошқарув фаоллиги;
- инвестиция фаоллиги;
- ишлаб чиқариш фаоллиги;
- маркетинг фаоллиги;
- молиявий фаоллик;
- инновация фаоллиги;
- бошқа фаоллик турлари.

Бешинчидан, ҳудудларда КБ ва ХТ ривожланишининг ўзгариши ва таъсир доирасини баҳоловчи ижтимоий-иктисодий мониторинг яратиш зарур бўлиб, унда, аввало, қўйидаги кўрсаткичлар ўз аксини топиши тақозо этилади:

- доимий яшовчи ахоли сони, минг киши;
- ахолини ўргача йиллик даромадининг ўзгариши, %;
- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари сони;
- КБ ва ХТ секторининг вилоят (шаҳар, туман) ялпи ҳудудий маҳсулотидаги улуси, %;
- мамлакатда) КБ ва ХТ орқали яратилган янги иш ўринлари сони;
- КБ ва ХТ соҳаси ходимларининг ўргача йиллик иш ҳақининг ўзгариши, %;
- КБ ва ХТ соҳада тадбиркорлик фаоллигининг ўзгариш даражаси, %.

Мазкур ижтимоий-иктисодий мониторинг кўрсаткичлари орқали мамлакатда КБ ва ХТ соҳаси субъектларининг тадбиркорлик фаоллиги даражаси ўрганилади ҳамда тегишли чора-тадбирлар амалга оширилади ва истиқбол дастурини ишлаб чиқариш имкони яратилади.

Кичик бизнеснинг мамлакат иқтисодиётида тутган ўрнидан келиб чиқсан ҳолда ва ушбу соҳада сифат ўзгаришларига эришиш учун дастурнинг бош мақсади:

Кичик бизнес соҳасини кенгайтириш ва самарадорлигини ошириш асосида ушбу секторни барча томонидан эътироф этилган вазифаларини тўлиқ бажаришни таъминлаш ва ривожлантиришида янги сифат босқичига ўтишини

тъминлашдан иборат. Кичик бизнеснинг ривожланнишини жадаллаштириш негизида уни ялпи ички маҳсулотдаги ҳисасини 66,1 фоизга етказиши.

Мамлакат иқтисодиётида кичик бизнес субъектларининг улуши ва аҳамиятини тубдан ошириш мақсадида дастурда қўйидаги йўналишларда комплекс чора-тадбирларни амалга ошириш кўзда тутилади:

- тадбиркорлик субъектларини ташкил этиш ва фаолият юритишнинг хукуқий меърий базасини такомиллаштириш. Бунда мансабдор шахслар томонидан буйруқбозлик ва бошқа салбий ҳолатларнинг олдини олиш борасида уларнинг масъуллигини оширишга муҳим эътибор қаратилади;

- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришни давлат томонидан тартибга солиш тизимини такомиллаштириш ва тадбиркорлик тузилмалари фаолиятига давлат ҳокимияти ва бошқарув органларининг ноқонуний ва асоссиз аралашуви ҳолатларни бартараф этиш;

- йирик корхоналарни таркиби ўзгартириш натижасида бўшаб қолган нотураржой бинолар ва фойдаланилмаётган ишлаб чиқариш майдонларини кичик корхоналарга бериш;

- йирик саноат корхоналарида тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш учун импортга мўлжалланган эҳтиёт қисмлар, деталлар ва керакли ускуналар ишлаб чиқариши маҳаллийлаштириш бўйича Дастурни амалга ошириш;

- кичик бизнес учун мутахассислар тайёрлаш тизимини такомиллаштириш ва сифатини ошириш.

Дастурда кичик бизнесни ташкилий-хукуқий асосларини рўй берадиган ўзгаришларга мослаштириб бориш қўйидаги тартибларни ўз ичига қамраб олади:

- кичик бизнесни бир маромда ривожлантириш учун шарт-шароитлар яратиш мақсадида тадбиркорликни ривожлантиришнинг меърий-хукуқий базасини такомиллаштириш;

- тадбиркорлик фаолиятининг бошланиши билан бөглиқ меърий ва хукуқий ҳужжатларни соддалаштириш;

- тадбиркорларни хукуқларини ҳимоя қилиш механизмини такомиллаштириш ва уни аслида ҳаракат қилишини тъминлаш йўли билан ижобий фаол тардбиркорлик мухитини яратиш;

- хусусий тадбиркорларга ҳалқаро стандарт талабларига жавоб берадиган янги маҳсулот турларини ишлаб чиқариш учун меърий-техник ҳужжатларни ишлаб чиқища кўмаклашадиган инфратузилмани шакллантириш;

- тадбиркорлик тузилмалари фаолиятига давлат ҳокимияти ва бошқарув органларини ноқонуний ва асоссиз аралашув ҳолатларига чек кўйиш;

- микро ва кичик корхоналарда бухгалтерия ҳисботларини юритиш тартибини, шунингдек солиқ ва статистика органларига ҳисботларни тайёрлаш ва етказишни такомиллаштириш.

Кичик бизнес тадбиркорлик фаолиятини оширишда давлат томонидан қўллаб-қувватлаш самарасини ошириш мақсадида дастурда ушбу йўналиш қўйидагиларни амалга ошириши лозим:

- давлат органлари, тадбиркорларнинг жамоат ташкилотлари ва тижорат тузилмалари билан ҳамкорлигини тъминловчи механизми такомиллаштириш;

- рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқаришга мүлжалланган инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш, экспорт ҳажмини ошириш, маҳаллий хомаше ресурсларидан фойдаланишини яхшилаш, кўшимча ишли ӯринларни ташкил этишига кўмаклашиш;
- доимий фаолият кўрсатадиган кўргазма ва технологик ускуналар, мини технологиялар ярмаркаларини ташкил этиш;
- кичик бизнес субъектларининг молиявий ресурслардан фойдаланиш имкониятларини яратиш;
- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасида халқаро ҳамкорликни ривожлантаришдан иборат.

Дастурда кичик бизнесни инновация асосида ривожланишини таъминлаш қўйидагиларни ўз ичига қамраб олади:

- технологик жараёнларни доимий янгилаб бориш асосида маҳсулот сифатини ошириш ва ресурсларнинг тежалишига олиб келувчи инновацияларни ишлаб чиқаришга жорий этиш мезанизмини такомиллаштириш;

- инновацияларни харид қилиш ва ундан ишлаб чиқаришда фойдаланиш амалга ошириш механизмини сифатида яратилган инновацияларни танлов асосида имтиёзли равиша кичик корхоналарга сотиш;

- қисқа даврда ишлаб чиқаришда аслида кўллаш мумкин бўлган инновацион ишланмаларни давлат томонидан ишлаб чиқарувчиларни жалб этган ҳолда молиялаштиришни ташкил этиш;

- инновацион тадбиркорликни кўллаб – қувватлаш.

Кичик бизнесни молиявий ресурслар билан таъминлаш йўналишда Дастурда қўйидаги тадбирларни амалга ошириш назарда тутилган:

- молиялаштириш ва сугурта лойиҳаларини амалга киритишини кенгайтириш, кафолат бериш ва механизмини такомиллаштириш;

- операцияларини кўллаш;

- лизинг;

- бюджетдан ташқари маблаглар ҳисобига имтиёзли кредитлаш ва микрокредитлаш;

- кичик бизнес субъектларига лизинг асосида ускуналар сотиб олишни маблаглар билан таъминлаш;

- тижорат банклари томонидан ишлаб чиқаришни кенгайтириш ва айланма маблагларни тўлдириш, хизматлар кўрсатиш ҳажмини оширишга қаратилган кредитлар бериш механизмларини такомиллаштириш;

- маҳаллий хомашедан чет эл кредит линиялари, шунингдек миллий валутадаги маблагларни жалб этган ҳолда тайёр маҳсулот ишлаб чиқарадиган миниускуналар яратиш амалиёти давом эттирилади.

Кичик бизнес субъектларининг моддий-техник таъминоти бўйича келгусидаги 2008-2015 йилларда амалга ошириладиган ишлар қўйидагилардан иборат бўлиши лозим:

- биржа, аукцион ва ярмаркалар савдо доирасини кенгайтириш;

- замонавий техника ва технологиялар лизингини кенгайтириш.

Бунга эришиш учун қўйидаги тадбирлар амалга ошириш назарда тутилади:

- республикада ишлаб чиқарилаётган мини ускуналар, технологиялар катологини тузиш;

- вилоят мисолида хомашё, моддий-техника, меҳнат ва бошқа ресурсларнинг мавжудлиги тўғрисидаги маълумотлар базасини такомиллаштириш;

- ҳар бир тадбиркорлик субъектларининг хомашё ва ишлаб чиқариш имкониятларини ҳисобга олган ҳолда эҳтиёжини шакллантириш тизимини такомиллаштириш;

- мамлакатда бу тадбирлар бажарилса озиқ-овқат, чакана ва улгуржи савдо ярмаркаларининг кенг кўламда фаолият юритишини таъминлаш.

Бунинг учун, албатта, кичик бизнес субъектларини ахборот-маслаҳат марказлари билан таъминлаш орқали кўллаб-куватлаш зарур. Кичик тадбиркорлик субъектларини ахборот-консалтинг хизматлари билан кўллаб-куватлаш қўйидагилар орқали таъминланади:

- вазирлик идораларининг тегишли бўлимлари (Монополиядан чиқариш, рақобат ва тадбиркорликни кўллаб-куватлаш бошқармаси, Давлат солиқ бошқармаси, Давлат божхона бошқармаси, Адлия бошқармаси, Ташки иктисодий алоқалар институтлар савдо бошқармаси ва бошқалар);

- Савдо-саноат палатаси ва тадбиркорликнинг бошқа жамоат ташкилотларининг ахборот-маслаҳат бўлимлари, хусусий консалтинг, аудитор, адвокат фирмалари ва солиқ маслаҳатлари;

- маҳсус газета ва журналлар;

- тадбиркорларга стандартлаштириш техник-иктиносидий маълумотлар, кодлаш ва классификация бериш масалалари бўйича услубий ва амалий ёрдамларни кенгайтириш;

- кичик бизнес субъектларининг нафакат бухгалтерия ҳисоби ва молия ҳисоботларини юритиш, балки мижозларга ўз бюджетларини режалаштиришда хукукий ва консалтинг маълумотларни олишда ривожланган даражадаги ахборот технологияларидан фойдаланган ҳолда олиб бориш имкониятларини яратиш.

Хулоса ўрнида ишонч билан айтиш мумкинки кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик ўсиши билан биз мамлакатимизда таянчимиз бўлган ўрта мулкдорлар синфини шакллантириш вазифасини бевосита ҳал қилишга эришамиз. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик аҳли бандлигини таъминлайдиган ва унинг асосий даромад манбаи бўлган муҳим бўғинга айланади. Иктисодиётни изчил ривожлантиришнинг энг муҳим омили, жамиятимиз ижтимоий ва сиёсий барқарорлигининг кафолати, мамлакатимизни тараккиёт йўлидан олга етаклайдиган фаол ҳаракатланувчи кучи сифатида амал киласди.

Дастурда белгиланган мақсад ва вазифаларни ҳудудий кесимда аниқлаштиришда қўйидаги ҳолатларни ҳисобга олиш мақсадга мувофиқдир:

- кичик тадбиркорликни ривожлантиришнинг ҳудудий дастурини миңтақа хусусиятига мос равища ишлаб чиқиш;

- ҳудудий-соҳавий хусусиятига кўра ишлаб чиқариш тизимини ташкил этиш;

- маъмуритчилукни кескин чеклаш;
- институционал асосларни янада кенгайтириш;
- йирик корхоналар билан кичик корхоналар интеграциясига эришиш;
- корхоналарнинг ишлаб чиқариш гурухларини ташкил этиш;
- мониторинг тизимини тўлиқ шакллантириб бориш эвазига жаҳонга чикиш;
- инновацион фаолликни ошириш. Меҳнат инновацияси ва меҳнат менежменти муносабатларини такомиллаштириш орқали сифат кўрсаткичига эришиш.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш Дастири Ўзбекистон Республикаси Президентининг тадбиркорлик субъектларини ривожлантиришни рағбатлантириш бўйича қарорларида белгиланган вазифаларни ҳал этишини назарда тутади. Мамлакат иқтисодиётидаги кичик бизнес самарадорлигини ошириш асосида унинг салмоги ва аҳамиятини тубдан оширишини таъминлайди.

### **Қисқа ҳуросалар**

Республикамизнинг иқтисодий тараққиёти, иқтисодий мустақиллиги, халқининг фаравон турмуш даражаси, қолаверса меҳнат ресурсларининг иш билан бандлик даражаси кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ривожи билан боғлиkdir. Бу ҳолат эса корхоналарнинг иқтисодий эркинлигини рағбатлантириш даражасининг ривожланиши билан тавсифланади.

Миллий иқтисодиётнинг рақобатбардошлиги иқтисодий фаолият жараёнлари ва унинг натижаларини акс эттирувчи кўрсаткичларда кичик бизнес улушининг юқори бўлишига ҳам боғлиқ эканлиги шубҳасизdir.

Кам ҳаражат ҳисобига янги иш ўринлари яратиш имконияти, йирик бизнес кириб бора олмайдиган бозор сегментларини згаллай олиш қобилияти, айниқса, хизмат кўрсатиш соҳасида ва унча катта бўлмаган маҳаллий ресурс базаларини ўзлаштиришда жуда қулай ташкилий шакл эканлиги кичик бизнесни ривожлантиришнинг аҳамияти бекиёслигини кўрсатади. Шу сабабли ҳам кичик бизнесни жадал ривожлантириш масаласи маҳсулот ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш, хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш, шунингдек мамлакатнинг экспорт салоҳиятини ошириш масалалари билан чамбарчас боғланган.

Кичик бизнесни ривожлантириш борасида яратилган қулай шартшароитлар соҳанинг иқтисодий ривожланишдаги, аҳолини иш билан бандлилиги ва даромадларининг ўсишидаги роли янада кучайипи ҳамда ЯИМ, экспорт ва тармоқлар ҳамда соҳаларнинг ишлаб чиқариш кўрсаткичларидаги улуши ортиб боришига хизмат қиласди.

### **Назорат ва мuloҳаза учун саволлар:**

1. Иқтисодий ўсиши таъминлашда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг аҳамиятини изоҳланг.
2. 2009 йилда кичик бизнес соҳасида қанча янги иш ўринлари ташкил

етилди?

3. Мамлакатимизда бандлик муаммосини ҳал этишда кичик бизнес имкониятларини тушунтиринг.
4. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш ахолининг даромадлари ва фаровонлигини оширишга қандай таъсир кўрсатмоқда?
5. Кичик бизнес имкониятларидан янада кенгроқ фойдаланишдаги муаммолар ва уларни бартараф этиш йўллари бўйича ўз фикрингизни баён этинг.
6. Худудий кесимда белгиланган мақсад ва вазифаларни аниқлаштиришда қандай ҳолатларни ҳисобга олиш мақсадга мувофиқ?
7. Кичик тадбиркорлик субъектларини ахборот-консалтинг хизматлари билан қўллаб-куватлаш қандай чоралар орқали таъминланади?
8. Кичик бизнес субъектларининг моддий-техник таъминоти бўйича келгусидаги 2008-2015 йилларда амалга ошириладиган ишлар нималардан иборат бўлиши лозим?
9. Мамлакат иктисодиётида кичик бизнес субъектларининг улуши ва аҳамиятини тубдан ошириш мақсадида қандай йўналишларда комплекс чора-тадбирларни амалга ошириш кўзда тутилган?
10. Самарали экспорт фаолиятини амалга оширишлари учун кичик бизнес субъектлари қандай ахборотлар билан таъминланган бўлишлари зарур?

### **Адабиётлар**

1. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди: 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маърузаси. – Т.: Ўзбекистон, 2011.– 48 б.
2. Каримов И.А. Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси: Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Конунччилик палатаси ва Сенатининг кўшма мажлисидаги маърузаси. -Т.: Ўзбекистон, 2010. – 56 б.
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 28 июлдаги "Таълим мусассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар" тўғрисидаги Фармони. //Халқ сўзи, 2010 йил, 29 июль.
4. Ўзбекистон Республикаси Президенти И.А.Каримовнинг 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга багишланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги "Барча режа ва дастурларимиз Ватанимиз тараққиётини юксалтириш, ҳалқимиз фаровонлигини оширишга хизмат қиласди" мавзусидаги маърузасини ўрганиш бўйича Ўқув-услубий мажмуя. – Т.: Иктисодиёт, 2011. – 377 б.

5. Болтабаев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева Ш.Ж., Фойипназаров Б.К., Самадов А.Н., Ходжаев Р.С. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. – Т.: ADIB NASHRIYOTI, 2011. – 283 б.

6. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. -Т.: ТДИУ, 2010. – 260 б.

7. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горофинкля, проф. В.Я. Горфинкеля, В.А. Швандара. – 2е изд., пререб. и доп. -М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2008. – 320 б.

## ИЗОХЛИ ЛУФАТЛАР

**Авиозо** – ўзаро ҳисоб-китоб ҳолатидаги ўзгаришлар, пул ўтказилиши, мол жүнатилғанлық ҳақида ахборот құжжати; ҳисоб-китоб ишлари бажарылған ҳақида бир томоннинг иккінчесига жүнаттан ахбороти.

**Агент** – түрли келишувларни тайёрлаш, айрим ишларни бажаришда бошқа шахс (юридик ёки жисмоний) ҳисобидан ва унинг номидан фаолият күрсатувчи шахс. Савдода савдо агенти билан ишлаб чиқариш корхонаси, фирмаси ёки хусусий шахс келишади ва келишув асосида ишонч қоғозига таяниб, фаолият юритади.

**Аккредитив** – нақд пулсиз ҳисоб-китоб бўладиган банк счётининг тури; кредит муассасасидан олиш мумкин бўлган, аниқ олувчи кўрсатилган қимматбаҳо қоғоз.

**Акцепт** – ташкилотлар ўртасидаги нақд пулсиз ҳисоблашишнинг бир шакли; таклифларни қабул қилиш, келган ҳужжатлар ва молга пул тўлашга розилик бериш ифодаси.

**Акциз** – оммавий истеъмолга хос озиқ-овқат моллари ҳамда ноозиқ-овқат молларига кўйиладиган эгри солик. Ушбу солик давлатта шундай маҳсулот ишлаб чиқарувчи ва сотувчилар томонидан тўланади ҳамда нархнинг оширилиши билан аҳоли гарданига юклатилади.

**Акция** – акциядорлар жамияти аъзосининг маблағ қўшганлиги ҳақида гувоҳлик берувчи қимматбаҳо қоғоз. Акция сотиб олган шахс акциядор ҳисобланиб, маълум ҳуқук ва мажбуриятга эга бўлади.

**Акциядорлик жамияти** – корхонанинг ташкилий-хукукий шакли бўлиб, жамият ихтиёридаги мулки, бойлигига асосланиб, фаолият юритади. Акциядорлик жамияти сармояси жамият аъзоларининг қўшган пул маблағи ёки моддий неъматидан ташкил топади.

**Акциянинг назорат пакети** – бирор шахсга акциядорлар жамияти фаолияти устидан назорат қилищни таъминлайдиган акциялар хиссаси. Одатда бундай ҳолат акциялар микдорининг ярмидан кўпи ёки катта қисми бир қўлда тўплангандага амалга ошади.

**Арбитраж** – хўжалик томонлари ўртасидаги келишмовчиликларни ҳал қилувчи ҳакамлар суди.

**Айланма фондлар** – бу фондлар одатда ишлаб чиқариш жараёнларида бир марта ишлатилиб, уларнинг ҳар бирида янгиланади ва ўз кийматини ишлаб чиқарилган маҳсулотга тўла ўтказади.

**Асосий фондлар** – бу фондлар ишлаб чиқариш жараённанда қайта-қайта ишлатилади. У узоқ муддат давомида фойдаланишга мўлжалланган бўлиб, емирилиши даражасига қараб, ишлаб чиқарилган маҳсулот кийматига ўз кийматини аста-секинлик билан ўтказиб боради.

**Ассортимент** – сотиши хонасидаги турли-туман молларнинг тўпланиши; баъзида бир молнинг турлар, навларининг тўплами.

**Ассоциация** – тўпланма, уюшма; бирор мақсадга эришиш учун (хўжалик, сиёсий, илмий, маданий ёки бошқа мақсадлар) бирлашиш. Ассоциация юридик шахс ҳисобланади.

**Аудитор фирмаси** – мустақил ташкилот бўлиб, шартнома асосида корхоналар ийллик бухгалтерия хисоботини текширади ва тасдиқлади. Текширув давомида аудитор фирмаси бухгалтерия хисоб-китобининг ҳолати ва талабга мос келиши, молия-хўжалик фаолияти масалаларининг ҳакикий ҳолатга мос келишини назорат қиласади.

**Аукцион** – ким ошди савдоси. Бу алоҳида хусусиятга эга бўлган ва алоҳида жойларда ташкил этиладиган очик савдога асосланган маҳсус бозор. Аукцион ўзаро мусобақага таянган ҳолда амалга ошади.

**Аҳолининг харид қобилияти** – аҳолининг бозордаги вужудга келган нарх асосида моллар ва хизматни харид қилиш имконияти. Аҳолининг харид қобилияти бозор сигимини белгилашда етакчи ўрин эгаллади.

**Аҳолининг минимал истеъмол бюджети** – ҳар бир оила аъзосининг иш кучини қайта тиклаши учун зарур маблаг микдори. Бунда зарур истеъмол моллари, хизматнинг микдори ва сифати эътиборга олинади ва оиланинг ҳар бир аъзосига пул бирлигига хисобланади.

**База** – асос, таянч, қуий қисм, омбор ва бошқалар. Тижорат ишларида банд базалар; мол қабул қилувчи, қайта ишловчи, навларга, турларга ажратувчи ва сакловичи базалардан иборат.

**Банк** – пул маблагларини мужассамлаштирадиган, қарз берувчи, пул, кимматбаҳо қоғозларни, хисобларни олиб борувчи муассаса.

**Банкрот** – тўловгага қодир бўлмаган қарздор.

**Бартер** – савдо-сотик фаолиятининг бир тури бўлиб, маҳсулот айрибошлиш пул тўловисиз қодир бўлади. Алмашув маҳсулотлар нархи, ҳалқаро ва ички бозор нархлари, сифати, етказиб бериш шартлари хисобга олинниб, улар ўртасидаги нисбат ўрнатилади.

**Башорат** – маълум ахборотлар, ракамлар, хисоблар, шароитга таяниб башорат қилиш.

**Бижутерия** – заргарлик моллари савдоси.

**Биржа** – қимматбаҳо қоғозлар, валюта, товар, иш кучи ва хомашё сотиладиган ва харид қилинадиган муассаса.

**Бож тўлови** – чегарадан чиқаётган ёки келаётган молларга қўйилиши мумкин бўлган тўлов. Унинг микдори давлат сиёсатига боғлиқ. Бож микдори маҳсус бож тарифларида ифодаланади.

**Бозор сегменти** – бозорнинг маълум кисмини ташкил этади ва бозордаги истеъмол мақсади бир бўлган харидорларнинг хатти-ҳаракатини тавсифлайди. Харидорнинг даромади, турар жойи, оиласиб, миллий урф-одатлари, жинси, ёши ва бошка хусусиятларига қараб бозор сегментлаштирилади.

**Бозор сигими** – маълум бозорда маълум муддатда тўловгага қодир мол таклифи ва чакана нарх даражаси хисобга олинган ҳолда сотилиши мумкин бўлган мол микдори. Бозор сигимини аниқлашда бирор товарга мўлжалланган аҳолининг харид қуввати, корхоналарнинг айнан шу молни сотиб олиш эҳтиёжи хисобга олинади.

**Банкларнинг умумий капитали** – банкларнинг ўз фаолиятларини (банк операцияларини) амалга ошириш учун мўлжалланган молиявий ресурслари бўлиб, у банклар томонидан турли манбалар орқали жалб этилган пул

капиталидан иборат. Банкларнинг умумий капитали хусусий капитал билан бир қаторда ундан бир неча баробар кўпроқ бўлган жалб этилган капитални ҳам ўз ичига олади.

**Банкларнинг низом жамғармалари** – банкларнинг доимий тасарруфида бўлган моддий ва пул маблағлари йигиндиси бўлиб, уларнинг миқдори банклар ташкил топган чоғда низомда қатъий белгилаб кўйилади.

**Банк капиталининг етарлилик даражаси** – бу жами капиталнинг рискка тортилган активларга нисбати бўлиб, у ҳалқаро Базель келишувига кўра камидаги 8% ни ташкил этиши керак

**Банк депозитлари** – жисмоний ва юридик шахсларнинг банк муассасаларига маълум муддатга ва муддатсиз омонат шаклида кўйилган бўш пул маблағлари.

**Банк-молия тизимининг барқарорлиги** – банкларнинг ва бошқа молия муассасаларининг ўз мажбуриятлари юзасидан талабларга тўла жавоб беради. Бу ликвидлилик, капиталнинг етарлилиги, активлар сифати, рентабеллик кўрсаткичлари орқали аникланади

**Банк активлари** – банкларнинг асосий фаолиятини амалга оширишда фойдаланувчи турли моддий ва молиявий ресурслар мажмуи. Улар асосан банк кредитлари, асосий воситалари, сотиб олган қимматли қофозлари, инвестициялари, валюта бойликлари кўринишида бўлади.

**Банк тизимининг ликвидлиги** – банкнинг ўз мажбуриятларини вақтида ва сўзсиз бажара олиш имконияти.

**Банклар ликвидлиги** – банклар активларининг кисқа муддат ичida пулга айланиш қобилияти. Ликвидлик банк мажбуриятларини бажариш ва активлар ўсишини молиялаш билан биргаликда депозитлар ва қарз маблағлари даражасининг пасайишини самарали бошқаришни ҳам билдиради.

**Банкларнинг кредит портфели** – тижорат банклари томонидан берилган кредитларнинг умумий жамланмаси бўлиб, улар кўйидагича таснифланади: а) яхши; б) стандарт; в) субстандарт; г) шубҳали; д) умидсиз. Тижорат банкларининг маълум санага ссуда хисобваракаларида қолган пул маблағлари мажмуаси (колдиги).

**Бандлик** – меҳнатта лаёқатли аҳолининг ижтимоий фойдали меҳнат билан машғул бўлиши; фуқароларнинг шахсий ва ижтимоий эҳтиёжларини қондириш билан боғлиқ ва қонунга зид келмайдиган, меҳнат даромади берадиган фаолияти.

**Банк ликвидлилиги** – банклар мажбуриятларини ўз вақтида қайтара олиш қобилияти ёки пассивлардаги мажбуриятларни қайтариш учун активларни пулга айланиш қобилиятидир.

**Бонд** – божхона божи тўланмаган товар.

**Борд** – молнинг сотувчи хисобидан кемага етказиб берилиш шарти.

**Бонус** – хизмат учун мукофотлаш, рагбатлантириш. Товар бозорида бонуснинг миқдори сотилган ёки харид килинган товарнинг қийматига, ундан олинадиган фоизга, товарнинг бозорда тез сотилишига, сотилиш йўлига, иктидорли комиссиянерлар ўртасидаги рақобат даражасига боғлиқ.

**Брокер** – сотувчи ва олувчи ўртасидага воситачи; мижозларнинг

**топшириғи билан** ва улар ҳисобига ишлайдиган ҳамда воситачилик иши учун ўз комиссион ҳақини олувчи шахс.

**Буюртма** – харидорнинг (буюртмачининг) сотувчига жўнатадиган хужжати бўлиб, унда молни харид қилишга қатъий қарор қилинганилиги ифодаланади.

**Валвация** – чет эл тангаси қийматини давлат пул бирлигига баҳолаш.

**Валюта** – бирор мамлакатда қабул қилинган пул тизими ва пул бирлиги.

**Валюта курси** – бир мамлакат пул бирлигининг бошқа мамлакат пул бирлигига ифодаланиши. Валюта курсининг ўрнатилиши котировка дейилади.

**Вексел** – қонун томонидан қатъий белгиланган, қарзни ифодаловчи ёзма мажбурият бўлиб, вексел олувчи уни эгасига топширади.

**Венчур корхоналари** – давлат, йирик фирмалар билан шартнома асосида илмий изланишлар олиб борувчи, муҳандислик ишларини яратувчи, янгиликларни татбиқ етuvчи корхона.

**Гарантия** – кафиллик, ишонтириш, гарданига олиш, бирор-бир нарсанни таъминладиган шароит. Шартнома тузувчи томонлар, масалан, шартноманинг бажарилишига, агар бажарилмаса, заарларни қоплашга кафиллик беради.

**Гиперинфляция** – пул қадрсизланишининг жуда юкори суръатини ифодалайди. Бунда пулнинг қадрсизланиши йилиги 1000 фоиздан ортади.

**Даромадлар** – корхона, ташкилот, фирмалар фаолиятининг муҳим кўрсаткичи бўлиб, фаолиятнинг барча томонларидан келиши мумкин. Савдо фирмаси, дўконнинг даромади молнинг харид нархи билан сотилиш нархи ўртасидаги тафовутдан келиб чиқади.

**Дебитор** – бирор корхонадан, фирмадан, муассасадан бошқа юридик шахс ёки фуқаронинг қарздор бўлиб қолиши.

**Девальвация** – мамлакат пул бирлиги асосидаги олтииннинг камайиши ёки курсининг бошқа мамлакатлар валютаси курсига нисбатан қонуний равишида пасайиши.

**Декларация** – маълум аҳборотни ўз ичига олувчи ҳужжат. Декларация божхона учун тайёрланган бўлса, унда бож тўланадиган молнинг номи, миқдори, нархи ва бошқалар ифодаланади.

**Декорт** – молнинг ҳақини муддатдан аввал тўланган ёки молнинг миқдори, сифати келишув шартларига мос келмагани учун молнинг нархидан чегирма.

**Демаркетинг** – маркетингнинг бир тури бўлиб, ишлаб чиқариш қуввати, хомашёнинг етишмаслиги туфайли бозорга кам чиқариладиган молга талабни пасайтиришга қаратилган.

**Демпинг** – экспорт товарларини бозорнинг ўртача нархидан, ҳатто таннархидан ҳам пастроқ нархда сотиш. Бу усул бозорни эгаллаш, ракобатчиларни синдириш мақсадида кўлланилади.

**Дефицит** – бирор нарсанинг етишмаслиги, камчилиги. Жумладан, товарлар етишмаслиги, бюджет маблагининг етишмаслиги.

**Джоббер** – йирик миқдордаги товарларни тез сотиб юбориш мақсадида харид қиладиган фирма.

**Дивиденд** – акция эгасининг оладиган даромади бўлиб, акциядор жамияти фойдасининг бир қисмини ташкил этади.

**Дилер** – биржадаги ёки савдодаги воситачи бўлган шахс.

**Дискаунтер** – ривожланган мамлакатлардаги узоқ муддат ишлатишга мўлжалланган товарларни арzon баҳода ва қўшимча хизматсиз сотиладиган дўкон.

**Дистрибутер** – ўз номидан ва ўз маблағи ҳисобига товарларни харид қилиб, сотувчи воситачи. Молларни улгуржи сотиб олади ва чакана савдо фирмалари, дўконларга сотади.

**Ижара** – қарзга бериш. Бир шахс ёки корхона, ташкилотнинг бошқа шахс, корхонадан маълум муддатга ва маълум тўлов тўлайдиган шарти билан оладиган мулки.

**Имидж** – фирманин мавқеи, ишлаб чиқараётган молнинг, хизматнинг сифати, раҳбарларнинг обрўси ҳақидаги буюртмачи ва харидорнинг фикри.

**Импорт** – чет элдан товарларни сотиб олиш ёки бошқа усуслар билан келтириш. Келтирилган мол истеъмол, қайта ишлаш, ҳатто ташқарига сотиши мақсадида бўлиши мумкин.

**Иккисодий ночор корхоналар** – муайян миқдорда капитал йўқотиш, ишлаб чиқариш майдонларини қисқариши, ишсизлар сонининг ортиши, рақобатбардош бўлмаган маҳсулот ишлаб чиқарадиган ва бунинг учун катта миқдорда материаллар, хомашё, ёнилғи, меҳнат ресурслари сарфлайдиган қолоқ, самарасиз корхона.

**Инвестиция** – келгусида фойда олиш, самарага эришиш мақсадида бирор-бир корхонага узоқ муддатга капитал қўйиш.

**Инвестор** – инвестиция билан шуғулланувчи юридик шахс ёки фуқаро.

**Инжиниринг корхона** – муҳандислик маслаҳат хизматларини тижоратчилик қоидаларига асосланган ҳолда амалга оширадиган корхона.

**Инкирозга қарши мўлжалланган чоралар дастури** – Ўзбекистон Республикаси ҳукумати томонидан 2009-2012 йилларга мўлжалланиб инкирозга қарши ишлаб чиқилган чоралар дастури бўлиб, мазкур дастурда талаб ва таклифни рагбатлантиришга йўналтирилган бир қатор молиявий имтиёзлар ва барқарор иккисодий ўсиш суръатларини таъминловчи чора-табдиirlар мажмуи ўз аксини топган.

**Инвестицион кредитлар** – ишлаб чиқаришни кенгайтириш, техник ва технологик жиҳатдан янгилаш, модернизациялаш ва реконструкция килиш, янги бино ва иншоотларни куриш учун зарур воситаларни сотиб олиш мақсадида олинган кредитлар.

**Иккисодий ночор корхоналар** – муайян миқдорда капитал йўқотиш, ишлаб чиқариш майдонларини қисқариши, ишсизлар сонининг ортиши, рақобатбардош бўлмаган маҳсулот ишлаб чиқарадиган ва бунинг учун катта миқдорда материаллар, хомашё, ёнилғи, меҳнат ресурслари сарфлайдиган қолоқ, самарасиз корхона

**Ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш** – саноат ишлаб чиқаришининг турии босқичларида импорт шаклида харид қилиш орқали қўлланилувчи деталлар, бутловчи қисмлар, ярим тайёр маҳсулотлар ва тайёр маҳсулотларни маҳаллий хомашё ва материаллар асосида ишлаб чиқаришга ўтказиш жараёни.

**Импорт ўринини босиши самараси** – маҳаллийлаштириш жараёнини амалга

ошириш орқали ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ва кўрсатилган хизматлар натижасида тежалган импорт маҳсулотлари қиймати.

**Инвестициялар** – асосий ва айланма капитални қайта тиклаш ва кўпайтиришга, ишлаб чиқариш қувватларини кенгайтиришга қилинган сарфларнинг пул шаклидаги кўриниши. У пул маблаглари, банк кредитлари, акция ва бошқа қимматли қозозлар кўринишида амалга оширилади. Пул маблаглари кўринишидаги инвестиция *номинал инвестиция*, ана шу пул маблагларига сотиб олиш мумкин бўлган инвестицион ресурслар *реал инвестиция* дейилади.

Инвестицияларни рўёбга чиқариш бўйича амалий ҳаракатлар *инвестицион фаолият* деб аталиб, у куйидаги манбалар ҳисобига амалга оширилиши мумкин:

- инвесторларнинг ўз молиявий ресурслари (фойда, амортизация ажратмалари, пул жамғармалари ва х.к.);
- қарз олинган молиявий маблаглар (облигация заёmlари, банк кредитлари);
- жалб қилинган молиявий маблаглар (акцияларни сотишдан олинган маблаглар, жисмоний ва ҳукуқий шахсларнинг пай ва бошқа тўловлари);
- давлат бюджети маблаглари;
- чет элликлар маблаглари.

**Инвестиция дастури** - республика иқтисодиётини барқарор ва тадрижий ривожлантиришга эришишга, табиий, минерал-хомашё, молиявий, моддий ва меҳнат ресурсларидан оқилона фойдаланиш йўли билан республика айrim тармоқ ва минтақаларини таркиби ўзгартиришнинг асосий устуворликлари ва стратегик вазифаларини амалга оширишга йўналтирилган ўзаро боғланган чора-тадбирлар комплекси.

**Инвестиция муҳити** – инвестициялар жозибадорлиги ҳамда ҳавф-хатар даражасини белгилаб берувчи ижтимоий-иқтисодий, молиявий ва сиёсий омиллар мажмуи.

**Инвесторлар** – хусусий ва қарзга олинган мулкий ва интеллектуал қийматларни сарфлаш ҳақида қарор қабул қилувчи инвестиция фаолияти субъектлари. Инвесторлар объектлар ва инвестиция натижаларига эгалик килиш, фойдаланиш ва тасарруф қилиш ҳукуқига эга бўлади. Инвесторлар кредиторлар ва харидорлар ролини бажаришлари, шунингдек инвестиция фаолиятининг бошқа иштирокчилари функцияларини бажаришлари мумкин. Одатда инвесторлар капитал қўйилмалар сарфланадиган соҳаларни аниқлайдилар, шартнома шартларини ишлаб чиқадилар ва инвестиция актининг бошқа томонлари билан – контрактор, ҳукумат органлари, пировард маҳсулот ишлаб чиқарувчилар ва шу маҳсулотнинг истеъмолчилари билан ҳисоб-китобларни амалга оширадилар.

**Инфратузилма** – ҳар кандай яхлит иқтисодий тизим ва тузилмаларнинг мавжуд бўлиши шарт ҳисобланган таркибий қисми. Сўзма-сўз ифодалаганда, инфратузилма – бу иқтисодий тизимнинг асоси, пойдевори, ички тузилмаси демакдир. «Инфратузилма» атамаси лотинча «infra» - куйи, ости; «structura» - тузилма, жойлашув сўзларидан пайдо бўлган. Иқтисодиётда ишлаб чиқариш ва ижтимоий инфратузилма муҳим ўрин тутади.

**Инвестициялар** – даромад олиш мақсадида иқтисодий ва бошқа фаолият обьектларига киритиладиган моддий ва номоддий неъматлар ҳамда уларга доир ҳуқуқлар. Чет эллик инвесторлар асосан даромад (фойда) олиш мақсадида тадбиркорлик фаолияти ва бошқа турдаги фаолият обьектларига қўшадиган барча турдаги моддий ва номоддий бойликлар ва уларга доир ҳуқуқлар, шу жумладан интеллектуал мулкка доир ҳуқуқлар, шунингдек чет эл инвестицияларидан олинган ҳар қандай даромад Ўзбекистон Республикаси худудида *чет эл инвестициялари* деб ўтироф этилади.

**Инфратузилма** – иқтисодий тизим умумий тузилишининг ёрдамчи тавсифга эга ҳамда ушбу тизим умумий фаолиятининг бир маромда боришини таъминловчи таркибий қисми.

**Ишлаб чиқариш инфратузилмаси** – ишлаб чиқаришнинг ривожланиши учун ташқи шарт-шароитларни таъминловчи тармоқлар мажмуи бўлиб, ўз ичига темир ва автомобиль йўллари, электр, газ ва сув таъминоти, алоқа коммуникациялари, омбор хўжалиги ва бошқаларни олади.

**Интермодаль марказ** – юк ташишлар бўйича ҳалқаро коммуникация ва логистика маркази.

**Интернет хизматлари** – интернет тармоғи абонентларига амалий баённомалар томонидан тақдим этилувчи функционал имкониятлар мажмуи: электрон почта, файлларни қабул қилиш ва узатиш, веб-хужжатларни ўқиши, муайян масофадан туриб бир вақтнинг ўзидағи мулоқот (чат), терминал орқали эркин фойдаланиш, тармоқда хужжатларни саклаш ва ишлаш ва х.к.

**Ижтимоний инфратузилма** – аҳолининг турмуш фаолиятини, унинг фаровонлиги таъминлашга хизмат қилувчи турли муассаса ва обьектлар мажмуи. Масалан, таълим муассасалари, дам олиш ва даволаниш масканлари, уй-жой, коммунал ва майший хизмат кўрсатиш шохобчалари, табиий газ, ичимлик суви, электр энергияси таъминоти, йўловчи транспорти ва бошқалар.

**Ижтимоний соҳа обектлари** – аҳолининг муносаб турмуш шароити ва фаровонлигини таъминлашга хизмат қилувчи соҳа ва тармоқлар мажмуи. Булар қаторига уй-жой фонdlари, соғлиқни саклаш, маориф, спорт, маданият муассасалари ва бошқаларни киритиш мумкин.

**Ижтимоний дастурлар** – аҳолининг бевосита турмуш шароити ва фаровонлигини таъминлашга хизмат қилувчи соҳа ва тармоқларни ривожлантиришга оид чора-тадбирларни ўз ичига олган режавий хужжатлар.

**Иқтисодий ислоҳотлар** – иқтисодиётнинг таркибий тузилишини сифат жиҳатидан такомиллаштириш, унинг барқарор ва мутаносаб ривожланишини таъминлаш имконини берувчи, мақсадга мувофиқ ҳолда ва изчил равища амалга оширилувчи туб ўзгаришлар, чора-тадбирлар мажмуи.

**Иқтисодий ривожланиш суръатлари** – мамлакатижтимоий-иқтисодий кўрсатич ва натижаларининг микдор жиҳатидан кўпайиши ва сифат жиҳатидан такомиллашуви даражаси.

**Иқтисодий ривожланиш самараадорлиги** – иқтисодиётни ривожлантириш натижаларининг бу борада килинган сарф-харажатларга нисбати.

**Макроиқтисодий мувозанат** – иқтисодиёт турли томонларининг ўзаро

тengligi бўлиб, аввало, ялпи талаб ва ялпи taklifning tengligi орқали намоён бўлади.

**Индустрлаштириш** – мамлакат иқтисодиётини саноатлашган асосга ўтказиш, иқтисодиётда саноат ишлаб чиқариши улушкини аҳамиятли даражада кўпайтириш, бутун иқтисодиёт ёки унинг алоҳида тармоқларида йирик машиналашган ишлаб чиқаришни барпо этиш жараёни.

**Инфляция** – пул муомаласи қонунларининг бузилиши натижасида миллий валютанинг қадрсизланиши, нархларнинг ўсиши.

**Иқтисодиётнинг таркиби тузилиши** – иқтисодиётнинг турли қисм ва бўлаклари ўртасидаги пропорциялар ва ўзаро нисбатлар.

**Истеъмол бозоридаги мутаносиблиқ** – истеъмол бозорига таклиф этилаётган товар ва хизматлар ҳажми билан аҳолининг тўловга қодир талабининг ўзаро мослиги.

**Инкассо** – молнинг жўнатилганлиги ҳақидаги хужжатларни топ-ширган томон ҳисобига тўловнинг банкса келиб тушиши ва банкнинг мол жўнатувчи мижози ҳисоб рақамига маблагни ёзиб бериши.

**Инфляция** – муомала доирасида пулнинг кўпайиб кетиши ёки қадрсизланиши.

**Истеъмол саватчаси** – маълум моллар, хизматлар йигиндисини ташкил этиб, бу йигинди аҳоли истеъмолининг таркиби ва даражасини тўлиқроқ ифодалайди.

**Капитал** – бу эгасига даромад келтирувчи маблаг ва ресурс.

**Квота** – ўрнатилган мутлақ ёки нисбий кўрсаткич. Савдо, экспорт ёки импорт қилиш микдорининг чегараси.

**Клиринг** – халқаро накд пулсиз ҳисоблашиш шакли бўлиб, бунда давлатлар бир-бирига қарзини ўзаро қарама-қарши тўлов мажбуриятлари воситасида тўлайди.

**Комиссион** – учинчи шахс воситасида сотиб олинадиган ва сотиладиган нарсалар; комиссион савдо корхоналари ёки комиссионерлар воситачилик иши учун маълум ҳақ, мукофот оладилар.

**Коммивояжер** – фирма ишлаб чиқараётган барча маҳсулотни сотувга тақдим этувчи шахс.

**Консорциум** – бу аниқ иқтисодий лойиҳаларни амалга оширишни мақсад килган корхоналарнинг мувакқат бирлашмаси.

**Кооперация алоқалари** – турли соҳа ишлаб чиқариш тармоқларида маълум маҳсулотни тайёрлаш бўйича узоқ муддатли алоқаларни ўрнатиш.

**Кредитор қарздорлик** – корхона, ташкилот ёки муассасанинг тегишли юридик ёки жисмоний шахсларга тўланиши лозим бўлган пул маблаглари бўлиб, улар меъёрдаги (муддати ўтмаган) ҳамда муддати ўтган қарздорликларга бўлиниши мумкин.

**Конфискация** – мажбурий ҳолда мулкнинг жами ёки бир қисмини мусодара қилиш ва давлат ихтиёрига ўтказиш.

**Концерни** – бу ишлаб чиқариш диверсификацияси, яъни корхоналарнинг фаолият соҳалари ва ишлаб чиқарадиган маҳсулотлари турининг кенгайиши, янгиланиб туриши асосида таркиб топадиган йирик кўп тармоқли корпорация.

**Концессия** – миллий иқтисодиётни ривожлантириш ёки тиклаш, табиий бойликларни ўзлаштириш мақсадида давлат ёки муниципалитетга қарашли ер участкалари, қазилма бойликлари, мол-мулк, корхоналар ва бошқа хўжалик обьектларини муайян муддатга ва шартлар билан фойдаланиш учун чет эллик инвесторга давлат номидан бериладиган рухсатнома, улар билан тузиладиган шартнома ёки келишув.

**Корхонанинг банкротлиги** – корхона молиявий-хўжалик фаолиятининг ночорликка юз тутиши натижасида ўз қарз мажбуриятлари бажара олмаслиги. Корхона хўжалик судининг қарорига кўра расмий ҳолда банкрот деб эълон қилинади.

**Коњюктура** – хўжаликнинг маълум давридаги ҳолатини характерловчи кўрсаткичлар тўплами.

**Кооператив** – бу юридик шахс ҳукукига эга, хўжалик юритувчи субъект. У жамоа мулки ҳукуидаги мулкка эгалик килади, ундан фойдаланади ва тасурруф этади.

**Кооперация** – ишлаб чиқариш ёки айирбошлаш доирасидаги жамоага бирлашиш.

**Корпорация** – бир хил маҳсулот ишлаб чиқарувчи йирик акционерлик жамиятлари бирлашмаси.

**Корхона активлари** –корхонада ишлаб чиқариш фондлари шаклида банд бўлган капитал.

**Лизинг** – иморат, иншоот, машина, жихозлар, асбоб-ускуна, транспорталарини ўрта ва узоқ муддатга ижарага бериш.

**Лицензия** – бирор-бир фаолият тури билан шугулланиш учун давлат органлари томонидан рухсат буриш.

**Маржа** – савдо, биржа, банк ишларида фойдаланиладиган ҳамда моллар нархлари, қимматбаҳо қоғозлар курслари, бошқа кўрсаткичлар ўртасидаги фарқ.

**Маҳсулот таниархи** – маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотиш учун кетган барча харажатларнинг қиймати.

**Маҳсулот таниархи** – маҳсулот ишлаб чиқариш ва сотиш учун кетган барча харажатларнинг қиймати.

**Мелиорация** – ернинг унумдорлигини тубдан яхшилашга қаратилган ташкилий-хўжалик, мухандислик ва агротехник тадбирлар туркуми

**Молиявий согломлаштириш** – корхонанинг банкротлигини бартараф этиш ёки рақобатбардошлигини ошириш мақсадида чора-тадбирлар тизимини кўllaша орқали унинг молиявий ҳолатини согломлаштириш.

**Мактаб таълим мини ривожлантириш** Давлат умуммиллий дастури – Кадрлар тайёрлаш миллий дастурини муваффақиятли амалга оширишнинг муҳим шарти сифатида мактаб таълим мининг оркада қолишига барҳам бериш ҳамда мактабларнинг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш ва узлуксиз таълимнинг ягона тизимини шакллантириш билан боғлиқ мавжуд жиддий муаммоларни бартараф этиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2004 йил 21 майдаги «2004-2009 йилларда мактаб таълим мини ривожлантириш давлат умуммиллий дастури тўғрисида»ги Фармонига

мувофиқ кучга кирган. Мазкур Фармонга Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 20 сентябрдаги 3661-сонли Фармонига мувофиқ ўзгартеришлар киритилган.

**Макронақтисодий кўрасаткичлар** – мамлакат яхлит иқтисодиёти даражасидаги ижтимоий-иқтисодий жараён ва ҳодисаларни ўлчаш ва баҳолаш имкониятини берувчи кўрасаткичлар. Масалан, ялпи ички маҳсулот, миллий даромад, иқтисодий ўсиш, ишсизлик, инфляция даражаси ва бошкалар.

**Молиявий «кўпилклар»** – реал қийматга эга бўлмаган пул ва облигациялар ҳажмининг кўпайиши.

**Молиявий институтлар** – белгиланган қонун-қоидалар доирасида фаолият юритувчи мамлакатдаги молия-кредит ташкилотлари.

**Мамлакат иқтисодиётининг рақобатбардошлилиги** – мамлакатнинг ўрга ва узоқ муддатга иқтисодий ўсишнинг юқори суръатларини таъминлаш туриш қобилияти

**Маҳаллийлаштириш** – импорт килинадиган тайёр маҳсулот, бутловчи буюмлар ва материалларни мамлакатда ишлаб чиқаришни йўлга кўйиш орқали унга ички талабни қондириш ва экспортини йўлга кўйиши.

**Маркетинг** – бозор талабларига бўйсунган ҳолда истеъмолчилар эҳтиёжини имкони борича қондиришга қаратилган хўжалик фаолиятини ташкил этиш ва бошқариш тизими.

**Нотижорат юридик шахс** – ихтиёрийлик асосида ташкил этилган, даромад (фойда) олишни ўз фаолиятининг асосий мақсади қилиб олмаган ҳамда олинган даромадлар (фойда)ни ўз аъзолари ўртасида тақсимламайдиган ўзини-ўзи бошқариш ташкилоти.

**Ноу-хоу** – маҳсулот ишлаб чиқаришни ўзлаштиришни енгиллаштириш ва тезлаштиришга имкон берувчи техник билим, техник тажриба, ишлаб чиқаришнинг яширин имкониятлари.

**Офферта** – сотовчининг мол харид имкони бор харидорга маълум шартлар асосида мол тўпламини сотиш ҳақида юборган таклифи.

**Паблик рилейшнз** – мол, хизмат, фирма, корхона ҳақида яхши фикрни вужудга келтириш жараёни.

**Протекционизм** – миллий ишлаб чиқаришни ривожлантириш мақсадида чет ел ракобатидан саклаш, ҳимоя қилиш.

**Рақобатбардошлик** – бирор турдаги молнинг истеъмол қиймати мос келадиган бошқа товарга солиштириш, таққослаш кўрасаткичи.

**Ревалвация** – бошқа давлатлар валютасига нисбатан миллий валюта расмий курсининг ошиши.

**Рентабеллик** – корхона фаолиятининг фойдалик даражаси. Унинг уч хил кўрасаткичи мавжуд: корхона активлари рентабеллиги, хусусий капитал рентабеллиги ва сотилган маҳсулот рентабеллиги. Бу кўрасаткичларни балансдаги (соғ) фойда кўрасаткичини корхона активларининг ўртacha йиллик қиймати, муомалага чиқарилган акциялар миқдори, хусусий капитал миқдори ва сотилган маҳсулот таннархига нисбати билан белгиланади.

**Реклама** – товарлар, хизматлар ҳақида турли воситалар билан очик хабардор қилиш.

**Рентабеллик** – харажатларни окладиган, хўжалик нуқтаи назаридан мақсадга мувофиқ, фойдали, драомадли. Рентабеллик кўрсаткичи фойданинг моддий, меҳнат ва молиявий ресурсларга нисбати билан ўлчанади.

**Рефакция** – товарнинг нархи ёки оғирлигидан унинг бузилган ёки камайгани учун чегирма килиш.

**Стагнация** – иқтисодиётда тургунликни англатади.

**Стагфляция** – иқтисодиётнинг шундай ҳолатики, бунда тургунлик ва пулнинг қадрсизланиши биргаликда ҳукм суради.

**Сугурта** – кутилмаган шароитлар ёки таваккалчиликдан кўрилган зарарни қисман ёки тўлиқ қоплаш, муҳофаза килиш чоралари.

**Тадбиркор** – юридик шахс ташкил этган ҳолда ёки ташкил етмасдан доимий асосда тадбиркорлик фаолияти билан шугулланувчи шахс.

**Тадбиркорлик** – мулкчилик субъектларининг фойда олиш мақсадида таваккал қилиб ва мулкий жавобгарлиги асосида амалдаги қонунчилик доирасида ташаббус билан иқтисодий фаолият кўрсатиш.

**Тантъема** – савдо, саноат, банк, акционерлар ташкилотлари фойдасидан бу ташкилотларнинг бошқарув ходимларига тўланадиган кўшимча мукофот.

**Тариф** – бирор иш, хизмат учун расмий ҳамда белгиланган тўлов.

**Ташки савдо баланси** – маълум давр (ой, чорак, йил) давомида мамлакатга келтириладиган ва ундан чиқариладиган товарлар қиймати ўртасидаги нисбат.

**Тендер** – биржада савдо ўтказишида тушадиган таклиф. Таклиф бериш тартиби савдони ўтказадиган ташкилотчилар томонидан белгиланади.

**Тўлов валютаси** – томонларнинг келишуви билан товарларнинг ташки савдо алоқаларида ҳакини тўлаш ёки ҳалқаро кредитни қайтаришида ишлатиладиган валюта.

**Тўловга қодирлик** – юридик ёки жисмоний шахснинг молиявий мажбуриятларини ўз вақтида бажара олиш имконияти.

**Тўлов топшириги** – корхона, фирма, ташкилотнинг унга хизмат киладиган ўз счетидан маблаг ўтказиш зарурлиги ҳақидаги топшириги.

**Факторинг** – молия-тижорат хизматининг тури бўлиб, бунда банк ёки бошқа молия ташкилотлари харид килувчи корхона қарзларини, мажбуриятларни ўзига олади.

**Фермер хўжалиги** – ўзига узоқ муддатли ижарага берилган ер участкаларидан фойдаланган ҳолда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқаришни амалга оширувчи фермер хўжалиги аъзоларининг биргаликдаги фаолиятига асосланган, юридик шахс хукуқига эга мустақил хўжалик юритувчи субъект.

**Фирма** – ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш, тижорат ёки тадбиркорлик фаолиятига қаратилган, юридик шахс ҳисобланган корхона.

**Фондларнинг айланиши** – моддий ашёвий омиллар қийматининг ишлаб чиқариш ва муомала соҳалари оркали ҳаракат жараёни.

**Холдинг компания** – мулк эгалари томонидан бир қанча мустақил акциядорлик жамиятлари фаолиятини назорат килиш мақсадида ташкил этилган ҳиссадорлик жамияти.

**Хусусий капитал – тадбиркорнинг энг муҳим ва ҳал етувчи аҳамиятга эга сармояси.**

**Халқаро Базель қўмитаси** – ривожланган мамлакатлар марказий банклари раҳбарлари томонидан 1974 йилда ташкил этилган ташкилот. Унинг доирасида ҳалқаро банк фаолиятини тартибга солиш муаммолари муҳокама килинади. 1975 йилда қўмита томонидан Базель келишуви ишлаб чиқилган. Кейинчалик Базель қўмитаси банк фаолияти меъёрлари бўйича ҳалқаро тавсиялар ишлаб чиқа бошлади.

**Хусусий тадбиркорлик** – фуқаролар (алоҳида фуқаролар) томонидан таваккалчилклари ва мулкий жавобгарликлари остида, шахсий даромад (фойда) олиш мақсадида амалдаги қонунчилик доирасида амалга ошириладиган ташаббускор хўжалик фаолияти.

**Халқаро молия ташкилотлари** – давлатлар ўртасидаги валюта ва молия-кредит муносабатларини тартибга солиш, мамлакатларнинг иқтисодий ривожланишига кўмаклашиш, кредит кўрининишида ёрдам бериш мақсадида давлатлараро келишувлар асосида ташкил этилган ташкилотлар. Бундай ташкилотлар қаторига Халқаро хисоблашувлар банки, Халқаро валюта фонди, Халқаро тикланиш ва тараққиёт банки, Халқаро ривожланиш ассоциацияси, Халқаро молиявий корпорация, Осиё тараққиёт банки, Европа инвестиция банки, минтақавий ҳалқаро ривожланиш банклари ва бошқаларни киритиш мумкин.

**Халқаро иқтисодий ташкилотлар** – икки турдаги – иштирокчилари бевосита давлатлардан иборат хукуматлараро (давлатлараро) ҳамда таркибиға ишлаб чиқарувчилар бирлашмалари, компания ва фирмалар, илмий жамиятлар ва бошқалар кирувчи нохукумат ташкилотлари.

**Халқаро валюта жамғармаси** – ҳалқаро савдо ва валюта ҳамкорлигини ривожлантиришга таъсир кўрсатиш мақсадида 1944 йилда ташкил этилган ҳалқаро валюта-молия ташкилоти. Халқаро валюта жамғарамаси – аъзо давлатлар ўртасида валюта-кредит муносабатларини тартибга солиб туриш ва уларга тўлов балансининг камомади билан бөглиқ валютавий қийинчиликлар пайтида чет эл валютасида қиска ва узок муддатли кредитлар бериш йўли билан молиявий ёрдам кўрсатиш учун мўлжалланган хукуматлараро ташкилот. XVЖ ўз амалий фаолиятини 1947 йил 1 мартдан бошлаган.

**Хусусий тадбиркорлик** – фуқаролар (алоҳида фуқаро) томонидан ўз таваккалчилклари ва мулкий жавобгарликлари асосида, шахсий даромад (фойда) олиш мақсадида амалдаги қонунчилик доирасида амалга ошириладиган ташаббускор хўжалик фаолияти.

**Хусусий фирма** – айрим шахс ёки онлага тегишли якка хусусий мулкка асосланниб фаолият юритувчи корхона.

**Ширкат фирма** – бир неча тадбирокларнинг ўзаро мулкий бирлашуви ва тадбиркорликдан олинадиган фойданни баҳам кўришга асосланган шерикчилик корхонаси.

**Эркин иқтисодий зоналар** – қўшма сохибкорлик худудлари, хориж капиталининг эркин амал қилиши учун ажратилган маҳсус худуд.

**Эркин савдо зонаси** – маълум бир худудларни иқтисодий ўз ичига олган,

бож түловларидан озод килинган савдо худуди.

**Қарз-кредит капитали** – банк, бюджет, молия муассасалари ёки бошқа корхоналарлан олинадиган кредитлар, чиқариладиган облигациялар эвазига шаклланади.

**Күшма капитал** – тезда жалб этилган ресурслар бўлиб, у асосан акцияларни сотиш, пай ва кириш бадалларини тўплаш, корхоналарни бирлаштириш натижасида активларнинг кўпайиши эвазига шаклланади.

## **ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ**

1. Ўзбекистон Республикаси Конституцияси. -Т.: Ўзбекистон, 2009, 40 б.
2. "Тадбиркорлик тўғрисида"ги Ўзбекистон Республикаси конуни. -Т.: Ўзбекистон, 1991.
3. "Кичик ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришни рағбатлантириш тўғрисида"ги Ўзбекистон Республикаси конуни. -Т.: Ўзбекистон, 1995.
4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Тълимим мусассасаларининг битирувчиларини тадбиркорлик фаолиятига жалб этиш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида. 2010 йил 28 июль.
5. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Монополияга карши ишларни тартибга солиш ва рақобатни ривожлантириш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида. 2010 йил 26 феврал, ПФ-4191-сон.
6. Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори. «Баркамол авлод иили» Давлат дастури тўғрисида. 2010 йил 27 январь.
7. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Қарори. Мамлакатимизда ноозик-овқат истеъмол товарлари ишлаб чиқаришни кенгайтиришни рағбатлантиришга доир кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида. 2009 йил 28 январь, ПҚ-1050-сон.
8. Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори. Озиқ-овқат товарлари ишлаб чиқаришни кенгайтириш ва ички бозорни тўлдиришга доир кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида. 2009 йил 26 январь, ПҚ-1047-сон.
9. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарини кўллаб-куватлаш, уларни барқарор ишлашини таъминлаш ва экспорт салоҳийтини ошириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида. 2008 йил 28 ноябрь, ПФ-4058-сон.
10. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Тадбиркорлик субъектларини хуқукий ҳимоя килиш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида. 2005 йил 14 июнь, ПФ-3619-сон.
11. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Микро фирмалар ва кичик корхоналарни ривожлантириш борасидаги кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида. 2005 йил 20 июнь, ПФ-3620-сон.
12. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармони. Тадбиркорлик субъектларининг хўжалик соҳасидаги хукуқбузарлеклари учун молиявий жавобгарлигини эркинлаштириш тўғрисида. 2005 йил 24 июнь, ПФ-3622-сон.
13. Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори. Тадбиркорлик субъектлари томонидан тақдим этиладиган ҳисобот тизимини такомиллаштириш ва уни ноқонуний талаб этганлик учун жавобгарликини кучайтириш тўғрисида. 2005 йил 15 июнь, ПҚ-100-сон.
14. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарори. Бозорни истеъмол товарлари билан тўлдиришни рағбатлантириш ҳамда ишлаб чиқарувчилар ва савдо ташкилотларининг ўзаро муносабатларини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида. 2002 йил 13 ноябрь.
15. Каримов И.А. Барча режа ва дастурларимиз ватанимиз тараққиётини

юксалтириш, халқамиз фаровонлигини оширишга хизмат килади. 2010 йилда мамлакатимизни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари ва 2011 йилга мўлжалланган энг муҳим устувор йўналишларга бағищланган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маърузаси. // Халқ сўзи, 2011 йил 22 январ.

16. Каримов И.А. Асосий вазифамиз Ватанимиз тараққиёти ва халқимиз фаровонлиги янада юксалтиришдир. –Т.: Ўзбекистон, 2010. 80 б.

17. Каримов И.А. Жаҳон молиявий-и қтисодий инқирози, Ўзбекистон шароитида уни бартараф этишнинг йўллари ва чоралари. –Т.: Ўзбекистон, 2009.-56 б.

18. Каримов И.А. Бизнинг бош мақсадимиз жамиятни демократлаштириш ва янгилаш, мамлакатни модернизация ва ислоҳ этишдир. -Т.: Ўзбекистон, 2005. 136 б.

19. Каримов И.А. Мамлакатимиз тараққиётининг қонуний асосларини мустаҳкамлаш фаолиятимиз мезони бўлиши даркор. //Халқ сўзи, 2006 йил 25 феврал.

20. Каримов И.А. Эришилган ютуқларни мустаҳкамлаб, янги марралар сари изчил ҳаракат қилишимиз лозим. //Халқ сўзи, 2006 йил 11 феврал.

21. Ўзбекистон Республикасининг Статистик Ахборотномаси 2010. Тошкент-2011.

22. Беляев В.И. Маркетинг: основы теории и практики. Учебник /В.И.Беляев. 4-е изд., перераб. и доп. -М.: КНОРУС, 2010. 680 с.

23. Березин И.С. Маркетинговый анализ. Рынок. Фирма. Товар. Продвижение. -М.: Вершина, 2008. - 480 с.

24. Предпринимательство. Учебник /Под. ред. М.Г. Лапусты. 4-е издательство, доп. -М.: ИНФРА-М, 2008. - 667 с.

25. Носова Н.С. Конкурентная стратегия компаний, или Маркетинговые методы конкурентной борьбы. /Н.С. Носова.- 2-е изд. - М.: Издательско торговая корпорация «Дашков и К»; Саратов: ООО «Англэйс», 2010.- 256 с.

26. Соловьев Б.А., Мешков А.А., Мусатов Б.В. Маркетинг. Учебник. -М.: ИНФРА-М, 2010. -336 с.

27. Qosimova M.S., Yusupov M.A., Ergashxodjaeva Sh.J. Marketing. Darslik. -Т.: TDIU, 2010. -263b.

28. Лапуста М.Г. Малое предпринимательство. Учебник. -М.: ИНФРА-М, 2008. -685 с.

29. Бизнес-планирование. Учебник. /Под ред. В.М. Попова и др. -2е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2009. -816 с.

30. Мак-Дональд М. Сфера услуг. Полное пошаговое руководство по маркетинговому планированию. М.: Эксмо, 2009. 448 с.

31. Ходиев Б.Ю., Қосимова М.С., Самадов А.Н. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик. Т.: ТДИУ, 2010. -2676.

32. Bekmurodov A.Sh., Qosimova M.S., Ergashxodjaeva Sh.J. Strategik marketing: O'quv qo'llanma. 2010.-161 b.

33. Проветов Г.И. Международный Бизнес: задачи и решения: Учебно-практическое пособие . - М.: « Альфа-Пресс», 2009.- 160 с.

34. Цвиркун А.Д., Акинфиев В.К. Бизнес план. Анализ инвестиций. Методы и инструментальные средства.- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Ось-89, 2009.- 320 с.
35. Попов В.М. Бизнес- планирование: учебное - практ. пособие. - М.: КНОРУС, 2009.- 480 с.
36. Малый бизнес: Учебное пособие /кол. Авторов; под ред. В.Я. Горфинкеля. - М.: КНОРУС, 2009.- 336 с.
37. Просветов Г.И. Оценка Бизнеса: задачи и решения: учебно-методическое пособие. 3- е изд., доп . - М.: Альфа- Пресс, 2009.- 238 с.
38. Малое предпринимательство: организация, экономика, управление: Учеб пособие. / Под ред. А. Д. Шереметова. - М.: ИНФРА-М, 2009.- 480 с.
39. Пелих А.С. Бизнес - план или как организовать собственный бизнес.- 4- е изд., перераб. и доп . - М.: «Ось-89», 2008.- 112 с.
40. Романова М.В. Бизнес- планирование: Учебное пособие. - М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2008.- 240 с.
41. Петров, К.Н. Как разработать бизнес - план. Практ. пособие с примерами и шаблонами, 2- е изд.: М.: «ООО И.Д. Вильямс», 2008.- 384 с.
42. Теслинов А.Г. Концептуальное мышление в разрешении сложных и запутанных проблем.- СПб.: Питер, 2009.- 288 с.
43. Моран, Гвен. Бизнес план.- изд. 2- е .- М.: АСТ, 2008.- 320 с.
44. Сборник бизнес планов: практ. пособие. / под ред.Ю.Н. Лапыгина.- М.: Омега-Л , 2008.-310 с.
45. Боголдин - Малых В.В. Бизнес - стратегии и операционный маркетинг на рынке услуг: Учеб пособие. - НПО «Модек» , 2008.- 608 с.
46. Попов В.М. Финансовый бизнес-план : учеб. пособие.- 2- изд.- М.: Финансы и сатистика, 2007.- 464 с.
47. Фойиназаров Б.К., Раҳмонов Ҳ.О., Отажонов Ш.И., Алматова Д.С. Кичик бизнес ва ҳусусий тадбиркорлик – мамлакат ижтимоий-иқтисодий тараққиётини юксалтириш омили. –Т.: “Фан”, 2011. -185 б.
48. Ўзбекистон Республикаси ҳукумати расмий веб сайти  
[www.gov.uz](http://www.gov.uz)
49. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси расмий веб сайти, [www.stat.uz](http://www.stat.uz)
50. Ўзбекистон Ахборат Агентлиги веб сайти,  
[www.uza.uz](http://www.uza.uz)
51. <http://www.unesco.org/sme/cjnfmr01.htm>

## МУНДАРИЖА

<b>КИРИШ.....</b>	<b>4</b>
<b>1-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИКНИНГ МОХИЯТИ ВА МАЗМУНИ.....</b>	<b>9</b>
1.1.Кичик бизнес ва тадбиркорлик тушунчалари, уларнинг мөхияти ва мазмуни.....	9
1.2.Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятининг иқтисодий, ижтимоий ва ҳуқукий асослари.....	19
1.3.Кичик бизнес ва тадбиркорлик мұхити ҳамда унга таъсир этувчи омиллар.....	21
1.4.Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришнинг мақсади ва вазифалари .....	27
1.5. Кичик бизнесни белгиловчи мезонлар.....	32
1.6. Ўзбекистонда кичик бизнеснинг ривожланиши ва унинг иқтисодиётда тутган ўрни.....	34
1.7.Ўзбекистонда кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш йўналишлари .....	39
1.8. Кичик бизнесни ривожлантиришни давлат томонидан қўллаб- куватлашнинг хориж тажрибаси.....	49
Қисқа хуносалар .....	52
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	52
Адабиётлар .....	52
<b>2-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИНГ ТУРЛАРИ ВА ШАКЛЛАРИ.....</b>	<b>54</b>
2.1.Тадбиркорлик фаолиятининг турлари.....	54
2.2.Тадбиркорлик фаолиятининг шакллари.....	66
Қисқа хуносалар .....	77
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	77
Адабиётлар .....	77
<b>3-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА БОШҚАРИШ.....</b>	<b>79</b>
3.1.Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарини ташкил этиш ва давлат рўйхатидан ўтказиш тартиби.....	79
3.2. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналарига лицензия бериш тартиби.....	83
3.3. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини бошқаришнинг мақсади ва вазифалари .....	85
3.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик корхоналари бошқарувининг ташкилий тузилмалари .....	86
3.5.Кичик бизнес ва тадбиркорликда раҳбарнинг бошқарув услуби.....	91
Қисқа хуносалар .....	91
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	91

Адабиётлар .....	92
<b>4-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИДА МАРКЕТИНГ ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ.....</b>	<b>93</b>
4.1. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятида маркетингнинг аҳамияти.....	93
4.2. Тадбиркорлик фаолиятида бозор сегментациясининг ўрни.....	96
4.3. Тадбиркорлик фаолиятида маркетинг тадқиқотларининг роли .....	100
4.4. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолияти учун маркетинг дастурини ишлаб чиқиши.....	104
Қисқа хуносалар .....	105
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	105
Адабиётлар .....	106
<b>5-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ РЕЖАЛАШТИРИШ .....</b>	<b>107</b>
5.1. Бизнес режа, унинг аҳамияти, моҳияти ва мазмуни.....	107
5.2. Янги ташкил этилган корхонани бошқариш.....	113
5.3. Кичик корхоналар фаолиятини иқтисодий таҳлил қилиш.....	116
Қисқа хуносалар .....	121
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	121
Адабиётлар .....	122
<b>6-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИГА ХИЗМАТ КЎРСАТУВЧИ БОЗОР ИНФРАТУЗИЛМАЛАРИ .....</b>	<b>124</b>
6.1. Инфратузилма тушунчасининг моҳияти ва мазмуни.....	124
6.2. Кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожлантиришда банкларнинг роли.....	127
6.3. 2009-2012 йилларга мўлжалланган инқирозга қарши чоралар дастурида белгиланган устувор вазифаларни амалга оширишда банк тизимининг туттган ўрни.....	133
6.4. Тижорат банклари депозитларига аҳоли ва хўжалик субъектлари бўш пул маблагларини жалб этиш ва банк хизматлари турини ривожлантириш .....	135
6.5. Иқтисодиётни модернизациялаш ва инвестицион фаолликни ошириш, иқтисодий начор корхоналарни молиявий соғломлаштириш жараённида банкларнинг аҳамияти.....	138
6.6. Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларини солиқ тортиси, улардан олинадиган солиқ турлари ва солиқ имтиёзлари.....	144
6.7. Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларида аудит ва аудиторлик тафтишини ўтказиш.....	149
6.8. Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятини ахборот билан таъминлашни ташкил этиши.....	151
Қисқа хуносалар .....	159
Назорат ва мухокама учун саволлар.....	160
Адабиётлар .....	160

<b>7-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИДА ИШЛАБ ЦИҚАРИШ ХАРАЖАТЛАРИ ВА МАҲСУЛОТ ТАННАРХИ ТАҲЛИЛИ.....</b>	<b>162</b>
7.1. Ишлаб чикариш харажатларининг моҳияти, таркиби ва элементлари .....	162
7.2. Маҳсулот таннархи ва уни ҳисоблаш усуслари.....	165
Кисқа хуласалар .....	177
Назорат ва муҳокама учун саволлар.....	177
Адабиётлар .....	178
<b>8-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИНИНГ МОЛИЯВИЙ ФАОЛИЯТИ ТАҲЛИЛИ.....</b>	<b>179</b>
8.1.Кичик бизнес ва тадбиркорликнинг молиявий фаолиятини ифодаловчи кўрсаткичлар .....	179
8.2.Кичик бизнес ва тадбиркорликни кредит билан таъминлаш шакллари.....	181
8.3.Кредит ставкасини аниклаш.....	187
8.4.Кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятининг иқтисодий самарадорлигি.....	188
8.5.Самарадорликни баҳоловчи кўрсаткичлар .....	197
8.6.Самарадорликни оширишнинг асосий йўналишлари .....	199
Кисқа хуласалар .....	200
Назорат ва муҳокама учун саволлар.....	200
Адабиётлар .....	201
<b>9-боб.ТАДБИРКОРЛИК ЭТИКАСИ ВА МАДАНИЯТИ.....</b>	<b>202</b>
9.1.Тадбиркор раҳбар этикаси.....	202
9.2.Тадбиркор маданияти .....	204
9.3.Тадбиркор раҳбар фаолиятининг руҳий-психологик хусусиятлари .....	209
9.4.Тадбиркор раҳбар фаолиятида мажароли ҳолатлар ва уларни ҳал этиш усуллари.....	214
Кисқа хуласалар .....	216
Назорат ва муҳокама учун саволлар.....	216
Адабиётлар .....	216
<b>10-боб. КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИНИНГ ЭКСПОРТ САЛОХИЯТИНИ БАҲОЛАШ.....</b>	<b>218</b>
10.1.Кичик бизнес ва тадбиркорлик субъектларининг экспорт салоҳияти ва экспортчи корхоналарнинг давлат томонидан қўллаб-куvvatlaniши .....	218
10.2. Экпортнинг товар ва географик таркибини такомиллаштириш .....	220
Кисқа хуласалар .....	221
Назорат ва муҳокама учун саволлар.....	222
Адабиётлар .....	222
<b>11-боб. ЎЗБЕКИСТОНДА КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИКНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ .....</b>	<b>222</b>

11.1. Ўзбекистонда илгор илм-фан ютуқлари ва инновацион технологияларга асосланган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш истиқболлари.....	224
11.2. Ахоли бандлигини самарали таъминлаш ва фаровонлигини юксалтиришнинг мухим омили сифатида оиласвий бизнесни ривожлантириш истиқболлари.....	230
11.3. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куватлашда микросармоялар ҳажмини ошириш орқали уларни молиавий барқарорлигини таъминлаш омиллари .....	242
11.4. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини қўллаб-куватлашда солиқ имтиёзларини бериш тизимини такомиллаштириш масалалари .....	247
11.5. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш асосида ахоли бандлигини таъминлаш йўллари.....	251
11.6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг иқтисодиёт тармокларида ривожлантириш масалалари.....	255
11.7. Истиқболда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини изчил ривожлантиришнинг асосий йўналтишлари.....	258
Кисқа хуласалар .....	265
Назорат ва муҳокама учун саволлар.....	265
Адабиётлар .....	266
<b>ИЗОХЛИ ЛУГАТЛАР</b>	268
<b>ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ.....</b>	<b>281</b>

Болтабоев Махмуд Рустамович, Қосимова Маъфират Собировна,  
Эргашходжаева Шахноза Жасуровна, Гойибназаров Баҳодир,  
Самадов Асқаржон Нишонович, Отажонов Ш.

## КИЧИК БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК

(Ўкув қўлланма)

“Иқтисодиёт” - 2012.

*Мұхаррір Мирхидоятова Д.М.  
Мусаҳиҳ Баҳобова М.М.*

Лицензия AI № 089 15.03.2007 й. Теришга берилди 15.05.2012 й. Босишига  
рухсат этилди 21.06.2011. Қоғоз бичими 60x80 1/16. Times гарнитураси. Офсет  
мухри. Офсет қозози. Шартли босма табори 18,0. Ҳисоб нашр вараги 17,9.  
Адади 150 нусха. 032-сонли буюртма. Баҳоси келишилган

Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг босмахонасида босилди. 100003.  
Тошкент ш. Ўзбекистон шоҳкӯчаси, 49-уй.

**334.75(07) Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўқув кўлланма.**  
/Болтабоев М.Р., Қосимова М.С., Эргашходжаева  
Ш.Ж., Фойибназаров Б.К., Самадов А.Н., Отажонов Ш.  
-Т.: Иктисадниёт, 2012. -289 б.

1. Болтабоев М.Р.
2. Қосимова М.С.
3. Эргашходжаева Ш.Ж.
4. Самадов А.Н.
5. Отажонов Ш.

ISBN 978-9943-333-41-3

УДК: 334.75(07)  
ББК: 65.050.9(2)2



